

Türk Hava Yolları

Yatırımcı Sunumu

2025 1.Çeyrek Sonuçları

2023	2024	Değişim	(USD mn)	1Ç'24	1Ç'25	Değişim
20.942	22.669	%8,2	Toplam Gelir	4.769	4.887	%2,5
17.727	18.444	%4,0	Yolcu Gelirleri	3.824	3.929	%2,7
2.596	3.495	%34,6	Kargo Geliri	750	762	%1,6
531	541	%1,9	Teknik Gelirler	144	141	-%2,1
2.859	2.413	-%15,6	Esas Faaliyetlerden Kâr / Zarar	42	-76	-
6.021	3.425	-%43,1	Net Kâr	226	-44	-
%28,8	%15,1	-13,6 pt	Net Kâr Marjı	%4,7	-%0,9	-5,6 pt
6.077	5.744	-%5,5	EBITDAR	779	664	-%14,8
%29,0	%25,3	-3,7 pt	EBITDAR Marjı	%16,3	%13,6	-2,8 pt
234,9	254,1	%8,2	AKK¹(Milyar)	58,5	61,0	%4,3
7,77	7,79	%0,3	RASK2²(AKTK dahil)	6,98	6,97	-%0,1
9,14	8,83	-%3,4	Yolcu Birim Gelir (R/Y)³(Usc)	8,13	8,00	-%1,6
83,4	85,2	%2,1	Yolcu Sayısı (Milyon)	18,5	18,9	%2,3
%82,6	%82,2	-0,4 pt	Doluluk Oranı (%)	%80,4	%80,6	0,2 pt
1.659	2.001	%20,6	Taşınan Kargo Ton ('000)	477	478	%0,2

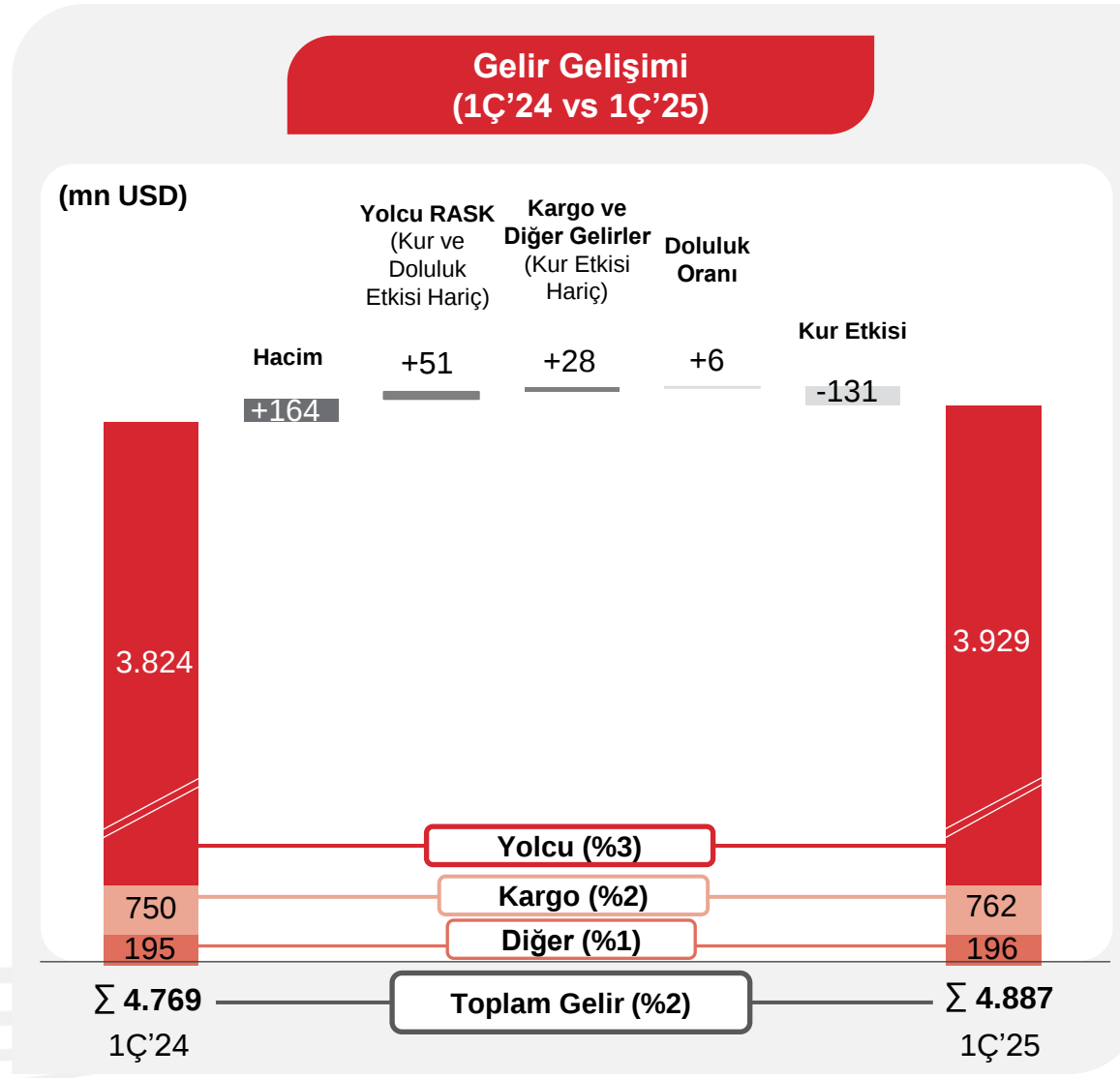
Öne Çıkanlar

Toplam Gelirler mevsimsel olarak zayıf olan 1. çeyrekte yıllık **%2,5** arttı.

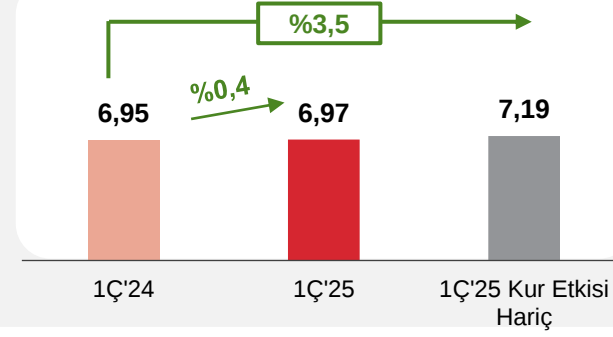
Kargo Gelirleri yavaşlayan küresel ticarete rağmen direnç gösterdi.

EBITDAR Marjı, maliyet baskıları ve düşük gelir büyümesinin bir sonucu olarak geriledi.

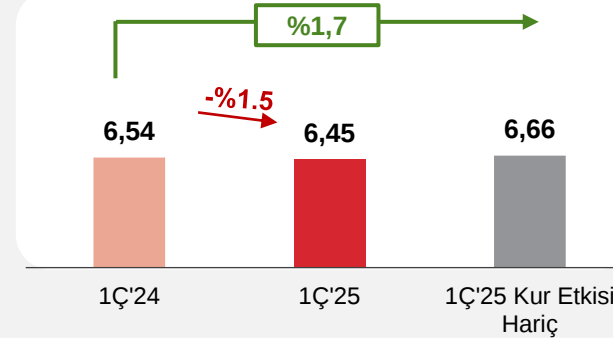
Azalan iştirak kârlılığı ve vergi katkıları net kârı olumsuz etkiledi.



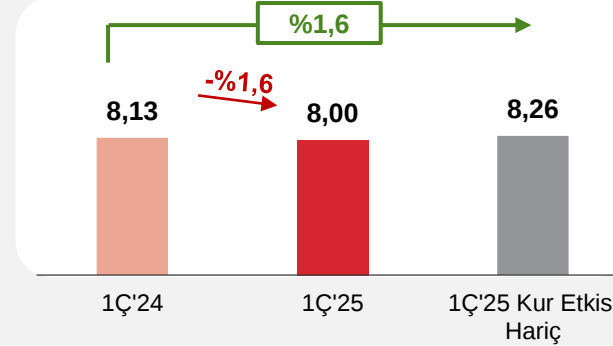
RASK2 (AKTK dahil) (USc)



Yolcu RASK (USc)



Yolcu Birim Gelir (R/Y) (USc)



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

RASK2: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre [AKTK] eklenerek düzeltilmiştir.)

Yolcu Birim Geliri (R/Y): Yolcu Geliri / ÜYK

Yolcu RASK: Toplam Yolcu Geliri/AKK

AKK: Arz Edilen Koltuk Kilometre, ÜYK: Ücretli Yolcu Kilometre

Amerika

1Ç'25 vs 1Ç'24

AKK	%3,6
RASK2	%0,3
Yolcu RASK	-%2,8
R/Y	-%2,2
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%1,0

Avrupa

1Ç'25 vs 1Ç'24

AKK	%1,3
RASK2	-%5,0
Yolcu RASK	-%7,0
R/Y	-%6,8
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%4,0

Uzak Doğu

1Ç'25 vs 1Ç'24

AKK	%9,1
RASK2	%1,6
Yolcu RASK	-%0,1
R/Y	-%1,5
R/Y Kur Etkisi Hariç	%0,8

Afrika

1Ç'25 vs 1Ç'24

AKK	%3,6
RASK2	-%0,8
Yolcu RASK	-%2,7
R/Y	-%3,3
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%1,6

Orta Doğu

1Ç'25 vs 1Ç'24

AKK	%5,5
RASK2	%0,6
Yolcu RASK	%0,8
R/Y	%0,2
R/Y Kur Etkisi Hariç	%2,1

İç Hat

1Ç'25 vs 1Ç'24

AKK	-%0,1
RASK2	%19,6
Yolcu RASK	%20,1
R/Y	%22,7
R/Y Kur Etkisi Hariç	%40,3



TURKISH AIRLINES

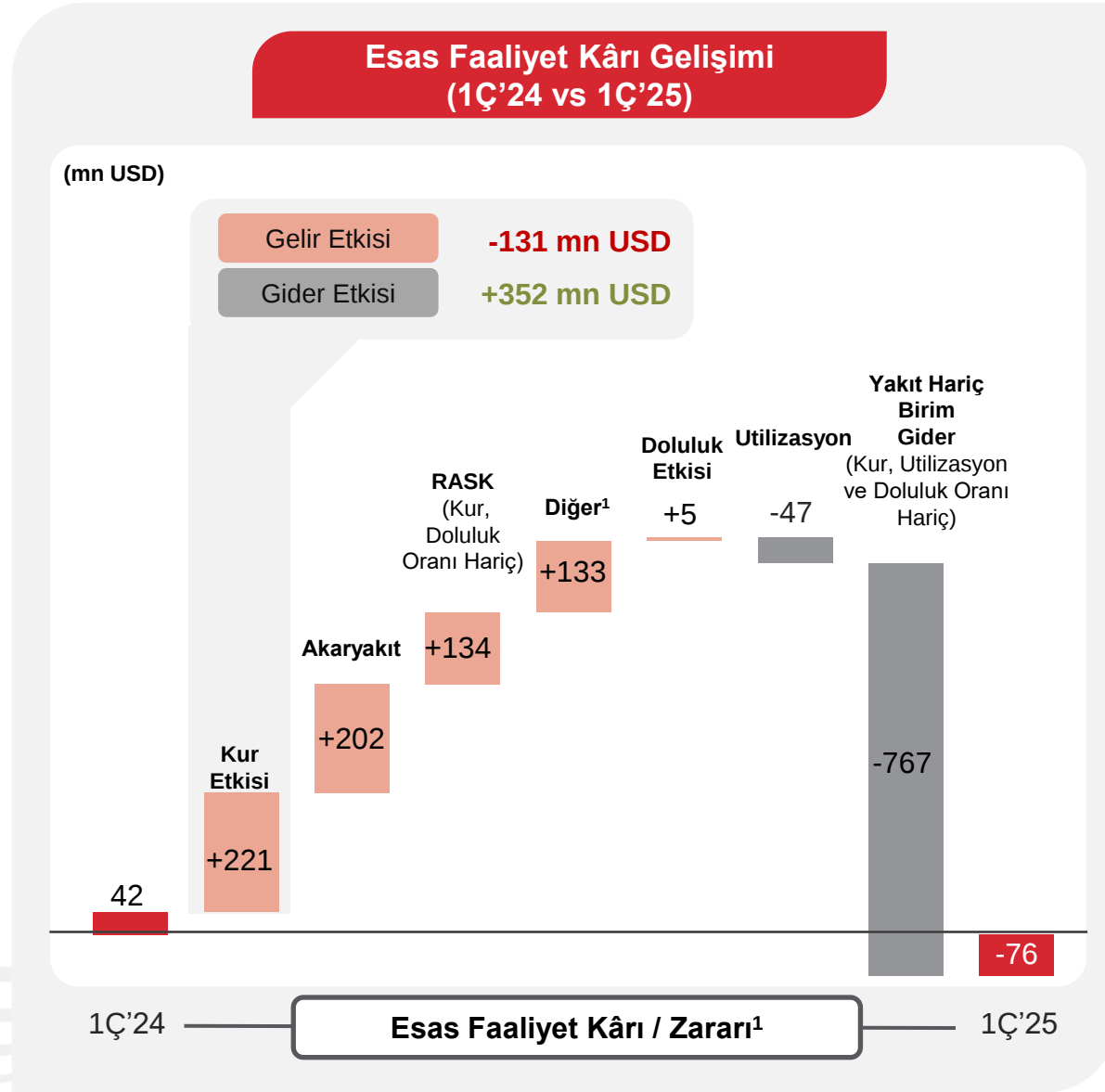
A STAR ALLIANCE MEMBER

RASK2: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK (Kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir.)

Yolcu Birim Geliri (R/Y): Yolcu Geliri / ÜYK

Yolcu RASK: Toplam Yolcu Geliri/AKK

AKK: Arz Edilen Koltuk Kilometre, ÜYK: Ücretli Yolcu Kilometre



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

¹ Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler ve ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderini içermektedir.

2023	2024	Değişim	(USD mn)	1Ç'24	1Ç'25	Değişim	Toplam Giderdeki Oranı
6.232	6.163	-%1,1	Akaryakıt	1.537	1.346	-%12,4	%26,1
3.256	4.708	%44,6	Personel	1.026	1.345	%31,1	%26,0
2.223	2.566	%15,4	Uçak Sahipliği¹	609	628	%3,1	%12,2
1.614	1.735	%7,5	Havaalanı & Üst Geçiş	404	427	%5,7	%8,3
1.321	1.350	%2,2	Satış & Pazarlama	325	313	-%3,7	%6,1
1.241	1.490	%20,1	Yer Hizmetleri	304	379	%24,7	%7,3
863	1.026	%18,9	Yolcu Hizmet & İkram	212	255	%20,3	%4,9
997	1.153	%15,6	Bakım	256	313	%22,3	%6,1
522	558	%6,9	Diğer Giderler	124	160	%29,0	%3,1
18.269	20.749	%13,6	TOPLAM	4.797	5.166	%7,7	%100,0



2023	2024	Değişim	(USc)	1Ç'24	1Ç'25	Değişim
2,65	2,43	-%8,6	Akaryakıt	2,63	2,21	-%16,0
1,39	1,85	%33,6	Personel	1,76	2,21	%25,7
0,95	1,01	%6,7	Uçak Sahipliği¹	1,04	1,03	-%1,1
0,69	0,68	-%0,7	Havaalanı & Üst Geçiş	0,69	0,70	%1,4
0,56	0,53	-%5,5	Satış & Pazarlama	0,56	0,51	-%7,6
0,53	0,59	%11,0	Yer Hizmetleri	0,52	0,62	%19,5
0,37	0,40	%9,9	Yolcu Hizmet & İkram	0,36	0,42	%15,3
0,42	0,45	%6,9	Bakım	0,44	0,51	%17,2
0,22	0,22	-%1,2	Diğer Giderler	0,21	0,26	%23,7
7,78	8,17	%5,0	CASK	8,21	8,48	%3,3
5,13	5,74	%12,0	Akaryakıt Hariç CASK	5,58	6,27	%12,4
6,98	7,37	%5,5	CASK2 (ATK dahil)²	7,32	7,68	%4,9
4,60	5,18	%12,6	Akaryakıt Hariç CASK2 (ATK dahil)²	4,97	5,68	%14,2

Öne Çıkanlar

Akaryakıt CASK brent petrol fiyatı ve jet yakıtı katsayısındaki düşüş nedeniyle **%16** geriledi.

Akaryakıt hariç CASK'taki yükseliş personel ücret artışları ve GTF motor sorunlarından dolayı yere indirilen uçaklardan kaynaklandı.

GTF motoru sorunlarının akaryakıt hariç birim gelir üzerindeki etkisi yaklaşık **2 yüzde puan** oldu.

Satış ve Pazarlama birim maliyeti, artan doğrudan satışların (TKConnect aracılığıyla yapısal iyileşme) neticesinde **%7,6** düştü.

¹ Amortisman ve Uçak Kiralama giderlerini içermektedir.

CASK: Toplam Giderler / AKK (Arz Edilen Koltuk Kilometre)

Akaryakıt Etkisi Hariç CASK: (Toplam Giderler – Akaryakıt Giderleri) / AKK

² CASK2: Toplam Giderler / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre eklenerek düzeltilmiştir.)

Akaryakıt Etkisi Hariç CASK2: (Toplam Giderler – Akaryakıt Giderleri) / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre eklenerek düzeltilmiştir.)

2023	2024	Değişim		1Ç'24	1Ç'25	Değişim
969	880	-%9,2	Akaryakıt (USD/ton)	945	821	-%13,1
3,07	3,11	%1,2	Yakıt Tüketimi (lt) / 100 AKK ¹	3,10	3,04	-%1,8
1.284	1.409	%9,7	Uçak Sahipliği / BS ²	1.437	1.450	%0,9
576	633	%9,9	Bakım / BS ²	604	723	%19,6
2.387	2.837	%18,8	Yer Hizmetleri / Konma	2.547	3.103	%21,8
1.495	1.512	%1,1	Havaalanı & Üst Geçiş / Uçulan km	1.509	1.559	%3,3
10	12	%16,4	Yolcu Hizmet & İkram / Yolcu	11	13	%17,6
%6,3	%6,0	-0,4 pt.	Satış & Pazarlama Giderleri / Toplam Gelirler	%6,8	%6,4	-0,4 pt.



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

AKK: Arz Edilen Koltuk Kilometre

¹AKK2 (Kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir.)

²BS: Blok Süresi: Kalkışa kadar olan taksi süresini, fiili uçuş süresini ve varış kapısına kadar olan taksi süresini içerir.

Yolcu Kapasitesi
2024'e kıyasla %6-8 artış

Yolcu Sayısı
91+ milyon



Toplam Gelir
2024'e kıyasla %6-8 artış

EBITDAR Marjı
%22-24



Yakıt Hariç Birim Maliyeti
2024'e kıyasla orta tek haneli artış



Filo
2025 yıl sonu 515-525 uçak



Yeni Uluslararası Hatlar 2025:
Başlatılan: Bingazi, Şam, Ohri
Planlanan: Punom Pen, Port Sudan

Uçuş Ağı:
131
ülkede
353 destinasyon



Stratejik Öncelikler

Güçlü yönlerimizi kullanarak iş modelimizdeki değeri ortaya çıkarmak

Organik büyüme fırsatlarını hedeflemek

Verimlilik ve iş mükemmelliğine yatırım yapmak

Rekabetçi maliyet tabanımızı korumak

Bilanço gücünü koruyarak hissedar getirilerine odaklanmak

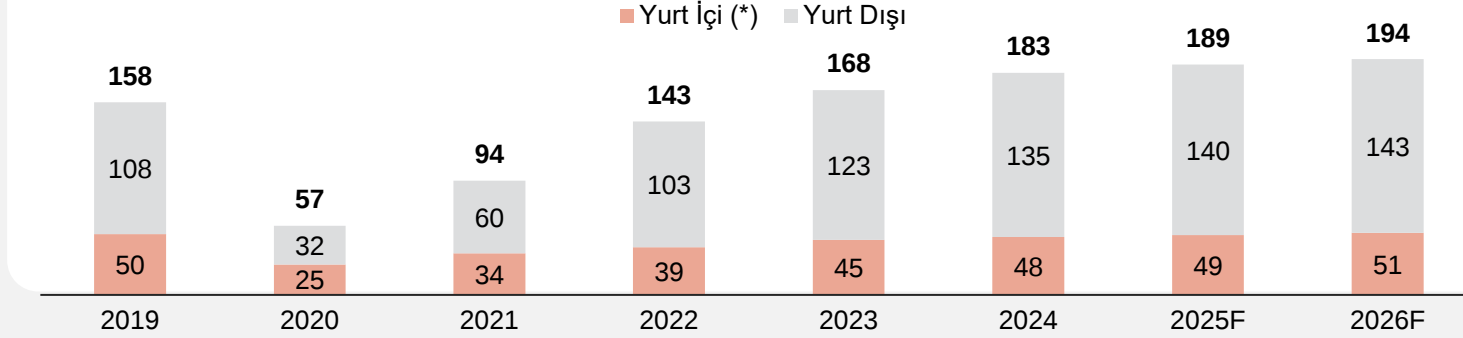




1Ç'25 Finansal Sonuçları

Türkiye Pazarı Gelişimi

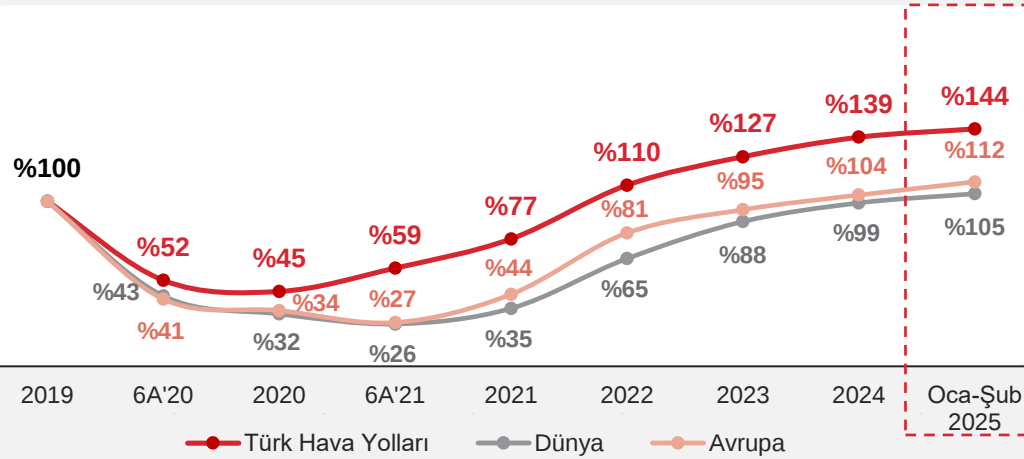
(milyon yolcu)



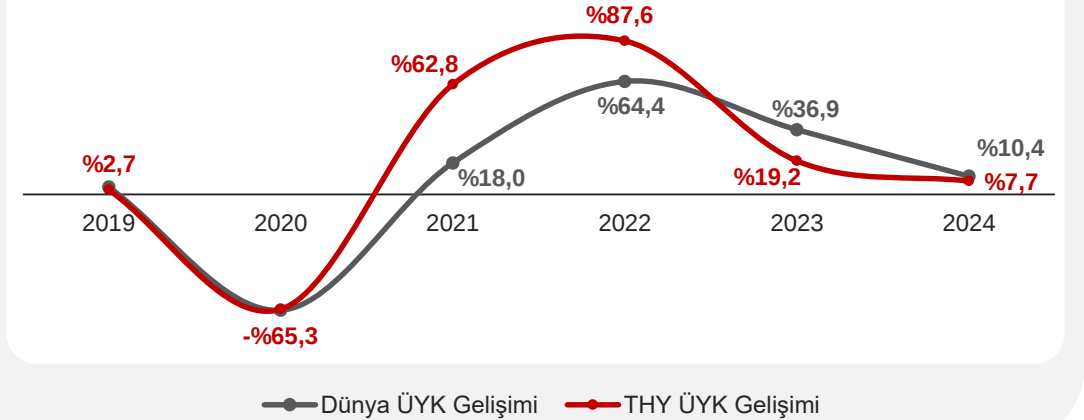
Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) – Mayıs 2024

* Havalimanı perspektifinden iki kere sayılan iç hat yolcu sayısı düzeltilmiştir.

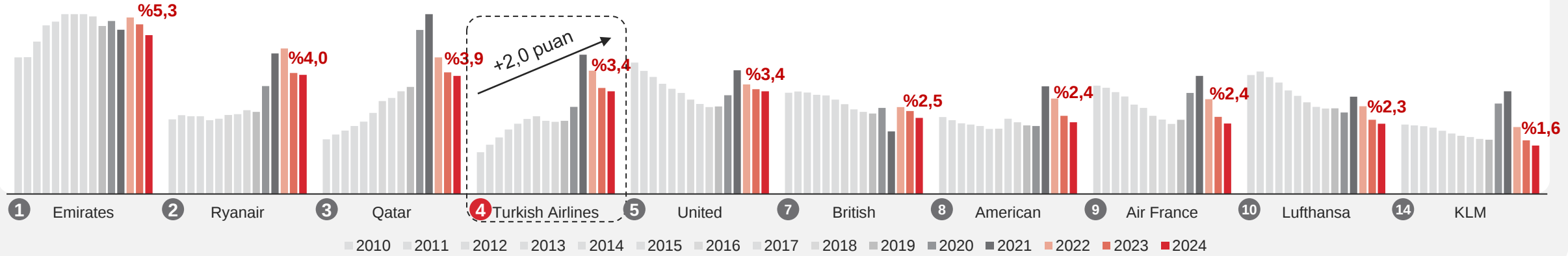
Uluslararası AKK (2019'a göre %)



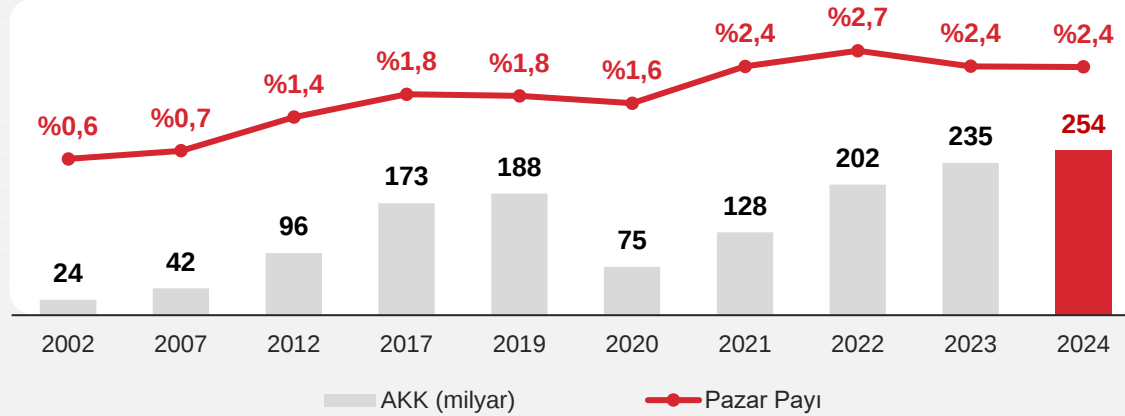
Yıllık ÜYK Gelişimi (%)



Türk Hava Yolları'nın pazar payı son yirmi yılda dört katına çıktı.

Uluslararası Pazar Payı Trendleri¹ (2010 – 2024)¹Arz edilen koltuk kilometre (AKK) milyar bazında verilmiştir.

1,3 puan ile Pazar Payında en çok artış gösteren Havayolu (2010-2024)²

Türk Hava Yolları Pazar Payı Gelişimi²

2024 Pazar Payı & Sıralama

Uluslararası	%3,4	4
Toplam	%2,3	9

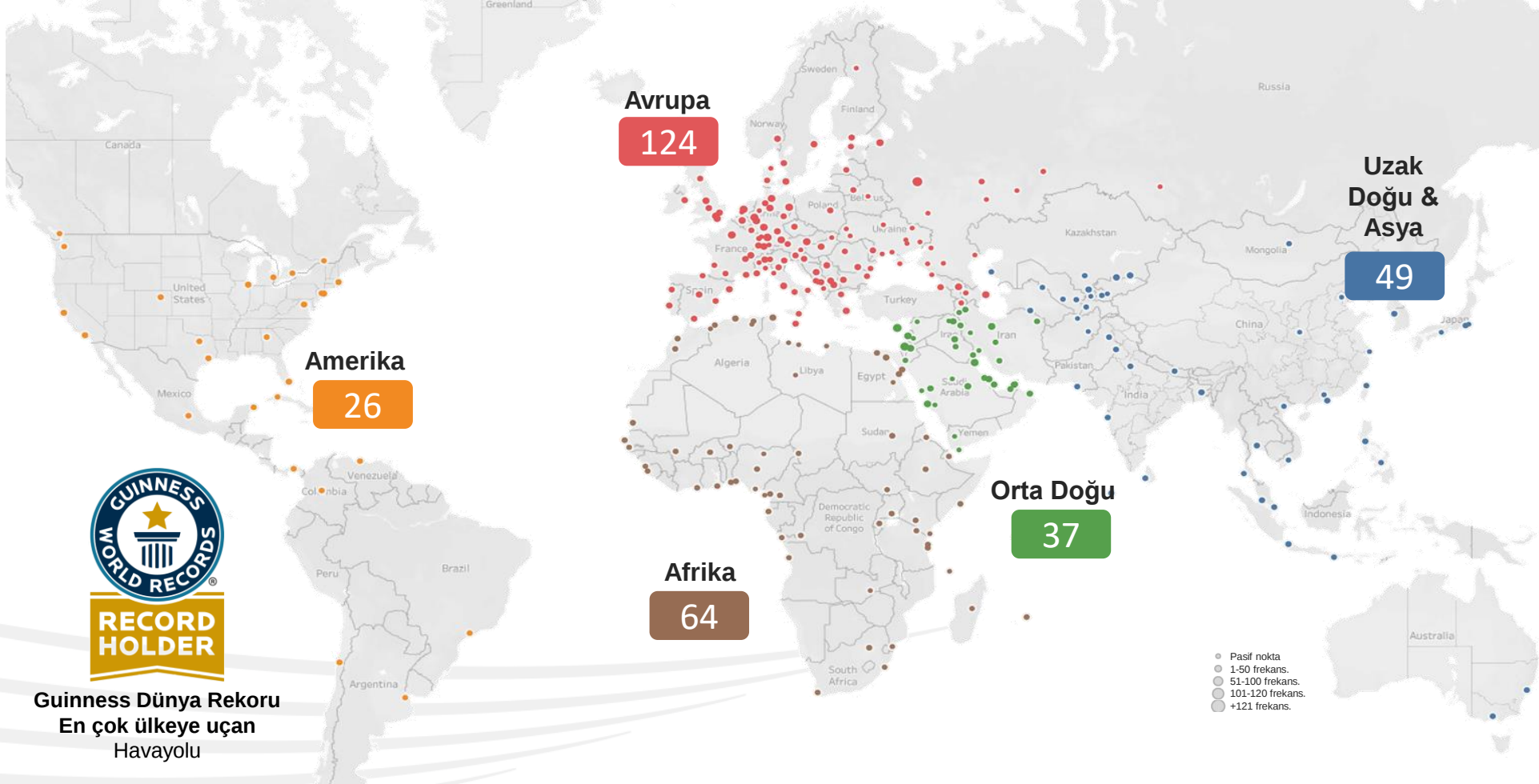
Dünya'nın en çok ülkesine uçan havayolu

130 ülkede 300 uluslararası noktaya uçuyoruz¹

Yolcularımıza 52 bin bağlantı opsiyonu sunuyoruz²

503 uluslararası noktaya erişim sağlıyoruz³

Uçuş ağıımız Dünya üretiminin, nüfusun ve ticaret hacminin %90'ına ulaşıyor⁴



Guinness Dünya Rekoru
En çok ülkeye uçan
Havayolu



Yeni Uçuş Noktaları 21-25

Amerika

Seattle, Newark, Dallas, Vancouver, Detroit, Denver, Santiago

Avrupa

Palermo, Bergamo, Krakow, Tivat, Rize-Artvin, Torino, Tuzla, Ohri

Orta Doğu

Kerkük, Ürmiye, Şam

Afrika

Juba, Luanda, Lusaka, Trablus, Bingazi

Uzak Doğu & Asya

Sidney, Melbourne, Cebu, Buhara, Türkistan, Fergana, Urganç, Aktav, Türkmenbaşı, Osaka

Açılacak Hatlar

Amerika

Orlando, Lima, Rio de Janeiro

Avrupa

Bergen, Glasgow, Yaş, Katoviçe, Nantes, Newcastle, Tamişvar, Bayburt, Yozgat

Orta Doğu

Abha, Selale

Afrika

Asuan, Brazavil, Hargeisa, Lome, Monrovia, Port Sudan, Windhoek

Uzak Doğu & Asya

Punom Pen, Atrav

¹ 31.03.2025 itibarıyla. Aktif olarak 121 ülkede 239 noktaya uçuyoruz ² Kalkış & Varış anlamlı bağlantılar dahil edilmiştir (dolaylı rota çarpanı <1,4)

³ Codeshare anlaşmaları dahil. ⁴ Ülke bazında. Kaynak: Dünya Bankası.

Dairelerin büyüklüğü haftalık uçuş frekanslarının sayısını temsil etmektedir. Kutulardaki sayılar ilgili bölgenin toplam uçuş noktalarını göstermektedir.

Türk Hava Yolları en düşük detur¹ ile en çeşitli uçuş güzergahlarını sunuyor

En Yüksek Bağlantı Sayısına Sahip Havayolları

Şehir bazında uluslararası bağlantılar²

Avrupa'dan Dünyaya

- | | |
|----------------------|---------|
| 1. Türk Hava Yolları | ~17.800 |
| 2. Lufthansa | ~7.200 |
| 3. Air France | ~6.300 |

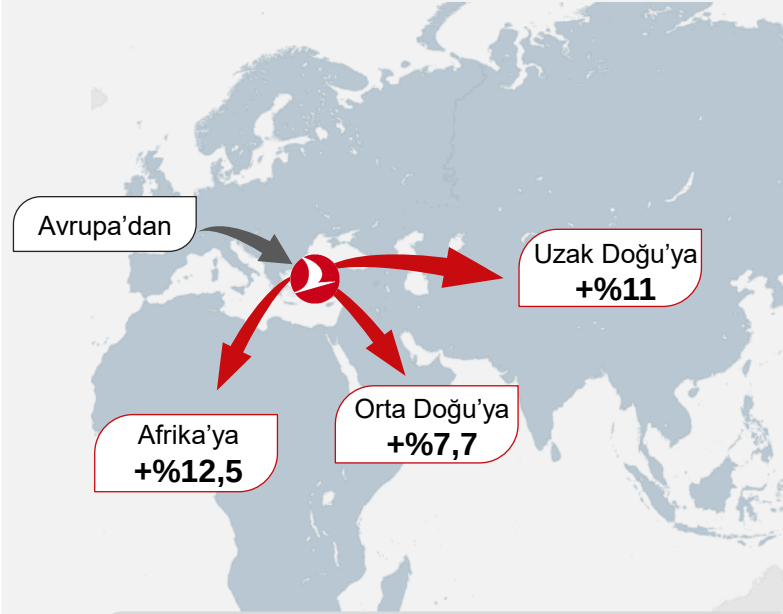
Orta Doğu'dan Dünyaya

- | | |
|----------------------|--------|
| 1. Türk Hava Yolları | ~6.800 |
| 2. Qatar Airways | ~3.500 |
| 3. Indigo | ~1.600 |

Afrika'dan Dünyaya

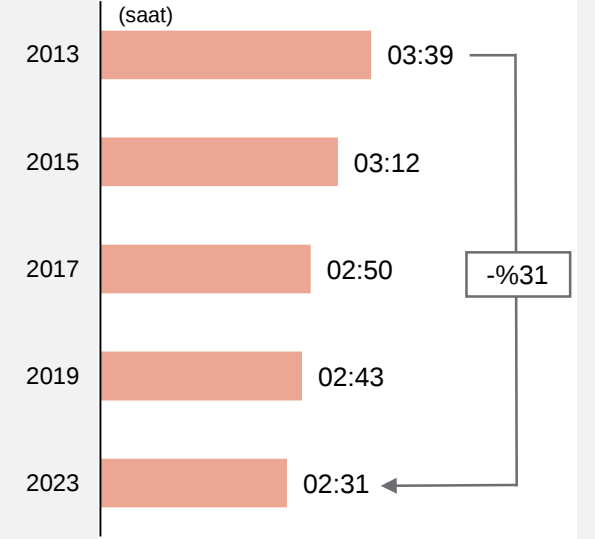
- | | |
|----------------------|--------|
| 1. Türk Hava Yolları | ~4.000 |
| 2. Ethiopian | ~3.000 |
| 3. Air France | ~2.200 |

Detur Avantajı³



Avrupa'dan Türk Hava Yolları ile gerçekleştirilen aktarmalı seyahatler, direkt uçuşlara göre uçuş mesafesini **%13'ten daha az** bir oranda **artırıyor**.

Transit Bağlantı Süresi



%30 düşen dış hat ortalama transfer süresi ile ideal bağlantı yapısına ulaşılmıştır.

Dar Gövde Uçak Menzilinde

100 ülke / Küresel Pay (%)
4 milyar insan / ~%50
36,5 trilyon USD GSYH / %35
28,5 trilyon USD Ticaret Hacmi / %60

○ Avrupa

Nüfus: 740 milyon
GSYH: 25,5 trilyon USD
Tic. Hacmi: 23,7 trilyon USD

○ Afrika

Nüfus: 1 milyar
GSYH: 2 trilyon USD
Tic. Hacmi: 855 milyar USD

○ Orta Doğu & Asya

Nüfus: 2,2 milyar
GSYH: 9 trilyon USD
Tic. Hacmi: 4 trilyon USD

- Modern filomuzla İstanbul'un benzersiz coğrafi konumundan yararlanıyoruz.
- Filomuzun %70'ini oluşturan dar gövde uçaklarımız ile 218'den fazla uluslararası noktaya ulaşıyoruz.
- Dünya nüfusunun yaklaşık yarısı dar gövde erişim alanımız içerisindedir.
- Yalnızca 6 saatte Dünya üretiminin %35'ine ve ticaret hacminin %60'ına ulaşma imkanı sunuyoruz.

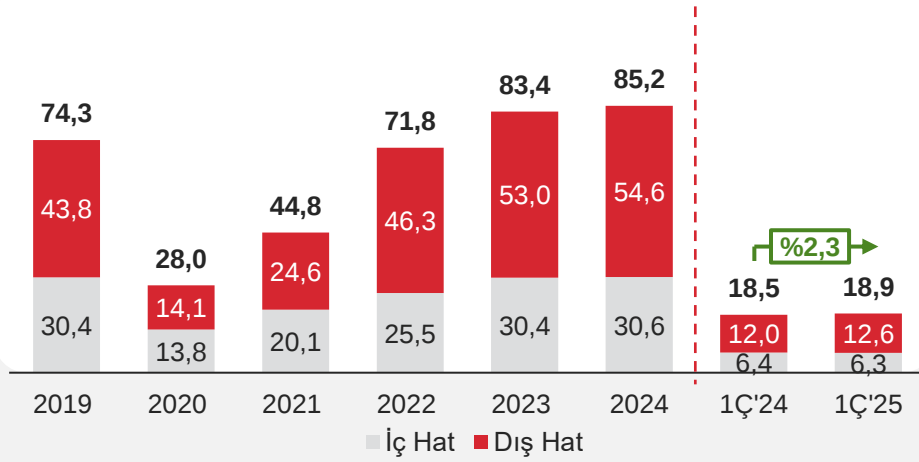


TURKISH AIRLINES

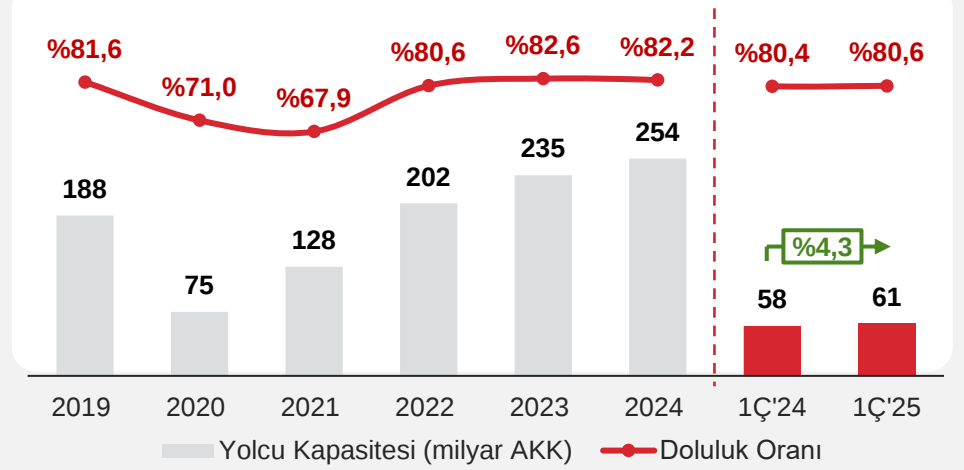
A STAR ALLIANCE MEMBER

Not: Dar gövde uçak menzili İstanbul'dan kesintisiz olarak 5.000 km uçuş mesafesini ifade eder.
Kaynak: Dünya Bankası (2023)

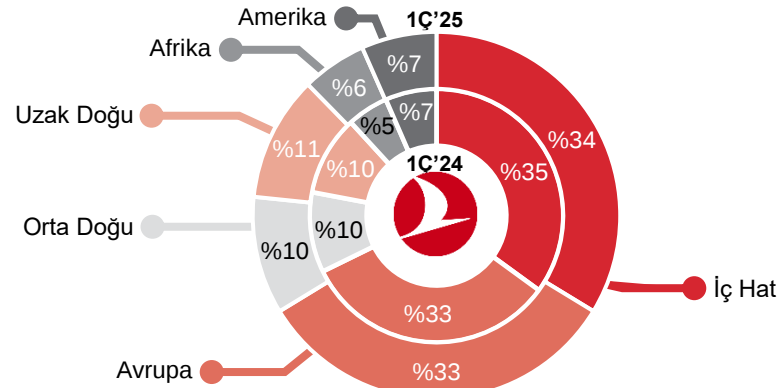
Yolcu Sayısı (mn)



Yolcu Kapasitesi ve Doluluk Oranı

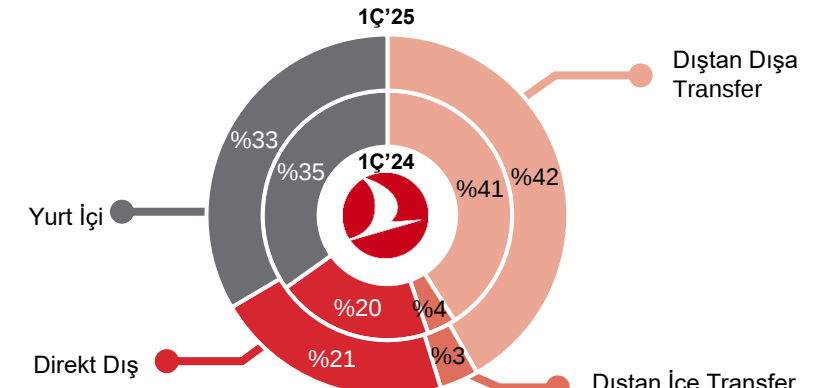


Yolcu Bölgesel Dağılımı



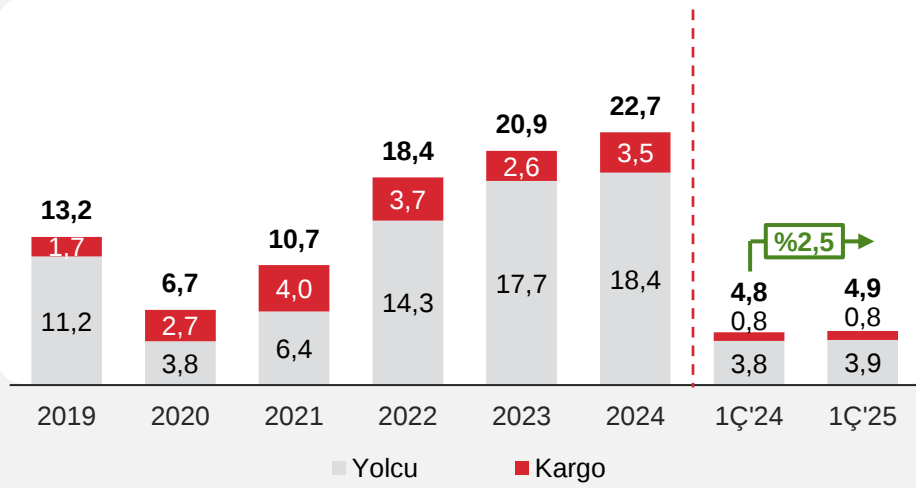
Not : Sadece tarifeli ve ilave seferleri içermektedir.

Transfer Tipine Göre Yolcu Dağılımı

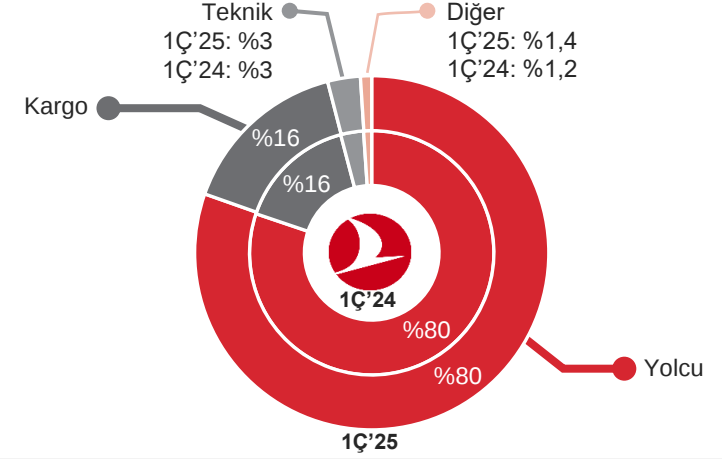


Not : Dıştan dışa transfer yolcu sayısı toplam dış hat yolcu sayısının %63'ünü oluşturmaktadır.

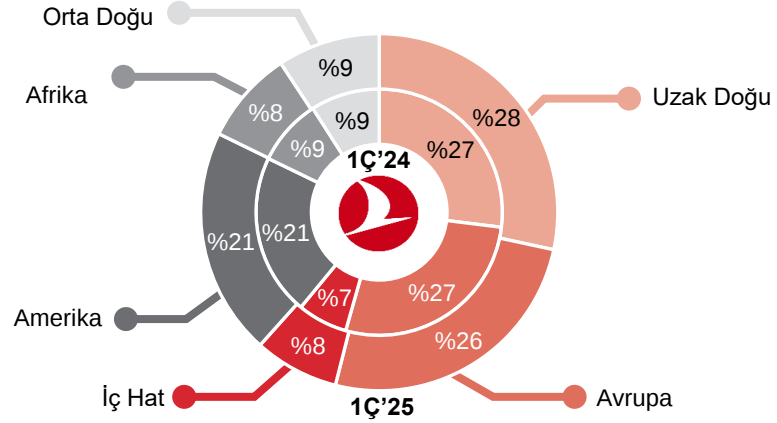
Gelir (milyar USD)



Segment Bazında Gelir Dağılımı

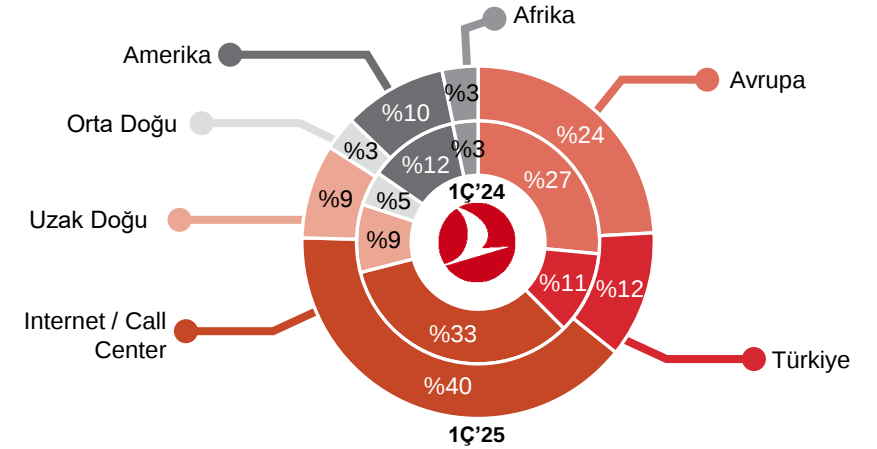


Bölgesel Gelir Dağılımı



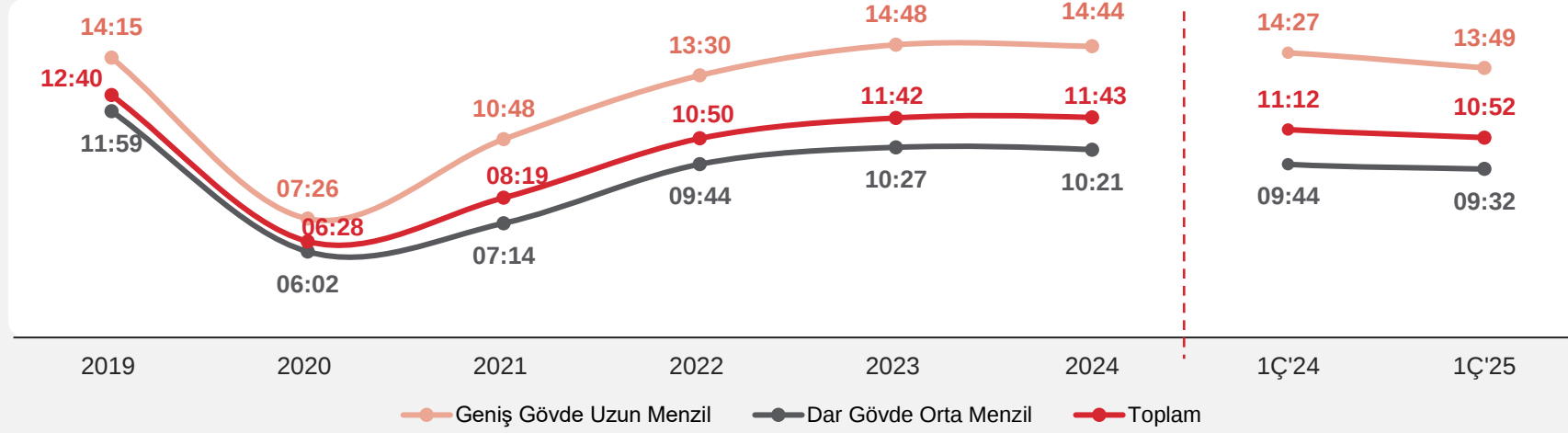
Not: Toplam yolcu ve kargo gelirlerini içermektedir.

Satış Noktası Bazında Gelir Dağılımı

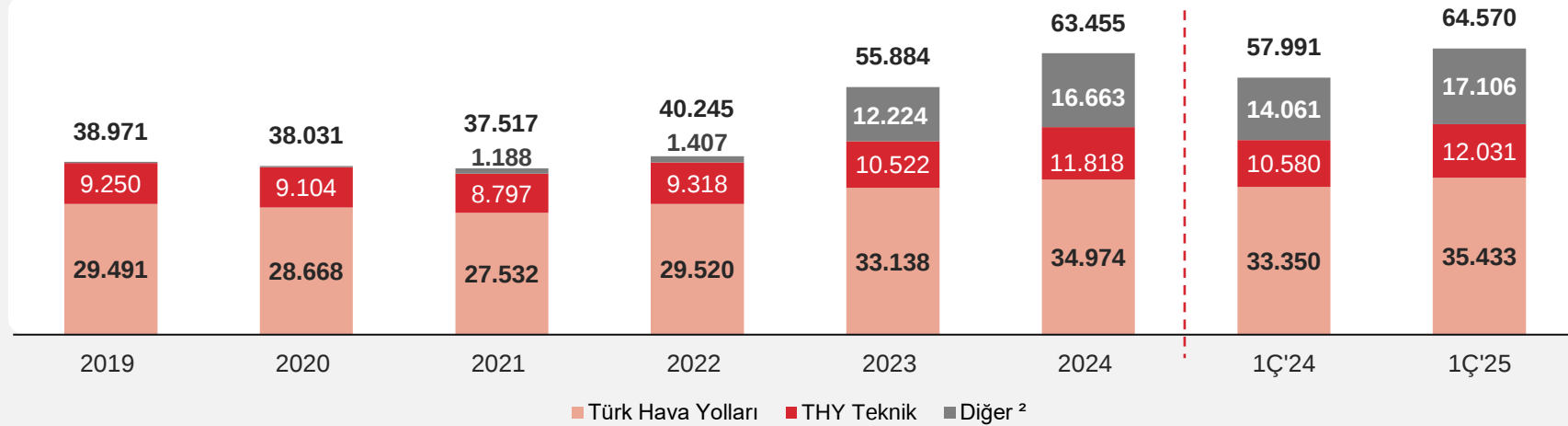


Not: Sadece tarifeli yolcu gelirlerini içermektedir.

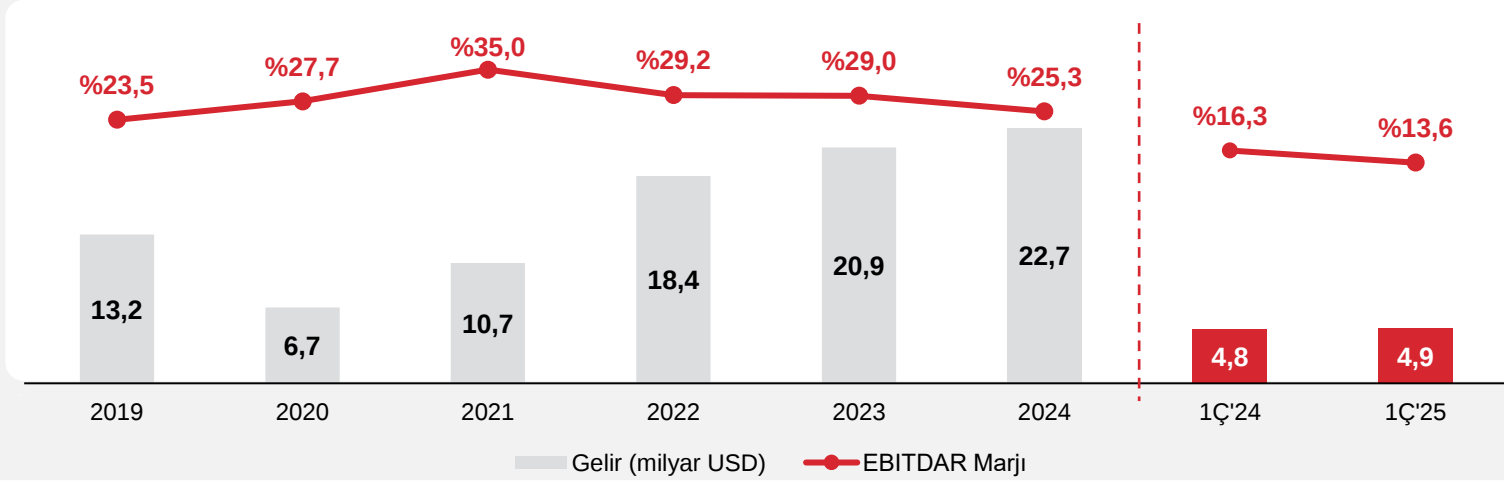
Yolcu Uçağı Ortalama Günlük Uçuş Saati¹



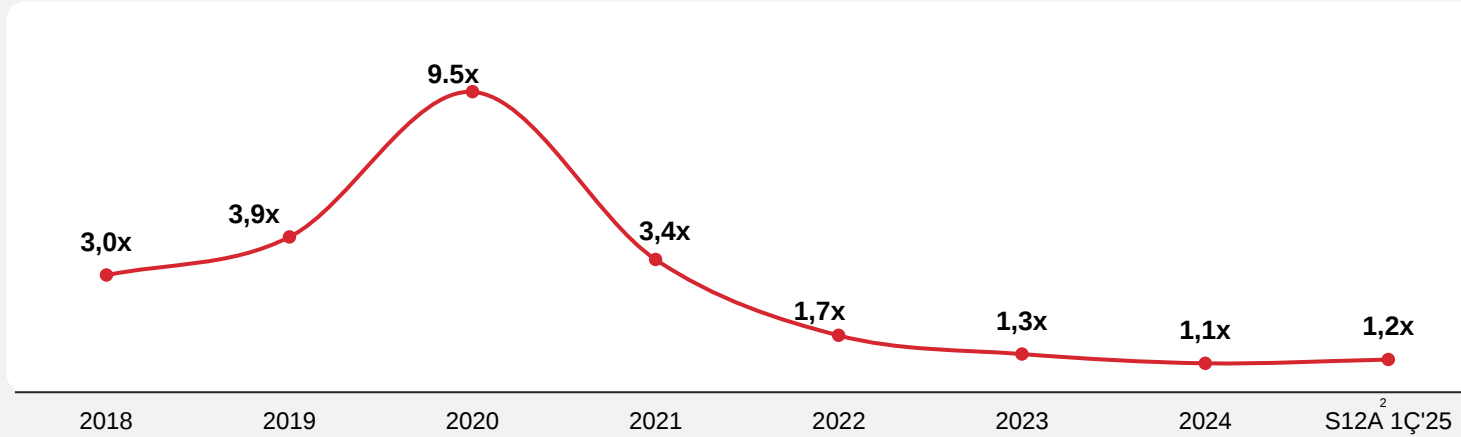
Personel Sayısı



Ort. EBITDAR Marjı (2019-2024): %28



Net Borç¹ / EBITDA Oranı



Filo (31.03.2025 itibarıyla)

	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ortalama Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-2/3	49	20	14	15	14,1	12,7
	B777-3ER	34	15	12	7	12,2	11,6
	A350-9	26		26		8,5	2,0
	B787-9	23		23		6,9	3,9
	Toplam	132	35	75	22	41,6	8,8
Dar Gövde	B737-8/9 MAX	32		25	7	5,1	4,4
	A321/320 NEO	85		40	45	16,2	3,2
	A321/320/319	90	54	25	11	16,0	13,1
	B737-8 MAX WL	3			3	0,6	7,0
	A321/320 WL	6			6	1,3	18,4
	B737-8/9	100	58	17	25	16,9	14,6
	Toplam	316	112	107	97	56,1	10,1
Kargo	A330-200F	10	4	6			11,4
	B777F	8		8			6,2
	Wet Lease	6			6		28,4
	Toplam	24	4	14	6		13,9
Genel Toplam		472	151	196	125	97,7	9,9

Yeni Nesil
Uçak Sayısı**169**
(Payı: %36)Airbus &
Boeing Kırılımı**%58 / %42**

Sahiplik

Sahip olunan: %32
Finansal Kira: %42
Op. Kira: %23

2025 Yeni Girişler:

1 x A320 NEO

2 x A321 NEO

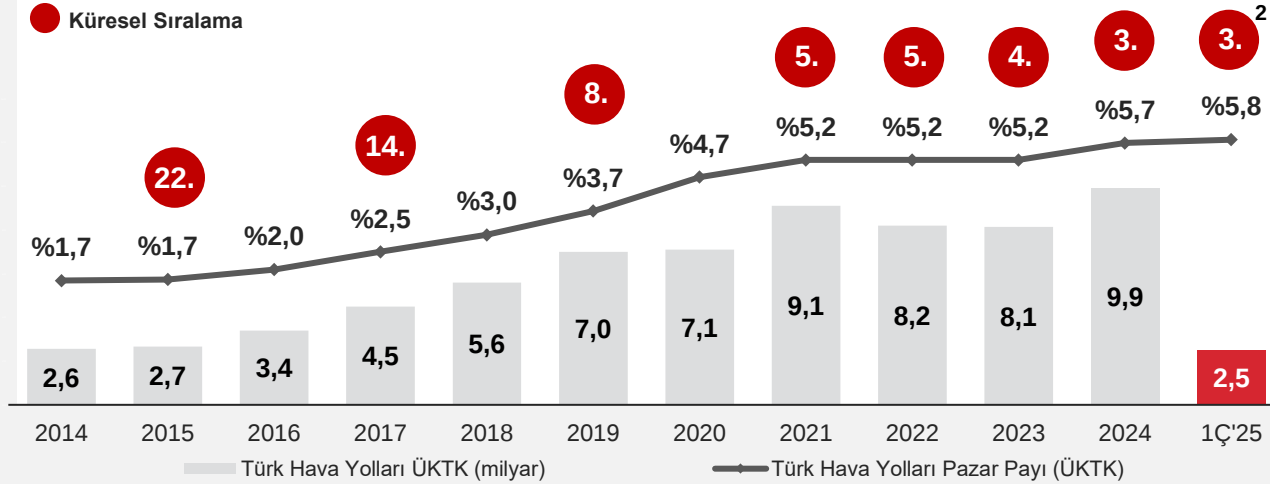
2 x A350-900



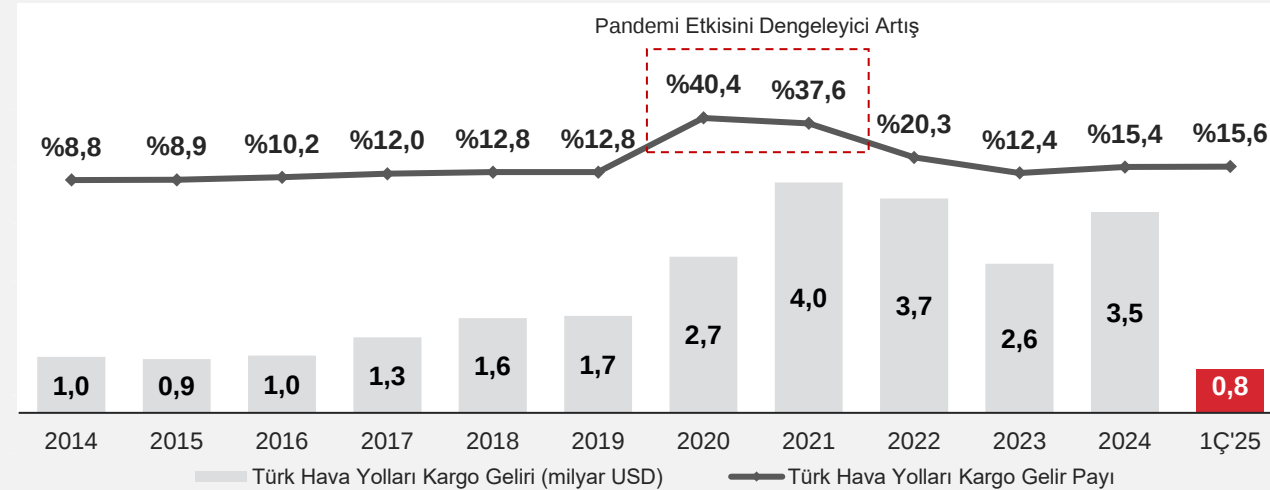
TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Pazar Payı Gelişimi (ÜKTG)¹



Turkish Cargo Gelir Gelişimi



Genel Bakış

Turkish Cargo 24 kargo uçağı ve 448 yolcu uçağı ile 133 ülkede / 370 noktada faaliyet göstermekte.

ÜKTG¹ bazında 2025 yılının ilk iki ayında Dünya'nın **En Büyük 3. Kargo Hava Yolu.**

Dünya'nın en büyük hava kargo terminallerinden biri olan **SmartIST**'te operasyonlarını gerçekleştiriyor.



Fırsatlar

- Türkiye'nin küresel bir merkez olarak ideal konumu ve artan ticaret hacmi
- Hızlı büyüyen ekspres kargo (e-ticaret) segmentinden daha fazla pay alma
- Asya'da ortaklık girişimleri ve ticari iş birlikleri büyüme fırsatı
- Karma taşımacılık için entegre çözümler sunma



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

¹ ÜKTG: Taşınan Kargo Ton Kilometre

² Pazar Payı sıralaması 2025 yılının ilk iki ayı için hesaplanmıştır.

Kaynak: IATA.

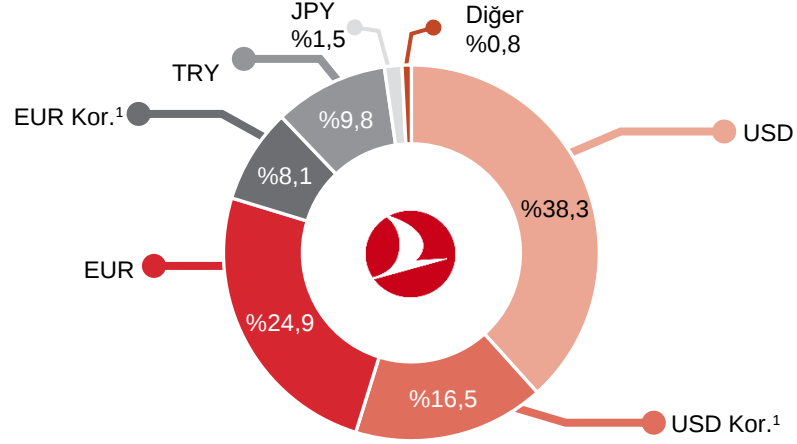
Artan Uluslararası Operasyonlar



	2019	2024	1Ç'24	1Ç'25
Uçak Sayısı	31	119	98	95
Hat Sayısı	129	160	136	141
Uluslararası Kapasite Payı ¹ (%)	%13,3	%60,4	%56,6	%58,5
Uluslararası Pazar Payı ² (Sabiha Gökçen)	%18	%23	%24	%24
Taşınan Yolcu (mn)	14,6	21,4	4,4	4,6
Kapasite (AKK) ¹	11.2	27,8	5,7	6,0
Doluluk Oranı	%87,5	%81,7	%78,8	%78,7

¹ AKK: Arz edilen Koltuk Kilometre. ² Konma sayısı bazında.

Kur Bazında Gelir Dağılımı

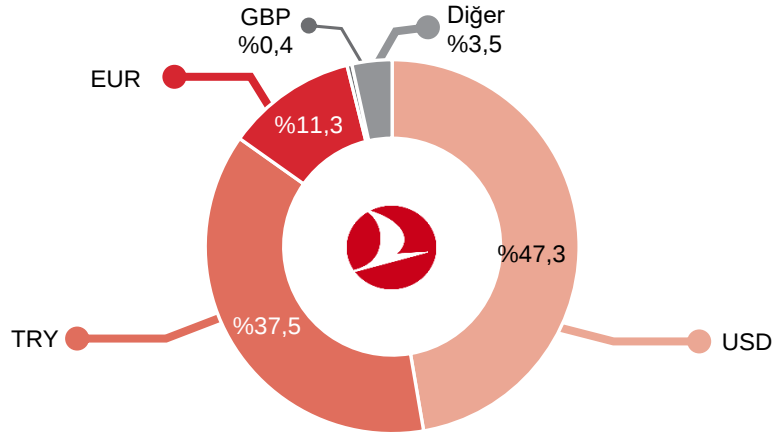


Çeşitlendirilmiş gelir yapısı farklı makro ekonomik koşullara uyum sağlama kabiliyetimizi artırmaktadır.

Bölgesel gelir dağılımı kur dalgalanmalarına ve jeopolitik risklere karşı doğal bir riskten korunma mekanizması oluşturmaktadır.

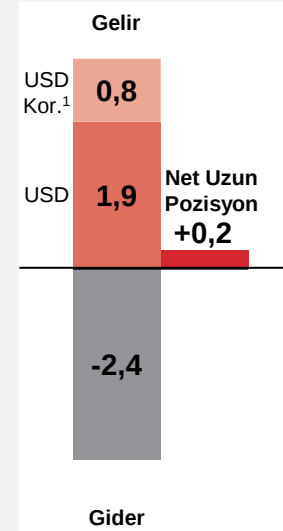
Gelirimizin yaklaşık %65'i rezerv para birimlerindendir.

Kur Bazında Gider Dağılımı

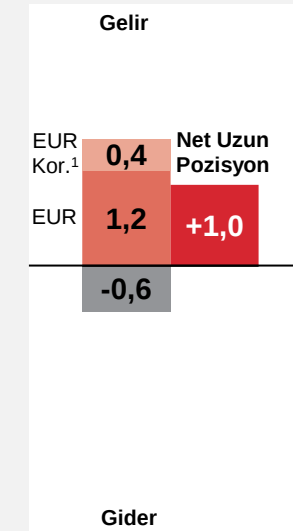


Döviz Dengesi²

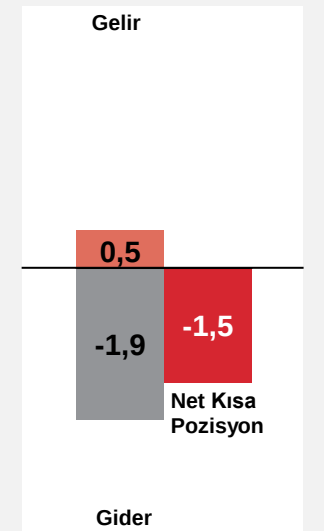
USD (milyar USD)



EUR (milyar USD)



TRY (milyar USD)



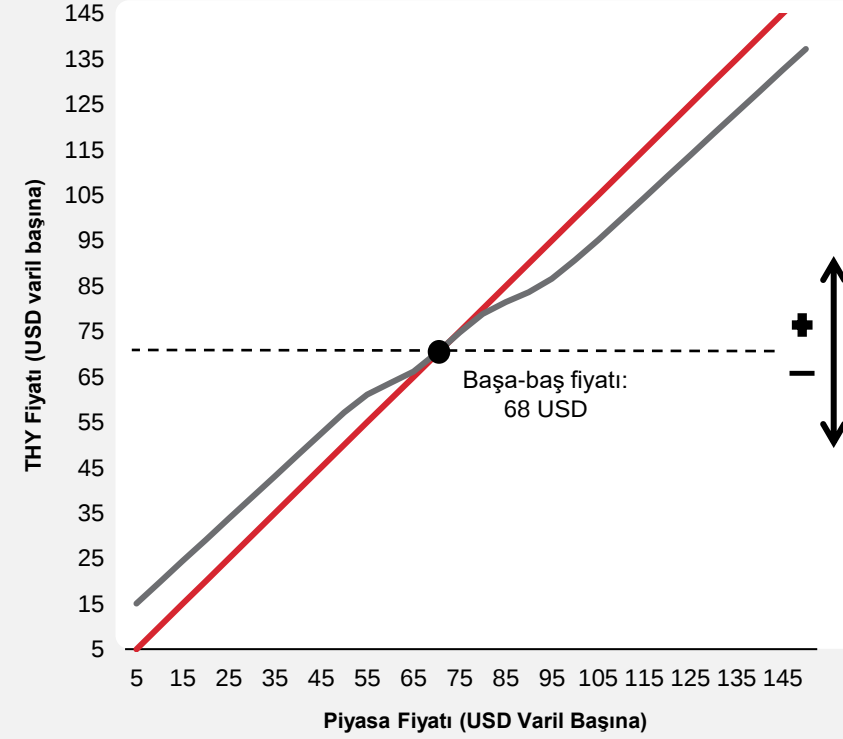
¹ USD ve EUR ile %85 korelasyonu olan döviz kurları USD Kor. ve EUR Kor. olarak gösterilmiştir.

² USD ve Euro arasında %85'lik bir korelasyon dikkate alınarak, USD ve Euro ile korelasyon hesaplanmıştır.

Akaryakıt Gider Gelişimi (1Ç'25)



Hedge'in Akaryakıt Fiyatımıza Etkisi



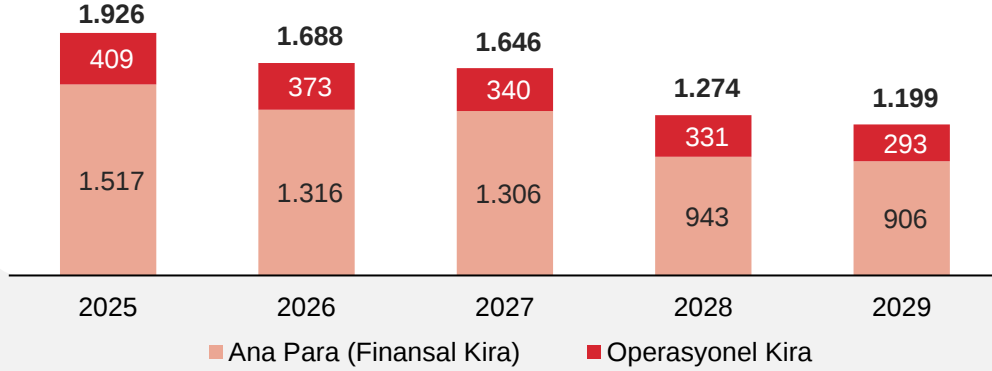
- Azalan basamaklı riskten korunma stratejisi
- Ham petrol bazlı opsiyon ve swapları
- Piyasa koşullarına göre bir sonraki ayın akaryakıt tüketiminin %60'ını aşmayacak şekilde türev enstrümanlarla hedge yapılmaktadır.

5 Yıllık Vade Planı (mn USD)

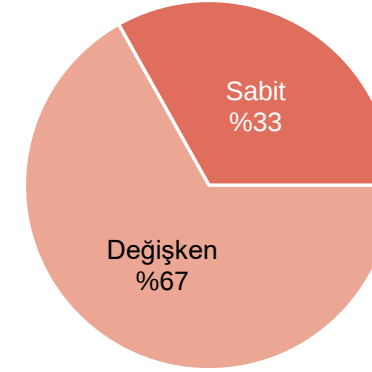
31.03.2025 itibarıyla

Toplam Finansal Kira Borcu¹: 10 milyar USD

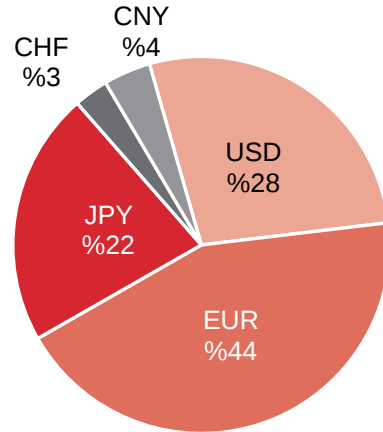
Toplam Operasyonel Kira Borcu: 2,8 milyar USD



Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı²: %2,77



Toplam Kiralama Borçlarına İlişkin Kur Dağılımı



Finansal Kiralama Borç Ödemesi

(mn USD) 31.03.2025	Kalan Tutar	Borç Vadesi	Yıllık Ort. Borç Ödemesi
USD	736	10-12 Yıl	119
EUR	5.587	10-12 Yıl	838
JPY	2.794	10-12 Yıl	291
CHF	379	12 Yıl	46
CNY	518	12 Yıl	51
Toplam	10.015		1.345



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

¹ Faiz ödemeleri dahil

² Hedge dahil faiz oranı kırılımı

2023	2024	Değişim	EBITDAR (mn USD)	1Ç'24	1Ç'25	Değişim
20.942	22.669	%8,2	Satış Gelirleri	4.769	4.887	%2,5
16.060	18.347	%14,2	Satışların Maliyeti (-)	4.245	4.558	%7,4
4.882	4.322	-%11,5	BRÜT KÂR	524	329	-%37,2
449	564	%25,6	Genel Yönetim Giderleri (-)	108	171	%58,3
1.760	1.838	%4,4	Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	444	437	-%1,6
2.673	1.920	-%28,2	NET OPERASYONEL KÂR / ZARAR	-28	-279	-
509	606	%19,1	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	111	228	%105,4
323	113	-%65,0	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	41	25	-%39,0
2.859	2.413	-%15,6	ESAS FAALİYET KÂRI	42	-76	-
631	443	-%29,8	Düzeltilmeler	53	14	-%73,6
232	176	-%24,1	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından / Zararlarından Paylar	2	-43	-
399	267	-%33,1	Yatırım Teşvik Gelirleri	51	57	%11,8
3.490	2.856	-%18,2	EBIT	95	-62	-
2.035	2.203	%8,3	Amortisman Giderleri	531	565	%6,4
5.525	5.059	-%8,4	EBITDA	626	503	-%19,6
419	452	%7,9	Düzeltilmiş Faaliyet Tipi Kiralama Giderleri ¹	102	118	%15,1
133	234	%75,6	Düzeltilmiş Kısa Dönem Uçak Kirası Giderleri ²	51	43	-%15,2
6.077	5.744	-%5,5	EBITDAR	779	664	-%14,8
%29,0	%25,3	-3,7 pt	EBITDAR MARJİ	%16,3	%13,6	-2,8 pt

Notlar: - THY Teknik'in konsolidasyon sonrası EBITDAR'a olan katkısı 2025 yılının 1.çeyreğinde 141 milyon USD'dir (1Ç'24: 144 milyon USD).

- Faaliyet tipi kiralama giderlerine eklenen ağır bakım giderleri 2025 yılının 1.çeyreğinde 112 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. (1Ç'24: 97 milyon USD).



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

¹ Uçak ağır bakım giderleri eklenmiştir.

² Uçak kira kısmı için düzeltme yapılmıştır. (Yaklaşık %55)

(mn USD)	1Ç'24	% Pay	1Ç'25	% Pay	Değişim
Akaryakıt	1.537	%32,0	1.346	%26,1	-%12,4
Personel	1.026	%21,4	1.345	%26,0	%31,1
Konma, Konaklama ve Üstgeçiş	404	%8,4	427	%8,3	%5,7
Konma ve Konaklama	219	%4,6	226	%4,4	%3,2
Üstgeçiş	185	%3,9	201	%3,9	%8,6
Satış ve Pazarlama	325	%6,8	313	%6,1	-%3,7
Komisyon ve Teşvik	157	%3,3	155	%3,0	-%1,3
Rezervasyon Sistem	78	%1,6	64	%1,2	-%17,9
Reklam	35	%0,7	30	%0,6	-%14,3
Diğer	55	%1,1	64	%1,2	%16,4
Amortisman	531	%11,1	565	%10,9	%6,4
Yer Hizmetleri	304	%6,3	379	%7,3	%24,7
Uçak Kirası	97	%2,0	84	%1,6	-%13,4
Operasyonel Kira	5	%0,1	6	%0,1	%20,0
Wet Lease	92	%1,9	78	%1,5	-%15,2
Yolcu hizmet & İkrar	212	%4,4	255	%4,9	%20,3
Bakım	256	%5,3	313	%6,1	%22,3
Genel Yönetim	25	%0,5	50	%1,0	%100,0
Diğer	80	%1,7	89	%1,7	%11,3
TOPLAM	4.797	%100	5.166	%100	%7,7
AKK başına birim gider (USc)	8,21	-	8,48	-	%3,3
AKK başına birim gider (akaryakıt hariç) (USc)	5,58	-	6,27	-	%12,4
Sabit Giderler	1.382	%28,8	1.715	%33,2	%24,1

(mn USD)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1Ç'24	1Ç'25	Yıllık Değişim
Faaliyet Geliri	13.229	6.734	10.686	18.426	20.942	22.669	4.769	4.887	%2
Faaliyet Gideri (-)	12.644	7.264	9.411	15.710	18.269	20.749	4.797	5.166	%8
Akaryakıt	3.873	1.638	2.756	6.467	6.232	6.163	1.537	1.346	-%12
Personel	2.067	1.097	1.298	2.140	3.256	4.708	1.026	1.345	%31
Amortisman	1.521	1.659	1.740	1.864	2.035	2.203	531	565	%6
Kira	311	244	197	157	263	440	97	84	-%13
Net Faaliyet Kârı / Zararı	585	-530	1.275	2.716	2.673	1.920	-28	-279	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	355	330	174	145	509	606	111	228	%105
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	64	55	35	82	323	113	41	25	-%39
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	876	-255	1.414	2.779	2.859	2.413	42	-76	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Net)	89	179	200	293	868	1.593	308	298	-%3
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	82	-87	75	121	232	176	2	-43	-
Finansman Gelirleri	139	72	101	378	611	991	195	236	%19
Finansman Giderleri (-)	310	835	767	632	931	1.528	379	461	%22
Net Parasal Pozisyon Kazançlar	-	-	-	-	2	2	-	3	-
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	876	-926	1.023	2.939	3.641	3.647	168	-46	-
Vergi Gideri (-)	88	-90	64	214	-2.380	222	-58	-2	-
Dönem Vergi Gideri	-	-	-28	-35	-66	-387	-	-4	-
Ertelenmiş Vergi Geliri	-88	90	-36	-179	2.446	165	58	6	-%90
Net Kâr / (Zarar)	788	-836	959	2.725	6.021	3.425	226	-44	-

Varlıklar (mn USD)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	31.03.2025
Nakit ve Nakit Benzerleri & Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	2.155	2.475	1.829	2.682	4.701	6.027	6.067	5.531
Ticari Alacaklar	570	540	637	925	995	856	905	1.080
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	809	778	731	546	511	305	837	817
Diğer Dönen Varlıklar	971	977	981	785	1.018	1.407	1.884	1.910
Toplam Dönen Varlıklar	4.505	4.770	4.178	4.938	7.225	8.595	9.693	9.338
Maddi Duran Varlıklar ¹	13.918	3.643	4.145	4.364	4.723	6.118	7.098	7.212
- Uçak ve Motor ²	12.127	1.493	1.859	2.041	2.351	3.678	4.447	4.563
Kullanım Hakları	-	13.618	14.777	15.110	16.577	16.928	17.625	17.803
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	505	761	515	279	291	501	566	599
Diğer Duran Varlıklar	1.804	15.550	16.692	16.956	18.705	20.457	22.317	23.494
Toplam Duran Varlıklar	16.227	19.954	21.352	21.599	23.719	27.076	29.981	31.305
Toplam Varlıklar	20.732	24.724	25.530	26.537	30.944	35.671	39.674	40.643
Yükümlülükler (mn USD)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	31.03.2025
Kira Yükümlülükleri	9.509	9.919	11.307	10.244	10.766	11.812	11.966	12.319
Banka Kredileri	1.099	3.453	5.394	4.659	3.273	2.435	1.895	1.893
Yolcu Uçuş Yükümlülükleri	1.002	1.032	580	1.216	2.291	2.656	2.659	3.487
Ticari Borçlar	1.022	1.130	861	891	1.200	1.291	1.494	1.525
Diğer Yükümlülükler	2.155	2.326	2.005	2.690	3.672	1.914	2.346	2.384
Toplam Yükümlülükler	14.787	17.860	20.147	19.700	21.202	20.108	20.360	21.608
Toplam Özkaynaklar	5.945	6.864	5.383	6.837	9.742	15.563	19.314	19.035
Ödenmiş Sermaye	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597
Geçmiş Yıl Kârları	3.760	4.463	5.246	4.406	5.405	8.097	14.112	17.535
Yabancı Para Çevrim Farkları	-160	-184	-201	-275	-294	-221	-214	-209
Net Dönem Kârı/Zararı	753	788	-836	959	2.725	6.021	3.425	-44
Toplam Kaynaklar	20.732	24.724	25.530	26.537	30.944	35.671	39.674	40.643



Bağı Ortaklıklar & İştirakler

31.03.2025	Faaliyet Alanı	Gelir (mn USD)	Personel Sayısı	Ortaklık Yapısı
Türk Hava Yolları A.O. ^{1, 2}	Hava Taşımacılığı	4.887	34.974	%49,1 Türkiye Varlık Fonu - %50,9 Halka Açık
1 Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	-	12.031	% 100 THY
2 THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Bilişim ve Teknoloji	-	1.819	%100 THY
3 THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş.	Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme	-	226	%100 THY
4 AJet Hava Taşımacılığı A.Ş.	Hava Taşımacılığı	-	2.746	%100 THY
5 THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. (Widect)	Kargo Taşımacılığı	-	22	%100 THY
6 THY Destek Hizmetleri A.Ş.	Destek Hizmetleri	-	11.599	%100 THY
7 Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	Ödeme Sistemleri	-	20	%100 THY
8 THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş.	Çeşitli Yatırım Projelerinin Yönetimi	-	-	%100 THY
9 THY Spor A.Ş.	Spor Faaliyetleri	-	58	%99,99 THY - %0,01 Türk Hava Yolları Spor Kulübü
10 TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	-	674	%80,1 THY & THY Teknik - %17 TUSAŞ - %2,9 HAVELSAN
11 TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Havacılık Yakıtları	675	161	%25 THY - %25 Taya - %25 Demirören - %25 Zirve
12 Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)	Hava Taşımacılığı	227	4.586	%50 THY - %50 Lufthansa
13 THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	145	581	%50 THY - %50 Opet
14 TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	186	19.269	%50 THY - %50 Havaş
15 THY DO&CO İkrâm Hizmetleri A.Ş.	İkrâm Hizmetleri	165	6.780	%50 THY - %50 Do&Co
16 Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti.	Teknik Bakım	171	619	%51 PW - %49 THY Teknik
17 We World Express Limited	Kargo Taşımacılığı	12	70	%45 THY - %45 ZTO - %10 Pal Air
18 Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	8	88	%60 Collins Aerospace - %40 THY Teknik
19 Air Albania SHPK	Hava Taşımacılığı	-	136	%49 THY - % 41 MDN Investment - %10 Albcontrol

Toplam

96.918



TURKISH AIRLINES

¹ %100 konsolide iştiraklerin gelir rakamları dahil edilmiştir.

² Sadece ana ortaklık personel sayısını içerir.

A STAR ALLIANCE MEMBER



TURKISH AIRLINES

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

e-posta: ir@thy.com

Yasal Uyarı

Türk Hava Yolları A.O. ('Ortaklık' veya 'Türk Hava Yolları') bu sunumu işleri, faaliyetleri, operasyonel ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir. Bu sunum geniş kapsamlı değildir ve Türk Hava Yolları'na ilişkin tüm bilgileri içermez.

Bu sunum, Ortaklığın herhangi bir menkul kıymetini satmak ya da ihraç etmekle ilgili herhangi bir teklif, menkul kıymetlerin satın alınması ya da taahhüt edilmesi için yapılan bir davet ya da bu yönde herhangi bir teklif teşkil etmediği ya da böyle bir davet veya teklifin bir parçasını oluşturmadığı gibi, bu sunum ya da herhangi bir parçası ya da bunların dağıtılıyor olması herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararının temelini oluşturmaz ya da herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararıyla bağlantılı olarak bu belgeye istinat edilemez. Bu sunumun, dağıtılması veya kullanımı kanuna ve kurallara aykırı olan yargı alanlarındaki herhangi bir gerçek veya tüzel kişiye dağıtılması ve kullandırılması amaçlanmamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler bağımsız denetime ve incelemeye tabi olmamıştır ve ileriye dönük beyanlar, tahminler ve projeksiyonlar içermektedir. Geçmişe dönük bilgiler dışında yer alan, gelecek durumlar veya beklentilerle ilgili tüm beyanlar ileriye dönük beyandır. Ortaklık, ileriye dönük beyanlara yansıyan tahminlerin ve projeksiyonların makul olduğuna inanmakla beraber, bu verilerin yanlışlığı ispat edilebilir ve fiili sonuçlar beklentilerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu nedenle, ileriye dönük beyanlara istinat etmemeniz gerekmektedir. Bu sunumda yer alan herhangi bir ileriye dönük beyan, hazırlandığı tarih itibarıyla geçerli bilgiler vermektedir ve Ortaklık, beyanın yapıldığı tarihten sonra oluşan koşullar ya da olayları yansıtmak veya beklenmeyen olayların meydana gelmesini yansıtmak üzere ileriye dönük beyanları, kanuni zorunluluklar dışında, güncelleme yükümlülüğünü üstlenmez.

Bu sunumda yer alan sektör, piyasa ve rekabet ortamı verileri Ortaklığın kendi iç araştırması, sektör araştırması, kamuya açık bilgiler, sektör yayınları ve piyasa yorumlarından sağlanmıştır. Sektör yayınları genellikle, verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Benzer şekilde, Ortaklık, iç araştırmasının, sektör araştırması ve yayınların, ve diğer kamuya açık bilgilerin güvenilir olduğuna inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Türk Hava Yolları söz konusu bilginin eksiksiz olduğu veya doğruluğu konusunda hiçbir beyan vermemektedir.

Türk Hava Yolları, ortakları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık veya zımni herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunulmamış ve bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamalıdır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Ortaklık ve ilgili yönetim kurulu üyeleri, çalışanları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunum veya içeriğinin kullanılmasından, ya da bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı olarak doğan hiçbir zarardan dolayı hiçbir sorumluluğu (ihmal veya başka bir şekilde) kabul etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir yatırım hakkında finans, hukuk, vergi, muhasebe, yatırım veya diğer konulara ilişkin tavsiye ve öneri teşkil etmez. Hiçbir şekilde, bu bilgi ve materyal izahname, zeyilname, ihraç belgesi, teklif dokümanı veya reklam olarak yorumlanamaz ve bu sunumun hiçbir bölümü ve burada yer alan hiçbir bilgi veya beyan herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün ya da yatırım kararının temelini oluşturamaz ve de bu kapsamda dikkate alınamaz. Bu belge potansiyel alıcılara yönelik değildir ve finansal teşvik veya yatırım aktiviteleri ile iştigal etmek için davet veya teşvik niteliği taşımamaktadır. Bu sunumu okuyarak veya Ortaklığın düzenleyeceği ilgili toplantılara, telefon görüşmelerine veya webcastlere katılarak veya dinleyerek, yukarıda yer alan hükümlerin bağlayıcı olduğunu kabul etmiş sayılırsınız.