



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER



2025 2. Çeyrek Sonuçları



Yatırımcı Sunumu



2Ç'24	2Ç'25	Değişim	(USD mn)	6A'24	6A'25	Değişim
5.661	5.980	%5,6	Toplam Gelir	10.430	10.867	%4,2
4.597	4.938	%7,4	Yolcu Gelirleri	8.421	8.867	%5,3
885	802	-%9,4	Kargo Geliri	1.635	1.564	-%4,3
140	184	%31,4	Teknik Gelirler	284	325	%14,4
591	706	%19,5	Esas Faaliyetlerden Kâr / Zarar	633	630	-%0,5
943	691	-%26,7	Net Kâr	1.169	647	-%44,7
%16,7	%11,6	-5,1 pt	Net Kâr Marjı	%11,2	%6,0	-5,3 pt
1.371	1.522	%10,9	EBITDAR	2.150	2.192	%1,9
%24,2	%25,4	1,2 pt	EBITDAR Marjı	%20,6	%20,2	-0,4 pt
63,6	67,9	%6,7	AKK¹(Milyar)	122,1	128,9	%5,6
7,73	7,67	-%0,8	RASK2²(AKTK dahil)	7,35	7,34	-%0,2
8,90	8,85	-%0,6	Yolcu Birim Gelir (R/Y)³(Usc)	8,54	8,45	-%1,0
22,1	23,3	%5,4	Yolcu Sayısı (Milyon)	40,6	42,2	%4,0
%81,1	%82,2	1,1 pt	Doluluk Oranı (%)	%80,8	%81,4	0,7 pt
512	540	%5,5	Taşınan Kargo Ton ('000)	989	1.021	%3,2

Öne Çıkanlar

Yolcu Gelirleri 2. çeyrekte güçlü sezonsallık etkisiyle yıllık **%7** arttı.

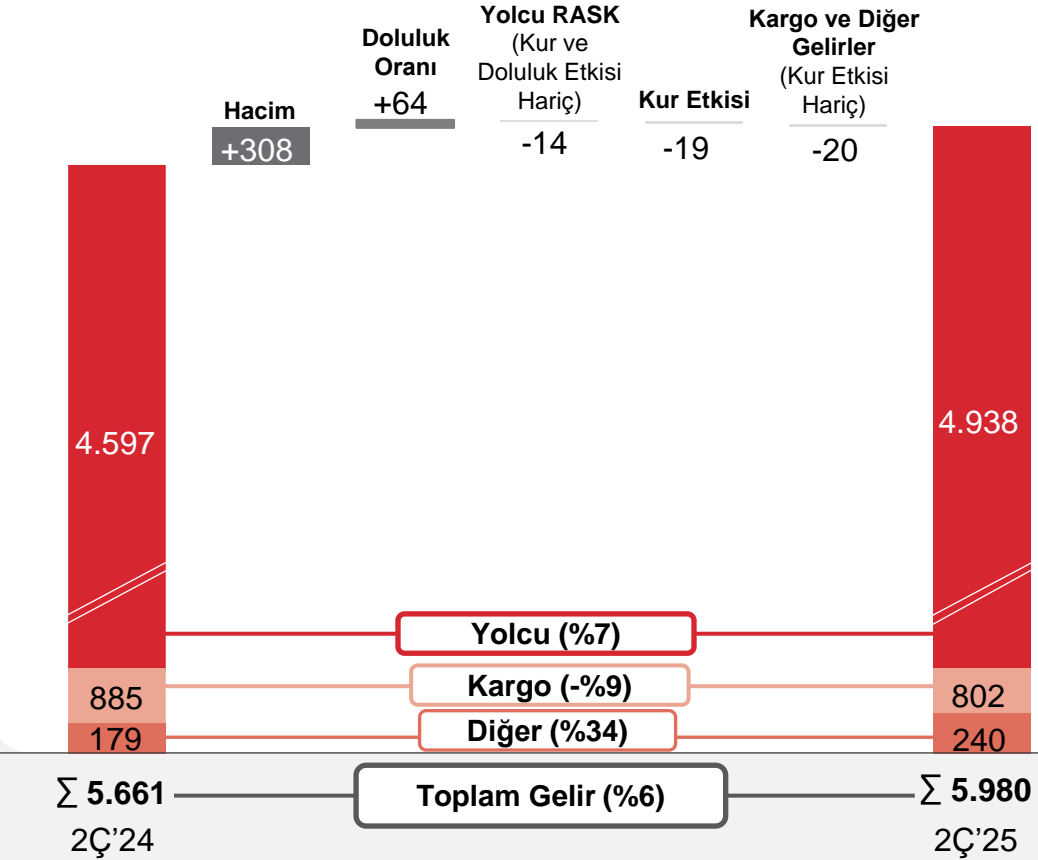
Kargo Gelirleri yavaşlayan küresel taşıma talebiyle **%9** düştü.

Esas Faaliyet Karı azalan maliyet baskısıyla önemli ölçüde arttı.

Zayıflayan ABD Doları'nın muhasebe etkisi ve vergi gideri net kar üzerinde olumsuz etki yarattı.

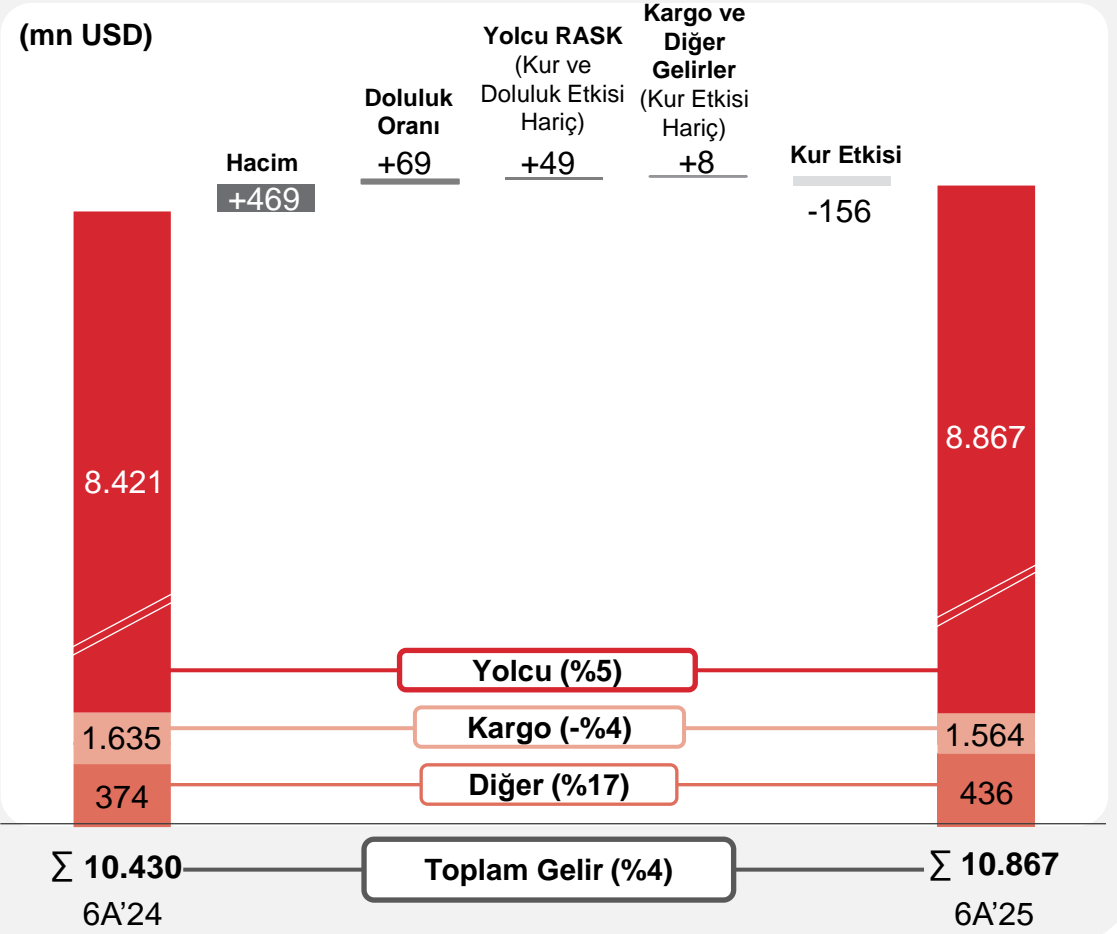
Gelir Gelişimi (2Ç'25 vs 2Ç'24)

(mn USD)

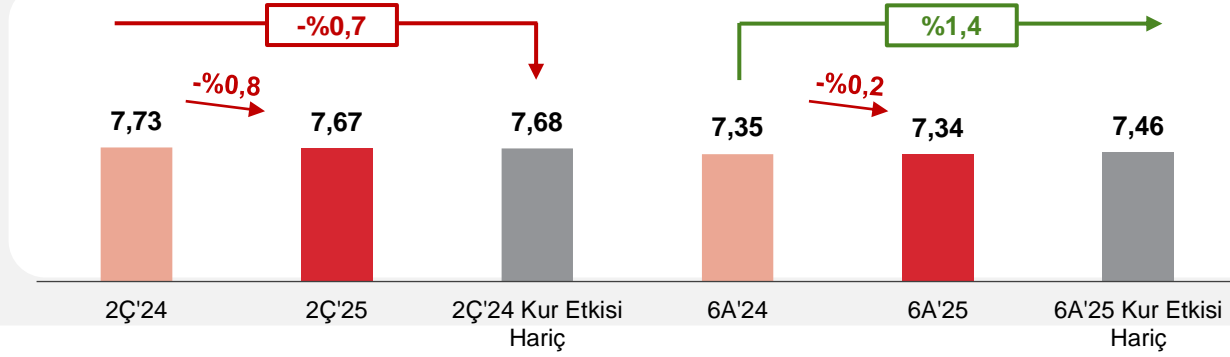


Gelir Gelişimi (6A'25 vs 6A'24)

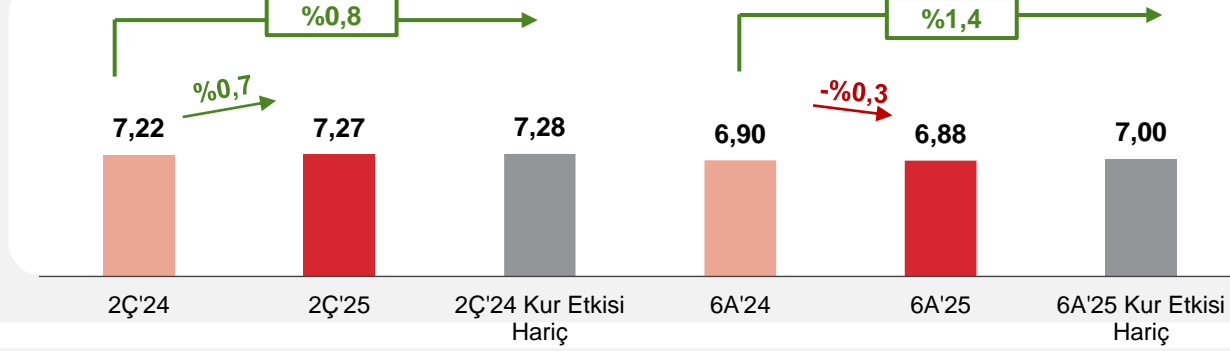
(mn USD)



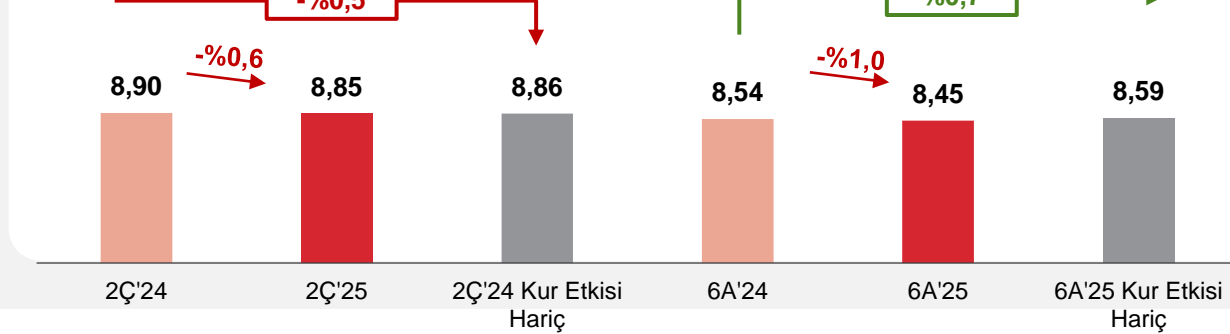
RASK2 (AKTK dahil) (USc)



Yolcu RASK (USc)



Yolcu Birim Gelir (R/Y) (USc)



Amerika

	2Ç	6A
AKK	%11,6	%7,7
RASK2	-%5,9	-%2,9
Yolcu RASK	-%6,6	-%4,7
R/Y	-%3,8	-%3,0
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%4,0	-%2,5

Avrupa

	2Ç	6A
AKK	%3,8	%2,7
RASK2	%1,2	-%1,4
Yolcu RASK	%1,2	-%2,2
R/Y	%1,1	-%2,2
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%1,1	-%1,9

Uzak Doğu

	2Ç	6A
AKK	%6,4	%7,7
RASK2	-%1,5	-%0,1
Yolcu RASK	%4,6	%2,3
R/Y	-%1,3	-%1,3
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%4,1	-%1,6

Afrika

	2Ç	6A
AKK	%12,8	%8,2
RASK2	%0,3	-%0,2
Yolcu RASK	%0,9	-%0,9
R/Y	-%0,3	-%1,7
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%2,6	-%2,0

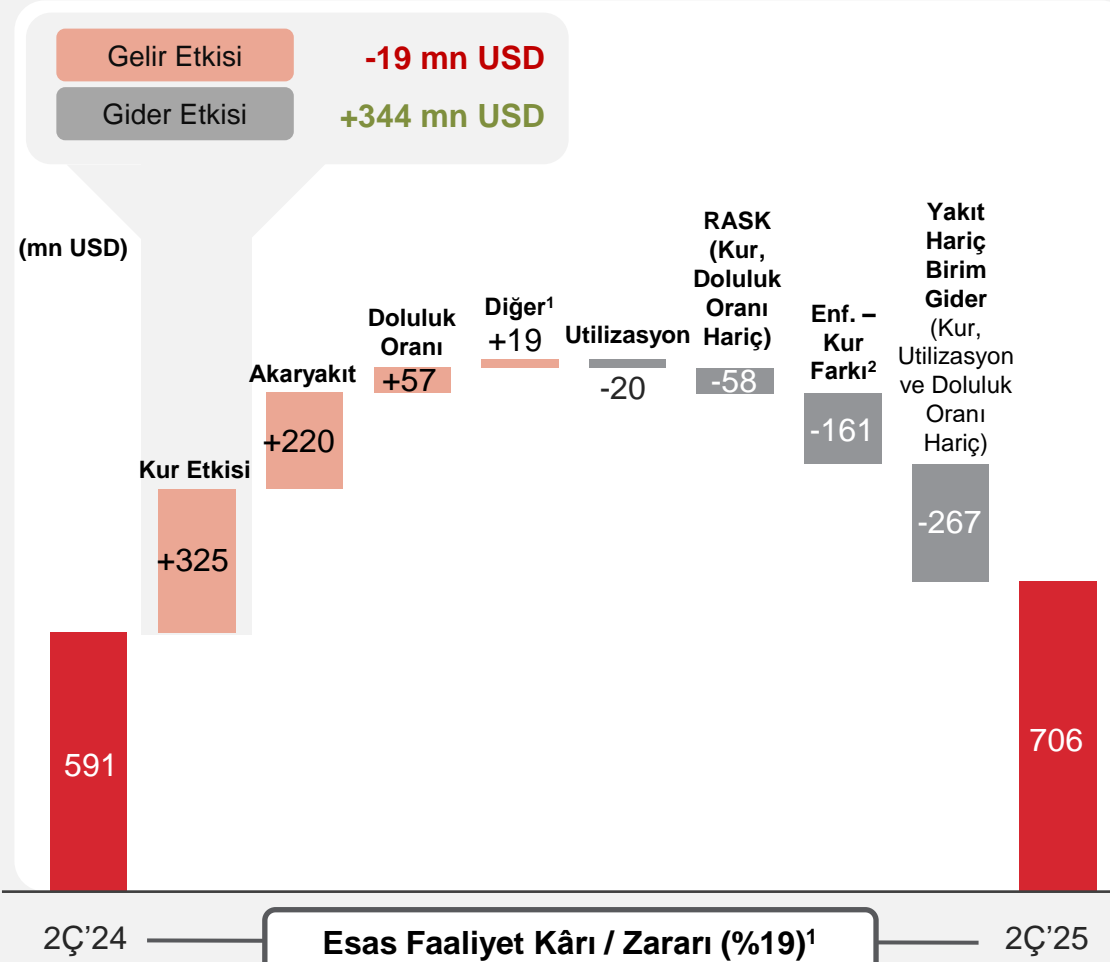
Orta Doğu

	2Ç	6A
AKK	-%0,2	%2,7
RASK2	%3,7	%1,9
Yolcu RASK	%4,2	%2,3
R/Y	%0,9	%0,4
R/Y Kur Etkisi Hariç	%0,8	%1,3

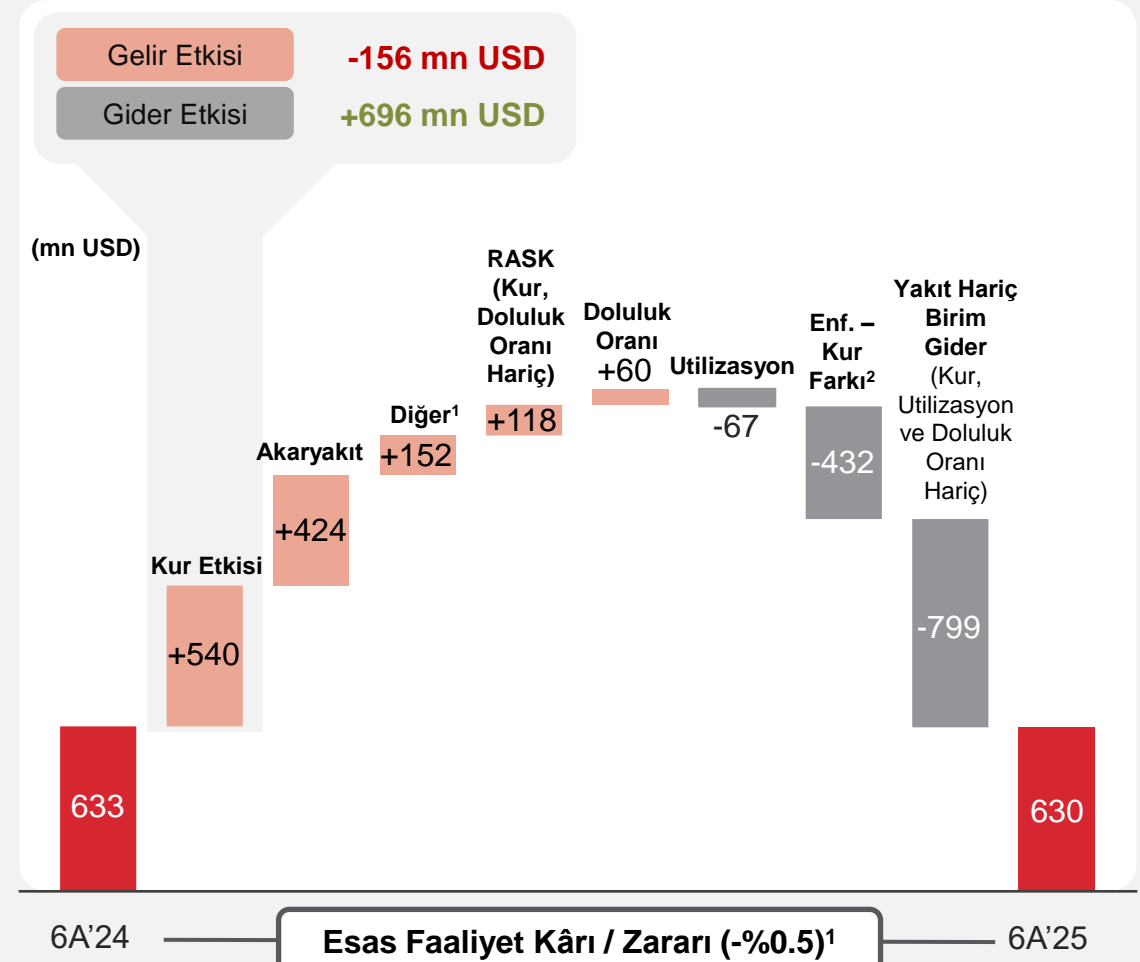
İç Hat

	2Ç	6A
AKK	%4,7	%2,6
RASK2	%6,8	%11,9
Yolcu RASK	%6,8	%12,1
R/Y	%5,3	%12,1
R/Y Kur Etkisi Hariç	%22,0	%29,1

Esas Faaliyet Kârı Gelişimi (2Ç'25 vs 2Ç'24)



Esas Faaliyet Kârı Gelişimi (6A'25 vs 6A'24)



2Ç'24	2Ç'25	Değişim	(USD mn)	6A'24	6A'25	Değişim	Toplam Giderdeki Oranı
1.586	1.436	-%9,5	Akaryakıt	3.123	2.782	-%10,9	%26,4
1.091	1.331	%22,0	Personel	2.117	2.676	%26,4	%25,4
644	618	-%4,0	Uçak Sahipliği¹	1.253	1.246	-%0,6	%11,8
426	518	%21,6	Havaalanı & Üst Geçiş	830	945	%13,9	%9,0
356	326	-%8,4	Satış & Pazarlama	681	639	-%6,2	%6,1
413	401	-%2,9	Yer Hizmetleri	717	780	%8,8	%7,4
247	290	%17,4	Yolcu Hizmet & İkram	459	545	%18,7	%5,2
261	317	%21,5	Bakım	517	630	%21,9	%6,0
127	137	%7,9	Diğer Giderler	251	297	%18,3	%2,8
5.151	5.374	%4,3	TOPLAM	9.948	10.540	%6,0	%100,0

2Ç'24	2Ç'25	Değişim	(USc)	6A'24	6A'25	Değişim
2,49	2,11	-%15,2	Akaryakıt	2,56	2,16	-%15,6
1,71	1,96	%14,3	Personel	1,73	2,08	%19,7
1,01	0,91	-%10,1	Uçak Sahipliği¹	1,03	0,97	-%5,8
0,67	0,76	%13,9	Havaalanı & Üst Geçiş	0,68	0,73	%7,8
0,56	0,48	-%14,2	Satış & Pazarlama	0,56	0,50	-%11,1
0,65	0,59	-%9,0	Yer Hizmetleri	0,59	0,61	%3,0
0,39	0,43	%10,0	Yolcu Hizmet & İkram	0,38	0,42	%12,5
0,41	0,47	%13,8	Bakım	0,42	0,49	%15,4
0,20	0,20	%1,1	Diğer Giderler	0,21	0,23	%12,1
8,10	7,91	-%2,3	CASK	8,15	8,18	%0,4
5,60	5,80	%3,5	Akaryakıt Hariç CASK	5,59	6,02	%7,7
7,27	7,18	-%1,1	CASK2 (ATK dahil)²	7,27	7,42	%2,0
5,03	5,26	%4,7	Akaryakıt Hariç CASK2 (ATK dahil)²	4,99	5,46	%9,4

Öne Çıkanlar

Akaryakıt birim gideri jet yakıtı fiyatındaki düşüş nedeniyle **%16** geriledi.

Akaryakıt hariç birim giderlerdeki artış enflasyon seviyesinin normalleşmesiyle yumuşadı.

GTF motoru sorunlarının akaryakıt hariç birim gider üzerindeki etkisi yaklaşık **1 yüzde puan** oldu.

Satış birim maliyeti, taktik kampanyalar ve artan doğrudan satışların neticesinde düşmeye devam etti. (TKConnect aracılığıyla yapısal iyileşme)

¹ Amortisman ve Uçak Kiralama giderlerini içermektedir.

CASK: Toplam Giderler / AKK (Arz Edilen Koltuk Kilometre)

Akaryakıt Etkisi Hariç CASK: (Toplam Giderler – Akaryakıt Giderleri) / AKK

² CASK2: Toplam Giderler / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre eklenerek düzeltilmiştir.)

Akaryakıt Etkisi Hariç CASK2: (Toplam Giderler – Akaryakıt Giderleri) / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre eklenerek düzeltilmiştir.)

Önemli Performans Göstergeleri (KPI)

2Ç'24	2Ç'25	Değişim		6A'24	6A'25	Değişim
900	780	-%13,4	Akaryakıt (USD/ton)	922	799	-%13,3
3,11	3,08	-%0,9	Yakıt Tüketimi (lt) / 100 AKK¹	3,09	3,06	-%1,1
1.381	1.263	-%8,6	Uçak Sahipliği / BS²	1.408	1.350	-%4,1
560	648	%15,7	Bakım / BS²	581	683	%17,5
3.003	2.792	-%7,0	Yer Hizmetleri / Konma	2.791	2.933	%5,1
1.466	1.693	%15,5	Havaalanı & Üst Geçiş / Uçulan km	1.486	1.629	%9,6
11	12	%11,4	Yolcu Hizmet & İkram / Yolcu	11	13	%14,2
%6,3	%5,5	-0,8 pt.	Satış & Pazarlama Giderleri / Toplam Gelirler	%6,5	%5,9	-0,6 pt.



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

AKK: Arz Edilen Koltuk Kilometre

¹AKK2 (Kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir.)

²BS: Blok Süresi: Kalkışa kadar olan taksi süresini, fiili uçuş süresini ve varış kapısına kadar olan taksi süresini içerir.

Yolcu Kapasitesi
2024'e kıyasla %7-8 artış

Yolcu Sayısı
91+ milyon



Toplam Gelir
2024'e kıyasla %6-8 artış

EBITDAR Marjı
%22-24



Yakıt Hariç Birim Maliyeti
2024'e kıyasla orta tek haneli artış



Filo
2025 yıl sonu 520-525 uçak



Yeni Uluslararası Hatlar 2025:
Başlatılan: Bingazi, Şam, Ohri
Planlanan: Punom Pen, Port Sudan

Uçuş Ağı:
131 ülkede
353 destinasyon



Stratejik Öncelikler

Rekabet avantajlarımızı kullanarak iş modelimizdeki değeri ortaya çıkartmak

Organik büyüme fırsatlarını hedeflemek

Verimlilik ve iş mükemmelliğine yatırım yapmak

Rekabetçi maliyet tabanımızı korumak

Bilanço gücünü koruyarak hissedar getirisine odaklanmak

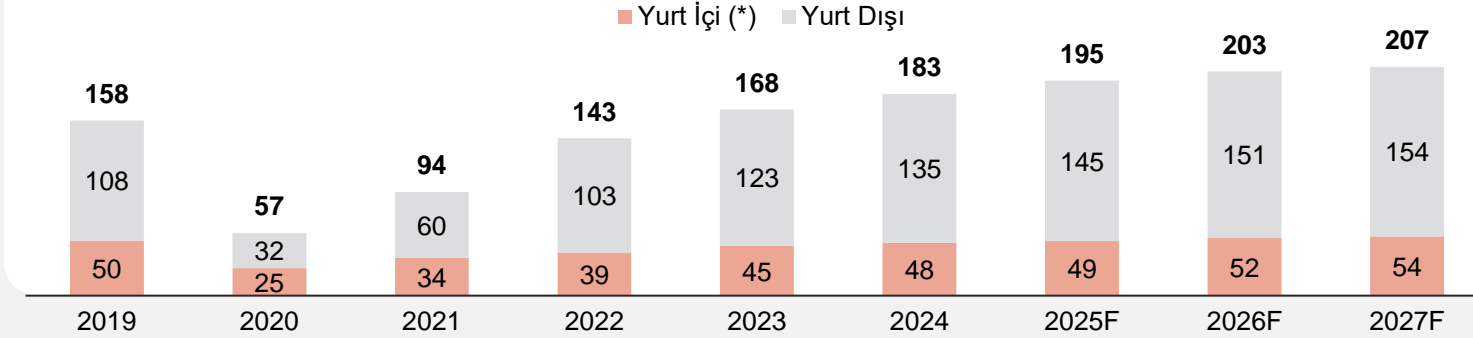




2Ç'25 Sonuçları

Türkiye Pazarı Gelişimi

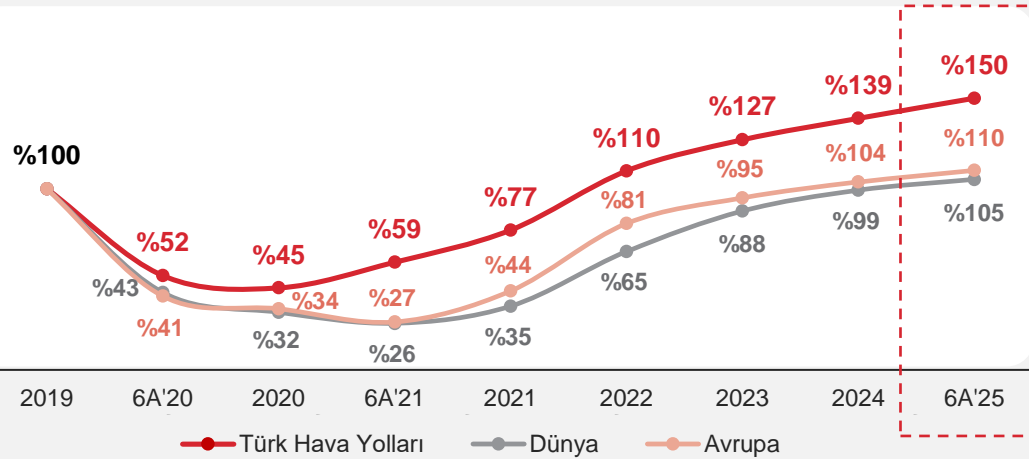
(milyon yolcu)



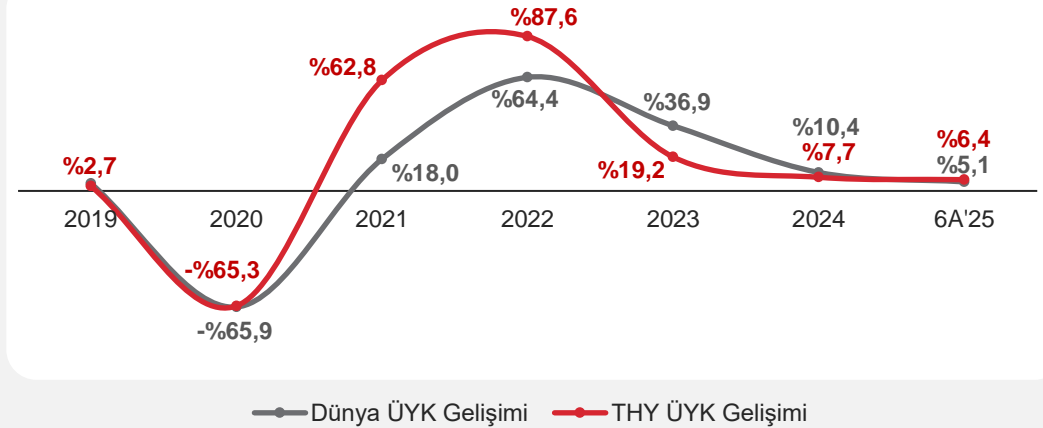
Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI)

* Havalimanı perspektifinden iki kere sayılan iç hat yolcu sayısı düzeltilmiştir.

Uluslararası AKK (2019'a göre %)

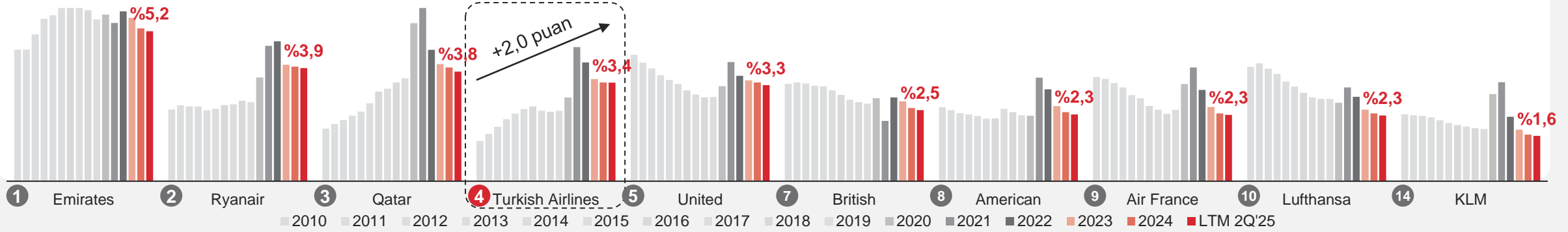


Yıllık ÜYK Gelişimi (%)



Türk Hava Yolları'nın pazar payı son yirmi yılda dört katına çıktı.

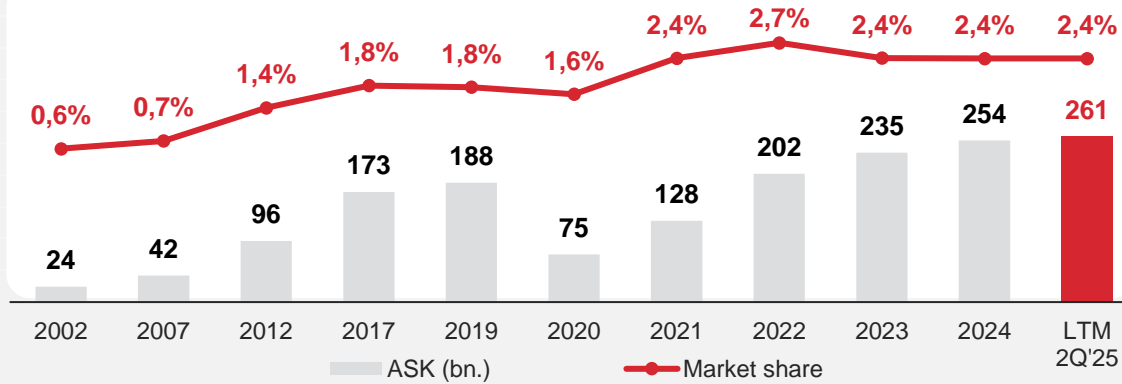
Uluslararası Pazar Payı Trendleri¹ (2010 – S12A 2Ç'25)



¹Arz edilen koltuk kilometre (AKK) milyar bazında verilmiştir.

1,3 puan ile Pazar Payında en çok artış gösteren Havayolu (2010-2024)²

Türk Hava Yolları Pazar Payı Gelişimi²



2024 Pazar Payı & Sıralama

Uluslararası	%3,4	4
Toplam	%2,3	9

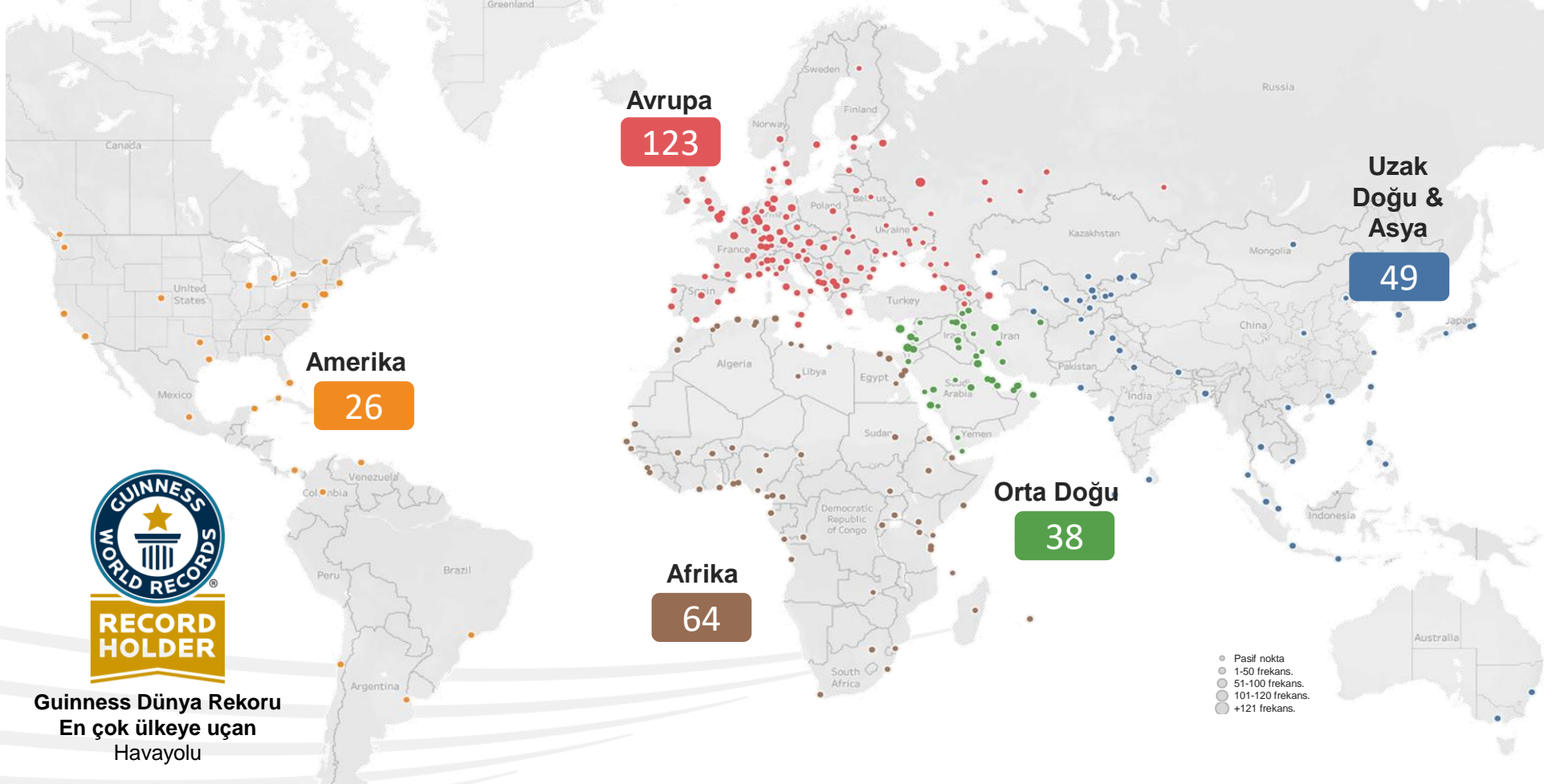
Dünya'nın en çok ülkesine uçan havayolu

130 ülkede 300 uluslararası noktaya uçuyoruz¹

Yolcularımıza 52 bin bağlantı opsiyonu sunuyoruz²

508 uluslararası noktaya erişim sağlıyoruz³

Uçuş ağıımız Dünya üretiminin, nüfusun ve ticaret hacminin %90'ına ulaşıyor⁴



Guinness Dünya Rekoru
En çok ülkeye uçan
Havayolu



A STAR ALLIANCE MEMBER

¹ 30.06.2025 itibarıyla. Aktif olarak 121 ülkede 238 noktaya uçuyoruz ² Kalkış & Varış anlamlı bağlantılar dahil edilmiştir (dolaylı rota çarpanı <1,4)

³ Codeshare anlaşmaları dahil. ⁴ Ülke bazında. Kaynak: Dünya Bankası.

Dairelerin büyüklüğü haftalık uçuş frekanslarının sayısını temsil etmektedir. Kutulardaki sayılar ilgili bölgenin toplam uçuş noktalarını göstermektedir.

Yeni Uçuş Noktaları 21-25

Amerika

Seattle, Newark, Dallas, Vancouver, Detroit, Denver, Santiago

Avrupa

Palermo, Bergamo, Krakow, Tivat, Rize-Artvin, Torino, Tuzla, Ohri

Orta Doğu

Kerkük, Şam

Afrika

Juba, Luanda, Lusaka, Trablus, Bingazi

Uzak Doğu & Asya

Sidney, Melbourne, Cebu, Buhara, Türkistan, Fergana, Urgeç, Aktav, Osaka

Planlanan Hatlar

Amerika

Orlando, Lima, Rio de Janeiro

Avrupa

Bergen, Glasgow, Yaş, Katoviçe, Nantes, Newcastle, Tamışvar, Bayburt, Yozgat,

Orta Doğu

Abha, Selale

Afrika

Asuan, Brazavil, Hargeisa, Lome, Monrovia, Port Sudan, Windhoek

Uzak Doğu & Asya

Punom Pen, Atrav, Çengdu

Türk Hava Yolları en düşük dolaylı bağlantı¹ ile en çeşitli uçuş güzergahlarını sunuyor

En Yüksek Bağlantı Sayısına Sahip Havayolları

Şehir bazında uluslararası bağlantılar²

Avrupa'dan Dünyaya

1. Türk Hava Yolları	~17.800
2. Lufthansa	~7.200
3. Air France	~6.300

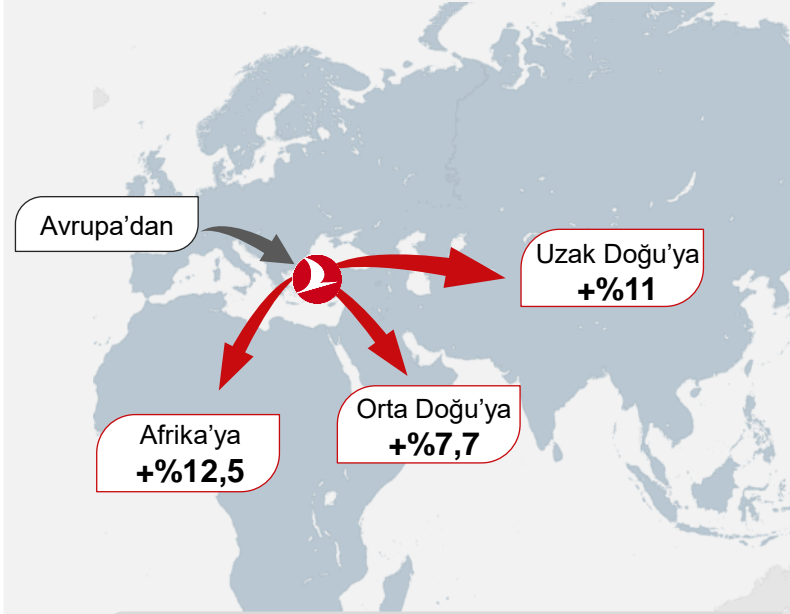
Orta Doğu'dan Dünyaya

1. Türk Hava Yolları	~6.800
2. Qatar Airways	~3.500
3. Indigo	~1.600

Afrika'dan Dünyaya

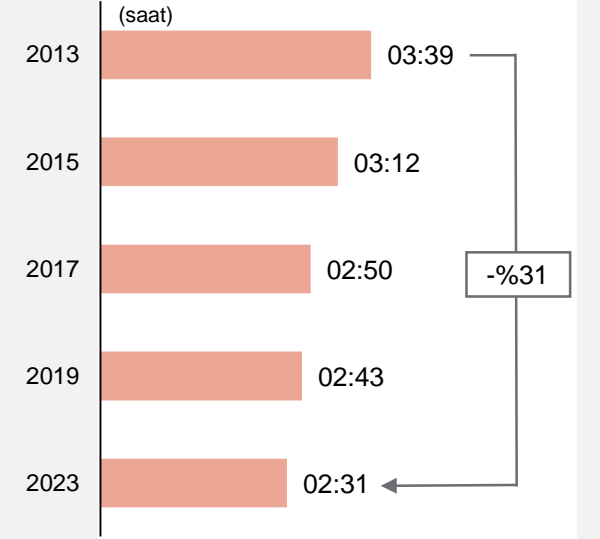
1. Türk Hava Yolları	~4.000
2. Ethiopian	~3.000
3. Air France	~2.200

Detur Avantajı³



Avrupa'dan Türk Hava Yolları ile gerçekleştirilen aktarmalı seyahatler, direkt uçuşlara göre uçuş mesafesini **%13'ten daha az** bir oranda **artırıyor**.

Transit Bağlantı Süresi



%30 düşen dış hat ortalama transfer süresi ile ideal bağlantı yapısına ulaşılmıştır.

Dar Gövde Uçak Menziline

100 ülke / Küresel Pay (%)
4 milyar insan / %50
36,5 trilyon USD GSYH / %35
28,5 trilyon USD Ticaret Hacmi / %60

○ Avrupa

Nüfus: **740 milyon**
GSYH: **25,5 trilyon USD**
Tic. Hacmi: **23,7 trilyon USD**

○ Afrika

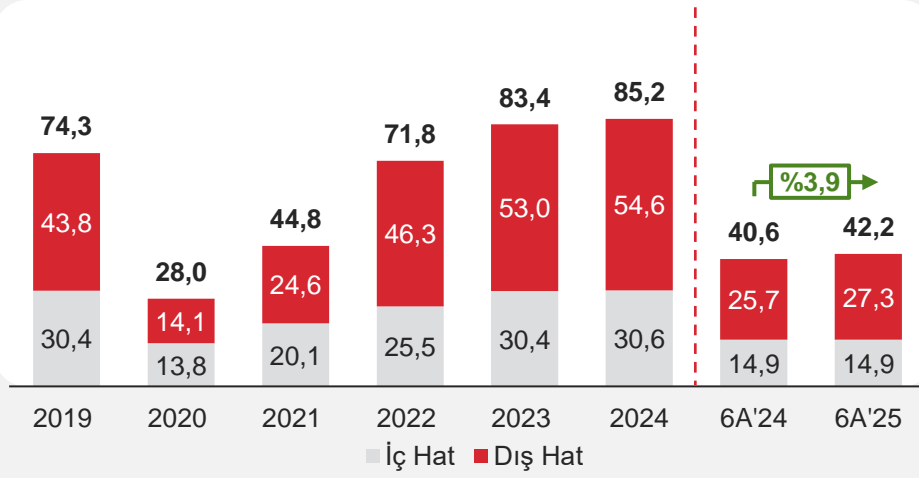
Nüfus: **1 milyar**
GSYH: **2 trilyon USD**
Tic. Hacmi: **855 milyar USD**

○ Orta Doğu & Asya

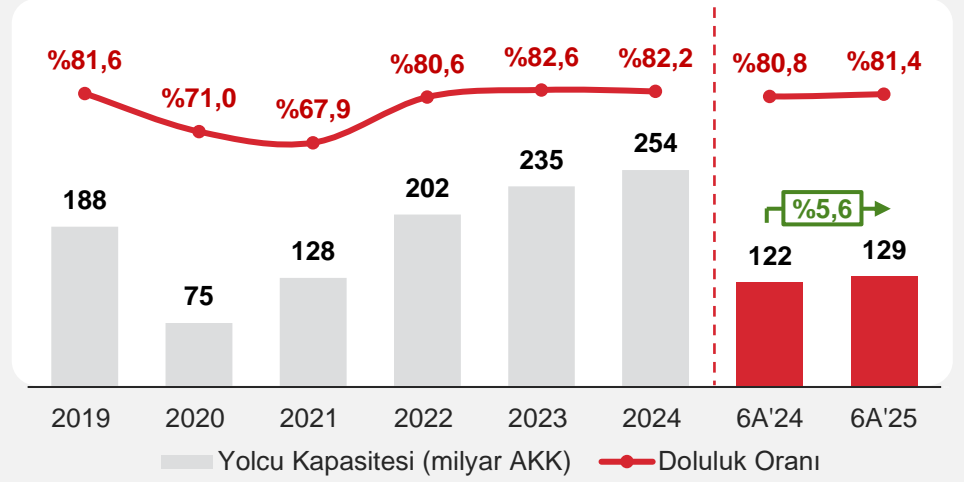
Nüfus: **2,2 milyar**
GSYH: **9 trilyon USD**
Tic. Hacmi: **4 trilyon USD**

- Modern filomuzla İstanbul'un benzersiz coğrafi konumundan yararlanıyoruz.
- Filomuzun **%70**'ini oluşturan dar gövde uçaklarımız ile **218**'den fazla uluslararası noktaya ulaşıyoruz.
- Dünya nüfusunun yaklaşık yarısı dar gövde erişim alanımız içerisindedir.
- Yalnızca **6 saatte** Dünya Gayri Safi Hasılasının **%35**'ine ve ticaret hacminin **%60**'ına ulaşma imkanı sunuyoruz.

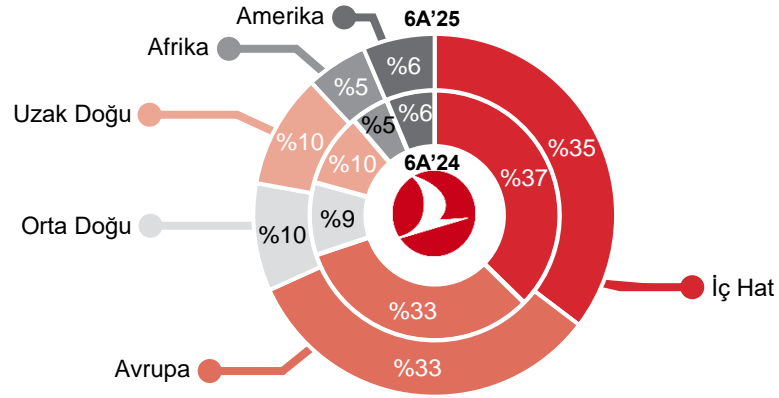
Yolcu Sayısı (mn)



Yolcu Kapasitesi ve Doluluk Oranı

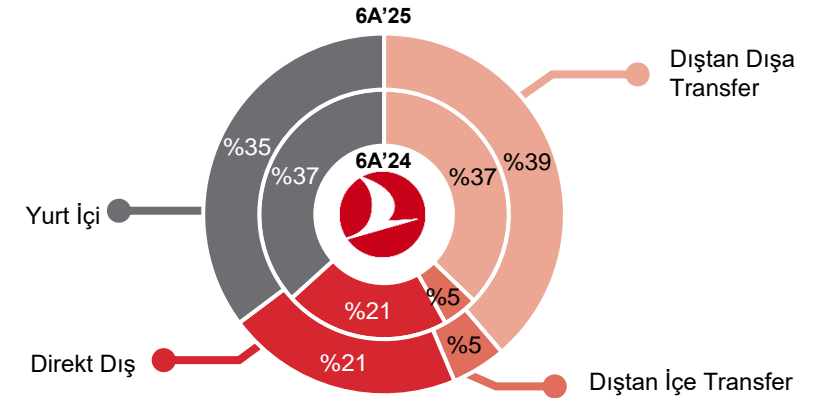


Yolcu Bölgesel Dağılımı



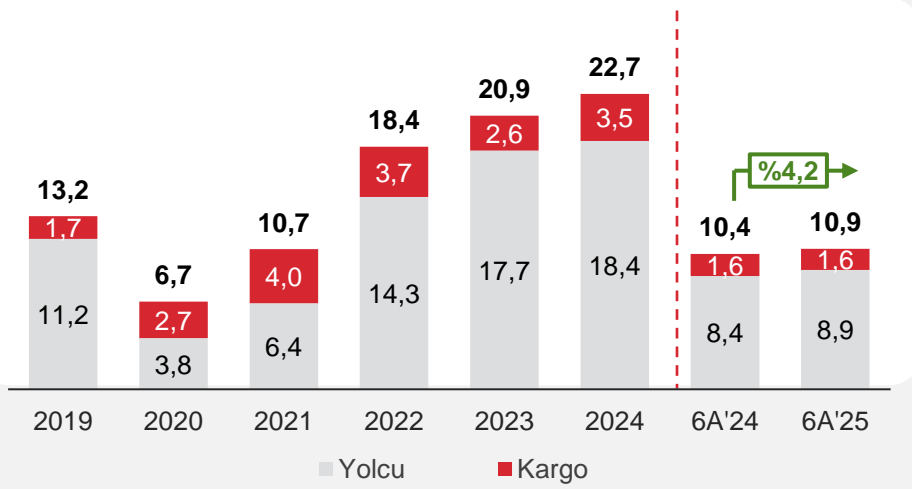
Not : Sadece tarifeli ve ilave seferleri içermektedir.

Transfer Tipine Göre Yolcu Dağılımı

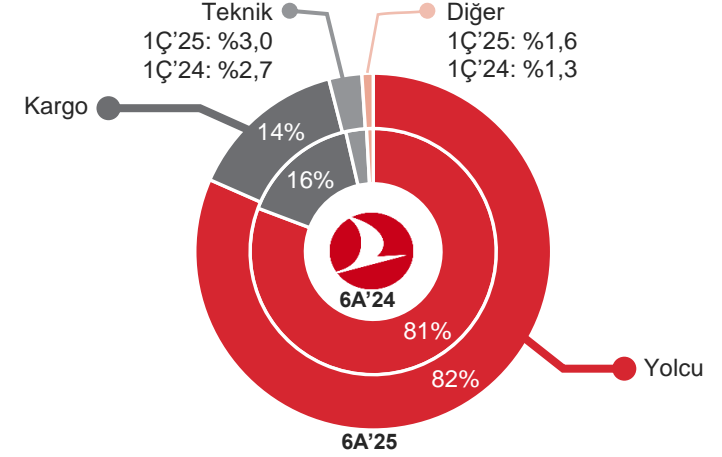


Not : Dıştan dış transfer yolcu sayısı toplam dış hat yolcu sayısının %60'ını oluşturmaktadır.

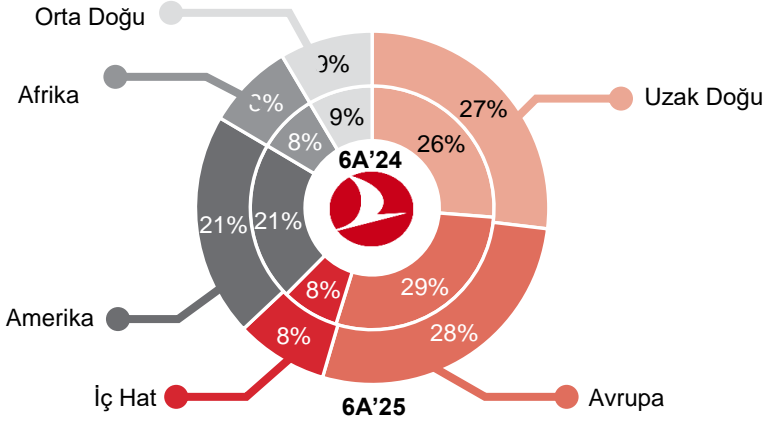
Gelir (milyar USD)



Segment Bazında Gelir Dağılımı

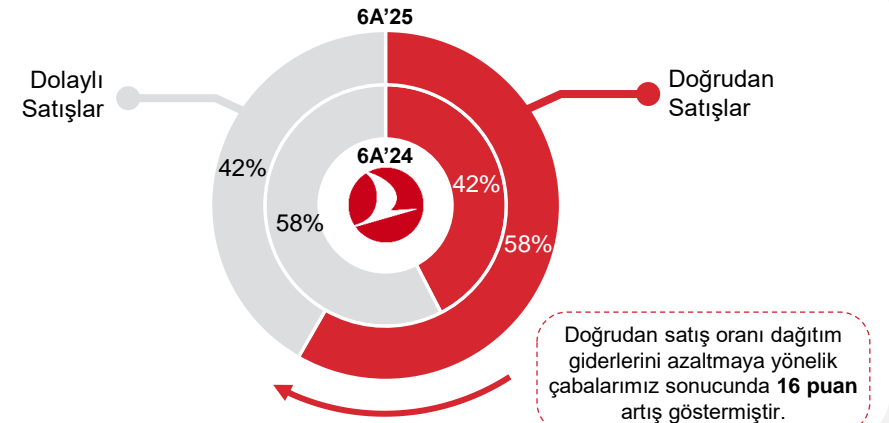


Bölgesel Gelir Dağılımı



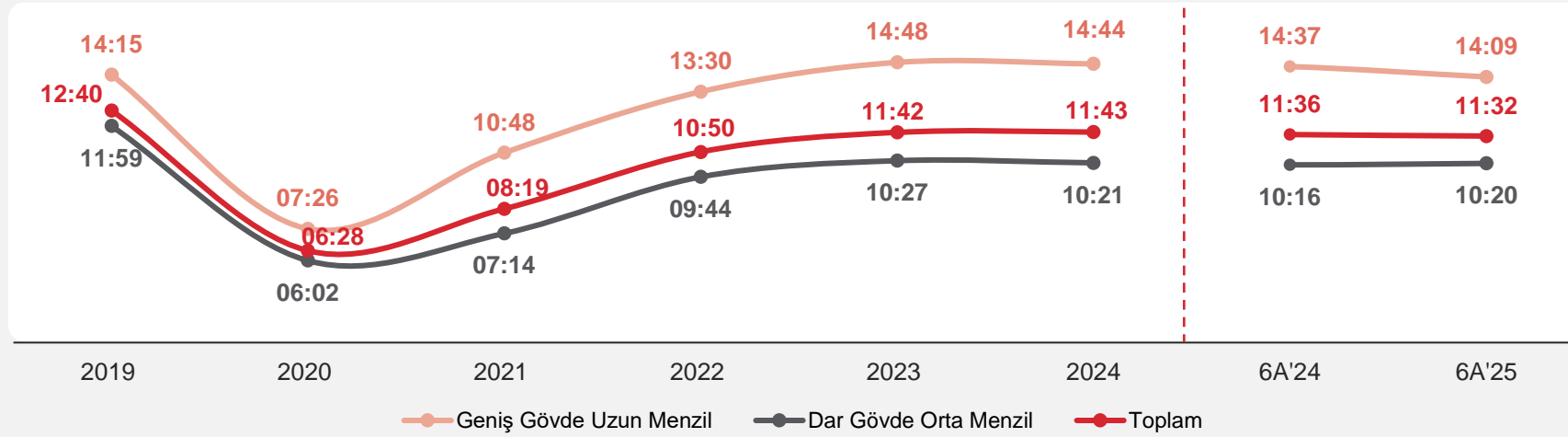
Not: Toplam yolcu ve kargo gelirlerini içermektedir.

Doğrudan/Dolaylı Satış Oranı

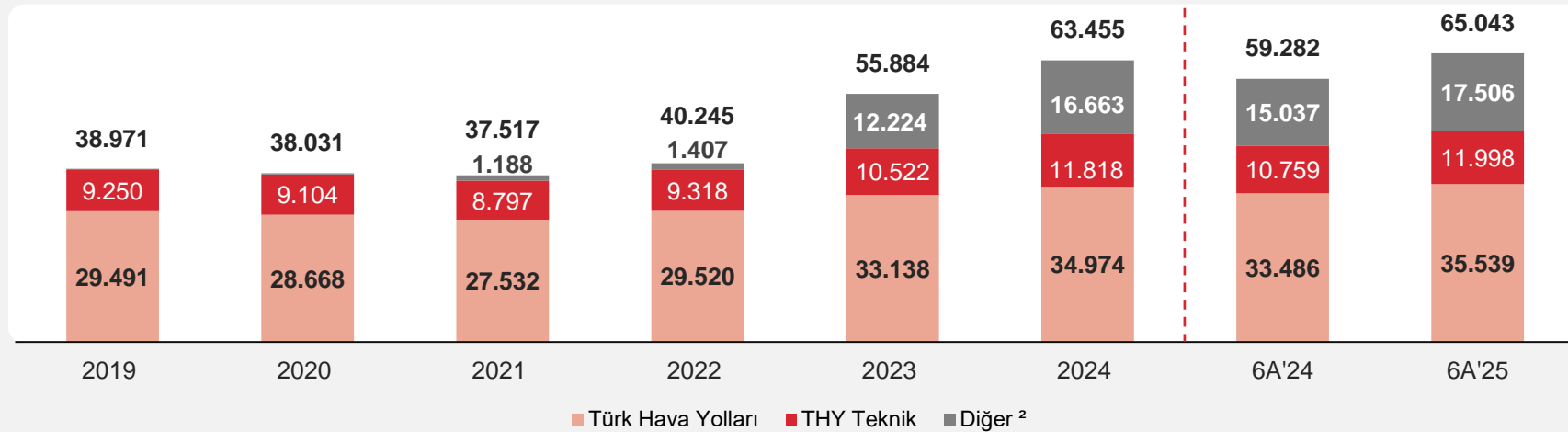


Not: Yolcu operasyonlarını kapsamaktadır. Dolaylı satışlar seyahat acenteleri aracılığıyla yapılan satışları ifade eder.

Yolcu Uçağı Ortalama Günlük Uçuş Saati¹



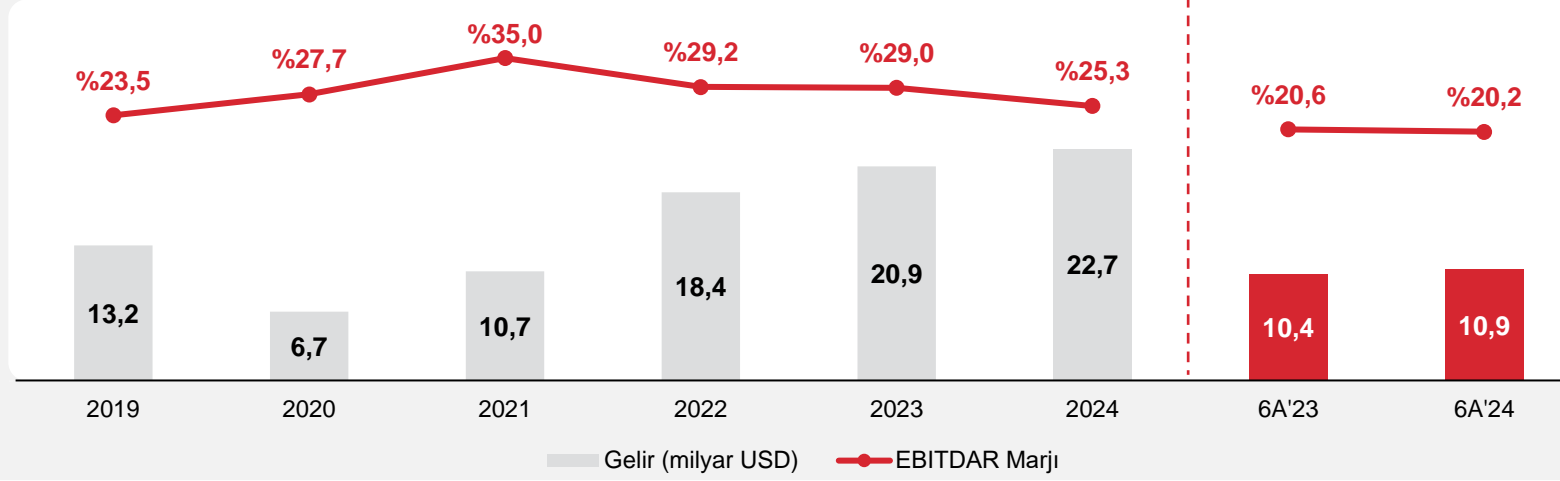
Personel Sayısı



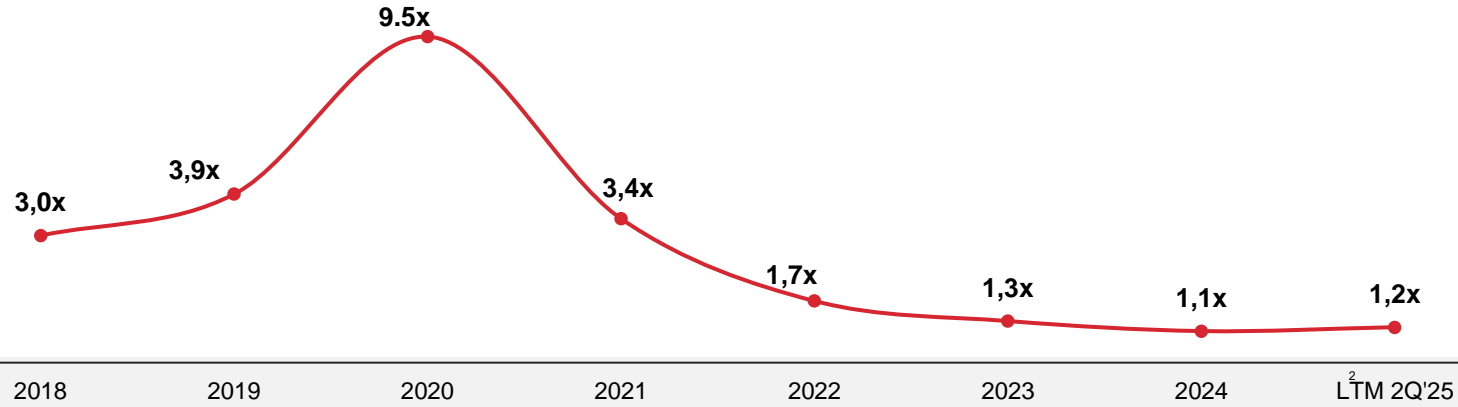
¹ Blok Süresi: Kalkışa kadar olan taksi süresini, fiili uçuş süresini ve varış kapısına kadar olan taksi süresini içerir.

² Türk Hava Yolları'nın tam konsolide bağlı ortaklıklarını içermektedir.

Ort. EBITDAR Marjı (2019-2024): %28



Net Borç¹ / EBITDA Oranı



Filo (30.06.2025 itibarıyla)

	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ortalama Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-2/3	49	20	14	15	14,1	12,9
	B777-3ER	34	15	12	7	12,2	11,8
	A350-9	28		28		9,2	2,1
	B787-9	23		23		6,9	4,2
	Toplam	134	35	77	22	42,3	8,9
Dar Gövde	B737-8/9 MAX	32		25	7	5,1	4,7
	A321/320 NEO	90		40	50	17,1	3,4
	A321/320/319	93	57	22	14	16,6	13,3
	B737-8 MAX WL	2			2	0,4	7,4
	A321/320 WL	9			9	2,0	18,5
	B737-8/9	99	60	14	25	16,7	14,8
	Toplam	325	117	101	107	57,9	10,3
Kargo	A330-200F	10	5	5			11,7
	B777F	8		8			6,4
	Wet Lease	8			8		27,5
	Toplam	26	5	13	8		14,9
Genel Toplam	485	157	191	137	100,2	10,1	

Yeni Nesil Uçak Sayısı

175
(Payı: %36)

Airbus & Boeing Kırılımı

%59 / %41

Sahiplik

Sahip olunan: %32
Finansal Kira: %42
Op. Kira: %23

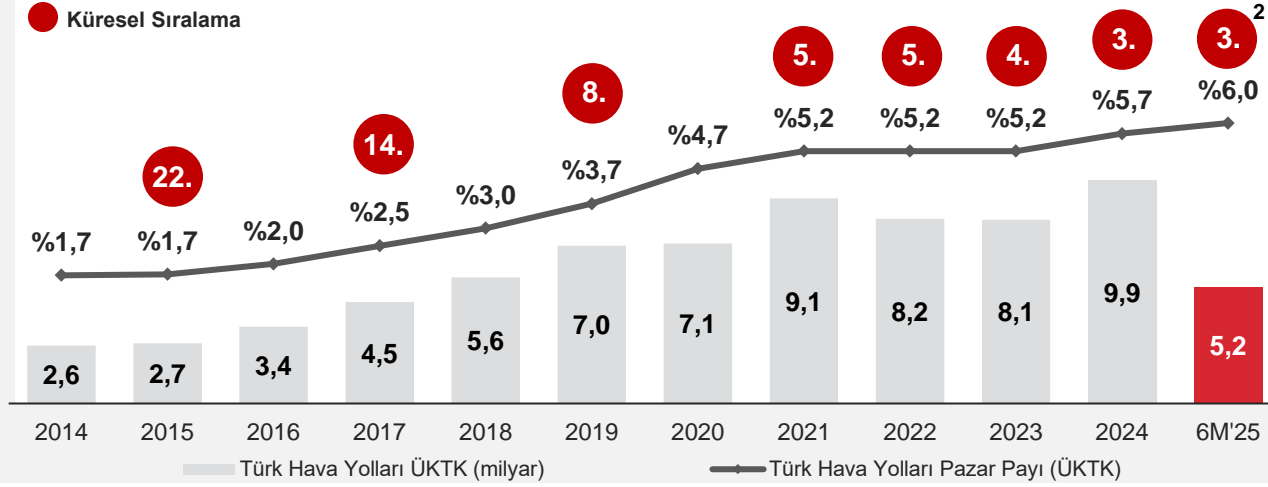
2025 Yeni Girişler:

5 x A320 NEO

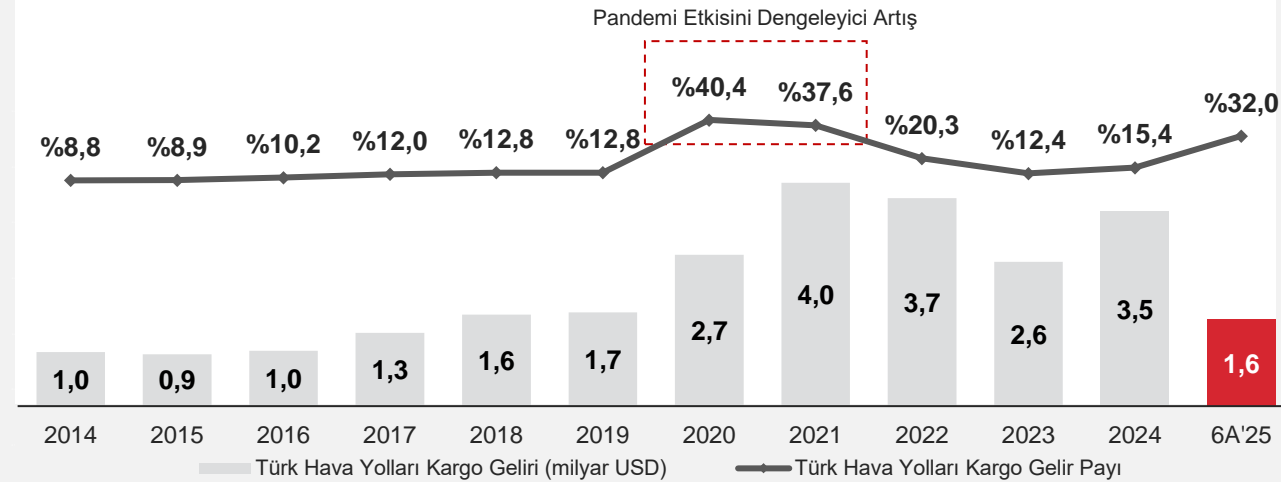
3 x A321 NEO

4 x A350-900

Pazar Payı Gelişimi (ÜKTK)¹



Turkish Cargo Gelir Gelişimi



Genel Bakış

Turkish Cargo 26 kargo uçağı ve 459 yolcu uçağı ile 134 ülkede / 373 noktada faaliyet göstermekte.

ÜKTK¹ bazında 2025 yılının ilk yarısında Dünya'nın En Büyük 3. Kargo Hava Yolu.

Dünya'nın en büyük hava kargo terminallerinden biri olan SmartIST'te operasyonlarını gerçekleştiriyor.



Fırsatlar

- Türkiye'nin küresel bir merkez olarak ideal konumu ve artan ticaret hacmi
- Hızlı büyüyen ekspres kargo (e-ticaret) segmentinden daha fazla pay alma
- Asya'da ortaklık girişimleri ve ticari iş birlikleri büyüme fırsatı
- Karma taşımacılık için entegre çözümler sunma

Artan Uluslararası Operasyonlar



	2019	2024	6A'24	6A'25
Uçak Sayısı	31	119	95	107
Hat Sayısı	129	160	154	157
Uluslararası Kapasitenin Toplama Oranı ¹ (%)	%13,3	%60,4	%57,7	%59,7
Uluslararası Pazar Payı ² (Sabiha Gökçen)	%18	%23	%23	%25
Taşınan Yolcu (mn)	14,6	21,4	10,2	10,3
Kapasite (AKK) ¹	11,2	27,8	13,0	12,9
Doluluk Oranı	%87,5	%81,7	83.1%	83.3%

¹ AKK: Arz edilen Koltuk Kilometre. ² Konma sayısı bazında.

1 Dijital Dönüşüm



Modern Havayolu Satış Modeli

- Amazon benzeri sipariş süreci
- Daha iyi ürün eşleştirme ve yönetimi
- Yolcuya özel dinamik fiyatlandırma
- Satış kanallarının standartlaşması



Yeni Kabiliyetler

- Canlı aktiviteler (ör. Airtag ile bagaj takibi)
- Dijital asistan ve gelişmiş kişiselleştirme
- Dijital Kokpit & Kabin



2 Yeni Teknolojilere Yatırım

Fintek Çözümleri



TK Wallet



- Kolay iade, nakit iade ve kuponlar
- Sadakat program entegrasyonu



Yeni Dağıtım Yetkinliği (NDC)

- Dağıtım maliyetlerinin yönetimi
- Müşteri edinme maliyetlerinin düşürülmesi
- Yan gelir katkısının artırılması



Girişim Sermayesi Yatırım Fonu



Yapay Zeka ve Makine Öğrenimi

- Bakım tahminlemesi, gelişmiş ekip planlaması, uçuş ve yer operasyonları

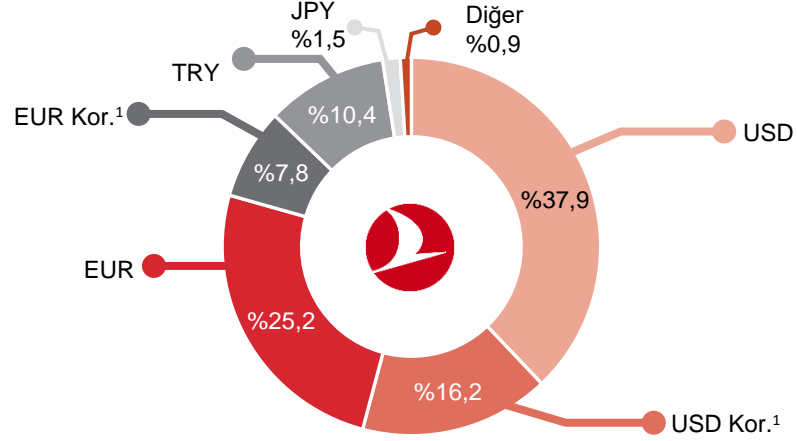
3 Veri Odaklı Organizasyon

İş süreçlerinin her aşamasında veri kullanımı

- Veri madenciliği araçlarının artan kullanımı
- CRM'den CDP'ye geçiş (Müşteri veri platformu)
- Yeni nesil yapay zekâ uygulamalar (Gen AI)
- Proaktif Operasyon Yönetimi
- Akıllı ve gerçek zamanlı kampanyalar



Kur Bazında Gelir Dağılımı

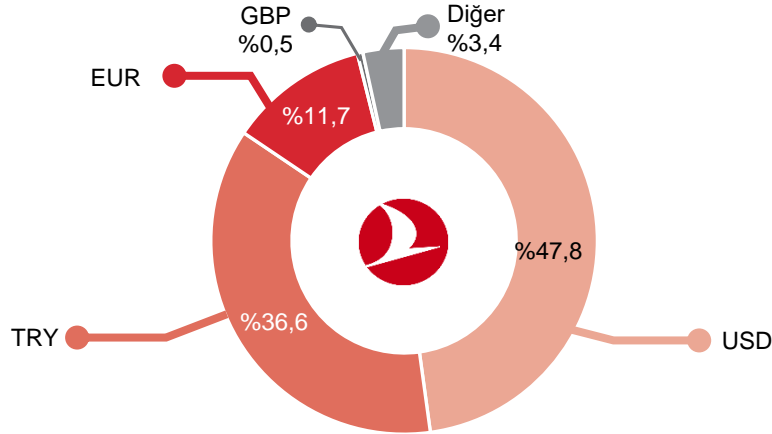


Çeşitlendirilmiş gelir yapısı farklı makro ekonomik koşullara uyum sağlama kabiliyetimizi artırmaktadır.

Bölgesel gelir dağılımı kur dalgalanmalarına ve jeopolitik risklere karşı doğal bir riskten korunma mekanizması oluşturmaktadır.

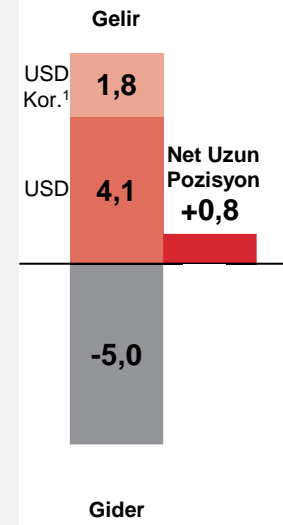
Gelirimizin yaklaşık %65'i rezerv para birimlerindedir.

Kur Bazında Gider Dağılımı

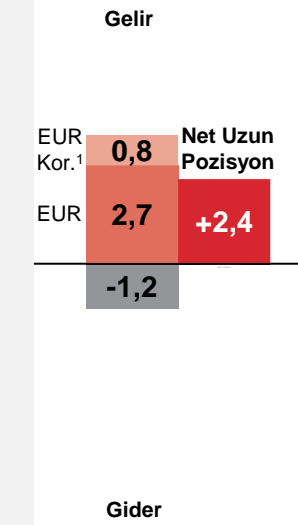


Döviz Dengesi²

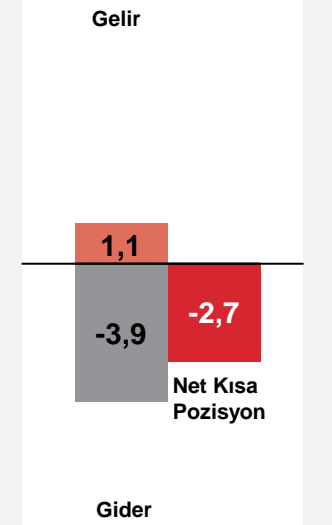
USD (milyar USD)



EUR (milyar USD)



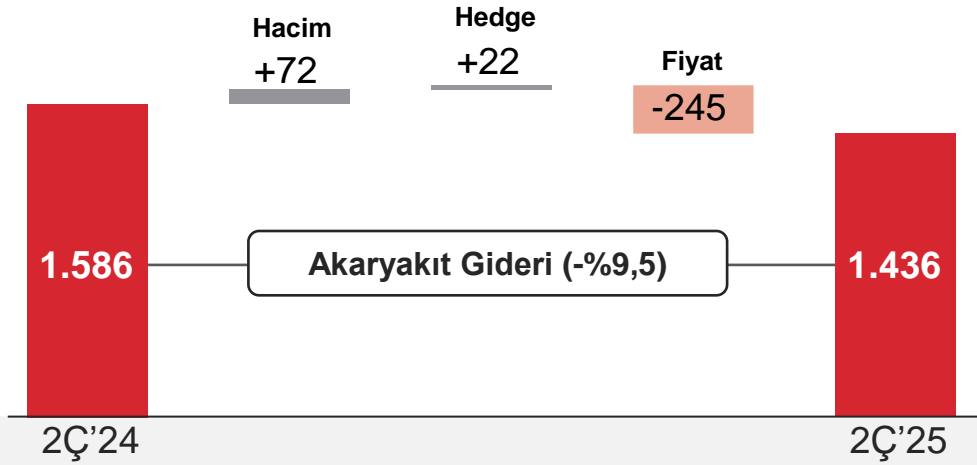
TRY (milyar USD)



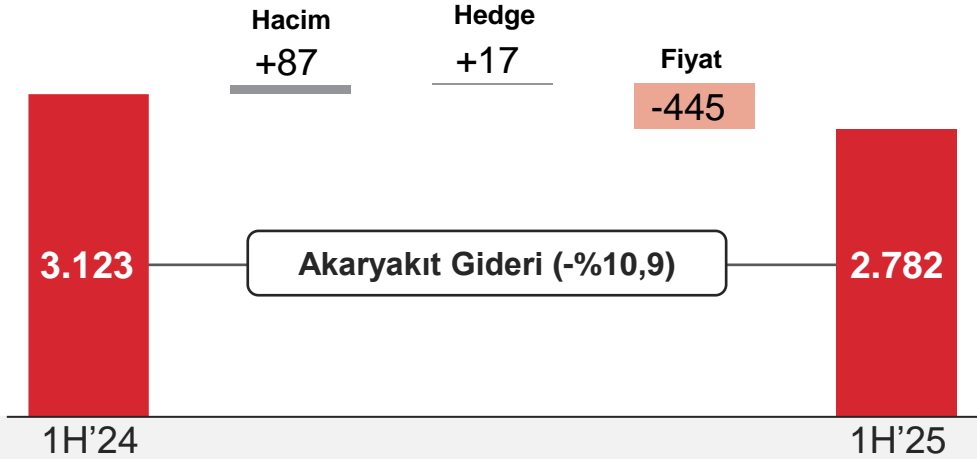
¹ USD ve EUR ile %85 korelasyonu olan döviz kurları USD Kor. ve EUR Kor. olarak gösterilmiştir.

² USD ve Euro arasında %85'lik bir korelasyon dikkate alınarak, USD ve Euro ile korelasyon hesaplanmıştır.

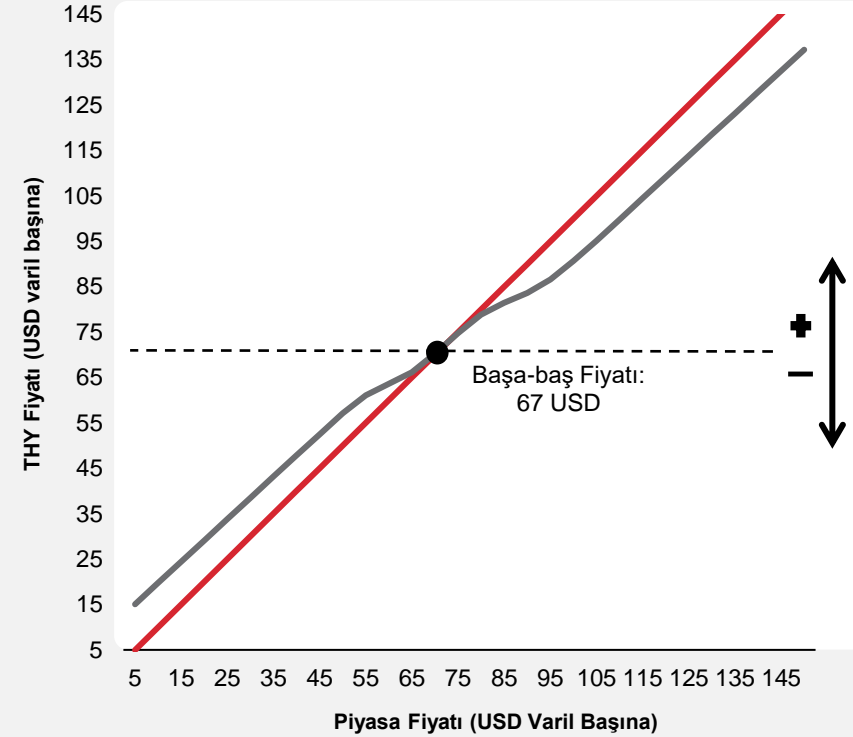
Akaryakıt Gider Gelişimi (2Ç'25)



Akaryakıt Gider Gelişimi (6A'25)



Hedge'in Akaryakıt Fiyatımıza Etkisi



Güncel akaryakıt hedge oranlarımız:
2025: %50
2026: %10

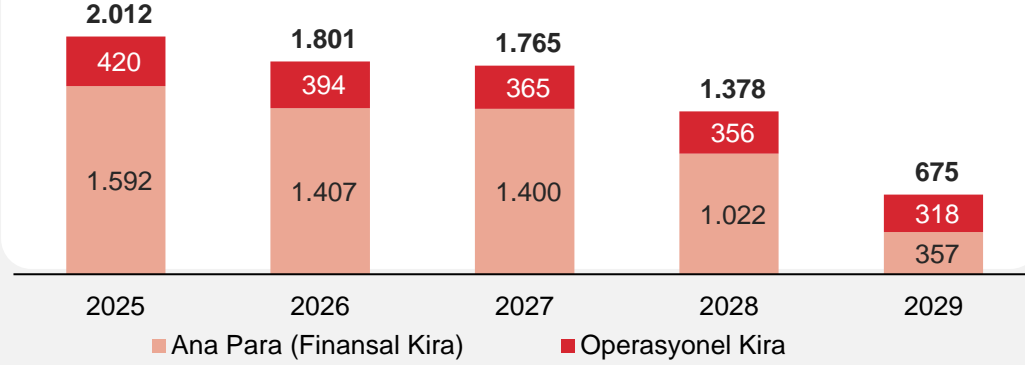
- Azalan basamaklı riskten korunma stratejisi
- Ham petrol bazlı opsiyon ve swapları
- Piyasa koşullarına göre bir sonraki ayın akaryakıt tüketiminin %60'ını aşmayacak şekilde türev enstrümanlarla hedge yapılmaktadır..

5 Yıllık Vade Planı (mn USD)

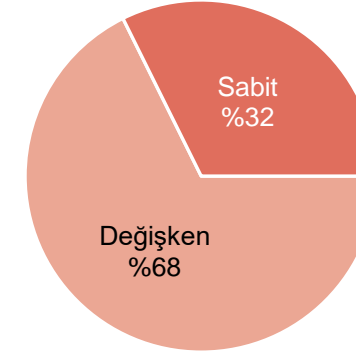
30.06.2025 itibarıyla

Toplam Finansal Kira Borcu¹: 10,6 milyar USD

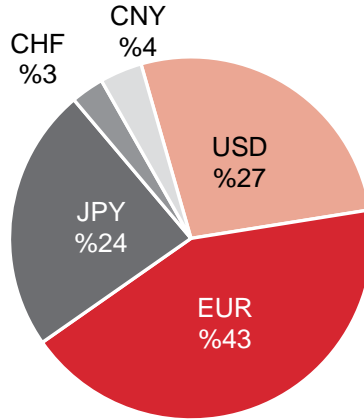
Toplam Operasyonel Kira Borcu: 2,9 milyar USD



Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı²: %2,71



Toplam Kiralama Borçlarına İlişkin Kur Dağılımı



Finansal Kiralama Borç Ödemesi

(mn USD) 30.06.2025	Kalan Tutar	Borç Vadesi	Yıllık Ort. Borç Ödemesi
USD	703	10-12 Yıl	105
EUR	5.806	10-12 Yıl	750
JPY	3.195	10-12 Yıl	272
CHF	400	12 Yıl	45
CNY	511	12 Yıl	42
Toplam	10.615		1.215

EBITDAR Hesabı

2Ç'24	2Ç'25	Değişim	EBITDAR (mn USD)	1H'24	1H'25	Değişim
5.661	5.980	5,6%	Satış Gelirleri	10.430	10.867	4,2%
4.570	4.835	5,8%	Satışların Maliyeti (-)	8.815	9.393	6,6%
1.091	1.145	4,9%	BRÜT KÂR	1.615	1.474	-8,7%
112	92	-17,9%	Genel Yönetim Giderleri (-)	220	263	19,5%
469	447	-4,7%	Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	913	884	-3,2%
510	606	18,8%	NET OPERASYONEL KÂR / ZARAR	482	327	-32,2%
106	109	2,8%	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	217	337	55,3%
25	9	-64,0%	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	66	34	-48,5%
591	706	19,5%	ESAS FAALİYET KÂRI	633	630	-0,5%
68	83	22,1%	Düzeltilmeler	121	97	-19,8%
17	15	-11,8%	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından / Zararlarından Paylar	19	-28	-
51	68	33,3%	Yatırım Teşvik Gelirleri	102	125	22,5%
659	789	19,7%	EBIT	754	727	-3,6%
543	568	4,6%	Amortisman Giderleri	1.074	1.140	6,1%
1.202	1.357	12,9%	EBITDA	1.828	1.867	2,1%
110	137	25,2%	Düzeltilmiş Faaliyet Tipi Kiralama Giderleri ¹	212	255	20,3%
60	28	-54,1%	Düzeltilmiş Kısa Dönem Uçak Kirası Giderleri ²	111	70	-36,3%
1.371	1.522	10,9%	EBITDAR	2.150	2.192	1,9%
24,2%	25,4%	1,2 pt	EBITDAR MARJI	20,6%	20,2%	-0,4 pt

Notlar: - THY Teknik'in konsolidasyon sonrası EBITDAR'a olan katkısı 2025 yılının 2.çeyreğinde 184 milyon USD'dir (2Ç'24: 140 milyon USD).

- Faaliyet tipi kiralama giderlerine eklenen ağır bakım giderleri 2025 yılının 2.çeyreğinde 129 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. (2Ç'24: 100 milyon USD).

(mn USD)	2Ç'24	% Pay	2Ç'25	% Pay	Değişim
Akaryakıt	1.586	%30,8	1.436	%26,7	-%9,5
Personel	1.091	%21,2	1.331	%24,8	%22,0
Konma, Konaklama ve Üstgeçiş	426	%8,3	518	%9,6	%21,6
Konma ve Konaklama	224	%4,3	273	%5,1	%21,9
Üstgeçiş	202	%3,9	245	%4,6	%21,3
Satış ve Pazarlama	356	%6,9	326	%6,1	-%8,4
Komisyon ve Teşvik	173	%3,4	167	%3,1	-%3,5
Rezervasyon Sistem	83	%1,6	55	%1,0	-%33,7
Reklam	51	%1,0	42	%0,8	-%17,6
Diğer	49	%1,0	62	%1,2	%26,5
Amortisman	543	%10,5	568	%10,6	%4,6
Yer Hizmetleri	413	%8,0	401	%7,5	-%2,9
Uçak Kirası	119	%2,3	58	%1,1	-%51,3
Operasyonel Kira	10	%0,2	8	%0,1	-%20,0
Wet Lease	109	%2,1	50	%0,9	-%54,1
Yolcu hizmet & İkram	247	%4,8	290	%5,4	%17,4
Bakım	261	%5,1	317	%5,9	%21,5
Genel Yönetim	26	%0,5	43	%0,8	%65,4
Diğer	83	%1,6	86	%1,6	%3,6
TOPLAM	5.151	%100	5.374	%100	%4,3
AKK başına birim gider (USc)	8,10	-	7,91	-	-%2,3
AKK başına birim gider (akaryakıt hariç) (USc)	5,60	-	5,80	-	%3,5
Sabit Giderler	1.493	%29,0	1.682	%31,3	%12,6

(mn USD)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	6A'24	6A'25	Yıllık Değişim
Faaliyet Geliri	13.229	6.734	10.686	18.426	20.942	22.669	10.430	10.867	%4
Faaliyet Gideri (-)	12.644	7.264	9.411	15.710	18.269	20.749	9.948	10.540	%6
Akaryakıt	3.873	1.638	2.756	6.467	6.232	6.232	3.123	2.782	-%11
Personel	2.067	1.097	1.298	2.140	3.256	3.256	2.117	2.676	%26
Amortisman	1.521	1.659	1.740	1.864	2.035	2.035	1.074	1.140	%6
Kira	311	244	197	157	263	263	216	142	-%34
Net Faaliyet Kârı / Zararı	585	-530	1.275	2.716	2.673	1.920	482	327	-%32
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	355	330	174	145	509	606	217	337	%55
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	64	55	35	82	323	113	66	34	-%48
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	876	-255	1.414	2.779	2.859	2.413	633	630	%0
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Net)	89	179	200	293	868	1.593	749	555	-%26
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	82	-87	75	121	232	176	19	-28	-
Finansman Gelirleri	139	72	101	378	611	991	371	543	%46
Finansman Giderleri (-)	310	835	767	632	931	1.528	746	954	%28
Net Parasal Pozisyon Kazançlar	-	-	-	-	2	2	0	3	-
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	876	-926	1.023	2.939	3.641	3.647	1.026	749	-%27
Vergi Gideri (-)	88	-90	64	214	-2.380	222	-143	102	-
Dönem Vergi Gideri	-	-	-28	-35	-66	-387	0	-126	-
Ertelenmiş Vergi Geliri	-88	90	-36	-179	2.446	165	143	24	-1
Net Kâr / (Zarar)	788	-836	959	2.725	6.021	3.425	1.169	647	-%45

Varlıklar (mn USD)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	30.06.2025
Nakit ve Nakit Benzerleri & Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	2.475	1.829	2.682	4.701	6.027	6.067	6.275
Ticari Alacaklar	540	637	925	995	856	905	1.025
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	778	731	546	511	305	837	750
Diğer Dönen Varlıklar	977	981	785	1.018	1.407	1.884	1.941
Toplam Dönen Varlıklar	4.770	4.178	4.938	7.225	8.595	9.693	9.991
Maddi Duran Varlıklar ¹	3.643	4.145	4.364	4.723	6.118	7.098	7.648
- Uçak ve Motor ²	1.493	1.859	2.041	2.351	3.678	4.447	4.925
Kullanım Hakları	13.618	14.777	15.110	16.577	16.928	17.625	17.819
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	761	515	279	291	501	566	613
Diğer Duran Varlıklar	15.550	16.692	16.956	18.705	20.457	22.317	23.332
Toplam Duran Varlıklar	19.954	21.352	21.599	23.719	27.076	29.981	31.593
Toplam Varlıklar	24.724	25.530	26.537	30.944	35.671	39.674	41.584
Yükümlülükler (mn USD)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	30.06.2025
Kira Yükümlülükleri	9.919	11.307	10.244	10.766	11.812	11.966	13.180
Banka Kredileri	3.453	5.394	4.659	3.273	2.435	1.895	1.504
Yolcu Uçuş Yükümlülükleri	1.032	580	1.216	2.291	2.656	2.659	3.772
Ticari Borçlar	1.130	861	891	1.200	1.291	1.494	1.650
Diğer Yükümlülükler	2.326	2.005	2.690	3.672	1.914	2.346	2.510
Toplam Yükümlülükler	17.860	20.147	19.700	21.202	20.108	20.360	22.616
Toplam Özkaynaklar	6.864	5.383	6.837	9.742	15.563	19.314	18.968
Ödenmiş Sermaye	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597
Geçmiş Yıl Kârları	4.463	5.246	4.406	5.405	8.097	14.112	17.287
Yabancı Para Çevrim Farkları	-184	-201	-275	-294	-221	-214	-188
Net Dönem Kârı/Zararı	788	-836	959	2.725	6.021	3.425	650
Toplam Kaynaklar	24.724	25.530	26.537	30.944	35.671	39.674	41.584



Bağı Ortaklıklar & İştirakler

30.06.2025	Faaliyet Alanı	Gelir (mn USD)	Personel Sayısı	Ortaklık Yapısı
Türk Hava Yolları A.O. ^{1,2}	Hava Taşımacılığı	10.867	35.539	%49,1 Türkiye Varlık Fonu - %50,9 Halka Açık
1 Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	-	11.998	% 100 THY
2 THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Bilişim ve Teknoloji	-	1.920	%100 THY
3 THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş.	Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme	-	234	%100 THY
4 AJet Hava Taşımacılığı A.Ş.	Hava Taşımacılığı	-	2.933	%100 THY
5 THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. (Widect)	Kargo Taşımacılığı	-	27	%100 THY
6 THY Destek Hizmetleri A.Ş.	Destek Hizmetleri	-	11.652	%100 THY
7 Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	Ödeme Sistemleri	-	27	%100 THY
8 THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş.	Çeşitli Yatırım Projelerinin Yönetimi	-	-	%100 THY
9 THY Spor A.Ş. ³	Spor Faaliyetleri	-	32	%99,99 THY - %0,01 Türk Hava Yolları Spor Kulübü
10 TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	-	683	%80,1 THY & THY Teknik - %17 TUSAŞ - %2,9 HAVELSAN
11 TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Havacılık Yakıtları	1.450	167	%25 THY - %25 Taya - %25 Demirören - %25 Zirve
12 Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)	Hava Taşımacılığı	810	4.709	%50 THY - %50 Lufthansa
13 THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	321	573	%50 THY - %50 Opet
14 TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	411	21.908	%50 THY - %50 Havaş
15 THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.	İkram Hizmetleri	358	7.433	%50 THY - %50 Do&Co
16 Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti.	Teknik Bakım	329	565	%51 PW - %49 THY Teknik
17 We World Express Limited	Kargo Taşımacılığı	27	61	%45 THY - %45 ZTO - %10 Pal Air
18 Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	15	89	%60 Collins Aerospace - %40 THY Teknik
19 Air Albania SHPK	Hava Taşımacılığı	-	116	%49 THY - % 41 MDN Investment - %10 Albcontrol

Toplam

100.666



TURKISH AIRLINES

¹ %100 konsolide iştiraklerin gelir rakamları dahil edilmiştir.

² Sadece ana ortaklık personel sayısını içerir.

³ THY Spor A.Ş. ve Türk Hava Yolları Spor Kulübü personel sayısını içerir.

A STAR ALLIANCE MEMBER



TURKISH AIRLINES

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

e-posta: ir@thy.com

Yasal Uyarı

Türk Hava Yolları A.O. ('Ortaklık' veya 'Türk Hava Yolları') bu sunumu işleri, faaliyetleri, operasyonel ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir. Bu sunum geniş kapsamlı değildir ve Türk Hava Yolları'na ilişkin tüm bilgileri içermez.

Bu sunum, Ortaklığın herhangi bir menkul kıymetini satmak ya da ihraç etmekle ilgili herhangi bir teklif, menkul kıymetlerin satın alınması ya da taahhüt edilmesi için yapılan bir davet ya da bu yönde herhangi bir teklif teşkil etmediği ya da böyle bir davet veya teklifin bir parçasını oluşturmadığı gibi, bu sunum ya da herhangi bir parçası ya da bunların dağıtılıyor olması herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararının temelini oluşturmaz ya da herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararıyla bağlantılı olarak bu belgeye istinat edilemez. Bu sunumun, dağıtılması veya kullanımı kanuna ve kurallara aykırı olan yargı alanlarındaki herhangi bir gerçek veya tüzel kişiye dağıtılması ve kullandırılması amaçlanmamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler bağımsız denetime ve incelemeye tabi olmamıştır ve ileriye dönük beyanlar, tahminler ve projeksiyonlar içermektedir. Geçmişe dönük bilgiler dışında yer alan, gelecek durumlar veya beklentilerle ilgili tüm beyanlar ileriye dönük beyandır. Ortaklık, ileriye dönük beyanlara yansıyan tahminlerin ve projeksiyonların makul olduğuna inanmakla beraber, bu verilerin yanlışlığı ispat edilebilir ve fiili sonuçlar beklentilerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu nedenle, ileriye dönük beyanlara istinat etmemeniz gerekmektedir. Bu sunumda yer alan herhangi bir ileriye dönük beyan, hazırlandığı tarih itibarıyla geçerli bilgiler vermektedir ve Ortaklık, beyanın yapıldığı tarihten sonra oluşan koşullar ya da olayları yansıtmak veya beklenmeyen olayların meydana gelmesini yansıtmak üzere ileriye dönük beyanları, kanuni zorunluluklar dışında, güncelleme yükümlülüğünü üstlenmez.

Bu sunumda yer alan sektör, piyasa ve rekabet ortamı verileri Ortaklığın kendi iç araştırması, sektör araştırması, kamuya açık bilgiler, sektör yayınları ve piyasa yorumlarından sağlanmıştır. Sektör yayınları genellikle, verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Benzer şekilde, Ortaklık, iç araştırmasının, sektör araştırması ve yayınların, ve diğer kamuya açık bilgilerin güvenilir olduğuna inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Türk Hava Yolları söz konusu bilginin eksiksiz olduğu veya doğruluğu konusunda hiçbir beyan vermemektedir.

Türk Hava Yolları, ortakları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık veya zımni herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunulmamış ve bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamalıdır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Ortaklık ve ilgili yönetim kurulu üyeleri, çalışanları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunum veya içeriğinin kullanılmasından, ya da bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı olarak doğan hiçbir zarardan dolayı hiçbir sorumluluğu (ihmal veya başka bir şekilde) kabul etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir yatırım hakkında finans, hukuk, vergi, muhasebe, yatırım veya diğer konulara ilişkin tavsiye ve öneri teşkil etmez. Hiçbir şekilde, bu bilgi ve materyal izahname, zeyilname, ihraç belgesi, teklif dokümanı veya reklam olarak yorumlanamaz ve bu sunumun hiçbir bölümü ve burada yer alan hiçbir bilgi veya beyan herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün ya da yatırım kararının temelini oluşturamaz ve de bu kapsamda dikkate alınamaz. Bu belge potansiyel alıcılara yönelik değildir ve finansal teşvik veya yatırım aktiviteleri ile iştigal etmek için davet veya teşvik niteliği taşımamaktadır. Bu sunumu okuyarak veya Ortaklığın düzenleyeceği ilgili toplantılara, telefon görüşmelerine veya webcastlere katılarak veya dinleyerek, yukarıda yer alan hükümlerin bağlayıcı olduğunu kabul etmiş sayılırsınız.