

GLOBAL BİR TEKNOLOJİ ŞİRKETİ OLMA YOLUNDA

Kontrolmatik
Technologies



• 2025 FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

Yönetimden

9 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Bir Bakışta Kontrolmatik

- 11 Özel Finansal Göstergeler
- 12 Kontrolmatik Hakkında
- 15 Büyüme Stratejisi, Yeterlilik ve Sertifikasyonlar
- 17 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 20 Yatırımcı İlişkileri
- 21 Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı
- 26 Kontrolmatik Organizasyon Yapısı
- 28 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 29 Ülke Müdürleri
- 30 Üst Düzey Yöneticiler

2025'ten Önemli Projeler

- 31 İSKİ Ek Ünite İnşaatı Projeleri, Temiz Su, Sürdürülebilir Gelecek
- 32 Adapazarı Kompresör Tesisi, Güçlü Altyapı, Güvenli Enerji
- 33 Ratawi AGUP Faz-1 E-House ve Mobil Trafo Merkezi Projesi

İştirakler

- 35 Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş
- 36 Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş
- 38 McFly Robot Teknolojileri A.Ş
- 39 Controlix
- 41 Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş
- 42 Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş
- 45 Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş
- 46 Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş
- 47 Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş

Faaliyetler

- 49 Enerji
- 50 Proses Endüstrisi
- 51 Ulaşım
- 52 Madencilik
- 53 Petrol ve Gaz
- 54 Su Çözümleri
- 55 Araştırma ve Geliştirme

Sürdürülebilirlik

- 60 Sürdürülebilirlik Stratejimiz
- 63 Sürdürülebilirlik Yönetişimimiz

Kurumsal

- 66 Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar
- 83 Genel Kurul Bilgileri
- 83 Kurumsal Yönetim
- 84 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 91 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 101 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve Uyum Beyanı
- 102 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 111 Finansal Tablolar

114 Finansallar

GELECEĞİ İNŞA EDEN STRATEJİ

2025 yılı, Kontrolmatik için stratejik derinleşme ve yüksek teknoloji odaklı dönüşümün hız kazandığı bir dönem olmuştur. Dikey entegre yapımız ve güçlü mühendislik kabiliyetimizle değer zincirindeki konumumuzu genişletirken; Türkiye ve Orta Doğu'daki güçlü varlığımızı koruyup Avrupa, Orta Asya ve Afrika'da yeni pazarlara açılarak küresel vizyonumuzu ileri taşıdık. EPC gücümüz, modüler enerji çözümlerimiz ve enerji depolama yetkinliğimizle geleceğin enerji altyapısını inşa etmeye devam ediyoruz. Ar-Ge, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odağımızla operasyonel mükemmeliyetimizi pekiştirirken, uzun vadeli değer yaratma kararlılığımızı güçlü biçimde sürdürüyoruz.

GÜÇLÜ FİNANSAL PERFORMANS İSTİKRARLI BÜYÜME

2025 yılında operasyonel verimlilik, disiplinli mali yönetim ve artan proje hacmimiz sayesinde finansal performansımızı daha da güçlendirdik. Toplam satış gelirlerimizi yaklaşık 394 milyon ABD dolarına ulaştırarak sürdürülebilir büyüme ivmemizi koruduk. Güçlü bilanço yapımız ve küresel proje portföyümüzle uzun vadeli değer üretmeye kararlılıkla devam ediyoruz.

≈ 394
milyon USD



YÜKSEK TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

2025 yılında kazandığımız deneyim ve dönüşüm ivmesiyle, 2026'da yüksek teknoloji yatırımlarımızı daha da hızlandırdık. Son beş yılda gerçekleştirdiğimiz 455 milyon ABD doları seviyesindeki yatırım ile üretim altyapımızı, Ar-Ge kapasitemizi ve dijital yetkinliklerimizi güçlendirdik. Daha büyük ve yüksek katma değerli projelere odaklanarak küresel rekabet gücümüzü artırıyor, geleceğin teknolojilerini ölçeklenebilir bir yapıyla hayata geçiriyoruz.

455
milyon dolar



GLOBALLEŞME VE STRATEJİK BÜYÜME

Büyüme stratejimizin merkezine küresel ölçekte deneyim ve sürdürülebilir genişlemeyi yerleştirdik. Bugün 40'tan fazla ülkede gerçekleştirdiğimiz projelerle güçlü bir uluslararası tecrübeye sahip, küresel ölçekte güvenilir bir çözüm ortağı konumundayız.

Yeni pazarlardaki fırsatları değerlendirirken; coğrafi çeşitliliğimizi artırıyor, yerel dinamiklere hâkim mühendislik yaklaşımımızla büyümemizi kararlılıkla sürdürüyoruz. Kontrolmatik olarak, küresel varlığımızı deneyimle pekiştiriyor ve her yeni pazarda kalıcı değer üretmeye devam ediyoruz.

+40

'tan fazla ülke



YENİLENEBİLİR ENERJİDE GÜÇLÜ BÜYÜME

86.514.460
milyon dolar

2025 yılı, Pomega için enerji depolama alanında ticari başarının hızlandığı bir yıl olmuştur. Yurt içi ve yurt dışında imzalanan yeni sözleşmelerle proje portföyümüzü genişletirken, LFP hücre üretim kabiliyetimiz ve entegre depolama çözümlerimizle pazardaki konumumuzu güçlendirdik. 2025 yılı içerisinde alınan işler toplamda 86.514.460 milyon ABD doları seviyesine ulaşarak Pomega'nın küresel enerji depolama ekosistemindeki etkin rolünü pekiştirmiştir. Üretim kapasitemiz, mühendislik gücümüz ve stratejik iş birliklerimizle temiz enerji dönüşümüne ölçeklenebilir çözümler sunmaya devam ediyoruz.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, Kontrolmatik için yalnızca finansal büyüme ve operasyonel başarılarla değil; aynı zamanda kurumsal dönüşüm, teknolojik derinleşme ve küresel marka gücümüzün pekiştirilmesi açısından da son derece önemli bir dönem olmuştur.

Dünya genelinde hız kazanan enerji dönüşümü, dijitalleşme ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri, faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda yeni fırsatlar yaratırken, bizlere önemli sorumluluklar da yüklemiştir. Bu çok boyutlu dönüşüm sürecinde, güçlü vizyonumuz, deneyimli kadromuz ve sağlam kurumsal yapımız sayesinde istikrarlı büyümemizi sürdürmeyi başardık.

2025 yılı boyunca; enerji altyapısı, endüstriyel tesis elektrifikasyonu, yenilenebilir enerji projeleri, enerji depolama sistemleri ve akıllı şebeke uygulamaları başta olmak üzere geniş bir yelpazede önemli projelere imza attık.

EPC yetkinliklerimiz, mühendislik gücümüz ve üretim altyapımız ile entegre çözümler sunarak, müşterilerimize sadece ürün değil; uzun vadeli katma değer sağlayan iş ortaklıkları sunduk. E-House, mobil trafo merkezleri ve pano üretim tesislerimizde gerçekleştirdiğimiz kapasite ve kalite yatırımları, operasyonel mükemmellik hedefimizin somut yansımaları olmuştur.

Uluslararası pazarlarda artan faaliyetlerimizle birlikte, Orta Doğu, Afrika, Avrupa ve Orta Asya başta olmak üzere birçok coğrafyada varlığımızı güçlendirdik. Farklı regülasyonlara, iklim koşullarına ve operasyonel gerekliliklere sahip pazarlarda başarıyla yürüttüğümüz projeler, Kontrolmatik'in küresel ölçekte güvenilir ve tercih edilen bir çözüm ortağı olduğunu bir kez daha ortaya koymuştur.



Sami ASLANHAN
Yönetim Kurulu Başkanı



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Ar-Ge, inovasyon ve dijital dönüşüm, 2025 yılında da stratejik önceliklerimizin merkezinde yer almıştır.

Yapay zekâ destekli sistemler, veri analitiği, otomasyon çözümleri ve enerji verimliliği odaklı teknolojilere yaptığımız yatırımlar, şirketimizin geleceğe hazırlık sürecinde kritik rol oynamaktadır. Enerji depolama, batarya teknolojileri ve yenilenebilir enerji entegrasyonu alanlarında geliştirdiğimiz çözümler, sadece bugünün ihtiyaçlarına değil, geleceğin enerji ekosistemine de yön verme vizyonumuzun önemli bir parçasıdır.

Sürdürülebilirlik anlayışımızı, iş yapış biçimimizin temel unsurlarından biri olarak konumlandırmaya devam ettik. Çevresel etkilerimizin azaltılması, kaynakların verimli kullanılması, karbon ayak izimizin düşürülmesi ve döngüsel ekonomi yaklaşımının benimsenmesi yönünde önemli adımlar attık. Bununla birlikte; iş sağlığı ve güvenliği standartlarımızın geliştirilmesi, çalışan memnuniyetinin artırılması ve yetenek yönetimi süreçlerimizin güçlendirilmesi, insan odaklı kurum kültürümüzün temel yapı taşlarını oluşturmuştur.

Kurumsal yönetim ilkelerine olan bağlılığımız, şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik değerlere dayalı yönetim anlayışımız ile her geçen yıl daha da güçlenmektedir. Risk yönetimi, iç denetim ve uyum süreçlerimizi sürekli geliştirerek, paydaşlarımız için sürdürülebilir ve güvenilir bir değer yaratmayı hedeflemekteyiz. 2025 yılında elde ettiğimiz tüm başarıların arkasında; büyük bir

özveriyle çalışan ekip arkadaşlarımızın, bize güvenen müşterilerimizin, iş ortaklarımızın ve yatırımcılarımızın katkıları bulunmaktadır. Ortak akıl, ekip ruhu ve yüksek sorumluluk bilinciyle hareket eden tüm çalışma arkadaşlarıma ve paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum. Önümüzdeki dönemde de; teknoloji odaklı büyüme stratejimiz, güçlü finansal yapımız, üretim kabiliyetlerimiz ve küresel vizyonumuz doğrultusunda, ülkemize ve paydaşlarımıza sürdürülebilir değer üretmeye kararlılıkla devam edeceğiz. Dijitalleşme, yeşil enerji, enerji depolama ve akıllı altyapı çözümleri alanlarında liderliğimizi güçlendirerek, Kontrolmatik'i geleceğin enerji ve teknoloji dünyasında öncü bir marka haline getirme hedefimizden kararlılıkla ilerleyeceğiz.

Bu yolculukta bizlere duyduğunuz güven için teşekkür ediyor, birlikte daha güçlü, daha yenilikçi ve daha sürdürülebilir bir gelecek inşa edeceğimize yürekten inanıyorum.

Saygılarımla,

Sami ASLANHAN

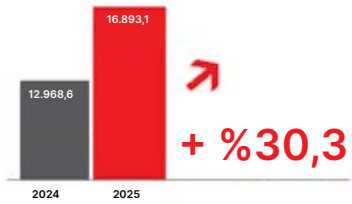
Yönetim Kurulu Başkanı



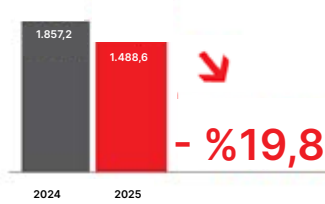
Özel Finansal Göstergeler

Güçlü bir finansal yapı

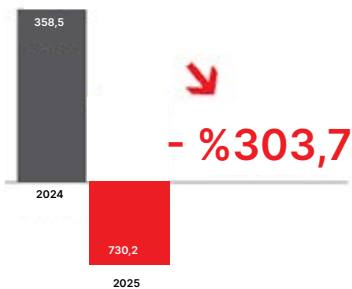
Gelir (milyon TL)



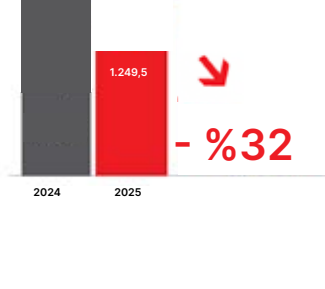
FAVÖK & Marj (milyon TL)



Ana Ort. Net Kâr (milyon TL)



Brüt Kâr & Marj (milyon TL)



M TL	2024	2025	25/24
Gelir	12.968,6	16.893,1	30,3%
Brüt Kar	1.838,1	1.249,5	(32,0%)
Esas Faaliyet Karı	890,8	714,9	(19,7%)
FAVÖK*	1.857,2	1.488,6	(19,8%)
Ana Ortaklık Net Kar	358,5	(730,2)	A.D
Brüt Marj	14,2%	7,4%	(47,8%)
Esas Faaliyet Kar Marjı	6,9%	4,2%	(38,4%)
FAVÖK Marjı	14,3%	8,8%	(5,5%)
Net Kar Marjı	2,8%	(4,3%)	(7,1%)

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır.

M TL	31.12.2024	31.12.2025	25/24
Toplam Varlıklar	33.339,6	37.325,6	12,0%
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.994,7	474,8	(84,1%)
Dönen Varlıklar (Nakit ve Benzerleri Hariç)	14.304,4	17.350,7	21,3%
Dönen Varlıklar	16.040,5	19.500,1	21,6%
Toplam Yükümlülükler	25.650,3	30.018,4	17,0%
KV Yükümlülükler	12.895,8	18.475,5	43,3%
UV Yükümlülükler	12.754,5	11.542,8	(9,5%)
Anaortaklık Özkaynaklar	5.814,5	5.841,4	0,5%
Net Finansal Borç (Net Nakit)	8.715,4	14.238,1	63,4%



Kontrolmatik Hakkında

Teknoloji Sektöründe yenilikçi çözümler

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş., enerji, altyapı ve endüstriyel tesisler alanlarında uçtan uca mühendislik, tedarik ve yapım (EPC) çözümleri sunan, yenilikçi ve teknoloji odaklı bir mühendislik şirkettir. Kurulduğu günden bu yana sürdürülebilir büyüme vizyonu ile faaliyetlerini yürüten Kontrolmatik, yurt içi ve yurt dışında birçok stratejik projeye imza atarak sektörde güvenilir bir çözüm ortağı konumuna ulaşmıştır.

Şirket; yüksek, orta ve alçak gerilim trafo merkezleri, E-House ve mobil trafo merkezleri, elektrik panoları, enerji depolama sistemleri, yenilenebilir enerji santralleri, endüstriyel otomasyon ve SCADA sistemleri, su ve atık su arıtma tesisleri ile petrol ve gaz tesislerine yönelik

elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri alanlarında faaliyet göstermektedir. Sahip olduğu güçlü mühendislik altyapısı, üretim kabiliyeti ve proje yönetimi deneyimi ile anahtar teslim projeler üretmektedir.

Kontrolmatik, dijitalleşme, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla, küresel enerji dönüşümüne katkı sağlamayı hedeflemektedir. Ar-Ge yatırımları, yerli üretim gücü ve ileri teknoloji çözümleri sayesinde müşterilerine yüksek katma değer sunmaktadır. Ayrıca, enerji depolama, akıllı şebeke sistemleri ve yenilenebilir enerji entegrasyonu gibi geleceğin teknolojilerine yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

2025 yılı itibarıyla Kontrolmatik, uluslararası pazarlardaki etkinliğini artırmış, stratejik iş birlikleri ve yeni yatırımlarla büyümesini sürdürmüştür. Güçlü finansal yapısı, nitelikli insan kaynağı ve kurumsal yönetim anlayışı ile paydaşlarına uzun vadeli değer yaratmayı temel hedef olarak benimsemektedir.

Kontrolmatik, güvenilirlik, yenilikçilik, kalite ve müşteri memnuniyeti ilkeleri doğrultusunda, enerji ve altyapı sektörünün geleceğini şekillendiren öncü şirketlerden biri olma yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.





Kontrolmatik Hakkında

Küresel megatrendler, enerji dönüşümü, dijitalleşme, depolama teknolojileri ve sürdürülebilir altyapı alanlarında yeni nesil iş fırsatları yaratmaktadır. Kontrolmatik olarak, stratejimizi bu megatrendler üzerine konumlandırıyor; teknoloji yatırımlarımızı, ürün geliştirme süreçlerimizi ve küresel yayılımımızı bu dönüşüm ekseninde şekillendiriyoruz. Oluşturduğumuz entegre portföy sayesinde megatrendlerin ortaya çıkardığı fırsatları somut projelere, güçlü sipariş hacmine ve sürdürülebilir ciro artışına dönüştürüyoruz. Geleceğin dönüşüm alanlarında erken konumlanarak, küresel trendleri ticari başarıya dönüştüren ölçeklenebilir bir yapı inşa ediyoruz.



Enerji Dönüşümü

2050 yılı itibarıyla enerji tüketimi 2 katına çıkacak⁽¹⁾ Enerji depolama sistemleri tercih değil, zorunluluk



Su Kıtlığı

Büyük şehirlerde su dağıtımında kayıplar %20-50 seviyesindedir⁽²⁾



Yapay Zeka

Bir AI araması, bir google aramasından yaklaşık 10 kat daha fazla enerji tüketiyor



Robotik Devrim

2040'a kadar 1 milyardan fazla insansı robot faaliyette olacak⁽³⁾



Globalleşme | Yerelleşme

Ticaret savaşları yeni fırsatları beraberinde getiriyor



Yeni Uzak

2030 yılı itibarıyla 1 trilyon ABD doları değerinde bir ekonomi oluşuyor

1) McKinsey Global Energy Perspective 2024

2) Global NRW Estimates

3) Tesla Company presentation, dated on June 13th 2024 annual shareholder meeting



Kontrolmatik Hakkında

Portföyümüz megatrenlerin oluştacağı fırsatları ticari sonuçlara dönüştürüyor.

	Enerji Dönüşümü	Su Kıtlığı	Yapay Zeka	Robotik Devrim	Globalleşme Yerelleşme	Yeni Uzay
Kontrolmatik Technologies	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Pomega	✓	✓	✓		✓	
MCFLY Robot Technologies			✓	✓	✓	
PLANIS		✓	✓		✓	✓
Progresiva	✓				✓	
emek	✓				✓	
Controlix IoT for More	✓	✓			✓	✓
ÜÇ YILDIZ ANTI-MONİTÖRİZASYON A.Ş.	✓				✓	
signumtte			✓	✓	✓	



Büyüme Stratejisi, Yeterlilik ve Sertifikasyonlar

Sertifikalar ve tescillerle uluslararası güvence

2025 yılı, Kontrolmatik için sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yatırımların somut sonuçlara dönüştüğü, operasyonel verimliliğin ve kurumsal kapasitenin güçlendiği bir dönem olmuştur. Bu dönemde, sahip olunan ulusal ve uluslararası sertifikasyonlar, kalite yönetim sistemleri ve marka tescil belgeleri sayesinde, küresel pazarlardaki rekabet gücümüz daha da artmıştır.

Şirketimiz, müşteri memnuniyetini esas alan hizmet anlayışıyla, tamamlanan projelerden elde edilen geri bildirimleri sistematik olarak analiz ederek süreçlerini sürekli iyileştirmekte ve maliyet etkin çözümler geliştirmektedir. Aynı zamanda, yeni pazar ve coğrafyalara açılma stratejisi doğrultusunda faaliyet alanlarını genişletmeye devam etmektedir.

Mevcut pazar ve sektörlerde

- Müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik kalite ve süreç yönetim sistemlerini güçlendirmek,
- Faaliyet gösterilen coğrafyalarda kalıcı ve sürdürülebilir bir kurumsal yapı oluşturmak,
- Pazarın teknik ve ticari gerekliliklerini düzenli olarak analiz ederek ürün ve hizmet portföyünü güncellemek,
- İş birlikleri ve stratejik ortaklıklar yoluyla proje hacmini ve pazar payını artırmak,
- Sektördeki teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek dijitalleşme ve otomasyon uygulamalarını yaygınlaştırmak.



Yeni pazar ve sektörlerde

- Ar-Ge yatırımlarıyla yeni teknolojik yetkinlikler kazanmak ve yenilikçi çözümler geliştirmek,
- Mühendislik bilgi birikimini ileri teknoloji uygulamalarına dönüştürmek,
- EPC projelerinden elde edilen gelirleri teknoloji ve üretim yatırımlarına yönlendirmek,
- Stratejik ve finansal ortaklıklar aracılığıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirmek,
- Yüksek katma değerli ürün ve sistemlerin geliştirilmesine yönelik yatırımları artırmak,
- Enerji depolama, yenilenebilir enerji, ve mobil enerji sistemleri gibi alanlarda küresel pazarlarda büyümek.



Büyüme Stratejisi, Yeterlilik ve Sertifikasyonlar

Belge ve İşlemler	Son Geçerlilik Tarihi
ISO 9001	24.07.2026
ISO 10002	23.07.2026
ISO 10005	23.07.2026
ISO 10006	23.07.2026
ISO 14001	24.07.2026
ISO 27001 Ek Kapsam	12.09.2026
ISO 27001	24.07.2026
ISO 45001	24.07.2026
ISO 50001	24.07.2026
ISO 15504	12.09.2026
ISO 9001 USA	20.11.2026
ISO 14001 USA	20.11.2026
ISO 45001 USA	20.11.2026
E-HOUSE KONTEYNER ÜRÜN BELGESİ	2.04.2026
ACB GİRİŞLİ ALÇAK GERİLİM DAĞITIM PANOSU UYGUNLUK BELGESİ	19.08.2026
ANKARA KAPASİTE RAPORU	1.07.2027
ANKARA SANAYİ SİCİL BELGESİ	18.07.2027
ANKARA YILLIK İŞLETME CETVELİ	22.04.2026
BATARYA DAĞITIM PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
DC PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
GİRİŞ ŞALTER-ÇIKIŞ AYD+PRİZ DAĞITIM PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
GÜÇ DAĞITIM PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
OTOMASYON PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
KOMPAZASYON PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
KUMANDA PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
MCC (MOTOR KONTROL MERKEZİ) İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026

Belge ve İşlemler	Son Geçerlilik Tarihi
RÖLE PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
SAHA DAĞITIM KUTUSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
SAYAÇ PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
SIVA ÜSTÜ VE SIVA ALTI PANOLARI İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
ELEKTRİKLİ ARAÇ ŞARJ SİSTEMİ İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
HARİCİ ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMİ İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
HİBRİT YENİLEBİLİR ENERJİ KONTEYNERİ İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
KONTEYNER TİPİ ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMİ İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
MOBİL ELEKTRİK DAĞITIM MERKEZİ İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
MOBİL TRANSFORMATÖR MERKEZİ İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
RAF TİPİ ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMİ İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
RAF TİPİ UPS BATARYA SİSTEMİ İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
AC PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
AYDINLATMA PANOSU İMALAT YETERLİLİK BELGESİ	22.12.2026
MOBİL ELEKTRİK DAĞITIM MERKEZİ YERLİ MALİ BELGESİ	24.09.2026
MOBİL TRANSFORMATÖR MERKEZİ YERLİ MALİ BELGESİ	24.09.2026
EPDK YAPIM VE HİZMET SERTİFİKASI	27.02.2035
Kamu Bilişim Yetki Belgesi	24.07.2026
Yazılım Yetki Belgesi	12.09.2026

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

- Şirketimizin ortaklık yapısı 31.12.2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekildedir.

31.12.2025		
Adı Ünvanı	Pay Oranı(%)	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	%10,02	65.129.811
Ömer Ünsalan	%10,06	65.421.937
Diğer	%79,92	519.448.252
Toplam Ödenmiş Sermaye	%100,00	650.000.000

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 650.000.000 TL'dir.

Ömer Ünsalan
%10,06

Sami Aslanhan
%10,02



Diğer
%79,92

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 650.000.000 TL'dir. Şirket 28.12.2023 tarihinde, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere; 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılamak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.07.2024 tarihli toplantısında onaylanmış olup, 11.07.2024 tarih ve 2024/32 sayılı SPK bülteninde onaylan-

mıştır. Şirket esas sözleşmesini Sermaye ve Paylar Başlıklı 6. maddesi Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi 01.10.2024 tarihli 11176 sayılı nüshasıyla tescil ve ilan edilmiştir. Şirket sermaye beheri 1 TL olan 650.000.000 adet hisseden oluşmuştur. (31.12.2024: 650.000.000 adet hisse). 09.01.2026 tarihinde KAP'ta yapılan açıklamaya göre Grup, 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının kullanılarak tamamı nakden olmak üzere 650.000.000 TL (%100 oranında) artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılması ile ilgili olarak ihraç edilen 650.000.000 TL nominal değerli paylar için rüçhan hakları 09.12.2025 –23.12.2025 tarihleri arasında 15 gün süre ile kullanmış olup, rüçhan haklarının kullanılmasının ardından kalan 2.233.261,110 TL nominal değerli payların 25 – 26 Aralık 2025 tarihleri arasında 2 iş günü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışı neticesinde, Birincil Piyasa'da halka arz işlemleri kapsamında payların satışı 26.12.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Artırılan 650.000.000 TL nominal değerli payların ihracı izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanarak, bedelleri nakden ve tamamen ödenmiş olması sebebiyle, grup'un yeni çıkarılmış sermayesi 1.300.000.000 TL'ye yükselmiş olup, grup esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. Maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 09.01.2026 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. 03.02.2026 tarihinde KAP'ta yapılan açıklamaya göre Grup, 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının kullanılarak tamamı nakden olmak üzere 650.000.000 TL (%100 oranında) artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Grup Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuzun onaylandığı hususu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.01.2026 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-85512 sayılı yazısı ile Grup bildirmiştir. 10.02.2026 tarihinde KAP'ta yapılan açıklamaya göre Grup, 650.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 650.000.000 TL artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılması işlemleri tamamlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.01.2026 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-85512 sayılı yazısı ile onaylanan esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. Maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 10.02.2026 tarih 11519 sayılı nüshasında ilan etmiştir.

Özet Piyasa Bilgileri

Halka Arz Tarihi	19.10.2020
Ödenmiş Sermaye	650.000.000 TL
İşlem Gördüğü Pazar	BIST Yıldız Pazar
Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi (31.12.2025)	326.500.000 adet
Halka Arz Fiyatı (TL)	0,40
31.12.2025 Kapanış Fiyatı	BIST Yıldız Pazar
Piyasa Değeri (31.12.2025 itibarıyla)	14,97 milyar TL

İmtiyazlı Paylar
İmtiyazlı pay yoktur.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Ünvan	Faaliyet Konusu	31.12.2025 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Tashkent LLC (Kont Taşkent)	Endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile Özbekistan'da kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	ABD'de iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Libya Şubesi	Libya'da iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Prolectric Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Cameroun SARL	Enerji üretimi, dağıtım, iletim, danışmanlık ve elektromekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT sistemleri kurmak amacı ile Kamerun'da kurulmuştur.	100,00
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralınması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur.	95,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektrokimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paket üretimi, enerji depolama sistem tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	88,10
McFly Robot Teknolojileri A.Ş.	Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	75,00

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Ünvan	Faaliyet Konusu	31.12.2025 Ortaklık Payı (%)
Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.	Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmak amacı ile kurulmuştur.	50,10
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	Ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal olan şirket 783 hektar antimuan sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/yasak kapasiteli hali ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimuan cevheri işleme kapasitesine sahiptir. Şirketin kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton antimuan trioksit ve yıllık 1.000 ton antimuan metal üretme kapasitesi vardır.	50,10
Pomega Energy Storage Technologies Inc.	Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi yapılması amacı ile kurulmuştur.	50,00
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	Endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücüsü ve kapling kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing kondansatörleri, parafudr, mesnet, askı, bushing tiplerinde, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur.	19,41
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Macaristan'daki Fióktelepe	Macaristan'da elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, enerji depolama, mobil transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ort.	İspanyol Cobra-Sener Seraing Joint Venture tarafından ihale edilen 870 MW gücündeki Kombine Çevrim Santralindeki Gaz Türbini, Jeneratör ve Yardımcı Sistemler montaj işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	51,00
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	Uydu ve uzay teknolojileri alanlarında çalışmalar yapmak, uydu ve uzay araçları tasarlamak ve üretmek amacıyla:-Her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak, kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında uydu başta olmak üzere; her nevi uzay aracı, elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik, kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformlarının araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak	20,00

Yatırımcı İlişkileri

Şeffaflık ve güvene dayalı yatırımcı ilişkileri

Kontrolmatik, şirket bilgilendirme politikası doğrultusunda yatırımcılarla uzun soluklu ilişkiler kurmayı; doğru, güncel ve güvenilir bilgi paylaşımı sağlamayı öncelikli hedefleri arasında görmektedir. Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri faaliyetleri, Yönetimin koordinasyonunda Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında yer alan 11-13. maddeler doğrultusunda birimin temel görevleri aşağıda belirtilmiştir:

Yatırımcı İlişkileri Biriminin Başlıca Görevleri

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında gerçekleştirilen yazışmaların ve diğer bilgi ve belgelerin kayıtlarının sağlıklı, güvenli ve güncel şekilde tutulmasını sağlamak,
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantılarına ilişkin pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve mevzuata uygun şekilde toplantı süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Esas sözleşme ve ilgili ortaklık içi düzenlemelere uygun uygulamaların hayata geçirilmesi için gerekli tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ilkeleri ve kamuyu aydınlatma yükümlülükleri kapsamında şirketin sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini gözetmek ve izlemek.

Kamuyu Aydınlatma ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2025 yılı içerisinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden finansal raporlar dâhil olmak üzere toplam 267 adet bildirim yayımlamıştır. Bu bildirimler kapsamında şirket faaliyetlerine ilişkin genel bilgiler, finansal tablolar, özel durum açıklamaları, finansal raporlar, yatırımcı sunumları, yeni iş ilişkileri ve benzeri gelişmeler yatırımcılarla paylaşılmıştır. Ayrıca birim tarafından üçer aylık dönemler itibarıyla hazırlanan performans sunumları aracılığıyla; portföy yönetim şirketleri, fon yöneticileri ve diğer yatırımcılarla finansal ve operasyonel gelişmelere ilişkin bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda düzenli iletişim sağlanmış; yüz yüze, dijital ve yazılı platformlar üzerinden yatırımcı ve analistlerden gelen sorular yanıtlanmıştır.

Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler

- | | |
|--------------------------|-----------------|
| • BIST Katılım Temettü | • BIST 100 |
| • BIST Yıldız | • BIST TUM |
| • BIST Sürdürülebilirlik | • BIST İstanbul |
| • BIST Kurumsal Yönetim | • BIST 500 |
| • BIST Hizmetler | • BIST 50v8 |
| • BIST Kimya | |

endekslerinde yer almaktadır.

Kontrolmatik Teknoloji, Ekim 2020'den bu yana Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup, sürdürülebilir büyüme ve kurumsal yönetim anlayışıyla yatırımcılarına değer sunmayı hedeflemektedir.

Yatırımcı İletişimi ve Paylaşım Kanalları

Yatırımcı İlişkileri Birimi, tüm sermaye piyasası paydaşlarıyla şeffaf ve etkin bir iletişim anlayışı benimsemektedir. Şirket faaliyetleri, finansal sonuçlar ve önemli gelişmeler;

- Kurumsal web sitesi,
- Yatırımcı sunumları,
- Basın bültenleri,

aracılığıyla düzenli olarak paylaşılmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Departmanı

Yetkili: Alican Sancak

Telefon: (212) 444 1 568

E-posta: yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com

Web: kontrolmatik.com





Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı

Mevcut Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih
Sami Aslanhan	Yönetim Kurulu Başkanı	03.09.2014
Ömer Ünsalan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.09.2014
Dr. Cebrail Taşkın*	Yönetim Kurulu Üyesi	19.02.2026
Dr.Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2020
Bikem Kanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2021

(*) 21.04.2025 tarihli genel kurul'da 1 yıl görev süresi ile yetkilendirilen Murat Tanrıöver'in istifası dolayısıyla, TTK 363 maddesi gereğince kalan görev süresini doldurmak üzere Cebrail Taşkın atanmıştır.

Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı

Sami Aslanhan

Yönetim Kurulu Başkanı | CEO



1982 yılında Malatya'da doğan Sami Aslanhan, Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği Bölümü'nden 2007 yılında mezun olmuştur. Akademik kariyerine Marmara Üniversitesi'nde yüksek lisans programı ile devam etmiş, ancak iş hayatındaki yoğunluğu nedeniyle programını tamamlamamıştır. Kariyerine enerji ve mühendislik sektöründe başlayan Aslanhan, Mercedes-Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi uluslararası firmalarda görev almıştır. 2000–2007 yılları arasında elektrik, endüstri ve sektörel yazılım alanlarında çeşitli projelerde yer almış; proje mühendisliği, proje yöneticiliği ve proje müdürlüğü pozisyonlarında bulunmuştur. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yapay zekâ tabanlı uygulamalar alanlarında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuş, aynı yıldan itibaren Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görevini sürdürmektedir. Bugün Kontrolmatik'in global ölçekte büyüme stratejisine liderlik eden Aslanhan, şirketin teknoloji, inovasyon ve sürdürülebilirlik odaklı vizyonunu şekillendirmektedir.

Ömer Ünsalan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili



1981 yılında Malatya'da doğan Ömer Ünsalan, eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999–2007 yılları arasında aile şirketlerinde ön yapı firmalarında satış departmanında görev alarak iş hayatına adım atmıştır. Eğitim sürecinde edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanlarının yapılanmasına öncülük etmiş, 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerinin atılmasında aktif rol üstlenmiştir. Pano imalat atölyesinin kurulmasından insan kaynakları teknolojilerinin entegrasyonuna, ERP sistemlerinin devreye alınmasından kurumsal yönetim süreçlerine kadar birçok alanda sorumluluk almıştır. Şirketin denetim ve finansal yönetim faaliyetlerini yürütmüş; bütçe planlaması, mali disiplinin sağlanması ve uzun vadeli finansal projeksiyonların oluşturulmasında etkin görev üstlenmiştir. Hâlen Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Ünsalan, Kontrolmatik'in kurumsal yapısının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin gerçekleştirilmesinde önemli rol oynamaktadır.

Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı

B. Koray Tuncalp

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



1984 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Teknik Öğretmenliği Bölümü'nden mezun olan Prof. Dr. B. Koray Tuncalp, 2014 yılında Gazi Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümü'nden mezun olmuştur. Doktora eğitimini Marmara Üniversitesi'nde 1999 yılında tamamlamıştır. Akademik kariyerine Teknik Eğitim Fakültesi'nde başlayan Tuncalp, 1985-2014 yılları arasında öğretim üyeliği yapmış, fakülte bünyesinde dekan yardımcılığı ile Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Ayrıca DPU'de ve Indiana Üniversitesi (ABD) ile çeşitli Avrupa üniversitelerinde akademik çalışmalar yürütmüştür. 2015 yılından itibaren Haliç Üniversitesi'nde görev yapan Tuncalp, Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı ve Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Bahçeşehir Üniversitesi METGEM'de ve özel sektörde teknik danışmanlık faaliyetlerinde bulunmuştur. İki kitabı bulunan Tuncalp'ın 42 akademik yayını, 6 lisansüstü dersi, 24 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı bulunmaktadır. Ulusal ve uluslararası projelerde yürütücü, araştırmacı ve hakem olarak görev almıştır. Uzmanlık alanları arasında güç elektroniği, elektrik makineleri, enerji sistemleri, akıllı şebekeler ve mekatronik sistemler yer almaktadır.

Bikem Kanık

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Bikem Kanık, finans ve ekonomi alanlarında uzun yıllara dayanan akademik ve profesyonel deneyime sahip bir ekonomisttir. Kariyerine özel sektörde finansal analiz ve raporlama alanlarında başlayan Kanık, daha sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden lisans derecesini almıştır. Yüksek lisans eğitimini San Diego National University'de finans alanında MBA programı ile tamamlamış, ardından finansal planlama ve yönetim sistemleri üzerine uzmanlaşmıştır. Profesyonel kariyeri boyunca birçok ulusal ve uluslararası şirkette finansal yapılandırma, bütçe yönetimi, risk analizi, şirket birleşmeleri ve kurumsal finans alanlarında görev almıştır. Türkiye bankacılık sektöründe ve özel şirketlerde üst düzey finans yöneticiliği pozisyonlarında bulunmuştur. Aynı zamanda çeşitli kurumlarda finansman, mali kontrol ve stratejik planlama süreçlerine liderlik etmiş; şirketlerin sürdürülebilir büyüme ve kurumsal yönetim yapılarının güçlendirilmesine katkı sağlamıştır. Hâlen iş geliştirme ve finansal yönetim alanlarında danışmanlık faaliyetlerini sürdürmektedir.

Dr. Cebail Taşkın

Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Cebail Taşkın, 4 Aralık 2025 itibarıyla Tera Yatırım Teknoloji Holding bünyesinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine başlamıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi Sakarya Elektrik-Elektronik Mühendisliği mezunu olan Dr. Taşkın, Japonya'da burslu eğitim almış; Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon alanlarında yüksek lisans ve doktora derecelerini tamamlamış, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde MBA yapmıştır. 30 yılı aşkın kariyeri boyunca bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, finansal teknolojiler ve dijital dönüşüm alanlarında üst düzey görevler üstlenmiştir. Türk Telekom'da Operasyon, Strateji, Ar-Ge ve Proje Yönetimi birimlerinde yöneticilik yapmış, CTO olarak görev almıştır. Ardından Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü olarak elektronik kamu hizmetleri, kritik finansal yazılımlar, ağ modernizasyonu, siber güvenlik ve veri merkezi altyapılarından sorumlu olmuştur. Akademik çalışmalarını sürdüren Dr. Taşkın, Bahçeşehir Üniversitesi'nde ders vermekte; ulusal ve uluslararası ödüllere sahiptir. Amerikan Patent Ofisi tarafından tescillenmiş bir patenti bulunan Dr. Taşkın'ın, üniversitelerde kaynak eser olarak okutulan "Ağ Teknolojileri ve Telekomünikasyon" adlı kitabı 5. baskısına ulaşmıştır.



Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı

Komite Üyeleri

Komite	Komite Üyesi	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Alican Sancak	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ömer Ünsalan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Nurdan Elban	Üye	İnsan ve Kültür Direktörü
Etik Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
Etik Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Etik Komitesi	Sibel Aydede	Başkan	Hukuk, Sözleşme Yönetimi ve Ticari Satış Direktörü
Etik Komitesi	Nurdan Elban	Üye	İnsan ve Kültür Direktörü
Etik Komitesi	Hakan Hanlı	Üye	Avukat



Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı

Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi çalışanlara sağlanan ücret, huzur hakkı vb. faydaların toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

Dönemler	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
Toplam Ödenen - TL	3.600.000,00 TL	8.575.344,00 TL
Departman Eğitim	31.12.2025	31.12.2024
Yönetim	3	9
Mali ve İdari İşler	73	64
İş Geliştirme	17	15
Operasyon	121	115
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	121	115
Toplam	846	746
Doktora	1	1
Yüksek Lisans	29	28
Lisans	352	381
Ön Lisans	84	90
Lise	229	148
Diğer	151	98

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Personele tamamlayıcı sağlık sigortası, yemek, servis (yol) ücreti verilmektedir.



Kontrolmatik Organizasyon Yapısı

Departmanlar

Genel Müdüre Bağlı Departmanlar

İş Geliştirme

Kontrolmatik'in yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki büyüme stratejilerini oluşturur, yeni iş fırsatlarını analiz eder ve anahtar müşterilerle ilişkileri yönetir. Projelerin ticari, teknik ve finansal fizibilitelerini değerlendirir, yatırım ve teklif süreçlerini koordine eder.

Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi

Şirketin global tedarik süreçlerini yönetir, maliyet optimizasyonu sağlar ve stratejik tedarikçi ilişkilerini geliştirir. Dijital satın alma sistemleri ve ERP entegrasyonu ile süreçlerin şeffaf ve izlenebilir olmasını sağlar.

Lojistik ve Dış Ticaret

Uluslararası ve yerel lojistik operasyonlarını planlar ve yönetir. İthalat-ihracat süreçlerini mevzuata uygun şekilde yürütür, depolama ve dağıtım faaliyetlerini optimize eder.

Hukuk, Sözleşme ve Uyum Yönetimi

Şirketin tüm hukuki süreçlerini, sözleşmelerini ve uyum faaliyetlerini yönetir. Mevzuata uygunluk, risk yönetimi ve dava süreçlerinin takibinden sorumludur.

Pazarlama, Kurumsal İletişim ve Marka Yönetimi

Marka değerini güçlendirmek, global görünürlüğü artırmak ve dijital pazarlama stratejilerini yönetmekten sorumludur. Fuarlar, etkinlikler, medya ilişkileri ve içerik üretim süreçlerini koordine eder.

Proje Yönetim Ofisi (PMO)

Tüm projelerin zaman, bütçe ve kalite hedeflerine uygun şekilde yürütülmesini sağlar. Standart proje yönetim metodolojileri geliştirir ve kurumsal proje performansını izler.

İş Mükemmelliği ve Süreç Yönetimi

Lean, Six Sigma ve sürekli iyileştirme yaklaşımlarıyla operasyonel verimliliği artırır. Süreç analizleri yapar, dijitalleşme ve otomasyon projelerini destekler.

Dijital Dönüşüm ve Bilgi Teknolojileri

Kurumsal IT altyapısını yönetir, siber güvenlik, veri analitiği ve dijitalleşme projelerini yürütür. ERP, CRM ve iş zekâsı sistemlerinin entegrasyonunu sağlar.

Finans ve Mali İşler

Bütçeleme, nakit akışı, yatırım planlaması ve finansal raporlama süreçlerini yönetir. Vergi, muhasebe ve denetim süreçlerinden sorumludur.

İnsan Kaynakları ve Kurumsal Kültür

Yetenek yönetimi, performans değerlendirme, eğitim ve kariyer planlama süreçlerini yürütür. Kurumsal kültürün güçlendirilmesini ve çalışan bağlılığının artırılmasını hedefler.

İç Denetim ve Risk Yönetimi

Şirket süreçlerini bağımsız ve tarafsız şekilde denetler. Kurumsal riskleri analiz eder, iç kontrol sistemlerinin etkinliğini sağlar.

Operasyon Genel Müdür Yardımcısına Bağlı Departmanlar

Teklif

Müşteri taleplerini teknik ve ticari açıdan analiz eder, rekabetçi ve sürdürülebilir teklif çözümleri geliştirir. Proje fizibilitesi, maliyet analizi ve kapsam belirleme süreçlerini yürütür.

Proje Yönetimi

Projelerin planlama, yürütme, izleme ve kapanış süreçlerini yönetir. Zaman, maliyet, kalite ve kapsam hedeflerinin sağlanmasını koordine eder.

Dizayn ve Mühendislik

Elektrik, mekanik, otomasyon ve sistem entegrasyonu tasarımlarını hazırlar. Teknik hesaplar, çizimler ve dokümantasyon süreçlerinden sorumludur.

Saha Servisleri ve Devreye Alma

Montaj, test, devreye alma ve saha koordinasyon faaliyetlerini yürütür. Sistemlerin uzun vadeli işletilebilirliğini sağlar.

Proje Ticareti ve Finansal Yönetim

Proje bazlı bütçeleme, nakit akışı, ödeme planları ve ticari sözleşme yönetimini yürütür. Karlılık ve finansal risk yönetimine odaklanır.



Kontrolmatik Organizasyon Yapısı

Departmanlar

• Teknik Departmanlar

Yazılım ve Kontrol Sistemleri

Endüstriyel otomasyon, SCADA, PLC ve kontrol yazılımlarını geliştirir. Sistem entegrasyonu ve dijital altyapı projelerini yürütür.

Mühendislik ve Sistem Entegrasyonu

Multidisipliner mühendislik çözümleri geliştirir. Enerji, altyapı ve endüstriyel projelerde sistem uyumunu sağlar.

Haberleşme ve Bilgi Güvenliği

Endüstriyel haberleşme altyapıları, veri güvenliği ve siber güvenlik sistemlerini tasarlar ve yönetir.

Güç Sistemleri

Elektrik iletim, dağıtım ve enerji altyapı projeleri için tasarım, analiz ve simülasyon çalışmaları yürütür.

Anahtar Teslim Projeler

EPC kapsamındaki projelerin bütünlüklük yönetimini sağlar. Şantiye, mühendislik ve saha ekiplerini koordine eder.

Kalite, İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre (QHSE)

Kalite standartları, İSG ve çevre yönetim sistemlerinin uygulanmasını sağlar. Sertifikasyon ve denetim süreçlerini yönetir.

Yenilenebilir Enerji Sistemleri

GES, RES, BESS ve hibrit enerji projelerinin mühendislik ve uygulama süreçlerini yürütür.

• CFO'ya Bağlı Departmanlar

Finans Yönetimi

Şirketin finansal planlama, nakit akışı, kredi yönetimi ve banka ilişkilerini yürütür. Yatırım, finansman ve risk yönetimi süreçlerini optimize eder.

Muhasebe ve Vergi Yönetimi

Tüm yurt içi ve yurt dışı projelerin muhasebeleştirilmesi, vergi uyumu ve finansal kayıtlarının mevzuata uygun şekilde tutulmasını sağlar.

Bütçe, Raporlama ve Konsolidasyon

Stratejik bütçeleme, performans raporlaması ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasını yürütür. SPK ve KGK mevzuatına uygun raporlama sağlar.

Yatırımcı İlişkileri ve Sermaye Piyasaları

Pay sahipleriyle etkin iletişim kurar, kamuoyu aydınlatma süreçlerini yönetir ve sermaye piyasası mevzuatına uyumu sağlar. Kurumsal şeffaflığı ve yatırımcı güvenini güçlendirir.



Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİNE

14.02.2025

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) ekinde yer alan 4.3.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulundurması veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısmımlarım arasında; son bey yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarım veya imtiyazlı paylarım %5'ten fazla olma birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğumu,

b) Son bey yıl içerisinde, başta Şirket'in denetim (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayarlayabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulundurması ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmiş olduğumu,

Yukarıda belirtilmiş olduğum hususlar doğrultusunda TTK ve SPK mevzuatında belirtilmiş olan bağımsız üye şartlarını taşıdığımı kabul, beyan ve taahhüt ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğuma Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve ilgili diğer tüm kişi, kurum ve kuruluşların bilgisine sunarım.

Ad - Soyad : Bülent KANIK

T.C. Kimlik No : 48658265396

İmza

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. YÖNETİM KURULUNA

14.02.2025

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) ekinde yer alan 4.3.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulundurması veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısmımlarım arasında; son bey yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarım veya imtiyazlı paylarım %5'ten fazla olma birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğumu,

b) Son bey yıl içerisinde, başta Şirket'in denetim (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayarlayabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulundurması ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmiş olduğumu,

Yukarıda belirtilmiş olduğum hususlar doğrultusunda TTK ve SPK mevzuatında belirtilmiş olan bağımsız üye şartlarını taşıdığımı kabul, beyan ve taahhüt ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğuna Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve ilgili diğer tüm kişi, kurum ve kuruluşların bilgisine sunarım.

Ad - Soyad : Burhanettin Kory TUNÇALP

T.C. Kimlik No : 34296088818

İmza



Ülke Müdürlükleri

Bölgesel merkezlerde etkin mühendislik çözümleri

Kontrolmatik Kamerun SARL

Kontrolmatik, güçlü mühendis kadrosu ve çalışanlarıyla Zorlu Kamerun coğrafyasında devam eden projelerini başarıyla sürdürmektedir. Bu başarısını da kurduğu organizasyonel yapıya borçludur. Kontrolmatik Kamerun SARL; Yönetim Kurulu ve Genel Müdüre bağlı Operasyon, İdari ve Mali İşler ve İş Geliştirme faaliyetleri olarak üç ana başlıkta yönetilmektedir. Kontrolmatik'in Batı Afrika Coğrafyasındaki üssü konumundadır.

Kontrolmatik Libya Şubesi

Kontrolmatik Libya şubemiz 10.2021 tarihinde açılmış olup, ülkenin ilgili kurumlarına firmamızın kayıtları yapılmıştır. Oluşturulan uzman ekibimiz sayesinde, ülke genelinde firma tanıtımlarımız yapılmaktadır. Her türlü müşteri memnuniyeti göz önüne alınarak; müşterilerimizin talepleri doğrultusunda teklifler ve projeler yürütülmektedir. Aktif olarak petrol bakanlığı, su bakanlığı, elektrik idaresi ve yenilenebilir enerji bakanlığı ile çalışmalarımız devam etmektedir.

Kontrolmatik Fas Şubesi

Kontrolmatik Teknoloji Fas 2023 Aralık ayında kurulmuştur. Şuanda Fas Ulusal Elektrik ve İçme Suyu İdaresi (ONEE) toplam 3 trafo merkezi ihalesi kazanmış olup 4 proje icra etmektedir. Yaklaşık 30.000.000 euro iş hacmi vardır. Fas ofisinde şu anda 6 kişi çalışmaktadır. 2025 yılında yeni ihaleler almayı devam edip, farklı müşterilere de yönelmeyi hedeflemektedir.

Kontrolmatik Technologies Inc.

Kontrolmatik Technologies Inc., Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalarını yürütmek üzere, 08.03.2022 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklık şeklinde kurulmuştur.

Kontrolmatik Irak Şubesi

Kontrolmatik Irak Ofisi, 08.09.2024 tarihinde faaliyete geçmiş olup; enerji, petrol ve gaz sektörlerinde geniş bir deneyime sahiptir. Hem kamu hem de özel sektörde birçok projeyi başarıyla yürütmektedir. Irak'ın elektrik altyapısını

güçlendirmeyi hedeflemektedir. Uzman ekibimizle, ülkenin enerji ihtiyaçlarına yönelik sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler sunmaya devam etmekteyiz.

Kontrolmatik Technologies Central Asia FZE LLC

Şirket 2021 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup; Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirket endüstriyel tesisler, maden tesisleri, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletim ve dağıtım için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine; açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin ekipmanlarının ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile kurulmuştur. Kurulduğundan bu yana bilinirliğini artırıcı faaliyetlerini sürdüren şirketimiz aynı zamanda enerjinin üretimi, iletimi ve dağıtımını kapsamında 11 farklı projeyi tamamlamış olup devam eden 3 farklı projesi bulunmaktadır. Devam eden projelerimizde Özbekistan'da 320

personale istihdam sağlayan Kontrolmatik Technologies CA, merkez ofisinde de 12 kişilik ekibi ile idari operasyonlarını yönetmekte, sürdürülebilir büyüme hedeflerini gerçekleştirme odaklı iş geliştirme faaliyetleri yürütmektedir. 0,4 kV gerilim seviyesinden 500 kV gerilim seviyesine kadar dahil olmak üzere dizayn, yapım, test ve devreye alma için zorunlu olan yerel lisans belgelerine sahip olan Kontrolmatik Technologies CA, 2025 yılında da GOST standartlarına ve IEC standartlarına uygun anahtar teslim projeler gerçekleştirmeye tüm hızıyla devam edecektir.

Kontrolmatik Macaristan Şubesi

Kontrolmatik Macaristan şubesi, 10.11.2023 tarihinde Budapeşte'de kurulmuştur. Enerji, endüstri ve madencilik alanlarında faaliyet göstermektedir. Ayrıca; mühendislik, sistem entegrasyonu, dijital fabrikalar, nesnelerin interneti ve sürdürülebilir teknoloji gibi çeşitli çözümler sunmaktadır. Başarıyla tamamladığı projeler ile Avrupa pazarında da etkin bir rol alma hedefi doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Üst Düzey Yöneticiler

Yönetim Kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi çalışanlar hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır. Söz konusu çalışanların Şirket'in sermayesinde payı bulunmaktadır.

Handan EROĞLU

Genel Müdür Yardımcısı



Ankara'da doğan Handan Eroğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Sayın Eroğlu, London School of Economics (LSE) MBA Essentials programını tamamlamış olup, halen Paris Sorbonne Üniversitesi'nde MBA öğrenimine devam etmektedir. 2002 yılında bankacılık sektörüne Akbank'ta MT olarak adım atmış ve kısa bir süre sonra KPMG firmasında yaklaşık 4 yıl denetim sektöründe çalışmıştır. Mali müşavirlik belgesine sahip olan Eroğlu, kariyerine reel sektörde devam ederek öncelikli olarak enerji firmalarında olmak üzere Türkiye'nin büyük ölçekli şirketlerinde orta ve üst düzey yönetici görevlerinde bulunmuştur. Kontrolmatik Grubu'na 2021 yılında katılmış olup, 2023 yılından itibaren Kontrolmatik Grup Firması olan Emek Elektrik Endüstri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de eş zamanlı olarak sürdürmektedir. Sayın Eroğlu, İngilizce ve orta düzey Almanca bilmektedir.

Veysel GÜNDÜZ

Genel Müdür Yardımcısı



Veysel Gündüz, enerji, altyapı ve endüstriyel tesisler alanında satış, iş geliştirme ve proje yönetimi konularında 10 yılı aşkın deneyime sahip bir yöneticidir. Kariyerine güç sistemleri ve enerji projeleri alanında başlayan Gündüz, zaman içerisinde EPC projeleri, trafo merkezleri, E-House ve mobil trafo merkezi çözümleri konusunda uzmanlaşmıştır. 2015 yılında Kontrolmatik Teknoloji bünyesine katılan Gündüz, şirketin yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki büyüme stratejilerinin geliştirilmesinde aktif rol almış, birçok büyük ölçekli projenin hayata geçirilmesine katkı sağlamıştır. Satış ve pazarlama organizasyonunun güçlendirilmesi, yeni pazarların geliştirilmesi ve stratejik müşteri ilişkilerinin yönetilmesi konularında önemli sorumluluklar üstlenmiştir. 2025 yılı itibarıyla Kontrolmatik Technologies bünyesinde Deputy General Manager – Sales & Marketing görevini sürdürmektedir. Ayrıca Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Veysel Gündüz, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü mezunu olup, eğitim hayatının bir bölümünü İtalya'da Alma Mater Studiorum – Università di Bologna'da tamamlamıştır. Teknik altyapısı ve yönetsel deneyimiyle Kontrolmatik'in sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamaya devam etmektedir.

Akın BAĞLAN

Genel Müdür Yardımcısı



Akın Bağlan, 20 yılı yakın deneyime sahip bir mühendis ve yöneticidir. Kariyerine elektrik-elektronik mühendisliği alanında başlayıp EPC (mühendislik, tedarik, inşaat) projelerinde uzmanlaşmıştır. Çalık Enerji'de proje mühendisliği, proje müdürlüğü ve EPC operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş; Afrika, Orta Asya, Orta Doğu ve Avrupa'da büyük ölçekli enerji projelerini başarıyla yönetmiştir. Mühendislik çözümleri, Ar-Ge, iş geliştirme ve stratejik ortaklıklar konularında deneyim sahibidir. MBA derecesine ve çeşitli uluslararası sertifikalara sahip olan Bağlan, 2024 yılı itibarıyla Kontrolmatik Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.



İSKİ Ek Ünite İnşaatı Projeleri, Temiz Su, Sürdürülebilir Gelecek

5 farklı tesisi kapsayan Ek Ünite İnşaatı 3 Projesi, İstanbul'un atık su yönetim altyapısında ileri teknolojiye dayalı kapsamlı bir dönüşümü temsil etmektedir. Proje, artan nüfus ve çevresel ihtiyaçlar doğrultusunda yüksek arıtma kapasitesiyle kentin sürdürülebilirliğine katkı sağlamaktadır.

• Yüksek Kapasite, Güçlü Altyapı

Toplam **43.000 m³/gün** arıtma kapasitesine sahip tesis paketi sayesinde yaklaşık **250.000** kişilik ek nüfus yükü karşılanmakta, İstanbul'un uzun vadeli su yönetimi güvence altına alınmaktadır.

• İleri Biyolojik Arıtma Dönüşümü (İBAAT)

Proje kapsamında 3 adet yeni İleri Biyolojik Atık Su Arıtma Tesisi inşa edilmekte, mevcut 2 tesis ise İBAAT standartlarına dönüştürülmektedir. Bu sayede azot ve fosfor giderimi sağlanarak Marmara Denizi için müsilaj riskine karşı etkin bir koruma hattı oluşturulmaktadır.

• Su Geri Kazanımı ve Kaynak Yönetimi

Yüksek arıtma kalitesi sayesinde geri kazanılan suyun sanayi ve peyzaj alanlarında kullanımı mümkün hale gelmekte, barajlardaki tatlı su rezervleri korunmaktadır.

• İstanbul'un Çevre Altyapısına Katkı

Ek Ünite İnşaatı 3 Projesi, modern mühendislik çözümleri, çevreci yaklaşımı ve yüksek teknoloji entegrasyonu ile İstanbul'un su ve çevre altyapısını geleceğe taşıyan önemli yatırımlar arasında yer almaktadır.

• Operasyonel Güvenlik ve Verimlilik

Artırılmış deşarj standartları ile çevresel yaptırım ve ceza riskleri minimize edilmekte, sürdürülebilir ve düşük maliyetli bir işletme modeli desteklenmektedir.

Adapazarı Kompresör Tesisi, Güçlü Altyapı, Güvenli Enerji

2026 yılında tamamlanması planlanan Adapazarı Kompresör Tesisi, Türkiye'nin doğal gaz iletim altyapısında stratejik bir merkez olarak konumlanmaktadır. Proje, yüksek kapasitesi ve ileri teknolojisiyle enerji arz güvenliğine uzun vadeli katkı sağlamayı hedeflemektedir.

• Kesintisiz Akış, Esnek İşletme

Toplam 40 MW güce sahip 4 adet 10 MW kapasiteli kompresör ünitesi sayesinde N+1 yedekleme altyapısı oluşturulmakta, bakım süreçlerinde dahi sistem sürekliliği korunmaktadır. Ünite bazlı çalışma imkanı ile farklı talep senaryolarına hızlı uyum sağlanmaktadır.

• Karadeniz Gazı İçin Ana İletim Noktası

Karadeniz'den gelen yerli gazın batı yönlü iletiminde basınç dengesini sağlayan temel tesislerden biri olarak, İstanbul ve Marmara Bölgesi'ne yüksek debili ve güvenilir gaz akışı sunulacaktır.

• Yüksek Verim, Düşük Tüketim

Yeni nesil türbin teknolojileri sayesinde yakıt tüketiminde %15-20 oranında verimlilik artışı hedeflenmekte, işletme giderlerinde sürdürülebilir tasarruf sağlanmaktadır.

• Geleceğin Enerji Altyapısı

Adapazarı Kompresör Tesisi, modern mühendislik çözümleri, dijital izleme sistemleri ve çevreci yaklaşımıyla Türkiye'nin enerji omurgasını güçlendiren önemli projeler arasında yer almaktadır.



Ratawi AGUP Faz-1 E-House ve Mobil Trafo Merkezi Projesi

Basra'nın kuzeyinde yer alan Ratawi Petrol Sahası'ndaki Artawi Gas Upstream Project (AGUP) Phase 1 yatırımları kapsamında Kontrolmatik, yüksek katma değerli entegre enerji altyapı çözümleri sunarak projenin kritik enerji sistemlerini üstlenmiştir.

- Ana Proses İşletme Tesisi için toplam yaklaşık 300 m² büyüklüğünde, 4 modülden oluşan entegre E-House tesisi ile birlikte wellpad operasyonlarına yönelik 4 set E-House çözümünün mühendisliği, tasarımı, tedariki, kurulumu ve entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.
- Operasyonların hızla devreye alınması gereksinimi doğrultusunda ayrıca 132/33 kV seviyesinde, 31,5 MVA kapasiteli Mobil Trafo Merkezi üretimi ve saha kurulumu tamamlanmış; bu yatırım sayesinde tesisin ilk faz enerji ihtiyacı güvenli ve kesintisiz şekilde karşılanmıştır.
- Günlük 120.000 varil petrol üretim hedefi bulunan bu stratejik yatırımda Kontrolmatik çözümleri; enerji sürekliliği, sistem güvenilirliği ve operasyonel verimlilik açısından kritik rol üstlenmiştir.

• Bu Proje:

- Kontrolmatik'in petrol & gaz sektöründe yüksek gerilim ve modüler enerji altyapısı alanındaki yetkinliğini uluslararası ölçekte pekiştirmiş,
- Mobil trafo merkezi ve entegre E-House çözümlerinin birlikte konumlandırıldığı ölçekli referans projelerden biri olmuş,
- Şirketin Orta Doğu pazarındaki büyüme stratejisine güçlü bir katkı sağlamıştır.
- AGUP Phase 1, Kontrolmatik'in mühendislik kabiliyeti, hızlı mobilizasyon yeteneği ve yüksek katma değerli çözüm üretme kapasitesini ortaya koyan önemli bir uluslararası referans niteliğindedir.



İŞTİRAKLER

Teknolojik yatırımlarımızla
**sürdürülebilir büyümeyi
hızlandırıyoruz**

Pomega



enwair®
FULL OF ENERGY



emek

Progresiva

Controlix
IoT for More

signumtte

MCFLY
Robot Technologies



Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin iştiraki olarak; lityum demir fosfat (LFP) pil hücresi üretiminden, batarya paketleri ve şebeke ölçekli enerji depolama sistemlerine kadar uzanan uçtan uca entegre bir üretim ve mühendislik altyapısına sahiptir. Ankara Polatlı OSB'de konumlanan ileri teknoloji Giga Fabrika yatırımı ile Pomega, Türkiye'nin ilk özel sektör LFP pil hücresi üreticisi konumunu 2025 yılı itibarıyla pekiştirmiştir.

2023 yılında devreye alınan üretim tesisinin ilk fazı ile yıllık 500 MWh üretim kapasitesine ulaşılmış, 2025 yılı içerisinde devreye alınan ikinci faz yatırımı ile birlikte toplam üretim kapasitesi 3 GWh/yıl seviyesine çıkarılmıştır. Hücre üretiminden başlayarak batarya paketleri, güç elektroniği, batarya yönetim sistemi (BMS) ve enerji yönetim sistemi (EMS) yazılımlarını kapsayan bu entegre yapı; Pomega'nın şebeke ölçekli, endüstriyel ve kritik altyapı projelerinde yüksek hacimli ve yüksek katma değerli çözümler sunmasını mümkün kılmıştır.

Bu güçlü üretim ve mühendislik altyapısının sağladığı ölçek ve esneklik sayesinde Pomega, 2025 yılı boyunca hem yurtiçi hem de uluslararası pazarlarda ticari faaliyetlerini önemli ölçüde genişletmiştir. Şirket, şebeke ölçekli yenilenebilir enerji projeleri, endüstriyel uygulamalar ve kritik altyapı çözümlerini kapsayan farklı segmentlerde yüksek kapasiteli enerji depolama sistemlerine yönelik sözleşmelere imza atmıştır.



2025 yılı içerisinde;

- Yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda toplam yaklaşık 460 MWh kapasiteye karşılık gelen enerji depolama sistemleri için ticari sözleşmeler imzalanmıştır.
- İmzalanan sözleşmelerin toplam bedeli yaklaşık 85 milyon ABD Doları seviyesine gelmiştir.
- Söz konusu sözleşmeler; şebeke ölçekli enerji depolama çözümleri, yenilenebilir enerji santrallerine entegre sistemler, sanayi ve ticari tesislere yönelik uygulamalar ile kritik altyapı projelerini kapsamaktadır.

Ticari faaliyetlerin ürün ve kullanım alanı bazlı dağılımında;

- Şebeke ölçekli ve yenilenebilir enerji entegrasyon projeleri ana hacmi oluşturmuş,
- Endüstriyel ve ticari tesislere yönelik enerji sürekliliği ve optimizasyon çözümleri önemli bir paya ulaşmış,
- Telekomünikasyon ve kritik altyapı uygulamaları ise özel tasarlanmış sistemlerle portföyde yer almıştır.

Ayrıca 2025 yılı boyunca;

- Yaklaşık 5 farklı projede toplam 200 MWh kapasiteye sahip enerji depolama sistemlerinin saha sevkiyatları ve kurulumları tamamlanmış,
- Kurulumu tamamlanan sistemler devreye alınarak ticari operasyona hazır hale getirilmiştir.
- 2025 yılında ulaşılan bu ticari performans; Pomega'nın üretim ölçeği, mühendislik kabiliyeti ve proje yönetim kapasitesinin satışa ve sahaya başarıyla dönüştüğünü ortaya koyarken, şirketin hem yurtiçi hem de uluslararası pazarlarda güvenilir ve tercih edilen bir enerji depolama çözüm ortağı olarak konumunu güçlendirmiştir.

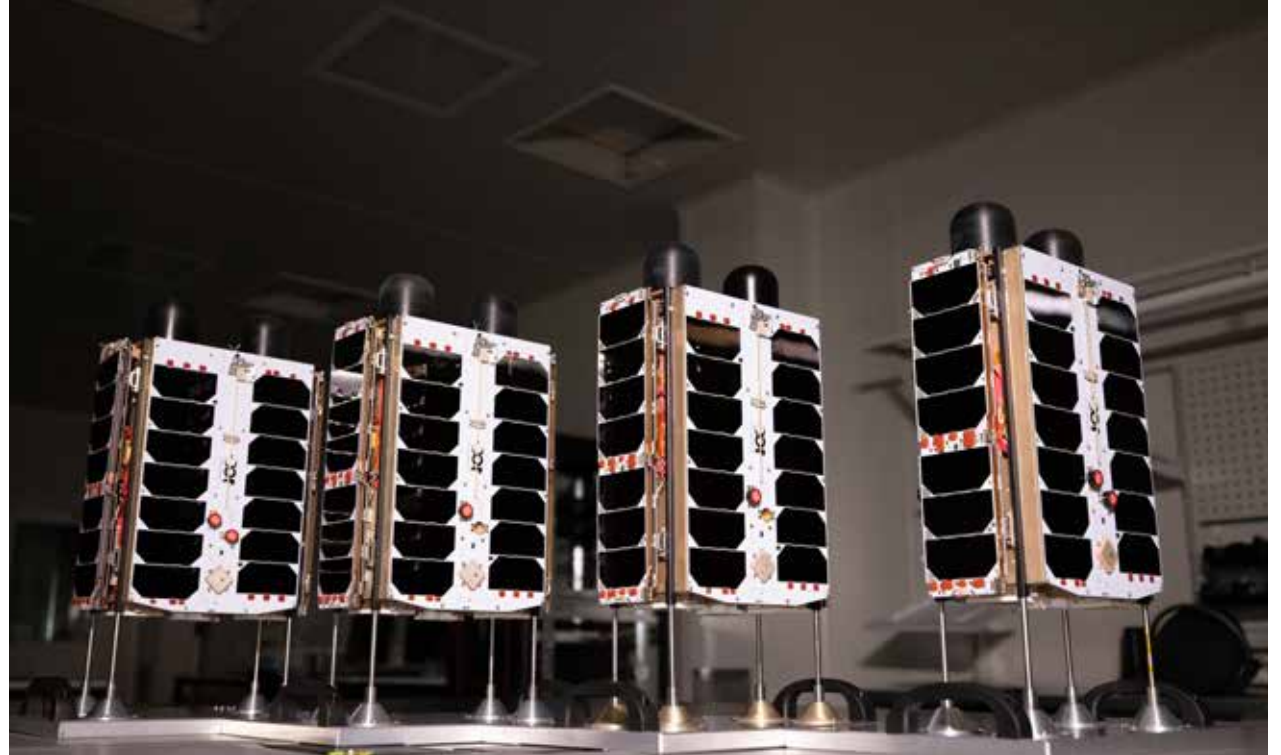
Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.

Uydu ve uzay teknolojilerinde güçlü girişim

Kontrolmatik'in %20 iştiraki olan Plan-S, uydu ve uzay teknolojileri alanında Türkiye'deki en büyük özel girişimdir. Ankara merkezli şirket; uydu platformları geliştirme ve üretme kabiliyetini, tasarımdan üretim-entegrasyon-teste, fırlatma koordinasyonundan yer segmenti ve operasyon yazılımlarına uzanan uçtan uca bir çözüm yaklaşımıyla birleştirmektedir. Plan-S ana markası altında Connecta markasıyla küresel ölçekte uydu tabanlı IoT haberleşme hizmetleri sunulurken, Observa markası altında yer yüzü gözlem verisini analitikle buluşturularak erişilebilir içgörü ve karar destek çıktıları üretilmektedir.

2025 yılı, Plan-S'in uçtan uca mühendislik ve operasyon kabiliyetlerini olgunlaştırdığı; sahaya dönük servis markalarının konumlandığı ve özellikle Connecta IoT Network tarafında kapasite artışıyla birlikte hizmet kabiliyetinin belirgin biçimde güçlendiği bir dönem olmuştur. Yıl boyunca şirket; uydu platform geliştirme, üretim-entegrasyon-test süreçleri, fırlatma hazırlıkları ve koordinasyonu ile yer segmenti/operasyon yazılımlarını entegre bir çerçevede yönetmiş, Connecta markası altında küresel uydu tabanlı IoT iletişim hizmetlerinin kapsamını genişletmeye devam etmiştir.

Bu dönemde öne çıkan gelişmelerden biri, Connecta IoT Network'ün SpaceX Transporter-12 ve Transporter-14 görevleriyle takıma katılan sekiz yeni uydula birlikte 12 uyduya ulaşmasıdır. Söz konusu genişleme, hizmet kapasitesinin artmasına ve kullanım senaryolarının ölçeklenmesine katkı sağlamıştır. Karasal altyapının sınırlı olduğu bölgelerde düşük güç tüketimi, maliyet etkinliği ve operasyonel süreklilik hedefleriyle uydu



tabanlı IoT servisleri sunan Connecta'nın 2025 yılı odak alanları; uzaktan sayaç okuma ve şebeke izleme, tarım sensörleri ve hava istasyonları, lojistik varlık takibi ile saha ekipmanlarının izlenmesi ve dağıtık altyapılarda temel telemetri ile alarm/olay yönetimi olmuştur.

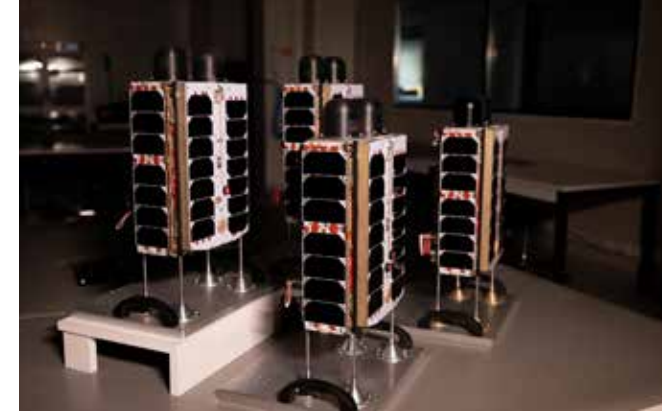
Observa ise yeryüzü gözlem kabiliyetlerini analitik çıktılara dönüştürmeye odaklanan bir veri ve analitik yaklaşımı olarak konumlanmaktadır. 2025 yılında özellikle altyapı ve çevresel izleme başlıklarında, ham veriden karar destek çıktısına uzanan üretim yapısının olgunlaştırılması hedeflenmiştir. Yeryüzü gözlem alanında hizmet vermesi planla-

nan Observa uydusu, mikro uydu ölçeğinde geliştirilen mimarisi ve kabiliyetleriyle Plan-S'in yetkinlik yelpazesini genişleterek daha büyük ölçekli uydu sistemlerine geçişte önemli bir adım olmuştur. Plan-S'in takım uydu mimarisi, alt sistemler, yer segmenti bileşenleri ve operasyon yazılımlarını tek bir entegre model altında geliştirebilmesi; üretim-entegrasyon-testten fırlatma koordinasyonuna uzanan yaşam döngüsü yönetimini bütüncül şekilde tamamlamasını sağlayarak daha büyük ölçekli uydu geliştirme kapasitesini desteklemektedir.

Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş

Uydu ve uzay teknolojilerinde güçlü girişim

2025 yılı içinde Plan-S, Türkiye'nin önde gelen mobil iletişim ve entegre telekomünikasyon operatörlerinden biriyle 60 milyon ABD doları tutarında uydu IoT iletişim hizmet sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme kapsamında uydu tabanlı Nesnelerin İnterneti (IoT) hizmetlerinin Türkiye'de yaygınlaştırılması ve operatörün mevcut servisleriyle bütünleşik biçimde sunulmasına yönelik stratejik bir iş birliği tesis edilmiştir. Bu iş birliği çerçevesinde operatör; mevcut ürün ve servislerin satış süreçlerinin yanı sıra, birlikte geliştirilecek yeni ürünlerin Türkiye'de ticarileştirilmesi, satış ve pazara sunum faaliyetlerini de yürütecektir. Anlaşma ile uydu IoT haberleşme servislerinin kurumsal ölçekte, operatör standartlarında ve entegre bir servis deneyimiyle sunulmasına yönelik güçlü bir zemin oluşturulmuş; ürün, servis ve operasyon katmanlarını bir araya getiren uçtan uca bir modelin hayata geçirilmesi hedeflenmiştir. 2026 yılı hedefleri doğrultusunda, 2025'te atılan adımların devamı niteliğinde takım uyduların ölçeklenmesi ve hizmet kalitesinin artırılması öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Connecta ve Observa markaları altında sektör bazlı çözümlerin artırılması ve ticarileşmenin hızlandırılması planlanırken; üretim ve operasyon süreçlerinde standardizasyon, otomasyon ve izlenebilirliğin güçlendirilmesi de odak alanları olarak belirlenmiştir.



Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş

Akıllı Fabrikalar için Robotik Sistemler

Robotik Otomasyonda Yenilikçi ve Entegre Çözümler

2022 yılında kurulan MCFLY Robot Teknolojileri, insan-robot etkileşimine dayalı kolaboratif robotlar (cobot) ve robotik otomasyon sistemleri geliştiren bir teknoloji şirkettir. İstanbul Sarıyer'de konumlanan Ar-Ge merkezi ve Ankara Polatlı'daki üretim altyapısı ile endüstriyel robotlar, delta robot sistemleri, cobot çözümleri, aksesuarlar ve tutucu (gripper) teknolojileri tasarlamakta ve üretmektedir. Farklı sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik özelleştirilebilir çözümler sunan şirket, uzman mühendislik kadrosu ile sektörde güçlü bir konumda yer almaktadır.

Kolaboratif Robot Sistemleri ile Endüstriyel Otomasyon

MCFLY cobot çözümleri, insanlarla aynı çalışma alanını paylaşabilecek şekilde tasarlanmakta olup üretim süreçlerinde hız, esneklik ve yüksek kalite standartları sağlamaya odaklanmaktadır. Kullanıcı dostu arayüz yapısı sayesinde montaj, taşıma, makine besleme, boyama ve paletleme gibi pek çok endüstriyel uygulamada etkin şekilde kullanılabilir. Farklı sektör ihtiyaçlarına uyarlabilir yapısıyla üretim hatlarında verimlilik artışı sağlamaya yönelik çözümler sunulmaktadır.

Mühendislik Altyapısı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi statüsü verilen MCFLY, cobot, delta robot ve gripper ürün gruplarına ilişkin tasarım ve geliştirme faaliyetlerini



kendi bünyesinde yürütmektedir. Mekanik tasarım süreçlerinin yanı sıra robot eklemlerinde kullanılan elektrik motorları, sürücüler ve kontrol sistemleri şirket içinde geliştirilmektedir. Güç elektroniği ve gömülü sistemler alanlarında sürdürülen çalışmalar kapsamında sıfır boşluklu redüktör tasarımları ve prototip üretimleri gerçekleştirilmektedir.

Üretim ve Gelecek Stratejisi

MCFLY, cobot üretim faaliyetlerine 2024 yılı içerisinde başlamış olup, farklı tutucu yapıları ve boyut seçeneklerine sahip ürünlerin seri üretimini gerçekleştirmiştir. 2025 yılı itibarıyla robotik entegrasyon kabiliyetinin geliştirilmesine ve üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Endüstriyel robot alanında Ar-Ge ve üretim faaliyetlerine odaklanan şirket, proje geliştirme süreçlerini genişletmiş ve yurt içi ile yurt dışındaki iş birliklerine yönelik temaslarını devam ettirmiştir.



Controllix

2025 Genel Bakış

2025 yılı, Controllix için Nesnelerin İnterneti (IoT), veri toplama ve uzaktan izleme teknolojileri alanında geliştirilen çözümlerin farklı sektörlerde başarıyla uygulanmaya devam ettiği bir yıl olmuştur. Endüstriyel tesislerden belediyelere, üretim sahalarından kritik altyapılara kadar uzanan geniş bir yelpazede gerçekleştirilen projeler ile Controllix; sensör teknolojileri, LoRaWAN haberleşme altyapısı ve veri analitiği çözümlerini bir araya getirerek müşterilerine operasyonel verimlilik, uzaktan izleme ve veri temelli karar alma yetkinlikleri kazandırmayı sürdürmüştür.

Yıl içerisinde hayata geçirilen projeler kapsamında endüstriyel varlıkların izlenmesi, akıllı şehir uygulamaları, enerji üretim tesislerinin performans takibi ve altyapı sistemlerinin dijitalleştirilmesi gibi farklı kullanım senaryolarında çözümler devreye alınmıştır. Bu projeler sayesinde müşterilerimizin operasyonel süreçlerinde görünürlük artmış, kaynak kullanımı daha etkin yönetilebilir hale gelmiş ve veri temelli yönetim anlayışına geçiş desteklenmiştir.

Controllix, 2025 yılında gerçekleştirdiği projelerle IoT tabanlı dijital dönüşüm alanındaki mühendislik yetkinliğini ve saha uygulama tecrübesini bir kez daha ortaya koymuştur. Geliştirilen çözümler; güvenilir haberleşme altyapısı, ölçeklenebilir sensör ağları ve merkezi veri platformları ile müşterilerin uzun vadeli dijitalleşme hedeflerini destekleyecek şekilde tasarlanmıştır.

2025 yılı aynı zamanda Controllix'in farklı sektörlerde elde ettiği saha deneyimini ve teknoloji yetkinliğini olgunlaştırdığı bir dönem olmuş, şirketin geliştirdiği çö-



zümler birçok kurumun dijital dönüşüm yolculuğunda önemli bir rol üstlenmiştir.

2025 Yılındaki Önemli Proje Başarıları

- **SASA PTA Tesisi – Endüstriyel Varlık İzleme IoT Projesi**
SASA'nın yeni devreye alınan PTA üretim tesisinde kullanılan forklift, tır ve çeşitli iş makinelerinin hem kapalı hem de açık alanlarda konum ve operasyonel durumlarının uzaktan izlenmesini sağlayan IoT tabanlı izleme sistemi başarıyla devreye alınmıştır.
- **Konya Büyükşehir Belediyesi – Akıllı Kütüphane Ortam İzleme Sistemi**
Konya Büyükşehir Belediyesi tarafından hayata geçirilen yeni nesil akıllı kütüphane projesi kapsamında, kütüphane içerisindeki farklı alanlarda sıcaklık, nem ve çevresel koşulların izlenmesini sağlayan sensör ve haberleşme altyapısı kurulmuştur.
- **Karadeniz Ereğli Belediyesi – Uzaktan Su Sayacı Okuma Altyapısı**
Karadeniz Ereğli Belediyesi'nin ilçe genelinde su sayacılarının uzaktan izlenmesini ve veri toplanmasını mümkün kılan LoRaWAN tabanlı haberleşme altyapısı kurulmuş ve devreye alınmıştır.

- **İstanbul Havalimanı (IGA) – LoRa Haberleşme Altyapısı Genişletme Projesi**
Avrupa'nın en büyük havalimanı altyapılarından biri olan İstanbul Havalimanı'nda mevcut LoRa haberleşme altyapısının genişletilmesi gerçekleştirilmiş, böylece havalimanı genelinde IoT tabanlı uygulamaların kapsama alanı ve veri toplama kapasitesi artırılmıştır.
- **Betek Boya – Akıllı Su Sayacı ve Tüketim İzleme Sistemi**
Betek Boya üretim tesislerinde su tüketiminin dijital olarak izlenmesi amacıyla akıllı su sayaçları ve uzaktan veri toplama altyapısı kurulmuş, tesis genelinde tüketim analizi ve operasyonel verimlilik için dijital izleme imkânı sağlanmıştır.
- **TOFAŞ – Ortam İzleme ve LoRa Haberleşme Altyapısı**
TOFAŞ üretim sahalarında sıcaklık, nem ve hareket verilerini izleyen sensör cihazları ile LoRa tabanlı haberleşme altyapısı kurulmuş ve üretim ortamının anlık olarak izlenmesine yönelik dijital altyapı oluşturulmuştur.
- **TRT Van GES – Meteoroloji İstasyonu ve Performans İzleme Sistemi**
TRT'ye ait Van Güneş Enerji Santrali'nde meteorolojik veri toplama istasyonu kurulmuş ve santral performansının izlenmesini sağlayan veri toplama ve analiz altyapısı devreye alınmıştır.

Controlix

2025 Genel Bakış

Teknoloji Yetkinliklerimiz

Controlix, Nesnelerin İnterneti (IoT) alanında sensör teknolojileri, düşük güç tüketimli haberleşme altyapıları ve veri analitiği platformlarını bir araya getirerek uçtan uca dijital izleme ve yönetim çözümleri geliştirmektedir. Geliştirilen sistemler; sahadan veri toplama, güvenilir veri iletimi ve merkezi platformlarda analiz edilmesi prensibiyle çalışmakta olup farklı sektörlerde ölçeklenebilir şekilde uygulanabilmektedir.

LoRaWAN Haberleşme Altyapıları

Controlix, düşük enerji tüketimi ve geniş kapsama alanı sağlayan LoRaWAN tabanlı haberleşme altyapılarının tasarımı, kurulumu ve işletilmesi konusunda önemli saha deneyimine sahiptir. Kurulan altyapılar sayesinde sensör ve saha cihazlarından veri toplanarak merkezi sistemlere güvenilir şekilde iletilmektedir.

Sensör ve Edge Cihaz Entegrasyonu

Farklı kullanım senaryolarına yönelik sıcaklık, nem, hareket, konum, enerji ve çevresel parametreleri ölçebilen sensör cihazlarının entegrasyonu sağlanmakta; bu cihazlar sahadaki fiziksel süreçlerin dijital ortama aktarılmasına imkan vermektedir.

Uzaktan İzleme ve Varlık Takibi

Endüstriyel ekipmanlar, araçlar, iş makineleri ve altyapı sistemleri için geliştirilen izleme çözümleri ile operasyonel süreçlerin anlık olarak takip edilmesi ve veri temelli yönetim mümkün hale gelmektedir.

Akıllı Şehir Altyapıları

Belediyeler ve kamu kurumları için su sayaçlarının uzaktan okunması, çevresel izleme sistemleri ve şehir altyapısına yönelik sensör ağları gibi akıllı şehir uygulamalarının kurulumu gerçekleştirilmektedir.



Enerji ve Çevresel İzleme Sistemleri

Enerji üretim tesisleri ve endüstriyel sahalarda meteorolojik veri toplama, performans izleme ve çevresel parametrelerin takibi için veri toplama ve analiz sistemleri kurulmaktadır.

Veri Toplama ve Analitik Platformları

Sahadan toplanan veriler merkezi platformlarda analiz edilerek kullanıcıların operasyonlarını daha etkin yönetmesine yardımcı olacak raporlama ve görselleştirme araçları sunulmaktadır.

Stratejik Katkımız: Dijitalleşme ve Operasyonel Verimlilik

Controlix tarafından geliştirilen IoT tabanlı çözümler, kurumların fiziksel varlıklarını ve operasyonel süreçlerini dijital ortama taşıyarak veri temelli yönetim anlayışını desteklemektedir. Sensör teknolojileri, düşük güç tüketimli haberleşme altyapıları ve merkezi veri platformlarının bir araya getirilmesi sayesinde sahadaki operasyonlar gerçek zamanlı olarak izlenebilmekte ve

analiz edilebilmektedir.

Gerçekleştirilen projeler ile müşterilerin operasyonel süreçlerinde görünürlük artırılmış, kaynak kullanımının daha etkin yönetilmesi sağlanmış ve manuel takip gerektiren süreçler dijital sistemler ile otomatik hale getirilmiştir. Bu sayede kurumlar; bakım süreçlerini daha etkin planlayabilmekte, enerji ve kaynak tüketimini daha yakından izleyebilmekte ve operasyonel riskleri daha erken tespit edebilmektedir.

Controlix çözümleri özellikle üretim tesisleri, belediye altyapıları, enerji santralleri ve büyük ölçekli kampüslerde kullanılan ekipman ve altyapıların izlenmesini mümkün kılarak, kurumların dijital dönüşüm yolculuğunda önemli bir teknoloji bileşeni olarak konumlanmaktadır. 2025 yılı içerisinde hayata geçirilen projeler, Controlix'in sahadaki veri ile kurumların karar alma süreçleri arasında güçlü bir dijital köprü oluşturma yetkinliğini bir kez daha ortaya koymuştur.

Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş

Sürdürülebilir Enerji için Stratejik Adımlar

1. 2024 Yılı Boyunca Gerçekleştirilen Çalışmalar

Progresiva olarak, 2024 yılında enerji alanındaki yatırım ve projelerimizi büyük bir özenle yürütmeye devam ettik. Bu yıl boyunca, özellikle çevresel süreçler, teknik analizler ve izinler konusunda önemli ilerlemeler kaydettik.

Öne çıkan başlıca gelişmeler:

26 Haziran 2024: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından Çorlu RES Teknik Etkileşim İzni olumlu olarak değerlendirilmiştir.

20 Aralık 2024: Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından ÇED Olumlu Belgesi tarafımıza sunulmuştur.

Çorlu RES proje sahasında bulunan iki rüzgâr ölçüm direği ile bir yıl boyunca veri toplama süreci tamamlanmış ve proje dizayn aşamasına geçilmiştir.

2. 2025 Yılı Boyunca Gerçekleştirilen Çalışmalar

Teknik Optimizasyon ve Yerleşim Netleştirme Süreci
ÇED ve TEA süreçlerinin tamamlanmasını takiben, 2025 yılında proje tasarımının teknik ve ekonomik optimizasyonuna odaklanılmıştır.

- Micrositing ve fizibilite çalışmaları tamamlanmıştır.
- 40 türbinli nihai yerleşim için ilgili kurumlar nezdinde yürütülen teknik değerlendirmeler olumlu sonuçlanmıştır.
- Revize yerleşime göre TEA güncelleme başvurusu ve ön lisans tadil başvurusu yapılmıştır.

Bu süreç, projenin teknik fizibilitesini güçlendirmiş ve



kurum görüşleri doğrultusunda optimize edilmiş, uygulanabilir bir nihai yerleşim tasarımına ulaşılmasını sağlamıştır.

Kamulaştırma, İmar ve Altyapı Hazırlıkları

2025 yılı içerisinde yatırım aşamasına geçişi hızlandırmak amacıyla eş zamanlı olarak aşağıdaki çalışmalar yürütülmüştür:

- Yol, platform ve kamulaştırma projeleri için sözleşmeler imzalanmıştır.
- İmar Planına Esas Jeolojik Etüt çalışmaları ve imar planı hazırlık süreci başlatılmıştır.
- Kamulaştırma dosyaları hazırlanarak ilgili kuruma sunulmuştur.

Enerji Nakil Hattı Çalışmaları

Çorlu RES – Türkgücü TM arasındaki yaklaşık 32,5 km uzunluğundaki Enerji Nakil Hattı (ENH) için:

- TEİAŞ ile Tesis Öncesi İşler Protokolü imzalanmıştır.

- ENH projesi onaylanmıştır.
- Kamu Yararı Kararı alınmıştır.
- Kamulaştırma planları ilgili bölge müdürlüğüne sunulmuştur.
- ENH ÇED süreci kapsamında iki dönem kuş gözlem çalışması tamamlanmıştır.

3. Gelecek Perspektifimiz

Progresiva olarak, yenilenebilir enerji projelerimize olan bağlılığımızı sürdürüyor ve gelecek yıllar için stratejik planlamalar yapıyoruz.

Planlanan Adımlar:

- 2026 yılı içerisinde Önlisans yükümlülüklerinin tamamlanması ve üretim lisansı başvurusunun gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
- 2027 Yılı: Santralin geçici kabulü yapılarak faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş

İleri batarya çözümleri ve Ar-Ge çalışmaları

Ar-Ge Çalışmaları ve Teknolojik Yenilikler

Silisyum Anot Teknolojileri: Yüksek özgül kapasiteye sahip silisyum bazlı anot aktif malzemelerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda silisyum aktif malzemesi iletken polimer yapılar ile modifiye edilerek saf silisyumdan kaynaklanan yüksek hacim değişimi, elektrot mekanik bozulması ve iletkenlik kaybı gibi dezavantajların azaltılması hedeflenmiştir. Geliştirilen malzemelerin yapısal, kimyasal ve elektrokimyasal performansları kapsamlı karakterizasyon teknikleri ile incelenmiş; elde edilen sonuçlar silisyum tabanlı anotların elektrot uygulamalarındaki stabilitesinin ve çevrim performansının iyileştirilebildiğini göstermiştir.

Kendi Kendini İyileştiren Polimer Bağlayıcılar: Silisyum anot uygulamaları için manyetik nanoparçacıklar içeren ve manyetik alan ile tetiklenebilen kendi kendini onaran (self-healing) polimer bağlayıcı sistemleri geliştirilmiştir. Bu bağlayıcılar sayesinde silisyumun çevrim sırasında oluşan yüksek hacim değişimlerinden kaynaklanan elektrot çatlaklarının onarılması ve elektrot yapısının bütünlüğünün korunması hedeflenmiştir. Geliştirilen polimer sisteminin sentezi gerçekleştirilmiş ve üretim sürecinin ölçek büyütme çalışmaları yapılmıştır. Elde edilen sonuçlar uluslararası bir bilimsel dergide yayımlanmıştır. Ayrıca Avrupa'daki proje ortakları ile iş birliği kapsamında geliştirilen polimer sisteminin geri dönüşüm potansiyeli ve yaşam döngüsü analizi (LCA) üzerine çalışmalar başlatılmıştır. Bunun yanında silisyum anot uygulamaları için geri dönüşümlü çapraz



bağ yapısına sahip yeni nesil polimer bağlayıcı sistemlerinin geliştirilmesine yönelik araştırmalar da yürütülmektedir.

Katot Aktif Malzemeleri: Yüksek enerji yoğunluğu ve çevrim stabilitesi sağlayan katot aktif malzemeleri üzerine çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda Li-NMC (Lityum Nikel Manganez Kobalt Oksit) ve LFP (Lityum Demir Fosfat) tabanlı katot sistemlerinin elektrokimyasal performansının iyileştirilmesine yönelik optimizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca LMFP katot malzemelerinin üretimi, hammadde geliştirme, veri tabanı oluşturma ve kalite-kontrol amaçlı reçete ve kompozisyon çalışmalarına yönelik Ar-Ge faaliyetleri yürütülmüştür. Bunun yanında LMO tabanlı hibrit enerji depolama cihazlarına yönelik katot geliştirme ve elektrokimyasal performans değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

- Geri Dönüşüm Çalışmaları: Kullanım ömrünü tamamlamış lityum iyon bataryalardan değerli metal ve aktif malzemelerin geri kazanılmasına

yönelik sürdürülebilir geri dönüşüm teknolojileri üzerine araştırmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalar, kritik hammaddelerin yeniden kazanılmasını sağlayarak döngüsel ekonomi yaklaşımını desteklemeyi ve batarya üretim süreçlerinin çevresel etkisini azaltmayı hedeflemektedir.

Katı Elektrolit Malzemeleri: Güvenli ve yüksek enerji yoğunluklu yeni nesil batarya sistemleri için garnet tipi LLZO (Li₇La₃Zr₂O₁₂) katı elektrolit malzemelerinin geliştirilmesine yönelik araştırmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda yüksek iyonik iletkenlik, arayüz stabilitesi ve ölçeklenebilir üretim yöntemlerinin geliştirilmesi amacıyla farklı sentez yöntemleri, katkılama stratejileri ve kompozit elektrolit tasarımları üzerinde çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca LLZO tabanlı katı elektrolitler için pelet üretimi, ince film üretimi ve jel polimer elektrolit geliştirilmesine yönelik deneysel çalışmalar yürütülmüş; bu farklı elektrolit mimarilerinin elektrokimyasal performans ve hücre entegrasyonu üzerindeki etkileri incelenmiştir.

Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.

İleri batarya çözümleri ve Ar-Ge çalışmaları

Modelleme Çalışmaları: Modelleme çalışmaları kapsamında malzeme seviyesinde aktif malzeme, bağlayıcı ve iletken katkıların farklı oranlarının batarya seviyesinde etkisini incelemeyi; elektrot seviyesinde kaplama kalınlığı, porozite ve yüzey alanı gibi parametrelerin batarya kapasitesi, lityum difüzyonu ve termal özellikler üzerindeki etkilerini değerlendirmeyi; batarya seviyesinde ise farklı üretim yöntemlerinin (coin cell, pouch cell, prismatic), silindirik pillerde termal etkiler ve lityum birikmesinin batarya performansı üzerindeki etkilerini araştırmayı kapsamaktadır.

Maliyet Düşürme Çalışmaları: Batarya üretim süreçlerinde maliyetlerin azaltılmasına yönelik çalışmalar kapsamında elektrot reçeteleri ve malzeme içerikleri optimize edilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda, pil üretiminde yaklaşık %25 oranında maliyet azaltımı sağlayabilecek formülasyonlar geliştirilmiş ve uygulanabilir reçete içerikleri oluşturulmuştur. Geliştirilen formülasyonların süreç uyumluluğu ve elektrokimyasal performanslarının doğrulanmasına yönelik test ve optimizasyon çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca katot üretim süreçlerinde yaygın olarak kullanılan NMP (N-Metil-2-Pirrolidon) solventine alternatif, daha uygun maliyetli solvent sistemleri araştırılmış; gerçekleştirilen deneysel çalışmalar sonucunda üretimde kullanılabilecek uygun bir solvent belirlenmiştir. Bunun yanı sıra üretimde kullanılacak hammadde ve ekipmanlara ait teknik dokümanlar ile proses adımları detaylı olarak incelenmiş, üretim süreçlerinde iyileştirme yapılabilecek noktalar belirlenerek raporlanmıştır.



Ticari Toz Üretimine Yönelik Hammadde Değerlendirme Çalışmaları: Ticari ölçekte katot aktif malzeme üretimine yönelik hammadde değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda LiOH·H₂O üretimine yönelik hammadde denemeleri (CMC) gerçekleştirilmiş; farklı firmalardan temin edilen atık malzemeler (Exitcom, Arçelik), geri kazanılmış karbon karışımları (Arçelik) ve Ni-Co çözeltilerinin (Eti Gübre) elektrot üretiminde kullanılabilirliği araştırılmıştır. Elde edilen malzemeler elektrot üretiminde test edilerek elektrokimyasal performansları değerlendirilmiştir.

2025 Yılında Devam Eden Projeler

Horizon Europe (2023–Devam) – Destek Tutarı: 620.555 €: Sensörler ve self-healing özellikleri içeren gelişmiş Batarya Yönetim Sistemi (BMS) ile bataryalarda bozulmanın tespiti ve onarıl-

masına yönelik güvenilir ve yüksek performanslı batarya geliştirme çalışmaları (PHOENIX).

SESAME – TENMAK Destekli (2024–Devam): Yeni nesil yüksek voltajlı Li-rich katot malzemelerinin ileri karakterizasyon çalışmaları.

SESAME – TENMAK Destekli (2024–Devam): Lityum iyon bataryalarda çevrim sırasında polimerlerin kendi kendini iyileştirme mekanizmasının yüksek çözünürlüklü IR beamline kullanılarak incelenmesi.

TÜBİTAK 1832 (2025–Devam) – Destek Tutarı: 16.400.000 ₺: Elektrikli araçlar için yenilikçi soğutma sistemine sahip, kobaltsız ve niksiz, yüksek voltajlı ve kendi kendini onarabilen lityum iyon hücrelerin tasarımı ve ölçek büyütülmesi.

TÜBİTAK 3401 Kariyer Geliştirme Projesi (2025–Devam) – Destek Tutarı: 1.000.000 ₺: Doğal derin ötektik çözücüler kullanılarak LiFePO₄ bataryalardan kritik hammaddelerin geri kazanımı ve yeniden batarya üretiminde kullanımı.



Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.

İleri batarya çözümleri ve Ar-Ge çalışmaları

2025 Yılında Başvurusu Yapılan Projeler

Horizon EIC Pathfinder Open – Bütçe: 852.000 €: Design and Investigation of All-in-One Self-healing Electrolyte-Binder for Fully Dry Processed All Solid-state Batteries (SolIDHeal)

TÜBİTAK 1833 – Bütçe: 34.000.000 TL: Lityum Demir Fosfat (LFP) Malzemesinin Yerli Kaynaklardan Üretimi ve Süreç Optimizasyonu

TÜBİTAK 1004 – Bütçe: 19.000.000 TL: Elektrikli araçlar için hızlı şarja dayanımlı lityum iyon hücrelerin geliştirilmesi ve yakıt pili ile hibrit uygulaması

SESAME (TENMAK destekli): Advanced Synchrotron XRD Characterization of Pristine, Recycled and Mn-Doped LiFePO₄ Cathodes from Powder to in-situ Cell Performance

Proje Yürütücüsü: Sema Topal

Eureka Network Lightweight Call / TÜBİTAK 1719 Hedefli Teknolojiler: Yüksek Performanslı Lityum-Kükürt Bataryalar için Gelişmiş Aerojel ve Biyo-Tabanlı Sistemler

TTGV: Geri Kazanılmış Lityum Karbonatın Katot Aktif Malzeme Üretiminde Kullanılarak Batarya Hücrelerinde Kullanımı

TTGV: Prototiplenebilir Sodyum-İyon Pil Hücresi

2026 ve Sonrası için Hedefler, Vizyon ve Planlanan Stratejik Adımlar

Enwair, 2026 yılı itibarıyla Si anotlar, kendi kendini iyileştiren polimer bağlayıcılar, katı elektrolitler ve yeni

nesil katot malzemeleri üzerine Ar-Ge çalışmalarını ileri seviyeye taşımayı hedeflemektedir. Ayrıca solvent kullanımını azaltan sürdürülebilir elektrot üretim teknolojileri geliştirilmesi ve batarya performansını artırmaya yönelik elektrokimyasal modelleme çalışmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır. Şirket, Avrupa pazarında yeni iş birlikleri ve AB projeleri ile uluslararası Ar-Ge faaliyetlerini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.



Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.

Yeni Pazar Girişleri ve Temsilcilikler

2025 yılının son çeyreğinde Şirketimiz, küresel büyüme stratejisini istikrarlı şekilde sürdürmüş ve farklı coğrafyalarda ticari varlığını güçlendirmiştir.

Asya & Uzak Doğu: Tayvan, Güney Kore, Sri Lanka, Vietnam, Bangladeş, Pakistan ve Malezya'da temsilcilikler kurulmuş; bölgesel satış ve teknik destek altyapısı oluşturulmuştur.

Orta Doğu: Irak pazarında düzenli sipariş akışı devam etmektedir.

Afrika: Mısır'da resmi giriş işlemleri tamamlanmış; Kenya, Güney Afrika, Angola ve Nijerya'dan alınan sürekli talep ve siparişlerle bölgedeki konum güçlendirilmiştir.

Latin Amerika: Guatemala ve Peru'da marka bilinirliği artırılmış ve pazar payı genişletilmiştir.

Avrupa & Orta Asya: Moldova, Estonya, Özbekistan ve Azerbaycan'da yeni iş bağlantıları kurulmuş, satış ve ihale süreçleri başlatılmıştır.

Operasyonel ve Stratejik Gelişmeler

2025 yılı boyunca organizasyonel yapılanma güçlendirilmiş, operasyonel süreçlerde gerçekleştirilen optimizasyon çalışmaları ile verimlilik artırılmıştır.

İspanya ve İtalya'daki onay süreçleri başarıyla tamamlanmış olup, 2025 yılı içerisinde Brezilya ve Kolombiya'da homologasyon çalışmalarına başlanması hedeflenmektedir. Ürün portföyünün yeni modellerle genişletilmesi ne yönelik çalışmalar devam etmektedir.



Küresel Enerji Dönüşümü ve Pazar Konumlanması

Avrupa Birliği'nin 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını %55 azaltma hedefi doğrultusunda enerji altyapılarında kapsamlı dönüşüm süreci başlamıştır. Şirketimiz, bu dönüşüm kapsamında Avrupa'daki homologasyon ve onay süreçlerini sürdürmekte; elektrik işletmeleri ile iş birliklerini geliştirerek Avrupa pazarındaki etkinliğini artırmayı hedeflemektedir.

Amerika Birleşik Devletleri'nde hız kazanan enerji altyapısı modernizasyon yatırımları kapsamında projelere yönelik teklifler sunulmakta olup, 2025 yılı içerisinde sipariş alınması ve bölgede kalıcı iş birlikleri oluşturulması hedeflenmektedir.

Uzak Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Doğu bölgelerinde artan enerji yatırımları doğrultusunda ticari faaliyetler planlı şekilde sürdürülmektedir.

Yerli Üretim ve Rekabet Avantajı

Kamu alımlarında yerli malı zorunluluğu ve %15 fiyat avantajı uygulaması kapsamında Türkiye'de üretim stratejik önem taşımaktadır. Bu çerçevede ölçü transformatörlerinin yerli üretimi, rekabet avantajı sağlamaktadır.

Şirketimiz, güçlü satış organizasyonu ve yaygın temsilcilik ağı ile küresel pazarlarda aktif konumunu sürdürmekte; ürün satışının yanı sıra yarı mamul satış ve yatırım fırsatlarını da değerlendirmektedir.



Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş

Finans ve sağlık sektöründe güçlü adımlar

Kütüphanecilik Çalışmalarına Windesk Dokunuşu

2025 yılı Signumtte için önemli ilerlemeleri beraberinde getirdi. Yeni windesk ürünü ile Kütahya Şehir Hastanesi ile anlaşma yapılmış olup yeni ürünün yurtiçi hastanelerde ilk kullanımının yolu açılmış oldu. Mevcut sözleşmeler sürdürülerek çalışmalar hız kesmeden ilerletildi.

Konya Büyükşehir Belediyesi'nin önemli projelerinden birisi olan Konya Şehir Kütüphanesi projesine imza atılarak hastane ve finans çözümlerine yeni bir başlık daha eklenmiş oldu.

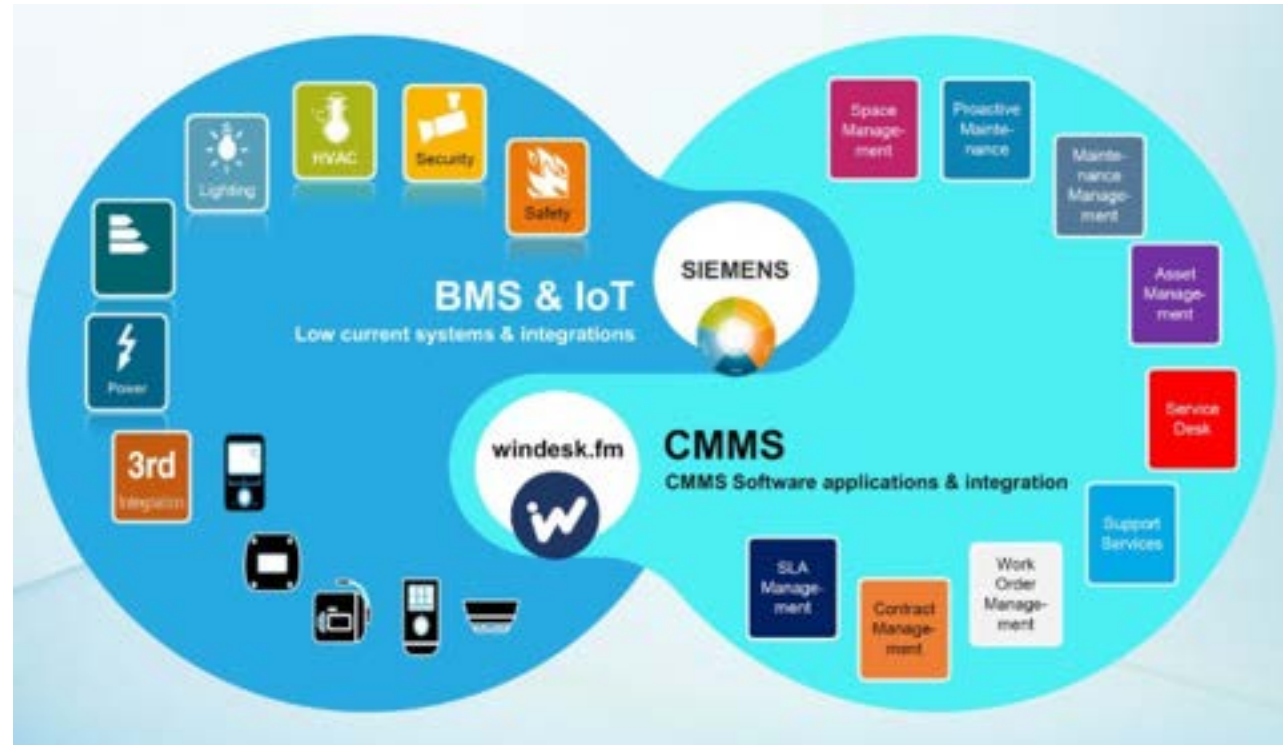
Yeni windesk ürününün olgunlaştırılması ve yapay zeka entegrasyon çalışmaları ile 2026 hedefinde yer alan çok sayıda çıktının temelleri de atılmış oldu.

Ar-Ge ve Teknolojik Yatırımlar

Siemens ve Kontrolmatik ürünlerinin yer aldığı projelere dahil olunarak sensör ve IoT cihaz yönetimlerinin windesk ürünü ile entegrasyonları sağlanmış olup gelecek dönem projelerinde bu çalışma çıktılarının sahaya uygulanması ve gerek sözleşme yönetimi gerekse de müşteri memnuniyeti sağlanması hususlarında önemli geçişlere yol açılmasına imkan sağlanmıştır.

2026 ve Sonrası İçin Hedefler

Yapay Zeka entegrasyonları ile windesk ürününün yeteneklerinin artırılması, uluslararası platformda ön plana çık-



mak, hem yurt içi hem de yurt dışı hizmet alanlarının genişletilmesi, ürünün kullanıldığı sektör sayısını artırmak ve mevcut müşterilere sağlanan hizmetlerin kalitesinde artış sağlamak Signumtte'nin 2026 hedefleri arasında öne çıkmaktadır.

Atılacak bu adımlar ile Signumtte, 2026 yılında sektördeki liderliğini sürdürmeyi ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.

Antimon üretiminde yenilikçi adımlar

Üç Yıldız Antimon Madencilik, başta antimon, bakır, çinko ve kurşun olmak üzere metalik madenlerin çıkarılması ve zenginleştirilmesinde uzmanlaşmış öncü bir Türk madencilik şirkettir. Şirket, kurulduğu günden bu yana yeni tesis ve ocak yatırımlarının üzerine her geçen gün koyarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Antimon Üretimi ve İhracatı

Kütahya Gediz ilçesi, Göynük Köyü mevkiinde bulunan 783 hektarlık ruhsat alanında yer alan maden ruhsatından üretilen antimon tüvenan cevherler, yine aynı ruhsat sahasında bulunan Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisleri'nde işlenmektedir.

Bu tesiste son 6 senede 330 ton %99,6 Sb metal külçe ve 810 ton %60-65-69 Sb saflıkta antimon konsantresi üretilmiştir.

Bu üretimlerin tamamı şirketimizin ihracat faaliyetlerine katkı sağlamıştır.

Kurşun, Çinko, Bakır ve Gümüş Üretimi

2024 yılı başında montajı tamamlanarak devreye alınan 200.000 ton/yıl kapasiteye sahip Kurşun-Çinko-Bakır-Gümüş Zenginleştirme Tesis, yüksek randıman oranları ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Üç Yıldız Antimon A.Ş.'nin %75 hisse payı ile iştirak ettiği Kolezin Metal ve Madencilik A.Ş.'nin Kütahya Simav ilçesindeki yarı mekanize yer altı ocak işletmesinden elde edilen kompleks tüvenan cevher, Gediz Göynük Cevher Zenginleştirme Tesis'i'ne nakledilerek işlenmiş ve zenginleştirilmiş 5.000 tondan fazla kurşun ve çinko metal konsantresi üretilmiştir. Bu konsantrelerin aynı zamanda bakır ve gümüş içeriği ile ekstra kazanç sağlanmıştır. Üretilen



bu konsantrelerin %100'ünün ihracatı tamamlanmış olup, Türkiye ekonomisine önemli bir katma değer sağlanmıştır.

Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisleri, toplam 10.000 metrekare kapalı alanı ile modern madencilik teknolojileri ile donatılmıştır. Tesisin tam otomatik kontrol ve yönetim sistemi mevcuttur. Yazılım ve kodlama işlemleri Kontrolmatik Teknoloji tarafından gerçekleştirilmiştir. Firmamıza ait toplam 11 adet maden ruhsatının her birinde, potansiyeli yüksek bölgelerde yüzey jeolojik çalışmaları devam etmekte; aralarından belirlenen nitelikli sahalarda jeofizik çalışmaları ve sondaj çalışmaları planlanarak bir kısmına başlanmıştır.

2026 ve Sonrası İçin Hedefler ve Stratejik Planlar

Mevcut üretim kapasitesini destekleyecek yurt içi ve yurt dışında yeni maden sahaları üzerine incelemeler devam etmektedir.

Kütahya bölgesinde yer alan 2 yeni maden sahasının üretim izinleri büyük ölçüde tamamlanmış olup, 2026 yılı içerisinde bu ruhsatlardan da antimon üretimlerinin

başlaması planlanmaktadır. Bu sahalardan üretilen tüvenan antimon cevherinin katma değeri ürünle dönüştürülerek piyasaya sunulması hedeflenmektedir.

Ayrıca Göynük işletmemizde 2026 yılı içerisinde yaklaşık 250 metrelik yeni yer altı galerisi ile, Göynük ruhsatı sınırları içerisinde 2025 yılında yapılan sondajlarla tespit edilen 15.000 ton antimon tüvenan cevherinin hazırlık ve üretim planlaması yapılmış olup, cevher üretimi ve cevher zenginleştirmesinden **7.000.000 USD**'lik gelir elde edilmesi beklenmektedir.

Kolezin Metal ve Madencilik A.Ş.'ye ait Simav'daki yarı mekanize yer altı işletmesinde rezerv geliştirme ve sondaj çalışmaları da bir yandan devam etmekte olup, tespit edilen yeni kütle önümüzdeki çalışma takvimine planlanarak dahil edilecektir.

Üç Yıldız Antimon Madencilik olarak sürdürülebilir madencilik ilkeleri ve yüksek teknolojiye üretim yöntemleri ile sektördeki liderliğimizi sürdürmeye kararlıyız.



FAALİYETLER

Faaliyet gösterdiğimiz endüstrilerle
sürdürülebilir büyümeyi hızlandırıyoruz



Enerji

Sürdürülebilir ve akıllı enerji yönetimi

Kontrolmatik, enerji sektöründe yenilenebilir ve konvansiyonel üretimden iletim, dağıtım ve depolamaya kadar geniş bir endüstriyel yelpazede faaliyet göstermektedir. Elektrik enerjisinin verimli, kaliteli ve sürdürülebilir bir şekilde üretimi ve iletilmesi, modern kontrol sistemleri ve akıllı altyapılarla desteklenerek ülke enerji arzında fark yaratılmaktadır. Bu kapsamda şirket, santral projelerinden enerji depolama çözümlerine kadar anahtar teslim hizmetler sunmaktadır.

Enerji endüstrisindeki çözümlerimiz, fizibilite çalışmaları, detay mühendislikten kurulum ve devreye almaya kadar kapsamlı mühendislik hizmetleriyle bütünleşiktir. Üç kıtada gerçekleştirilen projelerde, yüksek gerilim trafoları, enerji iletim hatları, mobil trafo merkezleri ve entegre enerji depolama sistemleri gibi kritik altyapı ürünleriyle verimlilik ve operasyonel mükemmeliyet hedeflenmektedir.

Bu yaklaşımla Kontrolmatik, çeşitli sektörlerde stratejik çözüm ortağı olarak konumlanmakta; sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde enerji üretimi ve iletim süreçlerinde optimizasyon sağlayarak müşterilerine katma değer üretmektedir. Endüstri tecrübesi ve uluslararası proje portföyü ile dünya çapında enerji alanında rekabetçi ve yenilikçi çözümler sunmayı sürdürüyor.





Proses Endüstrisi

Dijitalleşen sanayi için entegre sistemler

Kontrolmatik, endüstriyel tesisler ve ağır sanayi kuruluşlarına yönelik uçtan uca proses endüstri çözümleri sunmaktadır. Şirket, kontrol sistemleri, yazılım, elektrifikasyon ve enstrümantasyon gibi kritik disiplinleri tek bir noktada entegre ederek, endüstride verimlilik ve kaliteyi artıran kapsamlı mühendislik hizmetleri gerçekleştirmektedir. Bu yaklaşım, hem konvansiyonel sistemlerde hem de dijital proseslerde güçlü teknik bilgi ve uluslararası standartlara uygun tasarım tecrübesi ile desteklenmektedir.

Proses endüstrisinde Kontrolmatik, elektrik ve mekanik sistem tasarımlarından tedarik, kurulum ve inşaa süreçlerine; Endüstri 4.0 altyapılarından IoT (Nesnelerin İnterneti) çözümlerine kadar geniş kapsamlı ürün ve hizmetler sağlamaktadır. PLC, SCADA, RTU ve DCS gibi süreç kontrol sistemleri ile üretim bilgi sistemleri (MES/PI) entegrasyonları dahil olmak üzere ileri düzey otomasyon çözümleri sunulmaktadır.

Ayrıca şirket; kimya, çimento, kâğıt, tekstil, yiyecek & içecek gibi sektörlerde referans projelerle sürdürülebilirlik odaklı üretim tesisleri tasarlamakta, proses iyileştirme ve dijitalleşme çalışmalarını aktif şekilde yürütmektedir. Bu sayede tesislerin operasyonel verimliliği yükseltilirken çevresel etkiler de azaltılmakta ve karbon ayak izi daha düşük üretim modelleri desteklenmektedir.





Ulaşım

Ulaşımında akıllı ve güvenli çözümler

Kontrolmatik, ulaşım sistemlerini modern ve güvenli hale getiren uçtan uca mühendislik ve entegrasyon çözümleriyle bu sektörde güçlü bir konumda yer almaktadır. Karayolları, havayolları, metro, tramvay, hafif raylı sistemler ve demiryolu gibi farklı ulaşım modlarında, enerji sürekliliğinin sağlanması, kontrol sistemlerinin doğru ve etkin çalışması için gerekli altyapı tasarımı ve uygulamalarını gerçekleştirmektedir. Günlük yaşamda kritik öneme sahip bu sistemlerin güvenliği ve verimliliği, modern kontrol ve otomasyon teknolojileri ile desteklenmektedir.

Şirket, danışmanlık, sistem tasarımı, projelendirme, imalat, yazılım, saha testleri, devreye alma, eğitim ve bakım gibi tüm proje yaşam döngüsü hizmetlerini kapsayan anahtar teslimi çözümler sunmaktadır. Havalimanları için enerji altyapısı ve tesis yönetiminden, karayollarında trafik ve tünel kontrol sistemlerine kadar geniş bir hizmet portföyü ile ulaşım altyapılarının sürdürülebilir ve güvenilir şekilde işletilmesini sağlamaktadır.

Ayrıca raylı sistemler ve hafif raylı ulaşımında elektrik altyapısı, geniş alan kontrol sistemleri ve SCADA gibi kritik sistemlerle kapsamlı çözümler sunan Kontrolmatik; 400'ün üzerinde başarılı projeyle sektörde katma değer yaratmayı sürdürmektedir. Bu kapsamlı yaklaşım, ulaşım sistemlerinin daha etkin, güvenli ve sürdürülebilir şekilde çalışmasına önemli katkı sağlamaktadır.



Madencilik

Sürdürülebilir madencilik uygulamaları

Kontrolmatik, madencilik sektöründe sürdürülebilir ve verimli bir üretim süreci için kapsamlı mühendislik, otomasyon ve enerji altyapı çözümleri sunmaktadır. Yeraltı kaynaklarının en verimli şekilde çıkarılmasını desteklemek üzere doğru teknolojilerin seçimi, boyutlandırılması ve çevre koşullarına uygunluk sağlanması temel yaklaşımımızdır. Bu sayede maden sahalarında güvenilir ve kesintisiz operasyonlar mümkün kılınmaktadır.

Madencilik endüstrisine yönelik olarak Kontrolmatik, elektrifikasyon ve otomasyon sistemlerinden E-House, alçak/orta/şalt panolarına, HVAC sistemlerine kadar geniş bir ürün ve sistem yelpazesi sunmaktadır. Akıllı madencilik çözümleri ve filo yönetim sistemleri ile saha operasyonlarının dijitalleşmesini ve izlenebilirliğini artırırken, IoT tabanlı çözümlerle gerçek-zamanlı veri entegrasyonu da sağlanmaktadır.

Ayrıca mobil trafo merkezleri ve mobil enerji üretim üniteleri gibi esnek enerji altyapısı ürünleri ile maden sahalarındaki değişken enerji ihtiyaçları hızlı ve etkin şekilde karşılanmaktadır. Kontrolmatik'in saha kurulum, devreye alma ve bakım hizmetleri, projelerin başlangıcından işletmeye alınmasına kadar tüm yaşam döngüsünü kapsayacak şekilde sunulmaktadır.



Petrol ve Gaz

Petrol ve Gaz Operasyonlarında Verimlilik

Kontrolmatik, petrol ve doğal gaz sektöründe zorlu saha koşullarına uygun, güvenilir ve yüksek verimlilik sağlayan mühendislik çözümleri geliştirmektedir. Bu endüstride doğru teknoloji seçimi, kapasite planlaması ve uluslararası standartlara tam uyum, güvenlik ve operasyonel süreklilik açısından temel uzmanlık alanlarımızdandır.

Firma, upstream, midstream ve downstream projelerde üretim sahalarından boru hatlarına, işleme tesislerinden terminallere kadar tüm enerji altyapısı ihtiyaçlarına uçtan uca mühendislik, entegrasyon ve dijitalleşme çözümleri sunar. Elektrifikasyon, güç dağıtımı, kontrol sistemleri ve saha izleme teknolojileri ile tesis performansını optimize etmeye odaklanır.

Ayrıca Kontrolmatik, E-House, MCC/MV/LV panolar, SCADA ve otomasyon sistemleri ile saha hizmetleri gibi kapsamlı ürün ve servislerle projelerin her aşamasında katma değer yaratırken, güvenlik, süreklilik ve verimlilik odaklı yaklaşımıyla petrol ve gaz endüstrisinin kritik operasyonlarını desteklemektedir.





Su Çözümleri

Akıllı Çözümlerle Su Kaybını Azaltma

Kontrolmatik, su altyapılarında özellikle içme suyu ve ana isale hatları başta olmak üzere kayıp-kaçak yönetimi, ölçüm doğruluğu ve operasyonel verimliliğin artırılmasına odaklanan entegre çözümler sunmaktadır. Debi ve basınç yönetimi, akıllı izleme sistemleri ve ileri seviye sızıntı tespiti ile su şebekelerinin sürdürülebilir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Projeler kapsamındaki faaliyetler; debi ölçüm sistemlerinin kurulumu, saha enstrümantasyonu, SCADA tabanlı uzaktan izleme ve kontrol entegrasyonu ile su kaynaklarının uçtan uca izlenebilir hale getirilmesini içerir. Bu sayede su kayıp-kaçak oranları minimize edilirken, sistem performansı ve şebeke güvenilirliği de artırılmaktadır.

Kontrolmatik'in su çözümleri, mühendislik, otomasyon ve dijital teknolojileri bir araya getiren bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde hayata geçirilir. Bu kapsamlı hizmetler, su idareleri ve belediyeler için daha verimli, güvenilir ve sürdürülebilir altyapılar oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.





Araştırma ve Geliştirme

AR-GE Vizyonu ve Stratejisi

Şirketimiz, teknoloji odaklı büyüme stratejisini sürdürülebilir rekabet avantajının temel taşı olarak konumlandırmakta ve AR-GE faaliyetlerini bu yaklaşımın merkezine yerleştirmektedir. Geliştirilen her yeni ürün ve çözüm, yalnızca mevcut ihtiyaçlara yanıt vermeyi değil, aynı zamanda geleceğin sektör dinamiklerini şekillendirecek teknolojik altyapıyı oluşturmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda donanım, yazılım, yapay zekâ ve IoT alanlarında yürütülen çalışmalar; enerji, endüstri, iş güvenliği, saha operasyonları ve dijital dönüşüm odaklı sektörlerin gerçek ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde planlanmakta ve tasarlanmaktadır. AR-GE yaklaşımımız, yalnızca teknik geliştirme sürecini değil, aynı zamanda sahadan gelen verilerin analiz edilmesini, müşteri ihtiyaçlarının öngörülmesini ve sürdürülebilir ürün stratejilerinin oluşturulmasını da kapsayan bütüncül bir bakış açısına dayanmaktadır.

Şirket bünyesinde oluşturulan AR-GE yapılanması; fikir geliştirme, kavramsal tasarım, prototipleme, doğrulama testleri, ürünleştirme ve saha uygulaması aşamalarını kapsayan entegre bir inovasyon modeli ile faaliyet göstermektedir. Bu model sayesinde projeler, teorik tasarım aşamasından başlayarak gerçek kullanım ortamlarına kadar uzanan uçtan uca bir süreçle geliştirilmektedir. Elektronik kart tasarımı, gömülü yazılım geliştirme, haberleşme altyapıları, sensör entegrasyonu, bulut platformları ve yapay zekâ tabanlı analiz sistemleri aynı çatı altında ve birbirleriyle entegre şekilde yürütülmektedir. Böylece her yeni proje, sadece bir ürün geliştirme süreci olarak değil, aynı zamanda kurumsal bilgi birikimini artıran stratejik bir teknoloji yatırımı olarak ele alınmaktadır.



AR-GE organizasyon yapımız; disiplinler arası iş birliğini teşvik eden, hızlı karar alabilen ve sahaya odaklı çalışan bir yapı üzerine kurulmuştur. Mühendislik ekiplerimiz, yeni nesil teknolojileri yakından takip ederek mevcut sistemleri sürekli geliştirmekte, aynı zamanda yeni ürün fikirlerinin ortaya çıkmasını sağlayan yaratıcı bir çalışma ortamı oluşturmaktadır. Üniversitelerle gerçekleştirilen iş birlikleri, akademik bilgi ile saha deneyimini bir araya getirerek araştırma süreçlerini daha güçlü hale getirmekte; bu sayede hem teorik hem uygulamalı açıdan değer üreten projeler ortaya çıkmaktadır.

Bu bütüncül yaklaşım sayesinde şirketimiz, yalnızca ürün geliştiren bir yapı olmanın ötesine geçerek teknoloji üreten ve kendi mühendislik kabiliyetleriyle katma değer oluşturan bir organizasyon

kimliği kazanmıştır. Geliştirilen çözümler, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, geleceğin dijitalleşen dünyasında ortaya çıkacak yeni kullanım senaryolarına da uyum sağlayacak şekilde tasarlanmaktadır. AR-GE faaliyetlerimiz; verimlilik, güvenlik, sürdürülebilirlik ve veri odaklı yönetim kavramlarını merkezine alan bir anlayışla ilerlemekte ve şirketimizin uzun vadeli büyüme hedeflerinin temel itici gücünü oluşturmaktadır.

Bu vizyon doğrultusunda AR-GE departmanımız, sürekli gelişen teknoloji ekosistemi içinde yenilikçi çözümler üreten, fikri mülkiyet oluşturan, yüksek katma değerli ürünler geliştiren ve şirketimizi global rekabet ortamında daha güçlü bir konuma taşıyan stratejik bir merkez olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.



Araştırma ve Geliştirme

Üniversite–Sanayi İş Birliği

2025 yılı içerisinde AR-GE faaliyetlerimizin bilimsel alt-yapısını güçlendirmek ve geliştirdiğimiz teknolojilerin akademik temellerini sağlamlaştırmak amacıyla Sakarya Üniversitesi ile kapsamlı bir Üniversite–Sanayi İş Birliği gerçekleştirilmiştir. Bu iş birliği çerçevesinde özellikle sensör verilerinin analizi, veri modelleme teknikleri ve kestirimci bakım uygulamalarına yönelik ortak teknik çalışmalar yürütülmüştür. Akademik bilgi birikimi ile saha deneyiminin bir araya getirilmesi sayesinde, geliştirilen çözümler hem teorik hem de uygulamalı açıdan daha güçlü bir yapıya kavuşmuştur.

Sentetik saha verileri üzerinden gerçekleştirilen analizler doğrultusunda ekipman performansının izlenmesi, anomali tespiti ve olası arızaların erken aşamada belirlenmesine yönelik algoritmalar geliştirilmiştir. Bu çalışmalar, bakım süreçlerinin reaktif yaklaşımdan proaktif ve veri odaklı bir modele dönüşmesine katkı sağlamış; işletme sürekliliği, maliyet optimizasyonu ve operasyonel verimlilik açısından önemli kazanımlar elde edilmiştir. Akademik danışmanlık desteği ile veri doğrulama, model performans ölçümü ve sistematik test süreçleri daha disiplinli bir metodoloji ile yürütülmüştür.

Yürütülen ortak çalışmaların çıktısı olarak kestirimci bakım konusunu ele alan teknik bir akademik makale hazırlanmış ve uluslararası dergi de yayımlanmıştır. Bu yayın, şirketimizin yalnızca ürün geliştiren değil aynı zamanda bilgi üreten ve teknik çıktısını bilimsel platformlara taşıyabilen bir organizasyon olduğunu göstermektedir. Üniversite–sanayi iş birliği modeli sayesinde AR-GE süreçlerimiz daha sistematik, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşmuş; geliştirilen teknolojilerin bilimsel temelleri güçlendirilerek uzun vadeli rekabet avantajı desteklenmiştir.



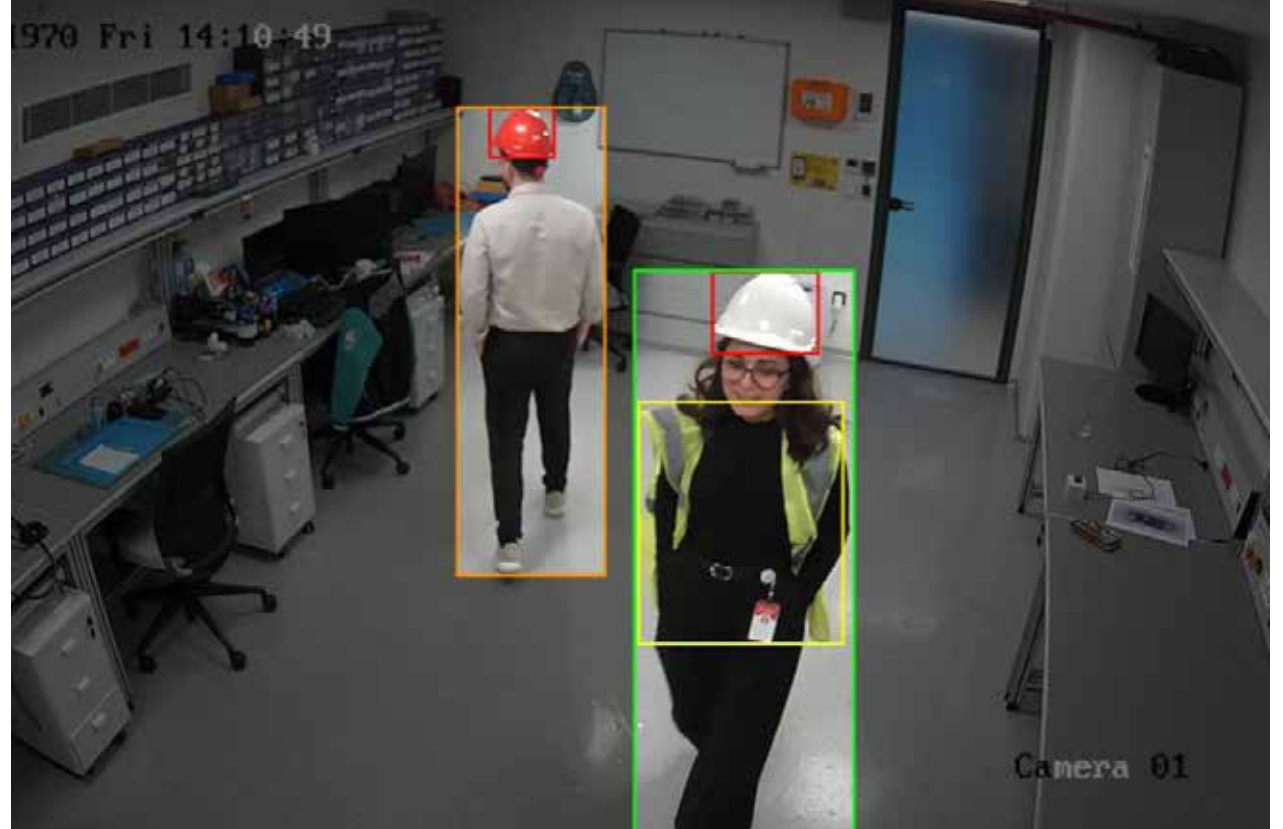
Araştırma ve Geliştirme

İş Sağlığı ve Güvenliği Yapay Zekâ Projesi

2025 yılı AR-GE faaliyetleri kapsamında geliştirilen İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Yapay Zekâ Projesi, endüstriyel sahalarda çalışan güvenliğini artırmak, riskleri erken aşamada tespit etmek ve iş kazalarının önlenmesine katkı sağlamak amacıyla planlanmış ve geliştirilmiştir. Proje, iş güvenliği süreçlerinin dijital dönüşümünü destekleyen, yapay zekâ, görüntü işleme ve veri analitiği teknolojilerini bir araya getiren bütünlük bir platform olarak kurgulanmıştır. Bu kapsamda, saha ortamında oluşabilecek tehlikeli durumların anlık olarak izlenmesi ve analiz edilmesi hedeflenmiş, güvenlik süreçlerinin daha proaktif bir yapıya kavuşması amaçlanmıştır.

Geliştirilen sistem; mevcut kamera altyapıları ile entegre çalışabilecek şekilde tasarlanmış olup kişisel koruyucu ekipman(Baret, Yelek, Gözlük, Bot) kullanımının izlenmesi, tehlikeli bölge ihlallerinin tespiti, yetkisiz alan erişimlerinin engellenmesi ve riskli davranışların analiz edilmesine yönelik gerçek zamanlı değerlendirmeler yapabilmektedir. Yapay zekâ tabanlı görüntü işleme algoritmaları sayesinde sahadaki hareketlilik sürekli olarak takip edilmekte, belirlenen güvenlik kurallarına aykırı durumlar sistem tarafından otomatik olarak algılanmakta ve ilgili birimlere uyarı mekanizmaları aracılığıyla bildirilmektedir. Bu yapı, yalnızca olay sonrası kayıt tutan bir sistem olmanın ötesine geçerek risklerin önceden tespit edilmesine ve erken müdahale edilmesine imkân tanımaktadır.

Projenin geliştirme sürecinde görüntü işleme algoritmaları, nesne tanıma ve davranış analizi modelleri, veri toplama altyapısı ve yönetim paneli entegre bir mimari altında ele alınmıştır. Gerçek veriler alınarak ile sistem performansı doğrulanmış.Elde edilen veriler sayesinde



iş güvenliği süreçleri sayısal olarak izlenebilir hale gelmiş, güvenlik ihlallerinin yoğunlaştığı alanlar analiz edilerek risk yönetiminin daha planlı bir şekilde yürütülmesine katkı sağlanmıştır.

Bu proje ile birlikte iş güvenliği süreçlerinin dijital olarak izlenmesi, raporlanması ve analiz edilmesi mümkün hale gelmiş; işletmeler için daha sistematik, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir güvenlik yönetim modeli oluşturulmuştur. Aynı zamanda geliştirilen çözüm, insan hatasından kaynaklanabilecek risklerin azaltılmasına destek olmuş ve sahada güvenlik farkındalığının artırılmasına katkı sağlamıştır.

2025 yılında geliştirilen bu çözüm, şirketimizin yalnızca bir ürün ortaya koymadığını; aynı zamanda yapay zekâ, veri analitiği ve saha güvenliği entegrasyonu konularında derin mühendislik kabiliyeti olduğunu göstermektedir. Proje, gelecekte geliştirilecek Endüstri 4.0 ve akıllı saha yönetimi çözümleri için ölçeklenebilir bir temel oluşturmuştur.



Araştırma ve Geliştirme

Yetkinlikler ve İnsan Kaynağımız

Arge çalışmalarımız mühendislik, tasarım ve ileri teknoloji geliştirme alanlarında yetkin, multidisipliner bir ekip yapısı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu yapı, farklı uzmanlık alanlarının entegre şekilde çalışmasına imkân tanıyan güçlü bir teknik organizasyon modeli oluşturmaktadır.

Merkez bünyesinde bulunan IoT laboratuvarları, test ve doğrulama altyapıları ile 3D yazıcı destekli hızlı prototipleme imkânları sayesinde fikir aşamasından ürün doğrulama sürecine kadar tüm geliştirme adımları kurum içinde gerçekleştirilebilmektedir. Bu altyapı, ürün geliştirme süreçlerini kısaltmakta ve tasarım doğrulama süreçlerinin daha kontrollü şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Gömülü sistemler, sensör entegrasyonu, haberleşme protokolleri ve yapay zekâ uygulamaları gibi alanlarda yürütülen çalışmalar, teknik laboratuvar imkânları ile desteklenmektedir.

Süreç olgunluğu kapsamında firmamız, 2025 yılı itibarıyla ISO 15504 (SPICE) Seviye 2 olgunluk sertifikasını almaya hak kazanmıştır. Bu sertifikasyon, yazılım ve sistem geliştirme süreçlerimizin tanımlı, planlı, izlenebilir ve ölçülebilir bir metodoloji çerçevesinde yönetildiğini ortaya koymakta; kalite güvencesi, süreç disiplini ve sürdürülebilir mühendislik yaklaşımı açısından güçlü bir kurumsal referans oluşturmaktadır.

Ayrıca merkezimizde sürekli eğitim, bilgi paylaşımı ve yetkinlik gelişimini destekleyen bir kurum kültürü benimsenmiştir. Proje içi değerlendirme toplantıları ve çapraz bilgi aktarımı uygulamaları ile çalışanların uzmanlık alanlarını derinleştirilmesi teşvik edilmektedir. Bu yapı sayesinde hem mevcut projelerde yüksek teknik performans sergileyen hem de geleceğin teknolojilerine uyum sağlayabilecek dinamik ve sürdürülebilir bir insan kaynağı altyapısına sahiptir.





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Teknolojik yatırımlarımızla
sürdürülebilir büyümeyi
hızlandırıyoruz





Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Şeffaf ve kapsayıcı sürdürülebilirlik stratejisi

Kontrolmatik Teknoloji olarak sürdürülebilirlik yönetim stratejimizi PLANEARTH adı ile tanımlıyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz tüm iş faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkileri, riskleri, fayda ve çıktıları kapsamlı bir şekilde 360 derece değerlendirir ve yönetiriz. Bu yönetim sürecinde iç ve dış paydaşlarımız ile şeffaf ve etkin bir şekilde iletişim kurarız. Tüm faaliyetlerimizin performansını çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim şekli ile şeffaf bir şekilde ölçer ve kamuoyuna beyan ederiz.

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik Yönetimi, tüm iş faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim şeklinin bütünsel hareketlerini, etkilerini, birbirleriyle olan etkileşimini ve bu entegrasyonun olumlu ve olumsuz sonuçlarını tüm iç ve dış paydaşları ile şeffaf bir şekilde düzenli paylaşımını ve etkileşimini kapsar.

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik Değerleri dört ana yaklaşımla ilişkilidir:

Verimlilik: Müşterilerimiz, ortaklarımız, paydaşlarımız, çalışanlarımız ve topluluklar için iç mekân, dış mekân ve ötesi için sorumlu üretim yapmak.

Gezegen:Sürdürülebilir ürün ve hizmetlerimizle gezegen ve ekosistem sağlığını ve biyolojik çeşitliliği korumak.

İnsanlar:İnsan haklarına, çeşitliliğe ve adil çalışma koşullarına saygı göstermek; faaliyet gösterdiğimiz alanlarda çalışanlarımızın ve toplumun yaşam standartlarını ve kalitesini iyileştirmek.

Ortaklık:

Daha sağlıklı bir gezegen ve gelecekte de yaşanabilir bir dünya yaratmak için “birlikte mümkün” diyerek ortaklıkların gücüne inanıyoruz.

Sürdürülebilirlik Beyanı

Misyonumuz, ürün, hizmet, müşteriye özel anahtar teslim çözümler, satış, pazarlama ve yeniliklerle müşterilerimizi ve ortaklarımızı desteklerken bunu tüm yönleriyle 360 derece yapmak ve sürdürülebilirliği iş modelimize entegre etmektir.

Müşterilerimize, ortak ve paydaşlarımıza her yönüyle sürdürülebilir şekilde iş yürütmelerine yardımcı olacak şeffaf, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunmayı ve geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.

Bu taahhüdümüz doğrultusunda;

- Tesislerimizde ve ofislerimizde çalışanlarımız için faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda yaşayan halk ve toplumlar için; ayrıca gezegenimiz için çevresel ve sosyal olarak sorumlu davranıyor ve bu iş tarzını benimsiyoruz.
- Tüm operasyon ve faaliyetlerimizi gerçekleştirirken müşterilerimize, ortaklarımıza, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize şeffaf ve güvenilir davranma sözü veriyoruz. Ürün ve hizmetlerimizi dünya çapında kabul görmüş, somut sürdürülebilir metriklerle sahip akredite sertifikalar, analiz ve sistemlerle destekliyoruz.
- “Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık” ilkimiz doğrultusunda hareket ediyor, cinsiyet eşitliğini destekliyor; kişileri yaş, ırk, köken ve etnik köken, mezhep veya inanç,

yetenek ve engel, cinsiyet, din, siyasi düşünce, kültür/sosyal sınıf ve cinsel yönelim, zihinsel veya fiziksel engel durumlarından bağımsız olarak istihdam etmeye, herkese adil davranmak için iş gücünde adil fırsatları teşvik etmeye ve eşitsizlikleri ortadan kaldırmaya gayret gösteriyoruz.

- Sürdürülebilir tarımı destekliyor, sürdürülebilir yenilikleri geliştirdiğimiz inovasyon ve teknolojilerle harmanlıyoruz.

- İnsanları silah kullanmak, suç işlemek veya çatışmaya teşvik etmek gibi olumsuz davranışlara yönlendiren ve tütün gibi bağımlılık yapıcı zararlı madde kullanımını asla özendirmeyen yenilikler üretmeyi ve geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.

- Sürdürülebilir marka değerlerimizi, markamızın fiziksel, dijital veya sosyal medyada yer aldığı tüm medya kanallarında kullandığımız şeffaf ve etkin pazarlama iletişimimiz aracılığıyla iş yaptığımız tüm ortaklarımıza, müşterilerimize, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize benimsetmeye kendimizi adanmış bulunmaktayız.

- Sürdürülebilirlik değerlerimizi her seviyedeki tüm işlerimize entegre etmeye özen gösteriyor; sürekli gelişen teknoloji bazlı sürdürülebilir çözümlerimizle ve genel sürdürülebilirlik yaklaşımımızla tüm sektörlerle ve iş dünyasına ilham vermeye çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Çözümlerimiz ve hizmetlerimizle, hâlihazırda birçok Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi'ni teşvik ediyor ve bu hedeflere katkıda bulunuyoruz.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Kontrolmatik Teknoloji olarak benimsediğimiz PLANEARTH Sürdürülebilirlik Stratejisi ile sorumlu üretim ve tüketim ilkesi doğrultusunda toplumlar için daha erişilebilir temiz enerji ve su sağlamayı, gezegenimizin biyolojik çeşitliliğini artırmayı, ekosistemi iyileştirmeyi ve tüm canlılar için sağlıklı bir gezegende adil şartlarda yaşam koşulları oluşturmayı, nihayetinde de yaşanabilir bir dünya yaratmayı hedefliyor ve bu yaklaşım ile çalışıyoruz.

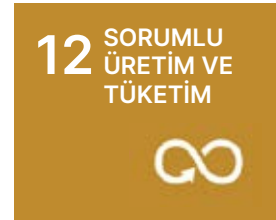
Kurulduğumuz 2008 yılından bu yana sunduğumuz hizmetler ile müşteri, ortak ve paydaşlarımızın nihai sürdürülebilir çözümlere ulaşmasını sağlayacak sürdürülebilir teknolojik servisler sağlama konusunda çok güçlü bir misyona sahibiz.

Bu nedenle, Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. ve bağlı şirketlerin PLANEARTH Sürdürülebilirlik Stratejisi ile yaptığımız iş ve iş birliklerinde 360° Sürdürülebilirlik Yaklaşımı'nı benimsemekten, uygulamaktan ve tüm paydaşlarımıza benimsetmekten kendimizi sorumlu hissediyoruz.

Sürekli büyüyen gezegenimiz için sürdürülebilir, şeffaf ve yenilikçi işlere kapı aralayacak Ar-Ge çalışmalarımıza da bu yaklaşım doğrultusunda yürütüyoruz.

Sürdürülebilirlik Taahhüdü

Kontrolmatik Teknoloji olarak tüm üretim tesislerimizde, süreçlerimizde, faaliyetlerimizde, hizmetlerimizde ve geliştirdiğimiz teknolojilerimiz ile küresel amaçlara uygun



"PLANEARTH" sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde sorumlu üretim ve hizmet prensibine uygun hareket ediyoruz.

Tüm faaliyetlerimizi mevcut yasalar ve düzenlemeler çerçevesinde sürdüreceğimizi, belirlemiş olduğumuz tüm standartlara uyacağımızı, bunlarla sınırlı kalmayarak paydaşlarımızın ve proje ortaklarımızın beklentilerinin de ötesine geçmek için çaba göstereceğimizi taahhüt ediyoruz.

Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık ana ilkelerimizden biridir. İnsan 2022'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNG) Türkiye üyeliğimizin başlamasıyla birlikte çalışma gruplarında

aktif olarak yer almaya ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA 2030) hedefleri çerçevesinde ana hedeflerimizi belirledik.

Çözümlerimiz ve hizmetlerimizle, hâlihazırda birçok Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi'ni teşvik ediyor ve bu hedeflere katkıda bulunuyoruz. Ancak esas olarak kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşım ve yönetimimizle paralel olarak dört Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA 2030) için aktif olarak çalışıyor ve bu alanlardaki sorumluluklarımızı yerine getirmeyi taahhüt ediyoruz.

Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Kurumsal yönetim yapımızı güçlendirerek risk ve fırsat değerlendirme süreçlerimizi genişletiyor, sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirleyebileceğimiz sağlam bir yönetim çerçevesi oluşturuyoruz.

Gelecek Dönem Çalışmaları

Kontrolmatik, 2024 dönemine ait sürdürülebilirlik raporlamasını Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) çerçevesinde hazırlamış ve bağımsız denetim güvencesiyle kamuoyuyla paylaşmıştır. Raporlama süreçleri KGK düzenlemeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uluslararası düzenlemeler de karbon yönetimi, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve ESG raporlamasında kapsamlı dönüşümler gerektirirken, şirketimiz bu süreçlere entegre bir şekilde yönetmeye odaklanmaktadır.

Sürdürülebilirlik verilerimiz; enerji, su, atık ve emisyon verileri tüm lojistik ve seyahat verileri ilgili operasyon birimlerinden, satın alma verileri ise tedarik zincirinden sistematik olarak toplanmaktadır. Tüm veri derleme ve konsolidasyon süreçleri Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı tarafından yürütülmekte; raporlama TSRS 1 ve TSRS 2 standartları çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

2024 dönemi Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımız bağımsız denetimden geçirilerek TSRS raporumuzda kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Bunun yanı sıra, kurumsal yönetim yapımızı güçlendirerek risk ve fırsat değerlendirme süreçlerimizi genişletiyor, sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirleyebileceğimiz sağlam bir yönetim çerçevesi oluşturuyoruz.



Dijitalleşme, iklim risk yönetimi ve sürdürülebilirlik performans takibini entegre eden süreçlerimiz, sürdürülebilirlik stratejimizi yalnızca yasal gerekliliklere uyum sağlamak için değil, sektördeki en iyi uygulamalarla rekabet avantajı yaratacak şekilde geliştirmemizi sağlayacaktır.

Geleceğe yönelik olarak, iş süreçlerimizde sürdürülebilirliği daha güçlü bir şekilde entegre edecek ve hem TSRS ve SKDM gibi yasal çerçevelere hem de paydaş beklentilerine uyumlu, dinamik bir sürdürülebilirlik yönetim modeli oluşturacağız. Bu süreçte, entegre veri yönetimi anlayışımızla karbon azaltım projelerimizi genişletip risk yönetimimizi daha kapsamlı hale getireceğiz. Şirketimiz, sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirmeye yönelik attığı bu adımlarla hem regülasyonlara uyumlu hem de sürdürülebilir iş modellerine öncülük eden bir yönetim anlayışını benimsemektedir.



Sürdürülebilirlik Yönetişimimiz

Etkili yönetimle sürdürülebilir ve güçlü gelecek

Sürdürülebilirlik Yönetimi

2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi yasal olarak kurulmuştur. Üst yönetim ve tüm departman temsilcilerinin katılımından oluşan bu komite, sürdürülebilirlik süreçlerini gözetim altında yürütmektedir.

ÇSY ile ilgili tüm konular Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanımız tarafından yürütülmektedir. Bu departmanın başkanı, doğrudan şirketimizin Genel Müdürü ve CEO'suna bağlı olarak görev yapmaktadır.

Şirketimiz, güçlü bir sürdürülebilirlik yönetim çerçevesi oluşturarak çevresel, sosyal ve yönetsimsel (ESG) sorumluluklarını yerine getirmeyi taahhüt etmektedir. Kurumsal yönetim anlayışımız, şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik değerler çerçevesinde şekillenmekte olup, tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, şirketimizin faaliyetlerini sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu hale getirmek amacıyla çeşitli politika ve yönergeler oluşturulmuştur.

Aşağıda sıralanan bu politikalar, çalışanlarımızdan müşterilerimize, tedarikçilerimizden yatırımcılarımıza kadar geniş bir ekosisteme rehberlik etmekte ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunmaktadır.

- Hedefiyet Politikası
- Başış ve Yardım Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- Kalite Politikası
- Sürdürülebilirlik Politikası
- Çevre Yönetimi Politikası
- İnsan Hakları Politikası



- İnsan Kaynakları Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Müşteri Memnuniyet Politikası
- Çalışanlara Yönelik Tazminat Politikası
- Çeşitlilik Kapsayıcılık ve Eşitlik Politikası
- İşçi ve İşyeri Güvenliği ve Sağlığı Politikası
- Etik Politikası
- Sürdürülebilir Satın Alma ve Tedarik Zinciri Politikası

Kontrolmatik Teknoloji, hâlihazırda ISO Entegre Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Sahip olduğumuz entegre yönetim sistemimizin bir parçası olan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, şirketimizin çevre alanındaki çalışmalarının temel

çerçevesini oluşturmaktadır. Kontrolmatik Teknoloji ve bağlı şirketleri tüm iç ve dış paydaşlarının ve iş ortaklarının, ilgili taraf ve/veya işlem için geçerli olduğu ölçüde bu politika ve uygun hareket etmesini bekler ve bunun için gerekli adımları atar.

- ISO 9001
- ISO 10002
- ISO 10005
- ISO 14001
- ISO 27001
- ISO 45001
- ISO 50001
- ISO 10006

Sürdürülebilirlik Yönetişimimiz

Çevre Yönetim Politikamız, Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. ve iştiraklerinin “PLANEARTH” sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevre yönetimi alanındaki yaklaşımını yansıtan bir kılavuz oluşturmaktadır.

Çevre Yönetim Politikası

Kontrolmatik Teknoloji şirketlerinin çevre yönetim ilkeleri, faaliyet gösterilen ülkelerdeki çevre mevzuatı, çevre yönetimi ile ilgili uluslararası sözleşmeler, standartlar, inisiyatifler ve ulusal mevzuat çerçevesinde belirlenen temel ilke ve prensiplerden oluşmaktadır.

Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. ve tüm bağlı şirketler, faaliyet gösterdikleri ofis ve proje sahalarında sektörel beklenti ve ihtiyaçları göz önünde bulundurarak bu politikaya uygun olarak şeffaf bir şekilde çalışır.

Çevre Yönetim Politikamız, Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. ve iştiraklerinin “PLANEARTH” sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevre yönetimi alanındaki yaklaşımını yansıtan bir kılavuz oluşturarak, Kontrolmatik Teknoloji A.Ş.’nin çalışanları, paydaşları, iş ortakları, müşterileri ve iş yaptığı tüm coğrafyalardaki toplumlar için çevre bilincinin uygulanması, sürdürülmesi ve yönetilmesinin önemini vurgulamayı taahhüt eder.

Kontrolmatik Teknoloji, benimsediği PLANEARTH Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Çevre Yönetimi doğrultusunda, gönüllü uygulamaların yanı sıra ulusal ve küresel bazda



gelişen sektör ve sürdürülebilirlik dinamiklerinin yarattığı gelişmeleri yasal yükümlülüklerini yerine getirmek için bu 6 ilke doğrultusunda çalışmaktadır:

- Çevre kirliliğinin önlenmesi ve çevre bilincinin artırılması;
- Enerji ve doğal kaynakların sorumlu bir şekilde kullanılması;
- Tüm yeraltı ve yerüstü su kaynaklarının ve deniz kaynaklarının korunması, su kaynaklarının sorumlu şekilde kullanımı;
- İklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması ve buna uyum sağlanması;
- Döngüsel ekonomi ilkelerinin benimsenmesi ve sıfır atık uygulamaları;
- Biyoçeşitliliğin ve ekosistemin korunmasına ve geliştirilmesine katkıda bulunulması.

KURUMSAL

Teknolojik yatırımlarımızla
sürdürülebilir büyümeyi
hızlandırıyoruz





Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

08.01.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 29.680.000 USD tutarında 146/2024 nolu "Extension of 400 kV Salah Al Din & 400 kV Qayara Substation Projesi" adlı ihaleyi kazanmış olup sözleşme imzasına davet edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1373928>

17.01.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 29.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda; Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 9.500.000.000.-TL (DokuzMilyarBeşYüzMilyon-TürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 3 (üç) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu SPK'nın 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Onaylı ihraç belgesi ve ek'ini ekte kamuoyunun bilgisine sunarız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1382278>

30.01.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Irak Elektrik Bakanlığından toplamda 34.998.500 USD tutarında 132/33 kV Mobil Trafo Merkezi Temini siparişi almış olup sözleşme imzasına davet edilmiştir. Bu proje Irak Elektrik altyapısına 1 GW'a yakın kapasite genişlemesi sağlayacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1386294>

04.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.2.8 numaralı maddesinde belirtilen hususlara uygun olarak; şirketimizin mevcut "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde yenilenmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1389325>

05.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 29.680.000 USD tutarında 146/2024 nolu "Extension of 400 kV Salah Al Din & 400 kV Qayara Substation Projesi" adlı ihaleyi kazanıp sözleşme imzasına davet edildiğimizi 08.01.2025 tarihli KAP açıklaması ile duyurmuştur. Söz konusu proje sözleşmesi imza altına alınmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1389747>

19.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında seçilmek üzere, adaylık beyanında bulunan halihazırdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sn. Burhanettin Koray Tunçalp, Sn. Bikem Kanık ve Sn. Erdal Yavuz'un Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği için, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) eki Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.7 maddesi uyarınca SPK'na gerekli başvuru yapılmıştır. Başvuruda adayların bağımsızlık beyanları, özgeçmişleri ve söz konusu adaylıklara ilişkin Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bağımsızlığa ilişkin değerlendirme raporu SPK'na sunulmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1394223>

20.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yenilenebilir enerji alanında kurulu gücü 300 MW'ın üzerinde olan ve Avrupa'da 1.500 MW'ı aşkın proje portföyüne sahip Fortis Enerji'nin, Kuzey Makedonya'daki termik enerji santrallerinin yenilenebilir enerji santrallerine dönüşümü kapsamında gerçekleştirilen Oslomej 80 MWp güneş enerji santraliye bağlanacak 62MW / 104MWh Enerji Depolama Sistemi'nin temini ve kurulumu işi kapsamında, şirketimizin bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA")



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

ile müşterimiz arasında vergiler hariç 19.650.000 USD (ondokuzmilyonaltıyüzellibin Amerikan Doları) tutarında bir satış sözleşmesi imzalanmıştır. Bu tutara, şirketimizin kendi üretimi olan lityum pil hücreleri, batarya yönetim sistemi ve batarya paketleri, enerji depolama sistemi, enerji yönetim sistemi, güç dönüşüm sistemi, saha işleri ve kurulum hizmetleri dahildir. Proje iki faz halinde gerçekleştirilecek olup, 2025 yılının 3. ve 4. çeyreklerinde tamamlanması planlanmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1394439>

28.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 34.998.000 USD tutarında 150/2024 nolu "132/33 kV Mobil Trafo Merkezi Temini Projesi" adlı ihaleyi kazanıp sözleşme imzasına davet edildiğimizi 30.01.2025 tarihli KAP açıklaması ile duyurmuştur. Söz konusu proje sözleşmesi imza altına alınmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1396970>

05.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır: 22 Şubat 2025 tarihinde yapılan özel durum açık-

lamasında planlanan işlemler çerçevesinde, KMT Yatırım'ın Kontrolmatik'in daha uygun koşullarda finansman bulma çalışmalarına yardımcı olmak amacıyla KMT Yatırım ile uluslararası bir finansal kuruluş ("Finansal Kuruluş") arasında finansman sözleşmesi akdedilmesine karar verilmiştir.

Bu işlemler kapsamında akdedilen ISDA Master Agreement ve teminat amaçlı devir eki çerçevesinde KMT Yatırım, Kontrolmatik nezdinde sahibi olduğu, çıkarılmış sermayesinin %3'ünü temsil eden 19.500.000 adet borsada işlem görmeyen payı ("Teminat Payları"), teminatlandırılmış borç anlaşması kapsamında teminat olarak Finansal Kuruluş'a devredecektir. Söz konusu Teminat Payları'nın devir işlemi, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilecektir. Söz konusu Teminat Payları, KMT Yatırım'ın Finansal Kuruluş ile gerçekleştirdiği finansman sözleşmesinden kaynaklanan finansal yükümlülüklerini yerine getirebilmesi için güvence sağlamaktadır.

Yukarıda bahsi geçen finansman sözleşmesinin ikinci ayağında, sağlanan ilk finansman tutarı yapılandırılmış bir türev işlemle yeniden finanse edilecek olup, ikinci ayağın yürürlüğe girmesi akabinde bununla ilgili gelişmeler kamuoyuna duyurulacaktır. Finansman sözleşmesinin ikinci ayağıyla bağlantılı olarak Finansal Kuruluş, Teminat Paylarını işlem görebilir hale dönüştürmek için derhal başvuruda bulunacaktır. Yapılandırılmış türev işlem ile KMT, Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonunu korumaya devam edecektir.

Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır.

KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401140>

07.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), tarafından 22 Şubat 2025 ve 5 Mart 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamalarının devamı ve tamamlanması çerçevesinde, pay sahibi KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır:



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

22 Şubat 2025 tarihinde Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın paylarını eşit oranda KMT Yatırım'a aktarmaları ve 5 Mart 2025 tarihinde uluslararası finansman planlaması hakkında özel durum açıklamalarıyla duyurulan işlemlerin devamı ve tamamlanması çerçevesinde, KMT Yatırım aracılığıyla Kontrolmatik'e uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde teminat olarak kullanılmak üzere KMT Yatırım'a pay devri gerçekleştirilmiştir.

Kontrolmatik yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan'dan 22.750.000 adet ve yönetim kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan'dan 22.750.000 adet olmak üzere Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %7'sine tekabül eden toplam 44.500.000 adet borsada işlem görmeyen nitelikte Kontrolmatik paylarının devir işlemleri 07.03.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu payların devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilmiştir.

Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır.

KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402724>

11.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("**KMT Yatırım**") aşağıdaki açıklamayı almıştır:

5 Mart 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamasıyla, KMT Yatırım'ın Kontrolmatik için finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak KMT Yatırım ile uluslararası bir finansal kuruluş ("**Finansal Kuruluş**") arasında finansman sözleşmesi akdedildiği kamuya açıklanmıştır. Finansman sözleşmesi işlemlerinin ilk ayağı çerçevesinde KMT Yatırım'ın sahibi olduğu 19.500.000 adet borsada işlem görmeyen nitelikte Kontrolmatik payı ("**Teminat Payları**") teminat olarak Finansal Kuruluş'a devredilmiş ve finansman sözleşmesinin ilk ayağı tamamlanmıştır. Finansal Kuruluş, işlemin ikinci ayağına hazırlık olarak Teminat Payları'nın borsada işlem görebilir hale dönüştürülmesi için başvuruda bulunmuştur.

Bu defa, finansman sözleşmesinin ikinci ayağı kapsamında, KMT Yatırım ile Finansal Kuruluş arasında, Kontrolmatik paylarına ilişkin bir türev işlem ("**İşlem**") gerçekleştirmiştir. Bu işlem, finansman sözleşmesinin ilk aşamasını yeniden finanse etmeyi ve aynı zamanda KMT Yatırım'ın Kontrolmatik'teki uzun pozisyonunu sürdürmeyi amaçlamaktadır. Bu türev işleminin gereği olarak Finansal Kuruluş, kendi pozisyonunu riskten korumak (hedge etmek) amacıyla, bugünkü seansın kapanış fiyatı olan 34,80 TL üzerinden KMT Yatırım'dan doğrudan 30.875.000 adet Kontrolmatik payını sa-

tın alacaktır. Buna bağlı olarak, yukarıda bahsi geçen Teminat Payları ile buna ilave olarak KMT Yatırım'a ait, Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %1,75'ine tekabül eden 11.375.000 adet borsada işlem görmeyen Kontrolmatik payları ("Ek Paylar") Finansal Kuruluş'a devredilecektir. Sonuç olarak, finansman sözleşmesi kapsamında devredilen Kontrolmatik paylarının oranı toplamda %4,75 ulaşacaktır. Ek Paylar'ın devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilecektir.

Finansman sözleşmesinin ikinci ayağı kapsamında Finansal Kuruluş, Ek Paylar'ı borsada işlem görebilir hale dönüştürmek için başvuruda bulunacaktır. Yapılandırılmış türev işlem sayesinde KMT Yatırım, finansman sözleşmesi boyunca, Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonu korumaya devam edecektir. Türev anlaşmasının şartları, Finansal Kuruluş'un başlangıçtaki riskten korunma faaliyetine dayanmaktadır.

Daha önce de belirtildiği gibi, KMT Yatırım Kontrolmatik'i desteklemeye devam etmektedir ve İşlem'in net gelirlerinin tamamını, öncelikle ortakların borç vermesi yoluyla Kontrolmatik'e aktarmayı taahhüt etmektedir.



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır.

KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403941>

13.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 31.07.2023 tarihli özel durum açıklamasında da belirtildiği üzere, Rekabet Kurumu tarafından yürütülen güç ve dağıtım transformatörü sektöründe faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma sonucunda, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. tarafından 4054 sayılı Kanun'un ihlal edildiğine yönelik bulguya ulaşılmadığından, şirketimiz hakkında herhangi bir ihlal veya sorumluluk tespit edilmemiş olup, idari para cezası uygulanmasına yer olmadığına 13.03.2025 tarihinde karar verilmiş ve şirketimize tebliğ edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1406359>

19.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak;

Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1408554>

20.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Astor Enerji A.Ş.'nin, Ankara ASO 2. OSB Genişleme bölgesinde devam eden yeni fabrika yatırımları elektrik altyapısında kullanılmak üzere Enerji Depolama Sistemi'nin temini ve kurulumu işi kapsamında, şirketimizin bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA") ile müşterimiz arasında vergiler hariç 1.400.000 USD (Birmilyondörtüyüzbin Amerikan Doları) tutarında bir satış sözleşmesi imzalanmıştır. Bu tutara, şirketimizin kendi üretimi olan lityum pil hücreleri, batarya yönetim sistemi ve batarya paketleri, enerji depo-

lama sistemi dahildir. Projenin 2. Çeyrek itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1408895>

24.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz bugün gerçekleşen toplantısında; Şirketimiz Yönetim Kurulu, yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda yer alan hususları müzakere etmiş ve Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızın ve Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

1) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 171.878.262,41 TL cari yıl dönem karı bulunduğu,

a) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519' uncu maddesi uyarınca ayrılması gereken 5.562.425,51 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılmasının ardından 268.351.792,49 TL net dağıtılabilir dönem karına ulaşıldığı, ilgili dönemde yapılan bağlı



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

lar eklendikten sonra, bağışlar eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 268.856.967,49 TL olduğu; görülmüş olup, buna göre;

b) 2024 yılı karının dağıtımı konusunda; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak; Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak;

- Ortaklara brüt 20.000.000,00 TL tutarındaki kâr payının nakden dağıtılmasına,
- Ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 oranında gelir vergisi stopajının yapılması,
- Kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasına,
- Kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,
- Nakit kar payı ödemesi hak kullanımı tarihinin 08.07.2025 tarihinden itibaren başlamasına,
- 2) Yönetim Kurulumuzun işbu kâr payı dağıtım önerisinin Genel Kurulumuzun onayına sunulmasına,
- 3) İşbu kâr payı dağıtım önerisine ilişkin kararımızın ve Sermaye Piyasası Kurulu kararları çerçevesinde hazırlanan 2024 yılı kâr payı dağıtım tablosu'nun işbu

kararın ekinde yer alan şekliyle kamuya açıklanmasına, oy birliğiyle karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1410597>

25.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA"), Egesa Elektrik İnşaat Enerji Üretim A.Ş. müşterimizin Lisanslı Depolamalı GES projeleri kapsamında Iğdır DGEs (~97MWh), İzmir Aliağa DGEs (~20 MWh) Mardin Artuklu DGEs (~40 MWh) ve yurtiçinde belirlenen ilave ~145 MWh DGEs ile toplamda 303.5 MWh enerji depolama sistemi temini ve devreye alması işi kapsamında vergiler hariç 54.621.000 USD (Ellidörtmilyonaltıyüzümbirbin Amerikan Doları) tutarında sipariş almıştır. Bu tutara şirketimizin kendi üretimi olan Lityum Pil hücreleri, Batarya yönetim sistemi ve Batarya paketleri, enerji depolama sistemi, enerji yönetim sistemi, güç dönüşüm sistemi, saha devreye alma ve kurulum hizmetleri dahildir. Proje 2025 yılının 3.çeyreğinde tamamlanacak olup en az bir proje kurulduğu an itibarıyla iletim şebekesinden bağlanacak ilk proje olacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411438>

26.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz 13.02.2025 tarihinde ihalesine katıldığı, Türkiye'nin enerji altyapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda kritik öneme sahip olan Adapazarı Kompresör İstasyonu Projesi Yapım İş i ihalesinde BOTAŞ – Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. tarafından 2.974.000.000,00 TL bedelle kesinleşen ihale kararı tarafımıza bildirilmiştir.

Bu proje, Türkiye'nin doğal gaz iletim sisteminin kapasitesini ve verimliliğini artırarak, enerji arz güvenliğine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Kontrolmatik Teknoloji olarak, mühendislik kabiliyetimiz ve teknolojik altyapımızla, projenin başarıyla tamamlanması için gerekli tüm hazırlıklara başlamaktayız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411946>

28.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

İştirakimiz Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş., ADM Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından gerçekleştirilen "Uydu Tabanlı Haberleşme Ünitesi Alımı" ihalesinde en avantajlı teklifi sunmuş ve sözleşme imzalanmıştır.

Söz konusu proje, ilk aşamada 2.000 adet elektrik sayacının uydu tabanlı haberleşme altyapısıyla donatılmasını ve sayaç verilerinin iştirakimiz tarafından yerli ve milli teknolojiyle geliştirilen, kendi geliştirdiğimiz ve uzaya gönderdiğimiz, uzayda aktif şekilde çalışan uydular üzerinden okunmasını içermektedir. Bu proje, Türkiye'de elektrik sayaçlarının uydu tabanlı haberleşme ile veri aktarımı alanında ilk uygulama olma özelliğini taşıırken, gelecekte daha geniş kapsamlı uygulamaların önünü açma potansiyeline sahiptir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1414096>



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

11.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Türkiye'nin altyapı yatırımlarına katkı sağlama vizyonu doğrultusunda önemli bir gelişmeyi kamuoyuyla paylaşmaktadır. İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (İSKİ) tarafından 11.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen "Arıtma Tesisi Ek Ünite Yapımı (3)" ihalesinde, 2.500.000.000,00 TL bedelle en avantajlı teklifi vererek birinci olmuştur. Söz konusu proje, İstanbul'un artan nüfusu ve kentleşme dinamikleri doğrultusunda atık su arıtma kapasitesinin artırılmasını, çevre sağlığının korunmasını ve sürdürülebilir altyapı çözümlerinin hayata geçirilmesini amaçlamaktadır. Kontrolmatik olarak, su teknolojileri alanındaki mühendislik uzmanlığımız, teknoloji odaklı yaklaşımımız ve proje yönetimi yetkinliklerimizle, bu stratejik öneme sahip projeyi başarıyla tamamlamayı hedefliyoruz. Çevresel sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda sağlayan altyapı projelerinde aktif rol almaya devam ederken, yatırımcılarımıza uzun vadeli katma değer yaratmayı sürdüreceğiz.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1424362>

21.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA"), Türk Telekomünikasyon A.Ş. müşterimizin mobil baz istasyonlarının enerjisinin sağlanması adına ener-

ji depolama sistemi temini işi kapsamında vergiler hariç 2.884.955,00 USD (ikimilyonsekizyüzseksendörtbindokuzyüzellibeş Amerikan Doları) tutarında sipariş almıştır. Bu tutara şirketimizin kendi üretimi olan Lityum Pil hücreleri, Batarya yönetim sistemi ve Batarya paketleri dahildir. Proje 2025 yılında tamamlanacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428048>

21.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı bugün saat 11:00'de Wyndham Grand İstanbul Levent Otel, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli 34394 İstanbul adresinde yapılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428139>

21.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) uygun olarak hazırlanan 01.01.2024- 31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızın ve Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

1) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 171.878.262,41 TL cari yıl dönem karı bulunduğu,

a) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net

dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi uyarınca ayrılması gereken 5.562.425,51 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılmasının ardından 268.351.792,49 TL net dağıtılabilir dönem karına ulaşıldığı, ilgili dönemde yapılan bağışlar eklendikten sonra, bağışlar eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 268.856.967,49 TL olduğu; görülmüş olup, buna göre;

b) 2024 yılı karının dağıtımı konusunda; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak;

Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak;

- Ortaklara brüt 20.000.000,00 TL tutarındaki kâr payının nakden dağıtılmasına,
- Ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 oranında gelir vergisi stopajının yapılması,
- Kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasına,
- Kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,
- Nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 08.07.2025 tarihinden itibaren başlamasına,



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Yönelik Yönetim Kurulu kâr dağıtım önerisi okundu. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi genel kurulun onayına sunuldu, yapılan oylama sonucu 605 adet ret oyuna karşılık 292.814.205,979 adet kabul oyu ile oy çokluğu ile kabul edildi.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428301>

21.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulu tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 2024 ve 2025 yılına ilişkin raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere seçimi yapılan, Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi N 5 İç Kapı N 216 Sarıyer / İstanbul adresinde Mukim, İstanbul Ticaret Sicilinde 206580 Numarasıyla Kayıtlı, Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi'nde 4430028598 numarasıyla kayıtlı, 0443002859800014 Mersis numaralı Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim

Hizmetleri A.Ş.'nin, yukarıda belirtilen ilgili düzenlemeler kapsamındaki faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetleme Kuruluşu olarak seçilmesi genel kurulun onayına sunuldu, yapılan oylama sonucu 605 adet ret oyuna karşılık; 292.814.205,979 adet kabul oyu ile katılanların oy çokluğu ile kabul edildi.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428302>

21.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz Şirket merkezinde toplanarak, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kanunu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri çerçevesinde değerlendirip; Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı Komitelerin mevzuata uyumunun temini amacıyla, yeniden yapılandırarak aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir:

Denetim Komitesi: Komite başkanı Burhanettin Koray Tunçalp'tir. Diğer üye Bikem Kanık'tır. Her iki üye de Yönetim Kurulu üyesidir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Komite başkanı Bikem Kanık'tır. Diğer üyeler Burhanettin Koray Tunçalp, Murat Tanrıöver ve Alican Sancak'tır. Alican Sancak dışındaki tüm üyeler Yönetim Kurulu üyesidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Komite başkanı Bikem Kanık'tır. Diğer üyeler Ömer Ünsalan, Burhanettin Koray Tunçalp ve Murat Tanrıöver'dir. Tüm üyeler Yönetim Kurulu üyesidir.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi: Komite başkanı Burhanettin Koray Tunçalp'tir. Diğer üyeler Bikem Kanık, Murat Tanrıöver ve Nurdan Elban'dır. Nurdan Elban dışındaki

üyeler Yönetim Kurulu üyesidir.

Etik Komitesi: Komite başkanı Bikem Kanık'tır. Diğer üyeler Burhanettin Koray Tunçalp, Sibel Aydede ve Nurdan Elban'dır. Sibel Aydede ve Nurdan Elban, Yönetim Kurulu üyesi değildir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428303>

25.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429823>

25.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulu tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 2024 ve 2025 yılına ilişkin raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere seçimi yapılan, Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi N 5 İç Kapı N 216 Sarıyer / İstanbul adresinde Mukim, İstanbul Ticaret Sicilinde 206580 Numarasıyla Kayıtlı, Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi'nde 4430028598 numarasıyla kayıtlı, 0443002859800014 Mersis numaralı Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin, seçilmesine ilişkin 21 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararı 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429824>

25.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 21 Nisan 2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurulunda Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimine ilişkin alınan karar doğrultusunda Yönetim kurulunun almış olduğu görev dağılımı, temsil ve ilzam kararı 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı: Sami Aslanhan Yönetim Kurulu Başkan Vekili: Ömer Ünsalan Yönetim Kurulu Üyesi: Murat Tanrıöver Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye): Burhanettin

Koray Tunçalp

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye): Bikem Kanık <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429825>

30.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim; Şirketimiz tarafından 29.01.2025 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 64.939.131 TL tutarındaki 30.04.2025 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1431932>

06.05.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim; Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarihli toplantısında, 1. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 31.10.2024 tarihinde aldığı karar kapsamında, Şirket'in 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile 44.500.000 TL bedelli sermaye artırımı yoluyla nakden karşılanarak 694.500.000 TL'ye çıkarılması ve mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak artırılacak 44.500.000 TL'yi temsil edecek payların tamamının, halka arz edilmeksizin pay sahibi Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın Şirket'ten olan nakit ve muaccel alacaklarına mahsup edilmek üzere tahsis edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yaptığımız başvurunun geri çekilmesine, 2. Sermaye artırım kararının geri çekilmesine dair işlemlerinin gerçekleştirilmesi için SPK, Borsa ve diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılması gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

özel durum açıklamaları dahil gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılmasına, oybirliği ile karar verilmiştir. Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'na tahsisli bedelli sermaye artırımı başvurumuzu geri çekme talebimiz 06 Mayıs 2025 (bugün) tarihinde iletilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434411>

07.05.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

22 Şubat 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamamızda kamuoyu ile paylaşıldığı üzere; Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik") nezdinde pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan ile pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Ünsalan tarafından, eşit oranlarda pay sahipliğiyle KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş. ("KMT Yatırım") kurulmuştur. KMT Yatırım, şirketimize orta-uzun vadeli uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak, Sami Aslanhan'dan 22.750.000 adet ve Ömer Ünsalan'dan 22.750.000 adet olmak üzere toplam 45.500.000 adet Kontrolmatik payını 06.05.2025 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu paylar, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen nitelikte olup, Kontrolmatik'in toplam çıkarılmış sermayesinin %7'sine karşılık gelmektedir. Söz konusu pay devri, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın KMT Yatırım bünyesinde gerçekleştirdiği bir işlem olup,



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Şirketimizin dolaylı pay sahipliği yapısında herhangi bir değişiklik meydana getirmemektedir. Bu adım, yurt dışı finansman çalışmalarımızın bir parçası olarak planlanmış ve mevcut yapıyı güçlendirmeyi hedeflemektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434416>

07.05.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır: Kontrolmatik'in uygun koşullarda finansman bulma çalışmalarına yardımcı olmak amacıyla KMT Yatırım, uluslararası bir finansal kuruluş ("Finansal Kuruluş") ile Kontrolmatik paylarına ilişkin yeni bir türev işlem ("İşlem") gerçekleştirmiştir. Bu İşlem ile KMT Yatırım'ın Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonunu korumaya devam etmesi amaçlanmaktadır. Finansal Kuruluş, bu türev işlemde kendi pozisyonunu riskten korumak (hedge etmek) amacıyla, bugünkü seansın kapanış fiyatı olan 26.50 TL üzerinden doğrudan KMT Yatırım'dan Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %4'üne tekabül eden 26.000.000 adet borsada işlem görmeyen Kontrolmatik payını ("İşlem Payları") satın almıştır. Paylar'ın devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilmiştir. Finansal Kuruluş riskten koruma işlemini sürdürebilmek adına, İşlem Payları'nı borsada işlem görebilir hale dönüştürmek için derhal başvuruda bulunacaktır. Bu yapılandırılmış

türev işlemi ile KMT Yatırım, İşlem süresi boyunca, Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonunu korumaya devam edecektir. İşlem'in mali şartları, Finansal Kuruluş'un başlangıçtaki riskten korunma faaliyetine dayanmaktadır. Daha önce de belirtildiği gibi, KMT Yatırım Kontrolmatik'i desteklemeye devam etmektedir ve İşlem'in net gelirlerinin tamamını, öncelikle ortakların borç vermesi yoluyla Kontrolmatik'e aktarmayı taahhüt etmektedir. Bu İşlem, uluslararası finansman kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır. KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434416>

04.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 04.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda; Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 100.000.000-Euro (YüzMilyonEuro) ve/veya muadili yabancı para veya Türk Lirası tutarını aşmayacak şekilde, 10 (on) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde yurt dışında satış yöntemiyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Serma-

ye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu SPK'nın 03.07.2025 tarih ve 39/1193 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Onaylı ihraç belgesini ekte kamuoyunun bilgisine sunarız.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1456453>

04.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 04.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda; Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 100.000.000-Euro (YüzMilyonEuro) ve/veya muadili yabancı para veya Türk Lirası tutarını aşmayacak şekilde, 10 (on) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde yurt dışında satış yöntemiyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu SPK'nın 03.07.2025 tarih ve 39/1193 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Onaylı ihraç belgesini ekte kamuoyunun bilgisine sunarız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1456464>

04.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.06.2025 tarihli kararı çerçevesinde; Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

sermayesinin; %300 oranında nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 1.950.000.000 TL artırılarak 2.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına, artırılan 1.950.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 1.950.000.000 adet payın tamamının yeni pay alma haklarını kısıtlanmaksızın 1,00 TL nominal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine ilişkin olarak hazırlanan izahnamenin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na 04.07.2025 tarihinde (bugün) ekteki taslak izahname ile başvuruda bulunulmuştur. Taslak izahname Sermaye Piyasası Kurulu'nca henüz onaylanmamış olup, nihai olarak onaylanacak izahname ile taslak izahname arasında farklılıklar söz konusu olabilir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1456541>

04.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.950.000.000 TL bedelli sermaye artırımını yoluyla %300 oranında artırılarak 2.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi gereğince hazırlanan "Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor" ekte-dir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1456542>

23.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Kontrolmatik Technologies Inc. tarafından Amerika Birleşik Devletleri'nin Texas eyaletinde yerleşik bir müşteri ile, tamamı

Texas eyaletinde bulunan 6 ayrı güneş enerjisi ve enerji depolama (BESS) projesinde kullanılmak üzere yüksek gerilim ekipmanları ve ilgili hizmetlerin tedarikine ilişkin olarak toplam 36.815.200 USD tutarında sözleşme imzalanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1466689>

25.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Kontrolmatik Technologies Inc. tarafından, Amerika Birleşik Devletleri'nin Texas eyaletinde yerleşik bir müşteri ile, tamamı Texas eyaletinde bulunan 6 ayrı güneş enerjisi ve enerji depolama (BESS) projesinde kullanılmak üzere yüksek gerilim ekipmanları ve ilgili hizmetlerin tedarikine ilişkin olarak toplam 36.815.200 USD tutarında sözleşme imzalanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1466689>

30.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosunun kupon oranı açıklanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1468470>

31.07.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 29.01.2025 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 69.367.347-TL tutarındaki 31.07.2025 tarihli 2.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1469633>

13.08.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim

Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ekte yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1478026>

11.10.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ile Meksika merkezli Jebba Energy iştiraki arasında, Meksika'da Pomega'nın Türkiye'de ürettiği ürünlerin Meksika ve Latin Amerika pazarlarına satışı ve lityum-iyon batarya üretim ve enerji depolama sistemi (ESS) montaj tesisi kurulmasına yönelik iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Anlaşma uyarınca, Meksika'da payları %51 Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., %49 yerel ortak tarafından sahip olunacak "Pomega Mexica" unvanlı şirket kurulmuş ve bugün itibari ile tescil olup ilk etapta yaklaşık 3 GWh kapasite ile endüstriyel öz tüketim amaçlı ESS ürünleri Pomega Türkiye'den Meksika'ya ihraç edilerek satışa sunulacaktır. Hedeflenen satışa ulaşıldıktan sonra 2027-2029 yılları arasında ESS montaj tesisinin inşasına başlanması ve batarya üretim tesisinin kademe olarak devreye alınması planlanmaktadır. Projede yatırım finansmanı yerel ortak tarafından üstlenilecek olup, Şirketimiz tarafından ilave bir yatırım yapılmayacaktır.



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Yatırımın, Meksika iç pazarı ile Latin Amerika pazarına satış hedefleri doğrultusunda bölgenin üretim ve dağıtım üssü olma potansiyelinden yararlanması; ayrıca Çin menşeli bileşen kullanılmaması sayesinde olası ticari kısıtlamalara karşı avantaj sağlaması öngörülmektedir.

Söz konusu proje, Şirketimizin Orta ve Güney Amerika pazarlarına giriş stratejisinin önemli bir adımı olup, küresel büyüme hedeflerine katkı sağlayacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1502698>

20.10.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 04.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda; Esas Sözleşmemizin 15. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'na tanınan borçlanma aracı ihraç etme yetkisine istinaden, 100.000.000 Euro (Yüz Milyon Euro) ve/veya muadili yabancı para veya Türk Lirası tutarını aşmayacak şekilde, 10 (on) yıla kadar vadelerde, yurt dışında satış yöntemiyle bir veya birden fazla tertipte gerçekleştirilecek borçlanma araçları ihracına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu, SPK'nın 03.07.2025 tarih ve 39/1193 sayılı kararı ile onaylanmış ve ihraç belgesi 04.07.2025 tarihinde kamuya duyurulmuştur. Bu kapsamda, Şirketimiz tarafından ihraç edilen nominal değeri 20 milyon ABD Doları, vadesi 3 yıl, itfa tarihi 10.10.2028 olan tahvilin yurt dışında yerleşik nitelikli yatırımcılara satışı 10.10.2025 tarihinde başarıyla gerçekleştirilmiş olup, söz konusu tahvil İngiltere Borsası'na (London Stock Exchange / International

Securities Market) kote edilmiştir. Tahvil satışına ilişkin tutarlar bugün itibarıyla Şirketimiz hesaplarına aktarılmıştır.

Bu ihraç, Şirketimizin TL bazlı kredi yükümlülüklerinin döviz cinsine dönüştürülmesi ve kısa vadeli borçlanmaların orta-uzun vadeye yayılması stratejisinin bir parçası olarak planlanmıştır. Bu adım, finansal yapımızı güçlendirmeye yönelik stratejik hedeflerimiz doğrultusunda fon kaynaklarımızı çeşitlendirmek, döviz bazlı nakit akışlarımızı daha etkin yönetilebilir hale getirmek ve vade yapımızı uzun vadeli büyüme planlarımızla uyumlu hale getirmek amacı taşımaktadır.

Türkiye'de özel sektör tarafından gerçekleştirilen sınırlı sayıdaki Eurobond ihraçlarından biri olan bu işlem, uluslararası sermaye piyasalarındaki konumumuzu güçlendiren, yatırımcı güvenini pekiştiren ve globalleşme stratejimizin somut bir göstergesi niteliğindedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1506196>

24.10.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.950.000.000 TL bedelli sermaye artırımı yoluyla %30 oranında artırılarak 2.600.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi gereğince güncellenen "Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Raporu" yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1508055>

07.11.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan

Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlanmıştır. Şirketimizin, bugün itibarıyla Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,50 olarak güncellenmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1512770>

21.11.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuzun 21.11.2025 tarihli kararı uyarınca pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'nin Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile akdetmiş olduğu sözleşme karşılığında Şirketimiz aktifinde yer alan;

Bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin %5'ine tekabül eden 90.000.000 adet payın,

İştiraki Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin %5'ine tekabül eden 37.500.000 adet payın

Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye devredilmesine karar verilmiştir.

Ayrıca taraflar arasında akdedilen sözleşme karşılığında KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş. uhdesinde bulunan ve Şirketimiz ödenmiş sermayesinin %5'ine tekabül eden 32.500.000 adet Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("KONTR") payının Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye devredilmesine karar verilmiştir.



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Söz konusu pay devri işlemlerinden elde edilecek hasılatın tamamı, Kontrolmatik Grubu'nun likidite dengesini güçlendirmek ve sermaye optimizasyonu politikası doğrultusunda kısa vadeli yüksek faizli Türk Lirası bazlı yükümlülükleri azaltılması amacıyla kullanılacaktır.

Gerçekleştirilen bu işlem ile, hem Grup yükümlülüklerinde önemli bir azalma sağlanması hem de enerji depolama ve uzay teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren iştiraklerimizin yeni ortaklık yapısı ile değer kazanması beklenmektedir.

Pay devri işlemine ilişkin detaylar yukarıdaki tabloda kamuoyunun ve yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1519090>

21.11.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 27.11.2025 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında, 24.06.2025 tarihli KAP duyurusu ile paylaşılan %300 oranındaki bedelli sermaye artırımına başvurumuz %100 oranında bedelli sermaye artırımı olacak şekilde güncellenmiştir. Anılan Yönetim Kurulu Kararı ile;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmasına,

Artırılan 650.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 650.000.000 adet payın tamamının 1,00 TL no-

minal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine, 650.000.000 TL tutarındaki bedelli sermaye artışı kapsamında pay sahiplerimizin yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve pay sahiplerine yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan nominal değer üzerinden kullandırılmasına, yeni pay alma hakları kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise, kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılmasına, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılmayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılmayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal edilmesine,

Bedelli sermaye artırımına ilişkin olarak esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak tadil edilmesine, Bedelli sermaye artırımına ilişkin olarak çıkarılacak payların şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("MKK") kaydı ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve rüçhan haklarının kaydı ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kullandırılmasına, karar verilmiştir. Alınan yönetim kurulu kararı kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'na 27.11.2025 tarihinde (bugün) başvuruda bulunulmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1520931>

27.11.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 27.11.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında, Şirketimizin 4.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 650.000.000 TL bedelli sermaye artırımını yoluyla %100 oranında artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi gereğince güncellenen "Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor" ektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1520932>

05.12.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 27.11.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar kapsamında, 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL (%100) artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, 04/12/2025 tarih ve 2025/61 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1523986>

15.12.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin üst yönetim yapılanmasına ilişkin olarak aşağıdaki görev değişiklikleri ve atamalar gerçekleştirilmiştir.



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nde Genel Müdür olarak görev yapmakta olan Sayın Osman Şahin Köşker, Ocak 2026 itibarıyla mevcut görevinden ayrılacaktır. Sayın Köşker, 1 Nisan 2026 tarihine kadar Interim Genel Müdür olarak görevine devam edecek olup, 2026 yılı boyunca Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'ne Yönetim Kurulu seviyesinde ve danışmanlık kapsamında destek vermeyi sürdürecektir.

Bu kapsamda Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'ne;

- Sayın David Chang, 2 Ocak 2026 tarihi itibarıyla CEO (Chief Executive Officer) olarak,
- Sayın Gökhan Serdar ise 15 Aralık 2025 tarihi itibarıyla CFO (Chief Financial Officer) olarak atanmıştır. Sayın David Chang; üretim, tüketici elektroniği ve teknoloji odaklı organizasyonlarda 20 yılı aşkın uluslararası üst düzey yöneticilik ve yönetim kurulu deneyimine sahiptir. Kendisi Tayvan (ROC) vatandaşı olup; Avrupa, Çin ve gelişmekte olan pazarlarda yürüttüğü global operasyonlar, birleşme ve satın alma entegrasyonları ile büyük ölçekli yatırım projelerinde önemli başarılarına imza atmıştır. Daha önce Suunto'da CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış; şirketin stratejik dönüşüm sürecine, global ürün geliştirme faaliyetlerine ve sınır ötesi ortaklık yapılarına liderlik etmiştir. Operasyonel mükemmeliyet, finansal disiplin, ölçeklenebilir organizasyon yapıları ve kurumsal yönetişim alanlarında derin bir uzmanlığa sahiptir. Sayın Gökhan Serdar, Bilkent Üniversitesi İşletme

Bölümü mezunu olup kariyerine Arthur Andersen'da denetim alanında başlamış, ardından Ernst & Young'da görev almıştır. Daha sonra Yaşar Grubu bünyesinde Dyo ve Pınar şirketlerinde finans alanında çeşitli üst düzey yönetim pozisyonlarında bulunmuştur.

2014 yılında katıldığı ABD merkezli TPI Composites'te sırasıyla EMEA Bölgesi CFO'su, EMEA & Hindistan Başkan Yardımcısı ve EMEA Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu dönemde sorumluluğundaki bölgenin yaklaşık yirmi kat büyümesine liderlik etmiş; Hindistan'da sıfırdan tesis kurulumunu ve bölgesel stratejik dönüşüm projelerini başarıyla yönetmiştir. Global operasyonlar, finansal yönetim ve çok uluslu organizasyonların idaresi konularında 20 yılı aşkın deneyime sahiptir.

Söz konusu atamaların, Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin küresel büyüme hedeflerine, kurumsal yönetim yapısına ve finansal ile operasyonel kapasitesine önemli katkılar sağlaması beklenmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1526731>

17.12.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uyum yaklaşımı çerçevesinde hazırlanmış olan "Uyum Politikası", yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Uyum Politikasının Türkçe metni ile birlikte İngilizce tercümesi, yatırımcılarımızın ve kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere Şirketimizin internet sitesinde ve Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1527350>

18.12.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Şirket")

ortaklarından Ömer Ünsalan, Sami Aslanhan ve KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'nin sahip olduğu toplam 94.350.000 TL nominal değerli paylar, 1 TL nominal değerli pay için 12,80 TL fiyatla Kurumumuz aracılığıyla (Satıcı Üye) Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür kapsamında Ek-1'de yer alan listedeki yatırımcılara satılacaktır. Alıcı üyeler İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Colendi Menkul Değerler A.Ş., Invest-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Marbaş Menkul Değerler A.Ş., OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'dir.

Satılacak olan 94.350.000 TL nominal değerli paylar halihazırda Borsa'da işlem görmeyen nitelikte olup işlem günü itibarıyla Borsa'da işlem gören niteliğe dönüşüm işlemi tamamlanacaktır.

Söz konusu işlemde beher payın satış bedeli Borsa'nın "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür" hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Satış işleminin 22.12.2025 tarihinde gerçekleştirilmesi öngörülmekte olup, işlem takasının Pay Piyasası takas süresi içinde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Satışa konu paylar üzerinde devir veya satışı engelleyici rehin, haciz, teminat vb. herhangi bir kayıt bulunmamaktadır. Söz konusu işlemin Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür kapsamında gerçekleştirilmesi için bugün (18.12.2025) Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1527739>



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

22.12.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimiz ve iştiraklerinde, kurumsal yönetim çalışmalarının hızlandırılması ve kurum kültürünün yaygınlaştırılmasının teşvik edilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kanunu II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.02.2015 tarihli ve 2015/5 sayılı bülteni doğrultusunda; Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapmakta olan Sayın Alican Sancak'ın, iştirakimiz Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin de yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini yönetmek üzere Grup Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak atanmasına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1528734>

25.12.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

İştirakimiz Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir müşterimiz ile mevcut iş ilişkisi kapsamında, 3 yıl süreli bir sözleşme imzalamıştır. Sözleşme kapsamında, halihazırda aktif olarak işletilen uydu altyapısı kullanılarak, 200.000 adet terminal cihazı ve LEO (Low Earth Orbit – Alçak Dünya Yörüngesi) uydu tabanlı IoT haberleşme hizmeti sağlayacak veya toplam 60.000.000 ABD Doları bedelinde tedarik gerçekleştirilecektir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1529808>

30.12.2025 Tarihli Açıklamaya İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 650.000.000 TL nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle toplam %100 oranında artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, 04/12/2025 tarih ve 2025/61 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır. SPK tarafından onaylı İzahname Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

Yeni pay alma hakları izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 09.12.2025 ile 23.12.2025 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullanılmıştır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların toplam nominal değeri 2.233.261,110' TL'dir.

24.12.2025 tarihli Kap açıklamamızda kalan payların 25-26 Aralık 2025 tarihleri arasında 2 işgünü süreyle Bizim Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasada 1,00 TL nominal değer altında olmamak üzere Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satışa sunulacağı açıklanmıştır.

25-26 Aralık 2025 tarihlerinde yapılan Birincil Piyasada gerçekleştirilen satış kapsamında kalan payların tamamı satılmıştır.

Şirketimiz ortaklarından Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan tarafından daha önce nakit borç olarak Şirket'e ödenmiş 169.501.747,69 TL mahsup edilmiş olup sermaye artırımından elde edilen toplam nakit tutar 503.848.449,86 TL dir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1531162>



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

02.01.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim; Şirketimiz ile Hollanda'da yerleşik Fortis Renewable Energy BV arasında, Sırbistan'da hayata geçirilecek Nojac1 Projesi kapsamında, 90 MW kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali ile 36 MWh kapasiteli Enerji Depolama Sistemi için EPC (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) kapsamında yeni bir iş sözleşmesi imzalanmıştır.

Söz konusu proje, yenilenebilir enerji üretimi ve enerji depolama entegrasyonu açısından ilgili ülkenin enerji altyapısının güçlendirilmesine katkı sağlayacak nitelikte olup, Şirketimizin bu alandaki mühendislik ve EPC yetkinlikleri ile bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin enerji depolama alanındaki referansları açısından önemli bir proje olma özelliği taşımaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1532289>

02.01.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim; Şirketimizde Genel Müdür olarak görev yapan Sayın Alper Çelebi, kişisel kariyer planları doğrultusunda görevinden ayrılmıştır.

Sayın Alper Çelebi, görev süresi boyunca Şirketimizin büyümesine, uluslararası konumlanmasına ve operasyonel kapasitesinin güçlendirilmesine önemli katkılar sağlamıştır. Kendisine Şirketimize sunduğu değerli hizmetler için teşekkür eder, kariyerinin sonraki döneminde başarılar dileriz.

Geçiş süreci kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu

Başkan Vekili Sayın Ömer Ünsalan vekaleten Genel Müdürlük görevini üstlenecektir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1532464>

06.01.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından düzenlenen 2025/2080014 ihale kayıt numaralı, "İTM.546 Referanslı 154 kV Yeşilkent GIS Trafo Merkezi Tamamlama Yapımı" işi ihalesinde, 376.990.000,00 TL bedelle en avantajlı teklifi vererek 1. sırada yer almıştır.

İhale sonucunun kesinleşmesi için, İhale Kanunu hükümleri çerçevesinde, ihaleyi düzenleyen kurumdan ihale komisyon kararı beklenecek olup süreç ile ilgili gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Söz konusu proje, İstanbul'un enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi, mevcut iletim altyapısının modernize edilmesi ve artan elektrik talebinin kesintisiz ve güvenli şekilde karşılanması açısından stratejik önem taşımaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1533768>

07.01.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Fas Ulusal Elektrik ve İçme Suyu Kurumu (ONEE) tarafından düzenlenen SR4128357 referans nolu "Tensift II Trafo Merkezinde 400/225 kV dönüşümü ve Chemaia, Tizgui ile Tazart Trafo Merkezlerinin Genişletilmesi" ihalesinde, 35.050.000 EUR + KDV bedelle birinci olmuştur.

İhale sürecine ilişkin resmi sözleşme daveti ve imza süreçlerine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, gelişmeler mevzuat çerçevesinde kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Bahsi geçen proje, ülkenin iletim altyapısının güçlendirilmesi, yüksek gerilim dönüşüm kapasitesinin artırılması ve enerji arz güvenliğinin sağlanması açısından stratejik öneme sahiptir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1534723>

09.01.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının kullanılarak tamamı nakden olmak üzere 650.000.000 TL (%100 oranında) artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılması ile ilgili olarak ihraç edilen 650.000.000 TL nominal değerli paylar için rüçhan hakları 09.12.2025 -23.12.2025 tarihleri arasında 15 gün süre ile kullanılmış olup, rüçhan haklarının kullanılmasının ardından kalan 2.233.261,110 TL nominal değerli payların 25 - 26 Aralık 2025 tarihleri arasında 2 iş günü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışı neticesinde, Birincil Piyasa'da halka arz işlemleri kapsamında payların satışı 26.12.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Artırılan 650.000.000 TL nominal değerli payların ihracı izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanarak, bedelleri nakden ve tamamen ödenmiş olması sebebiyle, Şirketimizin yeni çıkarılmış sermayesi 1.300.000.000 TL'ye yükselmiş olup, şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. Maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla bugün



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

itibariyle Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşünün alınmasından sonra Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilmiş şeklinin Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine, sermaye artırımının tamamlanmasına ilişkin özel durum açıklamaları dahil gerekli her türlü iş ve işlemin ilgili merciler nezdinde yerine getirilmesine karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1540057>

22.01.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Murat Tanrıöver, 22.01.2026 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

Sayın Murat Tanrıöver'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine; yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Sayın Ethem Umut Beytorun'un Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1545939>

29.01.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 29.01.2025 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 56.010.366-TL tutarındaki 29.01.2026 tarihli 4.kupon ödemesi ve 513.000.000-TL tutarındaki itfa ödemesi

bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1548713>

30.01.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuzun 30.01.2026 tarihli kararı doğrultusunda; Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 9.500.000.000.-TL (DokuzMilyarBeşYüzMilyonTürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 3 (üç) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na bugün izin başvurusu yapılmıştır. Bu Özel Durum Açıklaması Türkçe ve İngilizce hazırlanmış olup iki metin arasında herhangi bir çelişki olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1550000>

03.02.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının kullanılarak tamamı nakden olmak üzere 650.000.000 TL (%100 oranında) artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuzun onaylandığı hususu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.01.2026 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-85512 sayılı yazısı ile Şirketimize bildirilmiş olup, Esas Sözleşme Tadil Metninin onaylı hali ekte yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1551855>

10.02.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 650.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 650.000.000 TL artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılması işlemleri tamamlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.01.2026 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-85512 sayılı yazısı ile onaylanan esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. Maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 10.02.2026 tarih 11519 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1555551>

11.02.2025 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA"), yurt içinde yerleşik bir firma ile toplam 62.315.119 ABD Doları tutarında, 11 adet projeyi kapsayan enerji depolama sistemi temini ve devreye alma işine ilişkin sözleşme imzalamıştır. Söz konusu projeler aşağıda yer almaktadır:

- SARUHANLI DGES – 34 MW / 34 MWh
- ZENKAR-1 DGES – 15 MW / 15 MWh



Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

- ZENKAR-2 DGES – 18 MW / 18 MWh
- BATMAN-1 DGES – 20 MW / 20 MWh
- BATMAN-2 DGES – 20 MW / 20 MWh
- SİVASLI DGES – 30 MW / 30 MWh
- KARAHALLI DGES – 18 MW / 18 MWh
- UŞAK-1 DGES – 40 MW / 40 MWh
- AHLAT DGES – 65 MW / 65 MWh
- KARACAHİSAR DGES – 10 MW / 10 MWh
- YURTİÇİ DGES PROJELERİ – 50 MW / 50 MWh

Projeler kapsamında enerji depolama sistemlerinin mühendislik, tedarik, kurulum ve devreye alma süreçleri POMEĞA tarafından gerçekleştirilecek olup, projelerin 2026 yılı içerisinde devreye alınması planlanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1555850>

13.02.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvile ilişkin 27.962.750 TL tutarındaki 13.02.2026 tarihli 7.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1556366>

13.02.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.2.8 numaralı maddesinde belirtilen hususlara uygun olarak; şirketimizin mevcut “Yönetici Sorumluluk Sigortası” poliçesi, toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin

%25’ini aşacak şekilde yenilenmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1556537>

16.02.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından düzenlenen 2025/2080014 ihale kayıt numaralı, “İTM.546 Referanslı 154 kV Yeşilkent GIS Trafo Merkezi Tamamlama Yapımı” işi kapsamında, 376.990.000,00 TL bedelle en avantajlı teklifin verilerek ihalede 1. sırada yer alındığı hususunu 06.01.2026 tarihli özel durum açıklamamız ile kamuoyu ile paylaşmıştı.

Söz konusu işe ilişkin sözleşme, Şirketimiz ile TEİAŞ arasında 16.02.2026 tarihi itibarıyla imzalanmıştır.

Proje, İstanbul’un enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi, mevcut iletim altyapısının modernize edilmesi ve artan elektrik talebinin kesintisiz ve güvenli şekilde karşılanması açısından stratejik önem taşımaktadır. İşin sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenen süre içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1556978>

16.02.2026 Tarihli Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının, daha önce 11 Mart 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmasının planlandığı duyurulmuştur.

Söz konusu finansal raporların yayımlanma tarihi güncellenmiş olup, finansal raporların 17 Şubat 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda ilan edilmesi planlanmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1557124>



Genel Kurul Bilgileri

Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında bilgi

Şirketimizin 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 21 Nisan 2025 tarihinde saat 11:00'da, Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli / İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ilişkin alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Toplantıya ilişkin detaylara aşağıdaki bağlantı üzerinden ulaşılabilir:

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429823>

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Kurumsal Yönetim

Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında bilgi

Şirketimiz, 2020 yılının Ekim ayında halka arz edilerek payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum konusunda gerekli çalışmaları sürdürmektedir.

Bu çerçevede şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerine azami ölçüde uyum sağlamakta; henüz tam uyum sağlanamayan ilkelere ilişkin gerekli planlama ve iyileştirme çalışmalarını yürütmektedir. Hâlihazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açılmamıştır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2025 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve şirketimizin internet sitesinde yayımlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu da, SPK'nın 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı doğrultusunda II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında belirlenen formatlara uygun şekilde hazırlanmış olup, 11.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve şirketimizin internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI 1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI 1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL 1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	1.3.7. kapsamında bir işlem bildirimi yapılmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Toplu olarak genel bilgi verilmiştir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					Genel Kurul İç Yönergesine göre, toplantı başkanlığı tarafından izin verilmesi halinde şirketin diğer yöneticileri, çalışanları, diğer kişiler de toplantı yerine girebilir.Toplantıya pay sahipleri dışında, misafirler, arzu eden şirket çalışanları katılmış olup, 2025 yılında medyadan bu yönde bir talep gelmemiştir.
1.4. OY HAKKI 1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.				X		Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirket Esas Sözleşmesinde azlık haklarıyla ilgili ayrı bir madde bulunmamakta olup, esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.				X		Dönem içerisinde kar dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Esas Sözleşme'de hüküm bulunmamakla birlikte, şirket içi düzenlemelerle (Kontrolmatik Şikayet/ Dilek/İstek Değerlendirme Sistemi) çalışanların yönetime katılımı desteklenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahiplerinin görüşlerini almak yönünde memnuniyet anketleri yapılmakta, üst yönetime ve ilgili birimlere fiziki ve online toplantılar organize edilmektedir.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				İlgili konularda çalışanlara bilgi verilmekte ancak çalışanlarımızın kayıtlı olduğu bir sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.		X				Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını kısıtlayıcı ve engelleyici bir uygulamada bulunmamakla birlikte, şirkette herhangi bir dernek ve sendika bulunmamakla ve çalışanların bu yönde girişimi, toplu iş sözleşmesi talep ve istekleri olmamıştır.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI 4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ 4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.		X				Yönetim Kurulu, çalışma esasları uyarınca ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce üyelere gönderilmesi için belirli bir süre tanımlamamıştır. Ama gündemin yoğunluğu ve içeriğine uygun olarak bilgi ve belgeler en az bir gün önceden tüm üyelere gönderilmektedir.
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.				X		Toplantıya katılmayan üyelerin görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildirme imkânı bulunmakta olup, toplantıya katılmayan üyelerce bu yönde bir bildirim olmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka bir görev alması sınırlandırılmamıştır.Şirket Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395.ve 396. maddelerinde belirtilen işlemleri yapabilmeleri için Genel Kurul'da izin verilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformundaki şirket sayfasının kurumsal yönetim başlığı altındaki yönetim kurulu bilgilerinde yer verilmiştir.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER 4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle mevcut durumda değişiklik planlanmamaktadır.



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.		X				Komitelerin danışmanlık hizmeti aldığı kişi veya kuruluş bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.		X				Yönetim kurulu performans değerlendirmesi sistemi 2025 yılında hayata geçirilmiş olup, yönetim kuruluna ilişkin performans değerlendirmesi 2025 yılı için henüz gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler ile ilgili maddesi kapsamında, Yönetim Kurulu üyelerine ödenen huzur haklarının Genel Kurul'da belirlenmesi, bununla birlikte idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin, şirketin Yıllık Faaliyet Raporunda kişisel bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları yakından izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel şekilde kişi bazında değil toplu olarak açıklanmaktadır.



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Pay Sahipleri

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

Online ve fiziki olarak aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketleriyle 50'nin üzerinde toplantılar organize edilmiştir. Üst yönetiminin de yer aldığı 1 adet yurtdışı roadshowa katılım gerçekleştirilmiştir.

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

-

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

-

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1410907>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1410907>

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve sürekli arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı ilişkileri / Sürdürülebilirlik / Politikalar / Bağış ve Yardım Politikası <https://kontrolmatik.com/media/oyigfdir/ba%C4%9F%C4%B1%C5%9F-ve-yard%C4%B1m-politikas%C4%B1.pdf>

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921258>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası

11

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi

21.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı olağan genel kuruluna pay sahipleri dışında, Yönetim Kurulu üyeleri, Bağımsız Denetim firması temsilcisi, arzu eden şirket çalışanları yatırımcılar katılmıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı

Hayır

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları

-

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı

10,06%

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği

Hayır



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Pay Sahipleri

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.

-

1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri / Kar Dağıtım Politikası <https://kontrolmatik.com/media/2xxhnr44/kontrolmatik-teknoloji-kar-dag-%C4%B1t%C4%B1m-politikas%C4%B1.pdf>

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni

Yönetim Kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi bulunmamaktadır.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

Bulunmamaktadır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi

Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı

Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı

Doğrudan temsil edilen payların oranı

Vekaleten temsil edilen payların oranı

Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı

Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı

Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası

Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)

KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı

21.04.2025

0

45,05%

18,57%

26,48%

Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Bilgileri

Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Bilgileri

14

25

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1410907>



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları

www.kontrolmatik.com adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm

www.kontrolmatik.com adresinde Yatırımcı İlişkileri/Ortaklık Yapısı

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller

Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı

Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Komiteler

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı

Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Kurumsal Yönetim

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Kurumsal Yönetim

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Sürdürülebilirlik





Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı

<https://www.kontrolmatik.com/media/oefkv5mb/kt-%C3%A7al%C4%B1%C5%9Fanlara-y%C3%B6nelik-tazminat-politikas%C4%B1.pdf>

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı

-

İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı

Şirket hukuk birimi

Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri

etik@kontrolmatik.com, +90 4441568

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı

-

Çalışanların temsil edildiği yönetim organları

Çalışanlarımız çeşitli usullerle yönetime katılmakta, öneri ve görüşlerini paylaşmaktadırlar. Dönem dönem uygulanan çalışan bağlılığı ve değerlendirmesi araştırması ile katılım sağlayan her çalışmamızın görüşü anket, açık uçlu yanıtlar şeklinde alınmaktadır. Çeşitli toplantı ve organizasyonlarla hem şirket ile ilgili bilgiler çalışanlar ve diğer paydaşlarla paylaşmakta, hem de soru ve görüşleri alınmaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü

Mevcut halefiyet planı çerçevesinde; kilit yönetici pozisyonları için seçimi ve atamaları, şirkette İK müdürü, ilgili birim müdürü, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdürdan oluşan komitenin önereceği adaylar arasından Yönetim Kurulu belirler.

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

Sürdürülebilirlik/Politikalar/İK Politikası
İnsan Kaynakları Politikası; İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, ILO Sözleşmeleri, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ve OECD Rehber İlkeleri'ne dayanmakta olup çalışanlar, iş ortakları ve tedarikçileri kapsamaktadır. İşe alım, ücretlendirme ve kariyer gelişimi gibi süreçlerde cinsiyet, din, ırk, yaş, cinsel yönelim ve benzeri kriterlere dayalı ayrımcılığa kesinlikle tolerans gösterilmemekte; "doğru işe doğru insan" prensibi benimsenmektedir.

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı

Pay edindirme planı bulunmuyor.

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

Sürdürülebilirlik / Politikalar / İnsan Hakları Politikası / İK Politikası
Politika'nın "Fırsat Eşitliği, Farklılıklara ve Çeşitliliğe Saygı Duyma" ve "Kötü Muamelenin Engellenmesi" başlıklı maddelerde düzenlenmiştir.

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı

0

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı

Sürdürülebilirlik / Politikalar / Etik Politikası

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler

Çevre Yönetimi Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası, İş ve İşçi Sağlığı ve Güvenliği Politikası

İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler

İş Etikleri & Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele Politikası



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Ünsalan, şirketi en geniş manada temsil ve ilzama münferiden yetkili kılınmışlardır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	10
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim
Yönetim kurulu başkanının adı	Sami Aslanhan
İcra başkanı / genel müdürün adı	Ömer Ünsalan
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1389325
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Sürdürülebilirlik/Politikalar/Çeşitlilik Kapsayıcılık ve Eşitlik Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1- %16,66



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Sami Aslanhan	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	3.09.2014	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
Ömer Ünsalan	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	3.09.2014	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
Murat Tanrıöver	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	28.04.2022	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
Burhanettin Koray Tunçalp	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	29.05.2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129959	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Bikem Kanık	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	3.06.2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129959	Değerlendirildi	Hayır	Evet



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı

54

Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı

96,25%

Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı

Hayır

Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu

1 gün

Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim /Esas Sözleşme/Yönetim Kurulu Toplantıları

Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır

Politika ve sınırlama bulunmamaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı

Kurumsal Yönetim

Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1147700>





Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Komiteleri-I	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları				
Denetim Komitesi	-	Burhanettin Koray Tunçalp	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Bikem Kanık	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Bikem Kanık	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Burhanettin Koray Tunçalp	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Murat Tanrıöver	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Alican Sancak	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Bikem Kanık	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ömer Ünsalan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Burhanettin Koray Tunçalp	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Murat Tanrıöver	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Bikem Kanık	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Murat Tanrıöver	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Nurdan Elban	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Etik Komitesi	Bikem Kanık	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Etik Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Diğer	Etik Komitesi	Sibel Aydede	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Etik Komitesi	Nurdan Elban	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Diğer	Etik Komitesi	Hakan Hanlı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil



Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Kurumsal Yönetim / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Kurumsal Yönetim / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Kurumsal Yönetim / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Kurumsal Yönetim / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Kurumsal Yönetim / Komiteler

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Sürdürülebilirlik

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Ücretlendirme Politikası

Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar





Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	%100	%100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%60	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%80	%60	6	6
Diğer	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	%100	%75	1	1
Diğer	Etik Komitesi	%100	%100	0	0

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve Uyum Beyanı

Sürdürülebilirlik

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. olarak grup şirketler bünyesinde oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanımız liderliğinde "Planetary Sürdürülebilirlik Stratejimiz" altında taahhütlerimiz; ekosistemi korumak, biyoçeşitliliği artırmak, toplumlara daha temiz & erişilebilir enerji ve su sağlayarak, özellikle iş faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz coğrafyalarda yaşayan dezavantajlı toplumların yaşam kalitesini ve refahını artırmaktır.

2022 yılından beri Birleşmiş Milletler GC (UN Global Compact) Türkiye üyesi olarak bu taahhütlerimizi somut 4 SKA (Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları) altında topladık: SKA12 – Sorumlu Üretim & Tüketim, SKA7 – Temiz Enerji, SKA5 – Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve SKA17 – Ortaklık olarak belirledik ve tüm iş süreçlerimizi bu taahhütler doğrultusunda dayanıklı toplum ve gezegen yaratabilmek adına yürütmekteyiz.

Çevresel Yönetim

Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkemiz doğrultusunda sahip olduğumuz ISO Entegre Yönetim Sistemleri entegrasyon süreci (ISO9001, ISO14001, ISO45001, ISO27001 ve ISO50001) POMECA üretim tesisimizde tamamlanmıştır. POMECA üretim sahamızda ayrıştırılmalı atık sahası inşaatı tamamlanmış, Bakanlık onaylı Sıfır Atık Sertifikası alınmıştır. 02.10.2024 tarihi itibarı ile Çevre İzin Belgesi alınmıştır. Kullandığımız kredi, teşvik ve finansman gereklilikleri kapsamında Çevresel ve Sosyal taahhütlerimize yönelik uygulamalar yerine getirilmekte ve aksiyon planı dahilinde takvim süreçlerine müteakip çalışmalar devam etmektedir. Aynı sahada üretime devam edecek McFly Robotik

Kol, Kontrolmatik Mobil Çözümler ve Kontrolmatik GIS (Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları) fabrikalarımızın ÇED çalışma süreçleri tamamlanmış ve 'ÇED Kapsam Dışı' belgeleri alınmıştır.

2025 senesi itibarı ile kurumsal bazda (tüm global ofisler, iştirak ve ortaklık şirketleri dahil) tüm emisyonlarımızı Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanımız koordinasyonunda sistematik veri toplama süreci kapsamında takip etmekteyiz. TSRS 1 ve TSRS 2 standartları çerçevesinde raporlama faaliyetlerimiz sürdürülmektedir.

CDP ve İklim

Haziran 2023 ayında ilk defa şeffaf olarak CDP Global (Carbon Disclosure Platform) raporlamamızı tamamladık.

İlk CDP (Karbon Saydamlık Projesi) raporumuzu sunduk. İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibarı ile açıklandı. Emisyon raporlama planımız D, SER Engagement Rating puanımız C olarak belirlenmiştir. Emisyon verilerimizi aktif olarak takip ettiğimizi ve şeffaf bir şekilde raporladığımızı göstermektedir.

Sosyal Yönetim ve Ortaklık

UNGC Türkiye SKA taahhütlerimiz çerçevesinde 2024 senesinde UNGC Türkiye ile İş Dünyası ve İnsan Hakları Programı'na dahil olarak çeşitli çalışmalarına başladık.

2.Çeyrek itibarı ile "İklim Değişimine Uyum Hızlandırma Programı"na dahil olduk.

Üyesi olduğumuz YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği Sürdürülebilir Kalkınma Programı ve Sürdürülebilirlik Akademisi dahilinde düzenlenen eğitim, üye toplantı ve çalıştaylara düzenli katılım sağlanmaya devam edilmiştir.

Sürdürülebilir Finans (ESG)

S&P Global için ilk CSA (Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi) raporlamamızı tamamladık.

İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibarı ile açıklandı. ESG Risk Derecelendirme Puanımız 42/100 olarak derecelendirilmiştir.

Sektör ortalaması olan 30 ile karşılaştırıldığında, S&P tarafından ilk kez raporlama yapan bir şirket olarak ortalamanın üzerinde iyi bir başarı gösteren şirket olarak değerlendirilmiştir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne yönelik sürdürülebilirlik çalışmalarımız kurumsal düzeyde iyileştirildi.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksine yönelik sürdürülebilirlik çalışmalarımız kurumsal düzeyde iyileştirildi. REFİNİTİV tarafından yapılan değerlendirmeler sonrasında 72/100 puan ile 2024 yılı 2. çeyreği itibarıyla BIST Sürdürülebilirlik Endeksindeki yerimizi koruduk, endeks revizyon ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Raporlama

Şirketimiz Sürdürülebilirlik ilerleme Raporunu GRI (Global Reporting Initiative) ve UNGC indekslerine uygun bir şekilde yayımlamıştır. Raporumuza <https://www.kontrolmatik.com/media/2uzb2fu3/esgprogressreport.pdf> adresinden ulaşabilirsiniz. Ayrıca 2024 dönemi için KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde bağımsız denetimli TSRS Raporumuz hazırlanmış ve kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Şirketimiz 2025 yılı SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde yer alan ilkelere uyum göstergelerini içeren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporumuzu yayımlamıştır.



Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A.ÇERVESEL İLKELER A1. Strateji, Politika ve Hedefler A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Yönetim Kurulu riskleri ve fırsatları Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komitelerinin katkıları ile belirlenmektedir. Bununla birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler kapsamında, Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi görevlendirilmiştir. Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, gibi ÇSY politikalarımız oluşturulmuş, ve bazılarının Şirket Yönetim Kurulu kararıyla güncellenmesi gerekliliğiyle maddeye uyum sağlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-yonetisimi
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarını geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, sürdürülebilirlik beyanı ile birlikte kamuya ÇSY politikalarını web sitesinde açıklamıştır.	https://kontrolmatik.com/politikalar
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemeye 2022 yılı itibarı ile başlamıştır ve UNGC Türkiye üyesi ile birlikte geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmalarına başlamış, ÇYS ile ilgili taahhütlerini sürdürülebilirlik beyanı ile birlikte kamuya web sitesinde açıklamıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu
A2. Uygulama/İzleme A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizde ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komite belirlenmemiş olsa da bu yöndeki çalışmaları Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı birlikte takip etmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında kurulan Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı gerekli çalışmaları başlatmıştır ve 2022 yılında politikalar belirlenmiş, değerlendirilmeler ve çalışmalar yapılmış, sürdürülebilirlik taahhüt ve hedefleri belirlenmiş, raporlama (her çeyrekte Faaliyet Raporları içinde) başlamıştır. 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi yasal olarak kurulmuştur.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Şirket her çeyrekte Faaliyet Raporunda sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgi vermektedir ve kamuya açıklamaktadır. Düzenli olarak sürdürülebilirlik performansı, hedefler ve eylemleri hakkında Yönetim Kurulu ile birlikte ilerlemektedir.	https://www.kontrolmatik.com/faaliyet-raporlari
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY konuları ile uyumlu biçimde, sürdürülebilirlik stratejisi ve uygun hedefleri belirlenmiştir ve şirketin web sitesinde taahhütler kamuya açıklanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY Kilit Performans Göstergeleri 2023 yılı Sürdürülebilirlik raporunda kamuya açıklanmıştır. Üretim tesisimiz 2023 yılı Eylül ayında faaliyete geçmiş ve ilgili KPI'ları izlenmeye başlanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetleri zaten iş faaliyetleri ile paraleldir, web sitesinde açıklamaktadır. Ayrıca Şirket 2022 yılı içinde TÜV SÜD Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifikasına sahip olmuştur. Kamuya açıklanmıştır. Şirketin Kurumsal ÇYS puanı da belirlenmiş ve 2022 yılı içinde kamuya açıklanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik



Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Şirket 2024 yılı Faaliyet Raporunda sürdürülebilirlik hedeflerine yer vermiş ve gelişmeler kamuya açıklanmıştır. 2024 yılı Faaliyet Raporunda sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgi verilmekle birlikte, sürdürülebilirlik performansı, hedefler ve eylemler kamuya açıklanacaktır. Şirket her çeyrekte sürdürülebilirlik çalışmalarının gelişmelerini tüm iş faaliyetleri ile birlikte Faaliyet Raporlarında yayınlamaya devam etmektedir. 2023 yılı içinde UNGC ve GRI endekslerine uygun sürdürülebilirlik raporu hazırlanmıştır. Ayrıca 2024 dönemi için TSRS çerçevesinde bağımsız denetimli TSRS Raporu hazırlanmış ve kamuoyuyla paylaşılmıştır. Web sayfasında yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Nisan 2022 itibari ile UNGC üyeliği aktif hale gelmiştir ve faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi 2022 yılı itibari ile Şirketin web sitesinde yayınlanmıştır. (SKA5, SKA7, SKA12, SKA17).	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan dava bulunmamaktadır. Bu sebeple maddeye uyum ilgisiz olarak değerlendirilmiştir.	
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafa doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket hedeflerini belirlemeye 2022 yılı itibari ile belirlemeye başlamıştır ve UNGC Türkiye üyeliği ile birlikte geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmalarına 2022 yılı içinde başlamıştır. Şirket her çeyrekte sürdürülebilirlik çalışmalarının gelişmelerini tüm iş faaliyetleri ile birlikte Faaliyet Raporlarında yayınlamaya devam etmektedir. Şirket 2023 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun UNGC ve GRI endekslerine uygun sürdürülebilirlik raporu hazırlamıştır. Ayrıca 2024 dönemi için KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde bağımsız denetimli TSRS Raporu hazırlanmış ve kamuoyuyla paylaşılmıştır. Rapor ÇSY Kilit Performans ölçümlerini içermektedir. Web sayfasında kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır. Şirket bağımsız tarafa yaptırdığı ÇYS ve Sosyal, Yönetişim değerlendirme sonucunda TÜV SÜD onaylı Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifikası almaya hak kazanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/faaliyet-raporlari https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B.ÇERVESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Şirketimiz entegre ISO Yönetim sistem sertifikaları dahilinde ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir ve gerekliliklerini yerine getirmektedir. Çevre yönetimi alanındaki politikasını belirlemiş ve web sitesinde kamuya açıklamıştır. Uygulama ve eylem planlarını, 2022 yılı ile birlikte odaklanılan sürdürülebilirlik çalışmaları neticesinde gerekli açıklamalarını yapmıştır. Entegre ISO Yönetim sistem sertifikaları dahilinde, Şirketimiz halihazırdaki Mobil Çözümler üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir. 2023 yılı Eylül ayında faaliyete geçen LiFePO4 batarya üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS kurma aşamasındadır.	https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar



Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

Genel İlkeler	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Çevre Yönetimini Sürdürülebilirlik Yönetişiminin altında tanımlar. Bu alandaki çalışmalarını Sürdürülebilirlik faaliyetleri altında açıklar. Şirket 2022 yılı Faaliyet Raporunda Sürdürülebilirlik hedeflerine yer vermiş ve gelişmeler kamuya açıklanmıştır. 2023 yılı Faaliyet Raporunda sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgi verilmekle birlikte, sürdürülebilirlik performansı, hedefler ve eylemler kamuya açıklanacaktır. Şirket geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmalarına 2022 yılı içinde başlamıştır. 2023 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun UNGC ve GRI endekslerine uygun sürdürülebilirlik raporu hazırlamıştır. Ayrıca 2024 dönemi için KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde bağımsız denetimli TSRS Raporu hazırlanmış ve kamuoyuyla paylaşılmıştır hazırlanmıştır. Rapor ÇSY Kilit Performans ölçümlerini içermektedir. Web sayfasında kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/faaliyet-raporlari
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için teşvik veya ödül sistemimiz yoktur, sunulmamaktadır. Çevre ve Sürdürülebilirlik alanında gösterilen çaba ve çalışmalar performans puanına dahil edilmektedir.	
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel sorunlar, daha ziyade hedeflerimizin iş hedeflerine ve stratejilerine entegrasyonu Çevre Yönetim Sistemi ve Çevre Yönetimi Politikası ile açıklanmaktadır. Politikamıza da bağlı olarak Şirketimiz ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir ve gerekliliklerini yerine getirmektedir Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemeler titizlikle takip edilmekte, tüm tedarikçilerimizin çevre yönetmeliklerine tam uyumlu olmasına dikkat edilmektedir. Çevresel sorun ve etkileri en aza indirmek için üretim öncesi tüm önlemler planlanmıştır. Çevre Yönetim Politikamız web sitemizde kamuya açıklanmıştır. LiFePO4 batarya üretim tesisimiz yasal gereklilik gereği akredite bir 3. Taraf şirket tarafından çevresel izleme ve denetlemeye tabiidir. Aylık olarak raporlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz Sürdürülebilirlik Yönetişimini, yaklaşımını, hedef ve stratejilerini 2022 yılı içinde tanımlamış ve Web sitesinde kamuya açıklamıştır. Sürdürülebilirlik Yönetişimi altında Çevre Yönetimi Politikasını ve Sürdürülebilir Tedarikçi ve Satın Alma Politikasını tanımlamıştır. ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir. Ortakları ve müşterileri için çalışırken tüm yasal gerekliliklerini yerine getirmektedir. Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemeler titizlikle takip edilmekte, tüm tedarikçilerimizin çevre yönetmeliklerine tam uyumlu olmasına dikkat edilmektedir. Çevresel sorun ve etkileri en aza indirmek için üretim öncesi tüm önlemler planlanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz Sürdürülebilirlik ve Çevre Yönetim Sistemi politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemeye 2022 yılı itibarı ile belirlemeye başlamıştır. 2022 Nisan ayı itibarı ile UNGC Türkiye derneği ve aynı zamanda UNGC Global üyesidir, çeşitli çalıştay gruplarında aktif faaliyet göstermektedir. SKA Hızlandırma, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İklim Değişikliği Hızlandırma ve İnsan Hakları çalıştay gruplarında yer almaktadır. Şirketimiz Mart 2022 itibarı ile SKD Döngüsel Ekonomi Platformu üyesi olmuştur. Dernek çalışmalarını ve eğitimlerini takip etmektedir. Şirketimiz 2022 yılı itibarı ile YASED üyesidir, Sürdürülebilirlik Kalkınma Grubu çalışmalarında aktif faaliyet göstermektedir. 2022 yılı içinde Sürdürülebilirlik Akademisi üyesi olmuş, 2022 ve 2023 yıllarında Yeşil İş zirvesinde panel konuşmacısı olarak yer almıştır. Çalıştay ve eğitimlerde aktif faaliyet göstermektedir. Şirket dernek, STK ve akademiler ile yaptığı ortaklık ve çalışmaları web sitesinde ve sosyal medya mecralarında kamu ile paylaşılmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar





Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı)), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkiler ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz 2021 ve 2022 yılı ofis faaliyetlerinden ve 2022 yılı üretim tesisi faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam 1 ve 3 emisyonları hesaplanmıştır. 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunda ve Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 dönemi Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımız bağımsız denetimden geçirilerek TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzda kamuoyuyla paylaşılmıştır. Rapor web sitemizde kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 dönemi Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımız bağımsız denetimden geçirilerek TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzda kamuoyuyla paylaşılmıştır. Rapor web sitemizde kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 dönemi Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımız bağımsız denetimden geçirilerek TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzda kamuoyuyla paylaşılmıştır. Rapor web sitemizde kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz 2023 yılında faaliyete geçecek üretim tesisi için çevresel etkileri minimize etmek ve beraberinde planladığı ve halihazırda hayata geçirmeye başladığı tüm sürdürülebilirlik projelerini her çeyrekte faaliyet raporunda kamu ile paylaşmaktadır. 2024 yılı itibarıyla başladığımız Sürdürülebilirlik Stratejisinin güncellenmesi ve güçlendirilmesi çalışmalarıyla birlikte önceliklendirme analizi çalışması gerçekleştirilerek, çevresel etkileri azaltmak amacıyla somut hedefler belirleme çalışması gerçekleştirileceğiz.	
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin Sürdürülebilirlik Yönetişimi altında Sürdürülebilirlik Yaklaşımını ve BM 2030 hedefleri dahilindeki SKA ile uyumlu 4 hedefini açıklamıştır. Hem Kurumsal hem de üretim tesisi ölünde iklim krizi ile mücadele etmek için belirlediği strateji, hedef ve yerinde uygulamaları ve bunların gelişmelerini kamu ile her çeyrekte faaliyet raporu ile paylaşmaktadır. Yeni üretim tesisinde döngüsel ekonomi ve net sıfır karbon hedeflerini açıklamakta ve şimdiden uygulamalarını hayata geçirmeye başlamıştır. Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu



Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Ürünler ve hizmetler çevresel izleme sağlayan, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan, sera gazı emisyonunun azaltmaya yönelik çözümlerdir. Ayrıca yeni LiFePO4 batarya üretim tesisinde döngüsel ekonomi ve net sıfır karbon hedeflerini açıklamış ve bu yönde projeler geliştirerek uygulamaya başlamıştır. Entegre ISO Yönetim sistem sertifikaları dahilinde, Şirketimiz halihazırdaki Mobil Çözümler üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir. 2023 yılı Eylül ayında faaliyete geçen LiFePO4 batarya üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS kurma aşamasındadır. Şirketimizin Sürdürülebilirlik Yönetişimi altında Sürdürülebilirlik Yaklaşımını ve BM 2030 hedefleri dahilindeki SKA ile uyumlu 4 hedefini açıklamıştır. Hem Kurumsal hem de üretim tesisi özelinde iklim krizi ile mücadele etmek için belirlediği strateji, hedef ve yerinde uygulamaları ve bunların gelişmelerini kamu ile her çeyrekte faaliyet raporu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Kontrolmatik olarak sürdürülebilirlik çalışmalarımızı tüm değer zincirimizi dahil edecek şekilde ele alırız. Sürdürülebilir satın alma ve tedarik zinciri politikası kapsamında tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik süreçlerini izleriz. Şirketimiz sera gazı emisyonlarını 2021 itibarıyla hesaplamaya başlamış, bu konuda risklerin ve fırsatların belirlenmesi çalışmalarına başlayacaktır. Risk analizden sonra üçüncü tarafların emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik somut aksiyon planlarını kamuya açıklayacaktır.	
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz Sürdürülebilirlik Yönetişimi altında Çevre Yönetim Sistemi ve Politikasını uygulamaktadır. Hem Kurumsal hem de üretim tesisi özelinde BM 2030 hedeflerinden SKA 12 özelinde Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkesini benimsemiş ve belirlediği strateji, hedef ve yerinde uygulamaları ve bunların gelişmelerini kamu ile her çeyrekte faaliyet raporu ile paylaşmaktadır. Şirketi 2023 yılında yayınladığı sürdürülebilirlik raporunda Çevresel Projelerden elde ettiği kazançları hesaplamış ve kamuya açık bir şekilde web sayfasında yayınlamaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz kapsam 1 ve kapsam 2 verilerini ayrıca enerji tüketimi verilerini dizel ve fuel kırılımı ile birlikte sürdürülebilirlik raporunda paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			X			https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrığe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketin Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Döngüsel ve Düşük Emisyonlu Ekonomiye Geçerek üretim yapmaktır. Üretim tesislerinde iç tüketimi için çatı GES ve RES kurarak temiz enerji kullanmayı amaçlamaktadır. Ayrıca Şirket düşük emisyonlu sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Ürünler ve hizmetler yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan çevresel ayak izi ve sera gazı emisyonunun azaltmaya yönelik çözümlerdir. Bu konulardaki gelişmelerini her çeyrekte faaliyet raporunda ve her fırsatta sosyal medya hesaplarına ve web sitesinde kamu ile paylaşır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar



Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kismen	Hayır	İlgisiz		
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, kuracağı Yenilenebilir Enerji Tesislerini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin Enerji Yönetimi Politikası vardır. Hem kurumsal bazda merkez ofis dahilinde, hem de 2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için yenilenebilir enerji tesisi, atık ısı yönetimi, düşük emisyonlu üretim, döngüsel ekonomi kullanımı ve sıfır atık, net sıfır karbon hedeflerini açıklamış, projelerini tasarlamış ve halihazırda hayata geçirmektedir. Şirketimiz 2021 ve 2022 yılı ofis faaliyetlerinden ve 2022 yılı üretim tesisi faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam 1 ve 3 emisyonları hesaplanmıştır. 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunda ve Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. 2024 dönemi Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımız bağımsız denetimden geçirilerek TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzda kamuoyuyla paylaşılmıştır. Rapor web sitemizde kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır. Ayrıca Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Partner ve müşterilerine sunduğu hizmetlerle onların yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan çevresel ayak izi ve sera gazı emisyonunu azaltmaya yönelik çözümlere ulaşmasına yardımcı olur.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin Su Yönetimi Politikası vardır. Şirketimiz üretim için yeraltı suyu veya su kullanmamaktadır. 2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için de yer altı suyu kullanımı gerçekleşmemiştir. Üretim tesisi için kendi içme suyunu üretmek adına içme suyu arıtma sistemi kurulmuş, ayrıca kullanım suyu ve evsel kullanım özelinde Su Verimlilik Projeleri tasarlanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dahil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için kuracağı 4.32 MWh GES Yenilenebilir Enerji Tesisi henüz plan & yapım aşamasındadır. Progresiva 250 MWh RES projesi henüz ÇED aşamasındadır. Henüz Karbon Kredi Sistemine dahil sertifikalandırdığı bir tesis yoktur. Şirketin ürünleri henüz üretilmemekte ve Avrupa pazarına satılmamaktadır. Dolayısı ile ETS sistemine dahil değildir.	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Henüz Karbon Kredi Sistemine dahil sertifikalandırdığı bir tesis yoktur. Şirketin ürünleri henüz üretilmemekte ve Avrupa pazarına satılmamaktadır. Dolayısı ile ETS sistemine dahil değildir.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Henüz Karbon Kredi Sistemine dahil sertifikalandırdığı bir tesis yoktur. Şirketin ürünleri henüz üretilmemekte ve Avrupa pazarına satılmamaktadır. Dolayısı ile ETS sistemine dahil değildir.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Çevresel dahil, tüm Sürdürülebilirlik ve İş faaliyetleri her çeyrekte Faaliyet Raporu ve Yatırımcı Sunumları dahilinde yayınlanarak web sayfasında kamu ile paylaşılmaktadır. Şirket 2023 yılı içinde, çevresel gelişme ve sonuçlarını da içeren, UNGC ve GRI endekslerine uygun UNGC ve GRI endekslerine uygun sürdürülebilirlik raporu hazırlamıştır. Ayrıca 2024 dönemi için KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde bağımsız denetimli TSRS Raporu hazırlanmış ve kamuoyuyla paylaşılmıştır. Web sayfasında kamu ile paylaşılmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/faaliyet-raporlari https://www.kontrolmatik.com/raporlar



Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C. SOSYAL İLKELER C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası bulunmakla birlikte, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları Politikası belirlenmiştir. Şirketin tüm politikaları Web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır.	https://kontrolmatik.com/politikalar
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Şirketimizin İnsan Kaynakları, İş Etiği, Sürdürülebilirlik, Çeşitlilik, Kapsayıcılık & Eşitlik, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Satın Alma Politikalarında eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik ana ilkesini benimsediğini belirterek bu konulara yer ve özen verdiğini belirtmiştir. Şirketin tüm politikaları Web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır. Şirket Ağustos 2022 itibarı ile BM WEP (Kadın Güçlendirme Prensipleri) imzacısı olmuştur. Kamu ile paylaşılmıştır. Ayrıca UNGC üyeliği kapsamında, BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından SKA5 hedefini kendi stratejik hedefi olarak belirleyip, toplumsal cinsiyet eşitliği özelinde kadın istihdamını artırarak iş gücünde kadın gücünü ve yetkinliğini, ayrıca toplumdaki kadının görünürliğini artırmaya yönelik çalışmalar yaptığını her çeyrekte yayınladığı Faaliyet Raporlarında ve sosyal medya mecralarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin İnsan Kaynakları, İş Etiği, Sürdürülebilirlik, Çeşitlilik, Kapsayıcılık & Eşitlik, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Satın Alma Politikalarında eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik ana ilkesini benimsediğini belirterek bu konulara yer ve özen verdiğini belirtmiştir. Şirketin tüm politikaları Web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır. Şirket Ağustos 2022 itibarı ile BM WEP (Kadın Güçlendirme Prensipleri) imzacısı olmuştur. Kamu ile paylaşılmıştır. Ayrıca UNGC üyeliği kapsamında, BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından SKA5 hedefini kendi stratejik hedefi olarak belirleyip, toplumsal cinsiyet eşitliği özelinde kadın istihdamını artırarak iş gücünde kadın gücünü ve yetkinliğini, ayrıca toplumdaki kadının görünürliğini artırmaya yönelik çalışmalar yaptığını her çeyrekte yayınladığı Faaliyet Raporlarında ve sosyal medya mecralarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu https://kontrolmatik.com/politikalar
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin İnsan Kaynakları, İş Etiği, Sürdürülebilirlik, Çeşitlilik, Kapsayıcılık & Eşitlik, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Satın Alma Politikalarında eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik ana ilkesini benimsediğini belirterek bu konulara yer ve özen verdiğini belirtmiştir. Şirketin tüm politikaları web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır. Şirket ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalar çerçevesinde mevcut iş kanun ve düzenlemelerine uygun olarak personel istihdam etmektedir. Çocuk işçi çalıştırmamaktadır.	https://kontrolmatik.com/politikalar
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Şirketin halihazırda İnsan Kaynakları Politikası bulunmakta ve çalışan memnuniyeti ölçümleri ve değerlendirme anketleri 3. Taraf şirket tarafından yapılmaktadır.	https://kontrolmatik.com/politikalar



Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Ancak çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin İK ve hukuk birimi nezdinde mekanizma oluşturulmuş olup uyumsuzlukların çözülmesi için süreçler geliştirilmektedir.	
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X			Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetler düzenli olarak açıklanmamaktadır.	
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmakla birlikte Politika web sitesinde yayınlanmaktadır.	
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmakla birlikte, iş kazaları ve sağlığın korunması amacıyla Şirket tarafından alınan önlemler ve kaza istatistikleri web sitesinde açıklanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/kalite-ve-iscg
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikasına kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.	https://www.kontrolmatik.com/politikalarımız https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Etik Politikası bulunmakla birlikte Politika web sitesinde yayınlanmaktadır.	https://kontrolmatik.com/politikalar
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X					https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-yonetisi
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenir ve ilgili konu hakkında farkındalık çalışması konunun sahibi departman ve İnsan Kaynakları iş birliği ile yürütülür.	https://kontrolmatik.com/politikalar
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası bulunmakla birlikte Politika web sitesinde yayınlanmaktadır. Şirket müşteri memnuniyet anketi oluşturmuştur ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistem Sertifikasına sahiptir.	https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Online ve fiziki olarak aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketleriyle 50'inin üzerinde toplantılar organize edilmiştir. Bunların dışında da yerli yabancı yatırımcılarla yüz yüze görüşmeler ve telekonferans olarak 10'a yakın roadshowa katılmıştır.	https://kontrolmatik.com/kurumsal-yonetim
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Şirket 2023 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun UNGC ve GRI endekslerine uygun sürdürülebilirlik raporu hazırlamıştır. Ayrıca 2024 dönemi için KGG tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde bağımsız denetimli TSRS Raporu hazırlanmış ve kamuoyuyla paylaşılmıştır hazırlanmıştır. Web sayfasında kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar



Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Nisan 2022 itibari ile UNGC Türkiye ve Ağustos 2022 itibari ile UN WEPs imzacısı olmuştur. Her çeyrekte yayınlanan Faaliyet Raporlarında, Yatırımcı Sunumlarında ve Sosyal medya hesaplarında kamu ile paylaşılmıştır.	https://kontrolmatik.com/kurumsal-yonetim
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Şirketimiz 2024 2. Çeyrek itibari ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde yer almaya başlamıştır.	
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtildiği şekilde, menfaat sahipleriyle olan ilişkiler hakkındaki bilgilere faaliyet raporu, URF-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve KYBF-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda yer verilmektedir.	https://kontrolmatik.com/kurumsal-yonetim
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Şirket, Sürdürülebilirlik Yönetişimi altında Sürdürülebilirlik Politikası, Yaklaşım ve Taahhütlerinde Sosyal Sorumluluk ilkesini benimsediğini belirtmiş ve web sitesinde kamuya açıklamaktadır. Kendi bünyesinde oluşturulan KSS (Kurumsal Sosyal Sorumluluk) ekibi ile, sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler düzenlemekle birlikte Şirket çalışanlarının faaliyetlerini artırmaya özen göstermekte, gelişmeleri sosyal medya hesaplarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu



Finansal Tablolar

Kontrolmatik
Technologies



SERMAVE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI
FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 11.03.2026
KARAR SAYISI: 2026/10

Şirketimizce, Türk Ticaret Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan 01.01.2025-31.12.2025 finansal dönemine ait, konsolide Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
 - Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklamanın yapılmadığını ya da bilgilerin yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
 - Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun gelişim ve performansı ile konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını biliriz ve yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.
- Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun, Şirketimizin gelişimi ve performansı ile konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını, Kamuoyunun bilgisine sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Kontrolmatik
Technologies



SERMAVE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI
FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ : 17.02.2026
KARAR SAYISI : 2026/5

Şirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan finansal tablolar ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve öz kaynaklar değişim tablosu (Hep birlikte Finansal Tablolar) SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Finansal Tablolar ile Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelenmiş olduğunu,
 - İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;
 - Tebliğ uyarınca TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanmış Finansal Tablolar'ın, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını,
 - Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun, Şirketimizin gelişimi ve performansı ile konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını, Kamuoyunun bilgisine sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Burhanettin Koray Tunçalp

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Bikem Kanık

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Sami Aslanhan

Yönetim Kurulu Başkanı

Burhanettin Koray Tunçalp

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Bikem Kanık

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Sami Aslanhan

Yönetim Kurulu Başkanı



FİNANSAL

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik
Anonim Şirketi **1 Ocak -31 Aralık 2025 Hesap
Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu**



İçindekiler

İÇİNDEKİLER

FINANSAL TABLOLAR.....	1-6
NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	7
NOT 2 – KONSOLİDE FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	11
NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ.....	29
NOT 4 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR.....	29
NOT 5 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	29
NOT 6 – FINANSAL YATIRIMLAR.....	30
NOT 7 – BORÇLANMALAR.....	30
NOT 8 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER.....	32
NOT 9 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	33
NOT 10 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	34
NOT 11 – TÜREV ARAÇLAR.....	34
NOT 12 – STOKLAR.....	34
NOT 13 – MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	35
NOT 14 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR.....	35
NOT 15 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	36
NOT 16 – MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	37
NOT 17 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	38
NOT 18 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	39
NOT 19 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR İLE TAHHÜTLER.....	40
NOT 20 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDA KAPSAMINDA BORÇLAR.....	42
NOT 21 – EMEKLİLİK PLANLARI.....	42
NOT 22 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	42
NOT 23 – CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR.....	43
NOT 24 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	43
NOT 25 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	43
NOT 26 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	46
NOT 27 – FAALİYET GİDERLERİ.....	47
NOT 28 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	47
NOT 29 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER.....	48
NOT 30 – YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER.....	48
NOT 31 – FİNANSMAN GİDERLERİ.....	49
NOT 32 – FİNANSMAN GELİRLERİ.....	49
NOT 33 – SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER.....	49
NOT 34 – GELİR VERGİLERİ.....	49
NOT 35 – PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP.....	50
NOT 36 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	51
NOT 37 – FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	53
NOT 38 – FINANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FINANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR).....	59
NOT 39 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)’NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	60
NOT 40 – BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	60
NOT 41 – FINANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YADA FINANSAL TABLOLARIN AÇIK YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR.....	61

Bağımsız Denetçi Raporu

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Genel Kurulu’na;

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklığının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tabloların denetlenmiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına (“TMS/TFRS”) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan ve kamu yararıyla ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (“Etik Kurallar”) ile SPK düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuatta kamu yararıyla ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etice ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
Maddi Duran Varlıklar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar, Grup'un toplam varlıklarının %38'ini oluşturmaktadır. Grup'un maddi duran varlıklarını gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmeyi tercih etmesi nedeniyle, söz konusu gayrimenkulların gerçeğe uygun değerleri bağımsız gayrimenkul değerleme şirketleri tarafından belirlenmiştir. Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde kullanılan değerleme yöntemlerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Denetimimiz sırasında, maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup yönetiminin maddi duran varlıkların makul değerlerinin tespitinde uyguladığı prosedürler değerlendirilmiştir. - Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak, tarafımızca aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: - Uzman kuruluşun yetkinliği, kabiliyeti ve tarafsızlığı değerlendirilmiştir. - Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığının test edilmiştir. - Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumlu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerleme raporları ile tutarlı olduğu ve dipnot açıklamalarının TMS/TFRS açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
Finansal Borçlar Grup'un konsolide finansal tablolarında kısa ve uzun vadede toplam 14.600.705.137 TL tutarında finansal borçlar bulunmaktadır. Grup'un pasif büyüklüğünün önemli bir kısmını oluşturmaktadır. Grup finansal borçlarını etkin faiz yöntemi kullanarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden göstermektedir. Finansal borçların iskonto edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve mutabakatı tarafımızca kilit bir denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetimimiz sırasında, finansal borçlara ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Denetim prosedürlerimiz finansal borçların doğruluğuna sorgulanmak üzere tasarlanmıştır. - Grup'un finansal borç bakiyelerine ilişkin doğrulamalar temin edilmiştir. Grup'un finansal borçlar için hesaplanmış olduğu iç verim oranları ve iskonto çalışmalarını yeniden hesaplanarak test edilmiştir. - Finansal borçlara ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğini değerlendirilmiştir.

Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
Enflasyon Muhasebesinin Uygulanması Grup, ilişikteki 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardını ("TMS 29") uygulayarak hazırlamıştır. TMS 29'a göre 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmelidir. TMS 29'un uygulanması, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarında yer alan birçok kalemden önemli değişikliklere neden olmasından dolayı, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Grup'un TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2'de yer almaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin sürecin ve Grup yönetimi tarafından tasarlanan kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, - Grup yönetimi tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemlerin ayrımının TMS 29'a uygun olarak yapıldığının kontrol edilmesi, - Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, tarihi maliyet ve satın alma tarihlerinin, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak doğru bir şekilde hesaplamaya dahil edildiğinin örneklem yoluyla test edilmesi, - Kullanılan metodoloji ve fiyat endeksi oranları kontrol edilerek, parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, kapsamın geliri, özkaynak hareket ve nakit akış tablolarının TMS 29 dikkate alınarak hazırlanıp hazırlanmadığının kontrol edilmesi, - TMS 29'un uygulanmasının finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TMS/TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı süreçte işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Değerlendirmesi

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'ye uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence, yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SFK düzenlemeleri ve BDS'ye uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımıza ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile, muavaza, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla dahil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlara ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmazsa hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkili olduğu düşünülebilecek tüm etkiler ve diğer hususları ve varsa ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 17 Şubat 2026 tarihinde Grup'un Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Metin Etkin'dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

İstanbul, 17 Şubat 2026

Metin Etkin
Sorumlu Denetçi





Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi



31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



	Dönem	Bağınlar Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025	Bağınlar Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		17.825.476.318	17.298.115.474
Nakit ve Nakit Benzerleri	9	474.891.385	2.994.726.252
Finansal Yatırımlar	6	7.048.711	40.866.081
Ticari Alacaklar	9	5.131.916.909	3.485.483.698
İştirak Olmayan Tarafardan Ticari Alacaklar	9	5.205.185.633	3.447.616.127
İştirak Tarafardan Ticari Alacaklar	9,36	26.731.276	37.865.571
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	13	4.339.827.159	3.057.344.050
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlemlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları		4.339.827.159	4.057.344.050
Diğer Alacaklar	10	941.118.369	792.386.408
İştirak Olmayan Tarafardan Diğer Alacaklar	10	847.757.211	776.185.099
İştirak Tarafardan Diğer Alacaklar	10,36	89.361.158	22.201.369
Stoklar	12	3.355.211.850	3.575.752.924
Peşin Ödenmiş Giderler	22	2.742.367.471	2.768.840.279
İştirak Olmayan Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler		2.717.867.512	2.437.700.587
İştirak Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler	22,36	24.499.959	311.139.722
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	23	37.703.332	1.385.177
Diğer Dönen Varlıklar	24	795.472.932	572.333.936
Duran Varlıklar		19.506.118.225	16.846.531.620
Finansal Yatırımlar	6	1.031.628.564	448.996
Diğer Alacaklar	10	12.472.103	63.730.481
İştirak Olmayan Tarafardan Diğer Alacaklar	10	12.472.103	63.730.481
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	14	403.144.007	350.083.329
Kullanım Hakkı Varlıkları	8	115.851.713	184.506.509
Tahmin Amacıyla Gayrimenkuller	15	263.450.000	275.267.606
Maddi Duran Varlıklar	16	13.999.808.838	10.059.844.716
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	2.194.879.365	1.900.862.691
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	1.177.696.221	881.669.687
Sermaye	2,17	1.017.193.084	1.017.193.084
Peşin Ödenmiş Giderler	22	364.137.848	1.239.131.084
İştirak Olmayan Tarafardan Peşin Ödenmiş Giderler	22	364.137.848	1.239.131.084
Erteleme Vergi Varlığı	34	950.536.526	1.818.246.984
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	23	164.196.324	110.391.224
TOPLAM VARLIKLAR		37.332.594.543	33.339.647.094

İşlik açıklayan notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.



	Dönem	Bağınlar Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025	Bağınlar Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		18.475.542.634	12.895.809.802
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	5.483.210.352	2.254.414.848
Kullanım İşlemlerinden Borçlar	8	69.003.885	168.631.417
Uzun Vadeli Borçlanmalardan Kısa Vadeli Kısımları	8	3.351.941.222	1.996.539.428
Ticari Borçlar	9	6.258.410.467	5.524.070.861
İştirak Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	9	6.248.388.142	5.520.698.859
İştirak Tarafalara Ticari Borçlar	9,36	10.242.325	223.368.472
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Karşılıklı Kısmı	20	239.136.001	213.302.526
Diğer Borçlar	10	620.202.818	514.447.441
İştirak Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	10	620.202.818	513.804.379
İştirak Tarafalara Diğer Borçlar	10,36	-	279.143.660
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	53	16.989.572	7.680.415
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlemlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri		16.989.572	7.680.415
Ticari Alacaklar	11	-	3.490.892
Erteleme Vergi Giderleri	22	1.039.444.305	1.685.806.037
İştirak Olmayan Tarafardan Erteleme Vergi Giderleri	22	1.046.437.129	1.675.817.969
İştirak Tarafardan Erteleme Vergi Giderleri	22,36	17.867.266	22.768.228
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34	-	87.650.514
Kısa Vadeli Karşılıklar	19	69.686.379	53.865.179
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	18.304.972	60.627.359
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	56.301.287	49.237.790
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	24	360.997.655	1.152.639
Uzun Vadeli Yükümlülükler		11.542.815.360	12.754.476.801
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	5.765.553.363	7.256.870.056
Kullanım İşlemlerinden Borçlar	8	43.250.478	77.719.553
Diğer Borçlar	10	4.803.436.850	3.719.071.703
İştirak Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	10	76.492.629	389.788.191
İştirak Tarafalara Diğer Borçlar	10,36	4.737.424.521	3.489.282.712
Uzun Vadeli Karşılıklar	19	25.378.310	76.348.936
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	19	23.376.139	76.348.936
Erteleme Vergi Yükümlülüğü	34	862.763.965	1.984.170.005
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.454.294	68.255.268
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		30.018.357.994	25.650.285.203
ÖZKAYNAKLAR		7.307.236.647	7.689.338.891
Am Ortaklığa Ait Özkaynaklar		5.841.442.148	5.816.543.821
Özkaynak Sermaye	25	650.000.000	650.000.000
Sermaye Paylarındaki Oranla Paylaşılabilir		650.000.000	650.000.000
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	25	1.799.819.127	1.799.819.127
Kar veya Zararda Yansımaları Sınırlanabilirlikli Birliklerin Diğer Kapsamı	25	522.050.101	483.931.007
Giderler veya Giderler		-	-
Kar veya Zararda Yansımaları Sınırlanabilirlikli Birliklerin Diğer Kapsamı	25	83.678.841	29.970.853
Giderler veya Giderler		-	-
Karları Açıklayan Karşılıkların Yoddıkları	25	86.597.894	86.597.894
Diğer Özkaynak Payları	25	650.000.000	-
Güvenli Yollar Kar / (Zararları)	25	1.984.373.995	1.648.580.707
Net Dönem Karı / (Zararı)	35	(738.196.565)	258.532.698
Kontrol Giderli Olmayan Paylar		1.465.794.499	1.874.788.879
TOPLAM KAYNAKLAR		37.332.594.543	33.339.647.094

İşlik açıklayan notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.





Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi



31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Kar Zarar Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

		Rajonuz Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2025	Rajonuz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2024
	Dönem	31.12.2025	31.12.2024
Hazır	26	16.893.125.883	12.948.548.384
Batılolan Maliyet (-)	26	(3.643.623.061)	(1.130.523.056)
BRÜT KAR / (ZARAR)		1.349.502.822	8.338.065.328
Genel Yürütme Giderleri (-)	27, 28	(953.803.178)	(784.663.837)
Patentleme, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	27, 28	(412.658.789)	(346.395.139)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	27, 28	(297.851.496)	(165.698.304)
Ena Faaliyetlerinden Diğer Gelirler	29	2.236.978.629	1.289.675.447
Ena Faaliyetlerinden Diğer Giderler (-)	29	(1.088.478.541)	(925.355.369)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARAR)		714.965.618	898.868.718
Ölçümleme Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarından Paylar Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	30	328.143.180	98.154.958
	30	826.978.199	1.843.587
	30	(1.851.068)	(32.387.664)
FİNANSMAN GELİRİ GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		1.859.985.754	978.380.869
Finansman Gelirleri	32	292.882.597	584.475.803
Finansman Giderleri (-)	31	(1.283.841.892)	(2.215.382.823)
Net Finansal Potansiyel Kazançları (Kayıpları)		1.314.540.181	1.329.247.848
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)		(1.685.612.448)	878.741.397
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	34	(323.578.496)	(328.241.096)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	34	(2.650.718)	(87.850.514)
- Erkenletmiş Vergi Gelir / (Gideri)	34	(826.927.386)	(234.190.580)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KAR / (ZARAR)	35	(1.139.190.836)	258.500.303
DÖNEM KAR / (ZARAR)	35	(1.139.190.836)	258.500.303
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(1.139.190.836)	258.500.303
Ana Ortaklık Payları		(736.396.545)	808.532.698
Pay Başına Kazanç (Kayıp)	35	(1.132)	8,55
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp)	35	(1.132)	0,55

İlgili açıklayıcı notlar bu tablonun tamamlayıcısıdır.



31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir/Gider Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

		Rajonuz Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2025	Rajonuz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2024
	Dönem	31.12.2025	31.12.2024
DÖNEM KAR / (ZARAR)	35	(1.139.190.836)	258.500.303
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		101.492.126	18.971.314
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Değer Artışları / (Azalışları)		77.835.012	43.840.019
-Tutamların Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		24.457.114	(24.868.705)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı getire ilişkin vergiler		(25.373.832)	(828.888)
Tanınılanlar: Sayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları), vergi etkisi		(6.114.279)	6.217.176
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), vergi etkisi		(19.258.553)	(7.046.054)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		53.722.008	75.100.281
Tahsisat Para Çevrim Farkları		53.722.008	75.100.281
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		129.841.182	93.242.715
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		(1.009.349.834)	341.743.018
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(408.994.371)	(108.032.395)
Ana Ortaklık Payları		(600.355.463)	451.775.413

İlgili açıklayıcı notlar bu tablonun tamamlayıcısıdır.





Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Değer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Dönüşümleri Farkları	Paylara İlişkin Primler (İkizkontroler)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikli Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikli Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kardan Ayrılan Karşılıkların Yedekleri	Bilimsel Karlar				Diğer Özkaynak Payları	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Konsolide Gelişim Özkaynak Payları	Özkaynaklar	
					Tamamlayıcı Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		Yüksekten Pasa Çevrim Farkları	Gross Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı						
01.01.2024	25	200.000.000	876.693.878	1.759.698.034	(10.667.811)	438.251.806	(48.143.648)	78.477.484	1.277.240.266	814.987.398	-	-	8.116.719.077	1.384.287.678	6.978.478.747	
Transferler		-	-	-	-	-	11.123.430	803.381.860	(814.507.290)	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye Artışına Kar Payları		450.000.000	158.424.877	20.169.093	-	-	-	(138.013.821)	-	-	-	-	290.580.148	-	290.580.149	-
Buğün Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri		-	-	-	-	-	-	(44.031.810)	-	-	-	-	(44.031.618)	-	(44.031.618)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	(18.651.539)	36.793.903	73.100.281	-	-	358.532.698	-	-	451.773.483	(165.964.526)	285.810.887	-
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	(18.651.539)	36.793.903	73.100.281	-	-	358.532.698	-	-	358.532.698	(108.032.396)	250.500.302	-
31.12.2024	25	650.000.000	835.118.755	1.759.819.127	(19.114.042)	475.045.049	29.956.833	36.597.894	1.648.596.787	358.532.698	-	-	5.814.543.071	1.874.788.870	7.689.331.891	-
01.01.2025	25	650.000.000	835.118.755	1.759.819.127	(19.114.042)	475.045.049	29.956.833	36.597.894	1.648.596.787	358.532.698	-	-	5.814.543.071	1.874.788.870	7.689.331.891	-
Transferler		-	-	-	-	-	-	358.532.698	(358.532.698)	-	-	-	-	-	-	-
Kar Payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(22.745.410)	-	(22.745.410)	-
Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış (Azalış)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	650.000.000	650.000.000	-	650.000.000
- Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	18.342.823	57.776.259	53.722.008	-	-	(730.196.565)	-	-	(600.355.403)	(808.994.371)	(1.008.349.824)	-
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	(18.342.823)	57.776.259	53.722.008	-	-	(730.196.565)	-	-	(730.196.565)	(408.994.371)	(1.139.190.936)	-
31.12.2025	25	650.000.000	835.118.755	1.759.819.127	(18.771.187)	532.821.808	83.678.841	36.597.894	1.994.373.995	(750.196.565)	450.000.000	5.841.443.145	1.865.794.499	7.307.236.647	-	-

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.





Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 1-GRUPUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Çiğdem'in, 30.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla oradaki yaşamı şuydur:

Adı/Varlığı	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Oran %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oran %	Pay Tutarı (TL)
Sınır Arahları	10,02%	65.127.811	10,84%	171.860.000
Öneri Kredileri	10,02%	65.421.987	10,92%	174.980.000
Malikane Açık Kira	79,92%	519.440.242	66,74%	302.560.000
Toplam Ödenenler	100,00%	650.000.000	100,00%	650.000.000

Đikatan 31.12.2023 untuk silang-silang rekening: 630 000 000 TL.10.

[illegible]

09.01.2025 tarihinde KAP'nı yapılan toplantılarla ilgili Grup, 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tozunu iptisade, 600.000.000 TL özet açıklaması sermayesinin mevzuatı dışında çıkarılan hisse senetleri infizasyonla tamamı nakitli olarak 350.000.000 TL (%40) nominal değerinde 1.300.000.000 TL'ye çıkartılması ile ilgili olarak diğer ortakları 670.000.000 TL nominal değer payları için kayıtlı hisse senetleri 09.12.2023 -23.12.2023 tarihleri arasında 15 gün süre ile ballandırayı ödey, kayıtlı hisse senetleri ballandırasının serbestlik tutarı 2.230.241.139 TL nominal değerli payları 25 - 26 Aralık 2023 tarihleri arasında 2 gün süre ile hisse senetleri A.Ş. Menkul Değerler ve Sermayesi, Hisse Senetleri ve Borsa ile ilgili raporları, raporları ve raporları 26.12.2023 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Artıkula 656 000 000 TL nominal değerli payları; ihraç imzalarında belirtilen koşullar çerçevesinde temin edilecek, baskıdan önce ve tamamen ödemesi alınan subordeli, grup içi rücu edilmiş sermayesi 1.300.000.000 TL ve/veya ekidatı olup, grup dışı idaresinin "Sermaye ve Paylar" başlığı 6. Maddesinde belirtilen diğer olarak sınıflandırılmış olarak, amacıyla 01.01.2024 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kuruluna haczece yatırılmıştır.

08.12.2020 tarihinde KAP'a yapılan açıklamaya göre Grup, 4.500.000.000 TL karlı sermaye tutarını içermekte, 600.000.000 TL olan içtihatlı sermayesinin mevcut artırımlarıyla oluşan hacimden bufafe olarak 200.000.000 TL, (%40) oranında artırımları 1.800.000.000 TL'ye çıkarmıştır. Grup Etil Sülfonik asit "Sermaye ve Paylar" başlığı e. madde(2)de tanımlanan diğer aktifler olarak portfoy değerlemesi amacıyla Sermaye Payının Karlılık payları içerisindeki oranlarıyla Sermaye Payının Karlılık 20.01.2020 tarih ve 2-EH00236-155-01.01.01-045752 sayılı yasa ile Grup bütçesidir.

10.02.2022 tarihinde KAP'a yapılan açıklama göre Grup, 150.000.000 TL, tahsisatlı piyango sermayesini, 1.000.000.000 TL, kayıtlı sermaye sermaye toplamı, 650.000.000 TL, artırımlık 1.500.000.000 TL'ye çıkarılarak identical transformation ve Sermaye Finansman Kurulunun 30.01.2020 tarih ve E-298/2016/10-01 E.15/2016/10-01 sayılı karar ve emrinin emre istinaden "Sermaye Piyasası" bülteni 8, Madde 1099'a göre açık listede Tüccar Sicil Müdürlüğü tarafından kurul edilmiş olup Türkiye Tüccar Sicil Gazetesi'ne 10.02.2020 tarih 11519 sayılı mükemmata ile eklenmiştir.



31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki kuru gacı ile ifade edilmiştir.)

NDT 1 - GRUPUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dönem sonu öğrencilerle konuşuldu edilen bütün öğretmenlerin faaliyetleri üzerine uygulanmış gibidir.

30.12.2025	Dünya'daki Ortalama	Filipin Ortalama	Kontrol Gücü
Ürünler	Yüzde (%)	Oran (%)	Oranlar Payları (%)
Kontrolünün Tüketicisi LLC (Kontrol Tüketicisi)	100,00	100,00	-
Kontrolünün Technologies Inc. (Kontrolünün USA)	100,00	100,00	-
Lix Controlünün	100,00	100,00	-
Kontrolünün Lixi Sektör	100,00	100,00	-
Nordic Energy Ürünleri A.Ş. (Nordic)	100,00	100,00	-
Prolectis Energy Ürünleri A.Ş. (Prolectis)	100,00	100,00	-
Kontrolünün Cürcücan Sektör	100,00	100,00	-
Kontrolünün Tüketicisi Energy Ve Mühendislik A.Ş. Fao	100,00	100,00	-
Kontrolünün Tüketicisi Energy Ve Mühendislik A.Ş. Mühendislik	100,00	100,00	-
Progenis Energy Yatırım Tüneli A.Ş. (Progenis)	95,00	95,00	5,00
Pomaga Energy Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomaga)	88,10	88,10	11,90
Molly Robot Teknolojileri A.Ş. (Molly)	75,00	75,00	25,00
Enner Energy Teknolojileri Anonim Şirketi	50,10	50,10	49,90
Çi Yükle Anonim Madencilik A.Ş. (Çi Yükle)	50,10	50,10	49,90
Pomaga Energy Storage Technologies Inc. (Pomaga USA)	50,00	50,00	50,00
Enner Elektrik Endüstrisi A.Ş.	19,41	19,41	80,59
Avic Global Energy Anonim Şirketi	51,00	51,00	49,00

30.12.2014	Düğüden Ortaklık Payı (%)	Fizik Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)
Kontrolmenit Teknoloji (U.G)Kont Teknoloji	100,00	100,00	-
Kontrolmenit Technologies Inc. (Kontrolmenit USA)	100,00	100,00	-
Lic Kontrolmenit	100,00	100,00	-
Kontrolmenit Libya Şubesi	100,00	100,00	-
Noropta Enerji Üretim A.Ş.(Noropta)	100,00	100,00	-
Proloctis Enerji Üretim A.Ş.(Proloctis)	100,00	100,00	-
Kontrolmenit Cameroon Sarl	100,00	100,00	-
Progressive Enerji Yatırım Yatırım A.Ş. (Progressive)	95,00	95,00	5,00
Pomaga Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomaga)	88,10	88,10	11,90
Melby Robot Teknolojileri A.Ş. (Melby)	75,00	75,00	25,00
Ardic Global Energy Accorin Şirketi	51,00	51,00	49,00
Envar Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi	50,10	50,10	49,90
Çi Yıldız Anonim Madencilik A.Ş. (Çi Yıldız)	50,10	50,10	49,90
Pomaga Energy Storage Technologies Inc. (Pomaga USA)	50,00	50,00	50,00
Enak Elektrik Endüstri A.Ş.	49,41	49,41	50,59

Magda.vorckel@uklinier.de

Ponera Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Ponera): 08.12.2021 tarihinde kurulan şirket, batarya teknolojileri konusunda, litijum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanarak elektrikli taşıma araçları için enerji depolama birimi üretimi, enerji depolama birimi testleri, batarya paket testleri, enerji depolama sistemi tasarımı ve montaj testleri için faaliyetlerinde bulunmak amaçlıdır kurulmuştur.

Données : www.stat.gov.pl, 206 personnes interrogées (enquête nationale) : 1-30.12.2004-2005

Sicher im 4.100 hoch verteilte, das Franchise unternehmen, trafen 710.000.000 USD defizitäre kassieren.

- * İla Portföy Yönetimi A.Ş. Yarıyılılarda Enerji Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ("İla Portföy") tarafından 21.000.000 USD'ye alınarak emsalleri primli olarak, tabiihi beddii sermaye artırım yoluyla SAG oranında ortak olunması yönünde,

Site karması tabakalı bodentü yapısına atkinson 09.12.2012 tarihinde toprak alınarak (jüker'in bağı cıralığı) Forması (diğer) yapı, Sade olarak.





Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



NOT 1 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Varlıklar değerlerindeki geri kazanılabilir tutarın aşımını durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen karşılık uygun değer ve kullanımdaki değere büyük ölçüde. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar geri kazanılabilir maliyet düşüldükten sonra elde edilen karşılık (nakit tutarı) temin edilir. Değer düşüklüğü karşılığı yeniden finansal araçların varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olan tutarı için yeniden yapılır.

Yatırımların ve Ertilenmiş Vergi

Grup'un vergi giderliği, cari vergi giderimi ve ertilenmiş vergi giderimlerinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabii olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabii kar, diğer yıllarda vergilendirilenden veya indirilenden geri veya gider kalemleri ile vergilendirilmeyen veya indirilmeyen kalemleri haric tutulduğunda elde, geri tahsilatları halinde karın bir kısmı olarak.

Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanco tarihi itibarıyla yapılacak ya da yapılması halinde olan vergi ile tahsilatları hesaplanmıştır.

Ödenecek cari vergi tutarları, aynı vergi mevzuatına ilişkin veya ilişkin olan durumlarında kesin olarak vergi tutarlarıyla karşılanmaktadır. Tutarların vergi varlığı ve yükümlülüğü ile aynı şekilde karşılanmaktadır.

Ertilenmiş vergi, yükümlülük yitimi kaldırılarak, varlık ve yükümlülüklerin karşılıklı finansal tablolarda yer alan karlılıkların değerleri ile vergi giderleri arasında payı farkları (karların hesapları (bilanco yönetim/bilanco yükümlülüğü yitimi)) ile farkları indirilerek ve vergilendirilerek olarak (ama diğer yitimi).

Vergiye tabii tutarlar, vergi giderliği için, belirli dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabii gelir düşüldükten sonra elde edilen tutarı olarak (bilanco yönetim/bilanco yükümlülüğü yitimi) ile farkları indirilerek ve vergilendirilerek olarak (ama diğer yitimi).

Vergiye tabii tutarlar, vergi giderliği için, belirli dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabii gelir düşüldükten sonra elde edilen tutarı olarak (bilanco yönetim/bilanco yükümlülüğü yitimi) ile farkları indirilerek ve vergilendirilerek olarak (ama diğer yitimi).

Vergi karlarının geri tahsilatları için, belirli dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabii gelir düşüldükten sonra elde edilen tutarı olarak (bilanco yönetim/bilanco yükümlülüğü yitimi) ile farkları indirilerek ve vergilendirilerek olarak (ama diğer yitimi).

Ertilenmiş vergi hesaplamasında, vergilendirilerek vergi giderliği için, belirli dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabii gelir düşüldükten sonra elde edilen tutarı olarak (bilanco yönetim/bilanco yükümlülüğü yitimi) ile farkları indirilerek ve vergilendirilerek olarak (ama diğer yitimi).

Ertilenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilerek vergi giderliği için, belirli dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabii gelir düşüldükten sonra elde edilen tutarı olarak (bilanco yönetim/bilanco yükümlülüğü yitimi) ile farkları indirilerek ve vergilendirilerek olarak (ama diğer yitimi).

Aynı illanda vergi mevzuatına tabii olarak (bilanco yönetim/bilanco yükümlülüğü yitimi) ile farkları indirilerek ve vergilendirilerek olarak (ama diğer yitimi).

Sermaye

Bütün işletme faaliyetlerinin sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

- 1) Grup'un işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir.
- 2) İşletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir.
- 3) İşletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir.

Sermaye, satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

TFRS 3 İşletme Faaliyetleri: Grup'un işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

Kiralamalar

Grup – İstisna olarak

Grup, bir işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

- İşletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.
- Varlıklar işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.
- Grup'un işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.
- Grup'un işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

Grup, varlıklar işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

- a) Grup'un, işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.
- i. Grup'un, işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.
- ii. Grup'un, işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

Grup, varlıklar işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kullanım hakkı varlığı işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

- a) Grup'un, işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.
- b) Grup'un, işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.
- c) Grup'un, işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.
- d) Grup'un, işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

Grup, kullanım hakkı varlığı işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

- a) Grup'un, işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.
- b) Grup'un, işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.

Kırsal yükümlülük

Kullanım hakkı varlığı işletme faaliyetleri, sürdürülmesi için satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir. Satır altına yerleştirilmiştir.



Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



NOT 6 – FİNANSEL YATIRIMLAR

	31.12.2025	31.12.2024
Groşörçe uygun değer farklı diğer kapsam dışı kaydedilen varlıklar	7.648.718	49.866.681
- Hisse senetleri	-	18
- Fonlar	7.648.718	49.866.663
Toplam Kasa Vadeli Finansal Yatırımlar	7.648.718	49.866.681
- Plan 5 Üyde ve Üyde Teknolojiler A.Ş. (*)	1.031.540.804	-
- Kontrolmatik Şirketler	547.703	68.996
Toplam Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	1.031.629.564	68.996

(*) Şirketin KAP'ta yayımlanmış olduğu ve finansal kırılganlıktan dolayı olduğu, groşörçe uygun değerlerimize rapora tarından 26.12.2025 tarihi itibarıyla Plan 5 Üyde ve Üyde Teknolojiler A.Ş.'nin groşörçe uygun değer farklılık veya zararına girmesi, çekilebilir uzun vadeli finansal yatırım olarak sınıflandırılmaması karar verilmiştir.

NOT 7 – BORÇLANMALAR

	31.12.2025	31.12.2024
BORÇLANMALAR	3.483.736.557	2.734.414.848
Kasa Vadeli Borçlanmalar	3.271.880.707	2.174.840.137
Banka kredileri	2.090.816.868	-
Özellikler borçları ve senetler	108.782.083	95.755.499
Finansal kırılganlar borçları	1.779.993	3.818.272
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kasa Vadeli Kısımları	3.381.941.772	1.966.528.428
Banka kredileri	5.541.941.772	1.966.528.428
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.765.553.363	7.236.876.836
Banka kredileri	4.706.996.034	5.729.649.273
Finansal kırılganlar borçları	214.362.157	37.291.222
Özellikler Tahvilatı	844.195.172	1.868.929.541

Banka kredilerinin detayları:

31.12.2025	Para Birimi	Yatırımların Farklı Oranları (%)	Vade	TL Cinsinden Tutarı
		Minimum (%)	Maksimum (%)	
Kasa Vadeli Borçlanmalar	TL	3,00%	40,00%	İstisnai krediler
	TL	21,00%	74,00%	3 aya kadar
	TL	21,00%	74,00%	3-12 aya kadar
	AVRO	6,00%	13,00%	3 aya kadar
	AVRO	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar
	USD	7,00%	18,00%	3 aya kadar
	USD	7,00%	18,00%	3-12 aya kadar
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kasa Vadeli Kısımları	TL	21,00%	74,00%	3 aya kadar
	TL	21,00%	74,00%	3-12 aya kadar
	AVRO	6,00%	13,00%	3 aya kadar
	AVRO	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar
	USD	7,00%	18,00%	3 aya kadar
	USD	7,00%	18,00%	3-12 aya kadar
Uzun Vadeli Borçlanmalar	TL	21,00%	74,00%	1 ile 10 yıl arası
	AVRO	6,00%	13,00%	1 ile 10 yıl arası
	USD	7,00%	18,00%	1 ile 10 yıl arası

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



NOT 7 – BORÇLANMALAR (Devamı)

31.12.2024	Para Birimi	Yatırımların Farklı Oranları (%)	Vade	TL Cinsinden Tutarı
		Minimum (%)	Maksimum (%)	
Kasa Vadeli Borçlanmalar	TL	9,00%	66,00%	İstisnai krediler
	TL	9,00%	66,00%	3 aya kadar
	AVRO	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar
	AVRO	6,00%	13,00%	3 aya kadar
	USD	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar
	USD	6,00%	13,00%	3 aya kadar
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kasa Vadeli Kısımları	TL	9,00%	66,00%	3 aya kadar
	TL	9,00%	66,00%	3-12 aya kadar
	AVRO	6,00%	13,00%	3 aya kadar
	AVRO	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar
	USD	6,00%	13,00%	3 aya kadar
	USD	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar
Uzun Vadeli Borçlanmalar	TL	9,00%	66,00%	1 ile 10 yıl arası
	AVRO	6,00%	13,00%	1 ile 10 yıl arası
	USD	6,00%	13,00%	1 ile 10 yıl arası

TL cinsinden istisnai kredilerin faiz oranı %30,00 - %40,00 aralığında, USD cinsinden istisnai kredilerin faiz oranı %6,00 - %12,00 aralığında, AVRO cinsinden istisnai kredilerin faiz oranı %4,00 - %10,00 aralığında, 31.12.2024 TL cinsinden kredilerin faiz oranı %7,00 - %10,00 aralığında, USD cinsinden kredilerin faiz oranı %6,00/40 - AVRO cinsinden kredilerin faiz oranı %6,00 - %12,00 aralığında).

Devamı aynı şekilde başka kredilerin vade analizleri aşağıda sunulmaktadır:

	31.12.2025	31.12.2024
İstisnai krediler	2.463.240.804	1.874.547.999
3 aya kadar	1.819.085.509	1.081.282.313
3-12 aya kadar	3.838.565.696	1.189.600.655
1 ile 10 yıl arası	4.706.996.034	5.729.649.273
Toplam	11.3.081.7.96.5	9.488.629.836

Finansal Kırılganlar Borçlanmalar Detayları

31.12.2025	Para Birimi	Vade	TL Cinsinden Tutar
Kasa Vadeli Finansal Kırılganlar Borçları			
TL	3 aya kadar		3.000.982
TL	3-12 aya kadar		1.805.424
AVRO	3 aya kadar		84.779.608
AVRO	3-12 aya kadar		26.704.304
USD	3 aya kadar		
USD	3-12 aya kadar		2.524.634
108.782.980			
Uzun Vadeli Finansal Kırılganlar Borçları			
TL	1 ile 5 yıl arası		9.000.914
AVRO	1 ile 5 yıl arası		889.777.982
USD	1 ile 5 yıl arası		72.882.286
104.362.197			



Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



NOT 7 – BORÇLANMALIK (Devamı)

31.12.2025	Para Birimi	Vade - TL Cinsinden Tutarı
Kısa Vadeli Finansal Kurulum Borçları		
TL	3 aya kadar	13.091.700
TL	3-12 aya kadar	28.756.463
AVRO	3 aya kadar	3.467.340
AVRO	3-12 aya kadar	19.240.026
		65.795.439
Uzun Vadeli Finansal Kurulum Borçları		
TL	1 ile 5 yıl arası	11.603.257
AVRO	1 ile 5 yıl arası	25.677.065
		37.280.322

Dönem sonu itibarıyla finansal kurulum borçlarının vade analizi aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
3 aya kadar	23.578.403	16.798.948
3-12 aya kadar	95.294.979	38.996.491
1 ile 5 yıl arası	29.436.215	37.291.222
Toplam	148.309.597	93.086.661

Cikartılan Bonolar, Senetler ve Tahvil/Bono Borçları

31.12.2025	Para Birimi	Vade - TL Cinsinden Tutarı
Bono ve Senetler		
TL	3 aya kadar	1.435.511.640
TL	3-12 aya kadar	954.469.854
USD	3 aya kadar	-
USD	3-12 aya kadar	96.844.374
		2.490.825.868
Tahvil		
TL	1 ile 5 yıl arası	65.095.455
USD	1 ile 5 yıl arası	778.699.717
		843.795.172

31.12.2024	Para Birimi	Vade - TL Cinsinden Tutarı
Bono ve Senetler		
TL	3 aya kadar	-
TL	3-12 aya kadar	-
		-
Tahvil		
TL	1 ile 5 yıl arası	1.569.539.541
		1.569.539.541

NOT 8 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2025	31.12.2024
Kullanım Hakkı Varlıkları		
Dönem sonu değer haklıdır	184.966.269	209.873.007
Dönem içi artış / azalışlar net	(69.546.746)	321.289.586
Dönem amortismanı (Not 30)	889.619	(125.295.379)
Dönem sonu kapama haklıdır	115.309.142	184.866.214

Kiralamalı İşlemlerden Borçlar	31.12.2025	31.12.2024
	181.294.362	222.148.965
Kısa Vadeli	89.003.889	64.412.417
Uzun Vadeli	92.290.473	157.736.548

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



NOT 9 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31.12.2025	31.12.2024
Hesabı kararlaştırılan ticari alacaklar (*)	26.781.276	27.865.571
- Alacaklar	26.781.276	27.865.571
Hesabı kararlaştırılan ticari borçlar	3.185.282.633	3.447.616.127
- Alacaklar	4.522.379.660	3.560.241.729
- Vadeli alacaklar ve alacak senetleri	390.824.386	213.282.067
- Alacak senetleri (c)	(67.220.413)	(25.997.637)
- İşletme alacakları	123.767.968	145.994.537
- İşletme alacakları karşılığı (c)	(123.767.968)	(145.994.537)
Ticari Alacaklar Toplamı (Kısa Vadeli)	3.115.159.909	3.447.616.127
Ticari Alacaklar Toplamı (Uzun Vadeli)	-	-

(*) Detayları Not 36'da açıklanmıştır.

Grup'un dönem sonu itibarıyla ticari alacaklarının oranlama vadesi 90-120 günde (31.12.2024: 120-150 gün).

Vadeli grup içi alacaklar halinde diğer işletmelerle karşılıklı senetlerle ve vadeli grup dışı diğer işletmelerle karşılıklı senetlerle ile ilgili vadesizleştirme analizi ve açıklama karşılıklı Not 37-E'de detaylı olarak açıklanmıştır.

İşletme alacakları karşılığı ile ilgili hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
82 Grup içi alacaklar karşılığı	(145.994.537)	(145.994.537)
Dönem içi işletme alacakları karşılığı (Not 36)	(13.965.369)	(13.741.866)
Tahvilat / ödemeler	3.429.541	1.647.182
Dönem sonu karşılığı	(156.530.365)	(168.089.221)

	31.12.2025	31.12.2024
Hesabı kararlaştırılan ticari borçlar (c)	18.242.325	135.096.472
- Borçlar	18.242.325	135.096.472
Hesabı kararlaştırılan ticari borçlar	6.208.168.142	5.908.668.209
- Borçlar	3.836.785.058	3.167.666.009
- Vadeli borç senetleri ve senetleri	1.905.183.094	1.891.758.911
- Ticari borç senetleri (c)	(54.551.798)	(141.329.816)
- Diğer ticari borçlar	566.911.400	681.779.205
Ticari Borçlar Toplamı (Kısa Vadeli)	6.228.418.467	5.914.874.309

(*) Detayları Not 36'da açıklanmıştır.

Grup'un dönem sonu itibarıyla ticari borçlarının oranlama vadesi 120-150 günde (31.12.2024: 120-150 gün).





Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31.12.2025	31.12.2024
İhtidatı taraflardan diğer alacaklar (*)	99.391.198	22.281.369
- İhtidatı taraflardan diğer alacaklar	99.391.198	22.281.369
İhtidatı olmayan taraflardan diğer alacaklar	843.727.721	778.180.099
- Varlıklar deposuna ve teminatlar	492.521.439	530.919.148
- Vergi dışı teminat alacaklar	36.440.095	76.948.083
- Personel alacaklar	1.394.065	132.716
- Diğer alacaklar	118.371.942	160.785.152
- Sigortalı Diğer Alacaklar	4.770.489	6.744.866
- Sigortalı Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(4.770.489)	(6.744.866)
Diğer Alacaklar (Kısmi Vadeli)	843.136.369	762.986.468
İhtidatı olmayan taraflardan diğer alacaklar	12.472.493	65.788.681
- Varlıklar deposuna ve teminatlar	12.472.493	65.788.681
- Diğer Alacaklar	-	0.000
Diğer Alacaklar (Uzun Vadeli)	12.472.493	65.788.681

(*) Detaylı Not 30'da açıklanmıştır.

	31.12.2025	31.12.2024
İhtidatı taraflara diğer borçlar (Kısmi Vadeli) (*)	-	879.043.068
İhtidatı olmayan taraflara diğer borçlar (Kısmi Vadeli)	426.367.418	335.984.373
- Alınan depozito ve teminatlar	44.336.811	72.298.791
- Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Karşılıklar	18.669.473	118.173.360
- Diğer vadi borçlar	556.099.936	152.932.282
Diğer Borçlar (Kısmi Vadeli)	426.367.418	314.447.641
İhtidatı taraflara diğer borçlar (Uzun Vadeli) (*)	6.727.424.923	3.809.281.712
İhtidatı olmayan taraflara diğer borçlar (Uzun Vadeli) (*)	56.452.429	309.789.991
- Diğer Borçlar	56.452.429	309.789.991
Diğer Borçlar (Uzun Vadeli)	4.813.436.950	3.719.075.763

(*) Detaylı Not 30'da açıklanmıştır.

NOT 11 - TÜREY ARACI LAR

	31.12.2025	31.12.2024
Türev Finansal Araçlara İlişkin Yükümlülükler (*)	-	3.499.882
Toplam	-	3.499.882

(*) Grup'tan türev araçları ile forward sözleşmelerden oluşmaktadır.

NOT 12 - STOKLAR

	31.12.2025	31.12.2024
Ek Malzeme	431.721.470	395.049.869
Yarı Mamül	270.323.923	314.230.139
Mamül	137.863.702	314.726.892
Emtia	2.305.282.450	2.542.177.895
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(1.120.260)	(4.437.580)
Diğer Stoklar	11.608.601	739.726.756
TOPLAM	3.855.211.890	3.879.782.924



31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



NOT 12 - STOKLAR (Devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili hesaplar tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Ek Emtia, Yarı Mamül ve Mamül	(1.120.260)	(4.437.580)
Dönem içi stok değer düşüklüğü hesapları (Net)	37.326	1.049.014
Dönem sonu karşılığı	(1.176.246)	(3.387.566)

NOT 13 - MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2025	31.12.2024
Müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar	4.599.827.119	3.057.544.939
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	(36.590.571)	(7.680.111)
Toplam net alacaklar / borçlar	4.563.236.548	3.050.264.828

Gözetilecek		
Maliyet	3.810.203.529	4.578.810.021
Stoklar	3.724.039.981	2.367.327.064

İzlenen tutarlar		
Maliyet	6.208.499.305	4.787.093.236
Stoklar	7.540.127.568	5.487.399.630

	31.12.2025	31.12.2024
TFRS'ye göre hesaplar (A)	7.540.127.568	5.487.399.630
Gözetilecek tutarlar (B)	(3.810.203.529)	(4.578.810.021)
TFRS'ye göre hesaplar (C=A-B)	3.730.924.040	828.550.009
Alınan tutarlar (D)	3.724.039.981	2.367.327.064
Toplam net alacaklar / borçlar (E=C+D)	4.563.236.548	3.050.264.828

NOT 14 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENDİRİLEN YATIRIMLAR

Grup, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skyscan Tek. A.Ş. İştirakliği'ne (KUT) 14.09.2018 tarihinde (Kontrolmatik) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skyscan Tek. A.Ş. İştirakliği'ne (KAY) 10.10.2018 tarihinde (Kontrolmatik) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Plan S.Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'ne 26.12.2025 tarihinde %40 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Kontrolmatik Tek. Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skyscan Tek. A.Ş. İştirakliği'ne (KUTERM) 10.10.2018 tarihinde %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Skyscan Teknoloji Yatırım ve Emlak A.Ş.'ne 31.05.2025 tarihinde %49 oranında iştirak etmiştir.

	Oranlar (%)	İştirak Tutarı	Net Değer
Yatırımlar (Özkaynak yöntemle)			
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skyscan Tek. A.Ş. İştirakliği (KUT)	50	-	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skyscan Tek. A.Ş. İştirakliği (KAY)	50	-	-
Plan S.Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (*)	20	48.790.000	317.830.269
Kontrolmatik Tek. Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skyscan Tek. A.Ş. İştirakliği	50	25.000	52.489
Skyscan Teknoloji Yatırım ve Emlak A.Ş.	49	34.810.000	85.043.209
TOPLAM		108.600.000	455.364.967

(*) Plan S.Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'nin net değeri olan 317.131.369 TL, 26.12.2025 döneminin sonu itibarıyla hesaplanmıştır.





Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



NOT 19 – KARŞILIKLAR, KOSYULLU VARLIKLAR VE BORÇLAR İLE TAAHHÜTLER (Devamı)

	31.12.2025	31.12.2024
Takvimi oran	0,82%	0,82%
Para oranı	25,00%	25,00%

Kaloran tutarının karşılıklarına ilişkin şartlar tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
1 Özellik Bilişimle Karşılıkları	76.308.936	55.887.801
Kaloran tutarının karşılıkları	5.952.663	39.455.562
Özellikler ve hizmet kalıplarının karşılıkları	(28.065.700)	(10.989.400)
Özellikler planlarından aktarılan karşılık / hesap kısıtları	755.277	14.939.431
Parasal Karşılık / Karşılık	(17.705.158)	(10.523.428)
Bakiye Sıfır	35.276.316	76.388.936

NOT 20 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDA KAPSAMINDA BORÇLAR

	31.12.2025	31.12.2024
Personel olan borçlar	109.413.459	(53.860.689)
Özellikler SSK	78.809.515	57.236.893
Özellikler Vergi, Tutar ve Diğer Karşılıkları	70.911.117	22.205.144
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	259.134.091	213.381.536

NOT 21 – EMELİRLİK PLANLARI

Not 21'de açıklanan yasal düzenlemeler kapsamında emeklilik tasarrufları için herhangi bir düzenleme yoktur.

NOT 22 – PERİN ÖDEMİSİ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31.12.2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli perin ödemeleri giderleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Bilgili taraflara perin ödemeleri giderleri (*)	24.499.959	313.138.772
Bilgili olmayan taraflara perin ödemeleri giderleri	3.757.867.812	2.485.788.987
- Varlıklar üzerindeki amortisman	2.708.359.440	2.453.155.108
- Günlük olarak alımlar	8.508.372	24.547.389
Perin Ödemeleri Giderleri	3.742.367.479	2.508.936.279

31.12.2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli perin ödemeleri giderleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Bilgili olmayan taraflara perin ödemeleri giderleri	368.137.848	1.399.070.084
- Günlük olarak alımlar	240.777.413	367.604.617
- Varlıklar üzerindeki amortisman	123.015.425	996.540.427
Perin Ödemeleri Giderleri (Dışarı Varlıklarında Sınırlanmış)	368.137.848	1.399.070.084

(*) Dışarı Not 36'da açıklanmıştır.

	31.12.2025	31.12.2024
Bilgili taraflardan eritilmiş giderleri	12.547.366	12.788.228
- Aktüeriyer amortisman (*)	12.547.366	12.788.228
Bilgili olmayan taraflardan eritilmiş giderleri	1.946.497.129	1.471.017.389
Özellikler / Aktüeriyer Amortisman	19.708.940	19.302.387
Aktüeriyer Amortisman	1.926.788.189	1.451.715.002
Müşahat Nöbetçilerinden Dışarı Varlıklarında Sınırlanmış Dışarıdan Kalan	1.909.646.393	1.405.596.817
Eritilmiş Giderleri (Kısa Vadeli)	1.909.646.393	1.405.596.817

(*) Dışarı Not 36'da açıklanmıştır.



31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 23 – CARİ DÖNEM YERİNE İLE İLGİLİ VARLIKLAR

Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar

	31.12.2025	31.12.2024
Hesap Adı		
Perin Ödemeleri Vergisi ve Tutarları (Kısa Vadeli)	37.705.532	1.348.177
Perin Ödemeleri Vergisi ve Tutarları (Uzun Vadeli)	164.106.571	119.790.774
Toplam	201.812.103	121.138.951

NOT 24 – DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2025	31.12.2024
Hesap Adı		
Ticari Varlıklar	742.293.722	615.769.763
Diğer KDV	11.661.989	18.293.967
Parasal Arzantılar	1.463.889	487.527
İç Arzantılar	40.657.112	25.923.189
Diğer	(3.367.703)	1.667.438
Diğer Cari Dönem Varlıkları	794.478.410	879.311.936

	31.12.2025	31.12.2024
Hesap Adı		
Özellikler / Diğer Varlıklar	101.497.615	1.152.639
Kısa Vadeli Diğer Varlıklar	101.497.615	1.152.639

NOT 25 – SERMAYE, YERELER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Grup'un, 31.12.2025 itibarıyla emsalde payları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
Aktüeriyer	Pay Oran %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oran %	Pay Tutarı (TL)
Baki Aktüeriyer	10,00%	67.127.811	51,84%	174.460.000
Özellikler / Diğer	10,00%	65.421.997	26,92%	174.040.000
Halka Açık Sermaye	79,92%	539.448.792	46,24%	300.500.000
Toplam Özellikler Sermayesi	100,00%	672.098.600	100,00%	650.000.000

	31.12.2025	31.12.2024
Sermaye Bakiyesi Farkları		
1 Özellik Bakiyesi	835.418.758	876.498.878
Sermaye artırımları / amortisman	-	156.454.877
Parasal Karşılık / Karşılık	-	-
Bakiye Sıfır	835.418.758	835.108.748

Şirketin özetli bilançosuna bakıldığında:

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla sermayesi 672.098.600 TL'dir (31.12.2024: 650.000.000 TL). Şirket 21.03.2020 tarihi genel kurul toplantısında kararlaştırılan sermaye artırımını gerçekleştirmiştir.

Şirket sermaye bakiyesi 1 TL'den 672.098.600 TL'ye (31.12.2024: 650.000.000 TL) artmıştır.

Şirket 1 Ocak 2024 tarihinde iç karayollarından bakiyesi sermaye artırımını yapmış, sermayesini 672.098.600 TL'ye çıkarmıştır.





Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 29 – ESAS FAALİYETLERDEN İĞER GELİRLER / GİDERLER

Grup'un dönem sonları itibarıyla esas faaliyetlerinden gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Kar Farklı Gelirleri	1.343.753.972	685.075.575
İptisat Satış Karı	251.208.432	-
Sonuç giderleri	74.802.663	4.217.268
Rozetler Fiyat Gelirleri	97.626.719	152.674.348
Karın Gelirleri	44.939.347	370.892
Vade Farklı Gelirleri	26.340.712	-
Özellik Dönem Rozetleri İptisi	21.994.399	13.040.456
Konum Kolaylığı Karı	13.402.438	2.779.889
Medikal Kontrol Satış Karları	13.218.209	-
Özellik Dönem Gelir ve Giderleri	4.601.712	-
Faiz Gelirleri	-	14.040.117
Diğer gelirler	366.607.755	816.003.376
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.226.378.629	1.209.635.447

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Kar Farklı Gelirleri	600.321.977	630.233.040
Özellik Dönem Rozetleri İptisi	(125.799.622)	(45.320.202)
Özellik Dönem Rozetleri Gelirleri	(84.914.113)	(27.867.802)
Medikal Kontrol Satış Karları	(13.371.731)	-
Vade Farklı Gelirleri	(28.795.893)	-
İptisat Satış Karı Gelirleri	(17.008.877)	(48.334.988)
Diğer Karşılıklı Gelirler	(5.878.992)	-
Konum Kolaylığı Karı	-	(32.453.828)
Diğer gelirler	(175.746.746)	(252.619.013)
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(1.008.478.561)	(925.355.389)

NOT 30 – YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRGİDERLER

Grup'un dönem sonları itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Uzun Vadeli Finansal Yatırım Gelirleri Arzı	805.164.981	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışı	10.390.912	5.319.522
İktisat Karı Gelirleri	7.424.296	2.979.889
Uzun Vadeli Satış Karları ve Diğer Gelirleri	-	1.946.372
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Toplamı	823.979.193	14.445.787

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
İktisat Karı Gelirleri	(1.053.063)	(389.393)
Medikal Kontrol Satış Karları	-	(36.997.872)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Toplamı	(1.053.063)	(37.387.265)



31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 31 – FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un dönem sonları itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Faiz giderleri	(2.174.644.708)	(983.511.408)
Konum Kolaylığı	(2.108.187.384)	(1.636.871.401)
Finansman Giderleri Toplamı	(4.282.832.092)	(2.620.382.809)

NOT 32 – FİNANSMAN GELİRLERİ

Grup'un dönem sonları itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Faiz gelirleri	1.28.916.425	614.646.384
Konum Kolaylığı	353.966.172	1.02.008.919
Finansman Gelirleri Toplamı	1.642.882.597	1.637.655.303

NOT 33 – SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DÜZEN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Bilimsel faaliyetler

NOT 34 – GELİRGİLERİ

Carli Dönem Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Türkiye'nin, konumlar vergisi: 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir.

Kurumların 31.12.2025 tarihi itibarıyla aktiflerinde yer alan gayrimenkulların ve diğer varlıkların, konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir. Kurumların konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir. Kurumların konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir. Kurumların konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir.

Kurumların konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir. Kurumların konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir. Kurumların konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir. Kurumların konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir.

Grup'un dönem sonları itibarıyla vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Carli dönem vergi giderleri	-	27.327.576
Faiz giderleri vergileri (G)	-	(77.527.778)
Toplam	-	(50.200.202)

Grup'un dönem sonları itibarıyla gelir tablosuna parantez vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Carli dönem vergi giderleri	(2.850.716)	(87.030.514)
Finansman vergi giderleri	(170.977.786)	(734.180.588)
Dönem sonları	(173.828.502)	(821.211.092)

Finansman Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Grup, aktiflerinde gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir. Kurumların konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir. Kurumların konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir. Kurumların konumlar vergisi, 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir.

Türkiye'nin, konumlar vergisi: 31.12.2025 tarihi itibarıyla %27'dir.





Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

[illegible]

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

[illegible]

New field directions discussed

[illegible]



Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)



NOT 38 – FİNANSAL ARAÇLAR GEREĞİNDE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHAŞŞESİNİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR (Devamı)

Soruyu 1: Belirtilen fenomenler için aklî pyramit (düşünce) pyamit için kullanışlı değere tahsil
 Soruyu 2: Değış ve değışik gıdaların gıda için değışik değere tahsil
 Soruyu 3: Gıdaların gıda için değışik değere tahsil

Görüşle ilgili diğer istatistik veriler	31 Aralık 2021	1.Serisi	2.Serisi	3.Serisi
Araç, Emlak	247.078.915	-	247.078.915	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	20.188.490	-	20.188.490	-
	219.267.405	-	219.267.405	-

NOT 19 – NET PARASAL PÖRİZASYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI) NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31.12.2015
Finansal Durum Tablosuna Kaldırıldı	530.663,125
Maddi Duran ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar (net)	1.284.790,083
Finansman Varlı	16.089,873
Stoklar	2.675.682,576
Özellikler	(3.657.583,432)
Yatırım Stokları (Finansman)	(2.491.576,497)
Yatırım Stokları ve Diğer Yatırımlar (Finansman)	(32.865,216)
Yatırım Stokları (Finansman)	3.246,076
Yatırım Stokları (Finansman)	(6.575,216)
Yatırım Stokları (Finansman)	(273.784,200)
Kar ve Zarar Tablosuna Kaldırıldı	26.977,884
NET FİNANSAZ POZİSYON KAYIPLARI (KAYIPLAR)	1.514.536,181

NOT 48 – BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAN AYLAR

[illegible]

09.05.2026 tarihinde KAP'da yapılacak toplantıya göre Grup, 6.000.000.000 TL karlı sermaye ile birlikte, 550.000.000 TL olan glanşer sermayesini sermaye artırımları ile birlikte toplamda 6.000.000.000 TL, 74,041 sermaye biriminde 1.300.000.000 TL'ye ulaşmasını ve ilgili olarak 550.000.000 TL nominal değeriyle paylar ve diğer haklar 09.12.2025 -23.12.2025 tarihleri arasında 15 gün süre ile bültenleşmiş olup, buhar hisse senetleri bültenleşmesini beklenen tutarı 7.330.741,110 TL nominal değeriyle paylara 25 - 36 Aralık 2025 tarihleri arasında 15 gün süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Menkul Değerler Şube'ye teslim edilmiştir. Menkul Değerler Şube'ye teslim edilen kuponların toplam yüz değeri 25.12.2025 tarihi itibarıyla bültenleşmiştir.

Aktüerler 696.000.000 TL, sosyal sigarteli payları ile emeklilikte haklarını kaybetmiş vatandaşlar, haklarını nakden ve temerrüde (temerrüt) olarak elde etmiş, profesyonel planlama uzmanları 1.300.000.000 TL'ye ulaşmış olup grup-ve şirketlerimizin "Sermaye ve Parite" başlığı ile M. Makbuzoğlu'nun editörlüğünde hazırlanmış kitapta 04.04.2019 tarihinde itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na teslim edilmiştir.

[illegible]

30.02.2026 tarihinde KAP'a yapılan açıklamaya göre; Grup, 690.000.000 TL tahmini olarak sermayesinin 1.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir. 650.000.000 TL ile 1.000.000.000 TL'ye çıkılmasına ilişkin teklifin onaylanması ile Sermaye Kanununa göre, 2026 tarihi ve 2-298337-2025-131.60-450122 sayılı karar ile onaylanan son olağanüstü Kurul Kararı ile, Mademizin pay sahipli İktisadî Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından teslim alınan 01 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 16.02.2026 tarihli 1515 sayılı nüshasında da yayımlanmıştır.



31 Aralık 2025 - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 46 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (Devamı)

11.02.2026 tarihinde KAP'a yapılan açıklamaya göre Grup, yurt içinde faaliyetleri için Şirket ile yapılan 62.3.3.10-AHD Doları tutarında, 11 adet projedeki kapayıcıların enerji dipolarına kötürme temin ve devreye alma işleri için faaliyet sözleşmesi imzalanmıştır.

14.11.2026 tarihinde KAP'a yapılacak toplantıya göre (örn. Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ile TİM 546 kV iletim hattının 154 kV Yığılma QGS Tezli Merkezi Yatırımına Yönelik) in ile ilgili çalışmalarını sürdürmektedir.

NOT 41 - FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ DÜZDE ETKİLEYEN YADA FİNANSAL TABLOLARIN AKTİF, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

[illegible]

Kimlik

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret Unvanı: KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası: 652377
Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 21.01.2008
Mersis No: 0576 0511 5131 0001
Vergi Dairesi/No: Yenikapı V.D. / 5760511513

İletişim

Merkez Adresi: Huzur Mahallesi, Ahmet Bayman Caddesi, No: 2, 34396 Sarıyer / İstanbul
Adres Kodu: 1848432900
Telefon: +90 444 1 568
Faks: +90 (212) 659 24 81
E-posta Adresi: info@kontrolmatik.com | yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
İnternet Adresi: www.kontrolmatik.com

Yatırımcı İlişkileri

E-mail: yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
Tel: +90 444 1 568
Faks: +90 (212) 659 24 81
Adres: Huzur Mahallesi, Ahmet Bayman Caddesi, No: 2, 34396 Sarıyer / İstanbul

Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2025 yılı faaliyet ve hesaplar hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 2026 yılında yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahminler, Şirket yönetiminin gelecekteki gelişimi, ilişkin öngörülerini yansıtmaktadır. Operasyonel veriler, ileriye dönük tahmin ve rakamlar oluşturulurken ve varsayımlar göz önünde bulundurulmuştur. Buna uygun olarak, Kontrolmatik veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamındaki iletilen herhangi bir bilgi veya iletimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zarardan sorumlu değildir. Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Kontrolmatik hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Kontrolmatik
Technologies

