

Analist Sunumu

01.01.2026-30.06.2026



İÇİNDEKİLER

- 01 Altınay’a Genel Bakış
- 02 Altınay Savunma Grubu Faaliyet Alanları
- 03 Sürdürülebilirlik
- 04 Sektörel Bilgiler
- 05 Finansal Göstergeler

YÖNETİM KURULU



Hakan ALTINAY
Yönetim Kurulu Başkanı



Enis ATA
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Erdem COŞKUN
Yönetim Kurulu Üyesi



Kamil KILIÇ
Yönetim Kurulu Üyesi



Mine AYHAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Güven KARAÖZ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KADROSU



Z. Burak MERCAN
Genel Müdür
DASAL Yönetim Kurulu
Başkan Vekili
TAAC Yönetim Kurulu Üyesi



Enis ATA
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
TAAC Yönetim Kurulu Üyesi



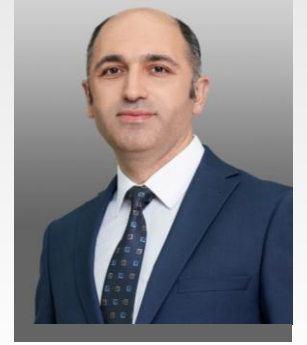
Murat KOÇ
TAAC Genel Müdürü



**Kutay Çağıl
BÜYÜKÖZTÜRK**
DASAL Genel Müdür



Barış CESAR
Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler



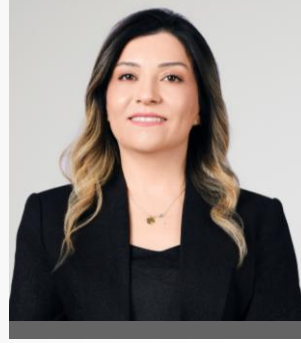
Faruk EKİNCİ
Genel Müdür Yardımcısı
İş Geliştirme Programlar



Dr. Gül YAZICI
Ürün Yönetimi ve
Pazarlama Direktörü



İlkey MEŞELİ
Mühendislik Direktörü



Nazan GÜLDAŞ
Kalite Direktörü



Bayram Gürcan KAYIŞ
Fabrika Direktörü



Yıldan ÇELİK SEVİM
Yatırımcı İlişkileri ve
Sürdürülebilirlik Yöneticisi



ALTINAY'A GENEL BAKIŞ

ALTINAY SAVUNMA GRUBU

GENEL BAKIŞ



Kuruluş

2014



Faaliyet Alanı

Savunma ve Havacılık Teknolojileri,
Katma Değerli Projeler



Halka Arz Tarihi

16 Mayıs 2024



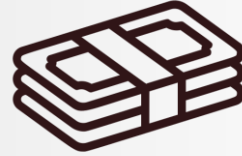
Backlog

200 Mn USD



Ödenmiş Sermaye

1.000.000.000 TL



2026/6A Ciro

30,1 Mn USD



Çalışan Sayısı

742



Bağlı Ortaklıklar

DASAL, TAAC

VİZYONUMUZ

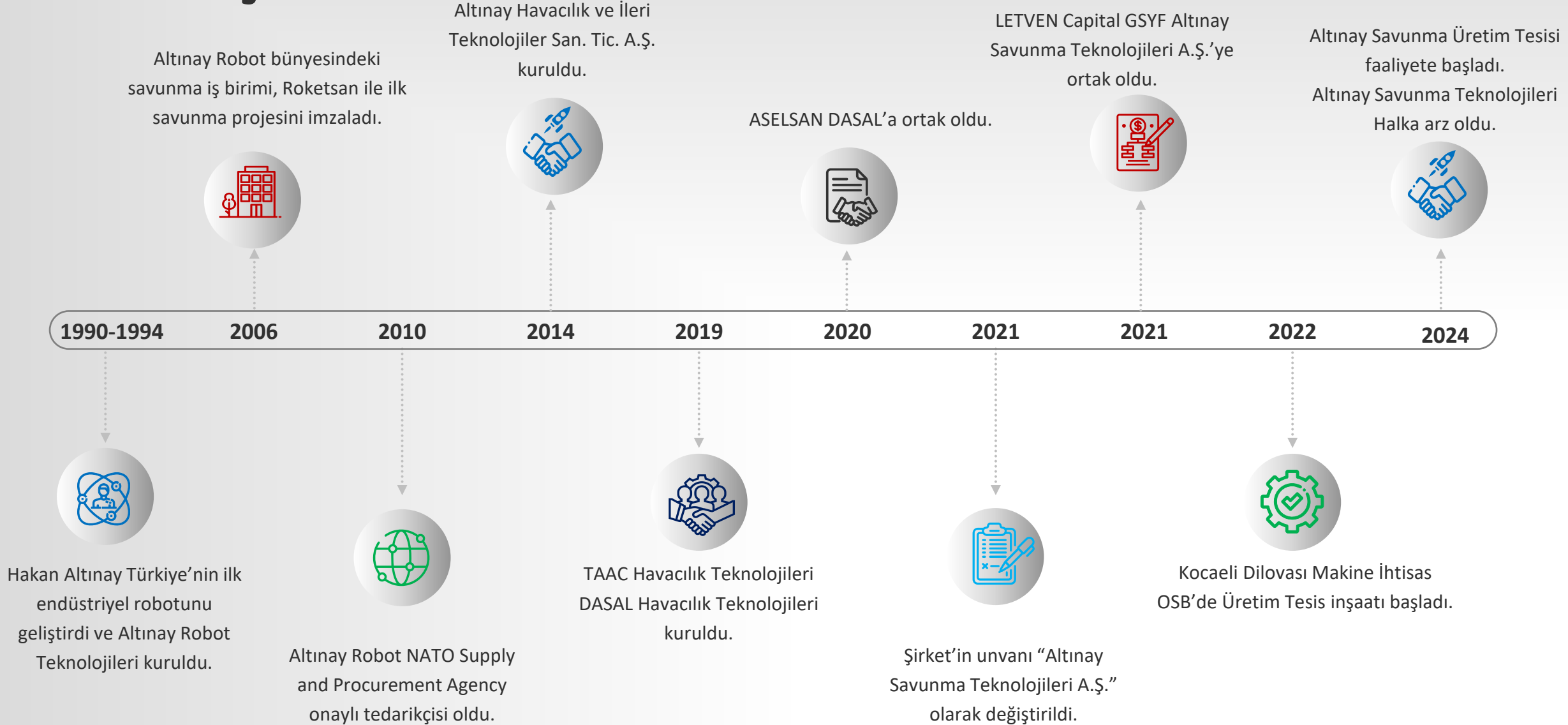
Özgün mühendislik yetkinlikleri ve üretim gücümüz ile savunma ve havacılık alanında teknolojiye yön verebilen ürün ve çözümler ortaya koyan global ölçekte ilk 100 savunma sanayii şirketinden biri olmak.

MİSYONUMUZ

Savunma ve havacılık sanayiinde, kara, hava ve deniz platformlarının taktik ve operasyonel kabiliyetlerini artırmak için kritik alt sistemler, yenilikçi ürünler ve projeler geliştirir, üretim gücümüz ve sürdürülebilir mühendislik yeteneğimizle müşterilerimize katma değerli çözümler sunarız.



TARİHÇE

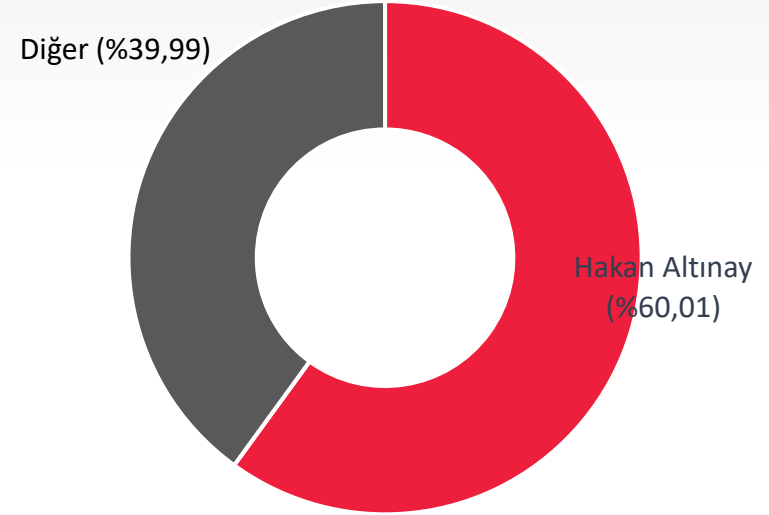


ORTAKLIK YAPISI & SERMAYE DAĞILIMI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 1.000.000.000 TL

Ortaklar	Pay Tutarı
Hakan Altınay	600.101.620 TL
Diğer	399.898.380 TL
TOPLAM	1.000.000.000 TL



BAĞLI ORTAKLIKLAR & ORTAKLIK YAPISI



DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

- %100 Altınay Savunma Teknolojileri ortaklığı.
- Çok rotorlu döner kanatlı otonom insansız hava platformları alanında Altınay Savunma Teknolojileri ortak vizyonu ile Türkiye’de lider firma ve uluslararası oyuncu olma hedefi.



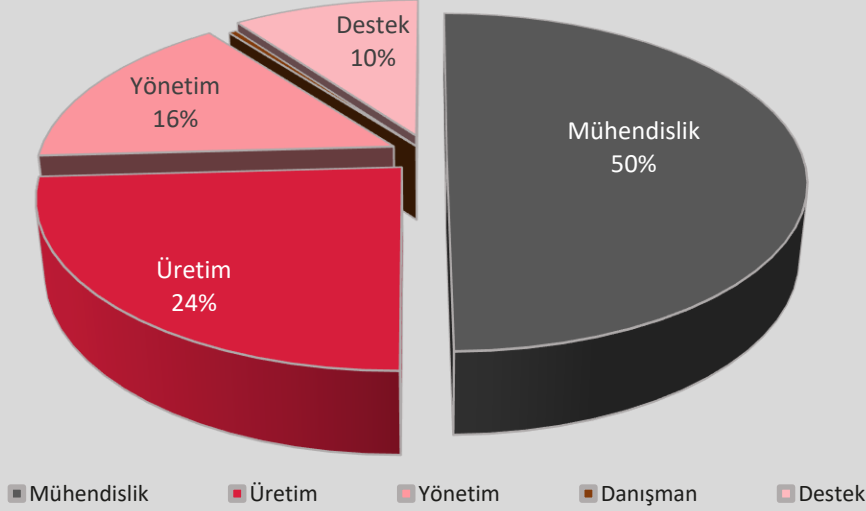
TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.

- %50 Altınay Savunma Teknolojileri, %50 TUSAŞ ortaklığı.
- TUSAŞ tarafından geliştirilen HÜRJET ve KAAN platformları başta olmak üzere, milli ve yerli projelere mühendislik yetkinliği ile teknoloji çözümleri ve üretim katkısı sağlıyor.
- Alanında uluslararası bir firma olma hedefine yönelik çalışmalarının ilk sonuçlarını almıştır.

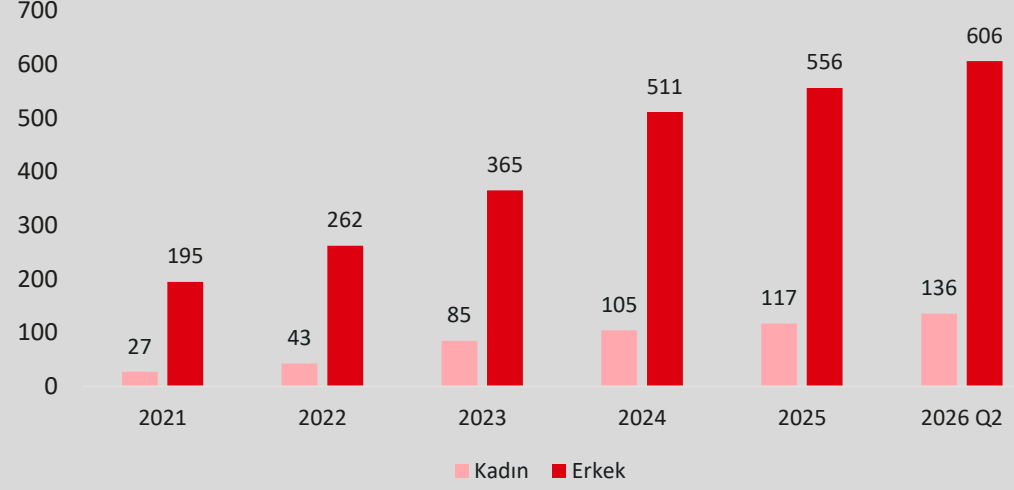


İNSAN KAYNAĞIMIZ

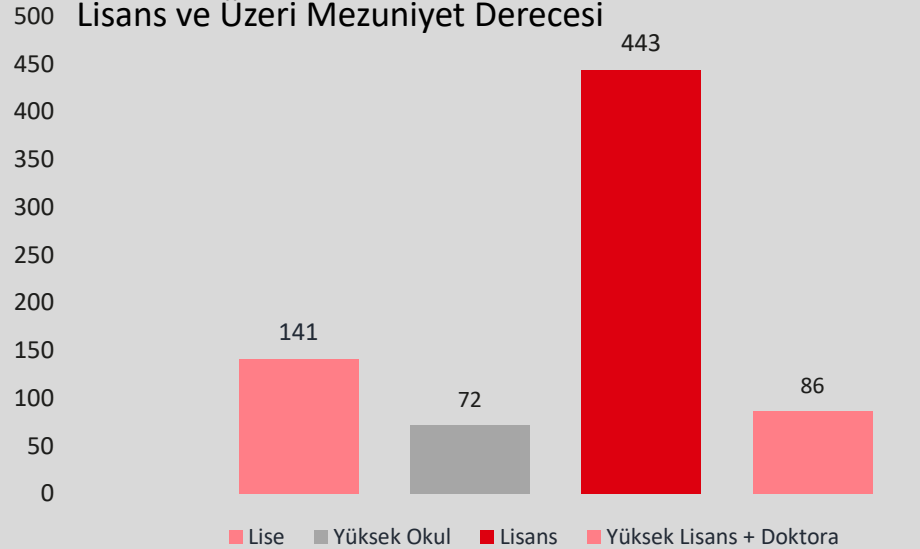
Çalışanların Birimlere Göre Dağılımı



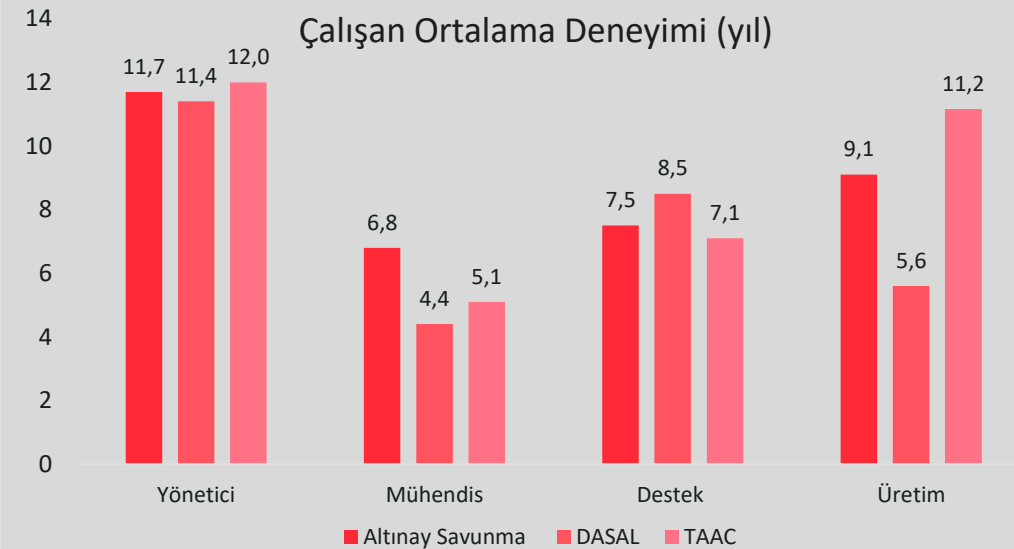
Kadın-Erkek Çalışan



Lisans ve Üzeri Mezuniyet Derecesi

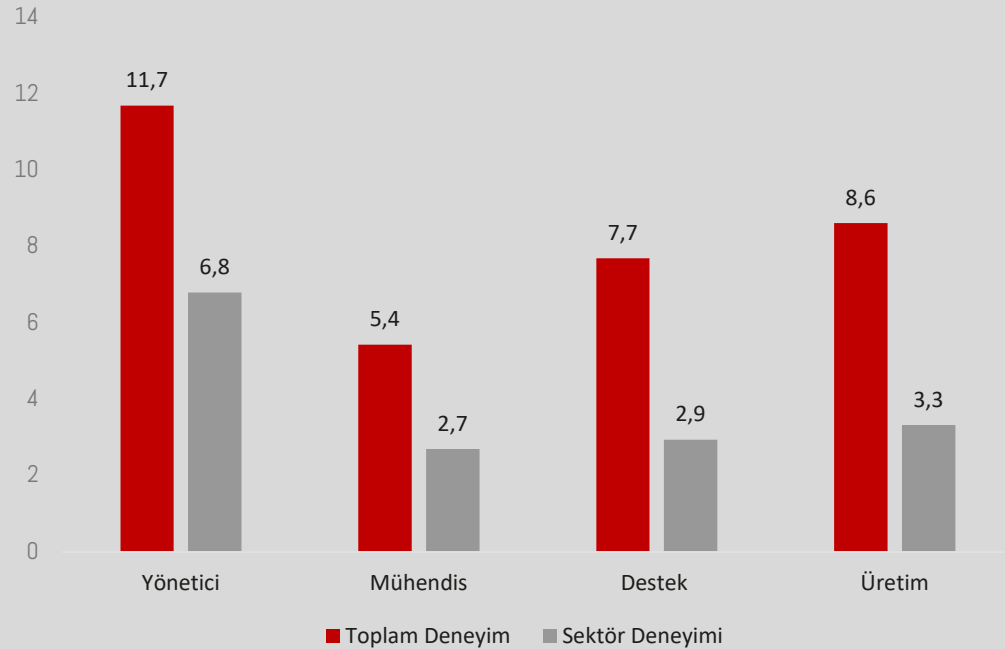


Çalışan Ortalama Deneyimi (yıl)

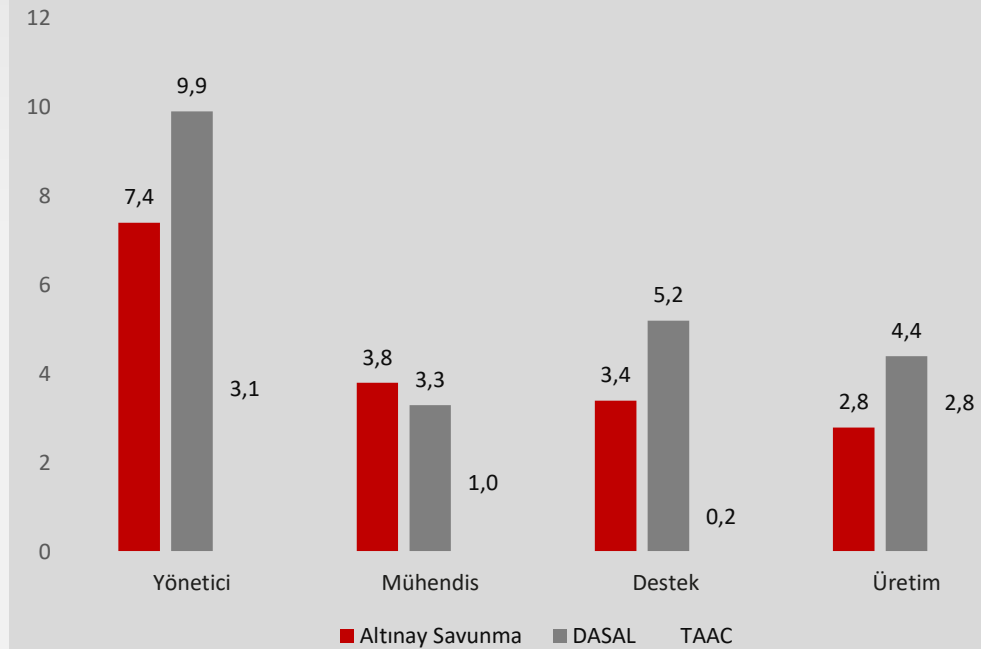


İNSAN KAYNAĞIMIZ

Çalışan Toplam Deneyimi/Sektör Deneyimi



Firma Bazında Çalışan Sektör Deneyimi



TESİS & ALTYAPI

AR-GE ve TASARIM OFİSLERİ

TEKNOPARK İSTANBUL, ANKARA Şube Ofis



TEST ALANI

İHA TEST ALANI ÖMERLİ/İSTANBUL



TEST VE ENTEGRASYON MERKEZİ

ŞEKERPINAR – GEBZE/KOCAELİ



AR-GE ve ÜRETİM TESİSİ

MAKİNE OSB-DİLOVASI / KOCAELİ



AR-GE ve ÜRETİM SANAYİ ARSASI

HAB OSB-ANKARA (Proje Aşamasında)





ALTINAY SAVUNMA GRUBU FAALİYET ALANLARI

ALTINAY SAVUNMA GRUBU FAALİYET ALANLARI



#ArkasındaBizVarız

YETKİNLİKLER

Kara Sistemler

- Bomba İmha Robotları
- Teleskopik Mast Sistemleri
- Kritik Görev Eyleyicileri

Deniz Sistemleri

- HYTS
- Stabilize Pedestal ve Sensör Platformları
- JP-5 Havacılık ve Yakıt İkmal Sistemleri

Hava Sistemleri

- SALAN Sistemleri (ERU)
- Uçuş Kontrol ve Yardımcı Sistem Eyleyicileri
- Stabilize Pedestal ve Gimbal Sistemleri

İnsansız Sistemleri

- İnsansız Hava Sistemleri
- İnsansız Kara Sistemleri

Enerji Sistemleri

- Kara Platformları
- Deniz ve Sualtı Sistemleri
- Hava ve İnsansız Sistemler

Uzay ve Uydu Teknolojileri

- Boyut, Ağırlık ve Güç Odaklı Sistem Tasarımı
- Uzay Ortamına Dayanıklı Sistemler
- Uydu ve Uzay Sistemleri Uygulamaları

Test Sistemleri

- Iron Bird Test Sistemleri
- Stewart Platformu
- Özel Tasarım ve Entegre Test Altyapıları

Mühimmat İmha ve Kritik Üretim Sistemleri

- Mühimmat İmha ve Geri Dönüşüm Tesisleri
- Mühimmat ve Enerjetik Malzeme Üretim Sistemleri
- Test ve Analiz Sistemleri
- Enerjetik Alanlara Yönelik Destek Sistemleri

Üretim Teknolojileri

- Talaşlı, Talaşsız İmalat ve Hassas İşleme
- Elektronik Üretim
- Elektromekanik Montaj ve Sistem Entegrasyonu
- Katmanlı İmalat
- Kalite ve Doğrulama

KARA SİSTEMLER

Ağır zırhlı araçlardan insansız kara araçlarına (UGV/İKA) kadar geniş bir platform yelpazesi için tasarladığımız sistemler; yüksek dayanım, hassas kontrol ve operasyonel süreklilik sağlayarak taktik üstünlüğe doğrudan katkı sunar.

Standart ürün yaklaşımının ötesinde, platform üreticilerinin ihtiyaçlarına göre özelleştirilebilir mühendislik çözümleri geliştiriyor; görev profiline ve çevresel koşullara tam uyumlu mekanik ve elektromekanik sistemler tasarlıyoruz.



Bomba İmha Robot Kolu



Hisar Mast



LOTR Mast

Hisar Mast

M60 Mast

DENİZ SİSTEMLERİ

Zorlu deniz koşullarına uygun olarak tasarlanan sistemlerimiz; yüksek nem, tuzlu su korozyonu ve yoğun gemi hareketleri gibi operasyonel risklere karşı dayanıklı yapısıyla kesintisiz görev kabiliyeti sunar. Mavi Vatan'da görev sürekliliği sağlamaya yönelik çözümlerimiz; askeri gemi standartları doğrultusunda geliştirilmekte ve Türk Loydu, IEC 60092 ve DNV-GL gibi uluslararası sertifikasyon gereksinimleri dikkate alınarak tasarlanıp doğrulanır.

Altınay Savunma olarak, deniz ortamında hata kabul etmeyen görevler için güvenilir, yüksek performanslı ve platforma özel mühendislik çözümleri geliştiriyoruz. Modern deniz platformlarının operasyonel ihtiyaçlarına yönelik tasarladığımız JP-5 Yakıt Sistemi, yüksek güvenilirlik ve global standartlarıyla görev yaparken; geliştirdiğimiz Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi (Kuşkapanı) ise gemi platformlarında helikopter operasyonlarının emniyetli iniş yapmasını sağlıyor.



Kuşkapanı

JP-5 Havacılık Yakıt İkmal Sistemleri

HAVA SİSTEMLERİ

Yüksek G kuvvetleri, ani basınç değişimleri ve ekstrem sıcaklık farkları gibi zorlu operasyonel koşullar altında çalışacak şekilde tasarlanan sistemlerimiz; uçuş güvenliği, görev hassasiyeti ve operasyonel sürekliliği destekler. Uluslararası havacılık standartları doğrultusunda geliştirilen çözümlerimiz, modern hava platformlarının ihtiyaç duyduğu hız, güvenilirlik ve performansı sağlamaya odaklanır.



Stabilize Pedestal (SATCOM)



Uçuş Kontrol Eyleyicileri



SALAN Sistemleri (ERU)



İniş Takımları

İNSANSIZ SİSTEMLERİ

Geliştirdiğimiz sistemler yalnızca teorik değil; zorlu operasyonel koşullarda ve gerçek görev senaryolarında kendini kanıtlamış çözümlerden oluşur. Tasarımdan seri üretime, uçuş kontrol yazılımlarından kritik alt sistemlere kadar tüm süreçleri kendi bünyemizde geliştirerek; operasyonel kabiliyeti artıran ve personel güvenliğini önceliklendiren teknolojiler sunuyoruz.



Puhu C75

ENERJİ SİSTEMLERİ

Kara, hava ve deniz platformlarının en zorlu operasyonel koşullarında; yüksek güvenilirlik, görev sürekliliği ve operasyonel bağımsızlık sağlayan enerji sistemleri tasarlıyoruz.

Standart ürün yaklaşımı yerine, her platformun görev profiline, çevresel koşullarına ve performans beklentilerine uygun sistem mimarisi sunuyoruz.

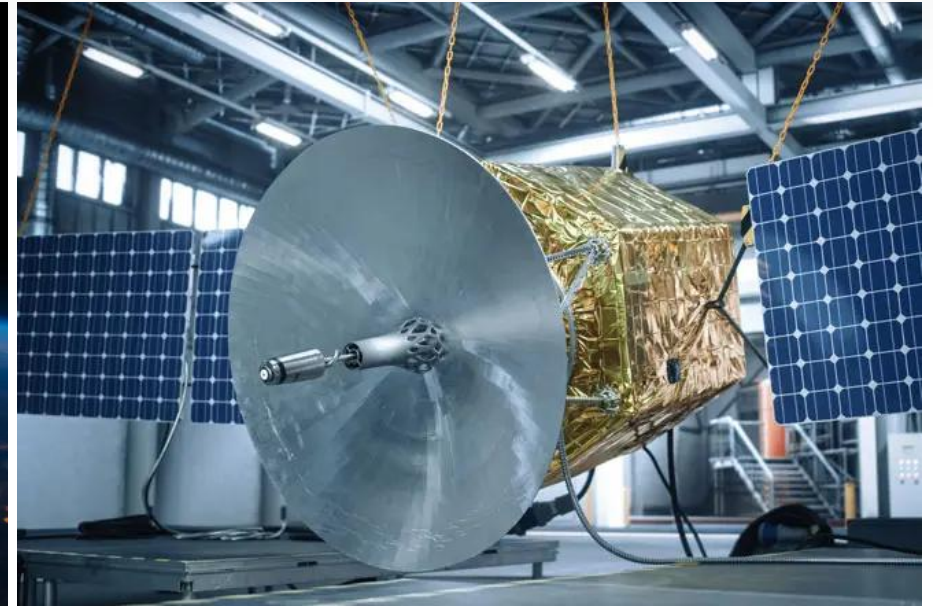
- Hücre tipi seçimi
- Modül tasarımı
- Paket mimarisi
- Termal yönetim
- BMS entegrasyonu



UZAY VE UYDU TEKNOLOJİLERİ

Kara, hava ve deniz platformlarının en zorlu operasyonel koşullarında; yüksek güvenilirlik, görev sürekliliği ve operasyonel bağımsızlık sağlayan enerji sistemleri tasarlıyoruz.

Standart ürün yaklaşımı yerine, her platformun görev profiline, çevresel koşullarına ve performans beklentilerine uygun özel mühendislik çözümleri sunuyoruz.

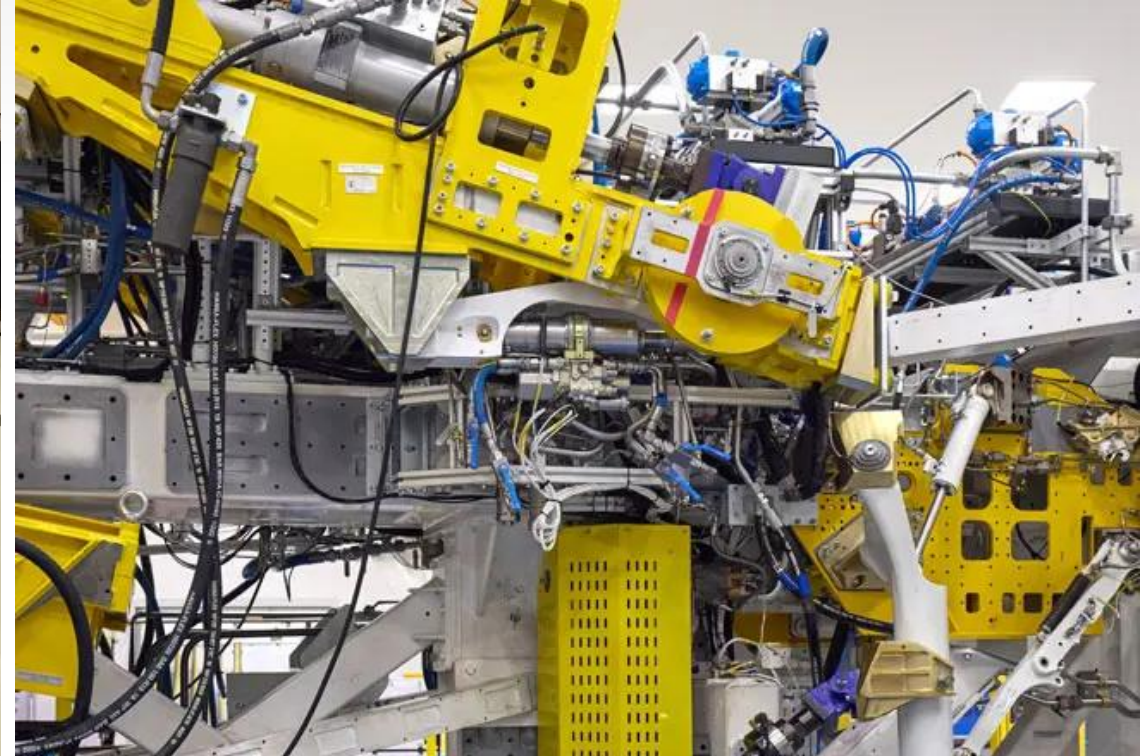


TEST SİSTEMLERİ

Hareket kontrol teknolojilerindeki derin tecrübemizi test sistemlerine taşıyarak, platformların ve alt sistemlerin sahaya çıkmadan önce en zorlu senaryolar altında doğrulanmasını sağlıyoruz. Geliştirdiğimiz test çözümleri, sistem performansını, dayanımını ve güvenilirliğini gerçek operasyon koşullarına yakın ortamlarda analiz etme imkanı sunar.



Demir Kuş



Demir Kuş

MÜHİMMAT İMHA VE KRİTİK ÜRETİM SİSTEMLERİ

Artan mühimmat stoklarıyla birlikte ortaya çıkan güvenlik, çevre ve operasyonel risklere yönelik geliştirilen çözümlerimiz; mühimmatın güvenli şekilde ayrıştırılması, geri kazanılması ve yeniden değerlendirilmesini sağlayan ileri teknoloji sistemleri kapsar. Tüm süreçler, ATEX uluslararası güvenlik standartlarına uygun olarak tasarlanır ve uygulanır.



ÜRETİM TEKNOLOJİLERİMİZ

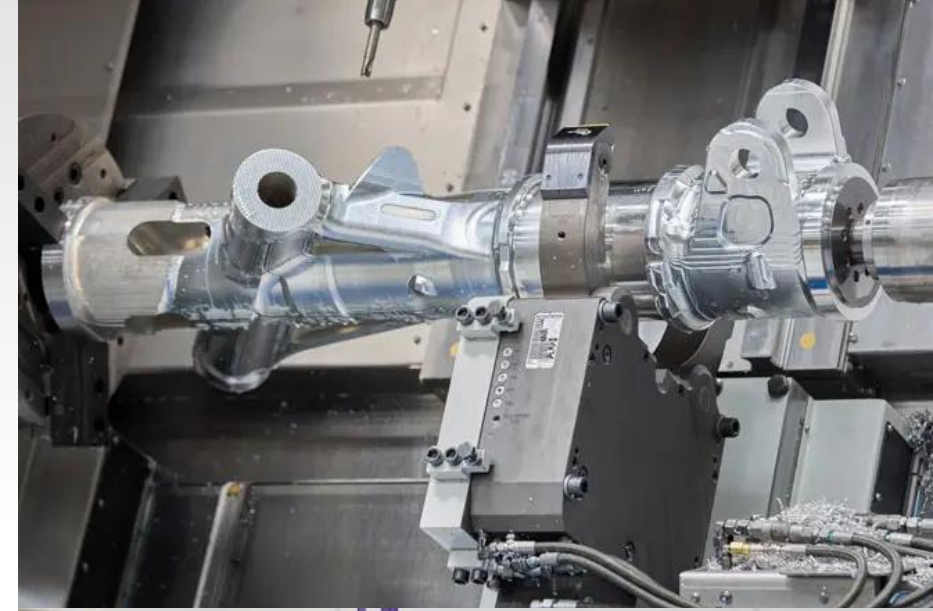


Altınay Savunma: Çeyrek Asırlık Tecrübe ile Mükemmellik!

Altınay Savunma, savunma ve havacılık sektörünün ihtiyaç duyduğu en yüksek kalite standartlarında üretim ve entegrasyon faaliyetlerini çeyrek asırlık tecrübesiyle sürdürmektedir. Tasarım ve geliştirme projelerinin yanı sıra, seri üretim ve montaj gerektiren sistem ve alt sistemlerin üretimi AS9100 standardı kapsamında gerçekleştirilmektedir.

ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ

16.000 m²'yi aşan üretim alanımızda; hızlı prototiplemeden seri üretime kadar tüm süreçleri aynı çatı altında yönetiyor; mekanik üretim, elektronik üretim ve elektromekanik montaj kabiliyetlerimizi bir araya getiriyoruz. AS9100 ve ISO 9001 sertifikalı kalite altyapımız sayesinde, görev kritik sistemlerin gerektirdiği yüksek güvenilirlik ve izlenebilirliği üretimin her aşamasında sağlıyoruz.



ÜRETİM TEKNOLOJİLERİMİZ

- Talaşlı İmalat
- Talaşsız İmalat

- Elektronik Kart Üretimi
- 3D Printer Teknolojisi

- Kablaj Üretimi
- Elektromekanik Montaj

- Test ve Kalifikasyon
- Dişli Üretimi



Elektronik Kart



3 Eksen



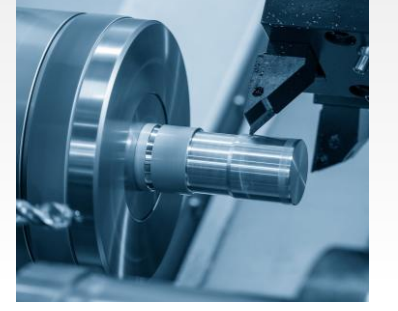
4 Eksen



5 Eksen



Kablaj



Torna



3D Printer



Taşlama



Abkant



Lazer Kesim



İnvölüt Dişli Üretimi



Sikloid Dişli Üretimi



BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERİMİZ

DASAL Havacılık Teknolojileri

Özgün tasarımları ile milli bir marka olan DASAL'ın ürünleri farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yeteneklerine göre, mini sınıf, hafif sınıf, orta sınıf ve ağır sınıf İHA'lar olmak üzere 4 ana kategoride sınıflandırılmıştır. Bu ürünler gündüz ve/veya gece koşullarında; keşif, gözetleme, beka ve lojistik idame yeteneklerine sahiptir. Altınay Savunma iştiraki olan DASAL, hava araçlarından beklenebilecek zorlu ve sıra dışı görevleri güvenle yerine getirecek ve yaratıcı çözümleri hayata geçirecek teknolojileri üreten, dünya çapında oyun kurucu bir çözüm merkezi olma vizyonunu esas edinmiştir.



Vizyon

Savunma güçlerini destekleyen yenilikçi çözümlerle insansız hava sistemleri alanında küresel bir oyuncu olarak insanlık için daha güvenli ve refah dolu bir geleceğe katkıda bulunmak.

Misyon

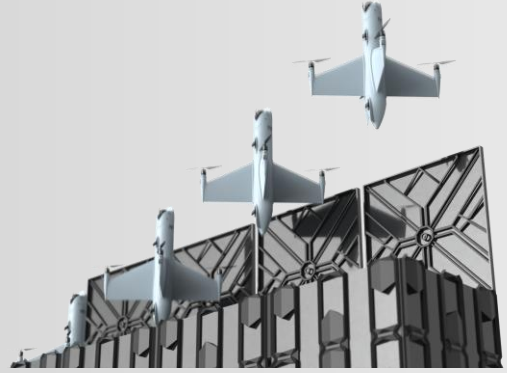
Zorlu ve sıra dışı görevleri güvenle yerine getirecek, insan yaşam kalitesini artıracak teknolojiler ve çözümler üreten dünya çapında bir çözüm merkezi olmak.



Ürünler

Hava Savunma

- Alkara



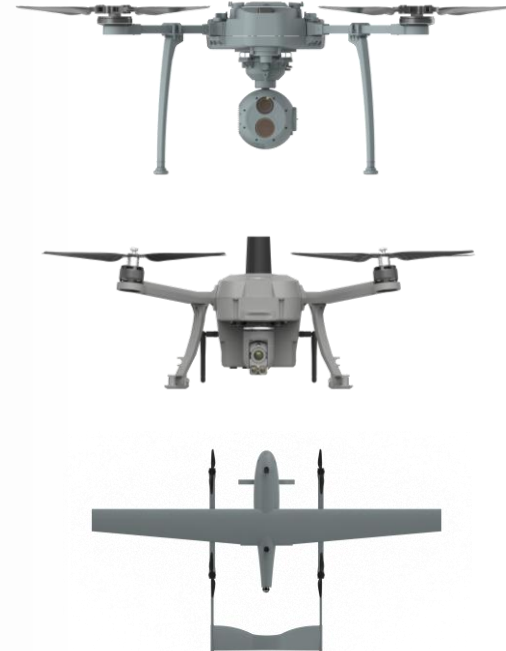
Kargo

- Puhu C75
- Puhu C100
- Condor C150



Keşif Gözlem

- Kırlangıç
- Arıkuşu
- Sumru



Taktik

- Peregrine
- Falcon



TAAC Havacılık Teknolojileri

TAAC Havacılık Teknolojileri (TAAC), Temmuz 2019 tarihinde Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. ve ALTINAY Savunma Teknolojileri A.Ş. ortaklığında kurulmuştur. Şirketin amacı, havacılık standartlarındaki kritik Hareket ve Uçuş Kontrol Sistemleri, İniş Takımı Sistemleri ve Test Sistemlerinin yerli olarak geliştirilmesidir. TAAC, 2019 yılında HÜRJET Iron Bird geliştirme projesiyle mühendislik faaliyetlerine başlamış olup bugün itibarıyla yerli ve yabancı paydaşlarıyla birlikte Milli Muharip Uçak KAAN ve diğer platformlar başta olmak üzere çeşitli kritik projeler yürütmektedir.



Vizyon

İniş takımları, hareket kontrol ve test sistemleri başta olmak üzere havacılık için geliştirdiği geniş ürün yelpazesi ile dünyanın sayılı ve çok tercih edilen firması olarak yer almak

Misyon

Havacılık endüstrisi için milli kaynaklar ve nitelikli iş gücüyle, çevre ve insan odaklı bir anlayışla, lider şirket olarak, teknoloji seviyesi en üst düzeyde ürünler geliştirmek ve sektöre yön vermek



Ürünler

Eyleyiciler

- Uçuş Kontrol Sistemi Eyleyicileri
- Yardımcı Sistemler Eyleyicileri



Kontrol Üniteleri

- Uçuş Emniyeti İçin Etkin Kontrol Sistemleri



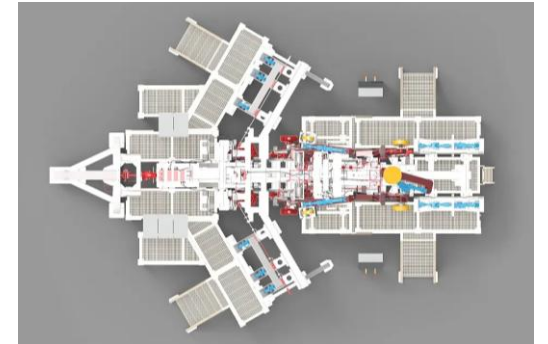
İniş Takımları

- İniş Takımı Sistemi



Test Sistemleri

- Hidrolik Güç Sistemi Testleri
- Uçuş Kontrol Sistemi Testleri
- İniş Takımı ve Yardımcı Sistemler

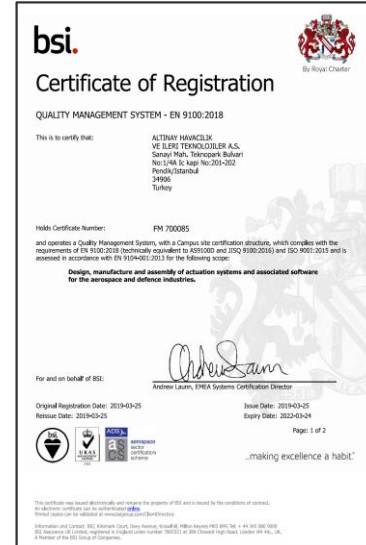
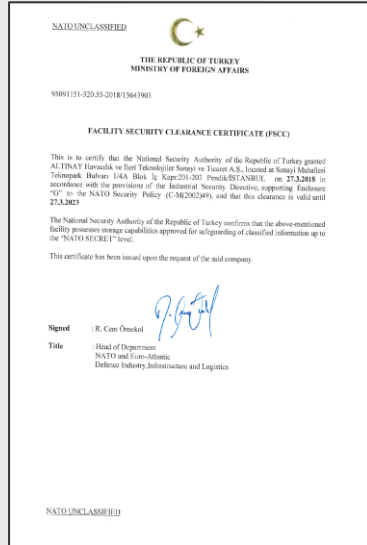
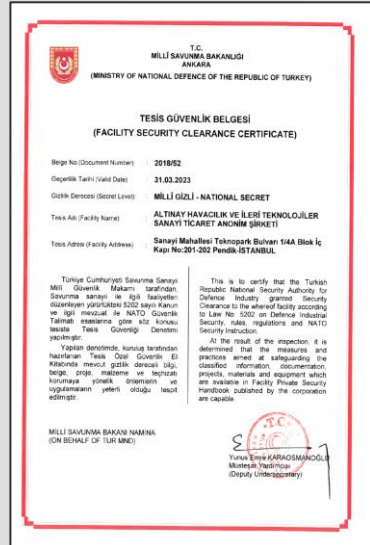


SERTİFİKA VE ÜYELİKLER



Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında yapılan değerlendirme sonucunda, ES-401-A seviyesinde sertifika almaya hak kazanmıştır.

- ✓ AS9100
- ✓ ISO 9001
- ✓ ISO 14001
- ✓ OHSAS 45001
- ✓ Milli Tesis Güvenlik Belgesi
- ✓ NATO Tesis Güvenlik Belgesi
- ✓ EYDEP – A Sertifikası



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Altınay Savunma, olarak sürdürülebilirliği çevresel sorumluluğun ötesinde; teknoloji geliştirme, risk yönetimi ve uzun vadeli değer yaratımının stratejik bir parçası olarak konumluyoruz.

Değer yaratma modeli;

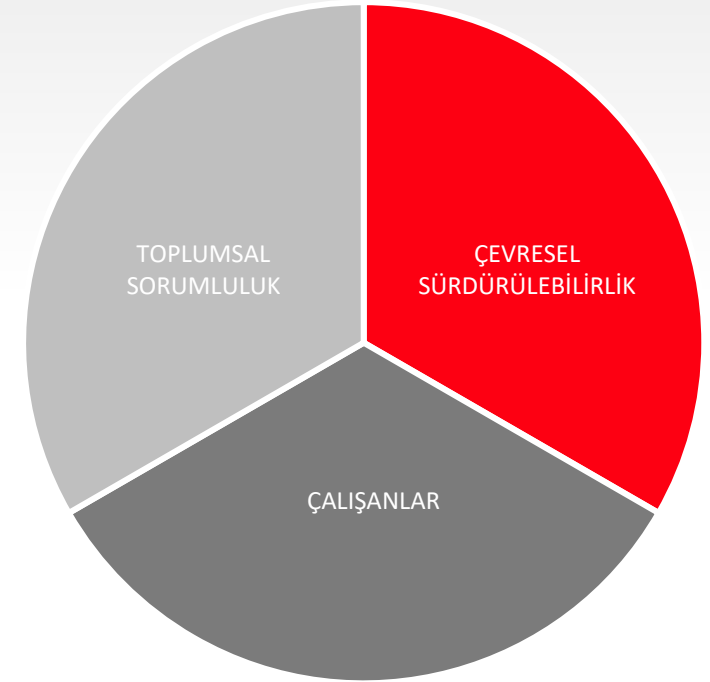
Finansal sermaye, üretilmiş sermaye, insan sermayesi, fikri sermaye, sosyal sermaye, ilişki sermayesi ve doğal sermaye bileşenleri üzerinden teknoloji bağımsızlığı, yerli üretim kapasitesi ve operasyonel dayanıklılık oluşturmayı hedefliyoruz.

Öncelikli Alanlar

Tehlikeli atık yönetimi, veri güvenliği ve siber dayanıklılık, teknoloji/Ar-Ge ve dijital inovasyon, toplumsal katkı, paydaş ilişkileri, iş etiği, yolsuzlukla mücadele, ürün kalitesi ve güvenliği önceliğimizdir.

2026 Hedefi

2026 yılında London Stock Exchange Group (LSEG) platformu üzerinden ÇSY beyanlarımızı gerçekleştirmeyi ve Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmayı hedefliyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI'NIN 9 TANESİNE KATKIDA BULUNUYORUZ!



Öncelikli etki alanlarımızı çevresel sorumluluk, çalışan hakları, insan hakları ve toplumsal kalkınma odağında yönetiyoruz.

9 SKA ile uyumlu öncelikler

Teknoloji AR-GE Dijital İnovasyon



Tedarik Zinciri



Kurumsal Yönetim



Yetenek ve Kariyer Yönetimi



Paydaş İlişkileri



Enerji Yönetimi & Karbon Nötr Hedefleri

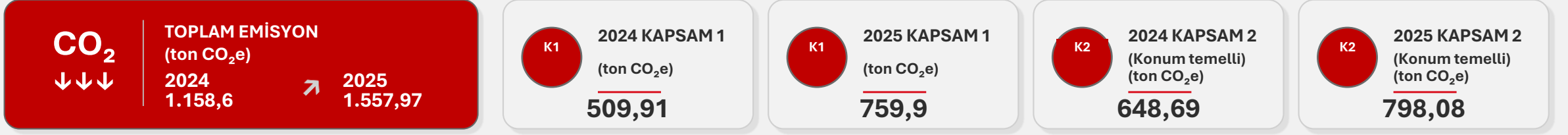


SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Altınay Savunma 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları

- Çevresel performansımızı takip etmek ve iyileştirmek amacıyla 2025 yılı Kapsam 1-2 sera gazı emisyonlarımızı GHG Protocol'e uygun olarak hesapladık.



☰

SERA GAZI EMİSYONLARI ÖZETİ (ton CO₂e)

Sera Gazı Emisyonları	2024 (ton CO ₂ e)	2025 (ton CO ₂ e)
Kapsam 1	509,91	759,9
Kapsam 2 (Konum temelli)	648,69	798,08
Toplam	1.158,6	1.557,97

☰

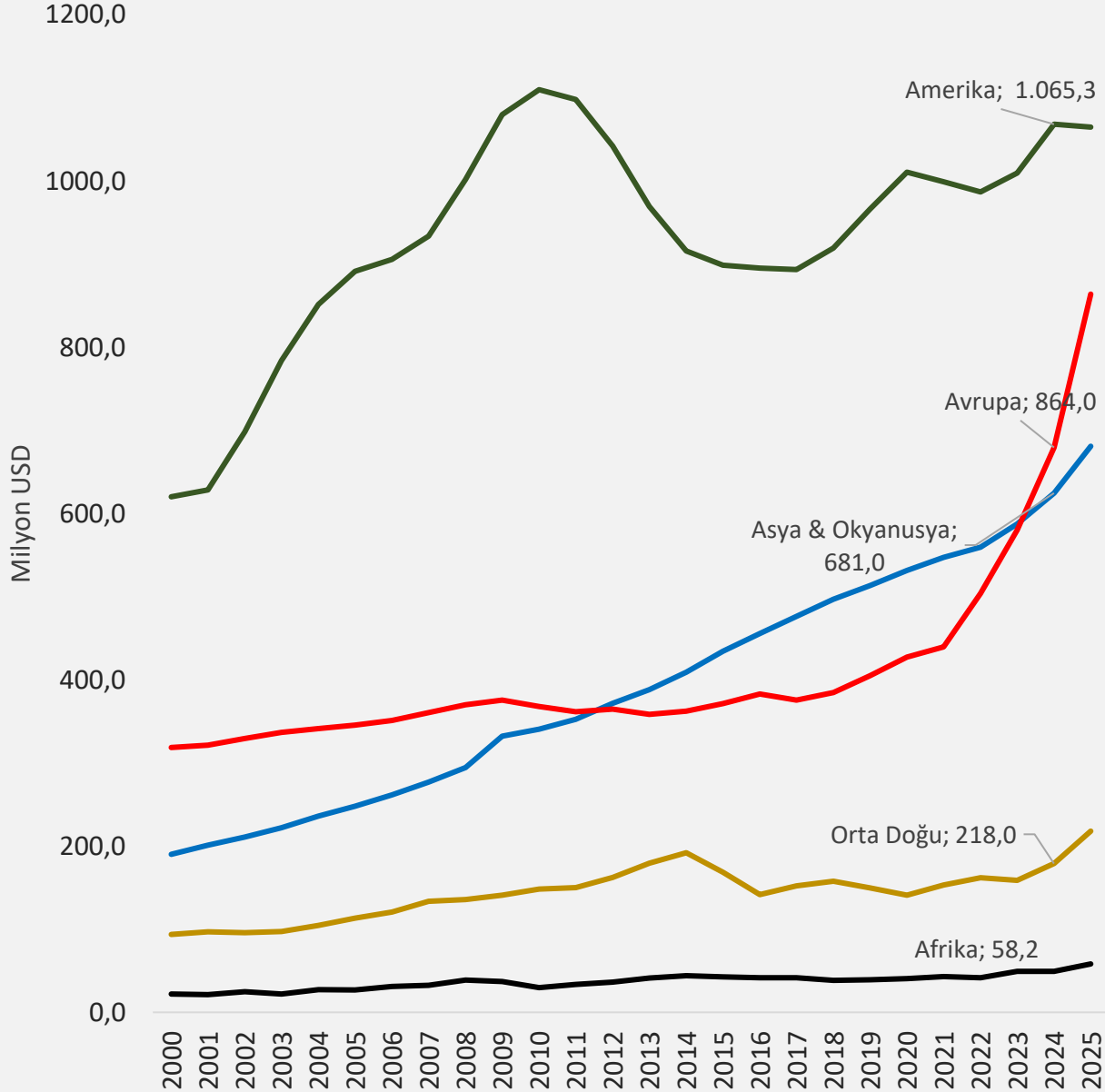
ŞİRKET BAZINDA SERA GAZI EMİSYONLARI (ton CO₂e)

Şirket	2024		2025	
	Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 (ton CO ₂ e) Konum temelli	Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 (ton CO ₂ e) Konum temelli
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.	299,24	420,13	492,9	604,44
Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş.	104,87	154,99	142,95	128,47
Taac Havacılık Tekn. San. ve Tic. A.Ş.	105,8	73,57	124,03	65,16
Toplam	509,91	648,69	759,9	798,08

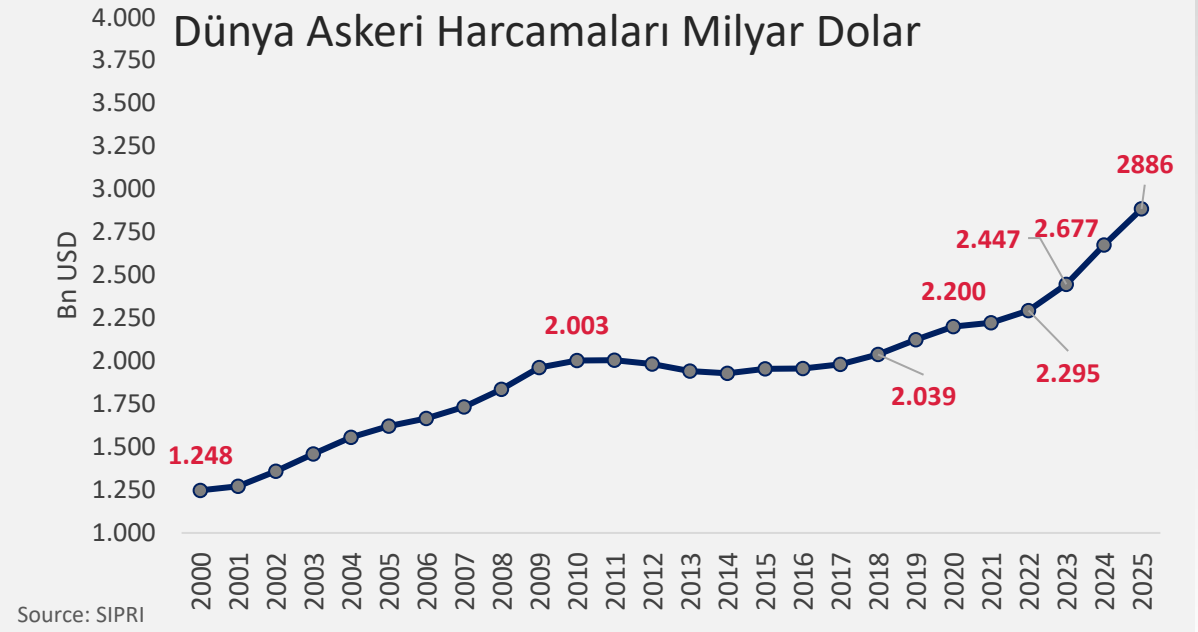
Not: Rakamlar ton CO₂e cinsindendir.

SEKTÖREL BİLGİLER

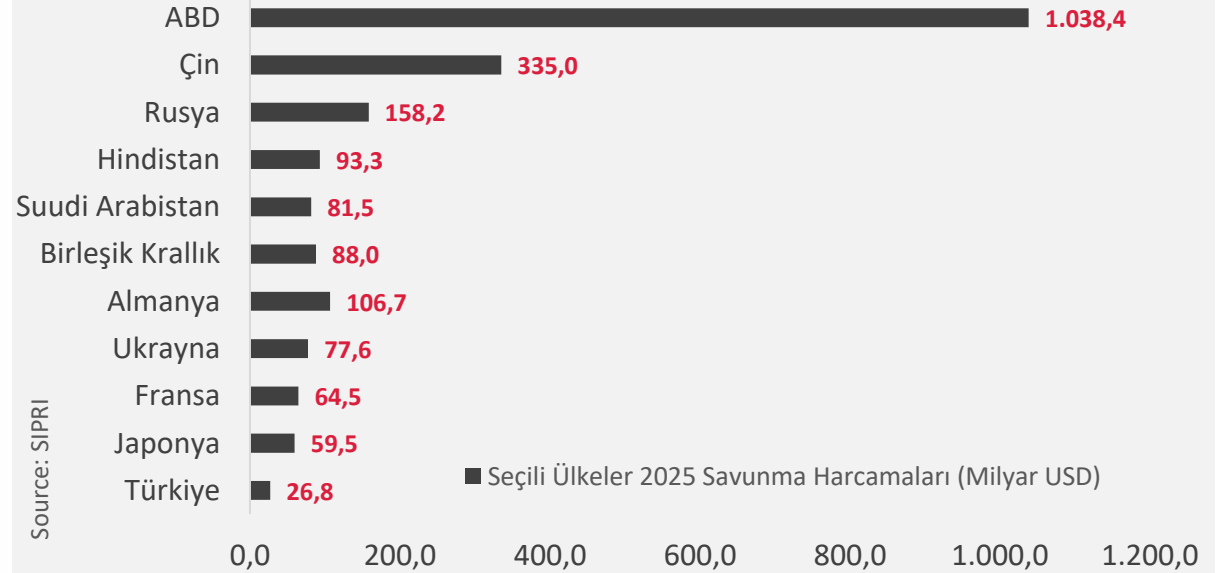
Kıta Bazlı Dünya Askeri Harcamaları (Milyon USD)



Dünya Askeri Harcamaları Milyar Dolar

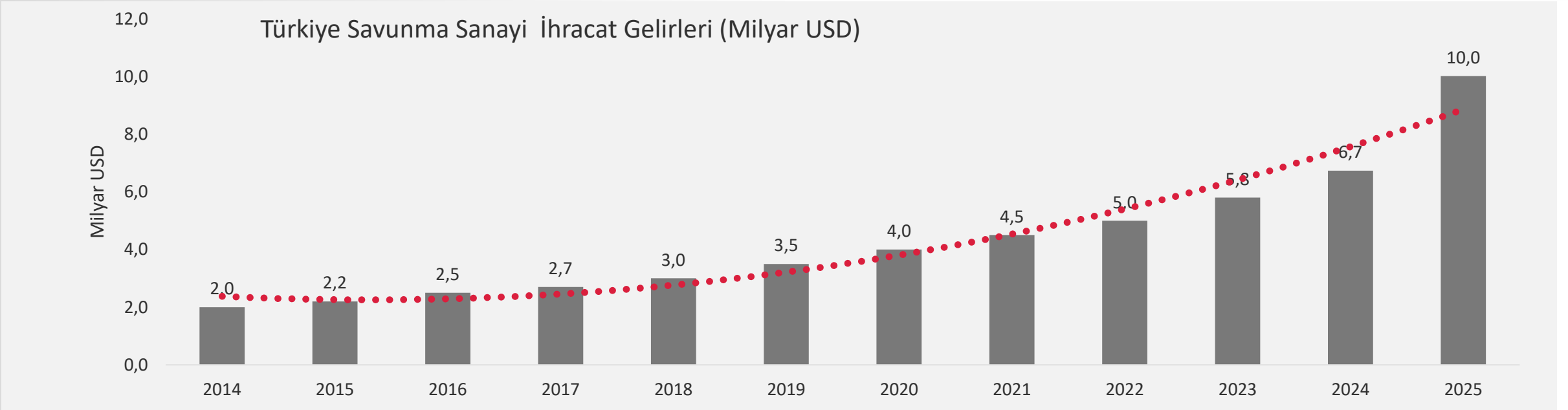
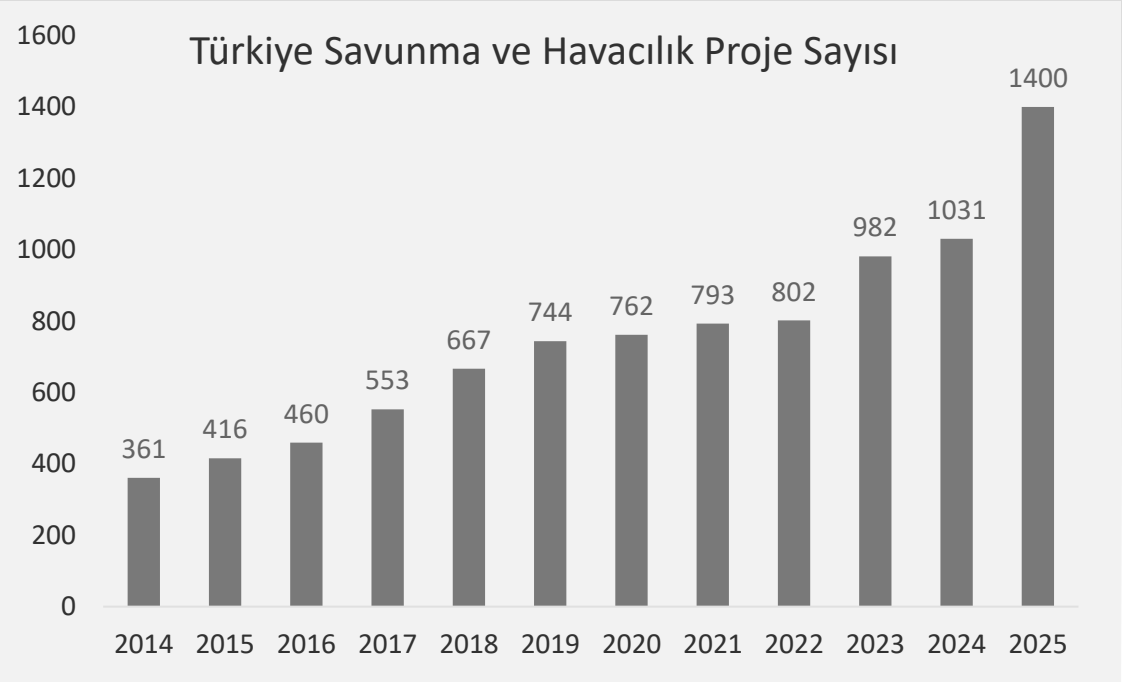
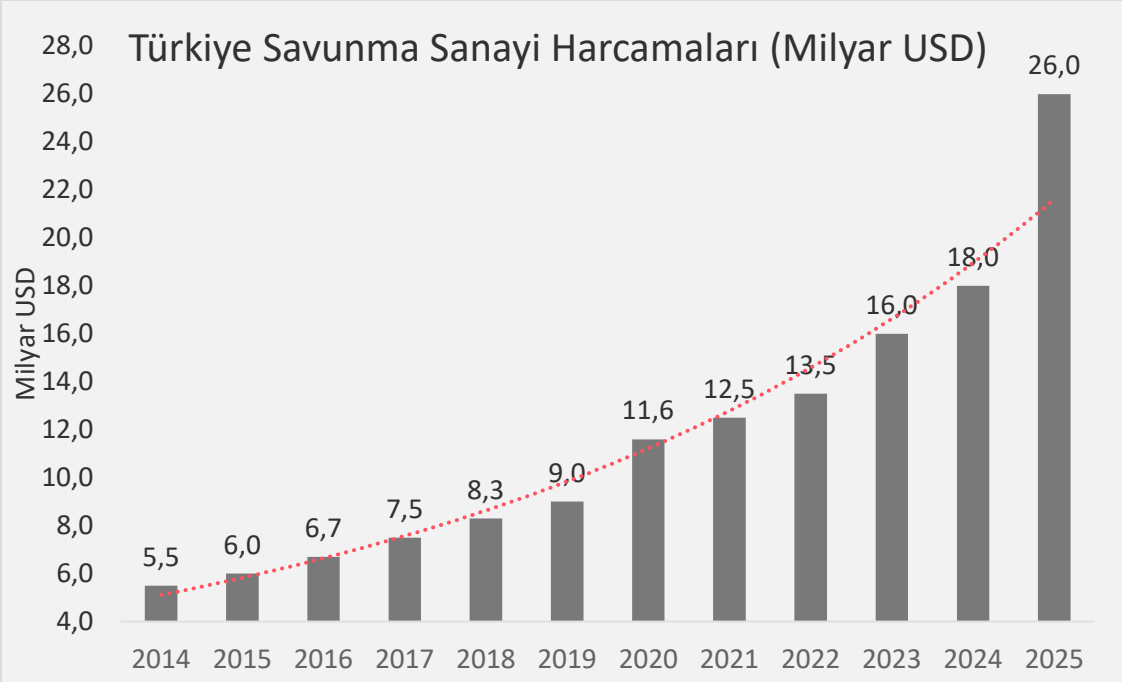


Source: SIPRI



Source: SIPRI

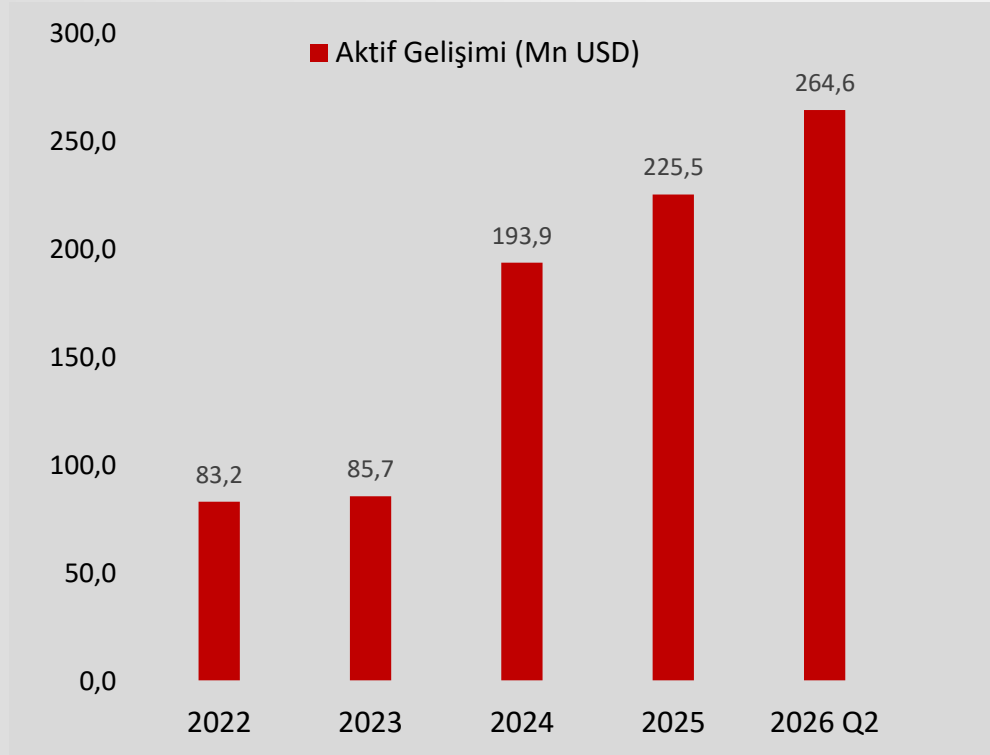
■ Seçili Ülkeler 2025 Savunma Harcamaları (Milyar USD)



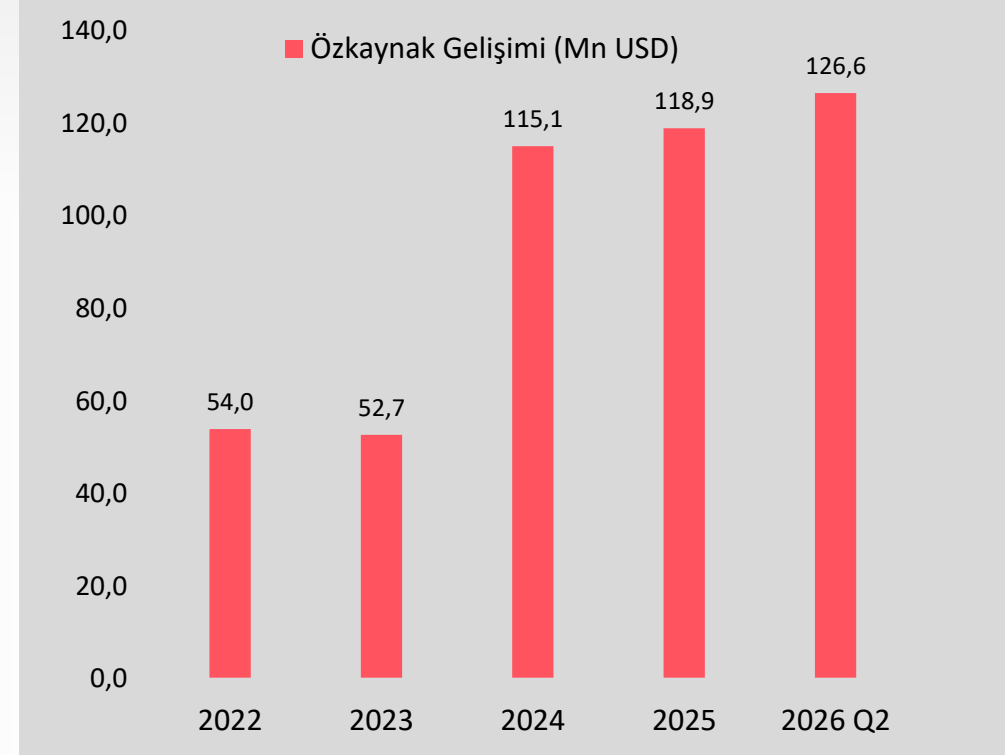
FİNANSAL GÖSTERGELER

Aktif ve Özkaynaklarda Gelişim

Aktif Gelişimi



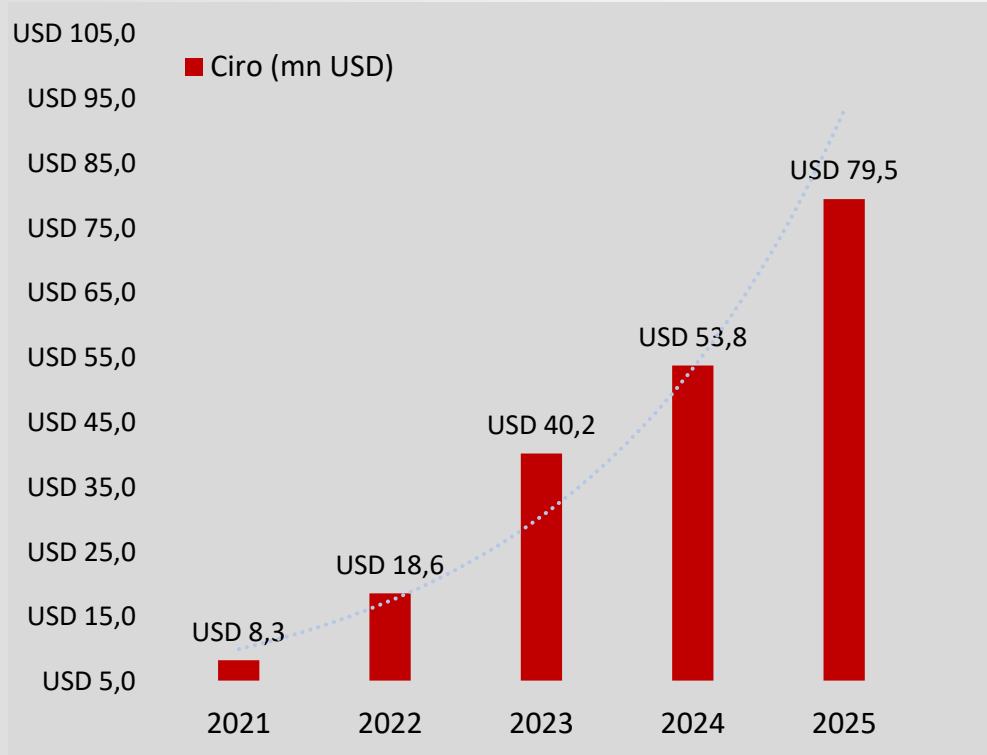
Özkaynak Gelişimi



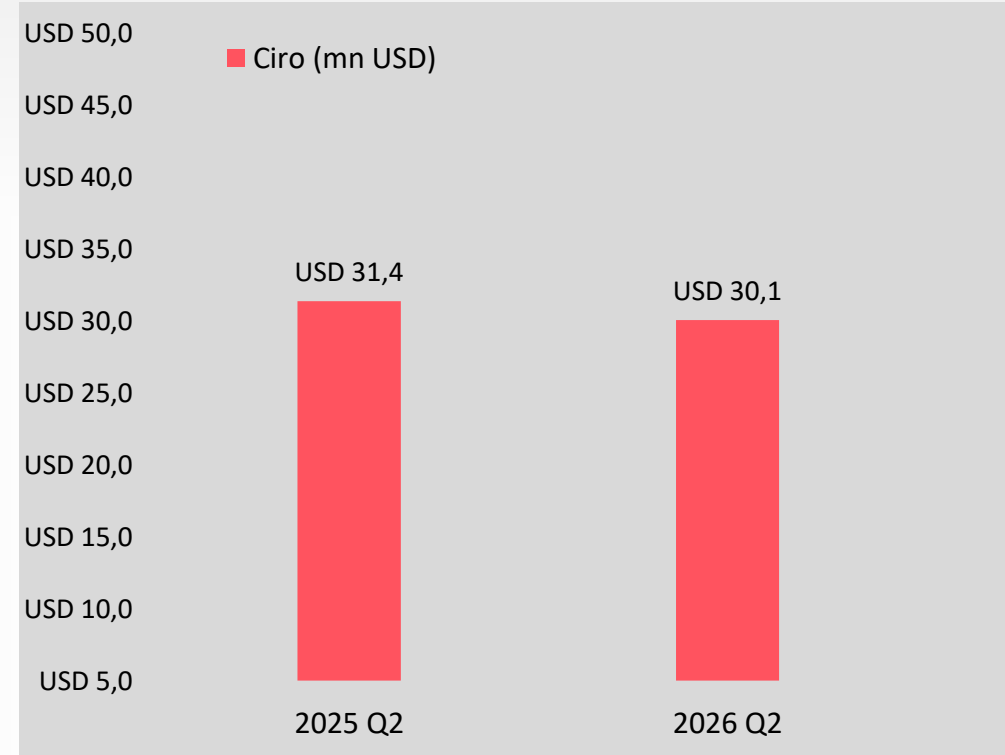
Ciro Gelişimi

↑ %76 YBBO
(‘21-‘25)

Yıllara Göre Ciro (Mn USD)

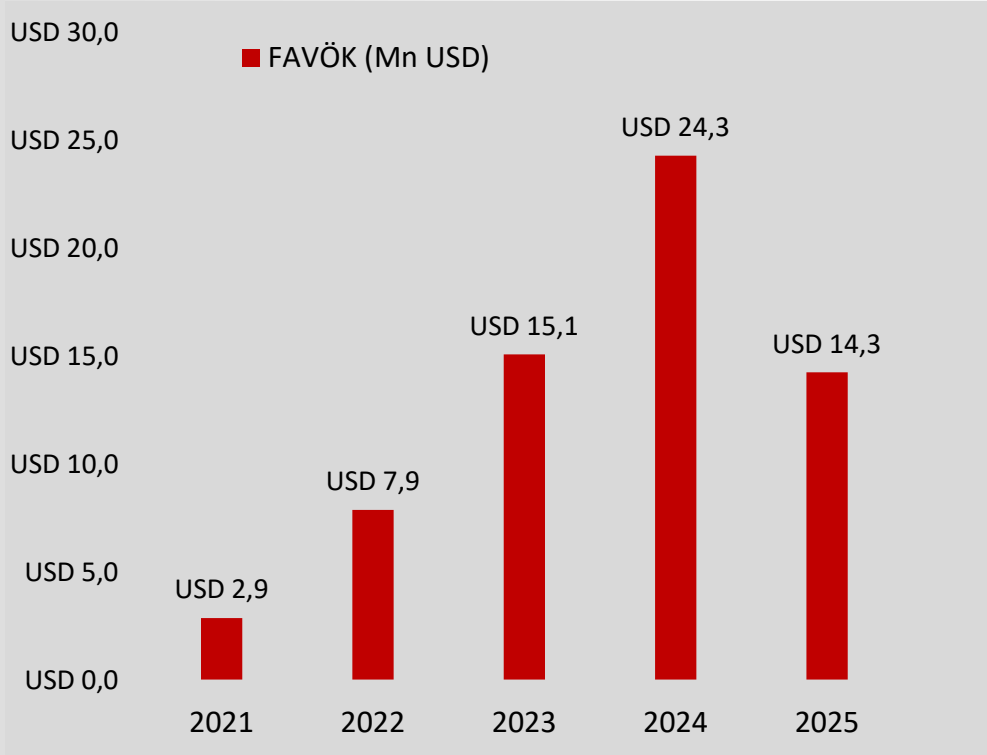


Çeyreklere Göre Ciro (Mn USD)

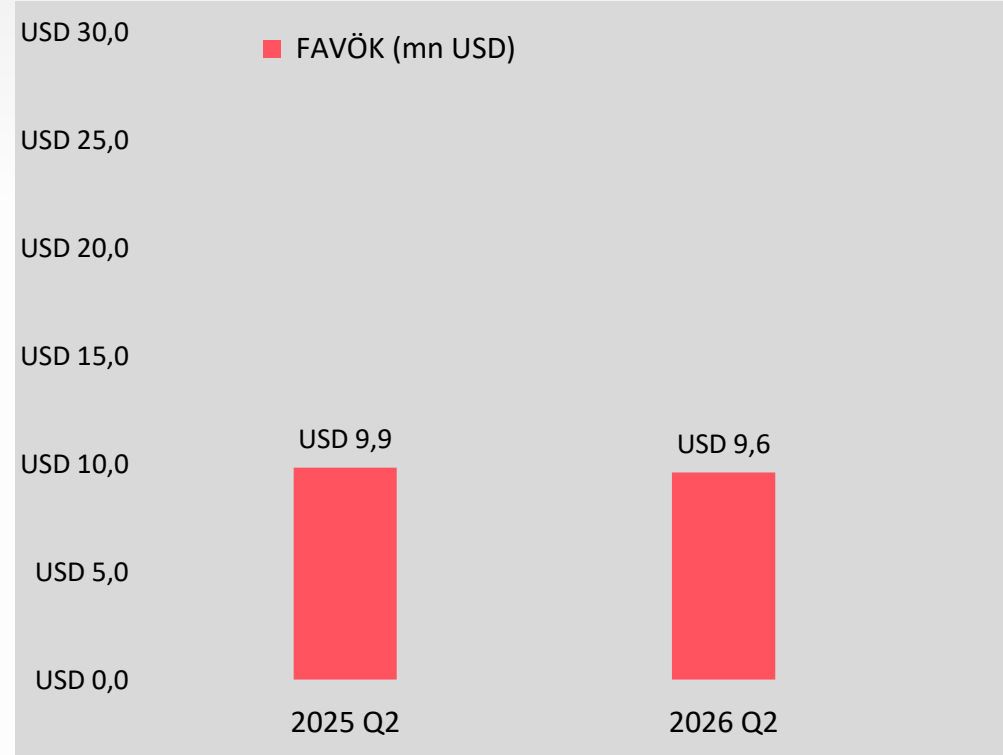


FAVÖK Gelişimi

Yıllara Göre FAVÖK (Mn USD)

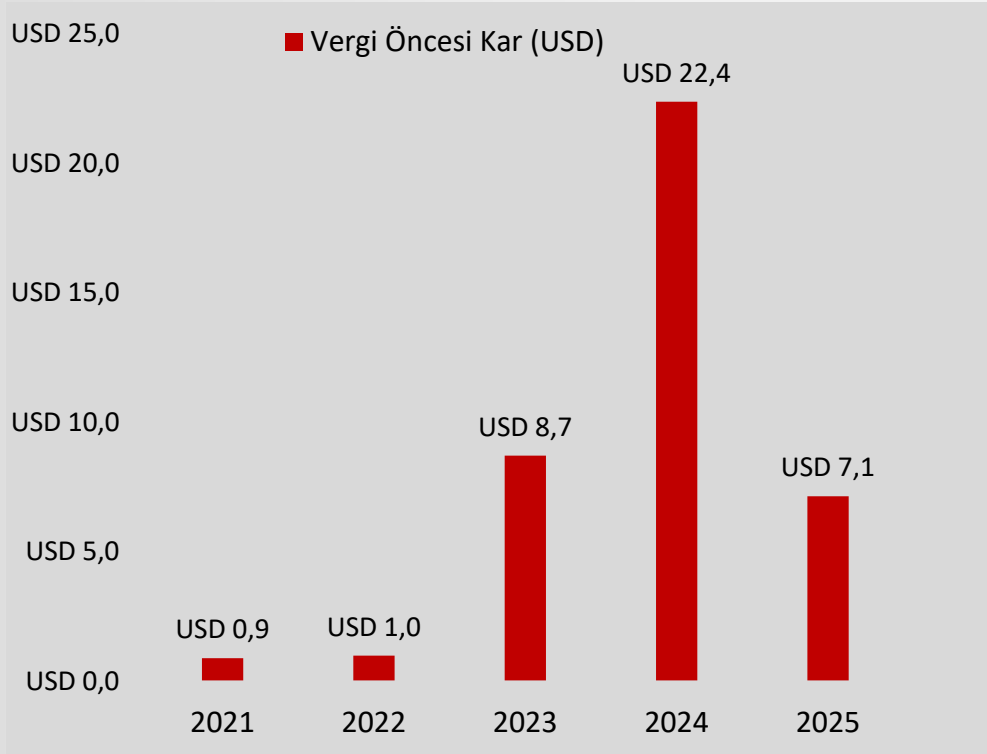


Çeyreklere Göre FAVÖK (Mn USD)

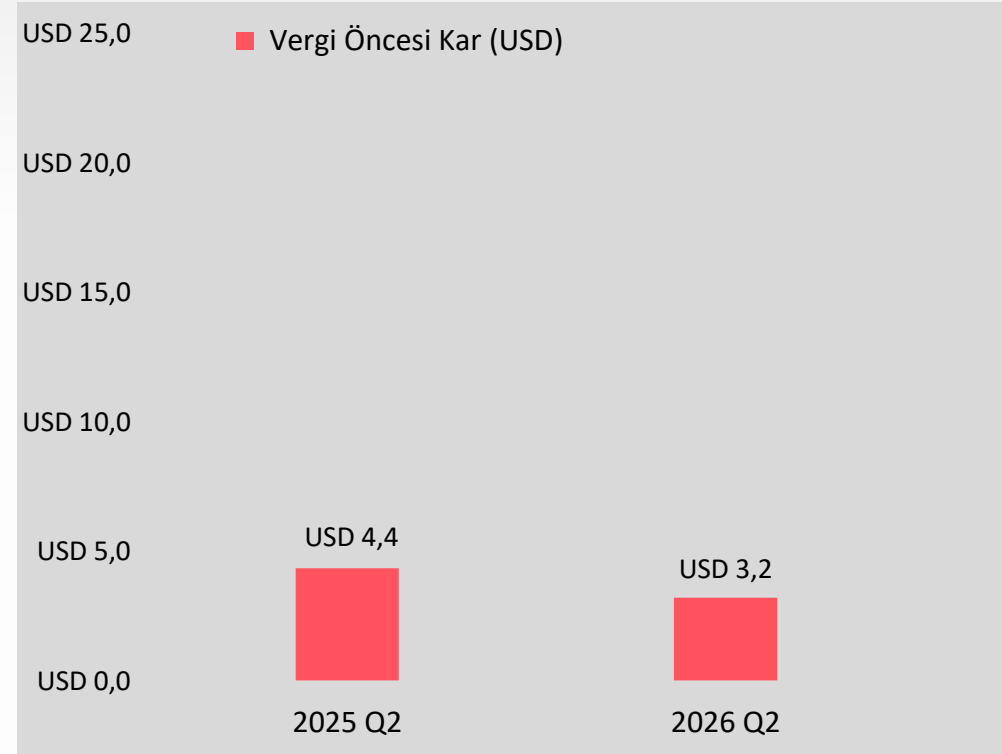


Vergi Öncesi Kar Gelişimi

Yıllara Göre Vergi Öncesi Kar (Mn USD)

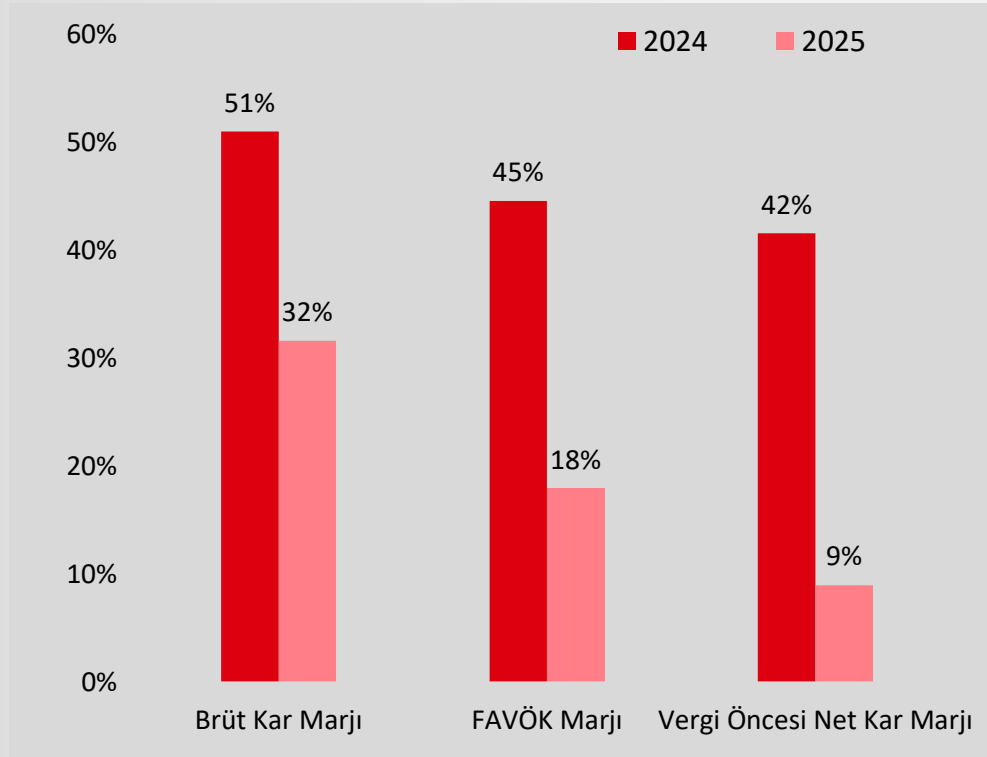


Çeyreklere Göre Vergi Öncesi Kar (Mn USD)

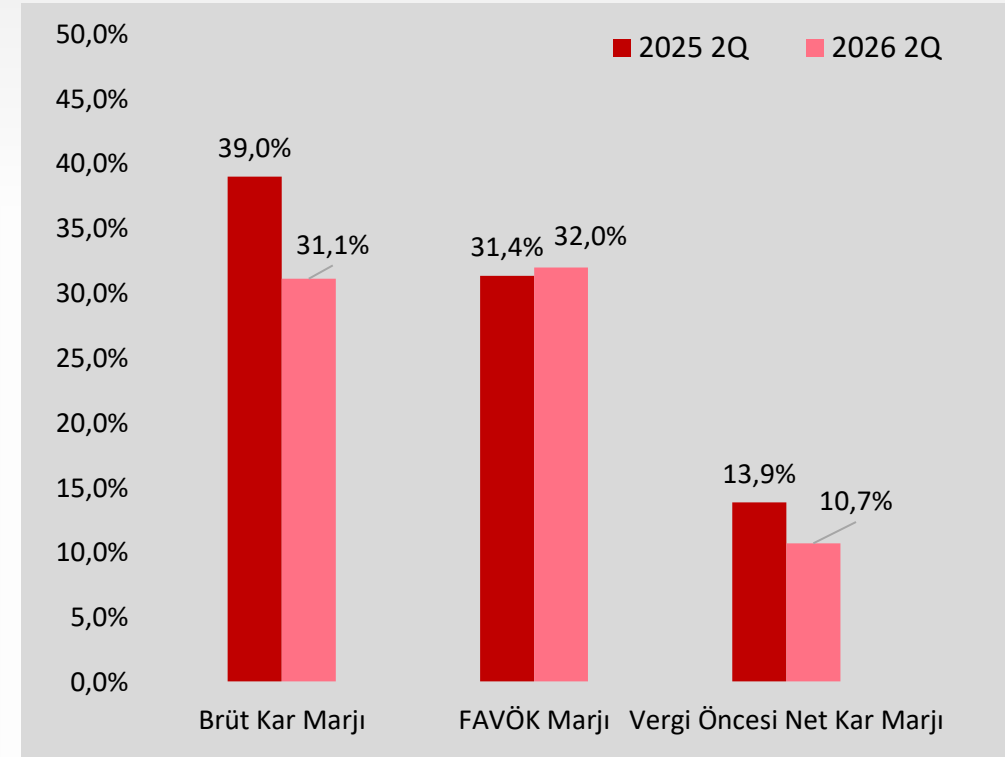


Kar Marjları

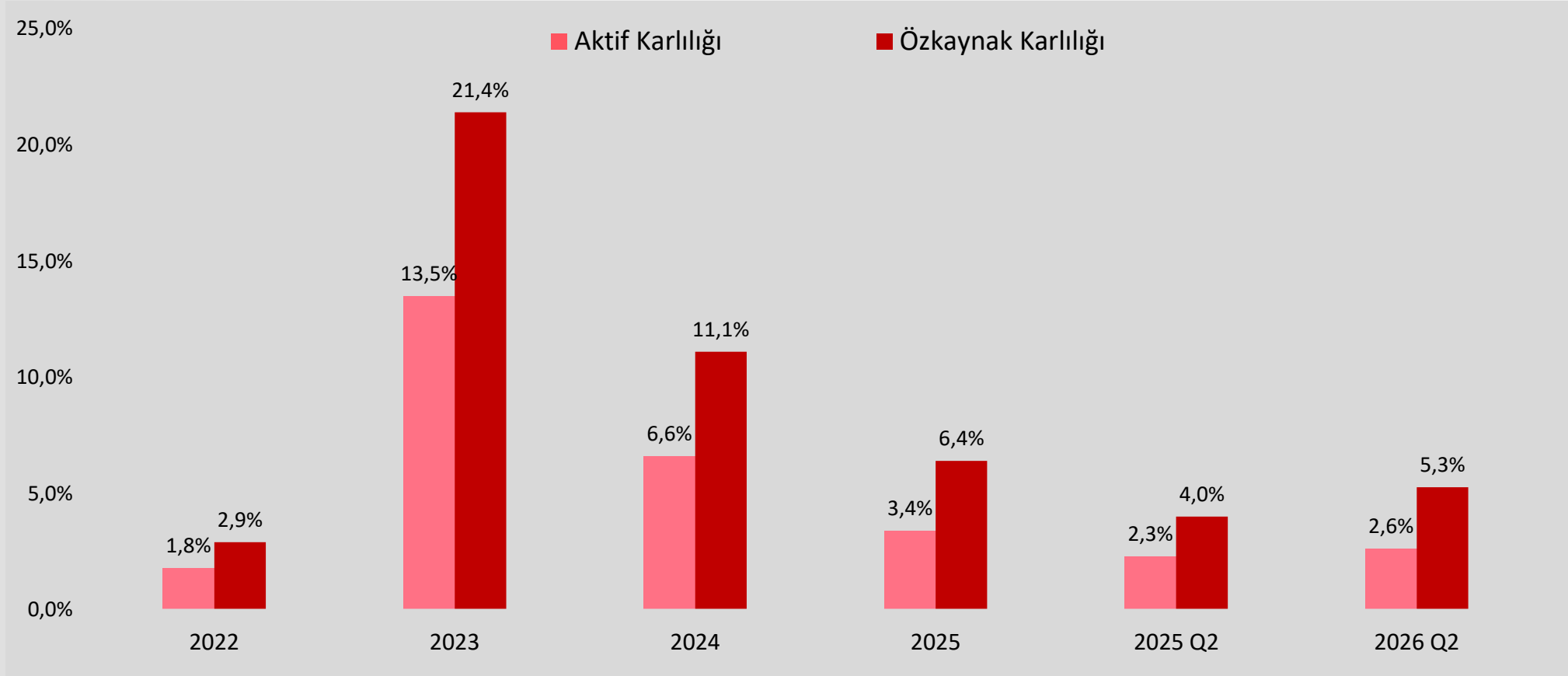
2024 – 2025 Kar Marjı Karşılaştırması



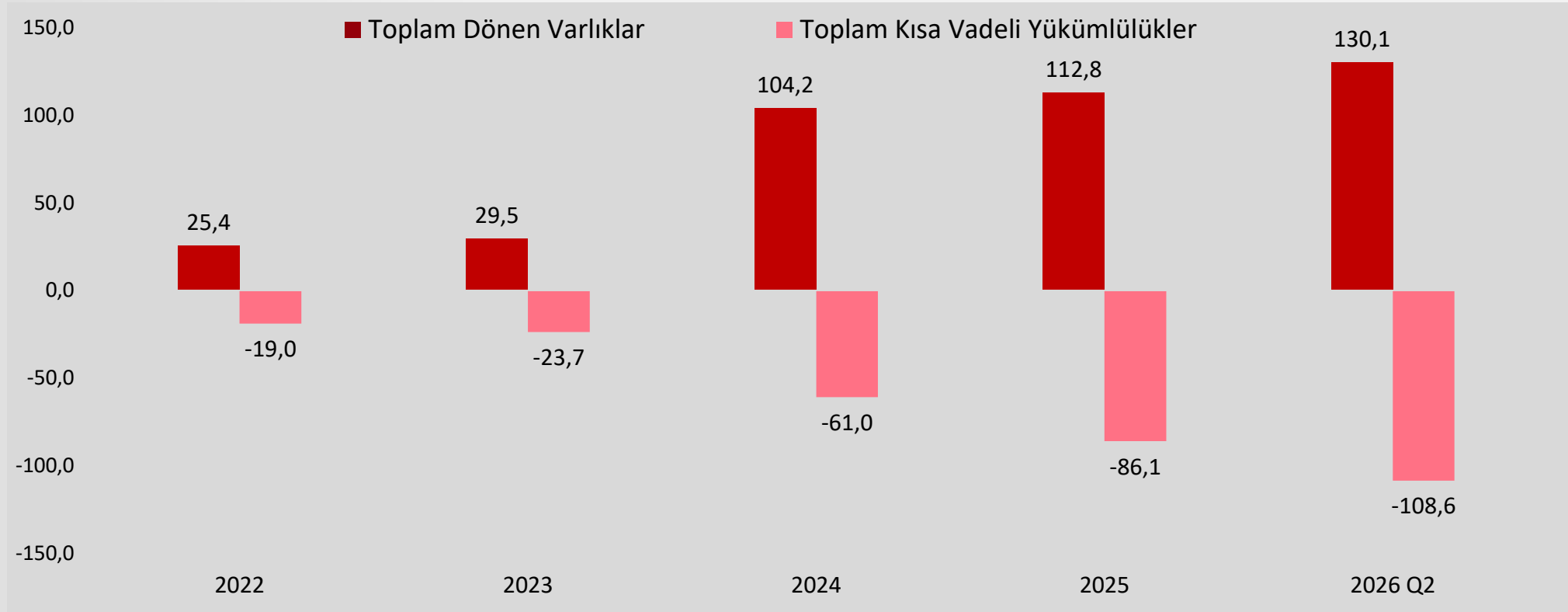
2025 Q2–2026 Q2 Kar Marjı Karşılaştırması



Aktif Karlılığı & Özkaynak Karlılığı



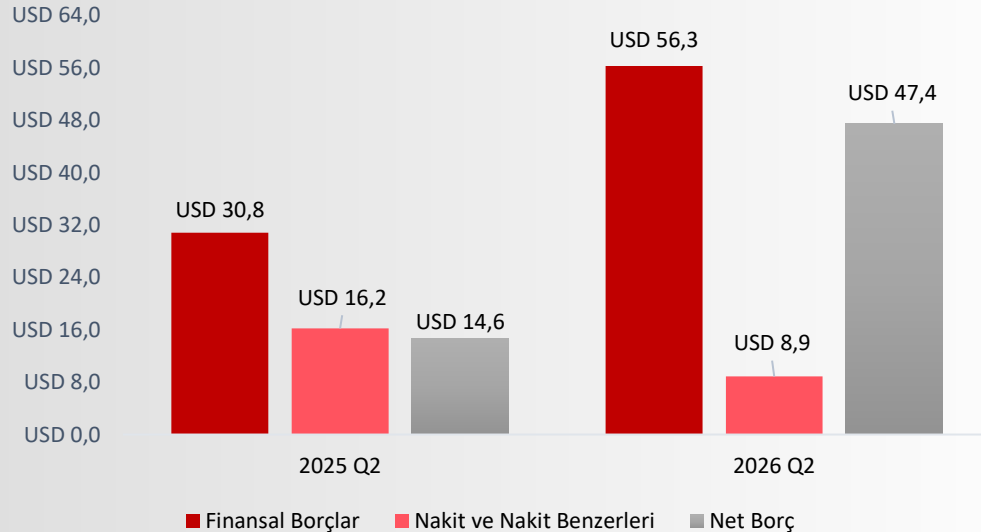
Net İşletme Sermayesi (Mn USD)



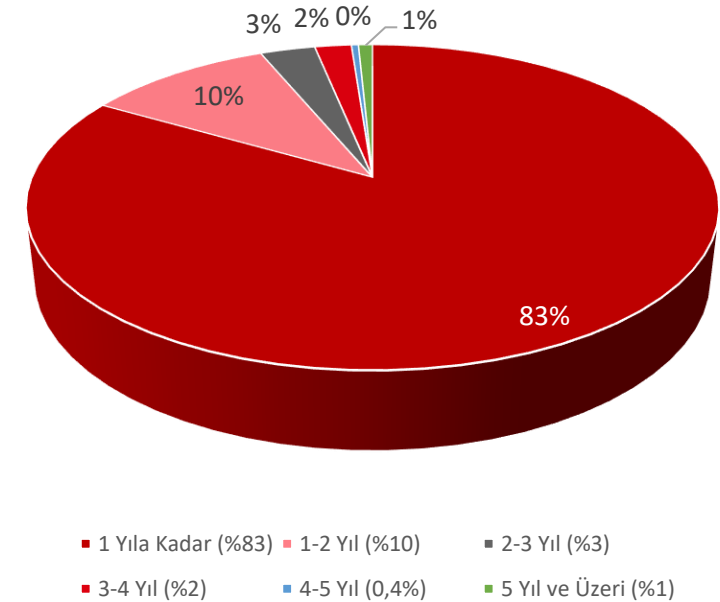
Finansal Borçluluk

Kaldıraç Oranları	2022	2023	2024	2025	2026 Q2
Toplam Borç / Özkaynak	54,2%	62,6%	68,5%	89,6%	109,0%
Net Finansal Borç / Özkaynak	20,1%	20,6%	13,0%	42,1%	53,8%
Toplam Varlıklar / Özkaynak	154,2%	162,6%	168,5%	189,6%	209,0%

2025 Q2 – 2026 Q2 Net Finansal Borç (Mn USD)

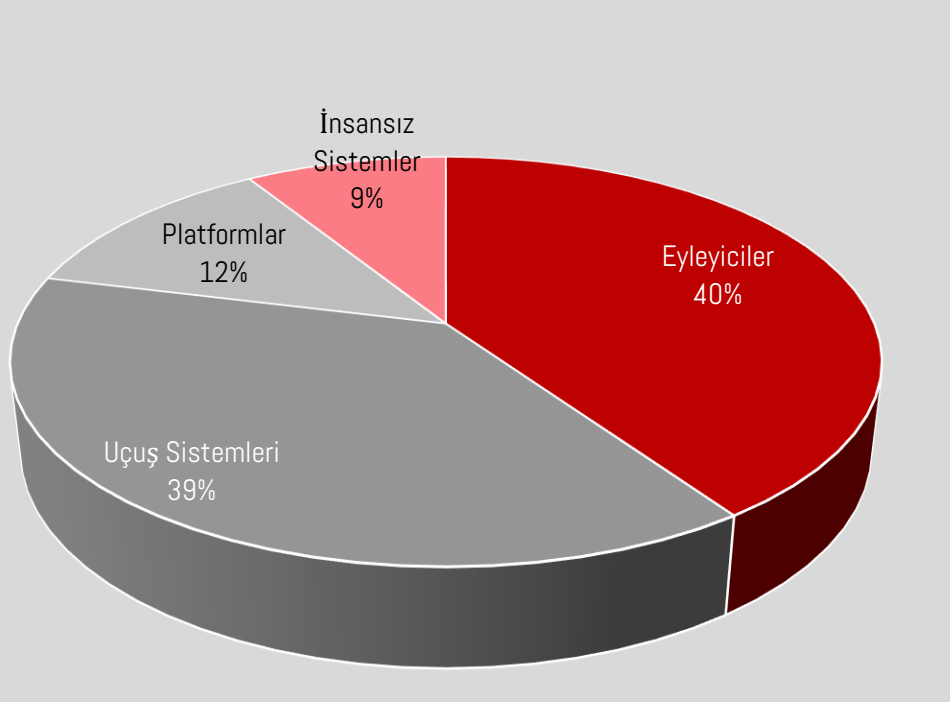


2026 Q2 Yılı Finansal Borcun Yıllara Göre Dağılımı



İş Grubu Bazında Ciro Dağılımı

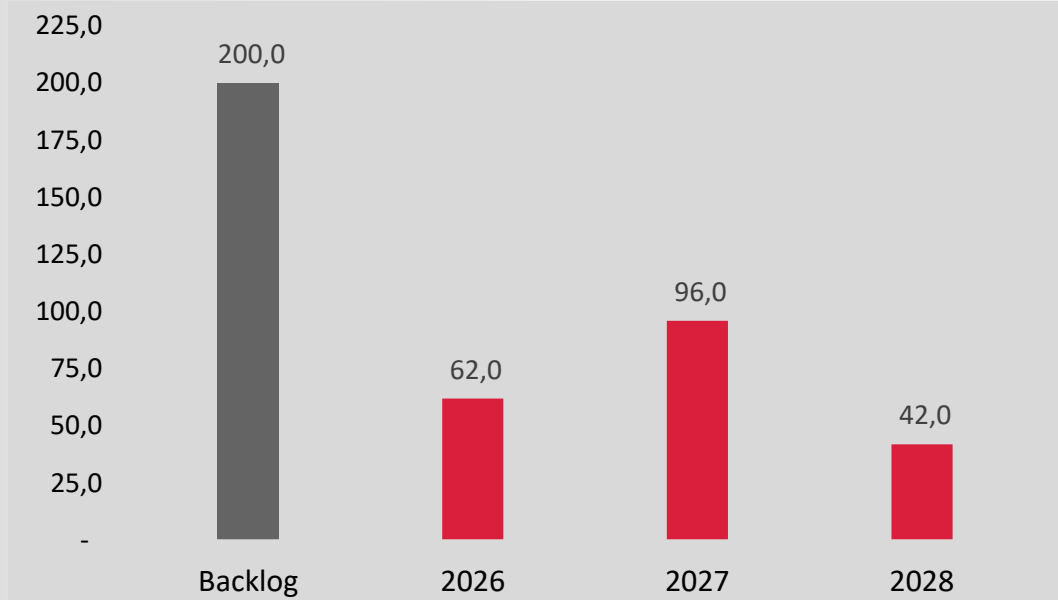
2026 Q2 İş Grubu Bazında Ciro Dağılım (Mn USD)



Ürün ve Çözümler	2022		2023		2024		2025		2026 Q2	
Eyleyiciler	7,39	40%	14,16	35%	18,89	35%	14,48	18%	12,1	40%
Uçuş Sistemleri	8,85	48%	23,69	59%	31,37	58%	31,65	40%	11,6	39%
Platformlar	1,76	10%	1,84	5%	2,89	5%	25,74	32%	3,7	12%
İnsansız Sistemler	0,60	3%	0,51	1%	0,65	1%	7,6	10%	2,7	9%
Genel Toplam	18,6	100%	40,2	100%	53,8	100%	79,47	100%	30,1	100%

Backlog Projeksiyonu

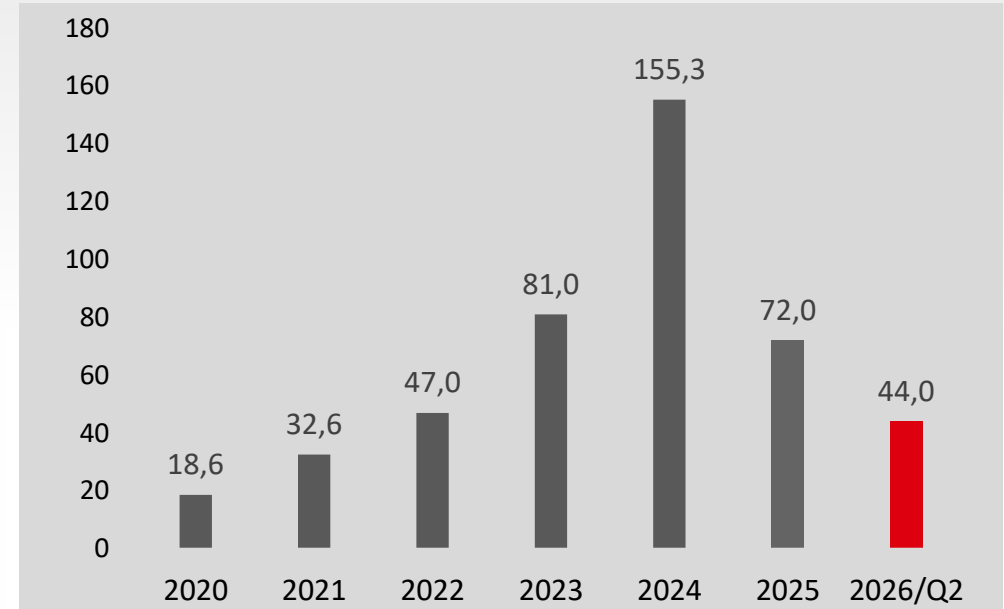
Backlog* - Ciroya Dönüş Öngörüler (Mn USD)



*Backlog Tutarı: Önceki yıl kapanış backlog + Yıl içinde imzalanan sözleşmeler – Yıl içinde kesilen faturalar

- Toplam Backlog tutarı olan 200 Milyon USD'nin, 2026–2028 arasında tablodaki şekilde ciroya dönmesi öngörülmektedir.

Dönem Bazında Yeni Alınan İşler (Mn USD)



- Toplam Tamamlanan Proje Büyüklüğü: 295 Milyon USD / 265 proje
- Devam eden proje sayısı: 88
- Açık teklif toplamı: 600 Milyon USD

Backlog Projeksiyonu

Potansiyel Yurt Dışı Pazarlar

Avrupa

-Oem
-Products
-R&D

MENA

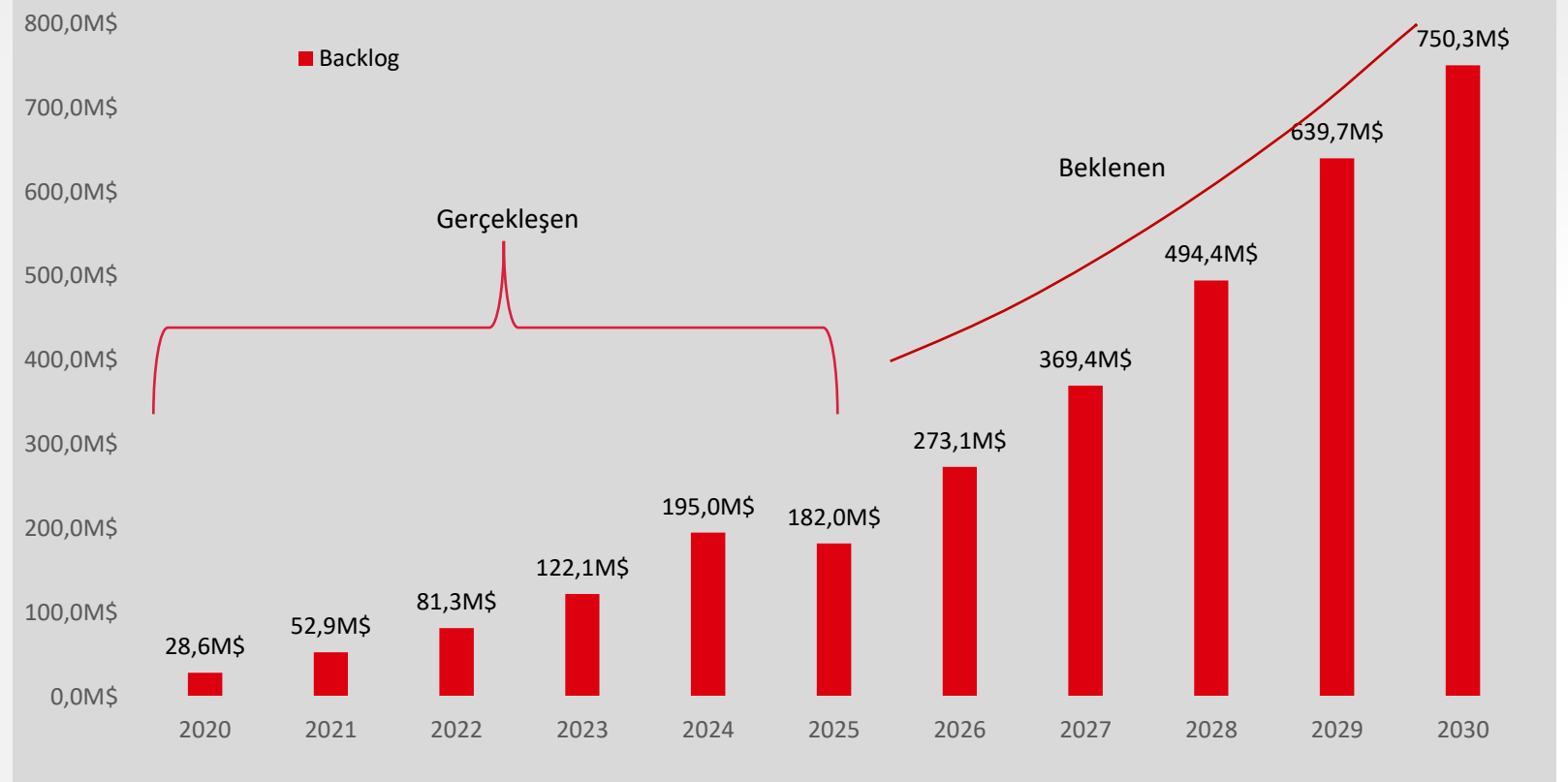
-Products
-R&D

-Products
-R&D

Uzak Doğu Asya

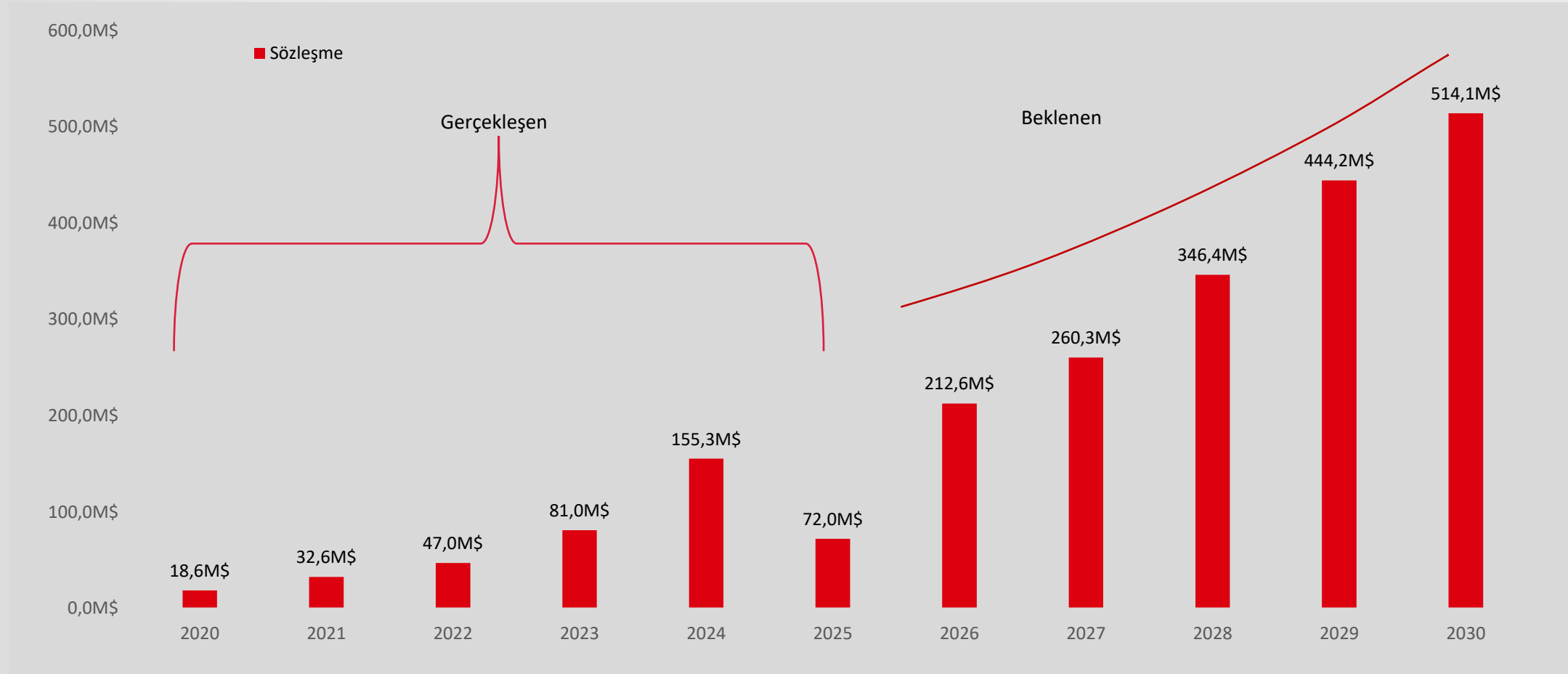
-Oem
-Products

Güney Amerika

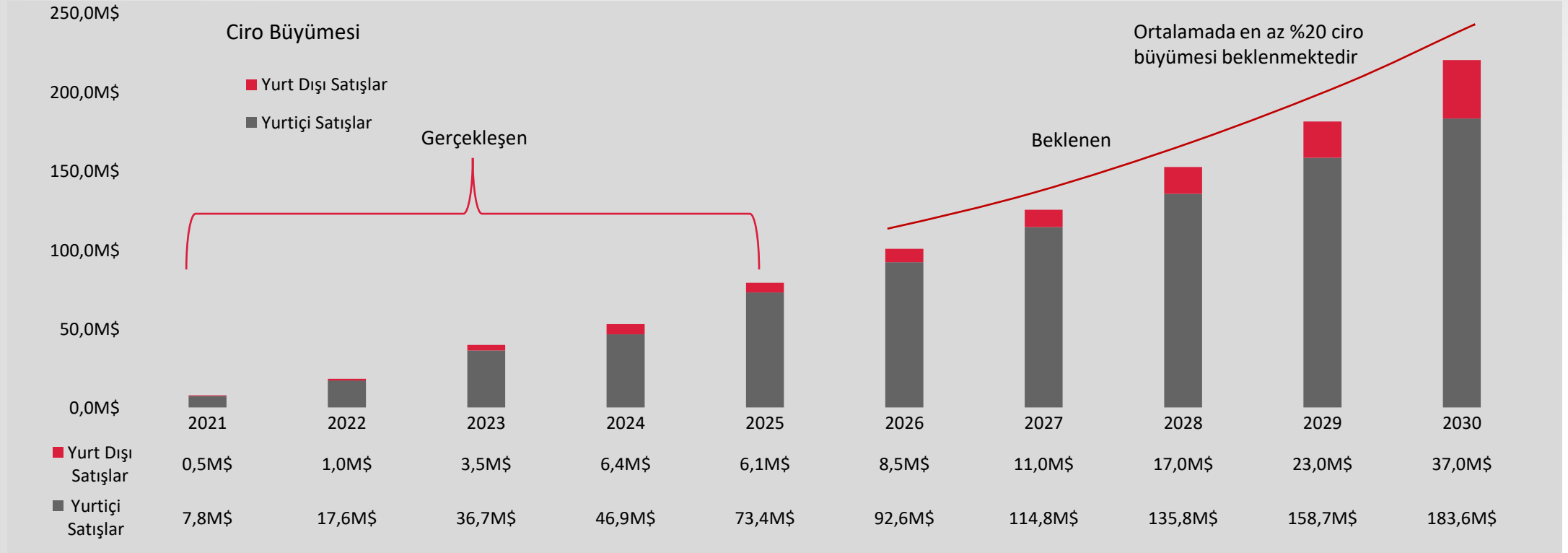


Not: Raporlama dönemi sonrasında güncel backlog tutarımız 334 Mn USD'ye ulaşmıştır.

Yeni Sözleşmeler



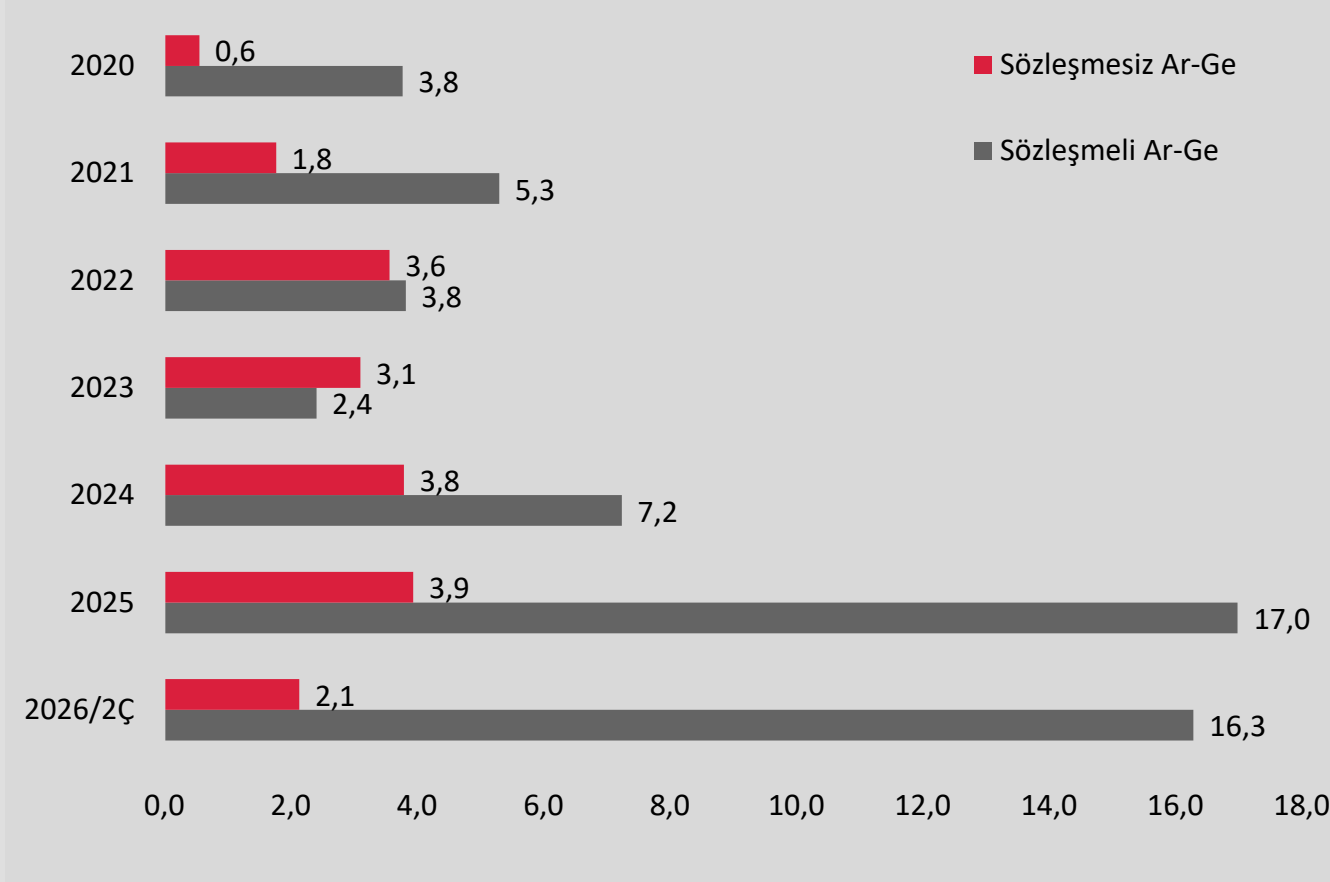
Ciro Projeksiyonu



2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
8,3M\$	18,6M\$	40,2M\$	53,3M\$	79,5M\$	101,1M\$	125,8M\$	152,8M\$	181,7M\$	220,6M\$

Ar-Ge Harcamaları

Sözleşmeli ve Sözleşmesiz Ar-Ge Harcamaları (Mn USD)



- 2026 2. Çeyrek itibariyle toplam Ar-Ge harcamalarının %88'i satışa dönüşen maliyetlerden oluşmaktadır.
- AR-GE harcamalarının %12'si özkaynaklardan karşılanmıştır.

Halka Arz Gelirinin Kullanımı

30.06.2026 Tarihi İtibariyle Halka Arz Gelirlerinin Kullanımı

Fon Kullanım Yeri	Net Halka Arz Geliri İçindeki Payı (%)	Planlanan Tutar (TL)	Gerçekleşen Kullanım Tutarı (TL)	Kalan Tutar (TL)
1. Yeni Tesis Yatırımları ve Üretim Teknolojileri Yatırımları	50%	536.975.517	502.340.615	34.634.902
2. Test ve Doğrulama Teknolojileri ile Ar-Ge ve Ür-Ge Yatırımları	15%	161.092.655	151.837.764	9.254.892
3. Global Satış ve Pazarlama Ağı Yatırımları	5%	53.697.552	15.705.574	37.991.978
4. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	15%	161.092.655	161.092.655	0
5. Finansal Borç Ödemeleri	5%	53.697.552	53.697.552	0
6. Şirket Satın Alımı ve/veya İş Ortaklıkları Kurulması	10%	107.395.103	107.395.103	0
Toplam	100%	1.073.951.035	992.069.263	81.881.772

Bilanço

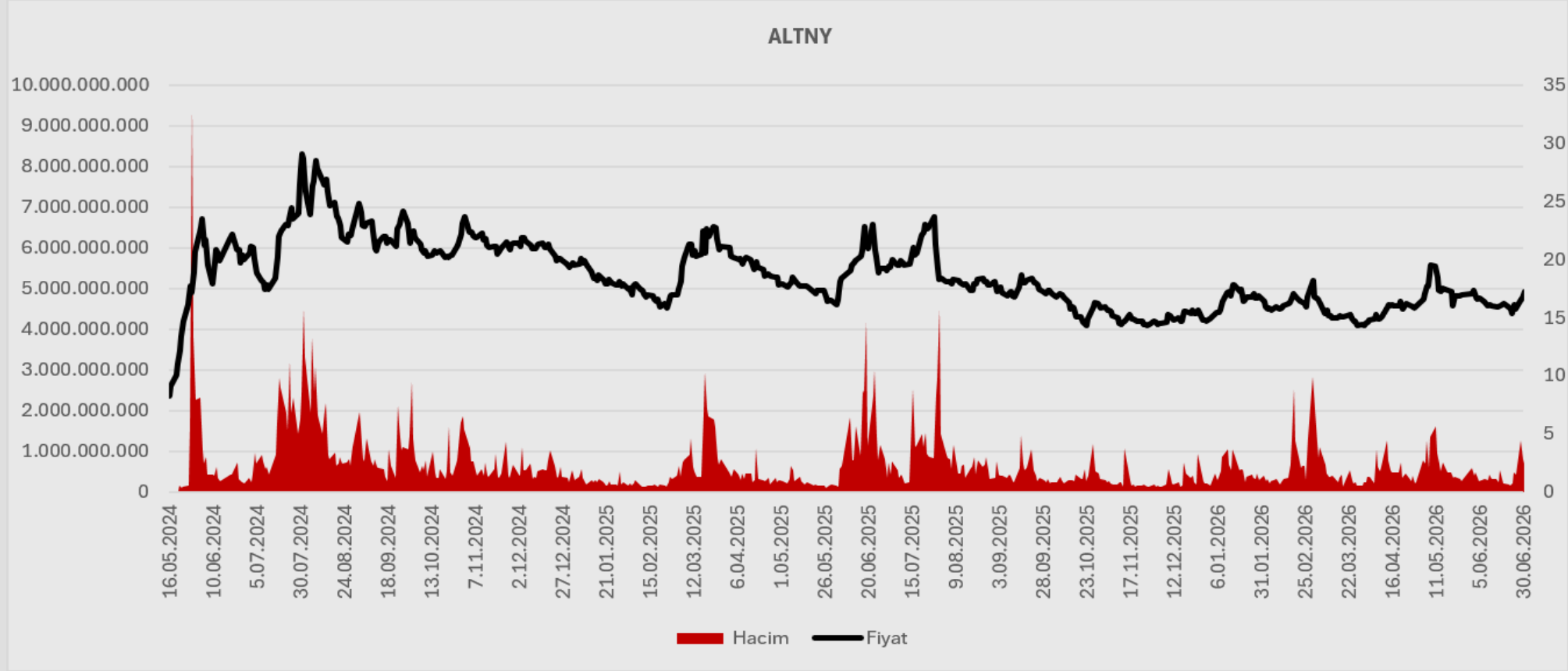
Varlıklar (Mn USD)	2023	2024	2025	2025 Q2	2026 Q2
Dönen Varlıklar	29,5	104,2	112,8	105,1	130,1
Nakit ve nakit benzerleri	3,1	19,3	7,3	13,5	8,1
Finansal Yatırımlar	0,0	5,3	0,9	2,6	0,0
Ticari Alacaklar	12,2	28,5	31,9	26,5	29,7
Diğer alacaklar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stoklar	2,9	17,0	33,3	28,1	40,6
Devam eden proje maliyetleri	5,6	18,3	20,3	17,2	28,9
Peşin ödenmiş giderler	1,6	8,5	10,2	11,0	14,1
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	0,3	0,4	0,1	0,4	0,2
Diğer dönen varlıklar	3,8	6,7	8,8	6,0	8,5
Duran Varlıklar	56,1	89,7	112,7	95,3	134,5
Diğer Alacaklar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansal Yatırımlar	0,1	0,1	0,6	0,1	0,7
Kullanım hakkı varlıkları	0,1	0,0	0,9	0,0	0,7
Maddi duran varlıklar	14,0	26,5	31,0	27,9	31,5
Maddi olmayan duran varlıklar	36,7	59,2	76,0	64,1	94,5
Peşin ödenmiş giderler	0,8	1,6	2,1	2,1	4,0
Ertelenmiş vergi varlığı	4,4	2,2	2,1	1,0	3,1
TOPLAM VARLIKLAR	85,7	193,9	225,5	200,4	264,6

Kaynaklar (Mn USD)	2023	2024	2025	2025 Q2	2026 Q2
Kısa Vadeli Yükümlülükler	23,7	61,0	86,1	68,0	108,6
Kısa vadeli borçlanmalar	4,2	15,2	35,5	22,3	45,6
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	0,5	1,3	1,4	0,6	1,3
Kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	0,0	0,0	0,5	0,0	0,4
Ticari borçlar	7,1	12,4	13,4	12,8	19,6
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	0,3	0,8	0,9	0,9	1,8
Diğer borçlar	0,0	0,9	1,6	1,6	0,1
Ertelenmiş gelirler	9,8	25,4	30,6	25,5	37,3
Dönem karı vergi yükümlülüğü	0,3	0,0	0,1	0,0	0,1
Kısa vadeli karşılıklar	0,6	1,3	1,6	1,3	1,9
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	0,8	3,8	0,6	3,0	0,5
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9,3	17,8	20,4	19,1	29,4
Uzun vadeli borçlanmalar	4,9	6,4	7,7	7,9	9,4
Uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar	0,0	0,0	0,3	0,0	0,2
Diğer Borçlar	0,0		0,0	0,0	0,0
Uzun vadeli karşılıklar	0,0	1,0	1,0	0,0	1,2
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	3,8	8,8	11,4	9,4	18,6
Özkaynaklar	52,7	115,1	118,9	113,3	126,6
TOPLAM KAYNAKLAR	85,7	193,9	225,5	200,4	264,6

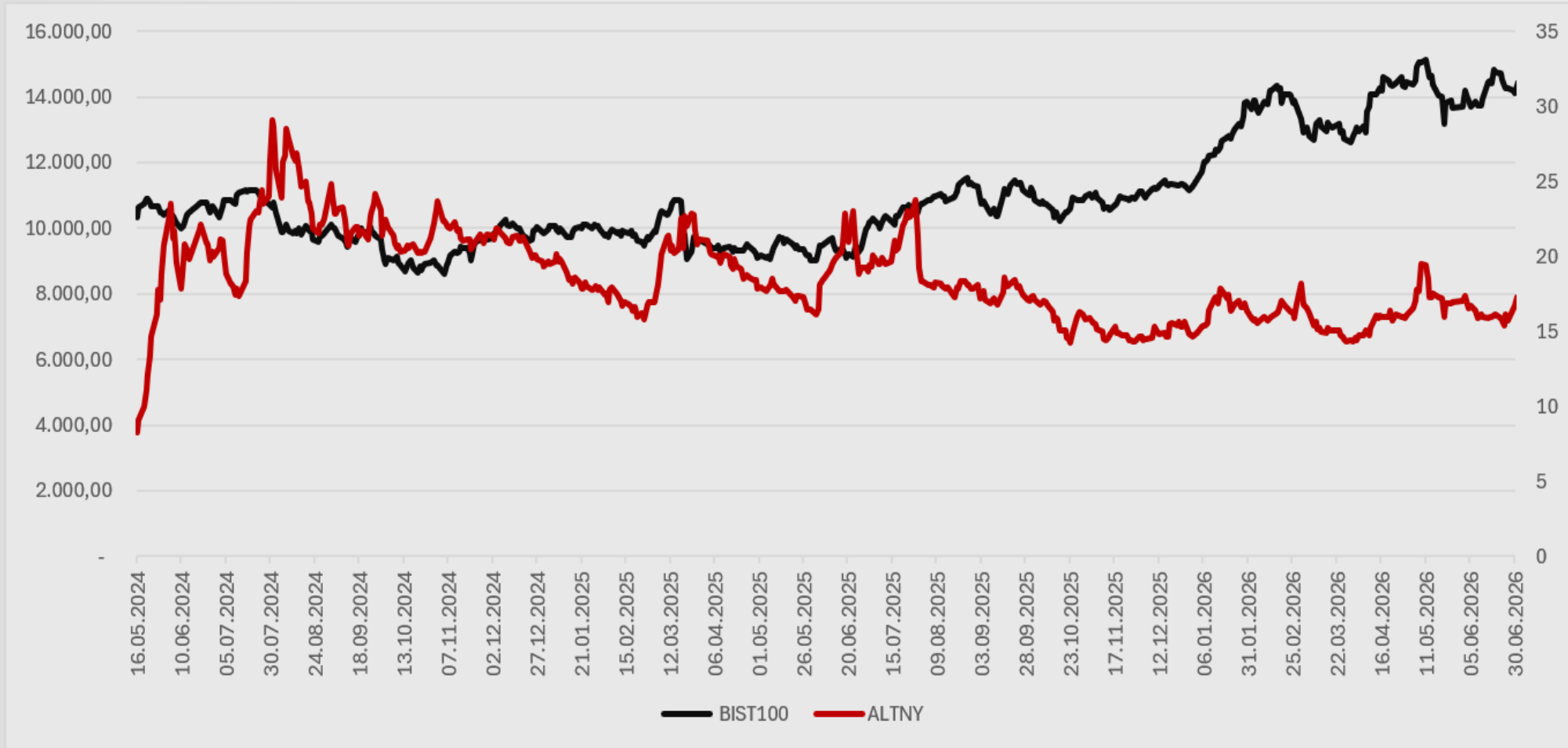
Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (Mn USD)	2021	2022	2023	2024	2025	2025 Q2	2026 Q2
Hasılat	19,7	31,4	40,3	53,8	79,5	31,4	30,1
Satışların Maliyeti	-7,2	-15,4	-24,5	-26,3	-54,3	-19,2	-20,7
BRÜT KAR/ZARAR	12,5	16	15,8	27,5	25,1	12,3	9,4
Genel yönetim giderleri (-)	-1,0	-1,7	-1,2	-3,3	-3,6	-1,6	-2,3
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-0,3	0,0	-0,1	-0,6	-0,6	-0,3	-0,9
Araştırma giderleri (-)	-3,7	-2,0	-2,2	-6,4	-9,3	-4,0	-3,4
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	9,5	4,5	9,9	6,0	13,0	7,4	9,0
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-12,8	-6,6	-9,2	-6,3	-17,4	-7,2	-6,5
ESAS FAALİYET KÂRI/ZARARI	4,1	10,2	13,0	16,8	7,3	6,6	5,2
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	0,0	0,7	0,0	3,1	1,0	0,0	0,2
FİNANSAL GELİR/(GİDER) ÖNCESİ FAALİYET KARI	4,1	10,9	13,1	19,9	8,3	7,1	5,4
Finansal gelirler	2,0	2,0	1,0	7,0	6,8	3,4	1,2
Finansal giderler (-)	-5,0	-1,5	-3,8	-4,2	-6,6	-4,8	-5
Parasal kazanç/(kayıp)	3,7	-3,1	-1,6	-0,3	-1,4	-1,4	1,6
VERGİ ÖNCESİ KAR	4,8	8,2	8,7	22,4	7,1	4,4	3,2
Dönem vergi gideri	0,0	0,0	-0,3	0,0	-0,7	0,0	0,0
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-3,1	-3,2	5,3	-7,4	-2,9	-2,1	-5,5
DÖNEM KARI (ZARARI)	2,1	1,8	11,4	9,3	3,6	2,3	-2,2
Dönem Kârının Dağılımı							
Kontrol gücü olmayan paylar	0,3	-3,3	-2,3	-5,6	-0,6	0,8	-0,9
Ana ortaklık payları	1,7	5	13,7	14,9	4,1	1,5	-1,4

ALTNY HİSSE PERFORMANSI



ALTNY-BIST100 HİSSE PERFORMANSI



YASAL UYARI

İşbu sunum, Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. ("Şirket") tarafından yalnızca bilgilendirme amacıyla, sunum tarihi itibarıyla doğru ve güvenilir olduğuna inanılan bilgi ve kaynaklar esas alınarak hazırlanmıştır. İşbu sunum ve içeriğinde yer alan bilgiler, Şirket paylarının veya herhangi bir sermaye piyasası aracının satın alınması veya satılması yönünde bir teklif veya davet niteliğinde değildir.

Bu sunum, Şirket'in planları, hedefleri, beklentileri, tahminleri ve gelecekteki faaliyetlerine ilişkin ileriye dönük ifadeler içerebilir. "Olabilir", "olacak", "beklemek", "tahmin etmek", "öngörmek", "planlamak", "hedeflemek" ve "inanmak" gibi ifadeler veya benzer anlamdaki ifadeler, ileriye dönük ifadelerin belirlenmesinde kullanılabilir.

Bu sunumda yer alan ileriye dönük ifade, görüş ve tahminler, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin mevcut görüşlerini yansıtmakta ve belirli varsayımlara dayanmaktadır. Mevcut koşullar altında bu beklentilerin makul olduğu düşünülmekle birlikte, gerçekleştirmeler söz konusu görüş ve tahminlerin dayandığı değişkenler ile varsayımlardaki gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir. Bu nedenle Şirket veya Şirket'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi ya da çalışanı, ileriye dönük ifade, görüş ve tahminlerin gerçekleşmemesinden veya farklı gerçekleşmesinden sorumlu tutulamaz.

İlgili mevzuattan kaynaklanan kamuyu aydınlatma yükümlülükleri saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in sunum tarihinden sonra meydana gelebilecek gelişmeleri veya değişiklikleri yansıtmak amacıyla işbu sunumda yer alan ileriye dönük ifadeleri güncelleme veya revize etme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Teşekkürler



+90 216 504 00 50
yatirimci.iliskileri@altinay.com