



3. ÇEYREK

Yatırımcı Sunumu

EKİM 2026

www.aselsan.com



İçindekiler



01. — Savunma Sanayii
Global Görünüm
02. — Türk Savunma Sanayii
03. — ASELSAN
04. — Finansal Sonuçlar
05. — Sürdürülebilirlik

Dünyada Savunma Harcamaları Artıyor

Büyümler Hızlanıyor

Dünyada Savunma Harcamaları 11 yıldır kesintisiz artmaktadır. Yıllık %1,9 artan harcamalar %5 seviyelerine yükselmiştir. 2030 savunma harcaması tahmini 3,5 – 5 trilyon dolardır.

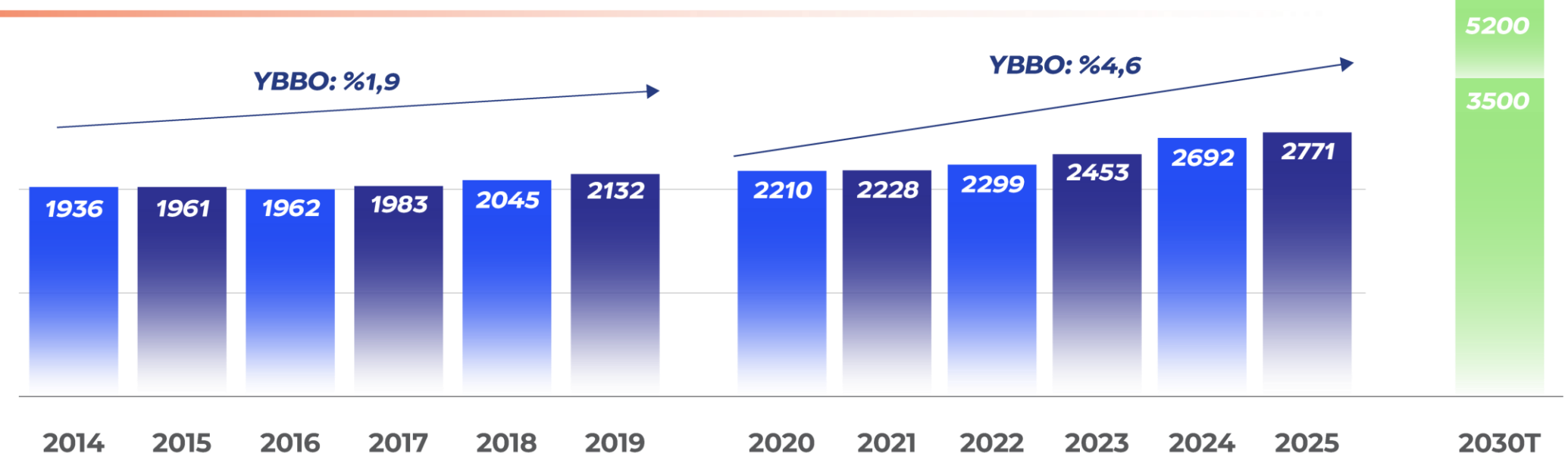
%5 NATO 2035 Hedefi

%3,5 Çekirdek Savunma + %1,5 Güvenlik Harcaması

NATO'nun üye devletlere ait Savunma Harcaması / GSYH hedefi 2025 yılında %2'den %5'e yükseltilmiştir. Üye devletler 2035 yılına kadar GSYH'lerinin %5'i kadar savunma harcaması yapmayı taahhüt etmişlerdir.

Global Savunma Harcama Tutarı

Milyar USD

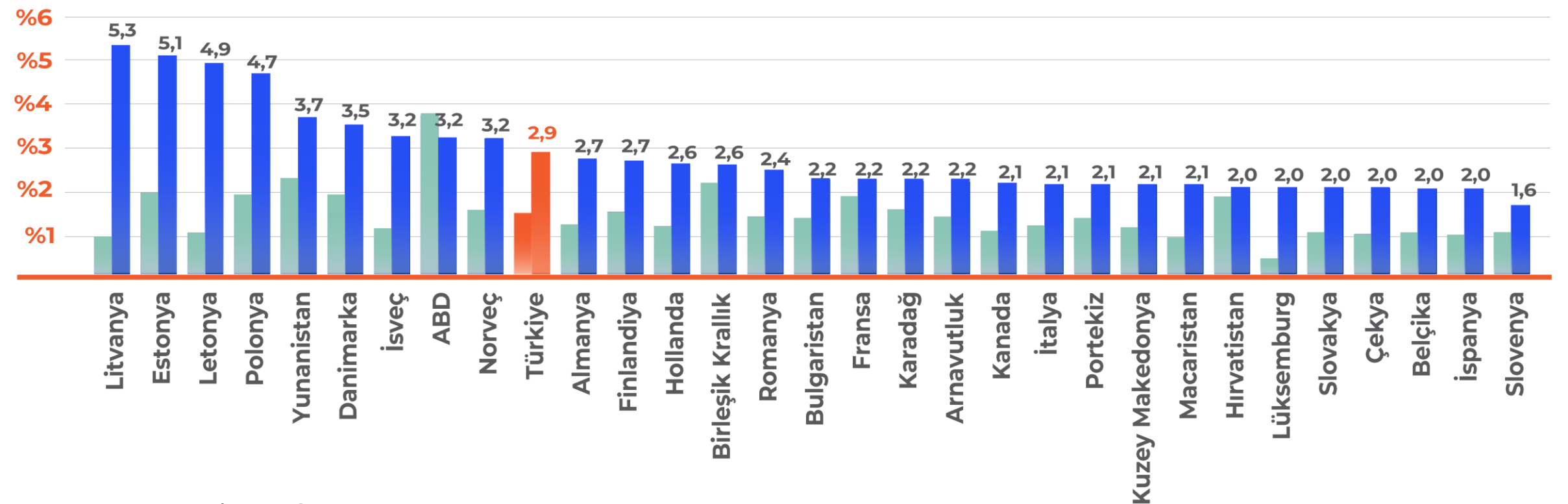


Kaynak: SIPRI ve BM

YBBO: Yıllık bileşik büyüme oranı

Savunma Harcaması / GSYH

2014 2026 Tahmini

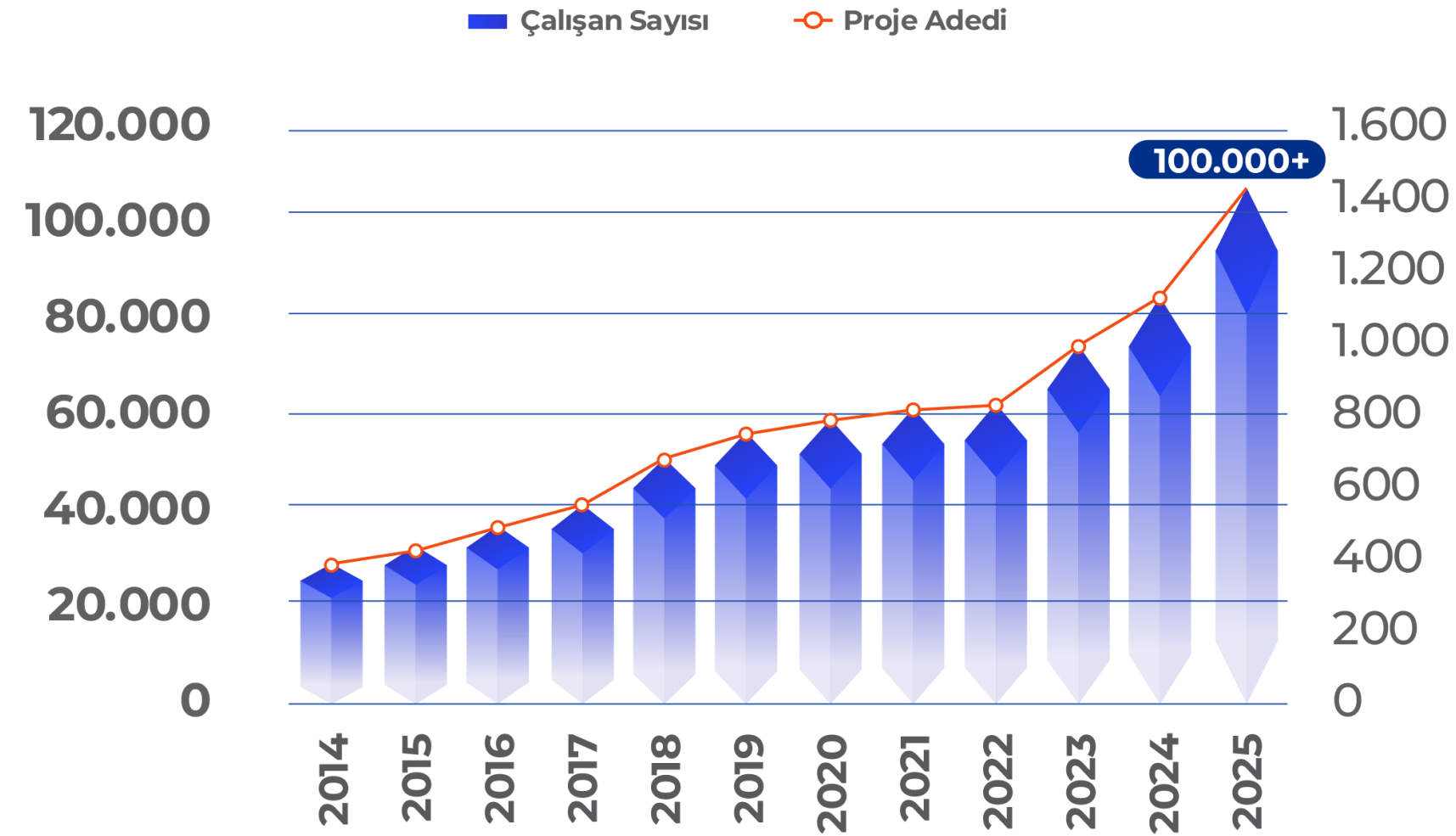


Kaynak: NATO

Türk Savunma Sanayii Büyüyor

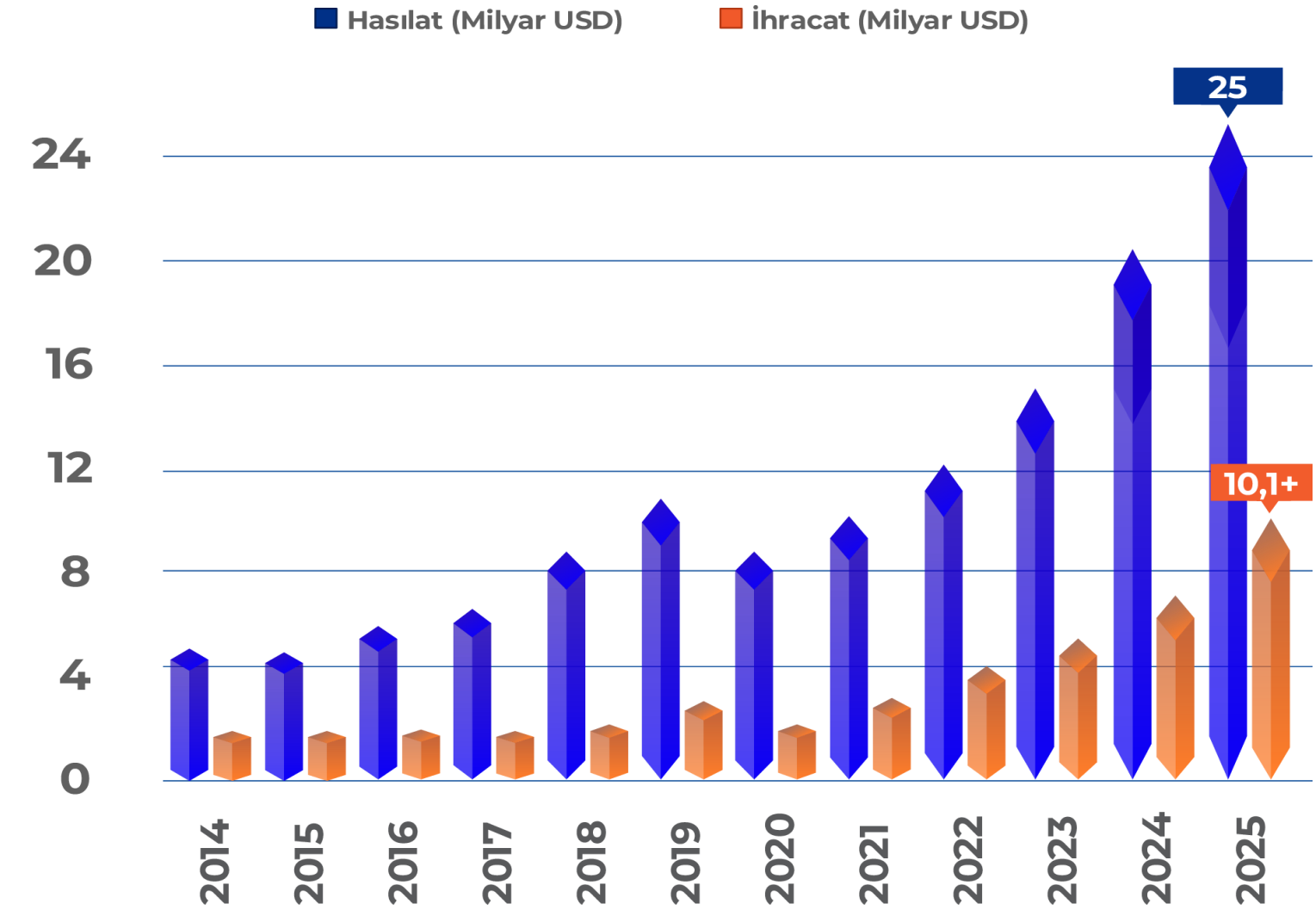


Sektörün Çalışan Sayısı ve Proje Adedi



Kaynak: SSB

Sektörün Hasılatı ve İhracat Tutarı

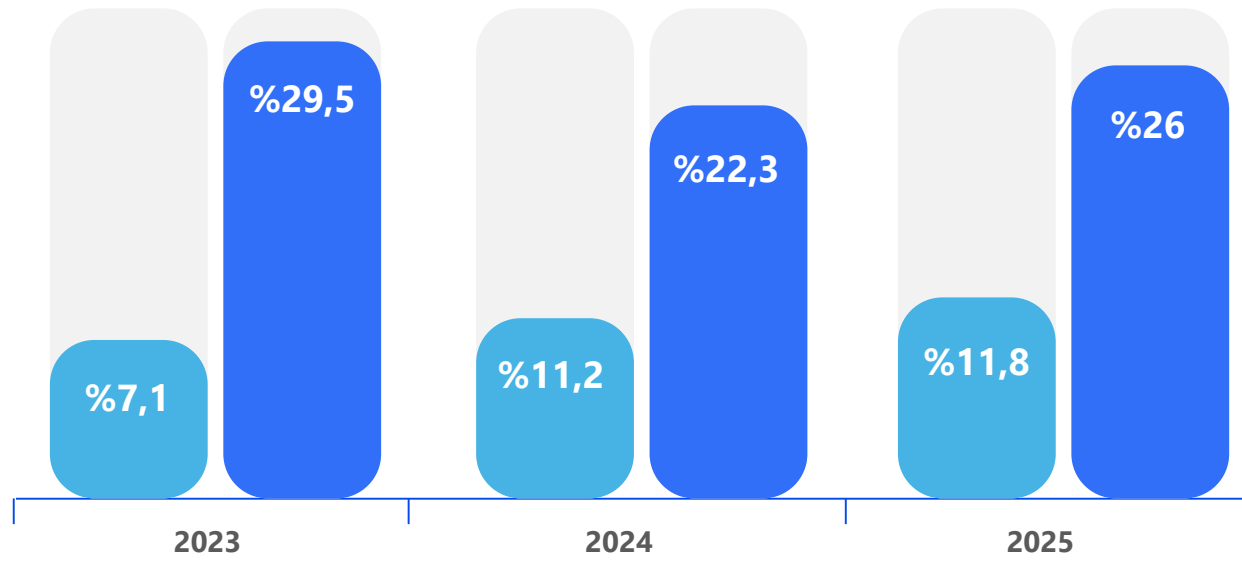


Türkiye'nin Lider Teknoloji Şirketi ASELSAN

ASELSAN, global sektör ortalaması üzerinde büyümektedir.

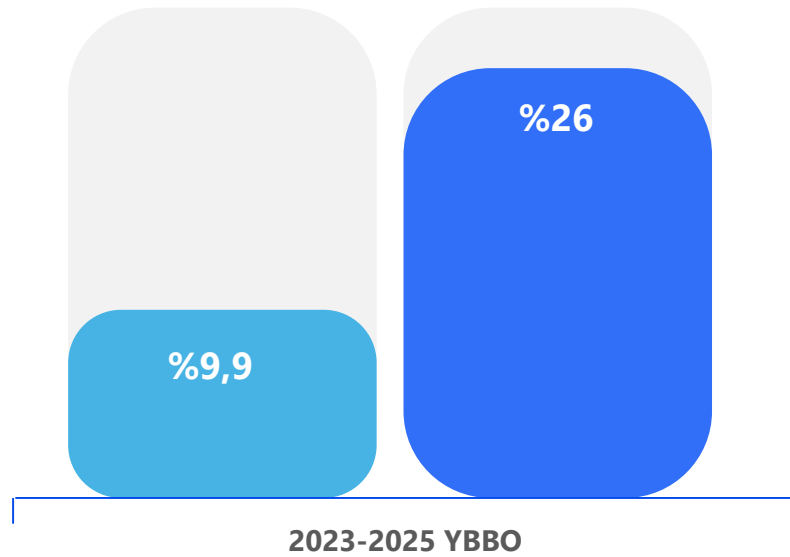
Yıllık Büyüme Oranı – Savunma Hasılatı

■ Defense News Top 100 ■ ASELSAN



Yıllık Bileşik Büyüme Oranı (YBBO) – Savunma Hasılatı

■ Defense News Top 100 ■ ASELSAN



Defense News Top 100
Dünyanın en büyük 100 savunma şirketinin savunma hasılatına göre sıralandığı listedir.



+ 3 basamak yükseliş

2024

43. Sıra

Savunma Hasılatına Göre

2025

40. Sıra

Savunma Hasılatına Göre

 **aselsan**



Türkiye'nin
en değerli şirketi



Türkiye'nin **en fazla mühendis istihdam eden şirketi**



Türkiye'nin **en fazla Ar-Ge projesi yürüten şirketi**

ASELSAN'a Genel Bakış



PROFİL

 **1975**
Kuruluş Tarihi

 **Ankara**
Genel Merkezi

 **ASELS**
Borsa İstanbul

 **31+ Milyar USD**
Piyasa Değeri

 **99**
Ülkeye İhracat

2026 9 AYLIK FİNANSAL GÖSTERGELER



Milyar TL
151,5
Hasılat



Yüzde %
26,8
FAVÖK Marjı



Milyar USD
30,7
Bakiye Sipariş



Milyar USD
14
Yeni Sözleşme

İNSAN KAYNAKLARI



15.000+
Çalışan



%66+
Mühendis



33
Yaş Ortalaması



%21
Kadın Çalışan

Ortaklık Yapısı

%74,2

%25,8

TSKGV

Halka Açık (BİST)

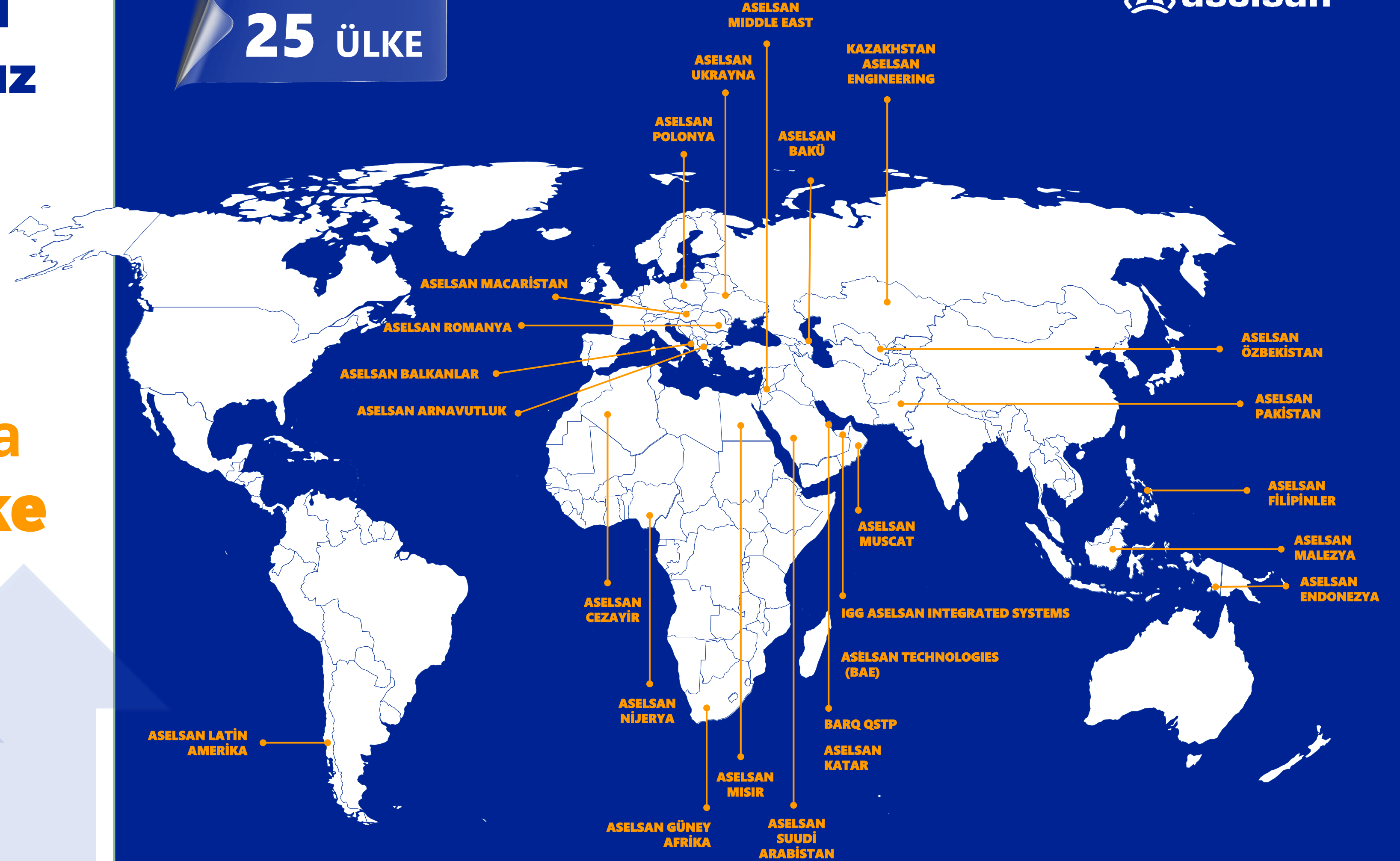


Uluslararası Varlıklarımız Artıyor

Son 2 yılda
14 yeni ülke



25 ÜLKE



Teknoloji Üslerimiz



Toplam Alan
10,7 Milyon m²

Toplam Kapalı Alan
629 Bin m²

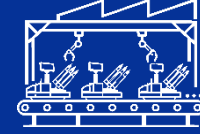
Oğulbey aselsan
Teknoloji Üssü
8,2 MİLYON M²
TOPLAM ALAN



Avrupa'nın En Büyük Entegre
Hava Savunma Tesisi



Önemli Seviyede
Kapasite Artışı



Hava Savunma
Sistemlerinin Seri
Üretimi



Yüksek Teknoloji
Üretim ve Test
Altyapıları



MACUNKÖY

186.848 m²
TOPLAM ALAN

138.761 m²
KAPALI ALAN



GÖLBAŞI

1.224.396 m²
TOPLAM ALAN

264.943 m²
KAPALI ALAN



AKYURT 1

614.757 m²
TOPLAM ALAN

119.933 m²
KAPALI ALAN



AKYURT 2

80.313 m²
TOPLAM ALAN

54.177 m²
KAPALI ALAN



TEMELLİ

381.730 m²
TOPLAM ALAN

37.788 m²
KAPALI ALAN

Faaliyet Alanlarımız



**SAVUNMA SİSTEM
TEKNOLOJİLERİ**



**RADAR VE ELEKTRONİK
HARP SİSTEMLERİ**



**HABERLEŞME VE BİLGİ
TEKNOLOJİLERİ**



**MİKROELEKTRONİK VE
ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER**

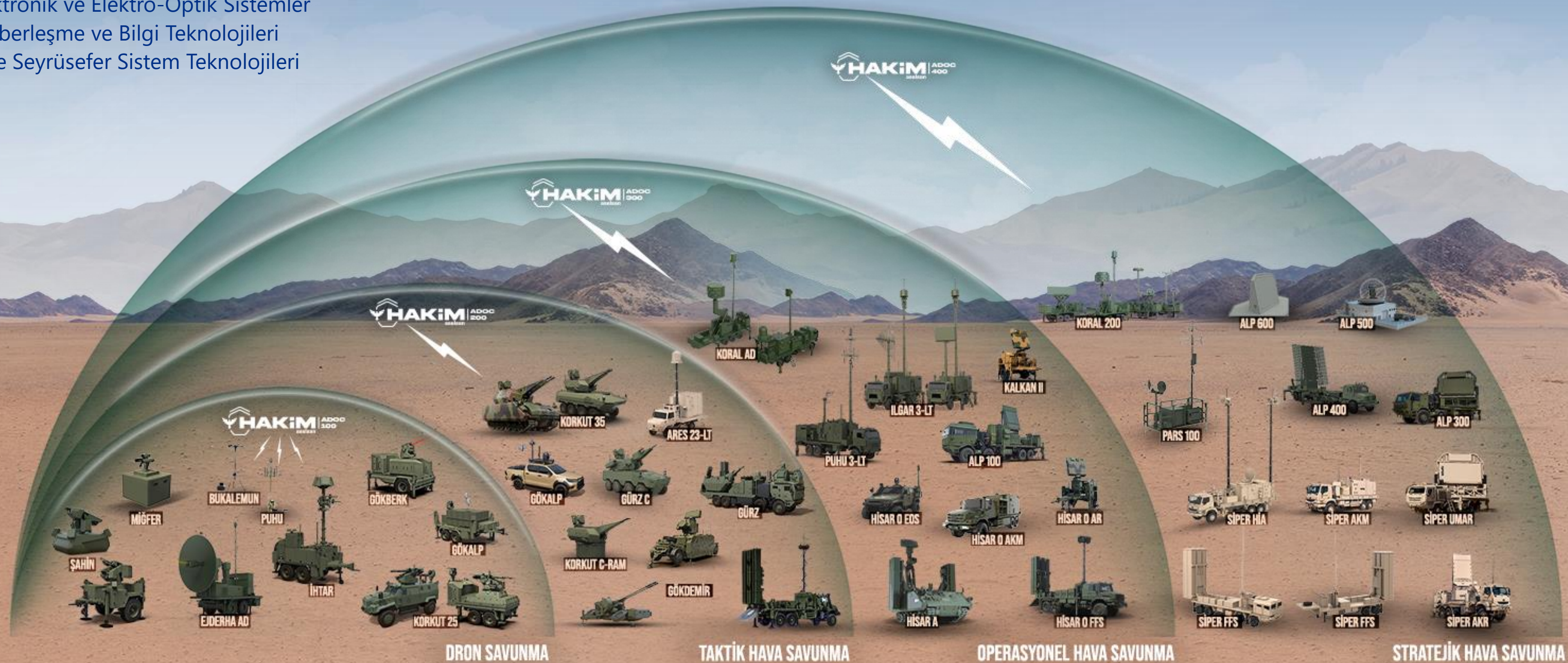


**AVİYONİK VE GÜDÜM
SİSTEMLERİ**



**ULAŞIM, GÜVENLİK
VE SAĞLIK SİSTEMLERİ**

- Radar Teknolojileri
- Komuta Kontrol Sistemleri
- Hava ve Füze Savunma Sistemleri
- Elektronik Harp Sistem Teknolojileri
- Mikroelektronik ve Elektro-Optik Sistemler
- Askeri Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri
- Güdüm ve Seyrüsefer Sistem Teknolojileri



Sistem Çözümlerimiz



KORKUT

YAKIN ALAN HAVA
SAVUNMA SİSTEMİ



GÜRZ

HİBRİT ÇOK MAKSATLI NOKTA
HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMİ



HİSAR

ALÇAK VE ORTA İRTİFA HAVA
VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ



SİPER

UZUN MENZİLLİ HAVA VE
FÜZE SAVUNMA SİSTEMİ

Sistem Çözümlerimiz



EJDERHA
YÜKSEK GÜÇLÜ ELEKTROMANYETİK
ANTİ KARŞI TEDBİR SİSTEMİ



ALP
AESA TABANLI ERKEN
İHBAR RADAR SİSTEMİ



KORAL
KARA PLATFORMUNDA UZAKTAN
ELEKTRONİK DESTEK / ELEKTRONİK
TAARRUZ SİSTEMİ



ILGAR
YÜKSEK FREKANS ELEKTRONİK
TAARRUZ SİSTEMİ

Platformlara Sağladığımız Çözümler



TOLUN

TAM ATIM
GÜDÜMLÜ MÜHİMMAT

ASELFLIR

ELEKTRO-OPTİK KEŞİF, GÖZETLEME
VE HEDEFLEME SİSTEMİ

MURAD

ÇOK FONKSİYONLU
AESA BURUN RADARI

ANTIDOT

ELEKTRONİK HARP
PODU

Platformlara Sağladığımız Çözümler



AKKOR
AKTİF
KORUMA SİSTEMİ



SARP
UZAKTAN KOMUTALI
STABİLİZE SİLAH SİSTEMİ



GÖKDENİZ
YAKIN HAVA
SAVUNMA SİSTEMİ



GÖKSUR
NOKTA HAVA
SAVUNMA SİSTEMİ

Sivil Alandaki Çözümlerimiz



YAPAY ZEKA DESTEKLİ
SINIR VE KENT GÜVENLİĞİ
SİSTEMLERİ



RAYLI SİSTEM
SİNYALİZASYON SİSTEMLERİ

 aselsan

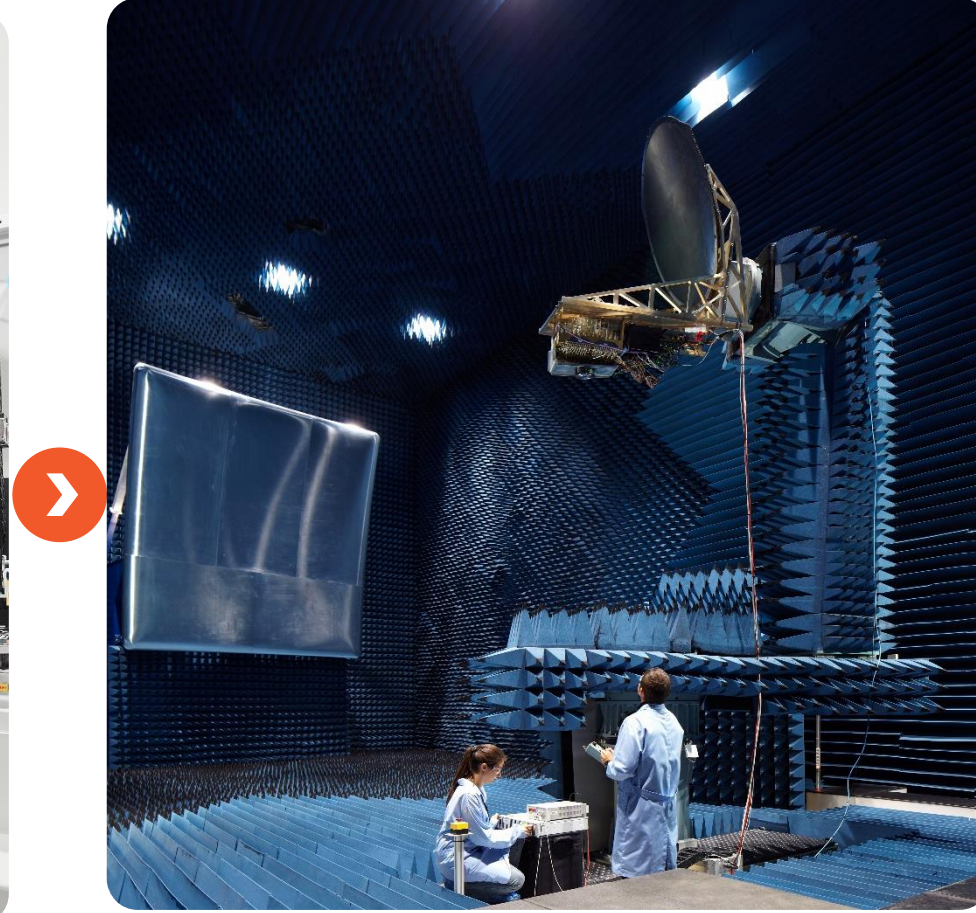
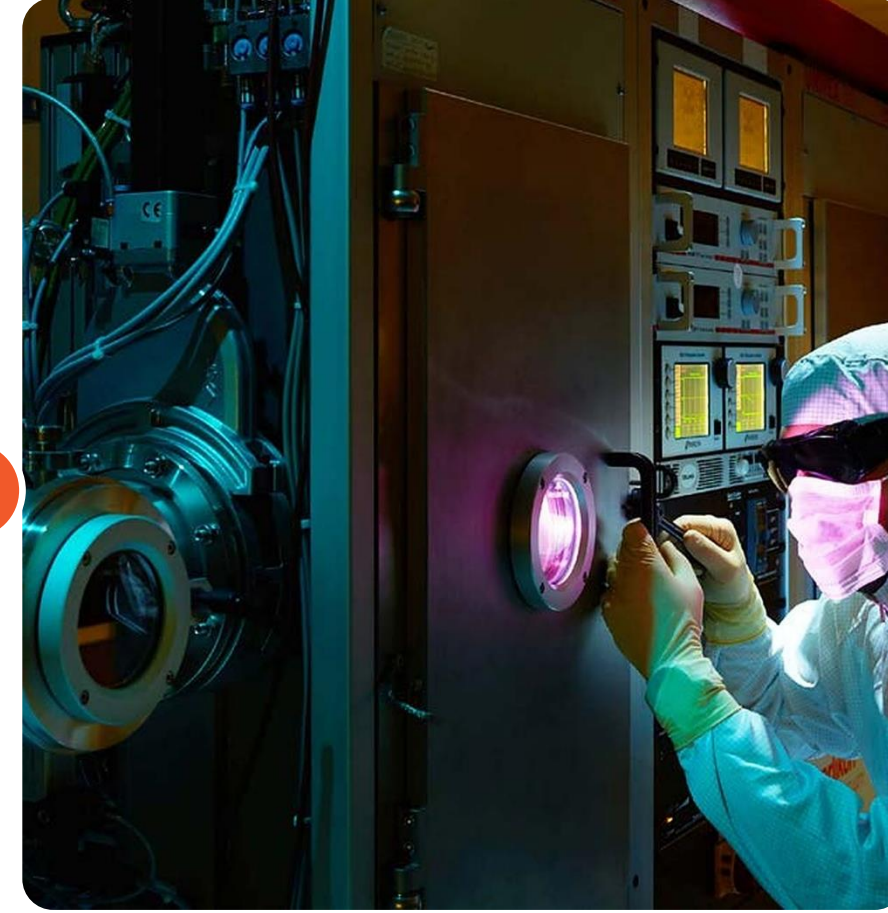
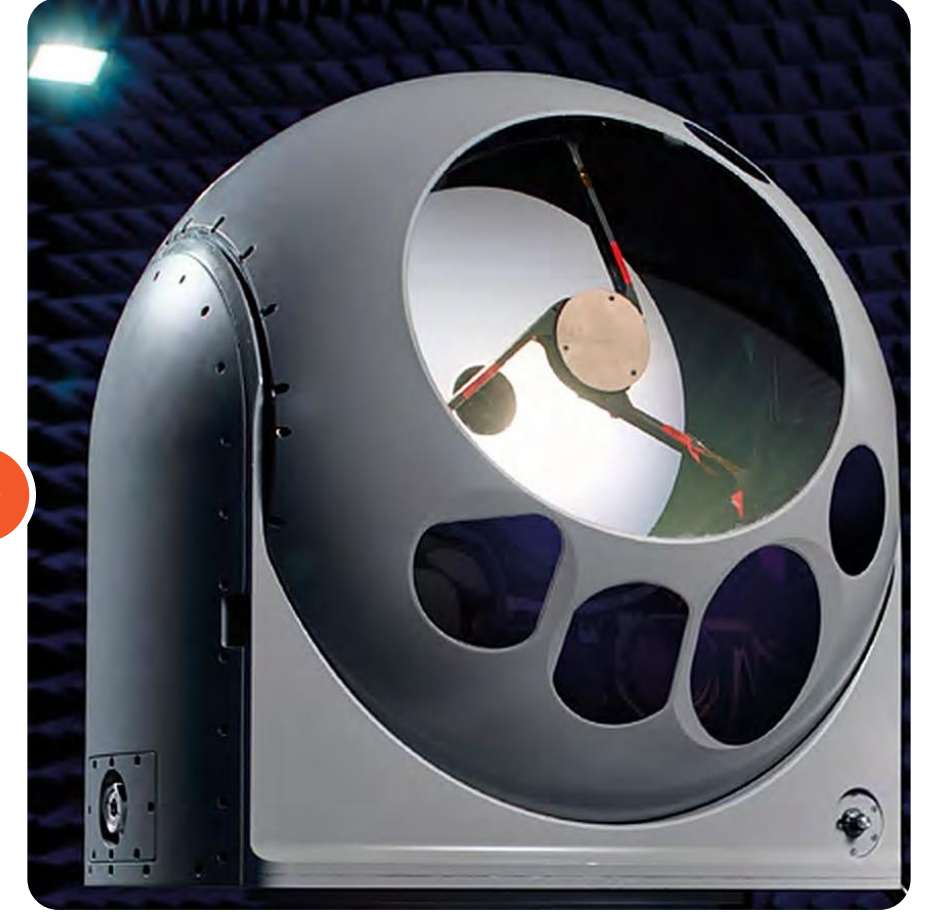


TIBBİ CİHAZ
SİSTEMLERİ

Yüksek Teknolojilere Yatırım ve Seri Üretim



ASELSAN, yüksek teknolojiye yatırım yaparak büyüyor, geleceğin teknolojilerini üretiyor

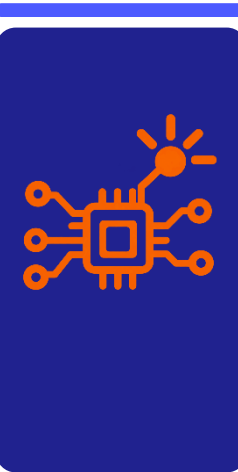


01 • Ar-Ge

Harcamaları

1,26 Milyar USD

2026 3. Çeyrek itibarıyla



02 • Yüksek Teknoloji

Geliştirme

629 Bin m² kapalı alan



03 • Kapasite ve Yüksek Teknoloji

Yatırımları

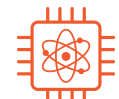
684 Milyon USD

2026 3. Çeyrek itibarıyla

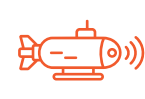
Yüksek teknoloji alanında geleceğe yapılan yatırımlar devam ediyor, hedef yeni teknolojiler ve gelir alanları



LEO Uydu
Teknolojileri



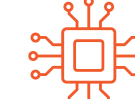
Kuantum Hesaplama
Teknolojileri



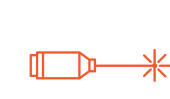
Su Altı
Teknolojileri



Yüksek Güçlü
Mikrodalga Teknolojileri



Mikroelektronik
Sistem Teknolojileri



Lazer
Teknolojileri

Güçlü Operasyonel Performans

2026 9 Aylık



Yeni Sözleşmeler

14

Milyar USD

Bakiye
Siparişler

30,7

Milyar USD

FAVÖK Marjı

%26,8

Önceki Yıl %24,9
+190 baz puan

Kapasite ve
Yüksek Teknoloji
Yatırımları

684

Milyon USD
Artış +%228

Hasılat

151,5

Milyar TL
Artış +%28

Net Borç/
FAVÖK

0,79

Alınan İş/
Hasılat

4,4

Önceki Yıl 2,5





Finansal Detaylar

2026 9 Aylık

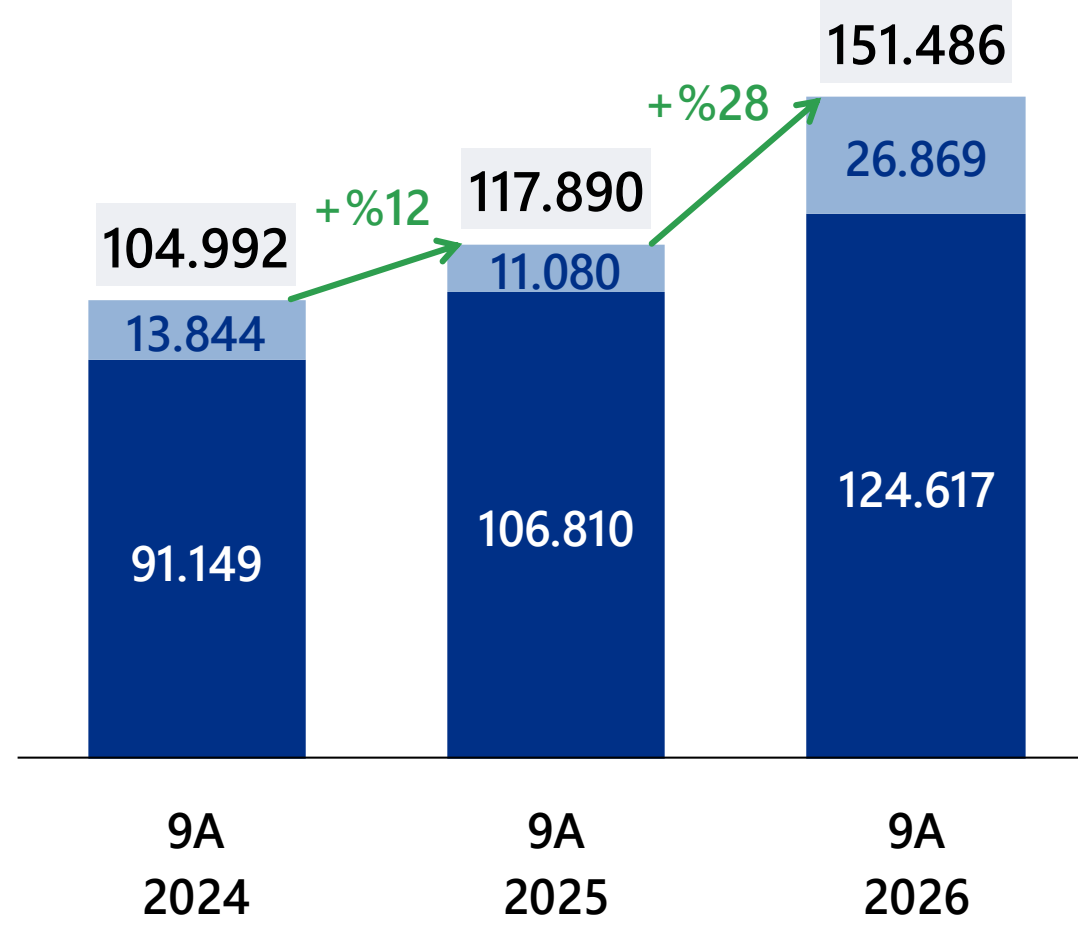


Hasılat ve Yeni Alınan İşler



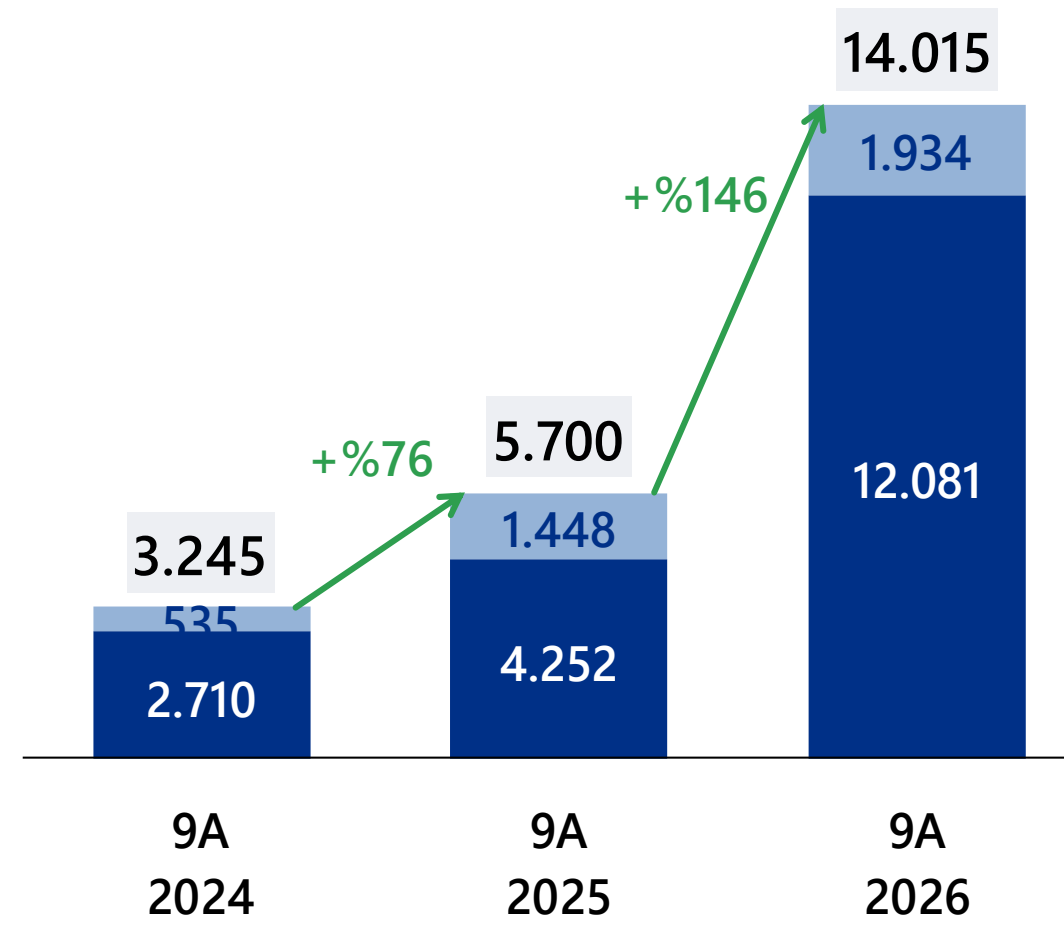
Hasılat (Milyon TL)

■ Yurt İçi ■ İhracat

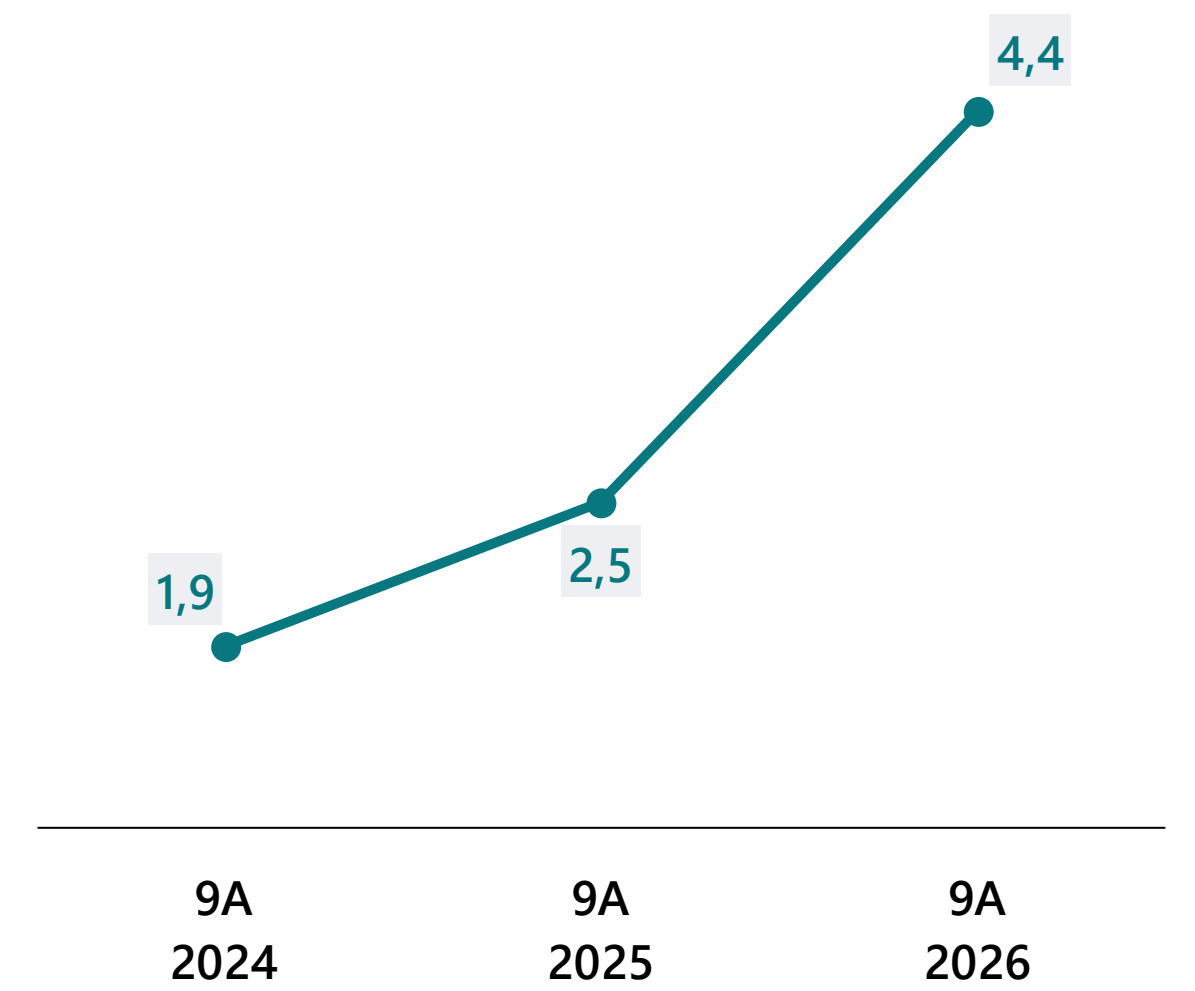


Yeni Alınan İşler (Milyon USD)

■ Yurt İçi ■ Yurt Dışı



Yeni Alınan İşler / Hasılat

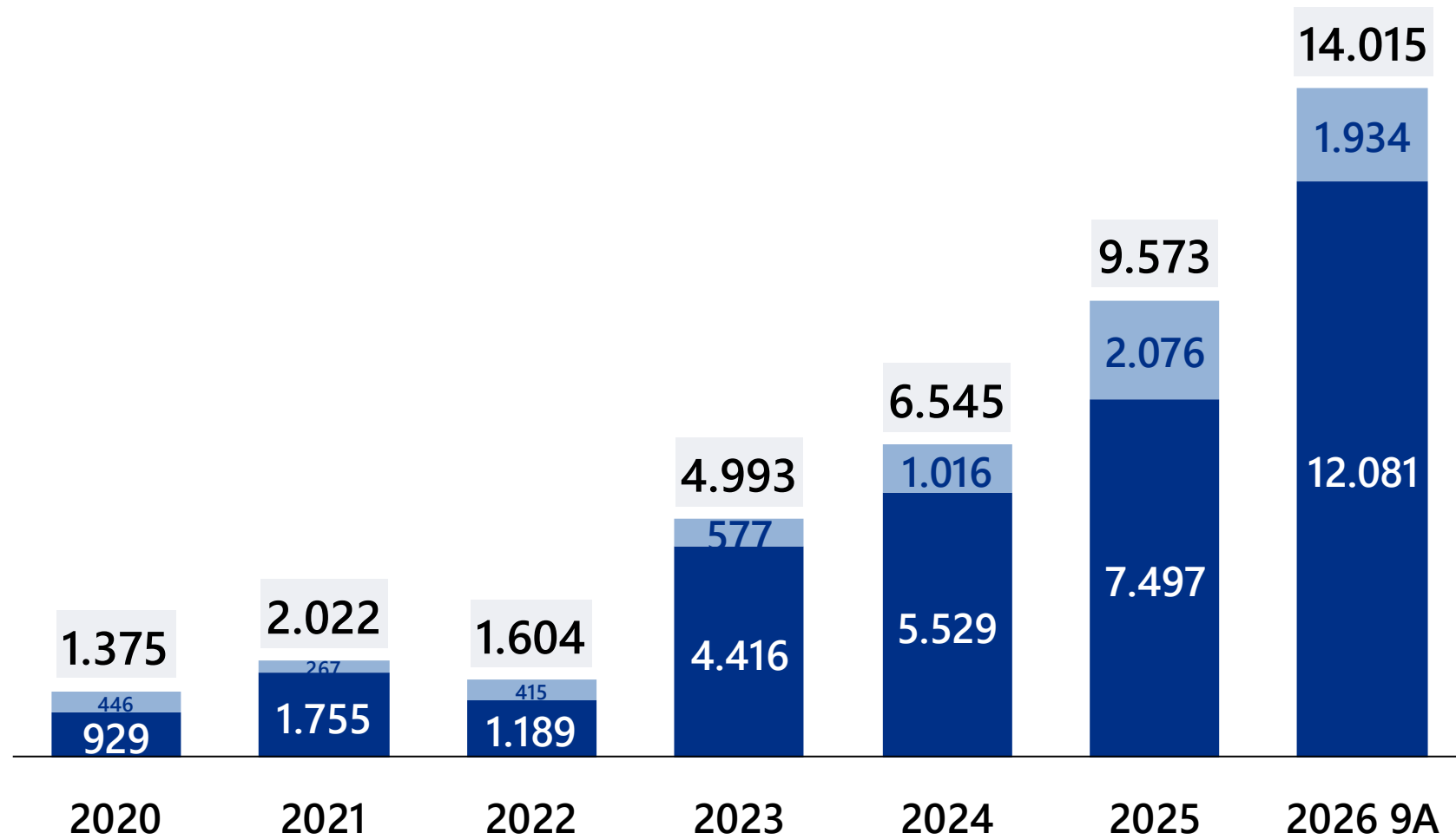


Yeni Alınan İşler ve Bakiye Siparişler



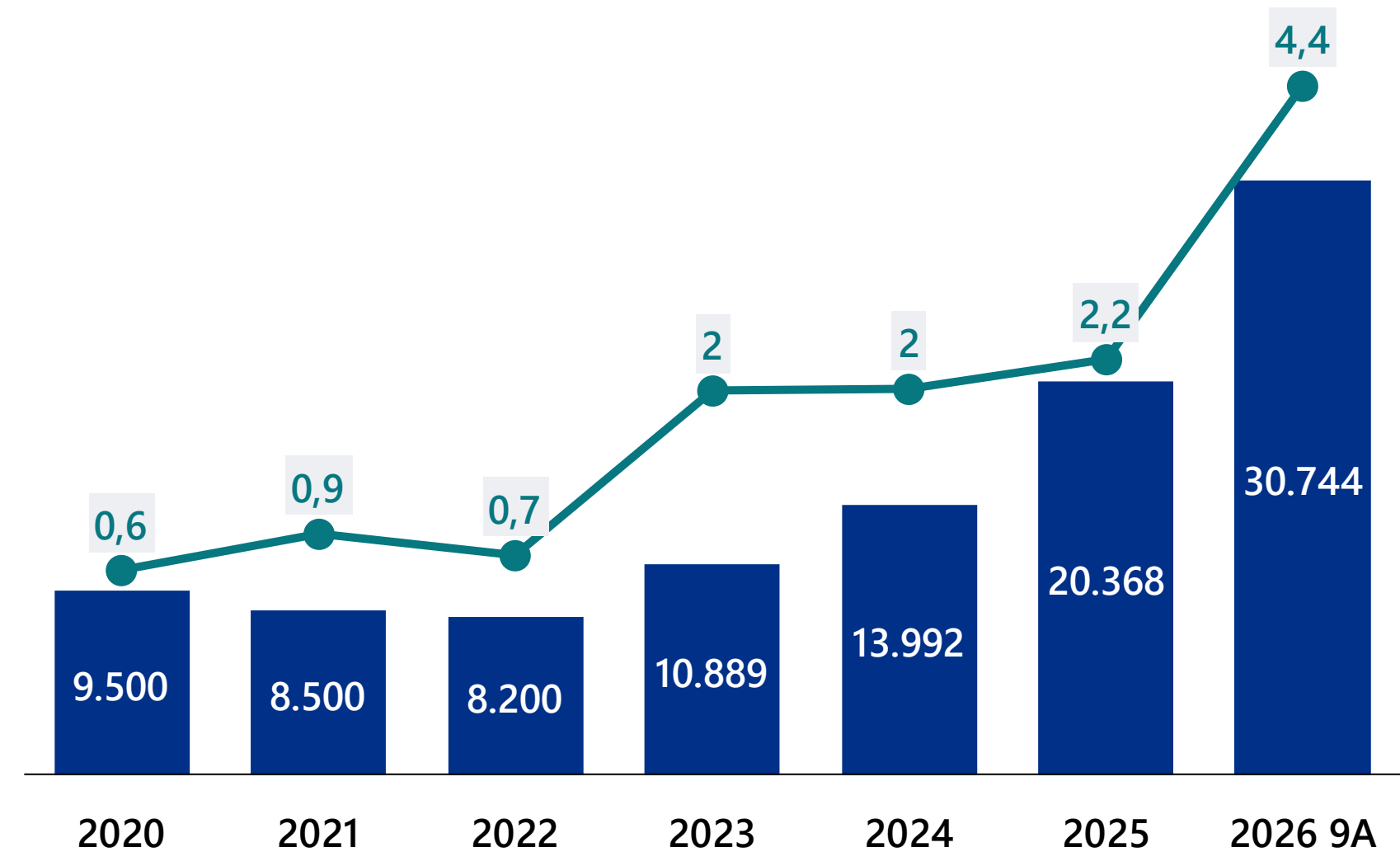
Yeni Alınan İşler (Milyon USD)

■ Yurt İçi ■ Yurt Dışı



Bakiye Siparişler (Milyon USD)

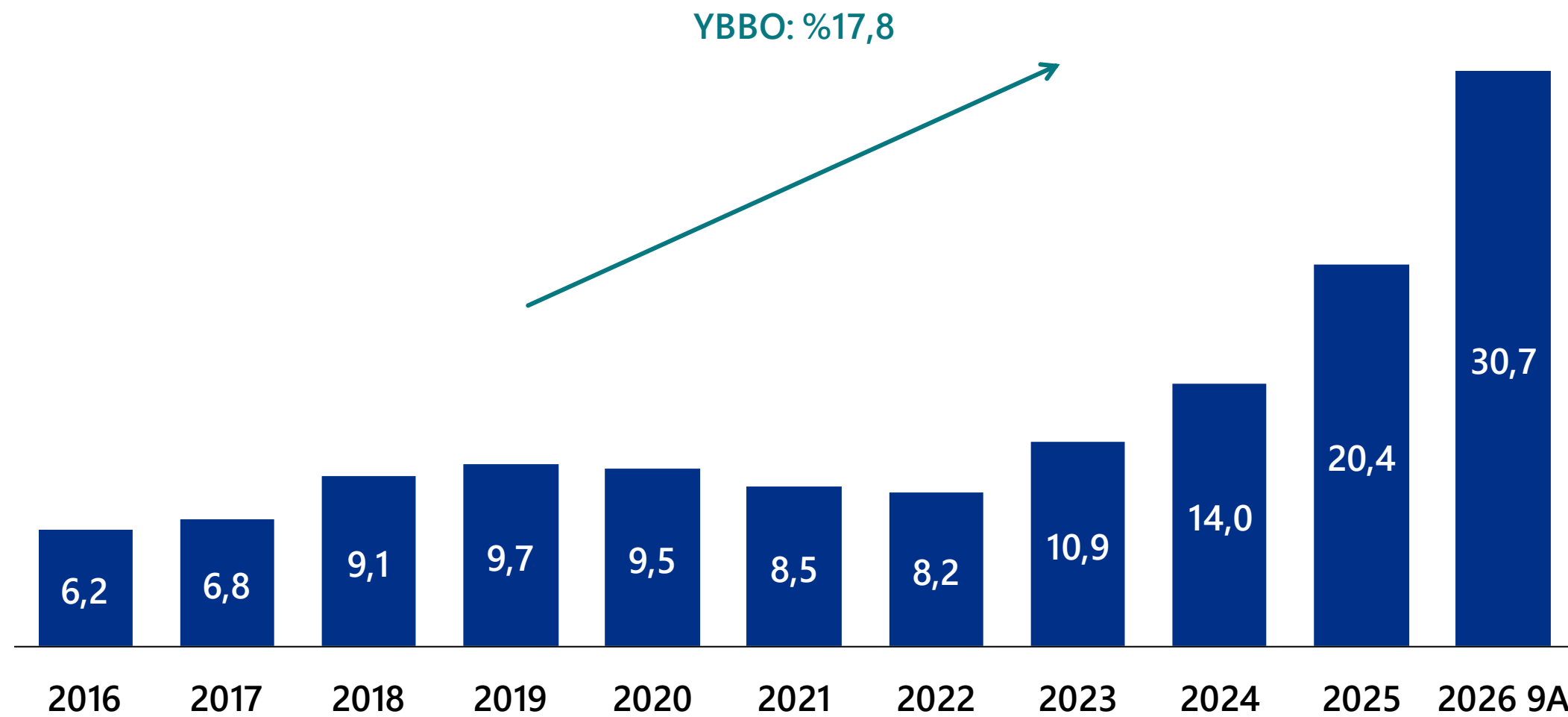
● Yeni Alınan İşler / Hasılat



Bakiye Siparişler Yaşlandırma



Bakiye Siparişler (Milyar USD)



Bakiye Sipariş Yaşlandırma Tablosu

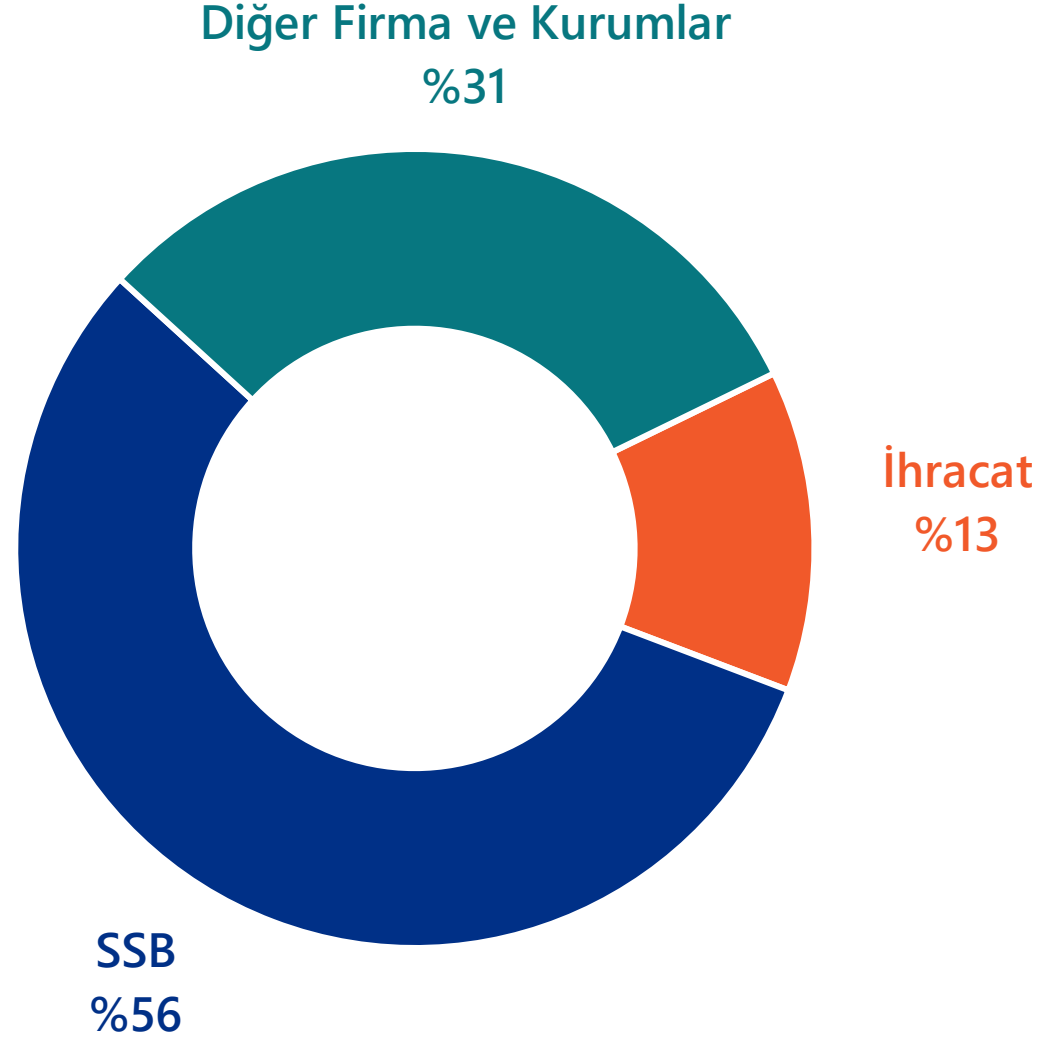
Yıl	Milyar USD
2026*	2.4 - 2.8
2027	6.6 - 7.0
2028	6.6 - 7.9
2029	6.3 - 7.0
2030 ve sonrası	5.8 - 6.0

*Kalan 3 ay için bakiye siparişleri içermektedir.

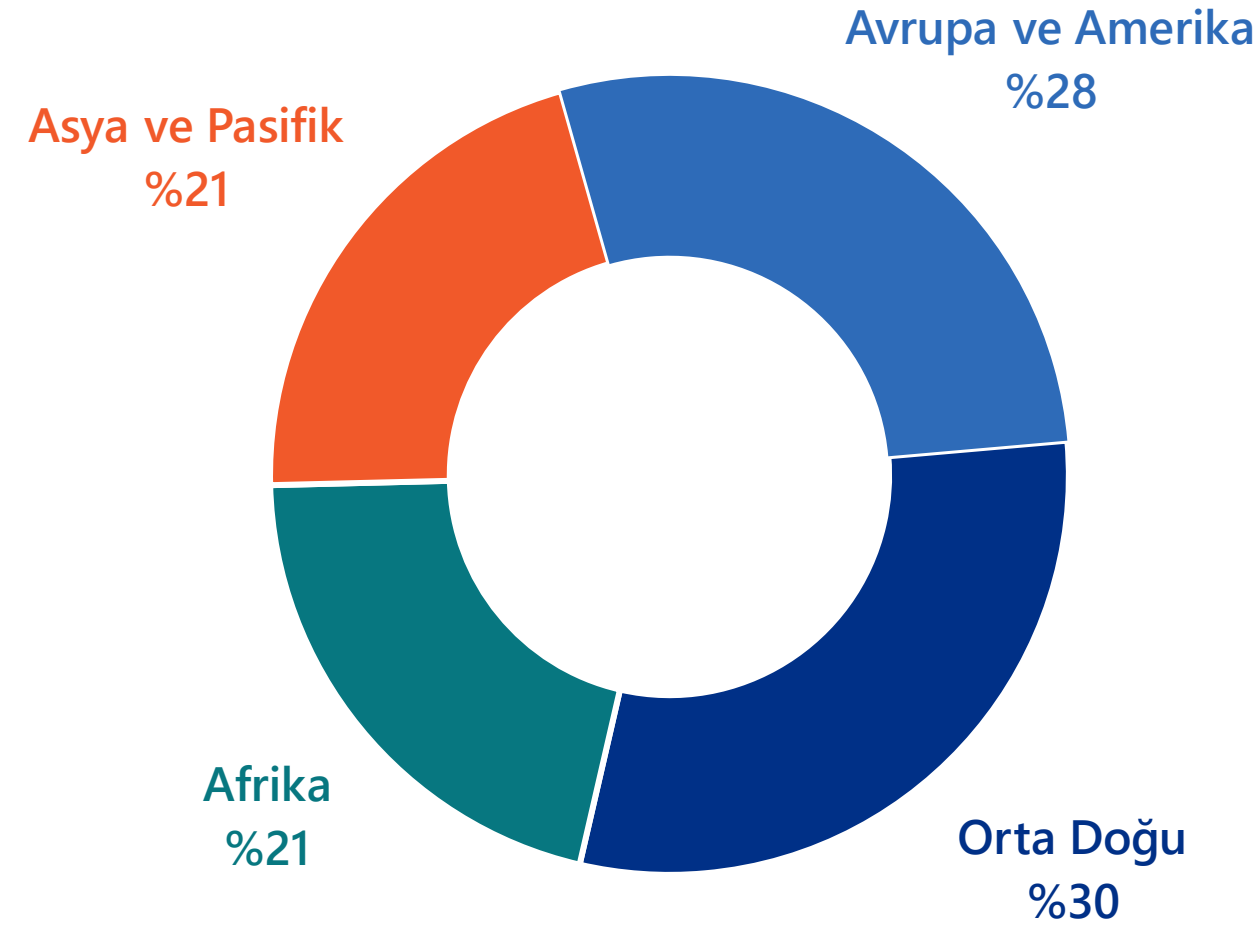
Bakiye Siparişler Müşteri Bölge ve Para Birimi Dağılımı



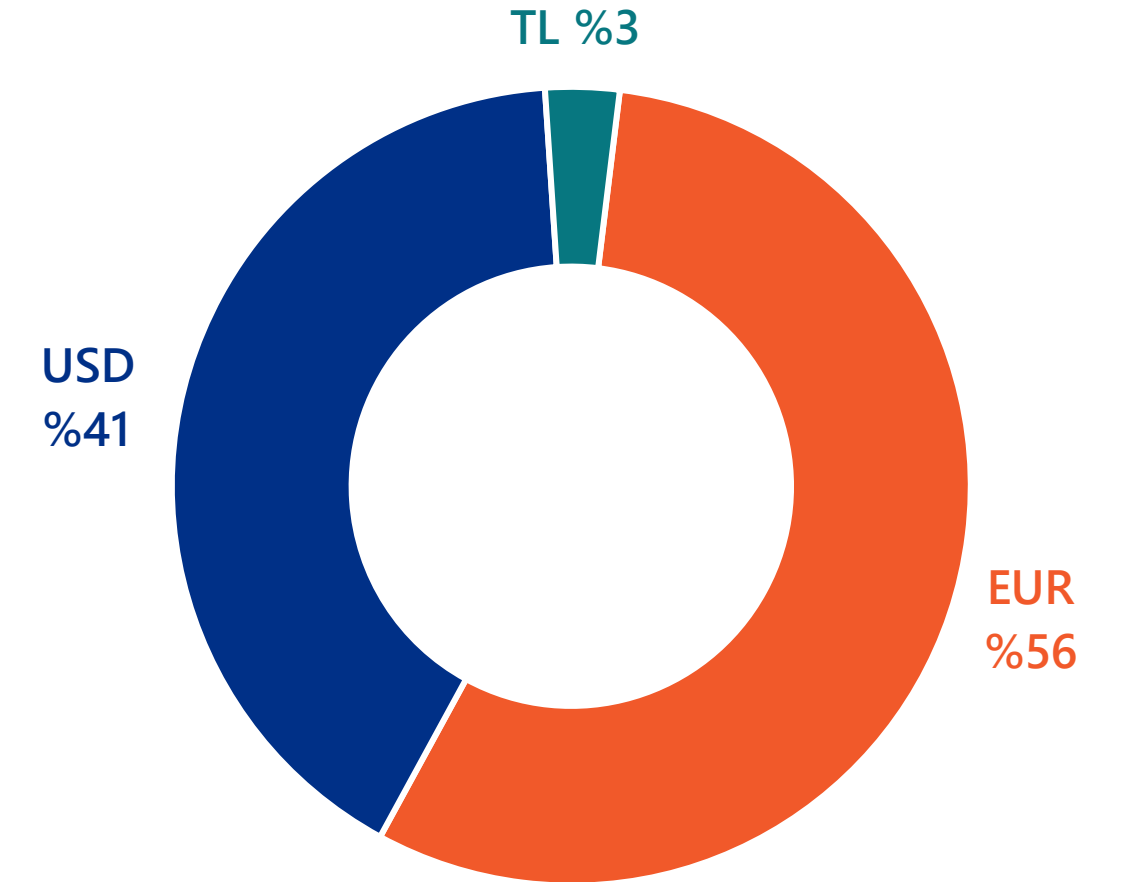
Bakiye Siparişlerin Müşteri Detayı



Yurt Dışı Bakiye Siparişlerin Coğrafi Dağılımı

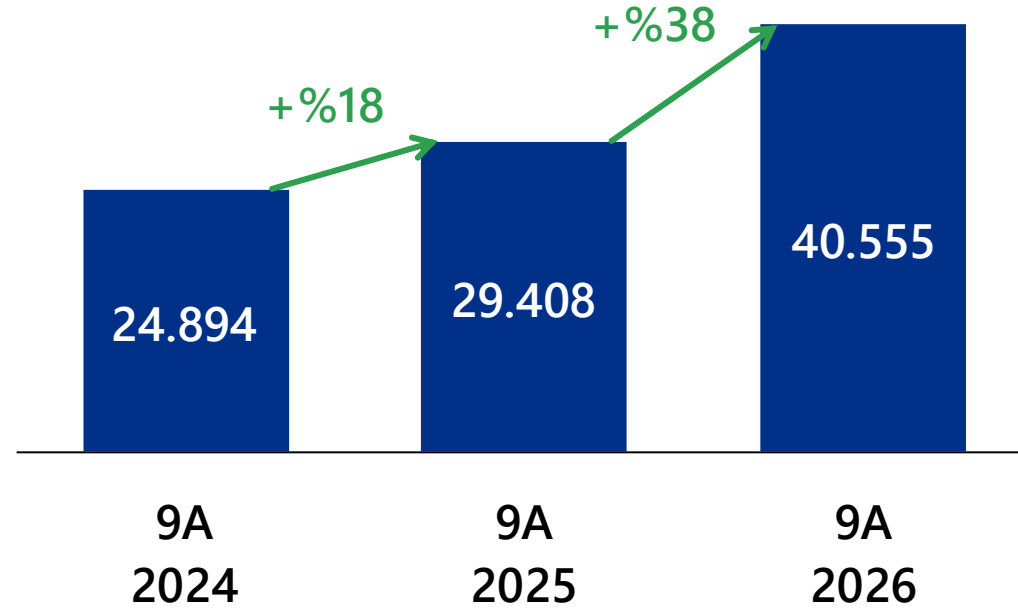


Bakiye Siparişlerin Para Birimi Dağılımı

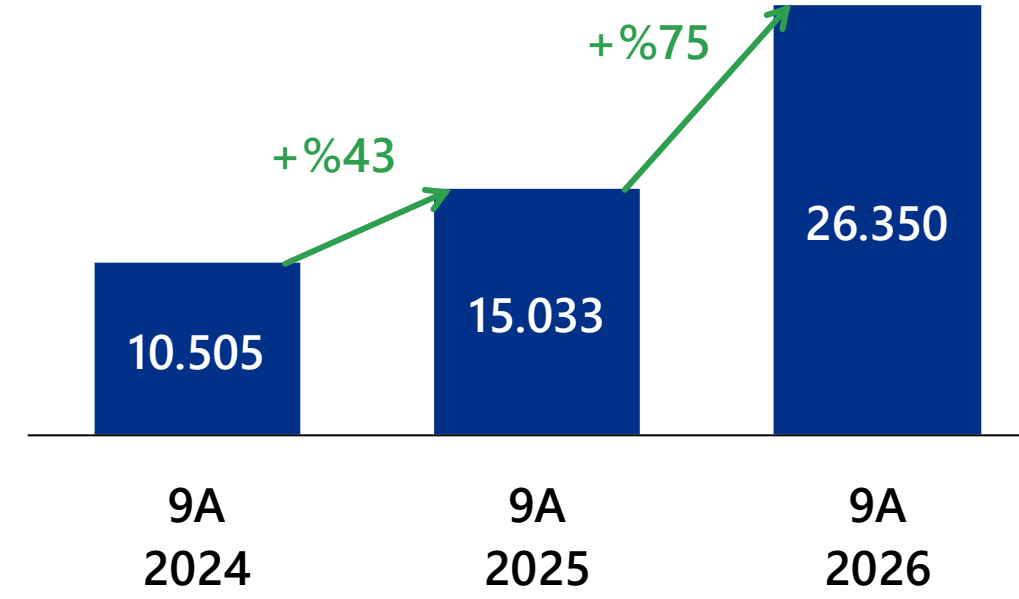


FAVÖK ve Net Kâr

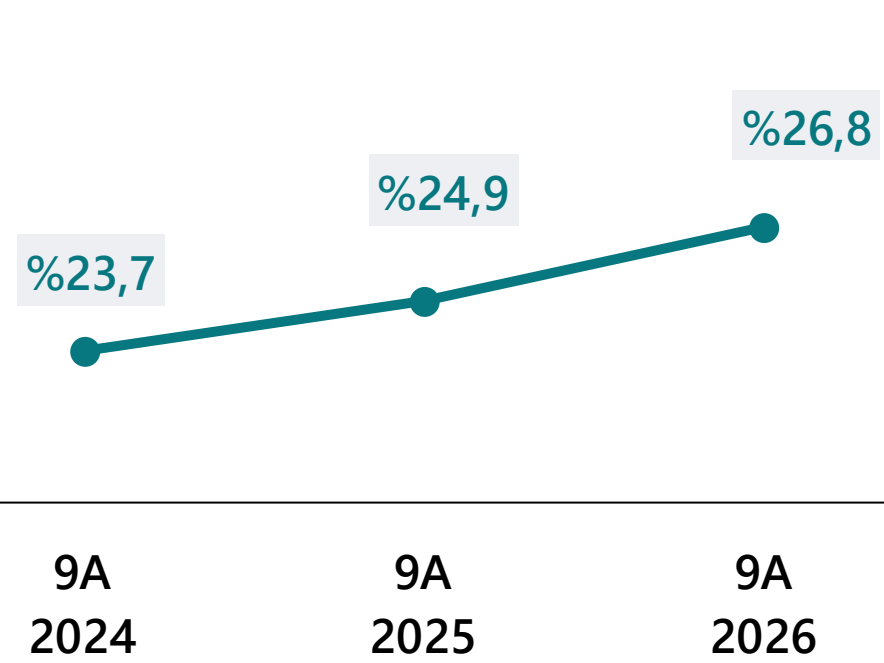
FAVÖK (Milyon TL)



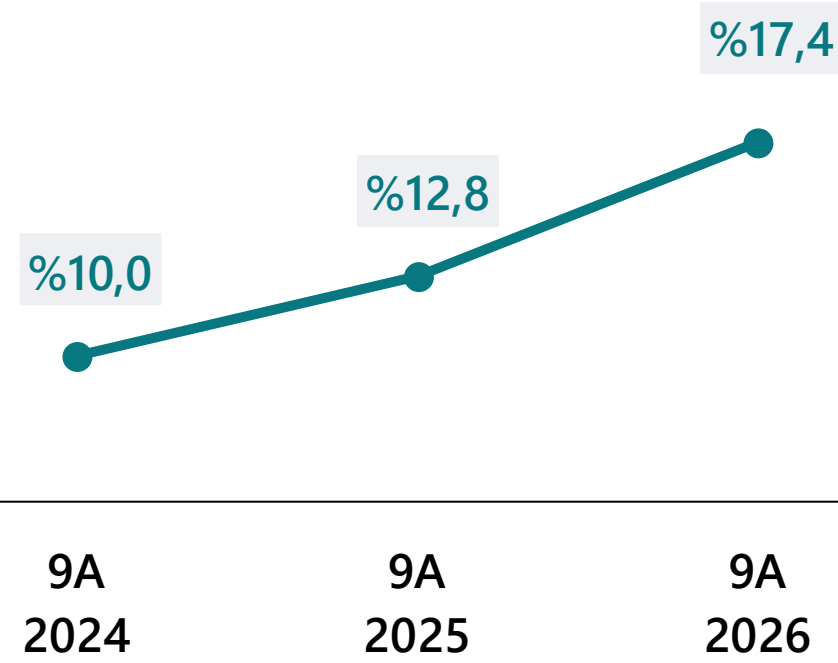
Net Kâr (Milyon TL)



FAVÖK Marjı



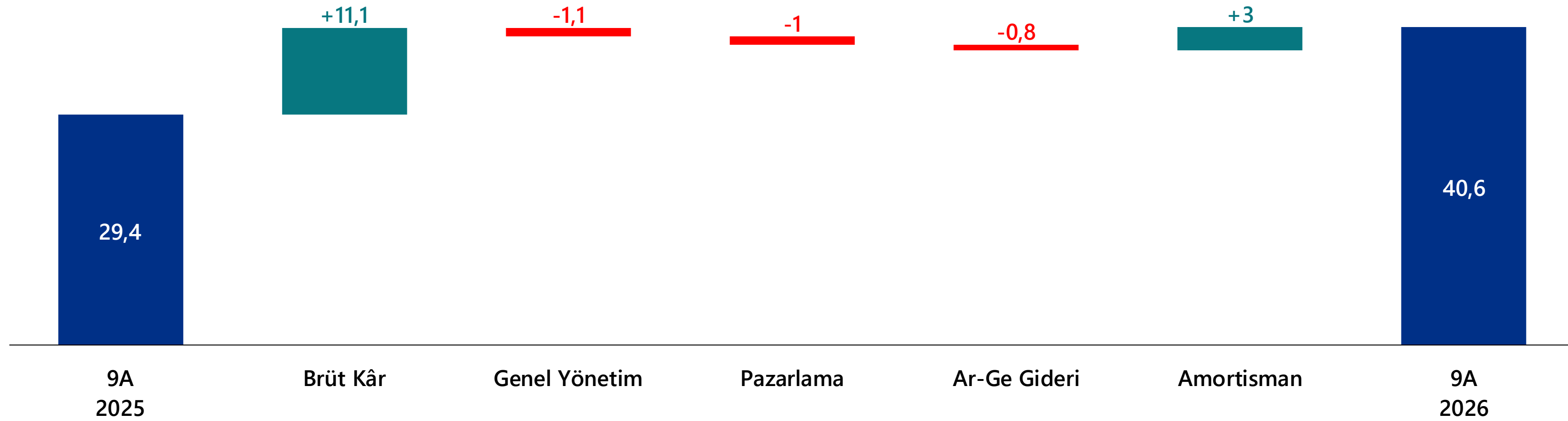
Net Kâr Marjı



FAVÖK Değişimi



FAVÖK Değişimi (Milyar TL)



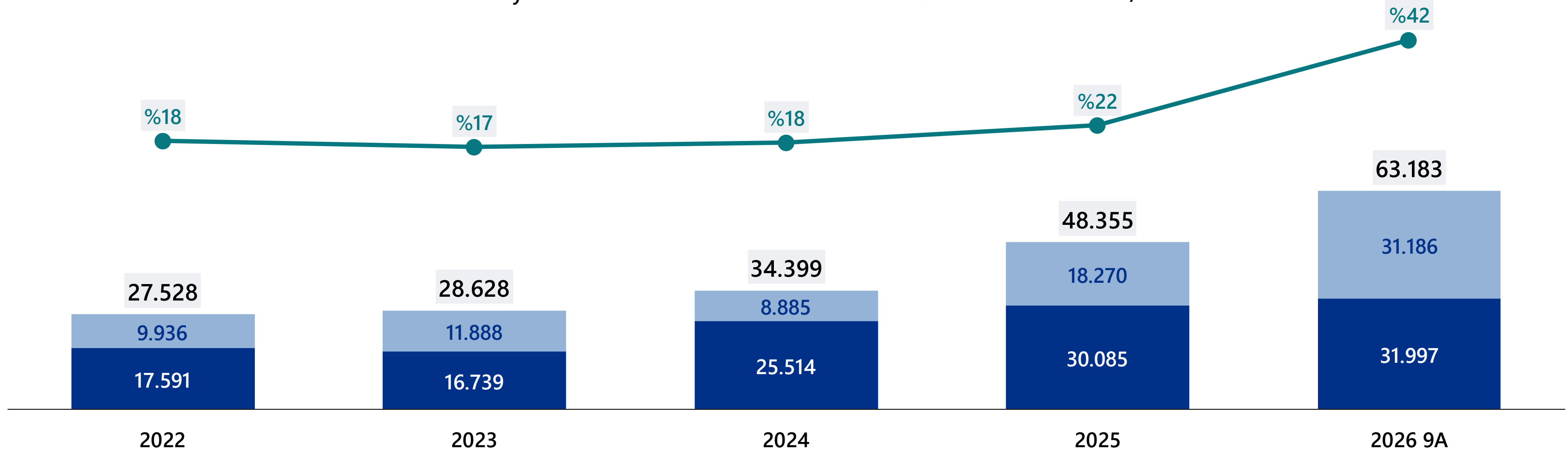
*FAVÖK, 9A 2025'teki 29,4 milyar TL'den %38 artışla 9A 2026'da 40,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Artışın temel kaynağı brüt kârdaki 11,1 milyar TL'lik büyümedir.

Yatırım Harcamaları

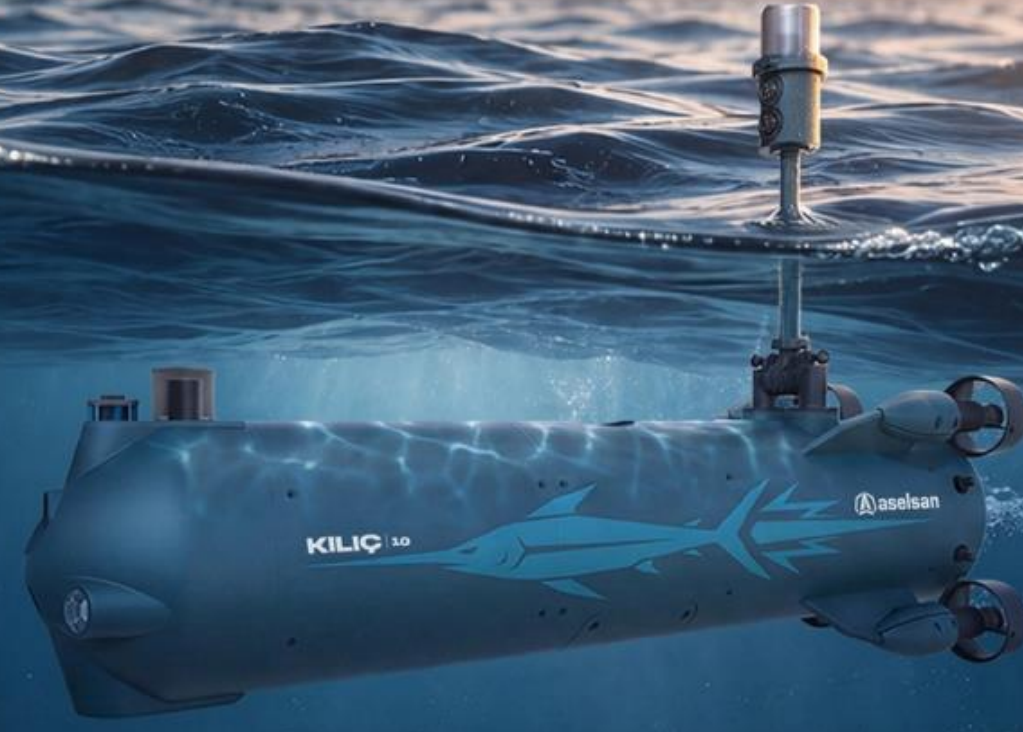


Yatırım Harcamaları (Milyon TL)

■ Maddi Olmayan ■ Maddi Duran Varlık ● Yatırım Harcamaları / Hasılat

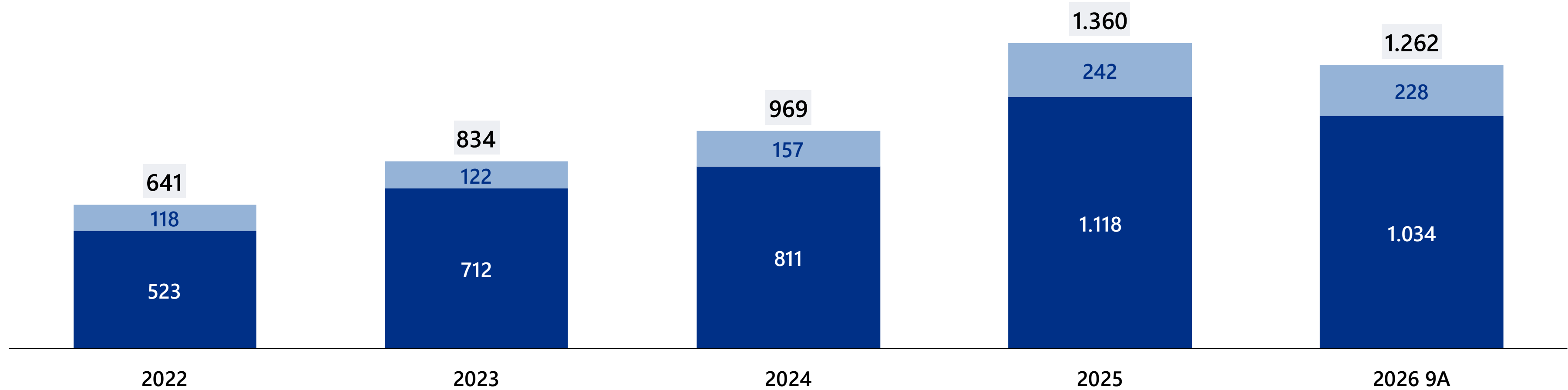


Ar-Ge Harcamaları



Ar-Ge Harcamaları (Milyon USD)

■ Müşteri Kaynaklı ■ ASELSAN Kaynaklı



2026 Geleceęe Yönelik Beklentiler



Hasılat Büyümesi

>%10

Yatırım Harcamaları

>50

Milyar TL

FAVÖK Marjı

>%24



Özet Finansal Tablolar



ÖZET GELİR TABLOSU			
(Milyon TL)	9A 2025	9A 2026	%Δ
Kâr veya Zarar Kısım			
Hasılat	117.890	151.486	28
Satışların Maliyeti (-)	(81.451)	(103.990)	28
Brüt Kâr	36.439	47.496	30
Genel Yönetim Giderleri (-)	(5.477)	(6.562)	20
Pazarlama Giderleri (-)	(2.694)	(3.722)	38
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(3.723)	(4.489)	21
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.652	30.189	(5)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(22.112)	(23.604)	7
Esas Faaliyet Kârı	34.085	39.309	15
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	392	2.310	489
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar	(274)	(733)	167
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	34.203	40.885	20
Finansman Gelirleri	3.363	2.975	(12)
Finansman Giderleri (-)	(13.768)	(12.349)	(10)
Parasal Kayıp/Kazanç	(20.355)	(7.947)	(61)
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Öncesi Kâr	3.443	23.565	584
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri)	11.590	2.785	(76)
- Dönem Vergi Gideri	(119)	(360)	202
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	11.710	3.145	(73)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı	15.033	26.350	75
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(82)	(121)	48
Ana Ortaklık Payları	15.115	26.471	75

ÖZET BİLANÇO							
Varlıklar (Milyon TL)	31.12.2025	30.09.2026	%Δ	Kaynaklar (Milyon TL)	31.12.2025	30.09.2026	%Δ
Dönen Varlıklar	217.533	281.300	29	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	156.923	193.955	24
Nakit ve Nakit Benzerleri	36.159	31.845	(12)	Kısa Vadeli Finansal Borçlar	47.275	68.097	44
Ticari Alacaklar	48.309	59.112	22	Ticari Borçlar	47.196	51.961	10
Stoklar	91.572	131.049	43	Ertelenmiş Gelirler	33.896	45.426	34
Peşin Ödenmiş Giderler	27.907	38.292	37	Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	28.556	28.470	0
Diğer Dönen Varlıklar	13.586	21.003	55	Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	66.598	84.847	27
Duran Varlıklar	318.999	337.571	6	Uzun Vadeli Finansal Borçlar	6.251	18.911	203
Finansal Yatırımlar	39.307	39.221	0	Ertelenmiş Gelirler	47.215	57.180	21
Ticari Alacaklar	109.329	81.524	(25)	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	13.132	8.757	(33)
Maddi Duran Varlıklar	80.382	103.471	29	Özkaynaklar	313.011	340.068	9
Kullanım Hakkı Varlıkları	20.001	19.609	(2)	Ödenmiş Sermaye	4.560	4.560	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	46.348	65.403	41	İhraç Primleri ve Diğer Fonlar	139.103	141.917	2
Peşin Ödenmiş Giderler	8.947	12.556	40	Geçmiş Yıl Kârları	132.116	167.121	26
Ertelenmiş Vergi Varlığı	10.856	11.210	3	Net Dönem Kârı	37.232	26.471	(29)
Diğer Duran Varlıklar	3.829	4.576	20	Toplam Kaynaklar	536.532	618.871	15
Toplam Varlıklar	536.532	618.871	15				

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER				MARJLAR		
(Milyon TL)	9A 2025	9A 2026	%Δ	9A 2025	9A 2026	Δ (puan)
Hasılat	117.890	151.486	28			
Brüt Kâr	36.439	47.496	30	%30,9	%31,4	0,5
Faaliyet Kârı (EBIT)	24.545	32.723	33	%20,8	%21,6	0,8
FAVÖK	29.408	40.555	38	%24,9	%26,8	1,9
Net Kâr	15.033	26.350	75	%12,8	%17,4	4,6



BİST

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
25 ENDEKSİ'NDE
ZİRVEDEYİZ

Sürdürülebilirlik



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ

- 1980'ler** • Günümüzde "Yetenek 4" adıyla sürdürülen genç yetenek programına başlandı.
- 2004** • İlk Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayımlandı.
- 2008** • ASELSAN, üniversitelerde akademik görevi olan doktora öğrencileri için burs programı başlattı.
- 2009** • OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği ile TS ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemleri kurulumu başarıyla tamamlandı ve belgelendirildi.
- 2012** • Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturuldu.
- 2018** • Özkaynaklı Ar-Ge Değerlendirme Kurulu hayata geçirildi.
• "Millileştirme Seferberliği" kapsamında ASELSAN Millileştirme Koordinasyon Kurulu kuruldu.
- 2019** • ASİL Yardımlaşma Derneği kuruldu.
• "Sıfır Atık Projesi" hayata geçirildi.
• "Next Big Move to Türkiye" Projesi yenilenerek hayata geçirildi.
- 2022** • 2050 yılı net sıfır emisyon iklim değişikliği hedefi, ASELSAN Stratejik Faaliyet Planı'na eklendi.
- 2023** • Sürdürülebilirlik Komitesi kuruldu.
- 2024** • aselsaneXt programı başlatıldı.
• Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası yayımlandı.
• İlk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyum raporu hazırlandı.
- 2025** • BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne 1. sıradan girildi.
• ASELSAN'ın 50'nci kuruluş yıl dönümü vesilesiyle "İleri Dönüşen Bir Gelecek Vizyonu" sanat projesi gerçekleştirildi.
- 2026** • BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde en yüksek ÇSY puanı ile yer alındı.

2050

Net Sıfır Emisyon Hedefi

2022'de Stratejik Faaliyet Planı'na eklendi, yol haritası 2023'te belirlendi.

HEDEFLenen BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIMIZ



Geleceğimiz Çevremiz

6 7 8 9 11 12 13 14 15 17

- 2021 yılında 2050 yılı için net sıfır emisyon taahhüdü verdik ve bizi amacımıza ulaştıracak yol haritamızı 2023 yılında belirledik.
- 2019 yılından beri Sıfır Atık Prensiplerini yerleşkelerimizde uyguladık ve gerçekleştirdiğimiz projelerimiz ile birçok uluslararası ödül kazandık.
- ISO 14001'in yanı sıra ISO 14064, ISO 50001, ISO 46001 gibi farklı sistemler ile süreçlerimizi iyileştirmek için çalıştık.
- Dijitalleşme ve kaynak verimliliğini çalışmalarımızın odağına aldık.
- Çevreye değer katan ürünler ürettik ve üretmeye devam ediyoruz.



Sorumluluğumuz Toplumumuz

1 2 3 4 5 6 10 11 13 16 17

- Toplumumuzun ihtiyaçlarını anlayıp, en hızlı hareket etmek için sistemlerimizi geliştirdik.
- 2023 yılında Kurumsal Sosyal Sorumluluk stratejimizi ve hedeflerimizi belirledik.
- Kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına önem verip ASİL Derneğini kurduk.
- Tüm çalışmalarımızda ortak amaç için ortaklıklara önem verdik.
- Toplumun gelişmesi için kapsayıcılık, eğitim, paylaşma ve birliktelik ruhuna önem verdik; bu konuda paydaşlarımızı teşvik ettik.
- Geliştirdiğimiz teknolojiler ile toplumumuzun refahına katkı sağlamak için çalıştık.



Kıymetimiz İşimiz

3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 17

- Çalışanlarımızın refahını ve sağlığını ön planda tuttuk; çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık ilkelerimizi güçlendirmek için çalıştık.
- Eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik değer analizi çalışması sonucunda hedeflerimizi belirledik.
- Yetenek ve kariyer yönetimine önem verdik, birçok farklı platformdaki eğitim fırsatı ile çalışanlarımızı destekledik.
- Ürün, hizmet, bilgi güvenliği ve iletişimde kalitemizi en üst düzeyde tutarak paydaşlarımız ile karşılıklı iletişim sürdürülebilirlik çalışmalarımızı güçlendirdik.



Her daim tedarikçilerimize "Gücümüz Bir" dedik ve onlar ile birlikte hareket ederek çalışmalarımızı güçlendirdik.

Yasal Uyarı



Bu sunum, **ASELSAN** Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("**ASELSAN**" veya "Şirket") hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Sunumda yer alan hiçbir bilgi yatırım tavsiyesi, satış teklifi ya da satın alma daveti niteliği taşımaz.

Sunumdaki finansal veriler, aksi belirtilmedikçe, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarına dayanmaktadır. Sektör verileri ve diğer Şirket dışı bilgiler (SIPRI, NATO, Defense News vb.) kamuya açık kaynaklardan derlenmiş olup **ASELSAN** tarafından bağımsız olarak doğrulanmamıştır.

Bu sunum geleceğe yönelik beyanlar içerebilir. Bu beyanlar, hazırlandıkları tarihteki beklenti ve varsayımlara dayanır; makroekonomik koşullar, döviz kurları, jeopolitik gelişmeler, tedarik zinciri ve sektörel dinamiklerden kaynaklanan belirsizlikler nedeniyle gerçekleşen sonuçlar bu beyanlardan önemli ölçüde farklılaşabilir.

ASELSAN, bu sunumda yer alan bilgileri güncelleme yükümlülüğü altında değildir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan **ASELSAN** ya da **ASELSAN**'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi bir diğer kişi sorumlu tutulamaz.



Teşekkürler

Yatırımcı İlişkileri



Yatırımcı İlişkileri
Web Sitesi



Detaylı bilgi için e-posta ile ulaşabilirsiniz
aselsan.ir@aselsan.com



Yatırımcı İlişkileri Birimi
+90 312 592 10 00

www.aselsan.com

