



KOÇ HOLDİNG

1YY 2026 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU

5 Ağustos 2026

Çekince / Uyarı

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Finansal sonuçlara ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve sınırlı denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda Koç Topluluğu şirketleri tarafından kamuya açıklanan ve gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşleri yansıtmakta olup belli varsayımları içeren ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Koç Holding ya da Koç Holding'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Gündem



Koç Topluluğu Öne Çıkanlar

Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkanlar



Koç Topluluğu Öne Çıkanlar

Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkanlar

Koç Topluluğu: 1YY 2026 Öne Çıkanlar

Zorlu Piyasa Koşullarına Rağmen Güçlü Sonuçlar

Güçlü finansal performansla birlikte yatırımlara devam

%7,2

Kombine Gelir Büyümesi
1YY26 (y/y)

TL 20,3mly

Konsolide Net Kâr
1YY26 (↑147% y/y)

\$ 1,7mly

Kombine Yatırım Tutarı
1YY26 (1H25: \$ 1,8mly)

Güçlü likidite ve bilanço disiplini

~ \$ 1mly

Koç Holding Solo
Net Nakit (Haz'26 sonu)

1,1x

Kombine Net Finansal Borç
/ FAVÖK¹

1,25x

Kombine Cari Oran¹

Koç Topluluğu: 1YY 2026 Finansal Performans

Disiplinli İcra ile Elde Edilen Güçlü Sonuçlar

KOMBİNE

Gelir

TL trilyon

2.6

2.7

\$ mly

48.6

58.8

1H25

1H26

Vergi Öncesi Kâr

TL milyar

52.4

96.0

1.0

2.1

1H25

1H26

KONSOLİDE

Vergi Öncesi Kâr

TL milyar

32.9

83.6

\$ mio

628

1,796

1H25

1H26

Net Kâr

TL milyar

8.2

20.3

159

435

1H25

1H26

Türkiye'nin **en büyük**
sanayi ve hizmet
şirketler grubu

Fortune
Global 500 Listedeki tek Türk
şirketi

Koç Topluluğu: 1YY 2026 Öne Çıkanlar

Odak, Ölçek ve Verimliliği Güçlendiren Önemli Stratejik Adımlar

KOÇ HOLDİNG



- %2,1 oranında Tüpraş hissesi satışı (\$210 mio)
- Koçfinans'ın %50 hissesinin Ford Otosan'a satışı
- Sağlık Grubu kuruldu
- Kemer Medical'ın kalan %20 hissesinin satın alınması

PORTFÖY ŞİRKETLERİ

Arçelik

- Koçfinans'taki %47 payın Ford Otosan'a satışı
- Arçelik Hitachi H.A.'daki %60 payın satışı¹ (\$261 mio)
- Beko Europe'daki kalan %25 payın satın alınması (€71,5 mio)
- %2,9 oranındaki hazine paylarının Whirlpool'a satışı (€43,1 mio)
- Atıl arazilerin değerlendirilmesine yönelik protokolün imzalanması (Tem'26)

Otokar

- Romanya'daki Automecanica'nın satın alınması (€81,7 mio)

FORD OTOSAN

- Koçfinans'ın %100'ünün satın alınması (\$131 mio)

Temmuz:



- Yapı Kredi'nin varlık yönetimi iştirakiyle ilgili stratejik hamlesi¹¹



Koç Topluluğu Öne Çıkanlar

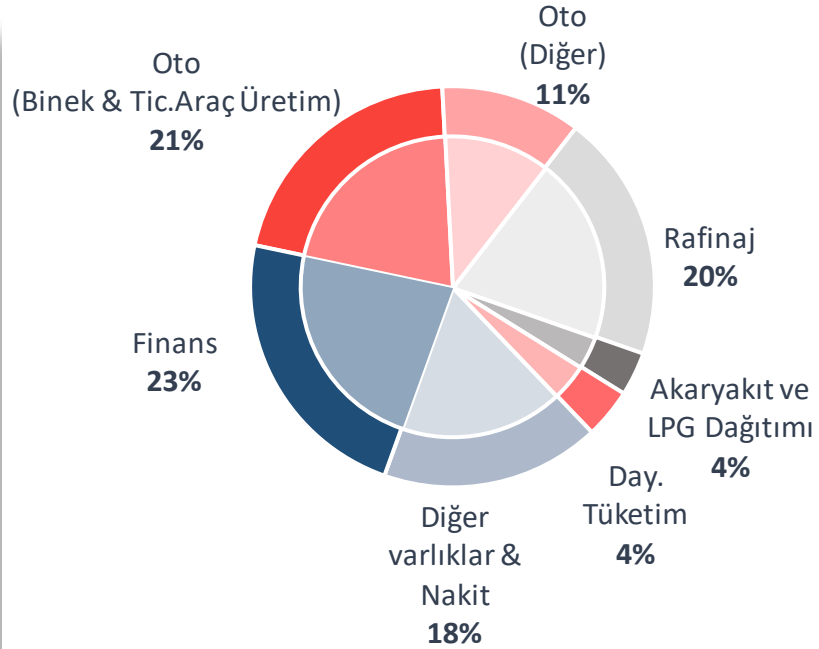
Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkanlar

Temel Göstergeler

Sektörel ve Coğrafi Çeşitlilik Dayanıklılığın Temelini Oluşturuyor

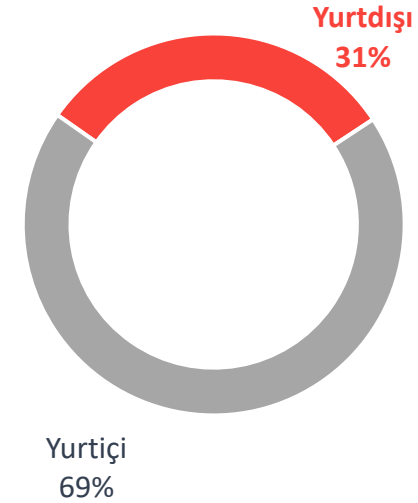
Sektörlere Göre Net Aktif Değeri Kırılımı¹



- Çeşitlendirilmiş portföy yapısı
- Sektörel ve döngüsel dalgalanmalara karşı dayanıklı portföy

Kombine Gelir Kırılımı

1YY 2026



~ %50
yabancı para (döviz)
bazlı gelirler

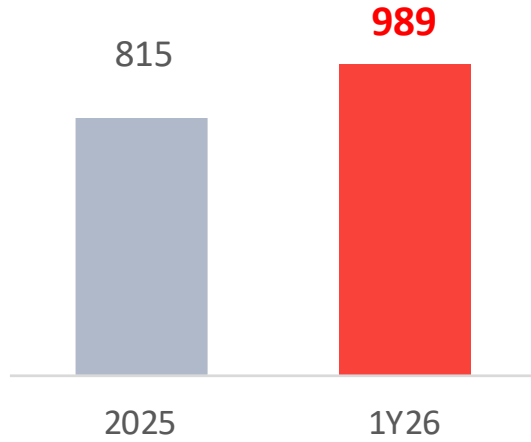
- Türkiye'nin en büyük ihracatçı grubu:
Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık %8'i²

Key Metrics

Güçlü Likidite

Net Nakit Pozisyonu

Koç Holding Solo, \$ Milyon, 30 Haziran 2026

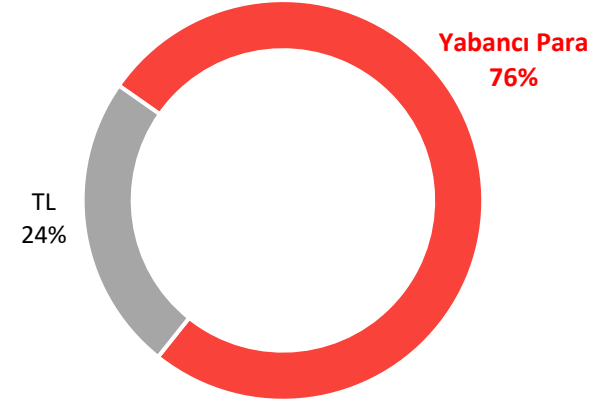


Koç Holding Solo
Brüt Nakit
(Kulüp kredisi ilk taksit
Nisan 2028)

\$ 1.6mly

Nakit Kırılımı

30 Haziran 2026



Koç Holding solo uzun yabancı para pozisyonu: \$ 612mio
Doğal korunma (hedge) ve hedging enstrümanları sonrası konsolide kısa yabancı para pozisyonu²: \$ 278mio



Koç Topluluğu Öne Çıkanlar

Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkanlar

Enerji

Güçlü Rafineri Marjları ile Desteklenen Kârlılık

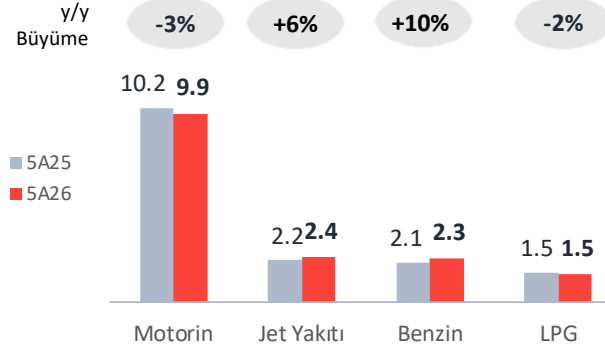
1YY26 Gelişmeleri

- + Rekor seviyelerde ürün marjları
- + Yüksek kapasite kullanım oranı
- + Ham petrol ve ürün karması optimizasyonu
- + Yurt içi satış hacminde güçlü büyüme
- + Yüksek beyaz ürün verimliliği
- Petrol fiyat farklarında daralma

Konsolide Net Kâra Katkı: 20,711 mn TL (+324% y/y)

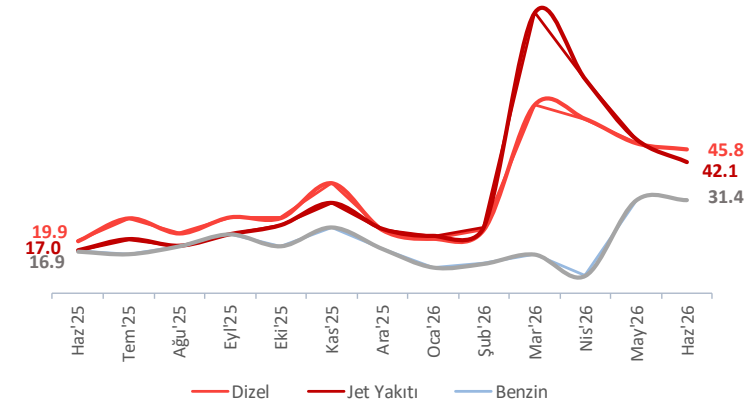
Türkiye Pazarı Satış Hacimleri

Milyon Ton



Ürün Marjları

\$/Varil



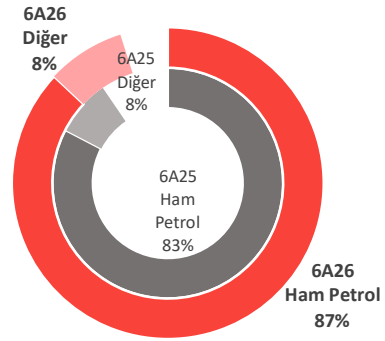
Tüpraş

Net Rafineri Marjı (\$/varil)



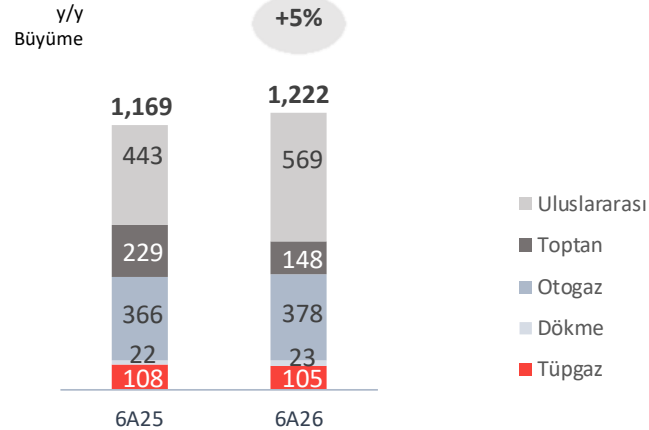
Kapasite Kullanım Oranı

%



Aygaz Satış Hacimleri

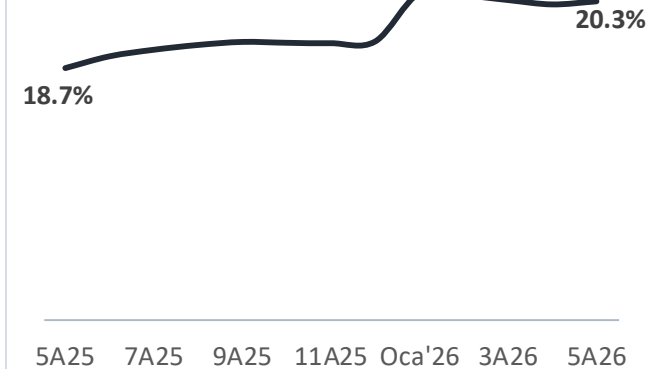
Bin Ton



Opet

Pazar Payı

Beyaz ürünler pazarında 2.



Otomotiv

Zorlu Rekabet Koşullarında Talep Yönetimi

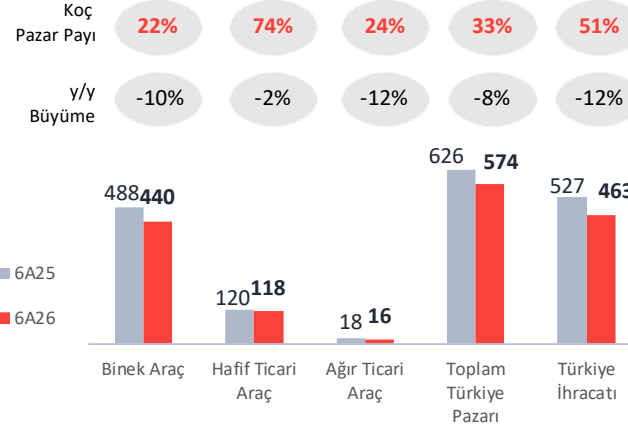
1YY26 Gelişmeleri

- + Güçlü yurt içi pazar konumu
- + - Sağlam ihracat hacmi; güçlü TL'nin büyüme/kârlılık üzerindeki baskısı
- Zayıf talep ortamında sınırlı fiyatlama gücü ve yoğun rekabet
- €/TL değer artışı ile enflasyon arasındaki farkın açılması
- Artan hammadde fiyatları ve enflasyon kaynaklı COGS (maliyet) baskısı

Konsolide Net Kâra Katkı: 3,444 mn TL (-60% y/y)

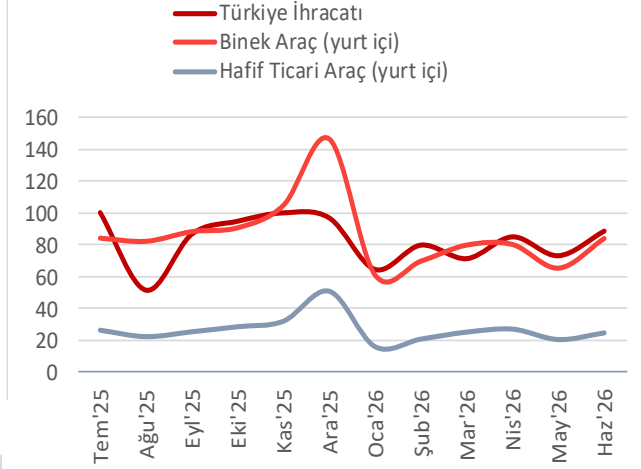
Satış Hacimleri

Bin Adet

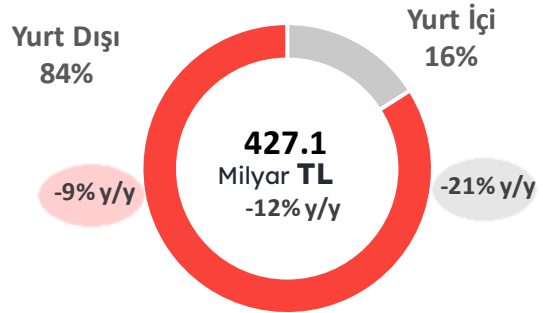


Aylık Büyüme Trendi

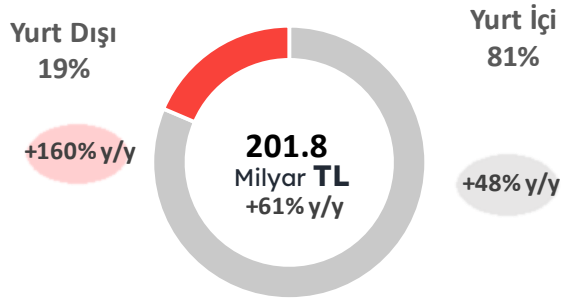
Bin Adet



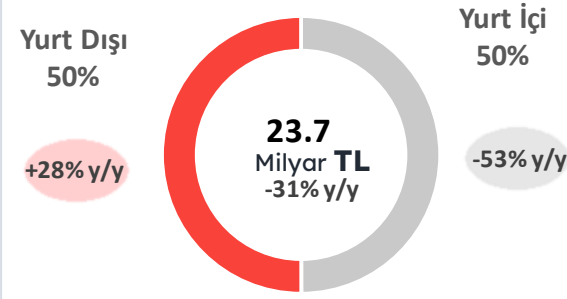
Gelir Kırılımı 1YY26 Ford Otosan



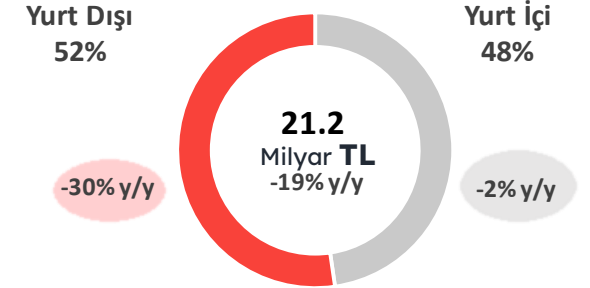
Tofaş



TürkTraktör



Otokar



Dayanıklı Tüketim

Zayıf Talep Ortamında Marj Dayanıklılığı

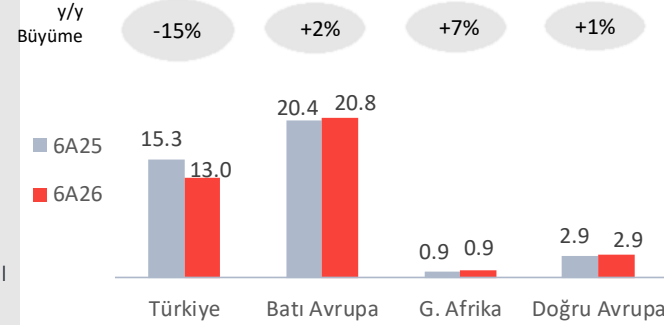
1YY26 Gelişmeleri

- + Satın alma tasarrufları ve malzeme iyileştirme projeleri ile iyileşen marjlar
- + Olumlu EUR/USD paritesi, destekleyici etki
- + Whirlpool işlemine ilişkin tek seferlik gelirlerin katkısıyla net kârda iyileşme
- + Zayıf talebe rağmen pazar payı kazanımı ve liderlik
- Olumsuz ürün karma (mix) etkisi
- Fiyatlama baskısı ve artan rekabet
- İşletme sermayesinin mevsimsel artışı nedeniyle yüksek kalan borçluluk oranı

Konsolide Net Kâra Katkı: 421 mn TL (a.d.)

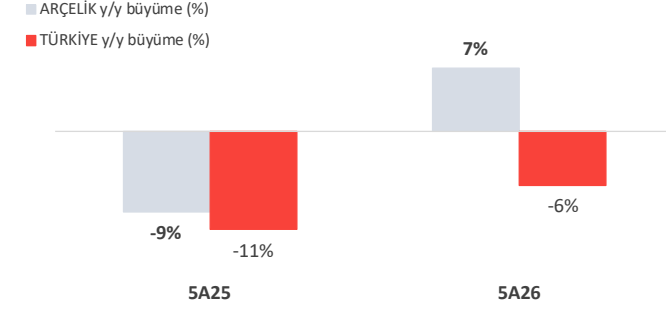
Pazar Bazında Satış Hacimleri¹

Milyon Adet

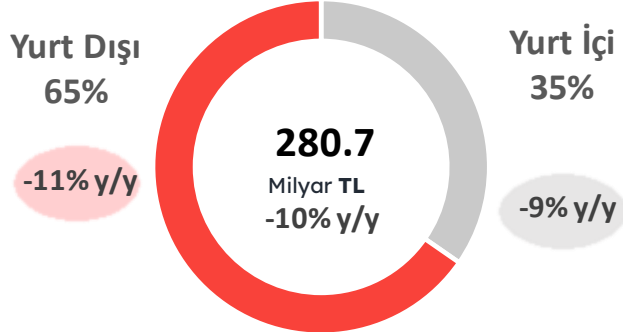


Beyaz Eşya (MDA6) Pazarı

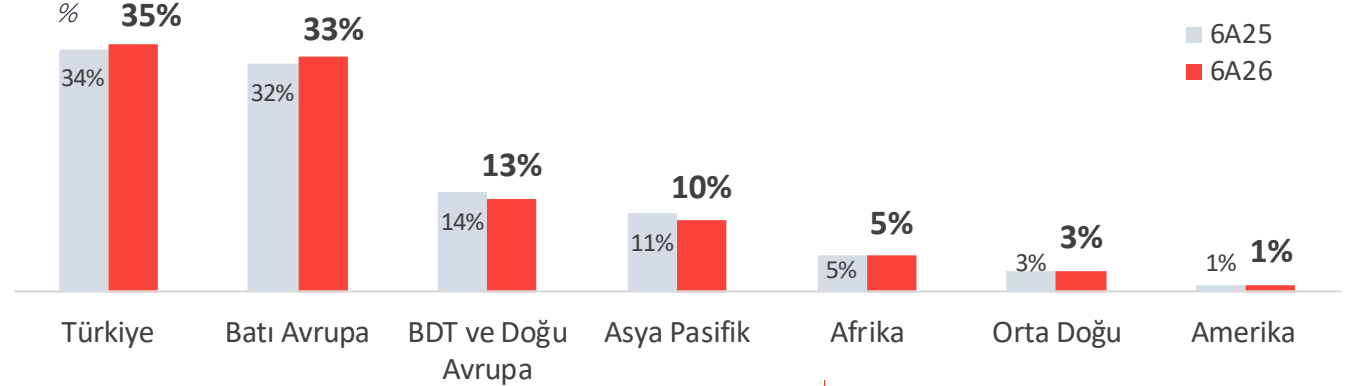
%



Arçelik Geliri (1YY26)



Arçelik - Gelirin Bölgelere Göre Dağılımı



Türkiye pazarı için Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verileri, uluslararası pazarlar için perakende panel verileri kullanılmıştır. Beyaz Eşya (MDA6) toptan satış adetleri TURKBESD verisine dayanmaktadır. MDA6 buzdolabı, derin dondurucu, çamaşır makinesi, kurutma makinesi, bulaşık makinesi ve fırını kapsamaktadır.

¹ Batı Avrupa, Güney Afrika, Doğu Avrupa pazar verileri 5 aylık dönem itibarıdır, Türkiye pazar verileri ise 6 aylık dönem itibarıdır.

Finans

Temel Bankacılık Dinamikleri Güçlü Kaldı

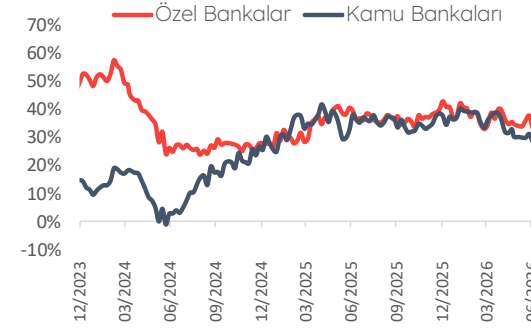
1YY26 Gelişmeleri

- + Etkin spread yönetimi marjları destekledi
- + Çekirdek gelirler, zorlu makro ortama rağmen dirençli kaldı.
- + Sermaye tamponları, içsel sermaye yaratımı sayesinde güçlü seyrini korudu
- + Aktif kalite baskıları sürerken karşılık kapsamı güçlü kaldı.
- + Varlık yönetimi iştiraki ile stratejik iş birliği sermayeyi ~70bp destekleyecek
- Sıkılaştıran finansal koşullar çeyreklik kârlılık ivmesini baskıladı

Konsolide Net Kâra Katkı: 2,221 mn TL (13x y/y)

TL Kredi Büyümesi

13 Haftalık Yıllıklandırılmış



Sektörün Kredi & Mevduatları

Milyar TL, ABD\$

	1Y26	ç/ç	ybb	yıllık
Krediler	26,537	8%	16%	36%
+ TL	16,956	9%	18%	43%
+ YP (ABD\$)	207	2%	3%	8%
Müşteri Mevduatı	30,269	8%	11%	31%
+ TL	18,833	13%	13%	31%
+ YP (ABD\$)	247	-3%	-1%	11%

Yapı Kredi

Çekirdek gelirler
TL Milyar

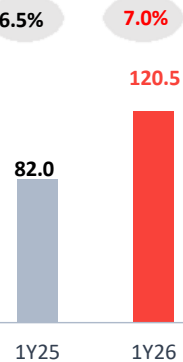
Kâr
TL Milyar

Kârlılık
Kümülatif

Net Kredi Riski Maliyeti⁴
Kümüle

Sermaye Oranları¹

Çekirdek
Gelir Marjı

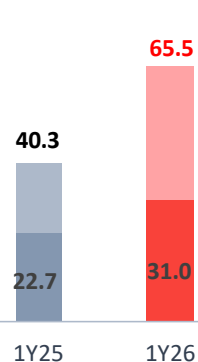


Karşılık
Öncesi Kar

+62% y/y

Net Kar

+36% y/y

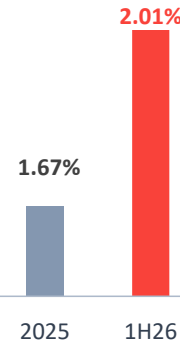


MoÖK
%23,4

MoÖK
+2 puan
ybb

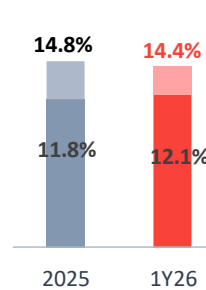
oAK
%1,7

oAK
+10bp
ybb



Sermaye
Yeterlilik
Düzenleyici
Min: 12%

Ana
Sermaye
Düzenleyici
Min: 9.6%



Seçilmiş Bilanço Göstergeleri

Milyar TL, ABD\$

	1Y26	ç/ç	ybb	yıllık
Krediler²	1,909	8%	15%	36%
+ TL	1,218	9%	15%	40%
+ YP (ABD\$)	16	0%	5%	10%
Müşteri Mevduatı	1,990	6%	9%	29%
+ TL	1,052	10%	10%	26%
+ YP (ABD\$)	21	-3%	-2%	13%
Vadesiz/Toplam Mevduat	48%	-2pp	0pp	-1pp
Takipteki Alacaklar Oranı³	4.1%	0.3pp	0.5pp	0.9pp
Toplam Karşılık Oranı⁵	4.0%	0.1pp	0.2pp	0.4pp

Halka Açık Olmayan Şirketler Üzerinden Yaratılan Değer

Halka Açık Olmayan Başlıca Şirketlerin Temel Göstergeleri

Halka Açık Olmayan Başlıca Şirketlerin Finansalları

TL Milyon

	Gelirler		FAVÖK ¹		Defter Değeri ²	
	6A26	yıllık	6A26	yıllık	6A26	yıllık
Arçelik LG Klima	12,169	-21%	1,355	-11%	3,449	4%
Bilkom	13,781	-55%	1,039	-19%	1,859	-23%
Divan	3,611	-5%	312	-12%	7,026	-1%
Entek	3,742	-33%	302	-73%	31,173	-2%
Kemer Medical Center	1,825	-21%	-828	a.d.	5,866	-20%
Koç Finansman	10,150	46%	1,725	86%	4,313	70%
KoçSistem	14,966	14%	670	-21%	6,621	8%
Koçtaş	7,439	-8%	-509	-23%	893	-68%
Marina Faaliyetleri	1,686	26%	861	36%	25,229	67%
Opet	279,067	17%	8,261	10%	45,385	6%
Otokoç Otomotiv	84,709	-1%	8,528	-13%	55,406	-7%
Setur	14,106	8%	796	4%	7,685	7%
Token	11,210	8%	1,076	20%	4,021	8%
Zer	24,717	-12%	965	-0.4%	5,440	5%

- Borsada işlem görmeyen şirketlerin mali tabloları altı ayda bir açıklanır. Enflasyon muhasebesinden muaf olduğundan rakamları konsolide BDDK finansallarına dayanan Koç Finansman dışındaki tüm rakamlar enflasyon muhasebesine dayanmaktadır.
- ¹ Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri harihtir ² Kontrol gücü olmayan paylar hariç.

Koç Holding'in halka açık olmayan şirketlerinin etkin sahiplik oranı ile hesaplanmış toplam defter değeri: ~TL 117 milyar (~\$ 2,5 mly)

Entek: elektrik piyasasında entegre bir oyuncu

- 490MW toplam kurulu kapasitesinin ~%77'si sıfır karbonlu elektriktir
- İlk yurt dışı projesi olan Romanya'daki 178,5 MWe güneş enerjisi santralının inşası planlandığı şekilde ilerliyor

KoçSistem: Yeni nesil teknoloji çözümlerinde lider şirket

- Bulut, siber güvenlik, yapay zeka ve dijital dönüşüm çözümlerinde lider şirket
- KoçDigital ve Koç Bilgi ve Savunma iştiraklerine sahip

Marina ve Tersane Faaliyetleri: Türkiye marina işletmeciliği sektöründe lider

- Toplam 13 lokasyon ile, Türkiye'de %24 pazar payı
- Ticari ve askeri gemi ile süper yat inşa projeleri

Opet: En büyük ikinci dağıtım şirketi (Hacme göre)

- Beyaz üründe %20.3 pazar payı (Mayıs 2026)
- Akaryakıt istasyonlarının %17'inde EV şarj cihazları kuruludur

Otokoç: Sektörün lider otomotiv perakende ve araç kiralama şirketi

- 2. El araç satışında Türkiye'de lider
- 9 ülkede operasyon

Token: Lider ödeme sistemleri platform sağlayıcısı

- Fiziksel ödeme cihazlardan çevrimiçi ödemelere uzanan yeni nesil ödeme çözümleri
- Türkiye'de lider konum; Romanya ve Azerbaycan'da operasyonlar

Koç Topluluğu: 1YY26 Finansal Performansı

Portföy Çeşitliliğiyle Desteklenen Güçlü Performans

Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	1,019,497	769,776	309,723	517,754	118,558	2,735,308
Değişim (yıllık)	31%	1%	-14%	-2%	-2%	7%
Segment payı	37%	28%	11%	19%	4%	
Kombine Faaliyet Kârı / (Zararı)²	70,601	7,730	9,358	30,428⁴	-3,720	114,397
Değişim (yıllık)	134%	-67%	84%	32%	a.d	39%
Segment payı	62%	7%	8%	27%	a.d	
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-3,167	22,355	10,984	-11,397⁴	-2,961	15,814
Değişim (yıllık)	-152%	18%	6%	13%	59%	106%
Kombine Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	64,231	11,558	3,406	20,264⁴	-3,445	96,014
Değişim (yıllık)	201%	-53%	a.d	78%	-410%	83%
Kombine Net Kâr / (Zarar)	49,324	11,104	154	3,797⁴	-6,521	57,858
Değişim (yıllık)	273%	-47%	a.d	1780%	-414%	121%
Konsolide Net Kâr / (Zarar)³	20,711	3,444	421	2,221⁴	-6,491	20,306
Değişim (yıllık)	324%	-60%	a.d	1176%	-186%	147%

¹ Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir. ² Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri harihtir (1YY26 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 106,375 mî TL'dir).

³ Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkların payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kârı.

⁴ Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.



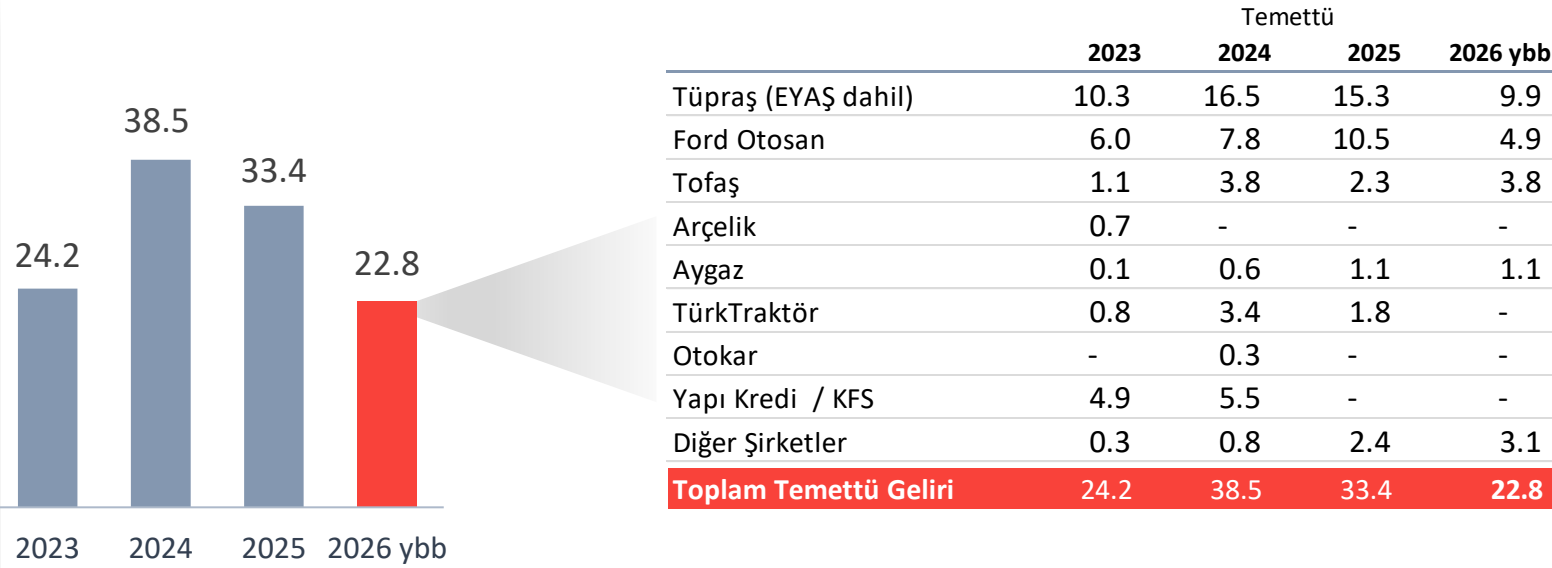
EKLER

Ekler

İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

Temettü Gelirleri¹

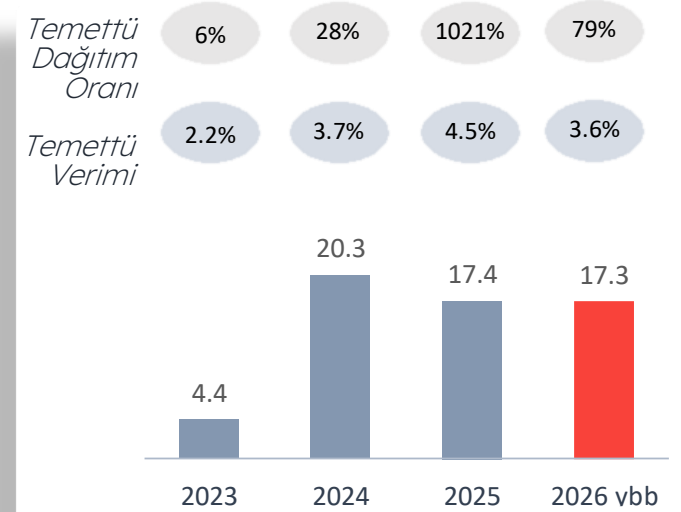
Milyar TL



- Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu döviz veya dövize endeksli geliri olan şirketlerden elde edildi

Ödenen Temettüler¹

Milyar TL



- Temettü ödemelerinde esneklik
- Temettü ödeme kararları
 - Temettü gelirleri,
 - Yatırım fırsatları ve
 - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

Ekler

Konsolide Temel Finansal Göstergeler

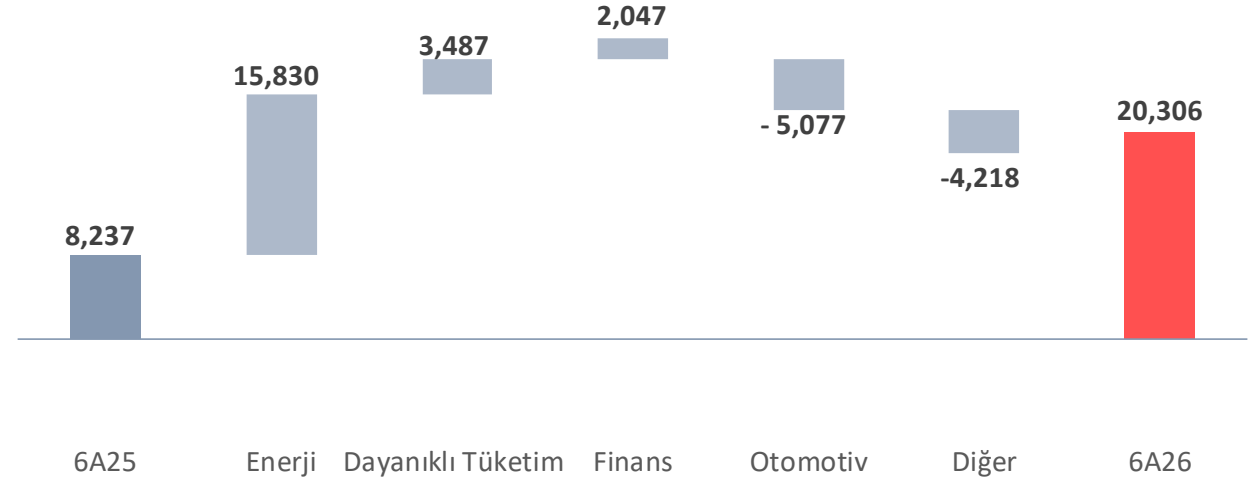
Konsolide Finansal Göstergeler

Milyon TL

	6A25	6A26	yıllık
Gelirler	1,555,468	1,693,964	9%
Brüt Kâr	266,601	306,610	15%
Faaliyet Kârı	61,729	95,971	55%
Vergi Öncesi Kâr	32,898	83,637	154%
Net Dönem Kârı	12,589	46,868	272%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4,352	26,562	510%
Ana Ortaklık Payları	8,237	20,306	147%
	31.Ara.25	30.Haz.26	yıllık
Toplam Varlıklar	6,261,897	6,233,515	-0.5%
Toplam Özkaynaklar	1,286,591	1,291,998	0.4%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	797,632	792,639	-0.6%

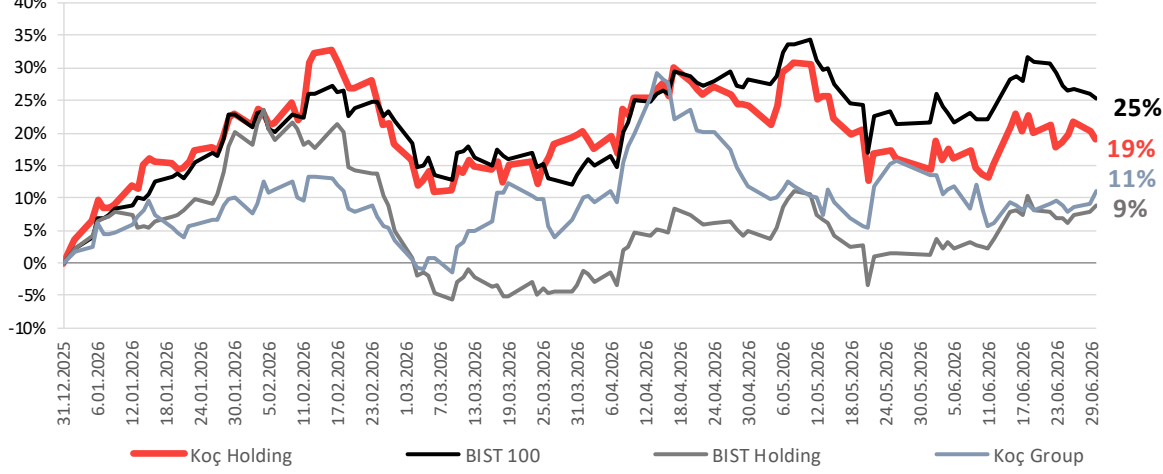
Konsolide Net Kâr

Milyon TL

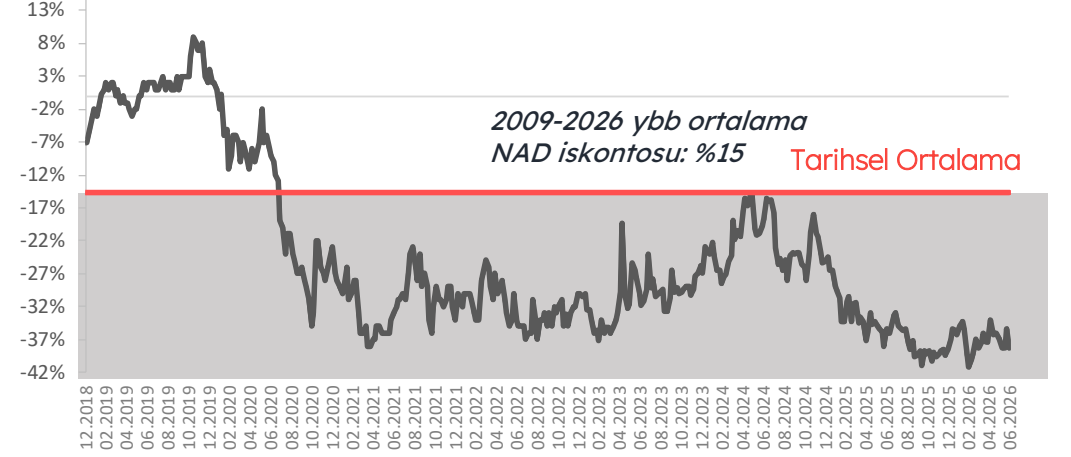


Koç Holding ve Koç Topluluğu¹ Hisse Performansı

2025 yıl sonuna göre endekslenmiş



Net Aktif Değeri (NAD) İskontosu/Primi²

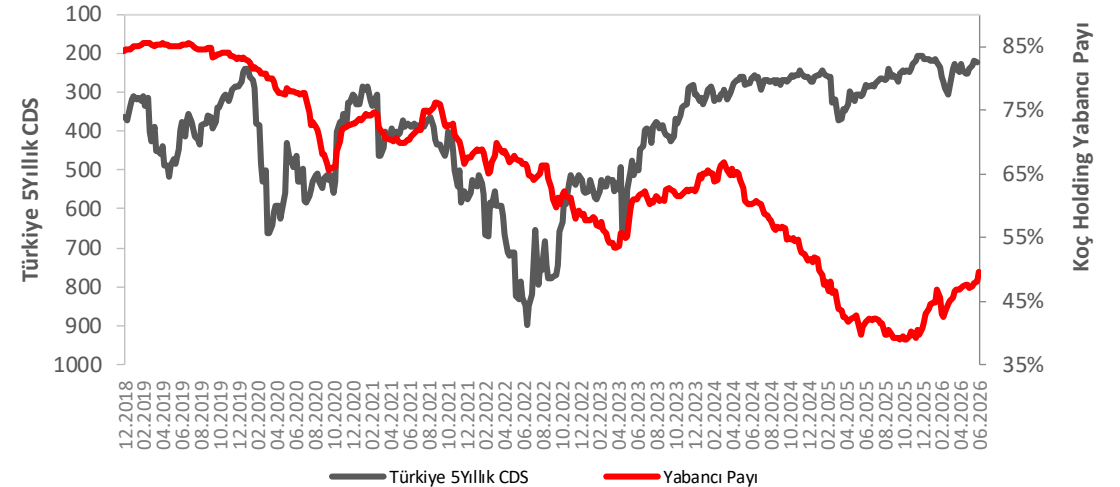


Halka Açık Şirketlerin Etkin Sahiplik Oranı ile Endekslenmiş Piyasa Değeri

Milyon Dolar

Halka Açık Şirketler	Koç Holding Payı	
	31.12.2025	30.06.2026
Yapı Kredi	3,916	3,992
Tüpraş	3,351	3,764
Ford Otosan	2,835	2,462
Tofaş	1,014	1,244
Arçelik	773	700
Otokar	645	459
Aygaz	395	410
Türk Traktör	455	353
M.Altninyunus	109	139
Koç Holding Net Nakit	815	989
Koç Holding Piyasa Değeri	9,631	10,536
Koç Holding İskonto Oranı (Halka Açık Şirketlere)	-29%	-22%
Koç Holding İskonto Oranı (Halka Açık Şirketler + Net Nakit)	-33%	-27%

Koç Holding Yabancı Payı ve Türkiye 5-yıllık CDS



Ekler

Halka Açık Topluluk Şirketlerinin 2026 Yılı Beklentileri

TÜPRAŞ	2025	2026B	2026B - Ağu'26
Tüpraş Net Rafineri Marjı (\$/varil)	7.0	6.0-7.0	13-15
KKO	94%	95-100%	95-100%
Üretim (mn ton)	26.9	~29	~29
Satış (mn ton)	29.4	~30	~30
Yatırım Harcamaları (mn \$)	476	~700	~700

TOFAŞ	2025	2026B	2026B - May'26	2026B - Tem'26
Sektör ('000 Adet)				
Türkiye Hafif Araç Satışı (PC+LCV)	1,368	1,300-1,400	1,200-1,300	1,100-1,200
Tofaş ('000 Adet)				
Perakende Satış ³	360	350-370	320-350	300-320
İhracat	47	65-75	70-80	75-85
Üretim	132	140-150	145-155	145-155
Yatırım Harcamaları (mn €)	154	250	250	250
Vergi Öncesi Kâr Marjı	2.8%	2026T: 3-4% 2028T: 5-7%	2026T: 3-4% 2028T: 5-7%	2026T: 3-4% 2028T: 5-7%

TÜRKTRAKTÖR	2025	2026B	2026B - Nis'26	2026B - Ağu'26
Sektör ('000 Adet)				
Türkiye Traktör Satışı	40	27-33	20-26	21-26
TürkTraktör ('000 Adet)				
Yurt İçi Satış	16.0	11.5 - 14.5	8 - 10	8.5 - 10
İhracat	11.0	11.0 - 13.5	11.0 - 13.5	11.0 - 13.5
Yatırım Harcamaları (mn \$)	84	75-100	60-70	60-70

AYGAZ	2025	2026B	2026B - Ağu'26
Aygaz Satış ('000 Adet)			
Tüpgaz	226	200-220	200-220
Otogaz	767	750-790	750-790
Pazar Payı			
Tüpgaz	41.4%	41.5%-42.5%	41.5%-42.5%
Otogaz	23.4%	23.0%-24.0%	23.5%-24.5%

FORD OTOSAN	2025	2026B	2026B - May'26	2026B - Ağu'26
Sektör ('000 Adet)				
Türkiye Araç Satışı	1,408	1,300-1,400	1,300-1,400	1,200-1,300
Ford Otosan ('000 Adet)				
Perakende Satış	117	90-100	90-100	75-85
İhracat	603	580-630	580-630	580-630
+ Türkiye	400	390-420	390-420	390-420
+ Romanya	203	190-210	190-210	190-210
Toptan Satış	725	670-730	670-730	655-715
Üretim	700	690-740	690-740	690-740
+ Türkiye	452	460-490	460-490	460-490
+ Romanya	248	230-250	230-250	230-250
Yatırım Harcamaları (mn €)	410	300-400	300-400	300-400
+ Genel	125	80-100	80-100	80-100
+ Üretim kaynaklı	285	220-300	220-300	220-300
Gelir Büyümesi	7%	Yüksek tek haneli	Yatay	Orta-Yüksek Tek Haneli Daralma
FAVÖK Marjı	8.0%	7% - 8%	7% - 8%	6% - 7%

ARÇELİK	2025	2026B	2026B - Nis'26	2026B - Tem'26
Gelir büyümesi				
Türkiye (TL)	-6.6%	Yatay	Yatay	Tek haneli düşüş
Yurt Dışı (Yabancı Para)	-0.1%	+ Düşük tek haneli	Yatay	Tek haneli düşüş
FAVÖK Marjı	5.9%	6.25% - 6.50%	6.25% - 6.50%	6.25% - 6.50%
Yatırım Harcamaları (mn €)	205	~ 250	~ 250	~ 250
İşletme Sermayesi / Satışlar	21.8%	~ 22%	~ 22%	~ 22%

YKB ¹	2025	2026B
Hacimler		
TL Krediler	43%	+30%
Yabancı para Krediler (\$)	23%	Düşük tek haneli
Net Faiz Marjı	2.2%	≥ 100bps iyileşme
Komisyon Büyümesi	50%	~ Enflasyon
Gider Büyümesi	53%	≤ 35%
Kredi Riski Maaliyeti	167bps	150 - 175bps
MoÖK	21.4%	Yüksek-orta yirmili seviyeler

Ekler

ÇSY Yolculuğumuz

2050 yılı itibarıyla karbon nötr hedefi

Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası :
2025 yıl sonu itibarıyla 2017 baz yılına kıyasla %16 düşüş

2030'a kadar %20

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonlarında azaltım (2017 baz yılına göre)

2040'a kadar %49

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonlarında azaltım (2017 baz yılına göre)

Uluslararası Platformlar

- United Nations Global Compact
- CEO Water Mandate



- WEF - Centre for Nature and Climate, Water Futures Community, Leaders for European Growth & Competitiveness



Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi (SBTi) – Topluluk Şirketleri

- Arçelik ve Ford Otosan, 1.5°C ile uyumlu kısa dönem ve net-sıfır hedefleri için SBTi onayı aldı.
- Yapı Kredi, operasyonel ve finanse edilen emisyon hedefleri için 2024'te SBTi doğrulaması aldı.
- Yapı Kredi, Türkiye'de SBTi doğrulaması alan ilk büyük ölçekli özel banka ve en kapsamlı kredi portföyü hedefini belirleyen banka oldu.

Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri

Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

2026 Sustainability Yearbook üyesi



2025 CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında A- skoru, Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi Global A Listesi

Ekler

Hissedar Yapıları

Koç Holding

Koç Ailesi: 63.48%¹
Halka Açık: 26.85%
Vehbi Koç Vakfı: 7.29%
Koç Emekli Vakfı: 2.35%
Hisse Geri Alımı: 0.04%

Enerji

Tüpraş

EYAŞ: 46.4%
KH: 4.27%, Diğer Koç: 0.46%
Diğer : 0.02%,
Halka Açık: 48.85%
KH: 40.00%⁴

EYAŞ

KH : 77%
Aygaz: 20%
Opet: 3%

Aygaz

KH: 41%
Diğer Koç: 10.2%
Liquid Pet. Co.: 24.5%
Halka Açık: 24%
Diğer: 0.4%

Opet

Tüpraş: 41.7%
Diğer Koç: 8.0%
Öztürk Grubu: 50%
Diğer: 0.3%

KH: 19.75%⁴

Otomotiv

Ford Otosan

KH: 39%
Ford Motor Co.²: 41%
Diğer Koç: 2%
Halka Açık: 18%

Tofaş

KH: 38%
FCA³: 38%
Halka Açık: 24%

TürkTraktör

KH: 37.5%
CNH : 37.5%
Halka Açık: 25%

Otokar

KH: 47%
Ünver Hold.: 25%
Diğer Koç: 0.6%
Halka Açık: 27%

Otokoç

KH: 99.8%
Diğer Koç: 0.2%

Dayanıklı Tüketim

Arçelik

KH: 49%
Diğer Koç: 15%
Burla Grubu: 18%
Halka Açık: 17.86%⁵
Diğer: 0.65%

Finans

Yapı Kredi Bank

KH: 20.22%
KFS: 40.95%
Halka Açık: 38.83%

KH: 54.8%⁴

Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%
Diğer Koç: 15.43%
Diğer: 0.04%

Koç Finansman

KH: 50%
Diğer Koç: 50%

Diğer

Marmaris Altinyunus

KH: 60%
Diğer Koç: 20.8%
Halka Açık: 19%
Diğer: 0.2%

Koçtaş

KH: 49.8%
Kingfisher: 50%
Diğer Koç: 0.02%

Setur

KH: 24%
Diğer Koç: 75%
Diğer : 0.3%

Zer

KH: 39.5%
Diğer Koç: 57.9%
Diğer: 2.5%

İletişim

Koç Holding Yatırımcı İlişkileri Birimi

Koç Holding Yatırımcı İlişkileri
Websitesi



Faaliyet Raporu 2025

Sürdürülebilirlik



Vehbi Koç Vakfı

Bize Ulaşın:

investorrelations@koc.com.tr

+90 850 756 23 23

Helin Çelikkbilek, Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

İsmail Özer, Yatırımcı İlişkileri Müdürü