

4Ç 2025 ANALİST BİLGİLENDİRME SUNUMU



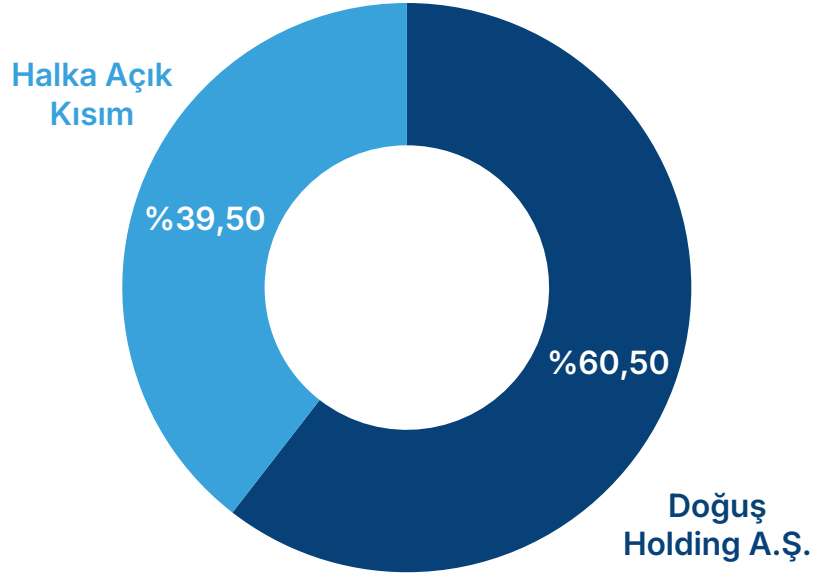
İçindekiler



Kısaca Doğuş Otomotiv	3
Neler Yeni?	4
Öne Çıkan Performans Göstergeleri	5
Otomotiv Pazarı	6
Finansal Performans	15
Sürdürülebilirlik & Kurumsal Yönetim	24
2026 Beklentiler	26

Kısaca Doğu Otomotiv

Sermaye Yapısı



Doğu Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 0,00013%

17 uluslararası marka

750 müşteri buluşma noktası

2.100+ çalışan

Toplam ~2,6 milyon araç parkı¹

Değer sunulan toplam ~10,9 milyon müşteri¹

31.12.2025 itibarıyla
1 Skoda hariç

DOĞUŞ
OTOMOTİV



Neler Yeni?

12.12.2025



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu

Şirketimiz uygulamalarının "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri" ne uyum düzeyinin tespiti amacıyla, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan çalışma sonucunda, şirketimizin notu 10 üzerinden 9,81 (geçen dönem 9,79) olarak belirlenmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu, Şirketimizin internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulacaktır. (www.dogusotomotiv.com.tr)

19.01.2026



Linssen Yachts B.V. ile Distribütörlük Sözleşmesi İmzalanması

Linssen Yachts B.V. ile Şirketimiz arasında; "Linssen" marka "motoryatlar"ın Türkiye'deki satış ve servis hizmetlerinin, Şirketimiz tarafından yerine getirilmesinin esaslarını belirleyen distribütörlük sözleşmesi imzalanmıştır.

23.12.2025 - 27.01.2026



Volkswagen A.G. ve Skoda Auto A.S. ile Suriye Arap Cumhuriyeti Distribütörlüğü için Niyet Mektupları (LOI) İmzalanması

Şirketimiz ile 30 yılı aşkın süredir Türkiye distribütörlüğünü başarıyla yürüttüğümüz Volkswagen A.G. ve yine Volkswagen Grup bünyesinde yer alan Skoda Auto A.S. arasında, karşılıklı güvene dayanan köklü iş birliğimizin yeni bir boyuta taşınması amacıyla önemli bir adım atılmıştır. Bu çerçevede, "Volkswagen" ve "Skoda" markalı "binek otomobillerin" Suriye Arap Cumhuriyeti'ndeki satış ve satış sonrası servis hizmetlerinin Şirketimiz tarafından yerine getirilmesinin esaslarını belirleyecek yeni anlaşmaların akdedilmesi amacıyla niyet mektupları (Letter of Intent) imzalanmıştır.

Öne Çıkan Performans Göstergeleri (YoY)¹



Toplam Satış Adedi
208.170
(Škoda dahil, Toptan)

▲ %10



Binek Araç Pazar Payı
%16,9
(Sektörde Lider)

▲ %0,4 P



**Binek + Hafif Ticari Araç
Pazar Payı**
%15,1
(Sektörde 2.)
▲ %0,2 P



Hasılat
255.781
(Milyon TL)

▲ %4



Toplam Varlıklar
130.369
(Milyon TL)

▲ %8



İştiraklerin Kara Katkısı
1.668
(Milyon TL)

▲ %245

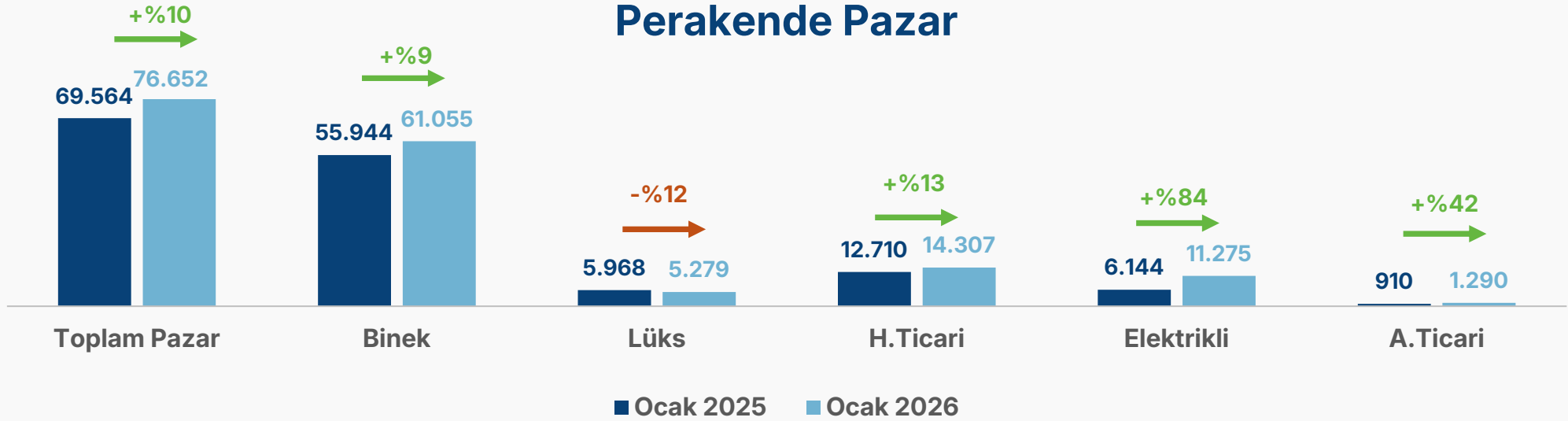
¹ 31.12.2025 tarihi itibarıyla



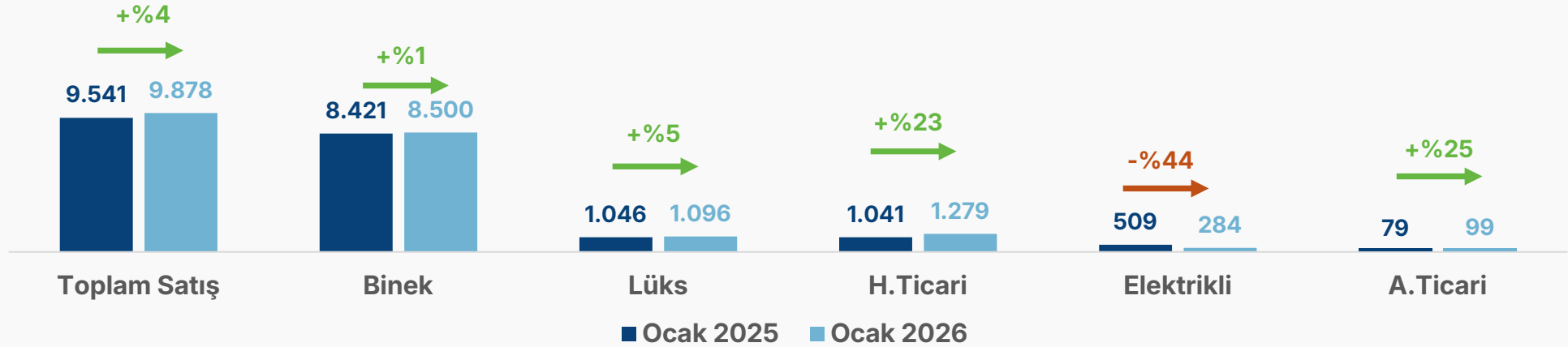
OTOMOTİV PAZARI

Ocak 2025 – Ocak 2026 Doğu Otomotiv Ana Segment Satış Performansı

Perakende Pazar



DOAS

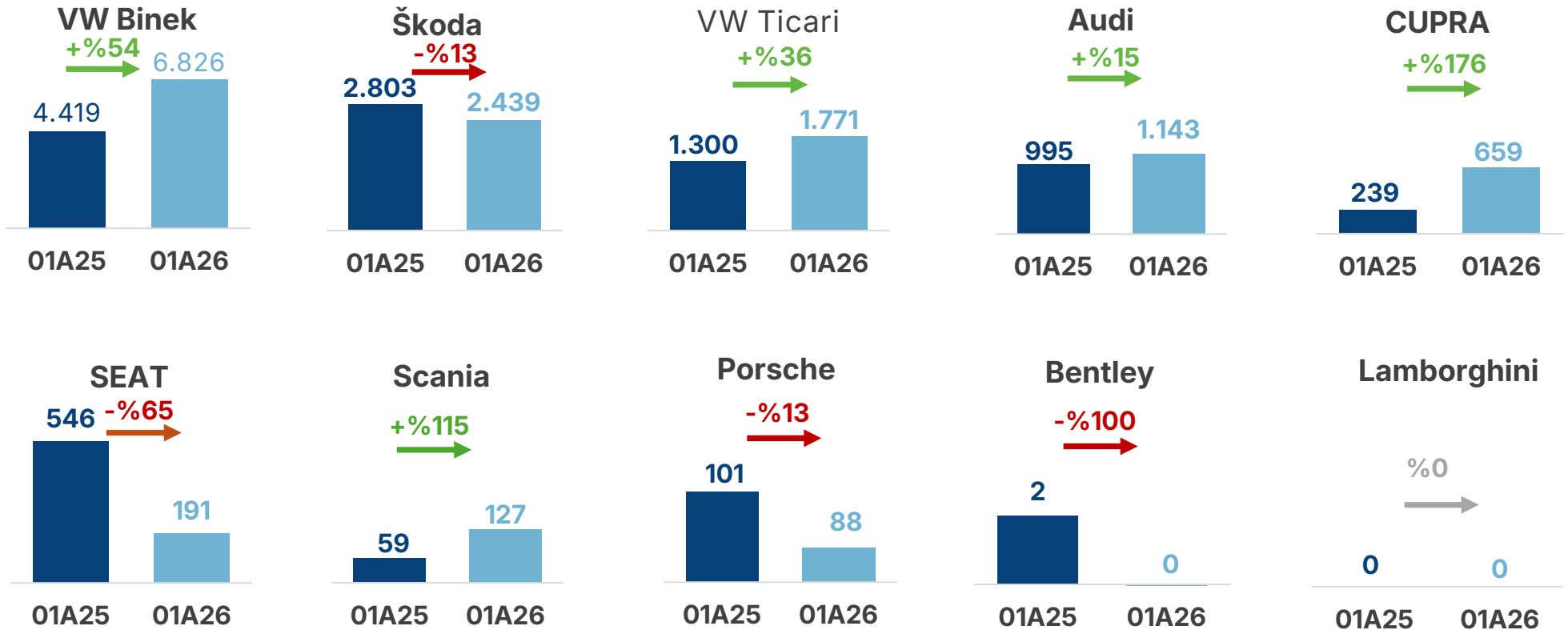


Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği, TAİD - Ağır Ticari Araçlar Derneği
DOAS performansında Škoda dahil.

Ocak 2025 – Ocak 2026

Doğuş Otomotiv Marka Bazlı Satış Performansı (Toptan)

TOPTAN SATIŞLAR	01A25	01A26	Δ
DOAS TOPLAM	10.464	13.244	%27



DOD Perakende ikinci el araç satışları Ocak 2026 yılı döneminde 1.309 adet olarak gerçekleşmiştir. (2025: 1.319)

Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği, TAİD - Ağır Ticari Araçlar Derneği

Rekabet (Perakende – Ocak)

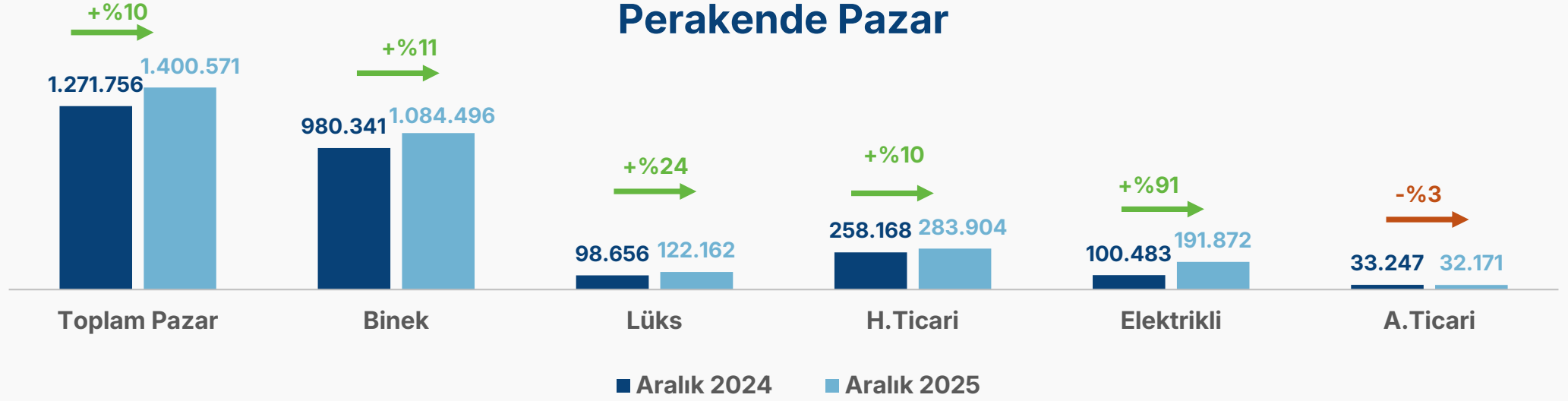
PERAKENDE PAZAR	2024	2025	Küm Ocak 2025	Küm Ocak 2026	2025 Yıl Sonu/ Ocak 2026 Δ	Ocak 2025/ Ocak 2026 Δ
BİNEK ARAÇ %						
RENAULT	15,5	14,5	16,4	15,1	0,6	-1,3
DOĞUŞ OTOMOTİV	16,5	16,9	15,1	13,9	-3,0	-1,1
TOYOTA	9,4	7,1	8,5	12,7	5,6	4,2
STELLANTIS	14,7	14,6	12,7	10,8	-3,7	-1,8
HYUNDAI	6,0	6,1	8,0	7,6	1,5	-0,4
BYD	0,9	4,2	4,9	6,3	2,1	1,4
TOFAŞ	5,4	7,1	7,8	5,3	-1,9	-2,6
NISSAN	2,8	2,6	2,6	4,3	1,7	1,7
DİĞER	29,0	26,9	24,1	24,0	-3,0	-0,1
HAFİF TİCARİ ARAÇ %						
FORD	29,2	29,3	35,9	24,4	-4,9	-11,5
TOFAŞ	20,0	16,5	15,4	23,3	6,8	7,9
STELLANTIS	21,3	27,4	23,8	21,6	-5,8	-2,2
DOĞUŞ OTOMOTİV	8,7	8,3	8,2	8,9	0,6	0,8
TOYOTA	3,5	5,6	4,1	6,5	1,0	2,4
KG MOBILITY – SSANGYONG	1,0	1,4	1,2	5,1	3,7	3,9
RENAULT	6,1	4,4	4,8	4,2	-0,3	-0,6
MERCEDES-BENZ	4,0	3,5	4,4	2,4	-1,1	-2,0
DİĞER	6,4	3,7	2,1	3,6	-0,1	1,5
BİNEK ARAÇ + HAFİF TİCARİ ARAÇ %						
RENAULT	13,5	12,4	14,3	13,0	0,6	-1,3
DOĞUŞ OTOMOTİV	14,9	15,1	13,8	13,0	-2,1	-0,8
STELLANTIS	16,1	17,2	14,7	12,9	-4,4	-1,9
TOYOTA	5,0	6,8	7,7	11,6	4,8	3,8
TOFAŞ	11,6	9,1	9,2	8,7	-0,4	-0,5
FORD	8,5	8,0	9,0	7,1	-0,9	-1,9
HYUNDAI	5,1	4,9	6,6	6,2	1,3	-0,3
BYD	0,7	3,3	4,0	5,1	1,8	1,1
DİĞER	24,7	23,2	20,7	22,4	-0,7	1,8

RENAULT: Renault, Dacia | TOFAŞ: Fiat, Alfa Romeo, Jeep, Maserati, Ferrari | STELLANTIS: Peugeot, Citroen, Opel, DS
TOYOTA: Toyota, Lexus | Borusan Otomotiv: BMW, Mini, Land Rover, Jaguar

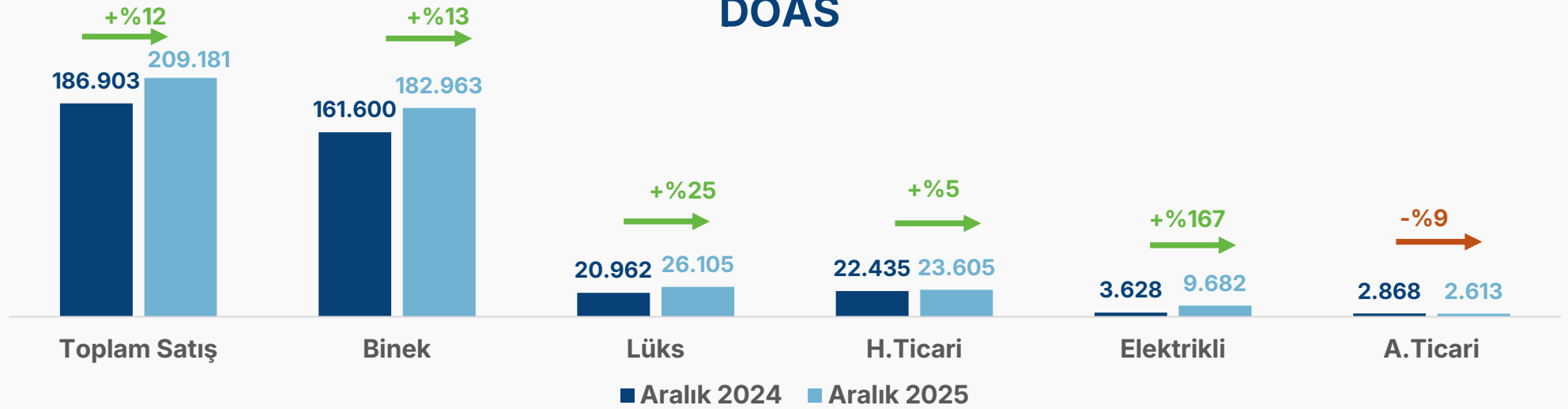
Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (03.02.2026)
DOAS performansında Škoda dahil.

Ocak – Aralık 2025 Doğu Otomotiv Ana Segment Satış Performansı

Perakende Pazar



DOAS



Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği, TAID - Ağır Ticari Araçlar Derneği
DOAS performansında Škoda dahil.

Rekabet (Perakende - Aralık)

PERAKENDE PAZAR	2023	2024	2025	Aralık 2024/2025 Δ
-----------------	------	------	------	-----------------------

BİNEK ARAÇ %

DOĞUŞ OTOMOTİV	15,6	16,5	16,9	0,4
STELLANTIS	17,4	14,7	14,6	-0,1
RENAULT	16,4	15,5	14,5	-1,0
TOYOTA	4,8	9,4	7,1	-2,3
TOFAŞ	13,6	5,4	7,1	1,7
HYUNDAI	5,5	6,0	6,1	0,1
BORUSAN OTOMOTİV	3,0	3,4	4,3	0,9
BYD	0,1	0,9	4,2	3,3
DİĞER	23,6	28,3	25,2	-3,1

HAFİF TİCARİ ARAÇ %

FORD	26,9	29,2	29,3	0,1
STELLANTIS	19,5	21,3	27,4	6,1
TOFAŞ	26,4	20,0	16,5	-3,5
DOĞUŞ OTOMOTİV	6,8	8,7	8,3	-0,4
TOYOTA	5,2	3,5	5,6	2,1
RENAULT	6,8	6,1	4,4	-1,7
MERCEDES-BENZ	3,5	4,0	3,5	-0,5
IVECO	1,1	1,5	1,4	-0,1
DİĞER	3,8	5,8	3,7	-2,1

BİNEK ARAÇ + HAFİF TİCARİ ARAÇ %

STELLANTIS	17,8	16,1	17,2	1,1
DOĞUŞ OTOMOTİV	13,7	14,9	15,1	0,2
RENAULT	14,4	13,5	12,4	-1,1
TOFAŞ	16,2	11,6	9,1	-2,5
FORD	8,3	8,5	8,0	-0,5
TOYOTA	4,8	5,0	6,8	1,8
HYUNDAI	4,8	5,1	4,9	-0,2
BORUSAN OTOMOTİV	2,4	2,7	3,4	0,7
DİĞER	17,7	22,7	23,1	0,4

RENAULT: Renault, Dacia | TOFAŞ: Fiat, Alfa Romeo, Jeep, Maserati, Ferrari | STELLANTIS: Peugeot, Citroen, Opel, DS
TOYOTA: Toyota, Lexus | Borusan Otomotiv: BMW, Mini, Land Rover, Jaguar

VW Binek, binek araç satışları içerisinde %8,2 pazar payı ile 2. sırada yer almaktadır.

Škoda'nın pazar payı %4,2'dir.

SEAT & CUPRA toplam %2,1 pazar payına sahiptir.

Audi'nin premium segment pazar payı %20,3 olarak gerçekleşerek 3. sırada yer almıştır.

VW Ticari'nin pazar payı %8,3 olarak gerçekleşmiştir.

DOAS 2025 yılının 4. çeyreğini %15,1 pazar payı ile tamamlamıştır.

Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (06.01.2026)
DOAS performansında Škoda dahil.

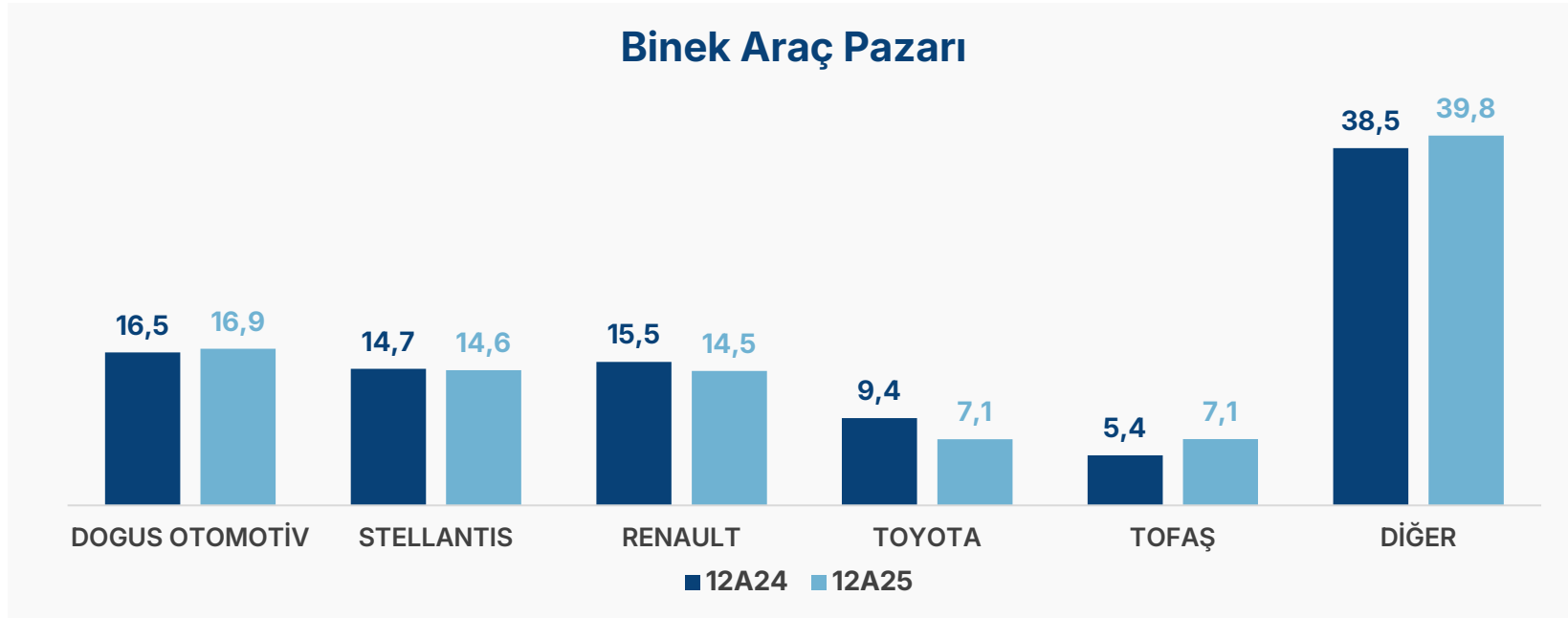
Ocak – Aralık 2025

Binek Pazar Gelişimi (%) (Perakende)

Binek araç pazarı
yıllık bazda
%11
artış göstermiştir.

DOAS
%16,9
pazar payı ile 1. sırada
yer almaktadır.

Bu segmentte DOAS'ın en
güçlü rakibi
%14,6
pazar payı ile
Stellantis'tir.



Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (06.01.2026)
DOAS performansında Škoda dahil.

Ocak – Aralık 2025

Hafif Ticari Araç Pazarı (%) (Perakende)

Hafif ticari araç
pazarı

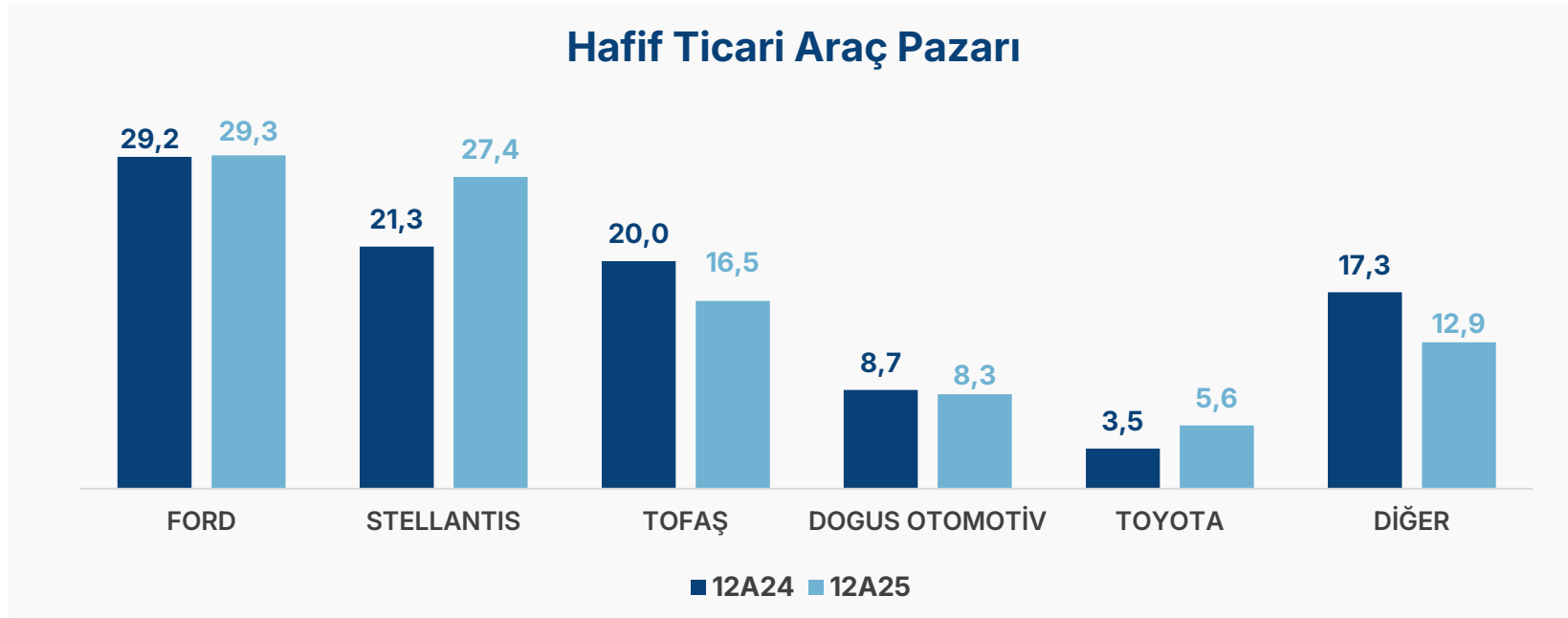
%10 artış
göstermiştir.

DOAS

%8,3 pazar payı
ile 4. sırada yer
almaktadır.

İlk 5 şirket, hafif ticari
araç pazarının

%87 'sini
temsil etmektedir.



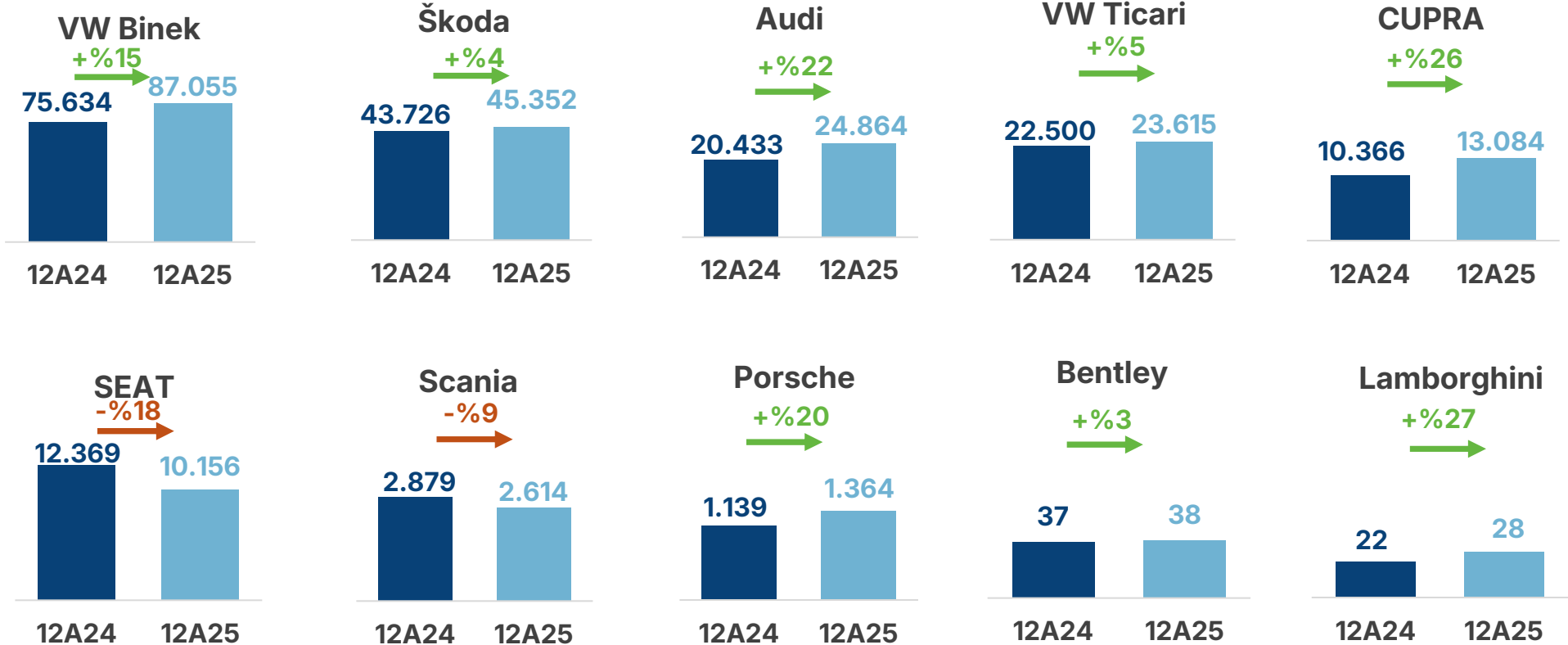
Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (06.01.2026)

DOAS performansında Škoda dahil.

Ocak – Aralık 2025

Doğuş Otomotiv Marka Bazlı Satış Performansı (Toptan)

TOPTAN SATIŞLAR	12A24	12A25	Δ
DOAS TOPLAM	189.105	208.170	+%10



DOD Perakende ikinci el araç satışları Ocak – Aralık 2025 döneminde 20.453 olarak gerçekleşmiştir. (2024: 19.096)

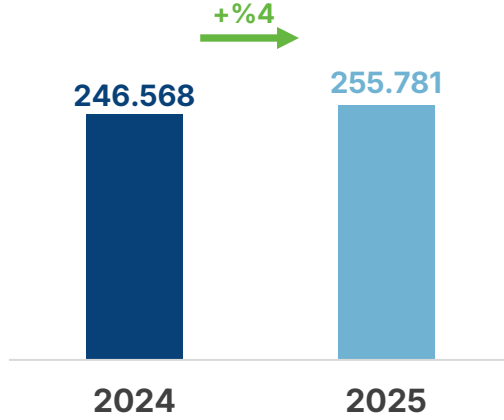
Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği, TAİD - Ağır Ticari Araçlar Derneği



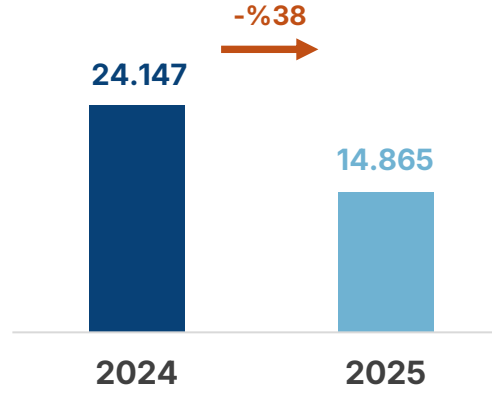
FİNANSAL PERFORMANS

Finansal Performans (mn TL)

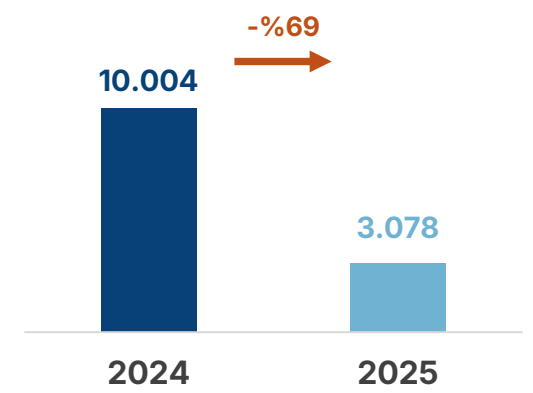
Hasılat



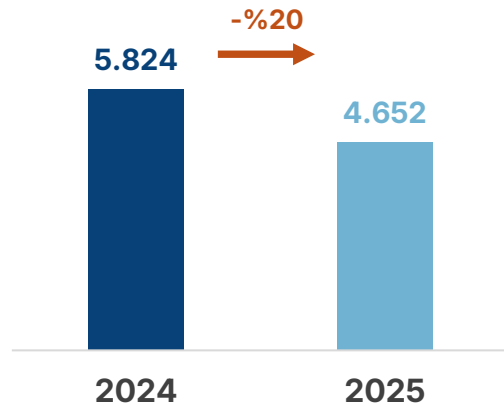
FAVÖK



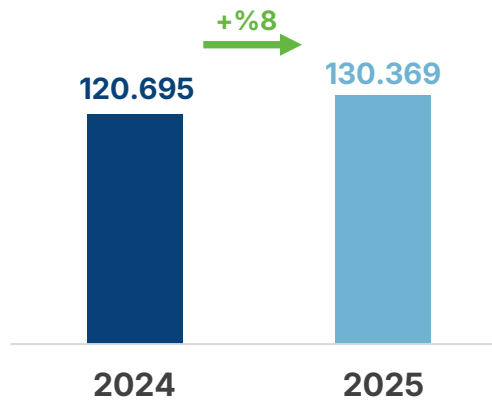
Net Kar



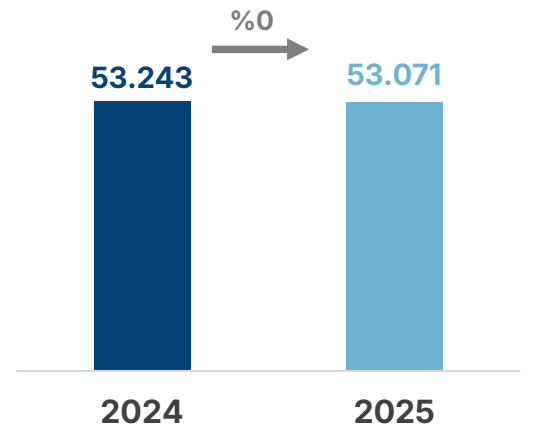
Yatırım Harcamaları¹



Toplam Varlıklar



İşletme Sermayesi²

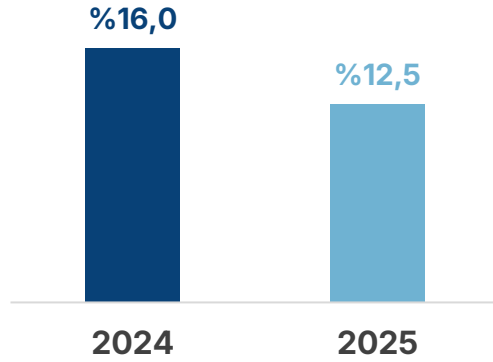


¹ Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları.

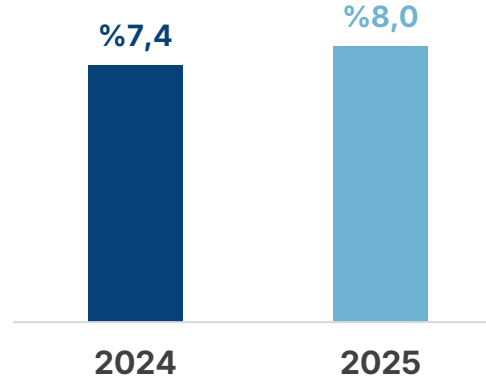
² Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve stoklardan oluşmaktadır.

Marjlar (%)

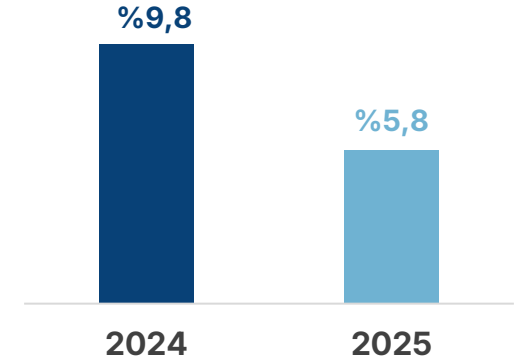
Brüt Kar Marjı



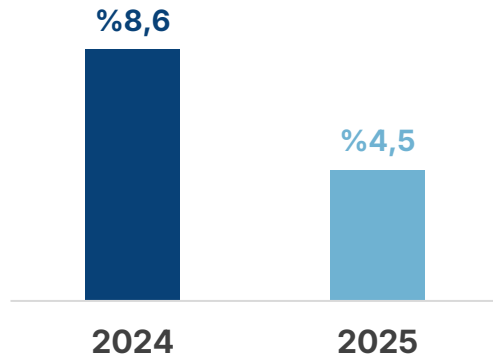
Faaliyet Giderleri/Satışlar



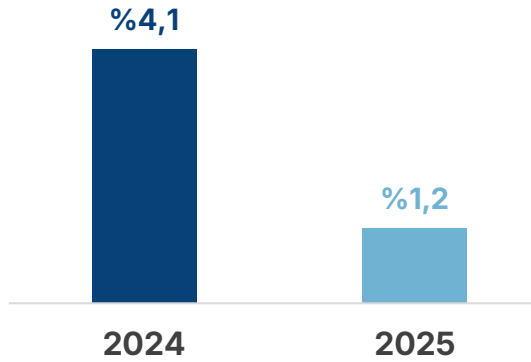
FAVÖK Marjı



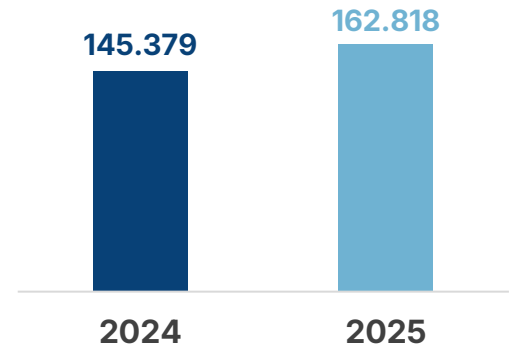
FVÖK Marjı



Net Kar Marjı



Toptan Satış Adedi¹



¹ Binek (Škoda hariç), H.Ticari ve A.Ticari araç satışları dahildir.

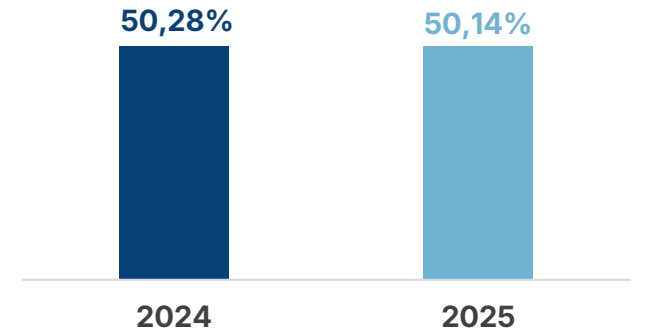
Gelir Tablosu (Yıllık Karşılaştırma)

TL'000	31.12.2025	31.12.2024	Δ
Toptan Satış Adetleri (Skoda hariç, Scania dahil)	162.818	145.379	12%
Hasılat	255.780.842	246.567.798	4%
Satılan Malın Maliyeti	-223.856.287	-206.995.781	8%
Brüt Kar	31.924.555	39.572.017	-19%
Brüt Kar Marjı	12,5%	16,0%	
Toplam Faaliyet Giderleri, net	-20.418.406	-18.310.311	12%
Faaliyet Karı (EBIT)	11.506.149	21.261.706	-46%
Faaliyet Karı Marjı (EBIT)	4,5%	8,6%	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler, net	473.239	765.711	-38%
Özkaynak Yön. Değ. Yat. Kar/Zararlarındaki Paylar	1.668.233	-1.149.097	245%
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	246.249	-1.712.523	114%
Finansal Gelirler/Giderler, net	-7.403.277	-2.544.572	191%
Vergi Öncesi Kar	6.490.593	16.621.225	-61%
Vergi Gideri	-3.412.168	-6.617.137	-48%
Dönem Karı	3.078.425	10.004.088	-69%
Net Kar Marjı	1,2%	4,1%	

Gelir ve maliyet üzerindeki etkiler:

- ✓ EUR/TL oranında %37 artış
- ✓ Model mix
- ✓ Enflasyon Muhasebesi

TL Krediler İçin Ağırlıklı Ortalama Finansman Maliyeti



Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar

İştirakler			
TL'000	31.12.2025	31.12.2024	Δ
VDF Servis	854.683	-2.883.943	130%
TÜVTÜRK K&G (Konsolide)	657.848	1.086.503	-39%
Yüce Auto (Škoda)	113.661	471.873	-76%
Doğuş Teknoloji	42.935	152.721	-72%
Doğuş Sigorta	-894	23.749	-104%
Toplam	1.668.233	-1.149.097	245%

Bilanço

TL'000	31.12.2025	31.12.2024	Δ
VARLIKLAR	130.369.139	120.694.891	8%
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.555.752	12.321.641	-55%
Ticari Alacaklar	17.384.371	20.750.902	-16%
Stoklar	30.130.708	20.170.814	49%
Finansal Yatırımlar	3.209.311	4.334.124	-26%
Özkaynak yöntemine göre değ. yatırımlar	11.733.072	12.314.077	-5%
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	28.278.640	27.342.168	3%
Kullanım hakkı varlıkları	286.079	234.357	22%
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	20.398.235	20.213.022	1%
Diğer ¹	13.392.971	3.013.786	344%
YÜKÜMLÜLÜKLER	62.259.482	47.737.449	30%
Finansal Yükümlülükler	30.740.328	15.843.710	94%
Ticari Borçlar	19.153.854	18.762.943	2%
Karşılıklar	3.864.259	5.090.601	-24%
Diğer ²	8.501.041	8.040.195	6%
ÖZKAYNAKLAR	68.109.657	72.957.442	-7%

Stoktaki Araç Adedi

14.173 → 18.623 (+%31)

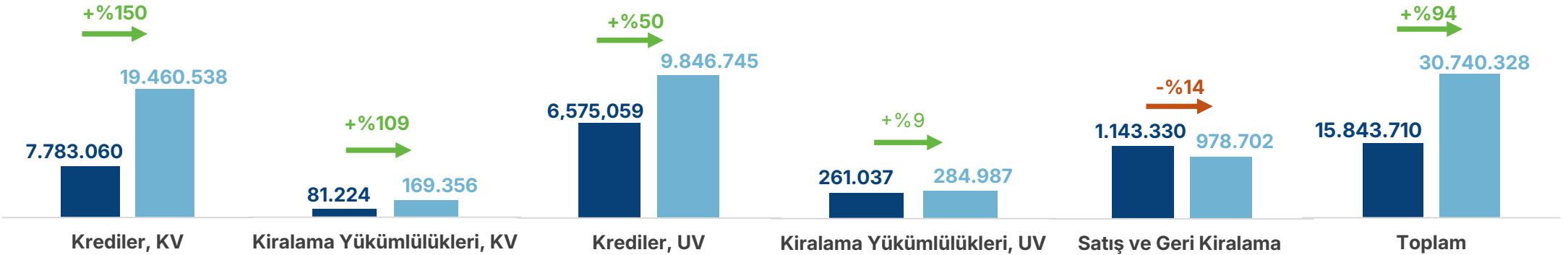
31.12.2024

31.12.2025

Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımlar

TL'000	31.12.2025	31.12.2024	Δ
İştirakler			
VDF Servis	8.352.054	7.499.460	11%
Yüce Auto (Škoda)	892.741	1.793.950	-50%
Doğuş Teknoloji	527.972	479.254	10%
Doğuş Sigorta	275.881	340.331	-19%
İş Ortaklıkları			
TÜVTÜRK K&G (Konsolide)	1.684.424	2.201.082	-23%
Toplam	11.733.072	12.314.077	-5%

Finansal Yükümlülükler



¹ Diğer varlıklar; ertelenmiş vergi varlığından, peşin ödenmiş giderlerden, diğer alacaklardan ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

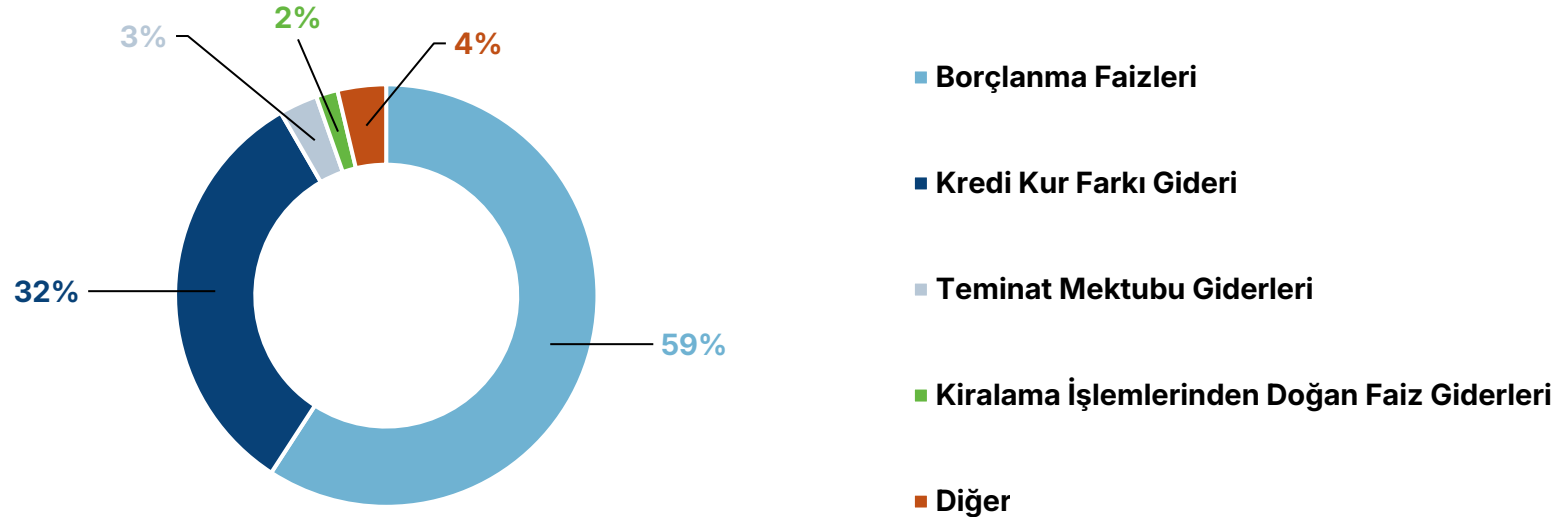
² Diğer yükümlülükler; dönem karı vergi yükümlülüğünden, ertelenmiş gelirlerden, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardan ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Finansman Giderleri

TL'000	31.12.2025	31.12.2024	Δ
Finansman Giderleri, net	7.403.277	2.544.572	191%
Finansman Giderleri	10.347.912	5.457.041	90%
Borçlanma Faizleri	6.122.767	3.145.023	95%
Kredi Kur Farkı Gideri	3.363.338	1.576.989	113%
Teminat Mektubu Giderleri	305.469	363.512	-16%
Kiralama İşlemlerinden Doğan Faiz Giderleri	171.127	102.552	67%
Diğer ¹	385.211	268.965	43%
Finansman Gelirleri	2.944.635	2.912.469	1%
Faiz Gelirleri	2.944.635	2.912.469	1%

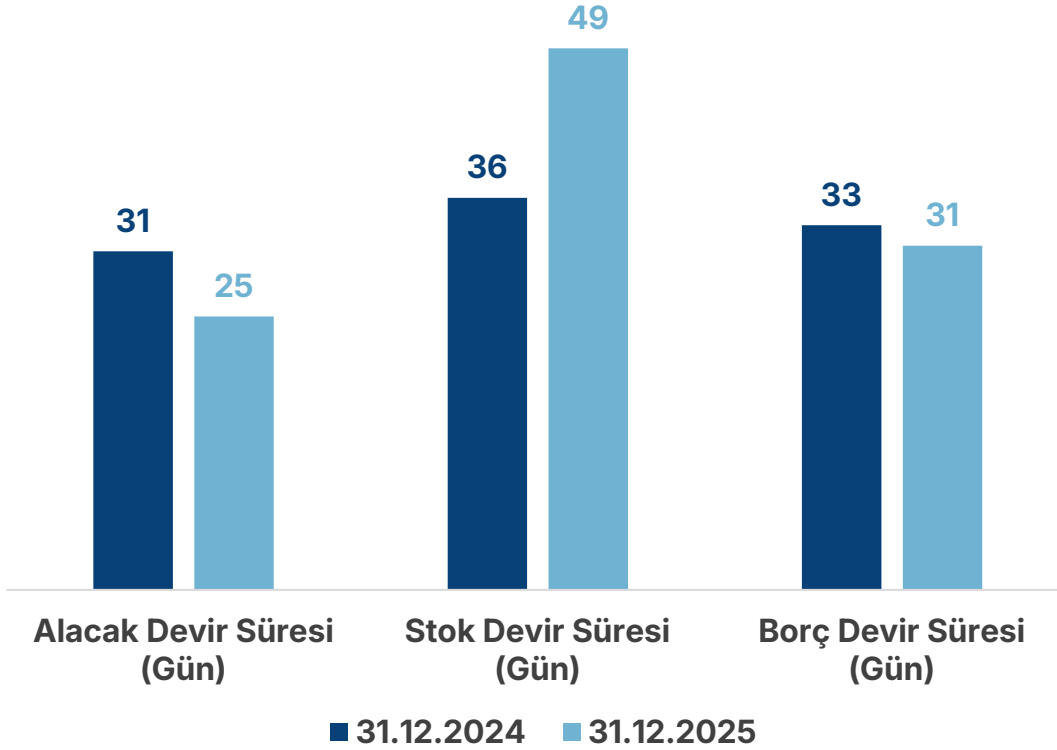
¹ Diğer finansman giderleri, ağırlıklı olarak, pos cihazı komisyon giderlerinden oluşmaktadır.

4Ç 2025 İtibarıyla Finansal Giderler Kırılımı



Finansal Performans

Finansal Verimlilik Oranlarının Kırılımı

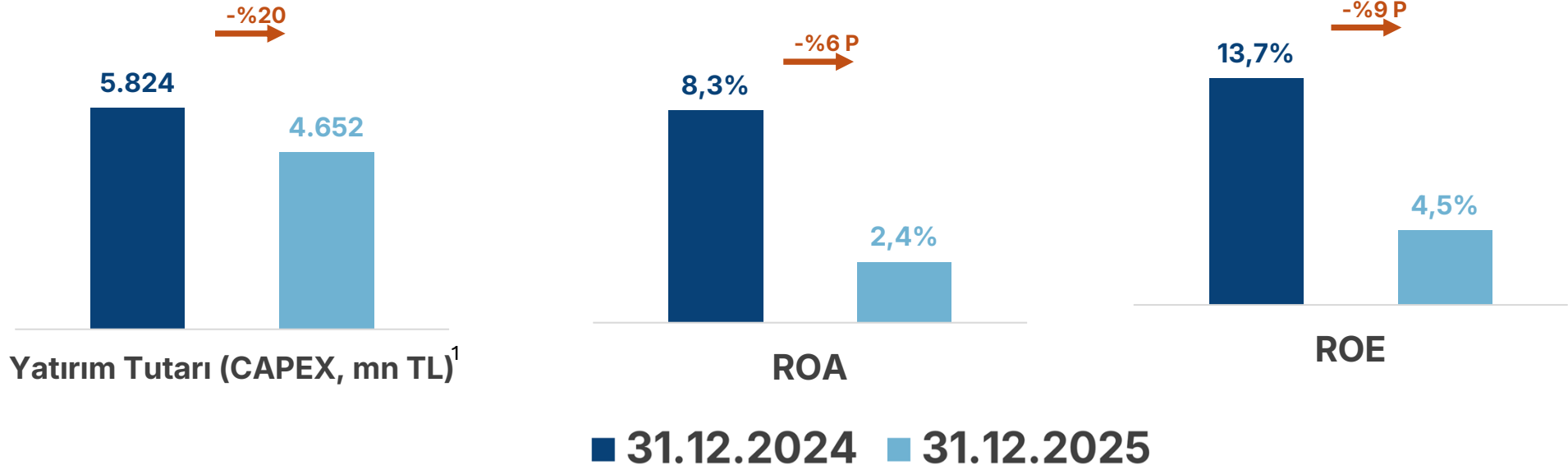


İşletme Sermayesi (mn TL)

2025: 53.071

2024: 53.243

Finansal Performans



CapEx yıllık bazda
20%
azaldı.

CapEx/Toplam Varlıklar

2025: %4
2024: %5

↓ -1% P

¹ Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK & KURUMSAL YÖNETİM



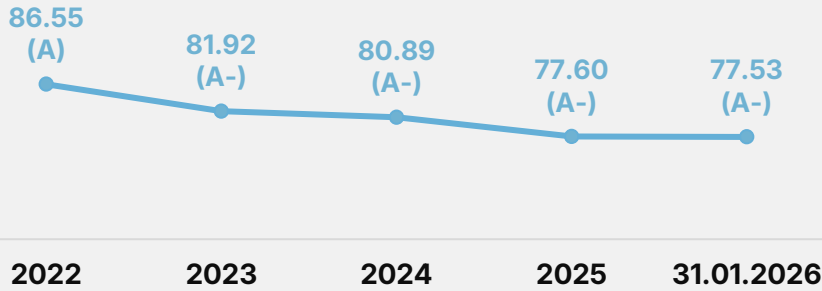
Kurumsal Sürdürülebilirlik &

Kurumsal Yönetim



BIST Sürdürülebilirlik Endeksi &
BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi

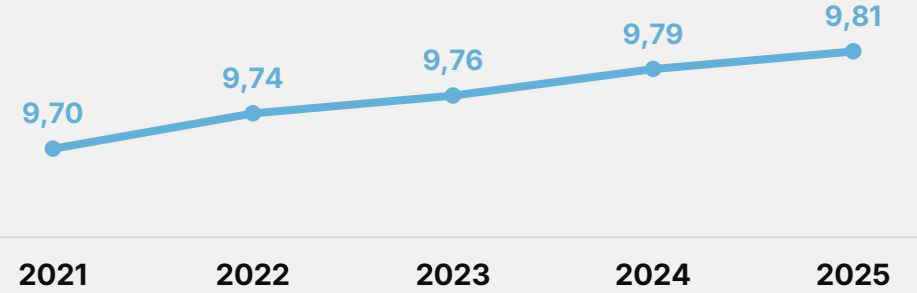
Corporate Sustainability Rating Score¹



14 Yıl Üst Üste İstikrarlı

Şekilde Artan Göz Alıcı Performans

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
Derecelendirme Notu



LSEG

Dünya Geneline Specialy
Retailers Sektöründe #12 / 215

S&P Global

Dünya Geneline
İlk %5'lik Dilimde



SUSTAINALYTICS

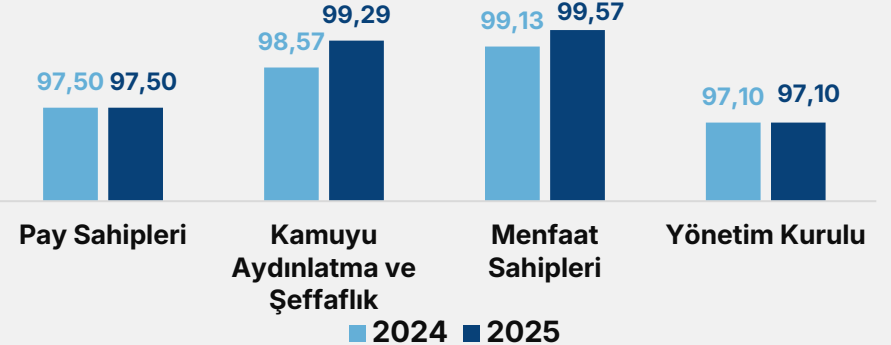
Dünya Geneline Perakende
Sektöründe #2 / 453 (1%)



FTSE
Russell

FTSE4Good Emerging Index

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme
Puanı Kırılımları



¹ LSEG tarafından yapılan derecelendirme çalışmaları sonucunda, 2022, 2023 ve 2024 yılları skorları yıllık faaliyet döneminin performansını içerirken; 2025 yılı faaliyet döneminin performansı henüz açıklanmadığı için 31.12.2025 günündeki skoru içermektedir.

2026 BEKLENTİLER



2026 Lansman Takvimi

	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç
VW BİNEK	T-Roc Tiguan PHEV Tayron PHEV Tayron 2.0 TSI	ID .3 (Yeni Model)		
VW TİCARİ				Caddy (Makyaj)
AUDI	Q3 Sportback A6 Sedan E-Hybrid		A6 Allroad A3 (Makyaj) Q4 E-Tron (Makyaj)	Q7 E3 CUV (Yeni Model) Q9 (Yeni Model)
SEAT / CUPRA	Seat Ibiza (Makyaj) Seat Arona (Makyaj)	Cupra Born (Makyaj)		Cupra Raval (Yeni Model)
PORSCHE	911 Turbo S (Makyaj) Macan GTS	Cayenne Elektrikli 911 GT 3 Sport Cabrio		
BENTLEY				Bentley New Supersports
LAMBORGHINI	Lamborghini Temerario			



2026 Beklentiler

OEM Stratejisi: Markaların rekabetçi konumunun korunması

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Öncelikleri



Müşteri Memnuniyeti ve Verimlilik



Operasyonel Verimlilik ve Tedbirli Yönetim Yapısı



Elektrifikasyon ve Dijitalleşme

Mobilite

Karlılık ve Pazar Payı Arasındaki Optimum Denge

Genel Müdürlük, lojistik, yedek parça, eğitim alanları ve bağlı ortaklıklarımız için yapılan harcamalar:

- ✓ Yenilenebilir Enerji Yatırımları,
- ✓ Makine ve Teçhizat Yatırımları,
- ✓ Test Araçları,
- ✓ Bilgi Teknolojileri Yatırımları ve Dijitalizasyon Projeleri,
- ✓ Dijital Okuryazarlık Eğitimleri,
- ✓ Değer Yaratma Potansiyelini Yüksek Gördüğümüz Yatırımlar,
- ✓ Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları.

Toplam Otomotiv Pazarı
(Binek+H.Ticari+A.Ticari)

1.100.000+
adet

Doğuş Otomotiv Satış Adetleri
(Škoda hariç)

117.000
adet

Yatırım Harcamaları (CapEx)

5,2
Milyar TL

TEŞEKKÜRLER – SORU VE CEVAP



Uyarı

Dokümanlar ve eklerden oluşan bu sunumda ("Doküman") yer alan tüm bilgiler, Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. (DOAS) hakkında bilgi, öngörü ve ifadeleri sunmak amacıyla DOAS tarafından hazırlanmıştır. Bu sunumdaki bilgilerin doğruluğu, yeterliliği ve eksiksizliği teminat edilmemiştir ve bu sunumun kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir sonuç için DOAS herhangi bir yükümlülük kabul etmez. Bu sunum bildirisiz değişikliğe tabidir. Bu sunum hiçbir yatırım tavsiyesi içermez ya da DOAS hisse satışı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu doküman ve/veya bilgiler DOAS tarafından ilgili şahıs ile paylaşılmadığı ya da gönderilmediği takdirde kopyalanamaz, açıklanamaz veya hiçbir şahsa dağıtılamaz. Bu dokümandaki her ve tüm bilgi çok gizlidir.

