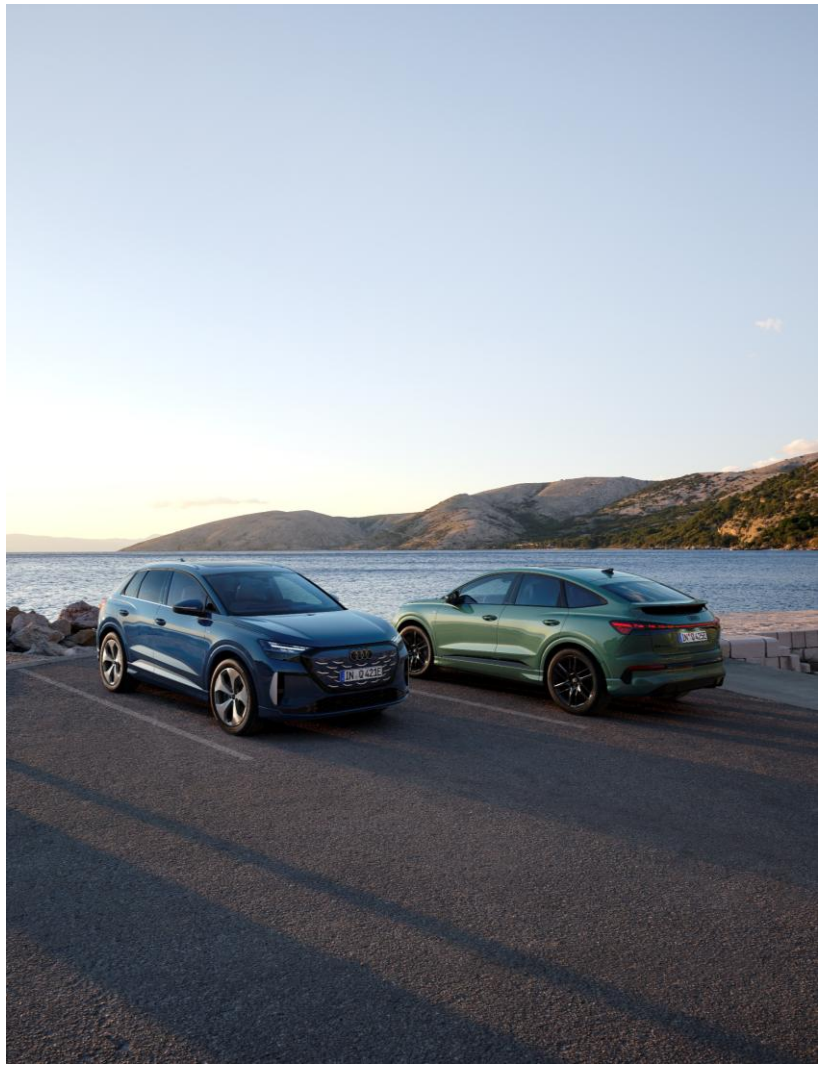


3Ç 2026
ANALİST BİLGİLENDİRME SUNUMU

İçindekiler



Kısaca Doğuş Otomotiv 3

Neler Yeni? 4

Öne Çıkan Performans Göstergeleri 5

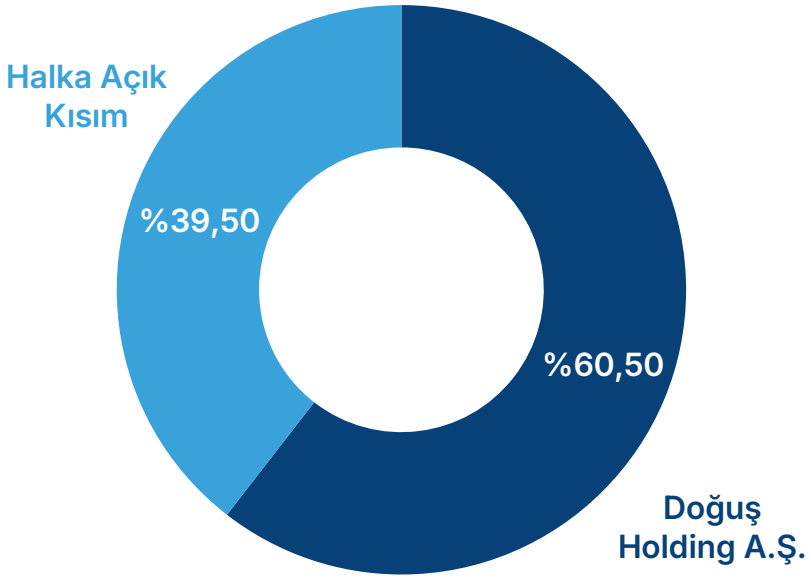
Otomotiv Pazarı 6

Finansal Performans 13

2026 Beklentiler 21

Kısaca Doğuş Otomotiv

Sermaye Yapısı



Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 0,00013%

18 uluslararası marka

900+ müşteri buluşma noktası

2.180+ çalışan

Toplam ~2,7 milyon araç parkı[1]

Değer sunulan toplam ~11,3 milyon müşteri[1]

30.09.2026 itibarıyla
1 Škoda hariç

DOĞUŞ OTOMOTİV | Trafik Hayattır

Neler Yeni?

05.11.2026



Skoda Markalı Binek Otomobillerin Irak Cumhuriyeti'ndeki Satış ve Satış Sonrası Servis Hizmetlerinin Şirketimiz Tarafından Yerine Getirilmesi Amacıyla Niyet Mektubu (Letter of Intent) İmzalanması

Şirketimizin, 30 yılı aşkın süredir Türkiye distribütörlüğünü başarıyla yürüttüğü Volkswagen Grup bünyesinde bulunan Skoda Auto A.S. ile karşılıklı güvene dayanan köklü iş birliğimizin yeni bir boyuta taşınması amacıyla önemli bir adım atılmış ve bu çerçevede, "Skoda" markalı "binek otomobillerin" Irak Cumhuriyeti'ndeki satış ve satış sonrası servis hizmetlerinin, Şirketimiz tarafından yerine getirilmesinin esaslarını belirleyecek yeni bir anlaşma akdedilmesi amacıyla niyet mektubu (Letter of Intent) imzalanmıştır

30.10.2026



Volkswagen Binek Marka Otomobillerin Türkiye'de Üretilebilmesi Seçeneklerinin Değerlendirilmesine İlişkin Niyet Mektubu İmzalanması Hakkında

Şirketimiz ile Volkswagen Grup Şirketleri arasında Volkswagen Binek Marka Otomobillerin Türkiye'de üretilebilmesi seçeneklerinin değerlendirilmesine İlişkin Niyet Mektubu imzalanmıştır.

19.10.2026



Tüvtürk Kuzey ve Tüvtürk Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım İşletim A.Ş. Paylarının Satışına İlişkin Niyet Mektubu İmzalanması Hakkında

Şirketimizin ve bağlı ortaklığımız olan Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin iş ortaklıkları olan Tüvtürk Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım İşletim A.Ş. ve Tüvtürk Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım İşletim A.Ş.'deki ayrı ayrı %33,333 oranındaki paylarımızın tamamının satışına ilişkin niyet mektubu imzalanmıştır. Konuya ilişkin gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuoyuna duyurulacaktır.

Öne Çıkan Performans Göstergeleri (YoY)[1]

Yabancı Yatırımcı Oranı
%25,7

▲ 10,2 PP

Binek Araç Pazar Payı
%16,5

▲0,8 PP

BIST Temettü Şampiyonu
(%12,81 Temettü Verimi)[2]

▲ 2,7 PP

Hasılat
168.709
(Milyon TL)

▼%24

Toplam Varlıklar
153.415
(Milyon TL)

▼%-5

İştiraklerin Kara Katkısı
1.929
(Milyon TL)

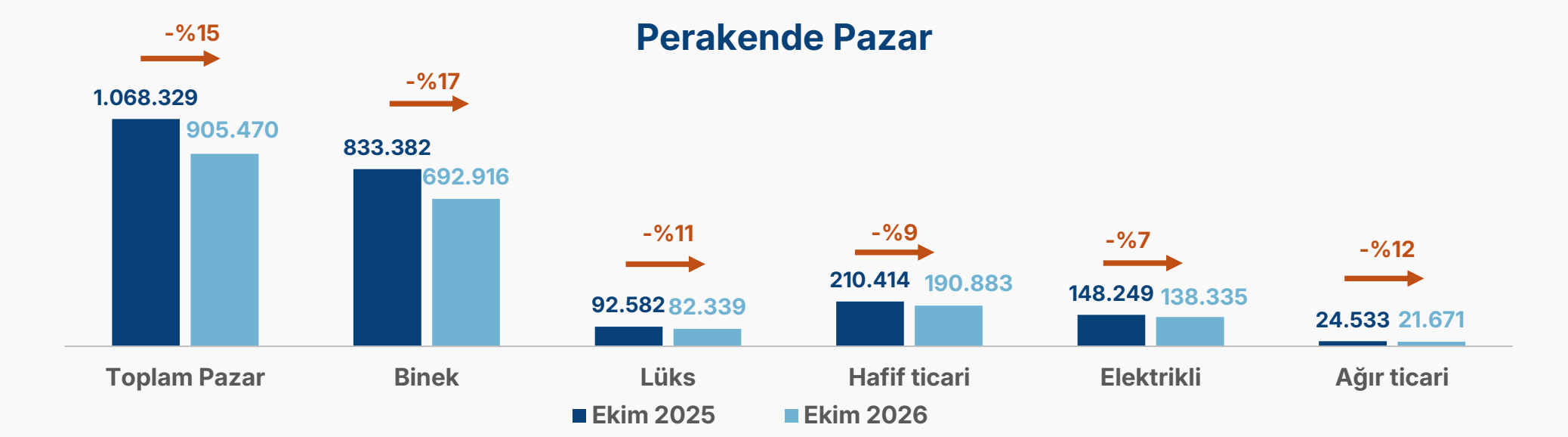
▲ %13

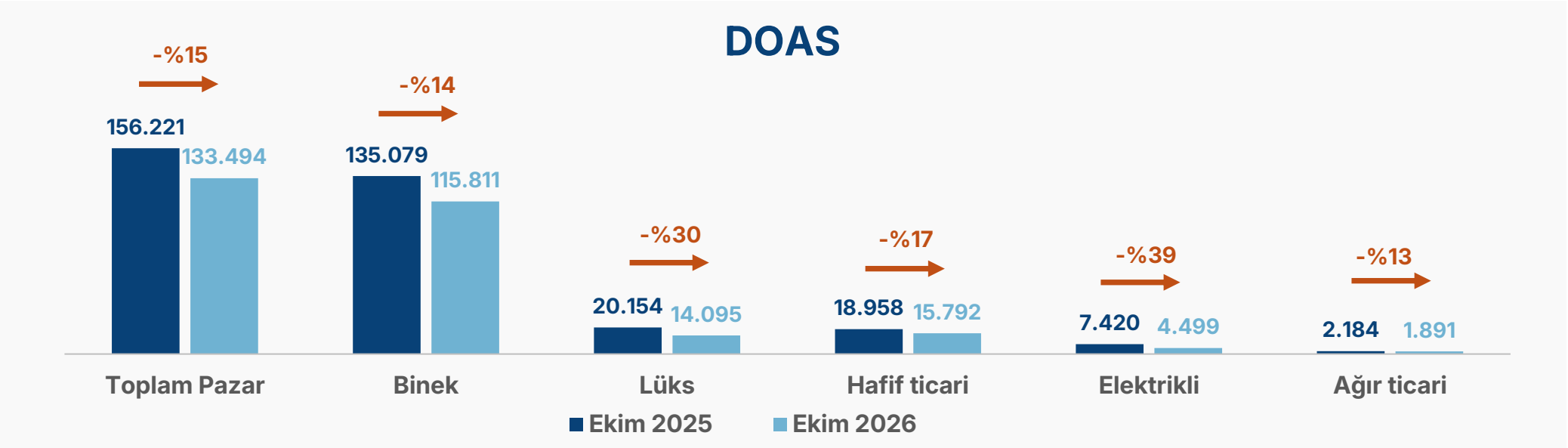
1 30.09.2026 tarihi itibarıyla
2 Kaynak: temettuhisseleri.com

OTOMOTİV PAZARI



Ocak – Ekim 2026 Doğuş Otomotiv Ana Segment Satış Performansı

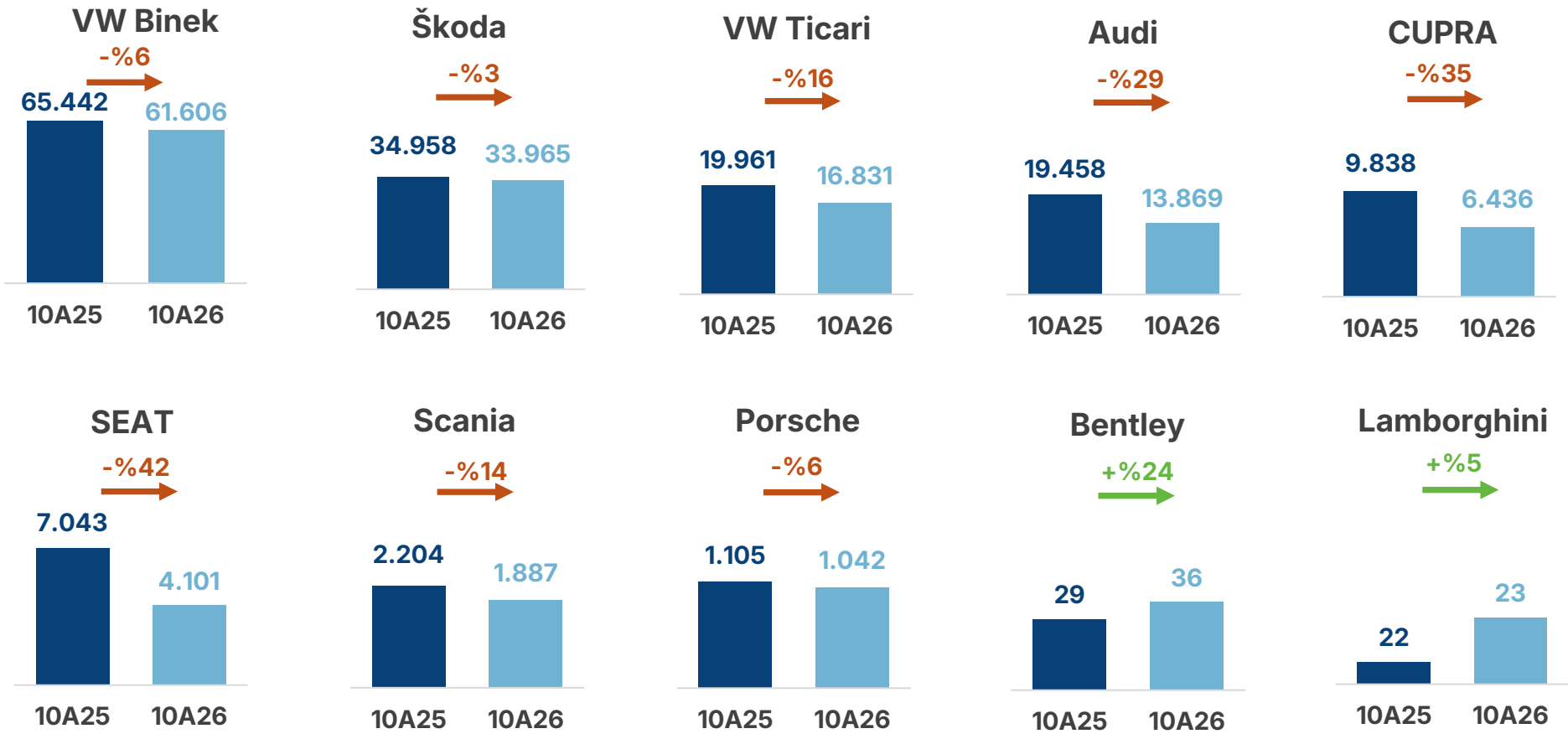




Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği, TAID - Ağır Ticari Araçlar Derneği
DOAS performansında Škoda dahil.

Ocak – Ekim 2026
Doğuş Otomotiv Marka Bazlı Satış Performansı (Toptan)

TOPTAN SATIŞLAR	10A25	10A26	Δ
DOAS TOPLAM	160.060	139.796	-%13



DOD Perakende ikinci el araç satışları Ocak - Ekim 2026 yılı döneminde 14.953 adet olarak gerçekleşmiştir. (2025: 16.425)

Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği, TAID - Ağır Ticari Araçlar Derneği

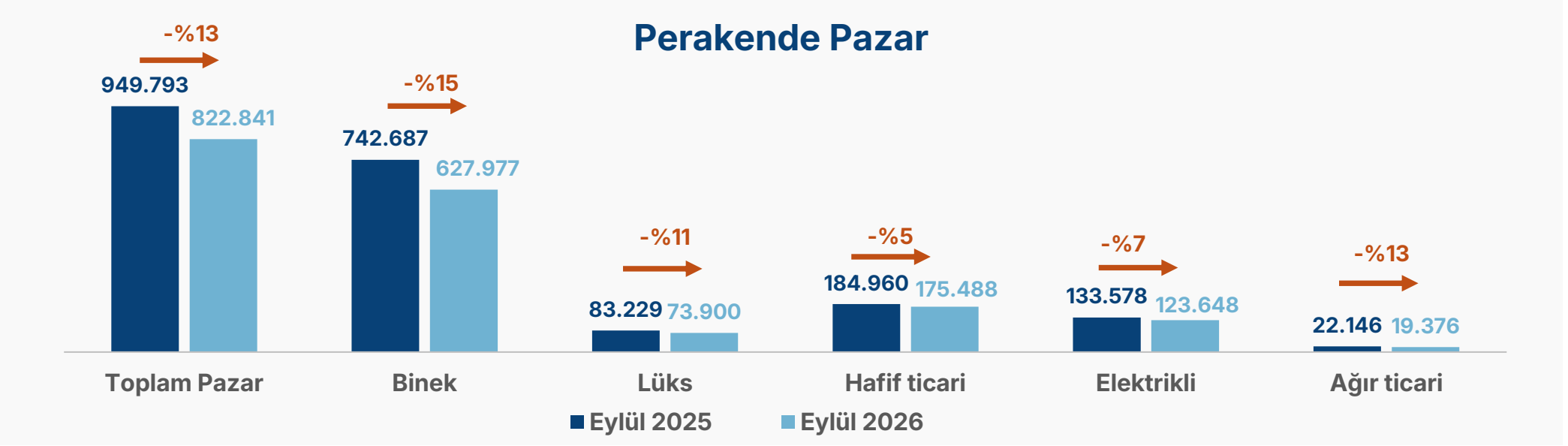
Rekabet (Perakende – Ekim)

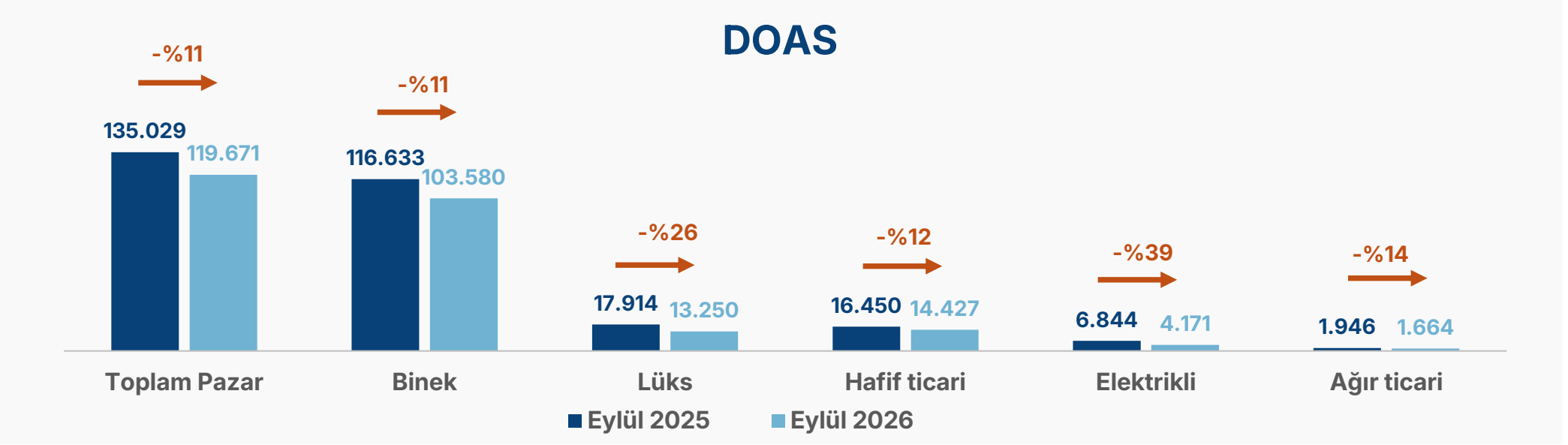
PAZAR DURUMU	2024	2025	Küm Ekim 2025	Küm Ekim 2026	25 Yıl Sonu/Ekim 26 Değişim	Ekim 2025 / Ekim 2026 Δ
BİNEK ARAÇ %						
RENAULT	15,5	14,5	13,8	16,9	2,4	3,2
DOĞUŞ OTOMOTİV	**16,5**	**16,9**	**16,2**	**16,7**	**-0,2**	**0,5**
STELLANTIS	14,7	14,6	14,5	12,5	-2,1	-2,0
HYUNDAI	6,0	6,1	6,3	7,5	1,4	1,2
TOYOTA	5,0	6,8	7,3	7,5	0,7	0,1
TOGG	3,1	3,6	3,3	6,4	2,8	3,1
TOFAŞ	5,4	7,1	7,7	5,5	-1,7	-2,2
BORUSAN OTOMOTİV	2,7	3,4	4,2	4,3	0,9	0,1
DİĞER	31,2	27,0	26,8	22,7	-4,3	-4,0
TİCARİ ARAÇ %						
STELLANTIS	21,3	27,4	27,8	27,9	0,5	0,1
FORD	29,2	29,3	28,3	23,4	-5,9	-4,9
TOFAŞ	20,0	16,5	16,2	20,7	4,2	4,5
DOĞUŞ OTOMOTİV	**8,7**	**8,3**	**9,0**	**8,3**	**0,0**	**-0,7**
TOYOTA	3,5	5,6	5,5	5,4	-0,2	-0,2
RENAULT	6,1	4,4	4,3	4,2	-0,2	-0,1
MERCEDES-BENZ	4,0	3,5	3,5	3,4	0,0	-0,1
KG MOBILITY – SSANGYONG	1,0	1,4	1,4	3,0	1,7	1,6
DİĞER	6,4	3,7	3,9	3,7	0,0	-0,2
TOPLAM %						
STELLANTIS	16,1	17,2	17,1	15,8	-1,4	-1,3
DOĞUŞ OTOMOTİV	**14,9**	**15,1**	**14,8**	**14,9**	**-0,2**	**0,1**
RENAULT	13,5	12,4	11,9	14,2	1,8	2,3
TOFAŞ	11,6	9,1	9,4	8,8	-0,3	-0,6
TOYOTA	5,0	6,8	7,0	7,0	0,2	0,0
HYUNDAI	5,1	4,9	5,1	6,0	1,1	0,9
FORD	8,5	8,0	7,7	5,9	-2,1	-1,8
TOGG	2,4	2,9	2,6	5,0	2,2	2,4
DİĞER	23,0	23,7	24,4	22,4	-1,2	-2,0

RENAULT: Renault, Dacia | **TOFAŞ:** Fiat, Alfa Romeo, Jeep, Maserati, Ferrari | **STELLANTIS:** Peugeot, Citroen, Opel, DS
TOYOTA: Toyota, Lexus | **Borusan Otomotiv:** BMW, Mini, Land Rover, Jaguar

Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (03.11.2026)
DOAS performansında Škoda dahil.

Ocak – Eylül 2026 Doğuş Otomotiv Ana Segment Satış Performansı





Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği, TAID - Ağır Ticari Araçlar Derneği
DOAS performansında Škoda dahil.

Rekabet (Perakende - Eylül)

RETAIL MARKET	2024	2025	YTD Sep 2025	YTD Sep 2026	25 Year End/ Sep 26 Δ	Sep 2025 / Sep 2026 Δ
PASSENGER CAR %						
RENAULT	15,5	14,5	13,8	16,8	2,3	3,1
DOĞUŞ OTOMOTİV	**16,5**	**16,9**	**15,7**	**16,5**	**-0,4**	**0,8**
STELLANTIS	14,7	14,6	14,4	12,7	-1,8	-1,6
TOYOTA	9,4	7,1	7,2	7,6	0,5	0,4
HYUNDAI	6,0	6,1	6,3	7,4	1,3	1,2
TOGG	3,1	3,6	3,1	6,0	2,4	2,8
TOFAŞ	5,4	7,1	7,6	5,9	-1,3	-1,7
BORUSAN OTOMOTİV	2,7	3,4	4,3	4,1	0,7	-0,2
OTHER	26,8	26,7	27,6	22,9	-3,8	-4,7
LIGHT COMMERCIAL VEHICLE %						
STELLANTIS	21,3	27,4	28,0	28,0	0,6	0,0
FORD	29,2	29,3	28,1	23,6	-5,7	-4,5
TOFAŞ	20,0	16,5	16,1	20,6	4,1	4,5
DOĞUŞ OTOMOTİV	**8,7**	**8,3**	**8,9**	**8,2**	**-0,1**	**-0,7**
TOYOTA	3,5	5,6	5,7	5,2	-0,4	-0,5
RENAULT	6,1	4,4	4,0	4,2	-0,3	0,2
MERCEDES-BENZ	4,0	3,5	3,7	3,5	0,0	-0,2
KG MOBILITY – SSANGYONG	1,0	1,4	1,5	3,0	1,7	1,6
OTHER	6,4	3,7	4,1	3,7	0,0	-0,4
LIGHT VEHICLE %						
STELLANTIS	16,1	17,2	17,1	16,1	-1,2	-1,0
DOĞUŞ OTOMOTİV	**14,9**	**15,1**	**14,3**	**14,7**	**-0,4**	**0,4**
RENAULT	13,5	12,4	11,8	14,1	1,7	2,2
TOFAŞ	11,6	9,1	9,3	9,1	0,0	-0,2
TOYOTA	5,0	6,8	6,9	7,1	0,3	0,2
FORD	8,5	8,0	7,7	6,0	-2,0	-1,7
HYUNDAI	5,1	4,9	5,1	5,9	1,0	0,8
TOGG	2,4	2,9	2,5	4,7	1,8	2,2
OTHER	23,0	23,7	25,3	22,4	-1,3	-2,9

RENAULT: Renault, Dacia | **TOFAŞ:** Fiat, Alfa Romeo, Jeep, Maserati, Ferrari | **STELLANTIS:** Peugeot, Citroen, Opel, DS
TOYOTA: Toyota, Lexus | **Borusan Otomotiv:** BMW, Mini, Land Rover, Jaguar

VW Binek, binek araç satışları içerisinde %8,2 pazar payı ile 2. sırada yer almaktadır.

Škoda'nın pazar payı %4,7'dir.

SEAT & CUPRA toplam %1,4 pazar payına sahiptir.

Audi'nin premium segment pazar payı %16,6 olarak gerçekleşerek 4. sırada yer almıştır.

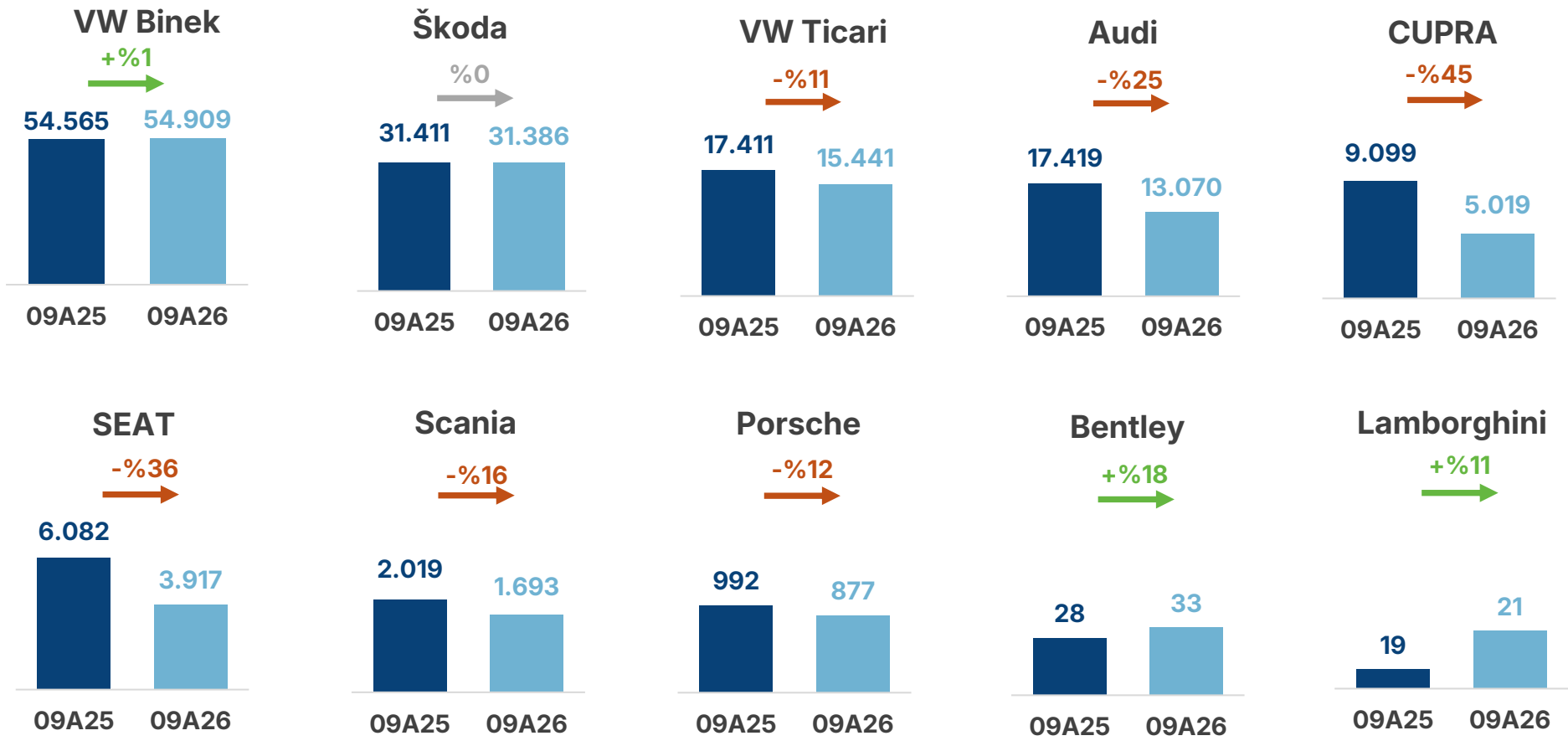
VW Ticari'nin pazar payı %8,2 olarak gerçekleşmiştir.

DOAS 2026 yılının 3. çeyreğini %14,7 pazar payı ile tamamlamıştır.

Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (02.10.2026)
DOAS performansında Škoda dahil.

Ocak – Eylül 2026
Doğuş Otomotiv Marka Bazlı Satış Performansı (Toptan)

TOPTAN SATIŞLAR	09A25	09A26	Δ
DOAS TOPLAM	139.045	126.366	-%9



DOD Perakende ikinci el araç satışları Ocak – Eylül 2026 döneminde 13.352 olarak gerçekleşmiştir. (2025: 14.492)

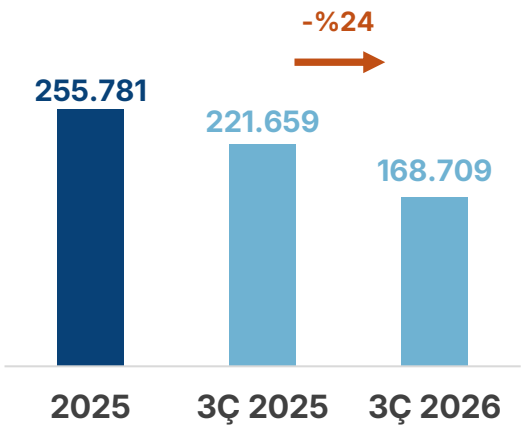
Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği, TAID - Ağır Ticari Araçlar Derneği



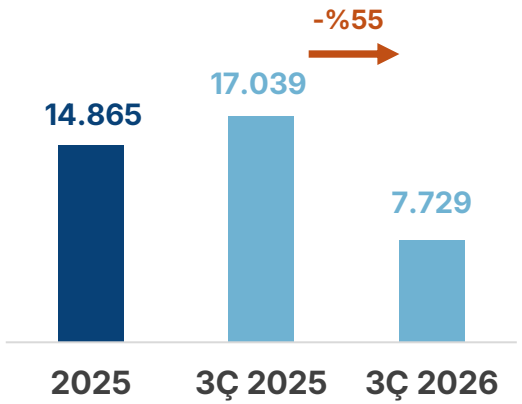
FİNANSAL PERFORMANS

Finansal Performans (mn TL)

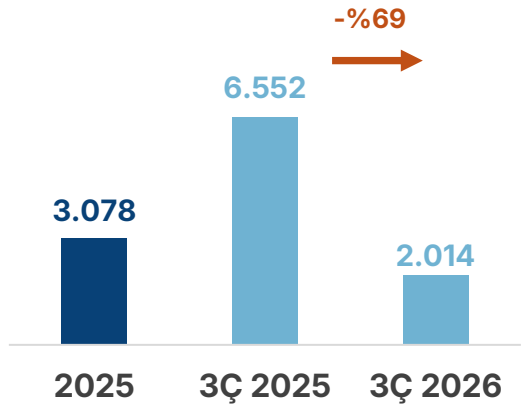
Hasılat[1]



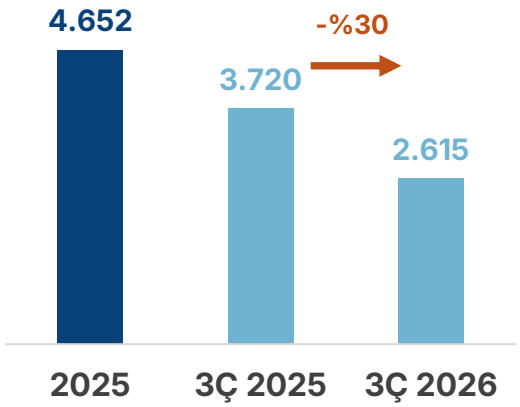
FAVÖK[1]



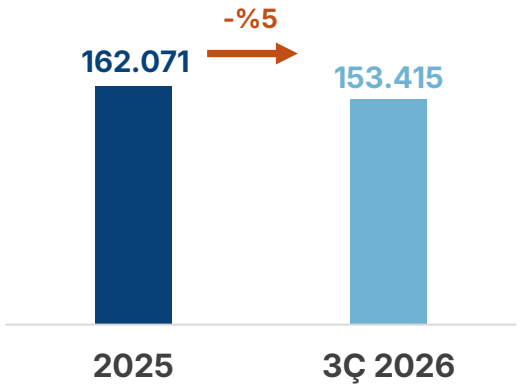
Net Kar[1]



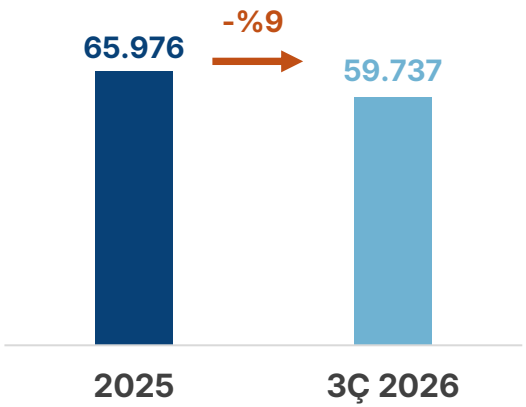
Yatırım Harcamaları[1,2]



Toplam Varlıklar



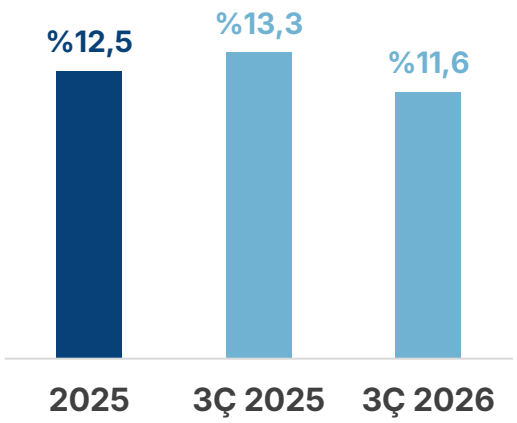
İşletme Sermayesi[3]



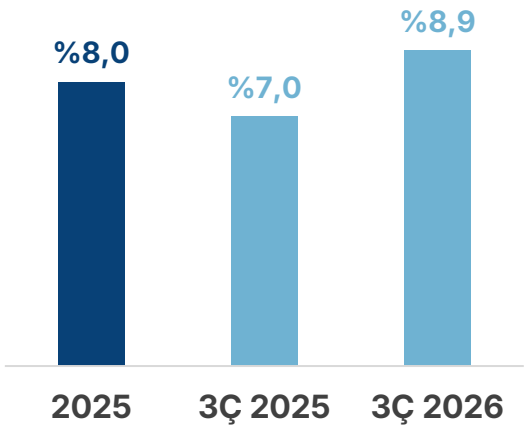
1 2025 yılı verileri 31.12.2025 tarihindeki satın alma gücüne göre sunulmuştur.
2 Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları.
3 Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve stoklardan oluşmaktadır.

Marjlar (%)[1]

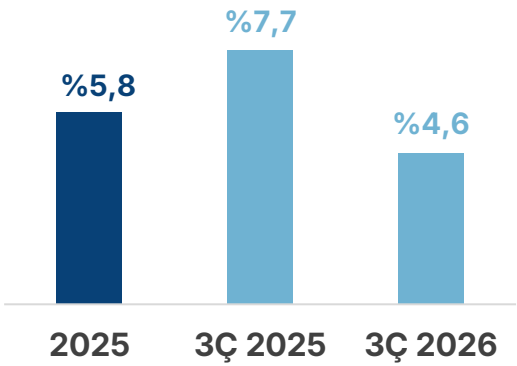
Brüt Kar Marjı



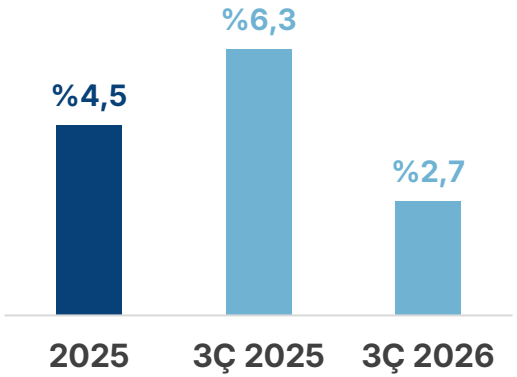
Net Faaliyet Giderleri/Satışlar



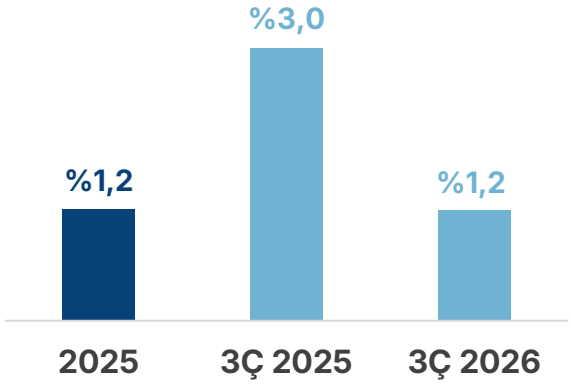
FAVÖK Marjı



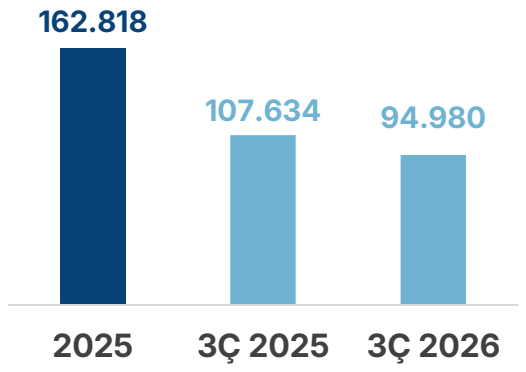
FVÖK Marjı



Net Kar Marjı



Toptan Satış Adedi[2]



1 2025 yılı verileri 31.12.2025 tarihindeki satın alma gücüne göre sunulmuştur.
2 Binek (Škoda hariç), H.Ticari ve A.Ticari araç satışları dahildir.

Gelir Tablosu (Yıllık Karşılaştırma)

TL'000	30.09.2026	30.09.2025	Δ
Hasılat	**168.708.906**	**221.659.384**	**-%24**
Satılan Malın Maliyeti	-149.183.080	-192.175.886	-%22
Brüt Kar	**19.525.826**	**29.483.498**	**-%34**
Brüt Kar Marjı	***%11,6***	***%13,3***	**-1,7 PP**
Toplam Faaliyet Giderleri, net	-14.952.151	-15.541.986	-%4
Faaliyet Karı (EBIT)	**4.573.675**	**13.941.512**	**-%67**
Faaliyet Karı Marjı (EBIT)	***%2,7***	***%6,3***	**-3,6 PP**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler, net	640.536	357.007	%79
Özkaynak Yön. Değ. Yat. Kar/Zararlarındaki Paylar	1.929.157	1.706.007	%13
Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	3.305.139	530.544	%523
Finansal Gelirler/Giderler, net	-4.825.732	-7.108.661	-%32
Vergi Öncesi Kar	**5.622.775**	**9.426.409**	**-%40**
Vergi Gideri	-3.609.015	-2.874.740	%26
Dönem Karı	**2.013.760**	**6.551.669**	**-%69**
Net Kar Marjı	***%1,2***	***%3,0***	**-1,8 PP**

TL cinsinden ağırlıklı ortalama finansman maliyeti, 30 Eylül 2025 itibarıyla %50,48, 30 Eylül 2026 itibarıyla ise %48,07 olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar

İştirakler			
TL'000	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**Δ**
VDF Servis	972.328	775.604	%25
TÜVTÜRK K&G (Konsolide)	953.164	828.091	%15
Yüce Auto (Škoda)	19.112	72.537	-%74
Doğuş Teknoloji	15.682	40.165	-%61
Doğuş Sigorta	-31.129	-10.390	%200
Toplam	**1.929.157**	**1.706.007**	**%13**

Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımlar

TL'000	30.09.2026	31.12.2025	Δ
İştirakler			
VDF Servis	11.355.276	10.383.041	%9
Yüce Auto (Škoda)	862.497	1.109.831	-%22
Doğuş Teknoloji	668.926	656.361	%2
Doğuş Sigorta	311.837	342.967	-%9
İş Ortaklıkları			
TÜVTÜRK K&G (Konsolide)	2.376.655	2.094.029	%13
Toplam	**15.575.191**	**14.586.229**	**%7**

Bilanço (mn TL)

Toplam Varlıklar
153.415
31.12.2025: 162.071
▼ -%5

Yükümlülükler
74.254
31.12.2025: 77.399
▼ -%4

Özkaynaklar
79.161
31.12.2025: 84.672
▼ -%7

TL'000	30.09.2026	31.12.2025	Δ
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.952.736	6.906.756	-%57
Ticari Alacaklar	9.112.711	21.611.766	-%58
Stoklar[1]	47.671.542	37.457.658	%27
Finansal Yükümlülükler	33.838.153	38.215.520	-%11
Ticari Borçlar	29.792.030	23.811.538	%25

[1] Stoktaki araç sayısı, 31 Aralık 2025 itibarıyla 18.623'ten 30 Eylül 2026 itibarıyla 31.197'ye yükselerek %68 artış göstermiştir.

Finansman Giderleri

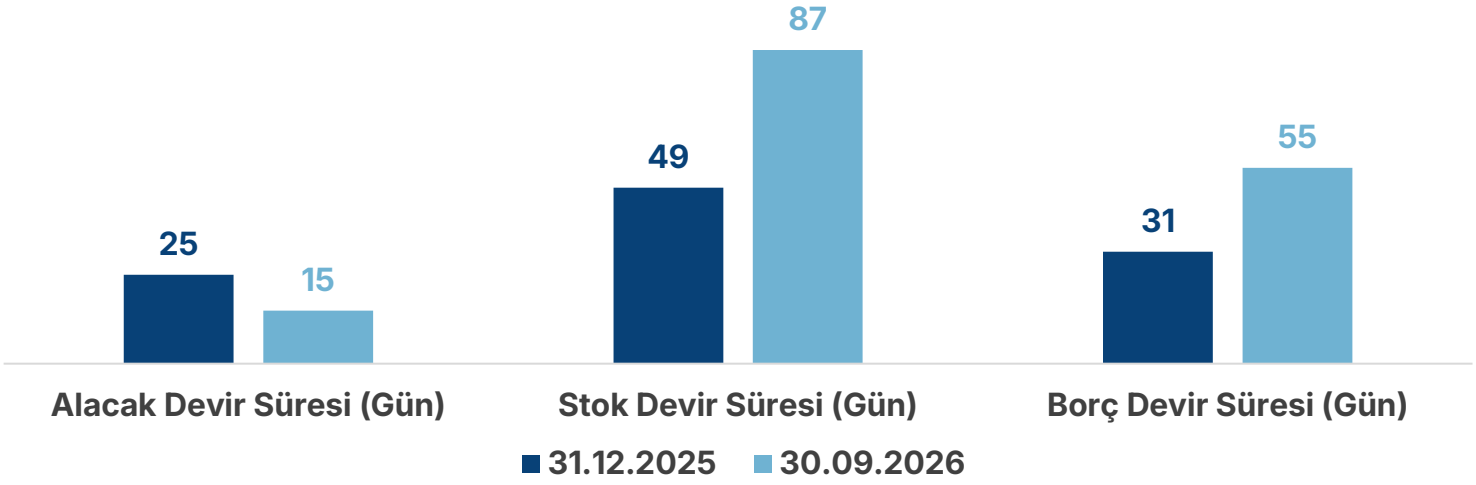
TL'000	30.09.2026	30.09.2025	Δ
Finansman Giderleri, net	**4.825.732**	**7.108.661**	**-%32**
Finansman Giderleri	**8.951.991**	**9.808.365**	**-%9**
Borçlanma Faizleri	6.401.134	5.467.847	%17
Kredi Kur Farkı Gideri	1.798.197	3.578.697	-%50
Teminat Mektubu Giderleri	302.473	277.125	%9
Kiralama İşlemlerinden Doğan Faiz Giderleri	198.473	158.765	%25
Diğer[1]	251.714	325.931	-%23
Finansman Gelirleri	**4.126.259**	**2.699.704**	**%53**
Faiz Gelirleri	4.126.259	2.699.704	%53

1 Diğer finansman giderleri, ağırlıklı olarak, pos cihazı komisyon giderlerinden giderlerinden oluşmaktadır.

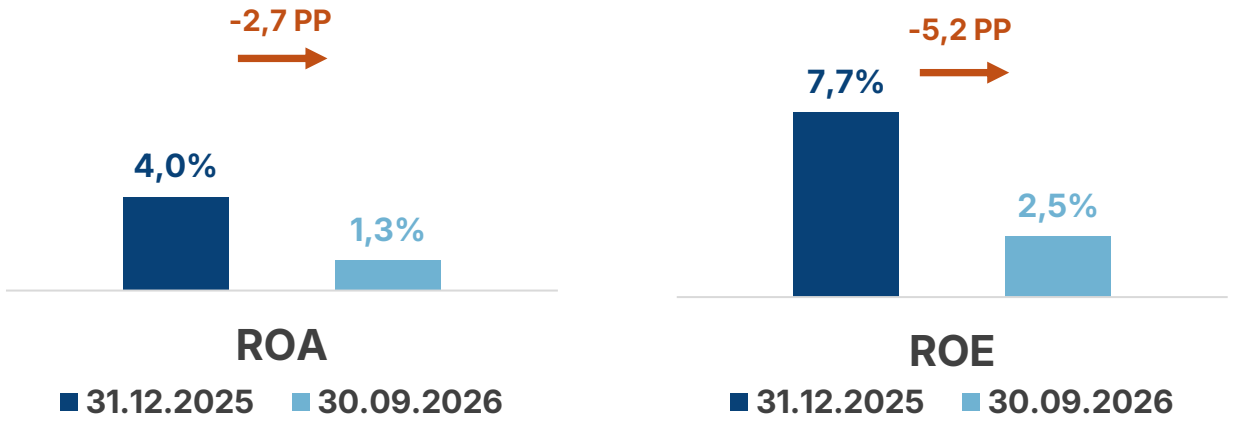
Finansal Yükümlülükler

Finansal Yükümlülükler			
TL'000	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**Δ**
Krediler, KV	28.877.033	24.192.799	%19
Kiralama Yükümlülükleri, KV	330.120	210.539	%57
Krediler, UV	3.482.922	12.241.199	-%72
Kiralama Yükümlülükleri, UV	253.391	354.288	-%28
Satış ve Geri Kiralama	894.687	1.216.695	-%26
Toplam	**33.838.153**	**38.215.520**	**-%11**

İşletme Sermayesi Verimliliği[1]



Karlılık Oranları



1 2025 yılı verileri 31.12.2025 tarihindeki satın alma gücüne göre sunulmuştur.



2026 BEKLENTİLER

2026 Beklentiler

OEM Stratejisi: Markaların rekabetçi konumunun korunması



Genel Müdürlük, lojistik, yedek parça, eğitim alanları ve bağlı ortaklıklarımız için yapılan harcamalar:

- ✓ **Yenilenebilir Enerji** Yatırımları,
- ✓ **Makine ve Teçhizat** Yatırımları,
- ✓ **Test Araçları**,
- ✓ **Bilgi Teknolojileri** Yatırımları ve **Dijitalizasyon** Projeleri,
- ✓ **Değer Yaratma Potansiyelini Yüksek** Gördüğümüz Yatırımlar,
- ✓ **Elektrikli Araç Şarj İstasyonu** Yatırımları.

Toplam Otomotiv Pazarı (Binek+H.Ticari+A.Ticari)	**1.150.000 adet**
Doğuş Otomotiv Satış Adetleri (Škoda hariç)	**130.000 adet**
Yatırım Harcamaları (CapEx)	**~4,0 Milyar TL**

TEŞEKKÜRLER – SORU VE CEVAP



Uyarı

Dokümanlar ve eklerden oluşan bu sunumda (“Doküman”) yer alan tüm bilgiler, Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. (DOAS) hakkında bilgi, öngörü ve ifadeleri sunmak amacıyla DOAS tarafından hazırlanmıştır. Bu sunumdaki bilgilerin doğruluğu, yeterliliği ve eksiksizliği teminat edilmemiştir ve bu sunumun kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir sonuç için DOAS herhangi bir yükümlülük kabul etmez. Bu sunum bildirisiz değişikliğe tabidir. Bu sunum hiçbir yatırım tavsiyesi içermez ya da DOAS hisse satışı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu doküman ve/veya bilgiler DOAS tarafından ilgili şahıs ile paylaşılmadığı ya da gönderilmediği takdirde kopyalanamaz, açıklanamaz veya hiçbir şahsa dağıtılamaz. Bu dokümandaki her ve tüm bilgi çok gizlidir.