# 9A 2026
# Yatırımcı Sunumu

**DOF Robotik Sanayi A.Ş.**

1 Ocak – 30 Eylül 2026

Robotik • Simülasyon • Sürükleyici deneyim teknolojileri

Kasım 2026



# Yasal uyarı

Finansal ve operasyonel göstergelerin okunmasına ilişkin açıklamalar

**Kapsam**

Bu sunum, DOF Robotik Sanayi A.Ş.'nin 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin kamuya açıklanan konsolide finansal tabloları ve faaliyet raporu esas alınarak hazırlanmıştır.

**Finansal sunum**

Finansal tablolar TMS/TFRS esas alınarak düzenlenmiştir. Cari dönem 9 aylık finansal tabloları bağımsız denetimden geçmemiştir. Sunumdaki tutarlar uygun yerlerde milyon TL olarak yuvarlanmıştır.

**İleriye dönük ifadeler**

Plan, proje, kapasite, ziyaretçi ve yatırım hedefleri geleceğe yönelik beklentileri içerebilir. Gerçekleşmeler; finansman, izinler, pazar ve operasyonel koşullara bağlı olarak farklılık gösterebilir.

**Bilgilendirme**

Bu sunum bir yatırım tavsiyesi veya pay alım-satım çağrısı değildir. Rakamların ayrıntısı için KAP'ta yayımlanan finansal tablolar ve dipnotları esas alınmalıdır.

# Teknolojiyi deneyime dönüştüren global platform

Simülasyon, hareket sistemleri, VR/AR ve yeni nesil robotik alanında faaliyetler




İstanbul merkezli üretim ve Ar-Ge ekosistemi

**Faaliyet başlangıcı**

**2006**

20 yıllık yolculuk

**İhracat pazarı**

**80+ ülke**

6 kıtaya erişim

**Çalışan sayısı**

**127**

30.09.2026

**Ar-Ge kadrosu**

**39**

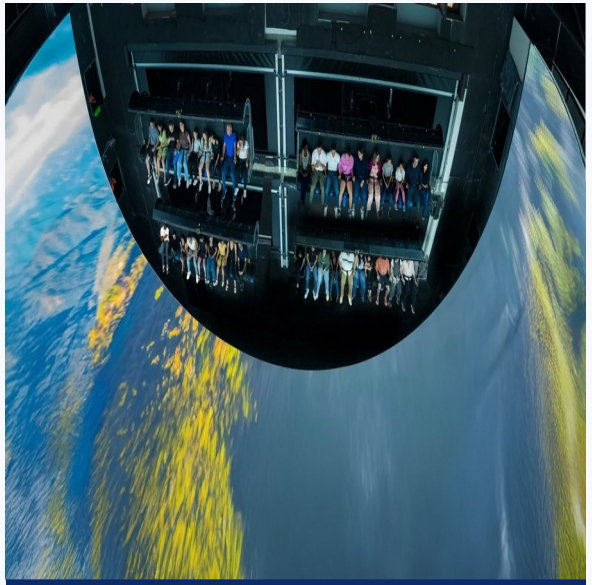
Araştırmacı



Kaynak: Faaliyet raporu, s. 5 ve s. 8–12

# Tek bir teknolojiden çok katmanlı deneyim platformuna

Farklı kullanım senaryolarında ölçeklenebilir simülasyon ve etkileşim ürünleri



## Flying Theaters

Hareketli uçuş deneyimleri



## Dark Ride / Simülatör

Tematik hareket sistemleri



## VR / AR Deneyim

Sürükleyici içerik ve etkileşim



## Yeni Nesil

Otonom / akıllı sistemler

Ürün kategorileri şirket faaliyet raporundaki ana faaliyet alanlarından derlenmiştir.

# Büyüyen ciro, genişleyen brüt marj

2025’in aynı dönemine kıyasla temel finansal performans

**675,3 mn TL**

Hasılat +%37,3

**436,9 mn TL**

Brüt kâr +%40,7

**%64,7**

Brüt kâr marjı +1,55 puan

**85,0 mn TL**

Ana ortaklık net kârı +%130,2



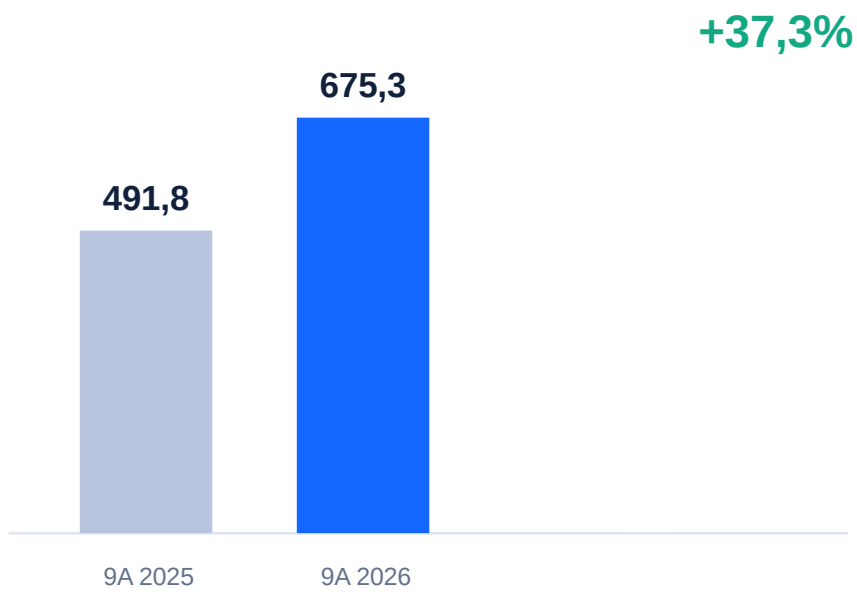
Kaynak: 9A 2026 konsolide kâr veya zarar tablosu

GELIR TABLOSU

# Hasılat ve brüt kârda çift haneli büyüme

9A 2025 – 9A 2026 karşılaştırması | milyon TL

## Hasılat




## Brüt kâr






Kaynak: 9A 2026 konsolide kâr veya zarar tablosu

# Kâr kalemlerinde farklı dinamikler

9A 2026 döneminde operasyonel kârlılık gerilerken net dönem kârı arttı

| | 9A 2025 | 9A 2026 | |
|---|---|---|---|
| Esas faaliyet kârı | 96,9 | 32,4 | -%66,6 |
| Konsolide dönem kârı | 44,0 | 80,4 | +%82,8 |
| Ana ortaklığa ait net kâr | 36,9 | 85,0 | +%130,2 |

Not: Esas faaliyet kârı ile net dönem kârı farklı gelir/gider kalemlerinden etkilenir; ayrıntı için finansal tablo dipnotlarına bakınız.



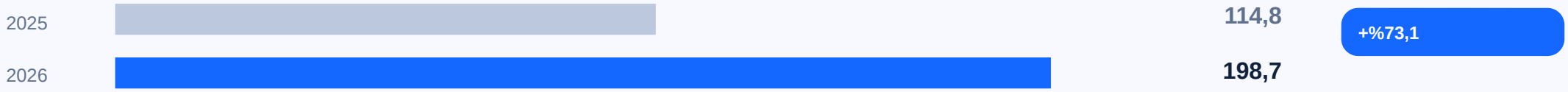
Kaynak: 9A 2026 konsolide kâr veya zarar tablosu

MALIYET YAPISI

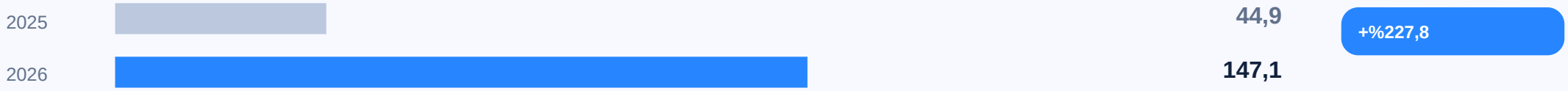
# Operasyonel giderlerde artış

9A 2025 / 9A 2026 | milyon TL – giderler mutlak değerle gösterilmiştir

## Genel yönetim




## Pazarlama




## Ar-Ge gideri






Kaynak: 9A 2026 konsolide kâr veya zarar tablosu

# Dokuz aylık toplam ile üçüncü çeyreği ayrı izleyelim

Temmuz–Eylül 2025 ile Temmuz–Eylül 2026 karşılaştırması

### Hasılat

| 3Ç 2025 | | 3Ç 2026 | |
|---|---|---|---|
| 224,8 | → | 222,9 | -0,8% |

### Brüt kâr

| 3Ç 2025 | | 3Ç 2026 | |
|---|---|---|---|
| 142,0 | → | 157,2 | +10,7% |

### Esas faaliyet kârı

| 3Ç 2025 | | 3Ç 2026 | |
|---|---|---|---|
| 29,6 | → | -7,3 | -124,8% |

### Ana ortaklık net kârı

| 3Ç 2025 | | 3Ç 2026 | |
|---|---|---|---|
| 23,0 | → | 12,7 | -44,7% |



Kaynak: Konsolide kâr veya zarar tablosu, 1 Temmuz–30 Eylül karşılaştırmaları

BILANÇO

# 4,07 milyar TL toplam varlık

30.09.2026 ve 31.12.2025 karşılaştırması | milyon TL

**Toplam varlıklar**

## 4.074,9 mn TL

+%17,1 (31.12.2025'e göre)

**Özkaynaklar**

## 2.462,9 mn TL

+%18,2 (31.12.2025'e göre)

**Dönen varlıklar**

## 2.996,7 mn TL

+%24,1 (31.12.2025'e göre)

**Kısa vadeli yükümlülükler**

## 1.388,3 mn TL

+%65,6 (31.12.2025'e göre)

Bilanço karşılaştırmasında baz dönem 31 Aralık 2025'tir; kâr/zarar kalemlerinde ise 9A 2025 baz alınır.



Kaynak: 30.09.2026 konsolide finansal durum tablosu

# Nakit, finansal yatırım ve alacakların görünümü

Tüm değerler milyon TL; finansal yatırımlar nakit benzeri olarak sınıflandırılmamıştır

### Nakit ve nakit benzerleri

748,4 → 228,6

### Finansal yatırımlar

7,3 → 433,4

### Ticari alacaklar

564,7 → 988,1

### Stoklar

285,1 → 202,4

Finansal yatırımlardaki değişimin kompozisyonu için dipnot 25 esas alınmalıdır.



Kaynak: Konsolide finansal durum tablosu, dipnot 3, 4, 7 ve 25

# Otonom sistemlerden sürükleyici deneyimlere

Resmi Ar-Ge Merkezi • Çok disiplinli araştırma ve ürün geliştirme



Yeni nesil etkileşim teknolojileri

**Ar-Ge kadrosu**

**39**

30.09.2026

**Ar-Ge alanları**

**VR • AI**

Robotik sistemler

**Otonom Dark Ride**

Hareket ve navigasyon otomasyonu

**Görüntü işleme**

Ziyaretçi / müşteri analitiği

**Stereoskopik içerik**

8K ve 4K VR platformları



Kaynak: Faaliyet raporu, s. 11–21

STRATEJIK PROJELER

# Üretim kapasitesi ve deneyim ekonomisinde yatırım

Projeler faaliyet raporunda açıklanan plan ve gelişmelere dayanmaktadır




## DOF TECH | Arnavutköy

Seri üretim kabiliyetine sahip entegre robot üretim tesisi hedefi



## NeoCappadocia | Avanos

Yüksek teknolojili eğlence / konaklama; yaklaşık 20 mn USD ön fizibilite yatırım öngörüsü

Not: NeoCappadocia tutarı ileriye dönük öngörüdür. Görseller tanıtım amaçlıdır; tamamlanmış tesis görüntüsü değildir.



Kaynak: Faaliyet raporu, s. 4–5, 24–26

# 2026 Yatırımcı Buluşmaları

Mart ayında Amsterdam, Eylül ayında İstanbul: Yatırımcılarla doğrudan iletişim



### Mart 2026 | Amsterdam

27–28 Mart • Finans piyasası temsilcileriyle buluşma



### Eylül 2026 | İstanbul

Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Ekibimizle
Eylül 2026 Yatırımcı Toplantımız




### Eylül 2026 | İstanbul

Aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketleriyle toplantı

**2026: Amsterdam (27–28 Mart) • İstanbul (Eylül)**



Kaynak: DOF 9A26 Faaliyet Raporu (s. 25) ve İstanbul buluşması etkinlik fotoğrafları

# Dünya markalarıyla temalı deneyim projeleri

Ürün geliştirme, fikri mülkiyet temalı projeler ve kurumsal müşteri ilişkileri




**Temalı simülasyon ve sürükleyici içerikler**

### ANGRY BIRDS

Etkileşimli oyun ve temalı deneyim

### TRANSFORMERS

IP temalı eğlence projeleri

### MONSTER JAM

Hareketli simülasyon platformu

### SMURFS

VR içerik ve temalı deneyim

Faaliyet raporunda Universal Studios, Marvel ve Warner Bros gibi yapılara yönelik ürün geliştirme referansları da belirtilmektedir.



Kaynak: 9A 2026 Faaliyet Raporu, s. 10 ve 11–18

AR-GE EKOSISTEMI

# Üniversite–sanayi iş birlikleri

Araştırma, yetenek gelişimi ve uygulamalı mühendislik çalışmaları

META AI HUMAN

## Stevens Institute of Technology + Beykent

Dijital insan, ses analizi, yüz ifadeleri ve doğal dil işleme teknolojilerinde ortak Ar-Ge.

DÖNEM STAJI

## Atatürk Üniversitesi

Mühendislik öğrencileri; yazılım, gömülü sistemler, oyun teknolojileri ve mekanik tasarım projeleri.

7+1 UYGULAMALI EĞİTİM

## İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi

Öğrencilerin son dönemlerini DOF Robotics bünyesinde geçirerek Ar-Ge süreçlerine katılımı.

Stratejik değer: Ar-Ge ekosistemi, insan kaynağı ve yeni nesil ürün geliştirme yetkinliğinin desteklenmesi.



Kaynak: Faaliyet Raporu, s. 21–22 | İş birliği faaliyetleri

# Arnavutköy’de entegre robot üretim vizyonu

Seri üretim kapasitesi ve yerli tedarik ekosistemi geliştirme hedefi




**5.686,42 m²**

Arnavutköy arsa alanı

**157,46 mn TL + KDV**

Arsa alım bedeli

**16.06.2026**

Satın almanın tamamlanması

**%1,30**

Kooperatif ortaklık hakkı

**Hedef: Türkiye’de seri üretim kabiliyeti olan entegre robot üretim tesisi; yerli tedarikçilerle ölçeklenme.**

Yatırım hedefi ileriye dönük olup tesisin tamamlandığı anlamına gelmez.



Kaynak: Faaliyet Raporu, s. 4–5, 25 | DOF TECH vizyonu

# Avanos’ta deneyim ekonomisi yatırımı

Arazi temini, proje onayları ve ön fizibilite çerçevesi



Kapadokya destinasyonu | Avanos

**2025**

**3.522 m² arazi alımı — 25 Aralık 2025**

**2026**

**1.843,67 m² ek arazi alımı — 25 Şubat 2026**

**Proje**

**Mimari uygulama projesi Kapadokya Alan Komisyonunca uygun bulundu**

**Ön fizibilite yatırım öngörüsü: yaklaşık 20 mn USD**



Kaynak: Faaliyet Raporu, s. 24–26 | Tutar ve proje bileşenleri öngörüdür

# Turizm, teknoloji ve hikâye anlatımının birleşimi

Dört mevsim ziyaretçi deneyimi ve lokasyon bazlı gelir üretimi hedefi



### Fly Over Cappadocia

Flying theatre konsepti



### Balon simülatörü

Sürükleyici turizm deneyimi




### Temalı konaklama

Butik otel / restoran




### Canlı gösteriler

Deneyim ve sahne içerikleri

**Ön fizibilite varsayımı: yılda 500 bin+ ziyaretçi beklentisi; tesis henüz faaliyete geçmemiştir.**



Kaynak: Faaliyet Raporu, s. 24 | Görseller tanıtım amaçlıdır

PAY GERI ALIM PROGRAMI

# 30 Eylül 2026 itibarıyla gerçekleşen işlemler

28 Eylül 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararına dayalı program

**Program üst limiti**

**750.000 adet**

50 mn TL azami fon

**9A 2026 alım**

**60.000 adet**

İki işlem günü

**İşlem tutarı**

**4,45 mn TL**

Yaklaşık %0,0387 sermaye

**28.09 2026**

**Geri alım kararı**

3 ay azami süre

**29.09 2026**

**30.000 adet**

2,30 mn TL

**30.09 2026**

**30.000 adet**

2,15 mn TL

Sunum yalnızca 30.09.2026 tarihine kadar gerçekleşen iki geri alımı kapsar.



Kaynak: Faaliyet raporu, s. 26; 29–30 Eylül geri alım açıklamaları

# Konsolide gelir tablosu — özet

1 Ocak – 30 Eylül | milyon TL | bağımsız denetimden geçmemiş 2026 ara dönem

| Finansal gösterge | 9A 2025 | 9A 2026 | Değişim |
|---|---|---|---|
| **Hasılat** | 491,8 | 675,3 | +%37,3 |
| **Brüt kâr** | 310,5 | 436,9 | +%40,7 |
| **Brüt kâr marjı** | %63,1 | %64,7 | +1,55 puan |
| **Esas faaliyet kârı** | 96,9 | 32,4 | -%66,6 |
| **Finansman gideri öncesi faaliyet kârı** | 116,2 | 63,8 | -%45,1 |
| **Dönem kârı** | 44,0 | 80,4 | +%82,8 |
| **Ana ortaklık net kârı** | 36,9 | 85,0 | +%130,2 |

Tutarlar milyon TL'ye yuvarlanmıştır. Yüzde değişimler önceki dönem baz alınarak, yuvarlanmamış tutarlardan hesaplanmıştır.

# Konsolide finansal durum tablosu — özet

30.09.2026 / 31.12.2025 karşılaştırması | milyon TL

| Finansal gösterge | 31.12.2025 | 30.09.2026 | Değişim |
|---|---|---|---|
| **Nakit ve nakit benzerleri** | 748,4 | 228,6 | -%69,5 |
| **Finansal yatırımlar** | 7,3 | 433,4 | Artış |
| **Ticari alacaklar** | 564,7 | 988,1 | +%75,0 |
| **Stoklar** | 285,1 | 202,4 | -%29,0 |
| **Toplam dönen varlıklar** | 2.414,7 | 2.996,7 | +%24,1 |
| **Toplam varlıklar** | 3.480,3 | 4.074,9 | +%17,1 |
| **Kısa vadeli yükümlülükler** | 838,4 | 1.388,3 | +%65,6 |
| **Özkaynaklar** | 2.083,5 | 2.462,9 | +%18,2 |

Finansal yatırımların içeriği ve sınıflandırması için dipnot 25 dikkate alınmalıdır.



Kaynak: 30.09.2026 konsolide finansal durum tablosu

# Teşekkürler

**DOF Robotik Sanayi A.Ş.**

9A 2026 Yatırımcı Sunumu

www.dofrobotics.com

