20 **YEO**
26 **TEKNOLOJİ**

Herkes İçin Yeşil Enerji!

BIST: YEOTK | 3Ç 2026 SUNUMU



yeo.com.tr

#BizceMümkün

Yasal Uyarı

Finansal Raporlama Esasları ve Geleceğe Yönelik Beyanlar

01 · MUHASEBE ESASLARI

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı bülteninde, ihraççıların ve sermaye piyasası kurumlarının 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık finansal tablolarını TMS 29'un enflasyon muhasebesi hükümleri uyarınca hazırlayacağını duyurmuştur.

02 · SUNUM ESASLARI

Bu sunum, Şirketin 2026 yılı üçüncü çeyrek finansal sonuçlarını içermektedir. Finansal bilgiler, Türkiye Muhasebe ve Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde, SPK'nın 28.12.2023 tarihli kararı doğrultusunda TMS 29'un enflasyon muhasebesi hükümleriyle hazırlanmıştır.

03 · GELECEĞE YÖNELİK BEYANLAR

Bu sunum, Şirket yönetiminin baz senaryo varsayımlarına dayanarak gelecekteki belirli olaylara ilişkin bugünkü görüşlerini yansıtan beyan ve rakamlar içermektedir.
Bu beyanlarda yer alan beklentiler mevcut koşullarda makul görülmektedir. Ancak çeşitli etkenler ve temel varsayımlardaki değişiklikler bu beklentileri etkileyebilir.
Bu nedenle gerçekleşen sonuçlar, sunumda yer alan beklentilerden farklılık gösterebilir.
Bu sunumun kullanımından doğabilecek herhangi bir kayıptan YEO Teknoloji, yönetim kurulu üyeleri, yöneticileri, çalışanları veya başka herhangi bir kişi sorumlu tutulamaz.

İÇİNDEKİLER

YEO’nun Değer Yaratan Küresel Enerji Platformu

YEO’nun Entegre Enerji Platformuna Genel Bakış

01 Yönetici Özeti ..... s. 4

02 Liderlik ve Kurumsal Yönetim ..... s. 11

03 Faaliyet Alanları ve Küresel Portföy ..... s. 15

04 Finansal Görünüm ..... s. 34

05 Sonuç ve Öne Çıkanlar ..... s. 39

Mühendislikle Şekillenen Entegre Enerji Platformu

Enerji Değer Zincirinde Uzun Vadeli Değer Yaratan Çözümler



01

BÖLÜM 01

Yönetici Özeti

Mühendislik gücü ve düzenli gelir fırsatları
tek bir entegre platformda buluşuyor.

Birbirini Tamamlayan
Dört İş Kolu

Uzun Vadeli
Değer Yaratma



Sistem Entegrasyonundan Küresel Enerji Platformuna

Birbirini Tamamlayan Dört İş Kolu Uzun Vadeli Değer Yaratıyor

Sistem Entegrasyonu ve EPC

Enerji, su, petrol ve doğal gaz ile madencilik sektörlerinde anahtar teslim elektrifikasyon ve otomasyon

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

CALL Enerji (%100) ve DEFIC Globe (%51)
Proje geliştirme, yatırım ve işletme



Teknoloji Yatırımları

Kritik altyapılar için yazılım ve ileri teknoloji alanında altı iştirak

Enerji Depolama Sistemleri

REAP Battery'nin İstanbul Tuzla'daki batarya fabrikası

2021
Halka arz
Borsa İstanbul

40+
Ülke
Bugüne kadar proje yürütülen

700+
Çalışan
Mühendislik ve operasyon

4
Ana faaliyet alanı
Birbirini tamamlayan iş kolları

Vizyonumuzun Sahadaki Karşılığı

2004’ten Bu Yana Toplam Proje Hacmi

1.000+ MW
Güneş Enerjisi Santralleri

2.500+ MVA
Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri

1.000+ MW
Rüzgâr Enerjisi Santralleri

300+ MW
Sözleşmeye Bağlanan ESCO Projeleri

250+ MW
Çatı Tipi Güneş Enerjisi Sistemleri

750+ MWh
Bataryalı Enerji Depolama · BESS

YEOTK'de Uzun Vadeli Yatırım İçin Altı Neden

Halka Açık Tek Platform. Birbirini Tamamlayan Dört İş Kolu. Büyüyen Kâr ve Düzenli Gelir.

01

Yerel pazardan küresel ölçeğe ulaşan EPC faaliyetleri

400'den fazla proje 2004'ten bu yana 40'tan fazla ülkede tamamlandı. Devam eden sözleşmeler 933,6 milyon USD, kalan iş portföyü 568,6 milyon USD.

02

Döviz cinsinden sözleşmelerle korunan gelirler

2023–9A 2026'da **1 milyar USD'yi** aşan yeni sözleşme imzalandı. 2024–9A 2026'da sözleşmelerin **%100'ü USD veya EUR** cinsindeydi.

03

Yenilenebilir enerjide hem yüklenici hem yatırımcı

CALL Enerji (%100) ve DEFIC Globe (%51): **1,9 GW** proje portföyü, işletmede 242 MW, sözleşmeye bağlı 215 MW güneş ESCO ve 126 MWh batarya depolama ESCO.

04

Dikey entegre batarya üretimi

REAP Battery'nin Tuzla'daki **5 GWh/yıl** kapasitesi, şebeke, ticari ve endüstriyel tesisler ile dağıtık depolamaya hizmet veriyor. Entegrasyon ve yaşam döngüsü hizmetleri üretimi tamamlıyor.

05

Finansal sonuçlarda güçlü büyüme

9A 2026'da hasılat **17,5 milyar TL (+%31)**, FAVÖK 4,4 milyar TL (+%103), net kâr ise 2,1 milyar TL (+%102) oldu.

06

Ortaklar ve yönetim aynı hedefte

Kurucu ortaklar ve yönetim, hisselerin yaklaşık **%63,8'ine** sahip. Halka açıklık oranı %36,2. Bu yapı uzun vadeli çıkar birliğini destekliyor.

Büyüme Yolculuğumuzun Üç Aşaması

Enerjide Uzmanlık, Küresel Erişim ve Teknoloji Yetkinliği

2004–2014

Mühendislik Temelleri

YEO, şebeke altyapısı, sistem entegrasyonu ve EPC alanlarında yetkinlik kazandı.

2014–2025

Küresel Ölçek

YEO, dört kıtada ve 40'tan fazla ülkede proje üstlendi. Yenilenebilir enerji santrallerine yatırım yaptı ve batarya üretimine geçti.

2025 ve Sonrası

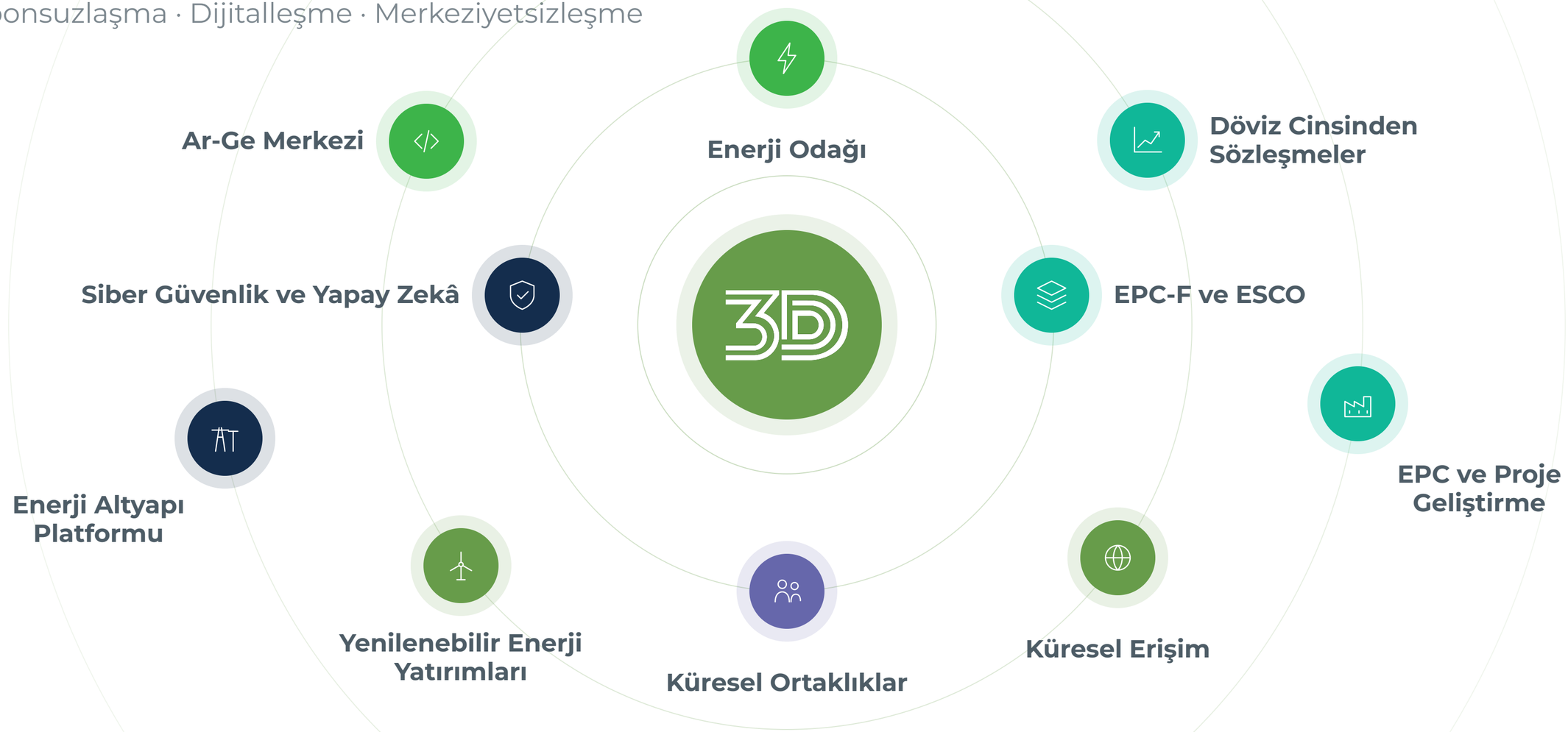
Enerji Altyapı Platformu

YEO, yenilenebilir enerji portföyünü ve REAP Battery üretimini büyütürken EPC, dijital kontrol, yapay zekâ ve işletme-bakım hizmetleriyle düzenli gelir üretmeyi hedefliyor.

Entegre enerji platformuna dönüşerek sürdürülebilir, ölçeklenebilir ve uzun vadeli büyüme

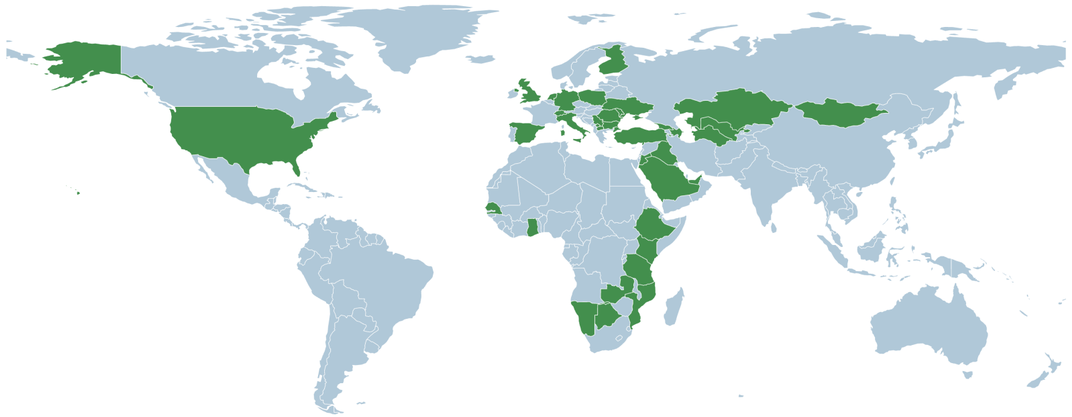
3D Enerji ve Teknoloji: Bugün, Yarın, Her Zaman

Karbonsuzlaşma · Dijitalleşme · Merkeziyetsizleşme



Bölgelere Göre Küresel Varlığımız

Projeler, Ortaklıklar ve Uzmanlıkla Birbirine Bağlanan Pazarlar



TÜRKİYE · BAŞLICA MERKEZLER

İstanbul · Genel Merkez
Tuzla · Fabrika
Ankara · Ofis

● Genel Merkez ● Fabrika ● Ofis ● Aktif Pazar

AVRUPA

- Hollanda
- Birleşik Krallık
- Almanya
- Polonya
- Romanya
- Kuzey Makedonya
- Finlandiya
- Bulgaristan
- Kosova
- İtalya
- İspanya
- İsviçre
- Ukrayna
- Moldova
- Sırbistan

AFRİKA

- Gana
- Senegal
- Etiyopya
- Tanzanya
- Mozambik
- Botsvana
- Kenya
- Zambiya
- Namibya

ORTA ASYA

- Özbekistan
- Azerbaycan
- Kazakistan
- Türkmenistan
- Gürcistan
- Moğolistan

ORTA DOĞU

- Irak
- Birleşik Arap Emirlikleri
- Ürdün
- Suudi Arabistan

TÜRKİYE

- Türkiye

AMERİKA

- ABD

02

BÖLÜM 02

Liderlik ve Kurumsal Yönetim

Yönetimin ortak hedefleri ve kurumsal yönetim, küresel büyümeyi destekliyor.

Kurucuların Liderliği

Yönetim Kurulunun Bağımsız Gözetimi



Kurucunun Mühendislik Vizyonuyla Küresel Büyüme

2004’ten Bu Yana Mühendislik Vizyonu ve Küresel Proje Deneyimi



2004
YEO Kuruldu

40+
Ülkede Proje Deneyimi

22 Yıl
Mühendislik Deneyimi

Bir Mühendis Kurdu, Bir Girişimci Büyüttü

Tolunay Yıldız, YEO’nun mühendislik ve sistem entegrasyonundan EPC projelerine, yenilenebilir enerji yatırımlarına ve batarya üretimine uzanan gelişimine liderlik etti.

— **Tolunay Yıldız** Kurucu, Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Şirketi Yöneten Ortaklar

Ortaklar, Şirketin Yönetiminde Aktif Rol Üstleniyor

YÖNETİCİ ORTAKLARIN PAYI
%63,8



Tolunay Yıldız | %13,9
YK Başkanı ve CEO



Orhan Yıldız | %13,9
YK Başkan Vekili



Özbey Yıldız | %13,9
Proje Operasyonlarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici (CPOO)



Yasin Düven | %6,4
İş Geliştirme ve Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı, Halkla İlişkiler



Barış Esen | %6,4
İş Geliştirme ve Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı, Rüzgâr Enerjisi ve Elektrik Şebekeleri



Sinan Karahan | %6,4
Proje Yönetiminden Sorumlu Üst Düzey Yönetici (CPMO)



Caner Karataş | %2,9
Endüstriyel Otomasyon Başkan Yardımcısı Vekili



Halka Açık | %36,2
Borsa İstanbul (YEOTK) Halka Açık Kısım

Şeffaflık, Bağımsız Gözetim ve Hesap Verebilirlik

Yönetim Kurulu, Girişimcilik Deneyimi ile Bağımsız Uzmanlığı Bir Araya Getiriyor

ŞEFFAFLIK · HESAP VEREBİLİRLİK · ADİLLİK · SORUMLULUK



Tolunay Yıldız
YK Başkanı ve CEO

Enerji teknolojileri ve uluslararası iş dünyasında girişimci



Orhan Yıldız
YK Başkan Vekili

Sanayi ve inşaat sektörlerinde 36 yılı aşkın yöneticilik deneyimi



M. Canan Özsoy
Yönetim Kurulu Üyesi

GE Türkiye Eski Başkanı ve CEO'su. Enerji ve sanayi sektörlerinde yöneticilik deneyimi



Mustafa Kopuk
Yönetim Kurulu Üyesi

Küresel girişim sermayesi alanında yönetici ve DOMiNO Ventures'ın kurucu yönetici ortağı



Prof. Dr. Sinan Alçın
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sanayi ekonomisi, teknoloji ve küresel pazarlar üzerine çalışan iktisatçı ve akademisyen



Murat Sağman
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Avrupa, ABD ve Türkiye'de deneyim sahibi uluslararası finans yöneticisi ve stratejist

03

BÖLÜM 03

Faaliyet Alanları ve Küresel Portföy

EPC, yenilenebilir enerji, batarya, teknoloji ve proje ortaklıkları birbirini tamamlıyor.

- 3.1 EPC ve Sistem Entegrasyonu
- 3.2 Yenilenebilir Enerji
- 3.3 BESS / REAP Battery
- 3.4 Teknoloji Yatırımları
- 3.5 2026 Projeleri ve Ortaklıklar



3.1

BÖLÜM 03 · FAALİYET ALANLARI

EPC ve Sistem Entegrasyonu

Küresel pazarlarda anahtar teslim elektrifikasyon ve yenilenebilir enerji altyapısı.

- Güneş EPC ve EPC-F
- Elektrik Şebekeleri ve Trafo Merkezleri

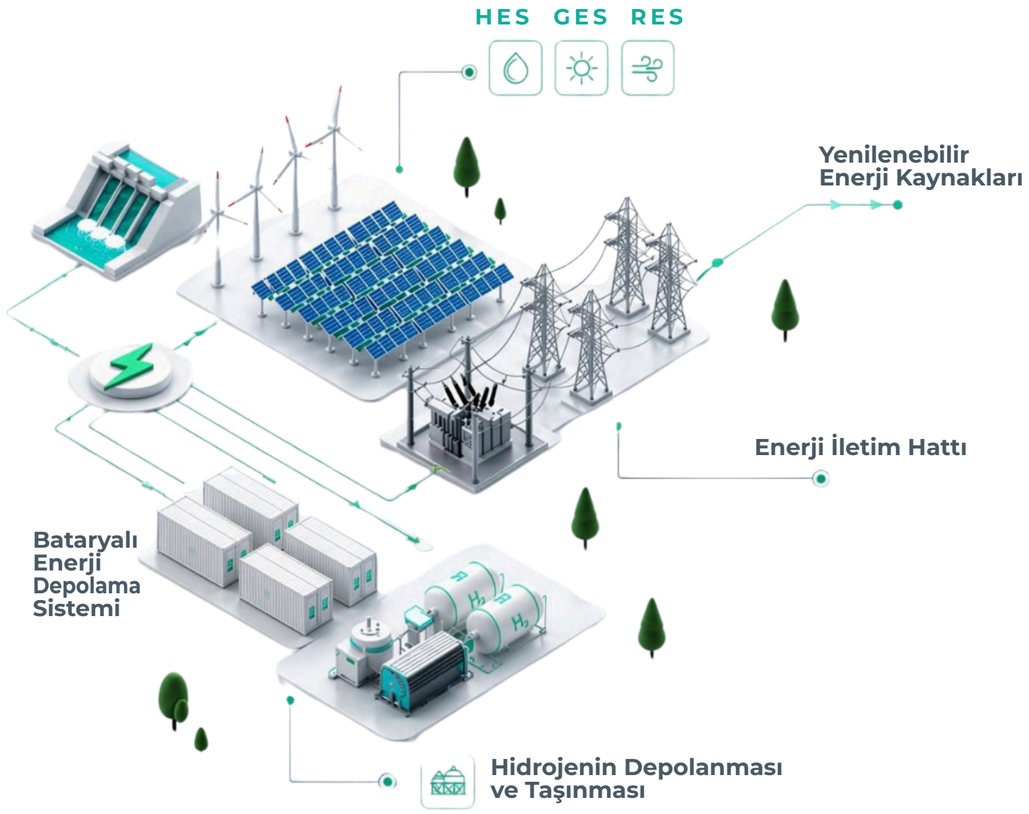


Faaliyet Alanlarımız

Üretim, Şebeke ve Tesis Yaşam Döngüsü Boyunca Entegre Hizmetler

Entegre Enerji Platformu

ÜRET · BAĞLA · DEPOLA · İŞLET



Yenilenebilir Enerji

01 Üretim ve Depolama

- Güneş Enerjisi Santralleri
- Rüzgâr Enerjisi Santralleri
- Enerji Depolama Sistemleri
- Mikro HES

03 Proje Teslimi ve İşletme

- İnşaat
- Varlık Yönetimi
- İşletme ve Bakım

Sistem Entegrasyonu

02 Şebekeler ve Trafo Merkezleri

- Elektrik Şebekeleri
- Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri
- Alçak Gerilim
- Orta Gerilim

04 Dijital Çözümler ve Mühendislik

- Endüstriyel Otomasyon
- SCADA
- Tasarım
- Mühendislik

Tek bir platformda 15 yetkinlik

Entegre İş Modeli ve Değer Zinciri

Yenilenebilir Enerji, Elektrik Şebekeleri ve Depolamada Uçtan Uca Hizmet

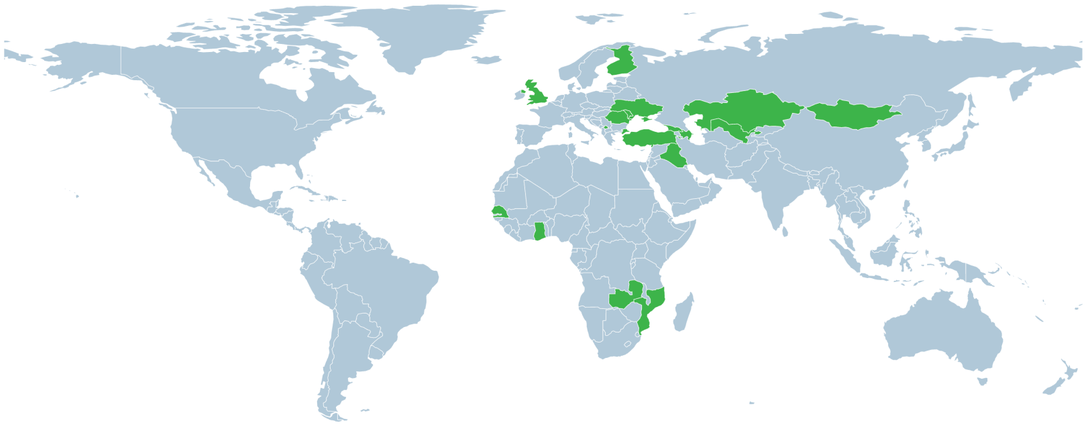


TİCARİ MODELLER | PG ve Yatırım | PG ve EPC | EPC | EPC-F | ESCO | Finansal Ortaklık

FAALİYET ALANLARI · EPC VE SİSTEM ENTEGRASYONU

Küresel Pazarlarda Çeşitlendirilmiş EPC Portföyü

Güneş enerjisi, elektrik şebekeleri, depolama ve enerji altyapısından seçili projeler



SEÇİLİ PROJE REFERANSLARI

EPC · EPC-F

- **Romanya**
  190 MW GES EPC · Scatec
- **Finlandiya**
  15 MWh BESS · HES entegrasyonu
- **Azerbaycan**
  250 MWh BESS · EPC-F
- **Gürcistan**
  500 kV GIS · İdliani
- **Gana**
  330 kV trafo merkezi · Kumasi
- **Zambiya**
  60 MW GES + 20 MWh BESS
- **Türkiye · İSKEN**
  21,12 MW GES EPC
- **Moğolistan**
  Ulan Batur su altyapısı
- **Birleşik Krallık**
  196 MW GES EPC ve işletme-bakım
- **Kosova**
  130 MW GES · Anahtar teslim EPC
- **Özbekistan**
  36,9 mn USD · Şebekenin dijitalleşmesi
- **Kazakistan**
  240 MW · Kızılorda şebekesi
- **Senegal**
  250 MW · 220 kV şebeke
- **Mozambik**
  4,19 milyon USD · YG trafo merkezi
- **Türkiye · Kırklareli**
  154 kV RES şebeke bağlantısı
- **Romanya · Pakua**
  112 MW GES · İnşaat

FAALİYET ALANLARI · EPC VE SİSTEM ENTEGRASYONU

Döviz Cinsinden Sözleşmeler Gelir Öngörülebilirliğini Artırıyor

9A 2026'da İmzalanan Rekor Düzeydeki Yeni Sözleşmeler Gelir Görünürlüğünü Artırdı

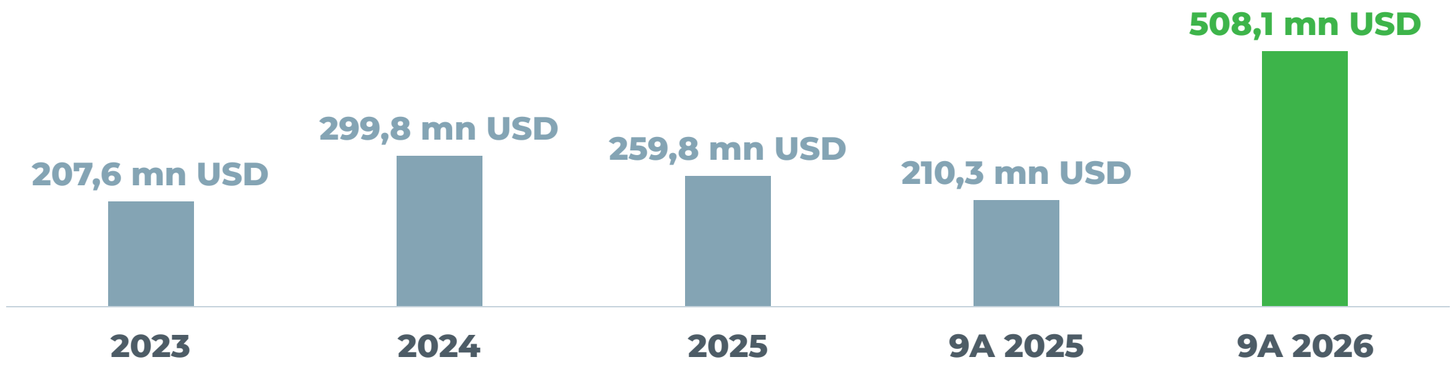
933,6
Milyon USD
Devam eden sözleşmeler

365,0
Milyon USD
Tamamlanan kısım

568,6
Milyon USD
Kalan iş portföyü

~1,5 mlr USD 2023–9A 2026'da imzalanan yeni sözleşmeler

DÖNEMLERE GÖRE İMZALANAN SÖZLEŞMELER · MİLYON USD



9A 2026 · SEKTÖREL SÖZLEŞME DAĞILIMI



Yenilenebilir Enerji



Sistem Entegrasyonu

%100

2024–9A 2026 sözleşmelerinin para birimi: USD/EUR

3.2

BÖLÜM 03 · FAALİYET ALANLARI

Yenilenebilir Enerji / CALL Enerji ve DEFIC Globe

Yenilenebilir enerji projelerinin geliştirilmesi, inşası ve işletilmesi.

Yenilenebilir Enerji Varlıkları ve ESCO

İşletme ve Bakım

CALL
TO RENEWABLE ENERGY

DEFIC Globe
Development - Finance - Construction



Yenilenebilir Enerjideki Büyüme Yatırımlarımızı Hızlandırıyor

Küresel Kurulumlar ve Türkiye'nin Yol Haritası Yatırımları Destekliyor

ENERJİ PİYASASINI ŞEKİLLENDİREN ETKENLER · TÜRKİYE VE DÜNYA

600+ GW

Dünyada Güneş | 2025

Yeni güneş kurulumları, küresel elektrik talebi artışının yaklaşık %70'ini karşıladı

359 → 455 +%26,7

Türkiye'de Elektrik Talebi

TWh | 2025G–2030T
Beklenen talep artışı

%43,4 → %55 +11,6 puan

Yenilenebilir Enerjinin Kurulu Güçteki Payı

Türkiye'de yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güçteki payı
2025G–2030T

7,4 GW

Yeni Kurulu Yenilenebilir Güç | 2025

Türkiye'de yeni yenilenebilir kapasitenin %71'i güneş enerjisinden geldi

%20 → %33,8 +13,8 puan

Güneşin Kurulu Güçteki Payı

Türkiye'de güneş enerjisinin toplam kurulu güçteki payı
2025G–2035T

200 milyar USD

Temiz Enerji | 2035

Yatırım hedefi. 2035'e kadar elektrik üretiminde %55 yenilenebilir enerji hedefi

TOPLAM GÜNEŞ VE RÜZGÂR KURULU GÜCÜ · GW

Güneş	2025G	2028T	2035T BÜYÜME[1]	
Türkiye'de Güneş	25,1	33,1	**76,9**	**3,1×**
Dünyada Güneş	2.900	4.900	**~8.800**	**3,0×**

Rüzgâr	2025G	2028T	2035T BÜYÜME[1]	
Türkiye'de Rüzgâr	14,8	19,3	**43,1**	**2,9×**
Dünyada Rüzgâr	1.299	1.857	**~3.500**	**2,7×**

[1] 2025–2035 büyüme katsayısı

Türkiye | APLUS, Enerji Sektörü Raporu 2026 · ETKB, 2035 Yenilenebilir Enerji Yol Haritası (2024)
Küresel güneş | SolarPower Europe, Global Solar Market Outlook 2026–2030 · BNEF, New Energy Outlook 2026
Küresel rüzgâr | GWEC, Global Wind Report 2026 · BNEF, New Energy Outlook 2026

CALL Enerji ve DEFIC Globe ile EPC Sonrasında Düzenli Gelir

Yatırımlar, ESCO, İşletme-Bakım ve Varlık Yönetimi Uzun Vadeli Gelir Sağlıyor

01

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Depolamalı Yenilenebilir Enerji Projeleri Geliştirme ve İşletme

1,9 GW
Geliştirme Portföyü

242 MW
İşletmedeki varlıklar[1]

519 MW
İnşa hâlindeki GES kapasitesi[2]

1,5 GW
2030 İşletmedeki Kapasite Hedefi

[1] DEFIC ve ESCO dâhildir. [2] Ayrıca 20 MWh BESS ve 126 MWh BESS ESCO vardır.

02

İşletme ve Bakım

Tesis Performansını ve Güvenilirliğini Destekleyen Veriye Dayalı Hizmetler

500+ MW
Mevcut Portföy

1 GW
2027 Hedefi

2,0 GW
2030 Hedefi

03

ESCO / Hizmet Olarak Enerji

Müşteri Tesislerinin Uzun Vadeli Sözleşmelerle Finansmanı ve İşletilmesi

215 MW GES
İmzalı ESCO Sözleşmeleri

126 MWh BESS
İmzalı ESCO Sözleşmeleri

500 MW GES
2030 İşletme Kapasitesi Hedefi

Vodafone · 154 MW GES · 15 yıl
MLP Sağlık · 26 MW GES · 5 yıl
Ekinciler · 35,2 MW GES · 10 yıl
Saves Enerji · 126 MWh BESS · 5 yıl

04

Varlık Yönetimi

Portföy Değerini Artırmak İçin Arz ve Talebin Bir Araya Getirilmesi

2 GWe
Üretim

2 GWe
Tüketim

CallSmart Enerji Ticaret A.Ş. | Lisans

Küresel Yenilenebilir Enerji Portföyü

Ülkelere Göre Güneş, Depolama, ESCO ve İşletmedeki Varlıklar

TÜRKİYE

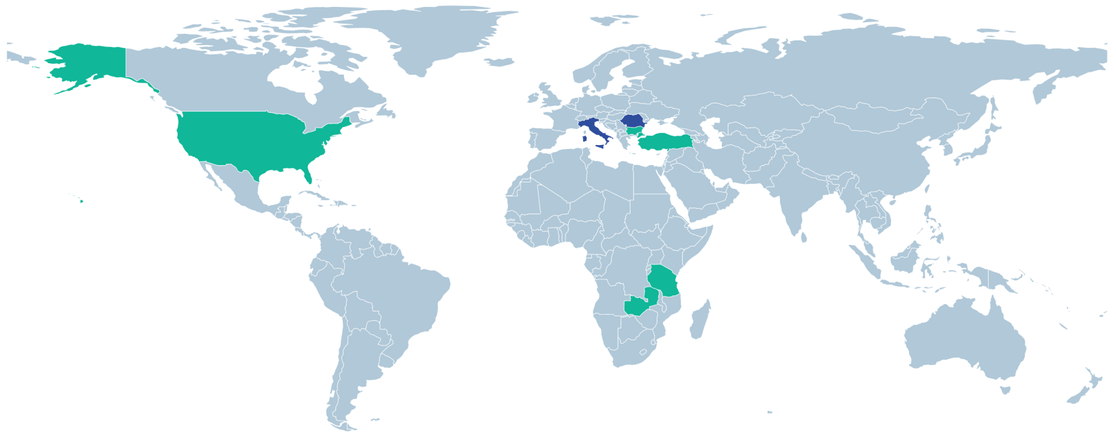
GES
346 MW
Lisans aşamasında

BESS
366 MW
Lisans aşamasında

ESCO GES
215 MW
26 MW işletmede · 189 MW inşaat aşamasında

ESCO BESS
126 MWh
İnşaat aşamasında

MİKRO HES
32 MW
Lisans aşamasında



ROMANYA

GES

208,38 MW	İşletmede
270 MW	İnşaat aşamasında
1.016 MW	Geliştirme portföyü

İTALYA

GES

7,39 MW	İşletmede
126 MW	Geliştirme portföyü

Bulgaristan

120 MW GES
Geliştirme aşamasında

ABD

62 MW GES
Geliştirme aşamasında

Zambiya

60 MW GES + 20 MWh BESS
İnşaat aşamasında

Tanzanya

12 MW GES
Lisans aşamasında

CALL TO RENEWABLE ENERGY

YEO Payı %100

DEFIC Globe Development - Finance - Construction

YEO Payı %51

3.3

reap battery

BÖLÜM 03 · FAALİYET ALANLARI

BESS / REAP Battery

Endüstriyel batarya üretimimiz, küresel depolama talebini proje teslim kabiliyetimizle buluşturuyor.

- Batarya Üretimi ve Ürünler
- Hücre ve Geri Dönüşüm Planı



Depolama, Yeni Enerji Sisteminin Temel Bileşenidir

Elektrifikasyon, Yenilenebilir Enerji ve Veri Merkezleri Depolama İhtiyacını Artırıyor

2025 KÜRESEL KURULUMLAR · GERÇEKLEŞEN

108 GW

2025'te dünya genelinde eklenen yeni BESS kapasitesi

+%40

2024'e göre yeni kurulumlardaki yıllık artış

ALTI YAPISAL ETKEN

01 Yenilenebilir Enerji Entegrasyonu

24 GW

Güneş ve rüzgâr kurulumları, kesintili üretimi dengeleme ihtiyacını artırıyor

02 Şebeke Yükünün Azaltılması

Şebeke yatırımlarını öteleme

Depolama, şebeke üzerindeki yükü azaltıyor ve yatırımların ertelenmesine olanak sağlıyor

03 Küresel Büyüme

1.200 GW

IEA'nın Net Sıfır Senaryosu, 2030'da 1.200 GW kurulu batarya depolama kapasitesi öngörüyor

04 Şebeke Kararlılığı

Hızlı Tepki

Hızlı tepki, frekans kontrolünü ve yük dengelemesini iyileştiriyor

05 Veri Merkezleri

GPU yükünde hızlı değişim

BESS, talepteki ani değişimleri dengeliyor ve elektrik kalitesini koruyor

06 Gelir Çeşitliliği

3 Gelir Kaynağı

Arbitraj, yan hizmetler ve kapasite ödemeleri yeni gelir olanakları sunuyor

BESS Kapasite Görünümü · GW	2025G	2028T	BÜYÜME
Dünya	307	**928**	**3,0×**
ABD	43,6	**Avrupa**	**3,3×**
Avrupa	48,7	**138**	**2,8×**

Türkiye BESS Proje Portföyü

2025 Gerçekleşen	**0,06 GW**
2026 Beklentisi	**1 GW**
2028 Hedefi	**10 GW**
Ön Lisanslı Projeler	**28,5 GW**

Kaynaklar: IEA Global Energy Review 2026 · BloombergNEF (Eki 2026) · ABD EIA (7 Ağu 2026) · LCP Delta / EMMES 10 (Haz 2026) · Bakanlık 2024–2028 Stratejik Planı

REAP Battery: Montajdan Döngüsel Batarya Üretimine

Tuzla Fabrikası, Ar-Ge ve İhracat Üssü | Üç Aşamada Endüstriyel Büyüme

DİKEY ENTEGRE BESS PLATFORMU

1. AŞAMA · BESS MONTAJI — AKTİF

5 GWh/yıl **Tamamlandı: üretimde**

İstanbul Tuzla'daki tesis, ihracat pazarları için LFP tabanlı enerji depolama sistemleri üretiyor

02 — 2. AŞAMA · BATARYA HÜCRELERİ

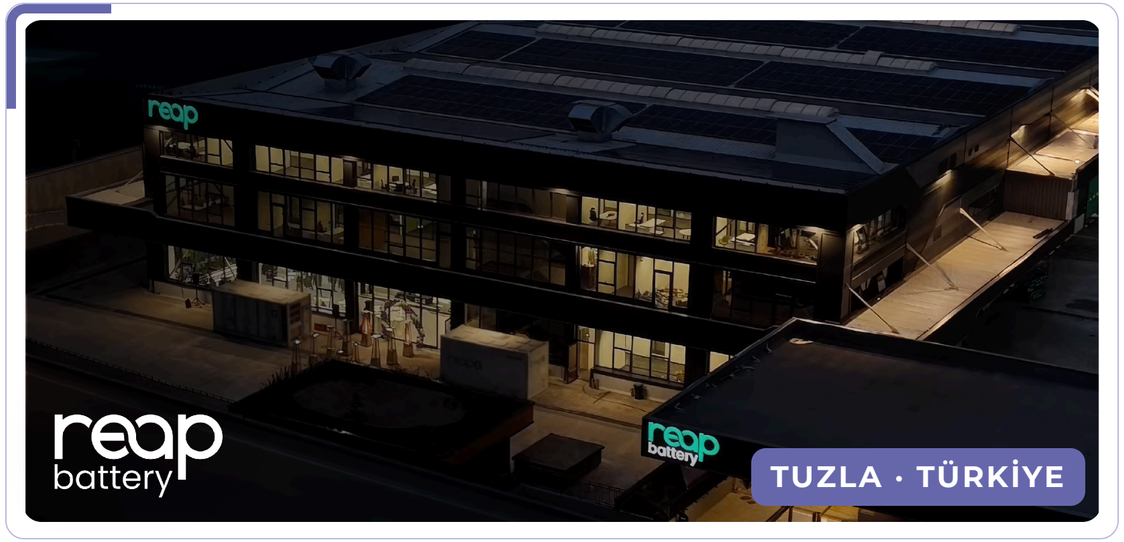
10 GWh/yıl

Her sistemin temel bileşenini güvenceye almak için tesis bünyesinde hücre üretimi

03 — 3. AŞAMA · İKİNCİ ÖMÜR VE GERİ DÖNÜŞÜM

10 GWh/yıl

İkinci ömür uygulamaları ve geri dönüşümle malzeme geri kazanımı ve varlık ömrünün uzatılması



5 GWh/yıl
Üretimde
Aralık 2025'ten beri

Great Power
Batarya Hücresi Temini
BNEF Tier 1 hücre tedarikçisi

İhracat Üssü
Fabrika ve Ar-Ge Merkezi
ABD · Avrupa · Afrika · Orta Doğu · Orta Asya

Great Power: BNEF Tier 1 tedarikçi, yaklaşık 65 GWh kapasite

REAP Battery Ürün Portföyü

5 kWh'ten 5 MWh'e Ürün Ailesi | Şebeke, ticari, endüstriyel ve konut tipi LFP çözümleri



ŞEBEKE ÖLÇEĞİ

ReMax Konteynerleri

3,73–5 MWh

Sıvı soğutmalı LFP · IP55



TİCARİ

ReMod Kabinleri

373–418 kWh

Ticari ve endüstriyel sistemler



DAĞITIK

344 kWh Kabin

Şebeke bağlantılı

Dağıtık enerji depolama



KOMPAKT

21 kWh Modüler Ünite

5–64 kWh

Konut tipi modüler çözümler

ReMax | Teknik özellikler

ÖZELLİK	C20-3727-10	C20-5000-05
Nominal enerji	3,73 MWh	5 MWh
Şarj / deşarj	1C / 1C	0,5C / 0,5C
LFP hücre	280 Ah	314 Ah
Çalışma gerilimi	1.040–1.500 Vdc	1.040–1.500 Vdc
Soğutma / koruma	Sıvı soğutma · IP55	Sıvı soğutma · IP55

ÜRÜN AİLESİNİN AVANTAJI

Farklı ölçeklerde aynı hücre kimyasını ve batarya yönetim sistemini kullanmak, ticari ve endüstriyel pilotlardan 5 MWh'lik şebeke konteynerlerine geçişi kolaylaştırır.

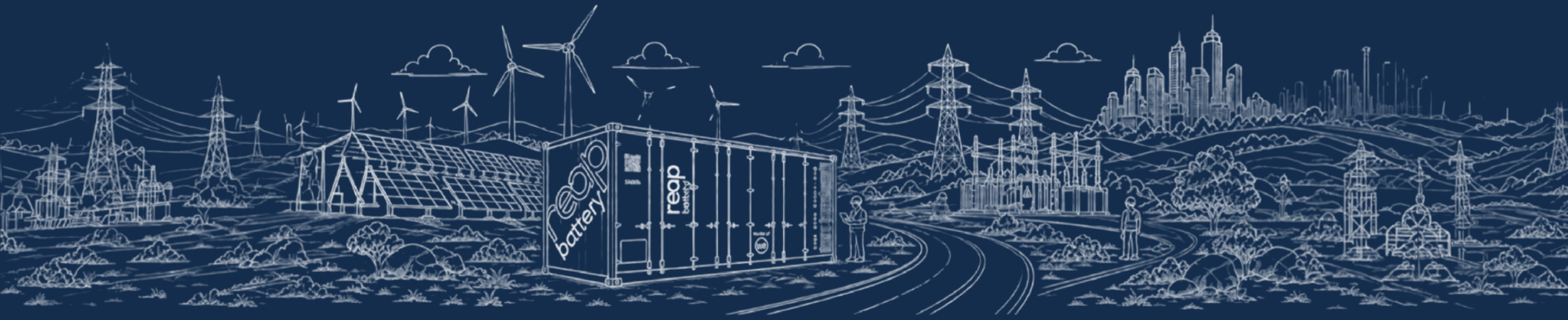
3.4

BÖLÜM 03 · FAALİYET ALANLARI

Teknoloji Yatırımları

Seçili teknolojiler, YEO’nun enerji projelerini gerçekleştirme ve işletme kabiliyetini güçlendiriyor.

- Enerji Yönetimi ve Yazılım
- Batarya Malzemeleri ve Dijital Sistemler



Ana Faaliyetlerimizi Destekleyen İleri Teknoloji Yatırımları



Altı Teknoloji Yatırımı Yenilenebilir Enerji, EPC ve BESS Faaliyetlerini Destekliyor

3.5

BÖLÜM 03 · FAALİYET ALANLARI

2026’nın Başlıca Projeleri ve Küresel Ortaklıklar

Başlıca pazarlarda yeni işler, tamamlanan projeler ve stratejik iş birlikleri.

2026’da Alınan Yeni İşler

Küresel Stratejik Ortaklıklar



2026’da Öne Çıkan Gelişmeler

2026’da Öne Çıkan Faaliyetler

Yeni Sözleşmeler, ESCO Projeleri, Yatırımlar ve Tamamlanan İşler

01 Yeni İş Sözleşmeleri

190 MW	Scatec ile 190 MW GES EPC sözleşmesi imzalandı
112 MW	Pakua Holding Romanya pay devri gerçekleşti, 32,6 MW’lık etap tamamlandı
36,9 mn USD	Özbekistan şebeke yük tevzi merkezi sözleşmesi imzalandı
30 mn USD	Endoks Enerji ile yeni sözleşme, toplam tutar 57 milyon USD
196 MW	Birleşik Krallık’ta 196 MW GES EPC sözleşmesi imzalandı
130 MW	Kosova’da 130 MW GES EPC sözleşmesi imzalandı
Ticari / Sınai	Türkiye’nin en büyük ticari ve sınai BESS sözleşmesi Rixos Otelcilik ile imzalandı
250 MWh	Azerbaycan’da 3. etap için 250 MWh BESS EPC-F sözleşmesi imzalandı ve finansman sağlandı

02 ESCO ve Yatırım Projeleri

60 MW	Zambiya yatırımı başladı, teslim ocak ayında hedefleniyor
154 MW	Vodafone GES inşaatı başladı, finansman sağlandı
126 MWh	Saves BESS ESCO sözleşmesi imzalandı, finansman sağlandı
35,2 MW	Ekinciler ESCO sözleşmesi imzalandı, finansman sağlandı

03 Tamamlanan Projeler

129 MW	Shanghai Electric Power güneş santrallerini işletmeye aldı
500 MWh	Azerbaycan’da 250 MW / 500 MWh BESS projesi tamamlandı
26 MW	MLP güneş enerjisi santralinin inşaatı tamamlandı

Sözleşme tutarı (USD) Güneş gücü (MW) Depolama kapasitesi (MWh)

Küresel Varlığımız Yeni Projelere ve Finansmana Erişim Sağlıyor

İş Ortaklıkları YEO'yu Sermaye, Pazarlar ve Yeni Projelerle Buluşturuyor

Scatec — DEFIC Payı %35

190 MW

Üç güneş enerjisi santralinin geliştirilmesi ve anahtar teslim inşaatı

SPIC — DEFIC Payı %25

130 MW

İki güneş enerjisi santralinin geliştirilmesi ve anahtar teslim inşaatı

AKUA CAPITAL — DEFIC Payı %50

112 MW

Romanya'da beş sahada güneş santralleri geliştirilmesi ve inşa edilmesi planlandı

GREAT POWER

Batarya Hücresi Temini

REAP Battery Sanayi Ortaklığı

vodafone — YEO Payı %100

154 MW

Yap-İşlet-Devret modeliyle kurulacak ve 15 yıl süreyle işletilecek

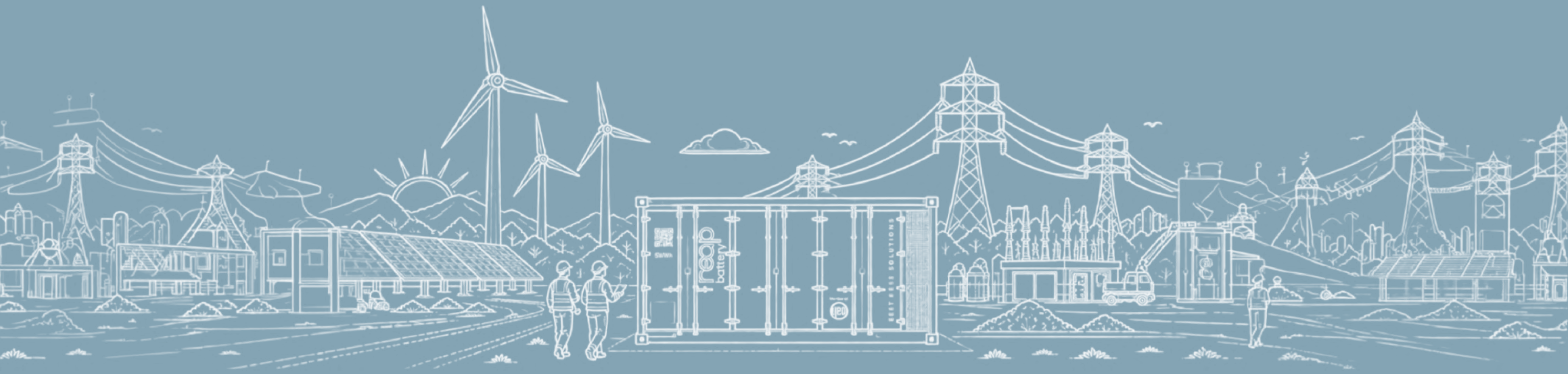
04

BÖLÜM 04

Finansal Görünüm

Artan finansal ölçek ve güçlenen iş kolu dağılımı uzun vadeli büyümeyi destekliyor.

- Hasılat ve FAVÖK Performansı
- 2030 Finansal Görünümü



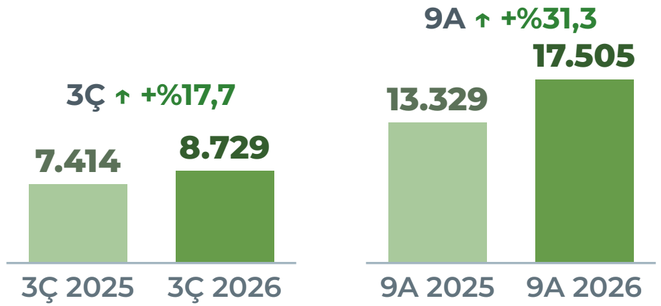
FİNANSAL GÖRÜNÜM

9A 2026'da Hasılat ve FAVÖK'te Güçlü Büyüme

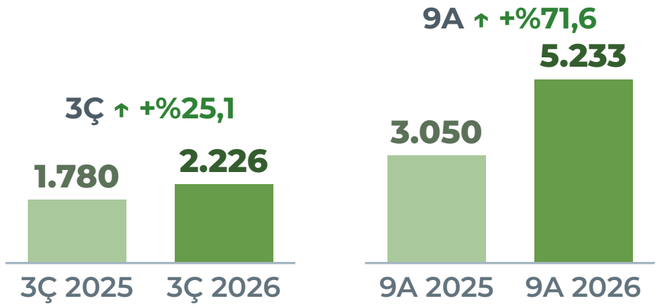
Kârlılık ve Marjlar Güçlenirken Kâr Artışı Hasılat Artışını Aştı

DOKUZ AYLIK VE ÜÇÜNCÜ ÇEYREK PERFORMANSI · MİLYON TL

01 HASILAT



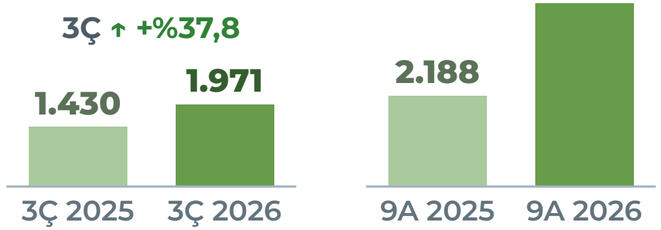
02 BRÜT KÂR



Marj %24,0 → **%25,5**

Marj %22,9 → **%29,9**

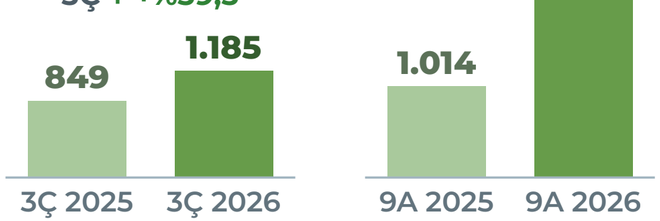
03 FAVÖK



Marj %19,3 → **%22,6**

Marj %16,4 → **%25,4**

04 NET KÂR

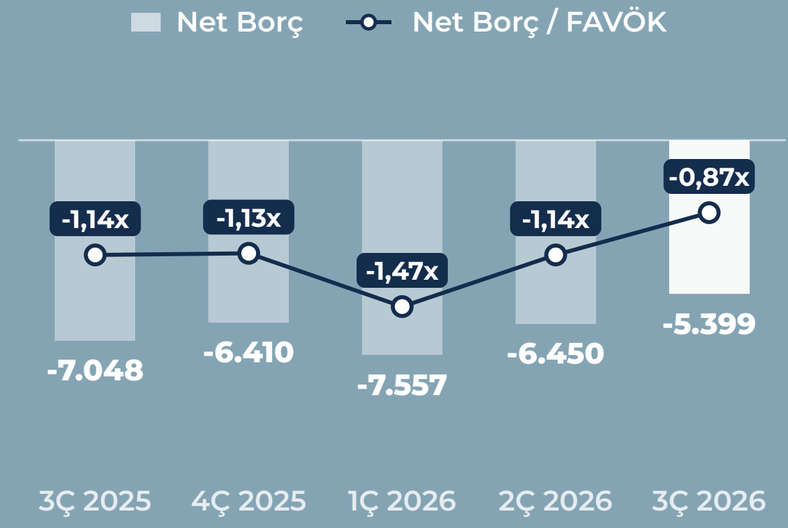


Marj %11,5 → **%13,6**

Marj %7,6 → **%11,7**

NET BORÇ VE KALDIRAÇ

Milyon TL · Çeyreklik gelişim



BORÇ PROFİLİ

Stratejik Büyümenin Finansmanı

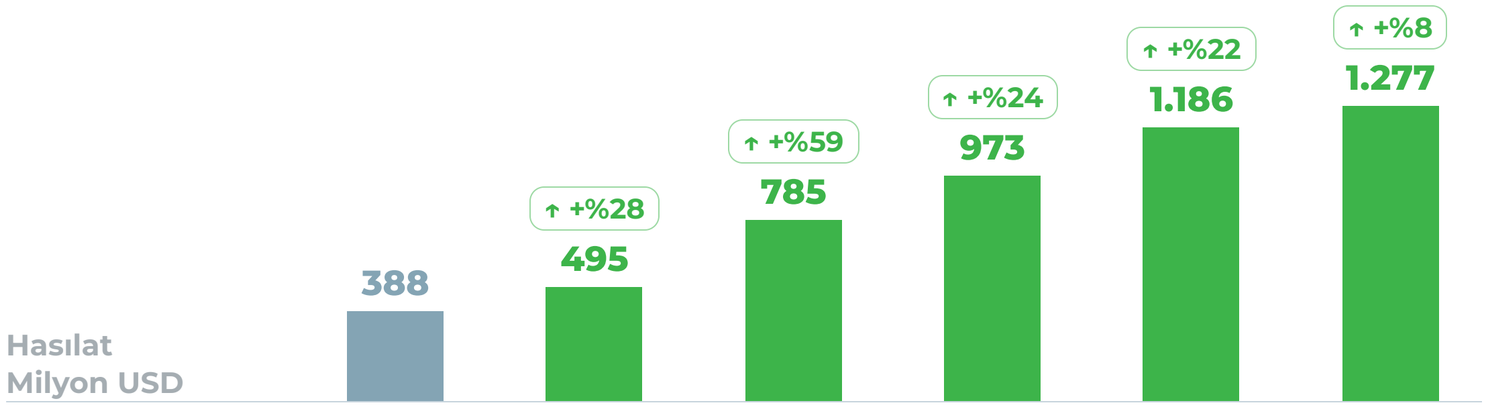
Borçların büyük bölümü yenilenebilir enerji projelerinin finansmanı ve REAP Battery fabrikası yatırımlarıyla ilgilidir

#BizceMümkün

FİNANSAL GÖRÜNÜM

2030'a Doğru Yenilenebilir Enerji ve Batarya Depolamada Büyüme

Yenilenebilir Enerji Varlıkları ve Batarya Satışları Hasılat ve FAVÖK Kaynaklarını Çeşitlendiriyor



	2025G	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T
FAVÖK · Milyon USD	**71 mn**	**99 mn**	**175 mn**	**259 mn**	**317 mn**	**344 mn**
FAVÖK marjı	%18	%20	%22	%27	%27	%27
Sistem Entegrasyonu Sözleşme Tutarı (bin USD)	711.911	800.000	1.014.379	1.115.817	1.227.399	1.350.139
Yenilenebilir Kurulu Güç MW	54	167	390	1.062	1.442	1.519
REAP Batarya Satışları MWh	—	225	1.500	2.000	3.000	3.000
CALL Kurulu BESS MWh	—	—	20	876	1.026	1.076

ALTI YILLIK BÜYÜME GÖRÜNÜMÜ

2025G–2030T

+%26,9
Hasılat YBBO

+%37,2
FAVÖK YBBO

Büyümeyi destekleyen etkenler

YENİLENEBİLİR KURULU GÜÇ

54 → 1.519 MW 2025G → 2030T

REAP BATARYA SATIŞLARI · MWh

225 → 3.000 MWh 2026T → 2030T

CALL KURULU BESS · MWh

20 → 1.076 MWh 2027T → 2030T

Sürdürülebilir Büyüme: Operasyonel ve Finansal Görünüm

2030'a Doğru Kapasite, Hasılat ve Kazanç Kalitesinde Artış

FAALİYET VE SATIŞ GÖRÜNÜMÜ	2024G	2025G	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T
Sistem Entegrasyonu Sözleşme Tutarı (bin USD)	457.027	711.911	800.000	1.014.379	1.115.817	1.227.399	1.350.139
REAP Batarya Satışları MWh	–	–	225	1.500	2.000	3.000	3.000
Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücü (MW)	18	54	167	390	1.062	1.442	1.519
CALL Kurulu BESS Kapasitesi MWh	–	–	–	20	876	1.026	1.076
Toplam Hasılat (bin USD)	**204.825**	**387.879**	**494.844**	**785.565**	**972.502**	**1.185.543**	**1.276.507**
Sistem entegrasyonu	203.024	386.085	407.500	516.699	568.369	625.206	687.727
BESS	–	–	77.548	225.000	280.000	390.000	405.000
Yenilenebilir enerji	1.801	1.794	9.796	43.866	124.133	170.337	183.780

MARJLAR VE FAVÖK	2024G	2025G	2026T	2027T	2028T	2029T	2030T
Grup FAVÖK Marjı	**%18**	**%18**	**%20**	**%22**	**%27**	**%27**	**%27**
Sistem entegrasyonu marjı	%18	%18	%21	%21	%21	%21	%22
BESS marjı	–	–	%9	%15	%15	%13	%13
Yenilenebilir enerji marjı	%70	%70	%69	%75	%78	%78	%78
Toplam FAVÖK (bin USD)	**37.805**	**70.751**	**99.021**	**174.753**	**259.352**	**317.126**	**344.408**
Sistem entegrasyonu	36.544	69.495	85.356	108.990	120.697	133.622	147.892
BESS	–	–	6.928	33.750	42.000	50.700	52.650
Yenilenebilir enerji	1.261	1.256	6.738	32.013	96.655	132.804	143.866

2024–2025 GERÇEKLEŞEN | 2026–2030 TAHMİN

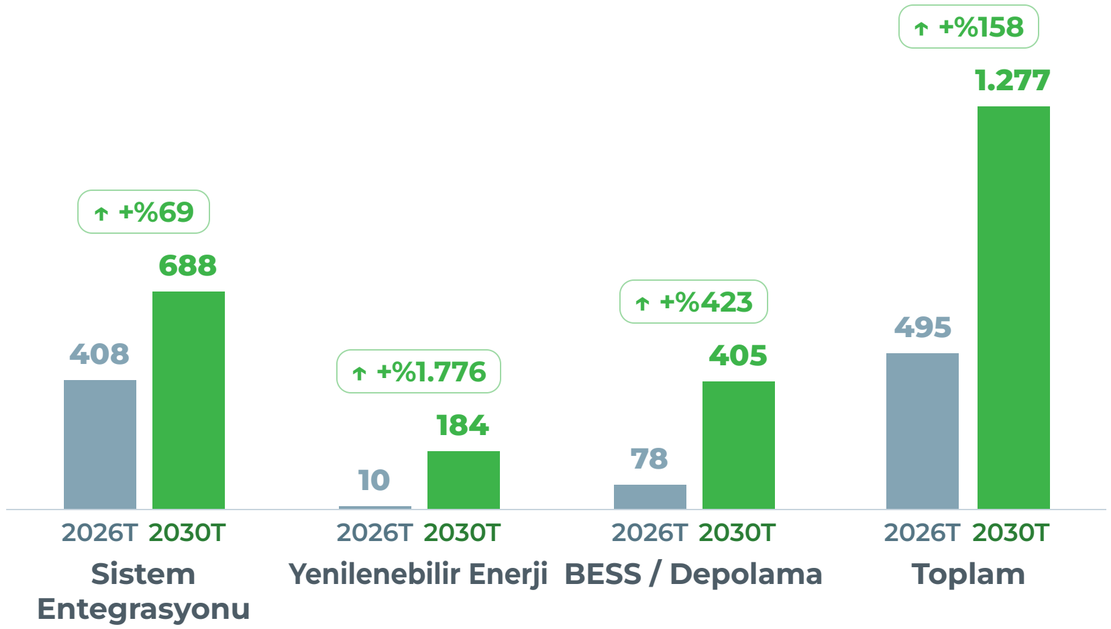
Rakamlar yönetim tahminidir ve resmî finansal yönlendirme niteliği taşımaz. Gerçekleşmeler uygulama, finansman, mevzuat ve piyasa koşullarına bağlıdır.

Yenilenebilir Enerjinin FAVÖK'e Katkısı Artıyor

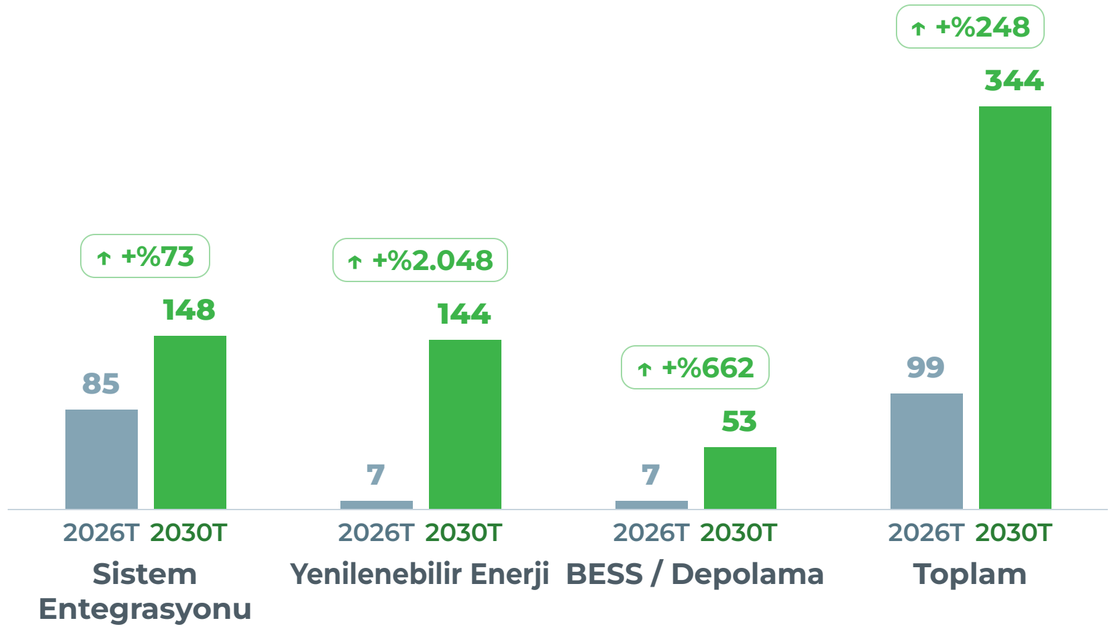
Yenilenebilir Enerji ve BESS ile 2030'a Doğru Daha Çeşitli Bir Kazanç Yapısı

2026T 2030T

HASILAT DAĞILIMI · 2026T VE 2030T · MİLYON USD



FAVÖK DAĞILIMI · 2026T VE 2030T · MİLYON USD



Yenilenebilir enerji ve BESS'in artan katkısı, grubun kâr marjlarını güçlendiriyor.

05

BÖLÜM 05

Sonuç ve Öne Çıkanlar

Birbirini tamamlayan dört iş kolu, sürdürülebilir değer yaratma gücünü artırıyor.

- Küresel EPC Deneyimi
- Çeşitlendirilmiş Düzenli Gelir



SONUÇ VE ÖNE ÇIKANLAR

YEO’nun Uzun Vadeli Değer Yaratma Gücünün Üç Temeli

Proje Teslim Deneyimi · Endüstriyel Ölçek · Çeşitlendirilmiş Kazanç

01

Proje Teslim Deneyimi

1 milyar USD’yi aşan

tamamlanmış EPC sözleşmesi

40’tan fazla ülkede proje deneyimi

02

Endüstriyel Kapasite

5 GWh/yıl

BESS Montaj Kapasitesi

242 MW

Yenilenebilir Kurulu Güç

1,5 GW

2030 İşletme Kapasitesi Hedefi

03

Büyüme Potansiyeli

1,3 mlr USD

Hasılat

344 mn USD

FAVÖK

2030T | Yenilenebilir enerji ve BESS: **%57 FAVÖK payı**

EPC, Batarya Üretimi ve Kendi Yenilenebilir Enerji Tesislerimizle Düzenli Gelir Sağlıyoruz

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

YEO Teknoloji | Yatırımcı İlişkileri

01

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Ahmet Dinç • Yatırımcı İlişkileri Direktörü

02

DOĞRUDAN E-POSTA

ahmet.dinc@yeo.com.tr

03

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ E-POSTA ADRESİ

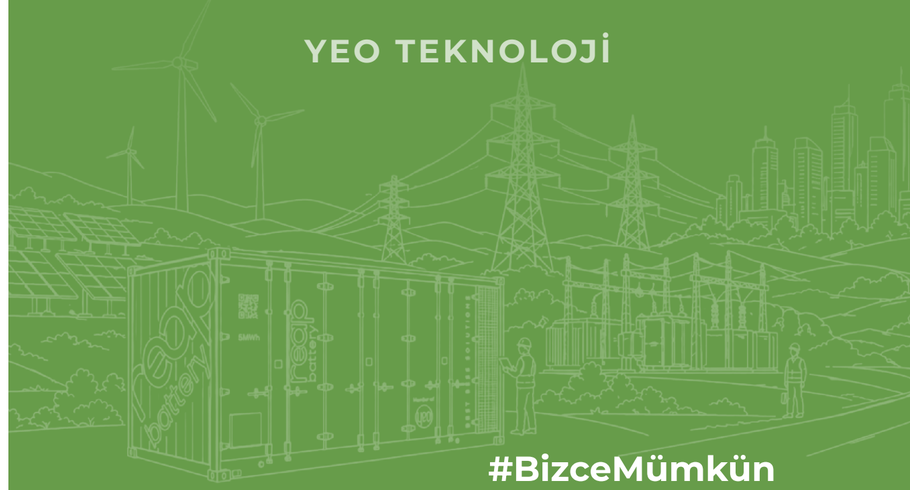
yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Ahmet Dinç

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

YEO TEKNOLOJİ



#BizceMümkün

Ya enerjiden geriye...
Yalnızca fırsatlar kalsa?

Yeşil enerji.
Herkes için. Her zaman.

Herkes İçin Yeşil Enerji.

Bizce Mümkün.

Kodu okutun.



yeo.com.tr

#BizceMümkün