



**KOÇ HOLDİNG**

**2024**

**FİNANSAL SONUÇLAR**

**18 ŞUBAT 2025**

# Uyarı/Çekince

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Finansal sonuçlara ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmemiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda Koç Topluluğu şirketleri tarafından kamuya açıklanan ve gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşleri yansıtmakta olup belli varsayımları içeren ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Koç Holding ya da Koç Holding'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

# Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Halka Açık Olmayan Seçili Şirketler

Tarihsel Net Aktif Değeri

# Gündem



**Koç Holding Temel Göstergeler**

**Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler**

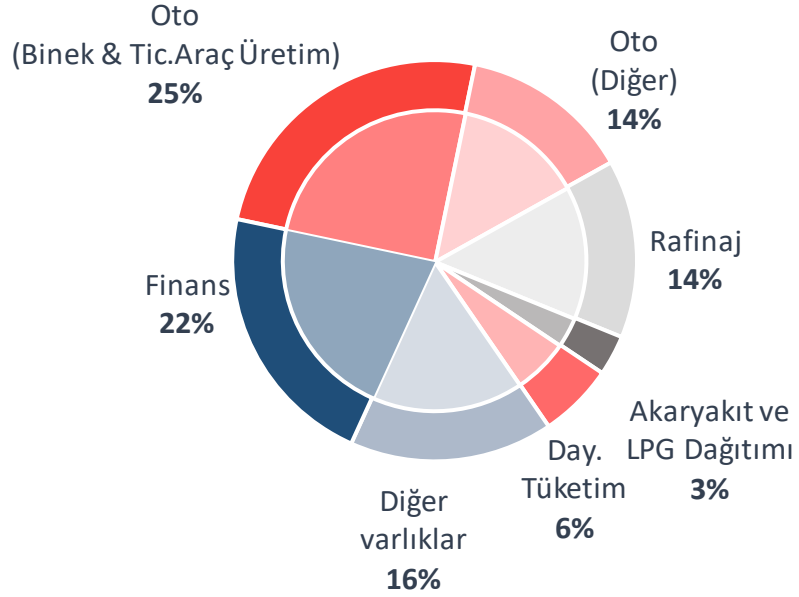
**Halka Açık Olmayan Seçili Şirketler**

**Tarihsel Net Aktif Değeri**

# Dayanıklılık Odağı

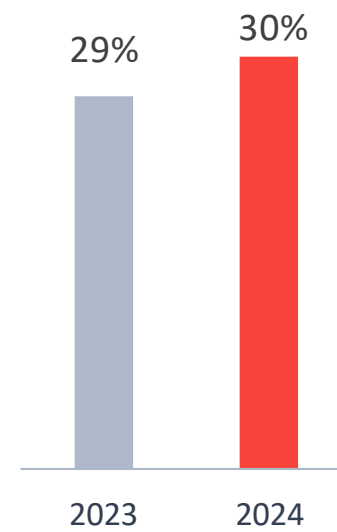
## Sektörel ve Coğrafi Çeşitlilik

### Sektörlere Göre Net Aktif Değeri Kırılımı<sup>1</sup>



- Çeşitlendirilmiş portföy yapısı
- Sektörel ve mevsimsel dalgalanmalara karşı dayanıklı portföy

### Yurt Dışı Gelirler/ Toplam Kombine Gelirler



**49%**  
Tüpraş'ın yabancı paraya endeksli gelirleri dâhil

- Türkiye'nin en büyük ihracatçısı:  
Türkiye'nin toplam ihracatının ~%7

<sup>1</sup> Net Aktif Değeri (NAD) şirket hesaplamasına dayanmaktadır. NAD'nin yaklaşık %90'ı halka açık şirketlerden oluşmaktadır (her bir şirketin 31 Aralık 2024 itibarıyla piyasa değerleri, etkin sahiplik oranıyla ağırlıklandırılmıştır).

# Dayanıklılık Odağı

## Güçlü Likidite

### Net Nakit

Solo, milyon TL

31 Aralık 2023:

= **USD 795mio**

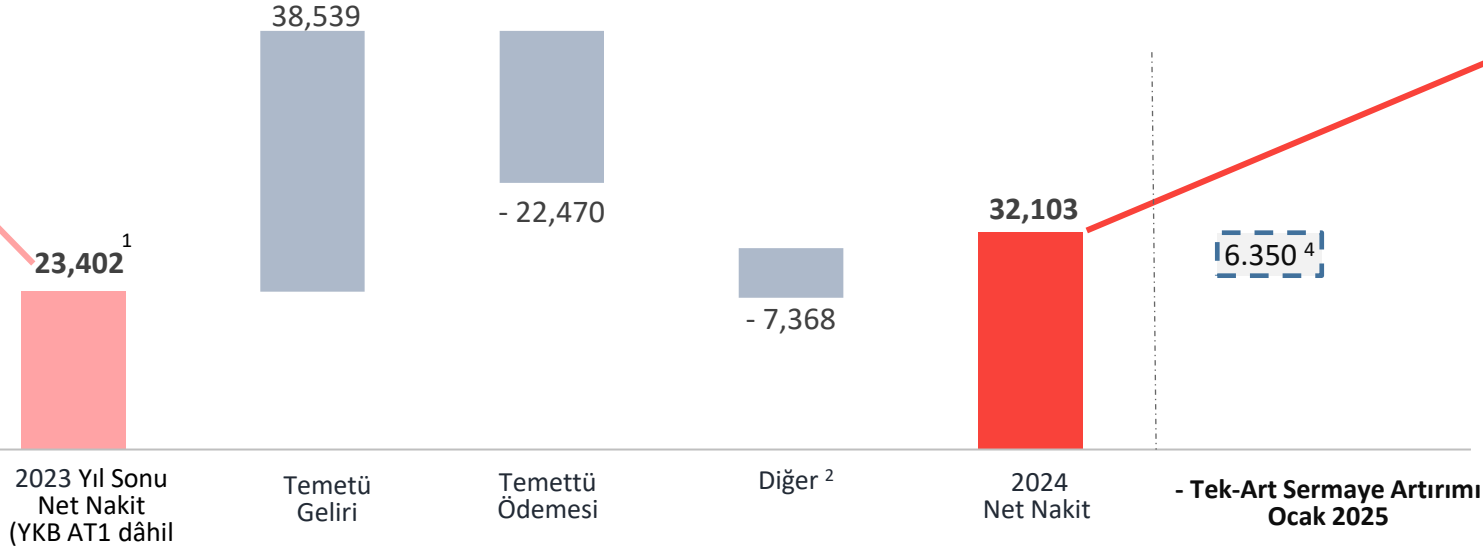
2023 yıl sonu nakit  
(YKB AT1 dâhil)

+ **USD 1.56mia**

2023 yıl sonu brüt nakit  
(YKB AT1 dâhil)

- **USD 0.75mia**

Toplam borç -- 1 Eurobond <sup>3</sup>



31 Aralık 2024:

= **USD 911mio**

Net Nakit, 31 Aralık'24

+ **USD 1.68mia**

Brüt Nakit, 31 Aralık'24

- **USD 0.75mia**

Toplam Borç -- 1 Eurobond <sup>3</sup>

<sup>1</sup> ABD Doları net nakit tutarları, Net Nakit Köprüsü'nde 31 Aralık 2024 için 35,2233 ve 31 Aralık 2023 için 29,4382 kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

<sup>2</sup> Diğer, yönetim ücretlerini, OPEX'i, kur dönüşüm etkilerini, net finansal gelir/gideri içermektedir.

<sup>3</sup> Mart'19'da ihraç edildi: 750 milyon ABD Doları (nominal değer), 6 yıl, %6,5 kupon.

<sup>4</sup> 31 Aralık 2024 sonrasındaki önemli girişler ve çıkışlar: Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı'nın 40 yıl süreyle 'işletme hakkı verilmesi' suretiyle özelleştirilmesine ilişkin Tek-Art'a toplam 6,3 milyar TL (~78 milyon ABD Doları) tutarında sermaye katkısı.

# Temel Göstergeler

## İhtiyatlı Yaklaşım ile Temel Göstergeler Sağlamlığını Sürdürdü

### Güçlü Nakit Pozisyonu

**911 milyon\$**

Solo Net Nakit

**+ 1.68 milyar\$**

Brüt Nakit



**- 750 milyon \$**

Toplam Borç  
1 Eurobond <sup>1</sup>

### Sağlam Likidite

**1.29x**

Kombine  
Cari Oran <sup>2</sup>

### Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

**0.9x**

Kombine Net Finansal Borç /  
FAVÖK <sup>2</sup>

### Yabancı Para Pozisyonu

**+574 milyon \$**

Solo net  
yabancı para (YP) pozisyonu

**+221 milyon \$**

Doğal korunma (hedge) sonrası  
konsolide net yabancı para  
pozisyonu <sup>3</sup>

**+ 392 milyon \$**

Etkinlik oranına göre  
ağırlıklandırılmış hedge sonrası  
konsolide net yabancı para  
pozisyonu

<sup>1</sup> Mart 2019'da ihraç edildi: 750 milyon ABD Doları (nominal değer), 6 yıl, %6,5 kupon <sup>2</sup> Finans segmenti hariç

<sup>3</sup> Net döviz pozisyonu +221 milyon ABD Doları (0,8 milyar ABD Doları tutarındaki riskten korunma aracı niteliğindeki krediler (başlıca Arçelik) ve Tüpraş ve Aygaz stoklarının dövizde endeksli fiyatlaması nedeniyle 1.8 milyar ABD Doları tutarındaki doğal hedge hariç)

# Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Halka Açık Olmayan Seçili Şirketler

Tarihsel Net Aktif Değeri

# Enerji

Daha yüksek kapasite kullanımı ve düşük enerji maliyetleri ile gelen sağlıklı sonuçlar

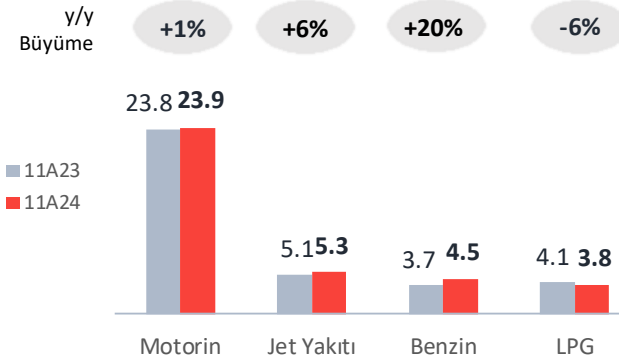
## 2024 Gelişmeleri

- + Yüksek satış hacmi
- + Düşük enerji maliyetleri
- + Yüksek kapasite kullanım oranı
- Yıllık bazda gerileyen ürün marjları

Konsolide Net Kâra Katkı: **7,043 mn TL (-81% y/y.)**

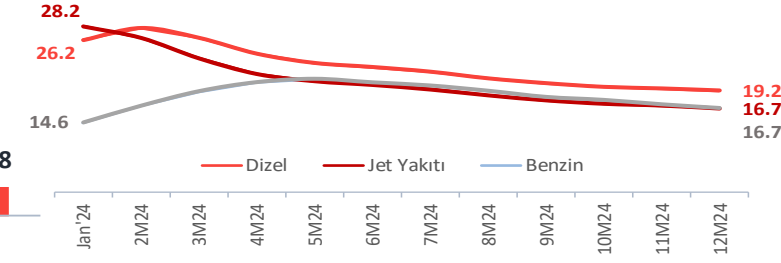
## Türkiye Pazarı Satış Hacimleri

Milyon Ton



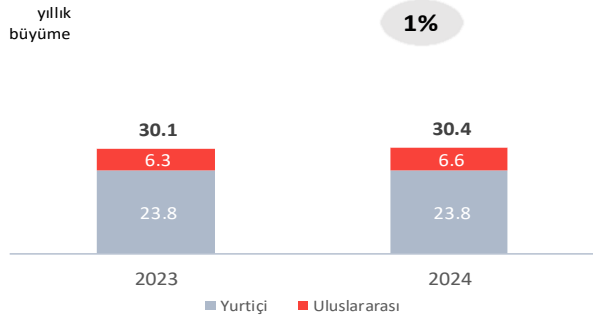
## Ürün Marjları

\$/Varil, Ortalama (ybb)

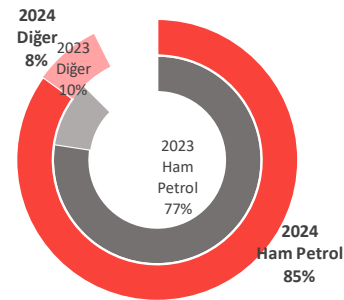


## Tüpraş

Tüpraş satış hacmi mn (ton)



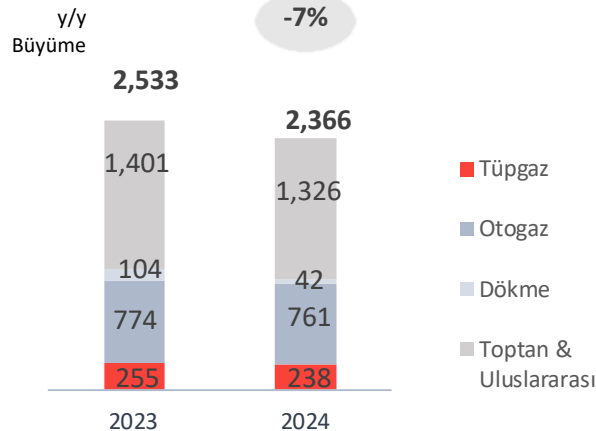
## Kapasite Kullanım Oranı



Tüpraş Ürün Marjı (\$/v)

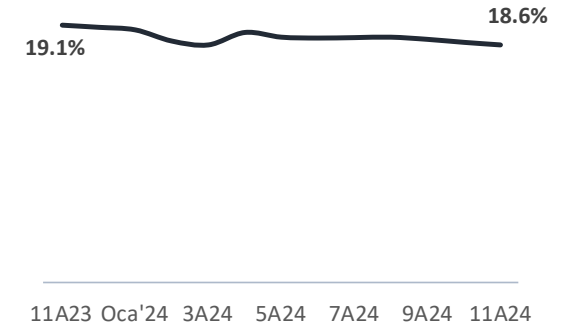
## Aygaz Satış Hacimleri

Bin Ton



## Opet -- Beyaz Ürünler Pazarında 3'üncü

Pazar Payları



# Otomotiv

## İç pazarda artan rekabet

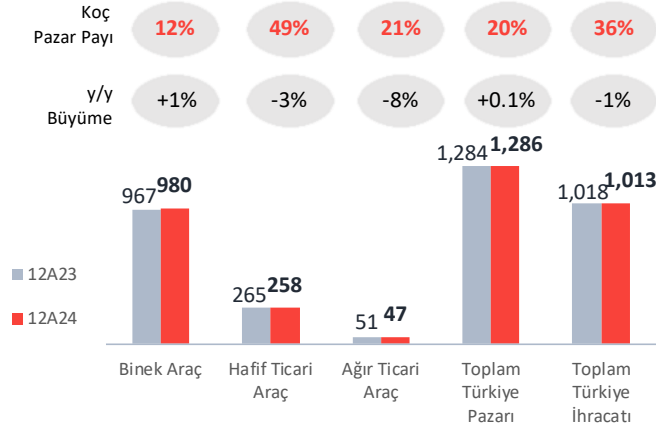
### 2024 Gelişmeleri

- + Rekor seviyede yüksek iç talep
- + Sağlam ihracat sözleşmeleri
- İç pazarda artan rekabet
- Araç bulunabilirliği ve satış kampanyalarındaki artış ile fiyatlandırma ortamının baskılanması

**Konsolide Net Kâra Katkı: 14,325 mn TL (-72% y/y)**

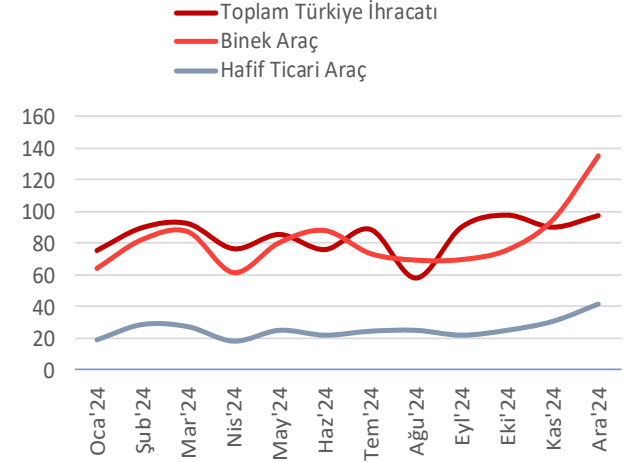
### Satış Hacimleri

Bin Adet



### Aylık Büyüme Trendi

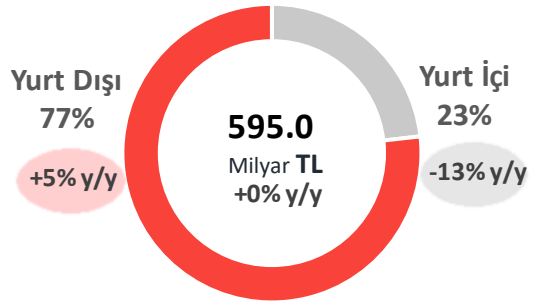
Bin Adet



### Ford Otosan

Gelirler

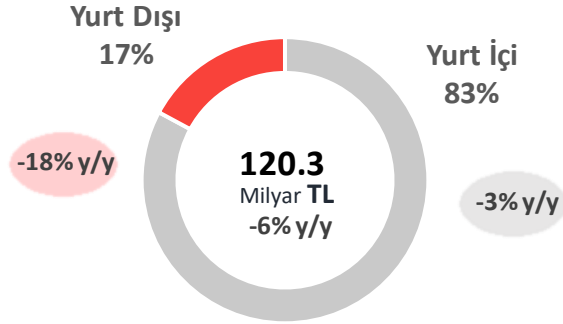
Milyar TL



### Tofaş

Gelirler

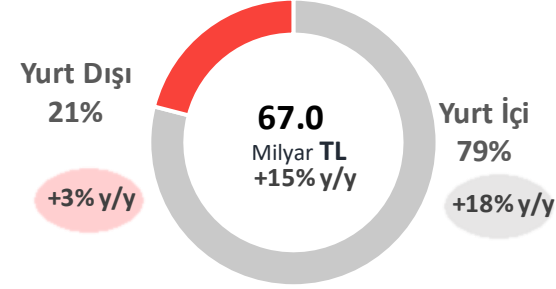
Milyar TL



### TürkTraktör

Gelirler

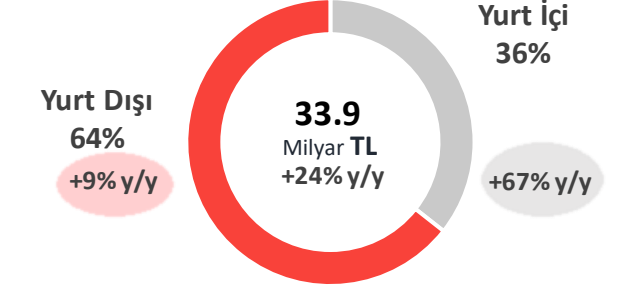
Milyar TL



### Otokar

Gelirler

Milyar TL



# Dayanıklı Tüketim

## Whirlpool katkısıyla inorganik büyüme

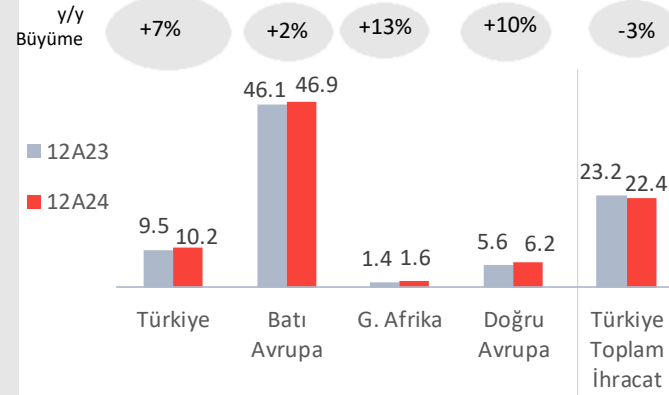
### 2024 Gelişmeleri

- + Nisan 2024 sonrası Whirlpool katkısı
- İkinci çeyrekte itibaren zayıflayan iç talep, fiyatlama baskısı
- Olumsuz Euro/Dolar Paritesi
- Yüksek finansal giderler
- + Yurtiçinde sağlam talep. Uluslararası talepteki hafif düzelmeye rağmen yurtdışı talepte nispeten zayıf talep
- + Whirlpool operasyonları ile ilgili negatif şerefiye ve yeniden yapılandırma maliyetleri neti

**Konsolide Net Kâra Katkı: 672 TL (-%93 y/y)**

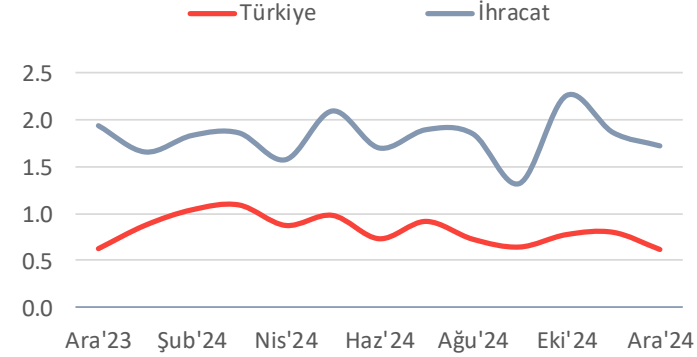
### Pazar Bazında Satış Hacimleri<sup>1</sup>

Milyon Adet



### Aylık Büyüme Trendi

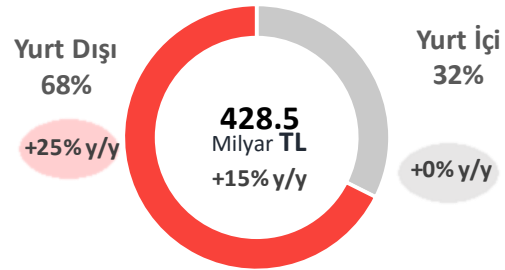
Milyon Adet



### Arçelik

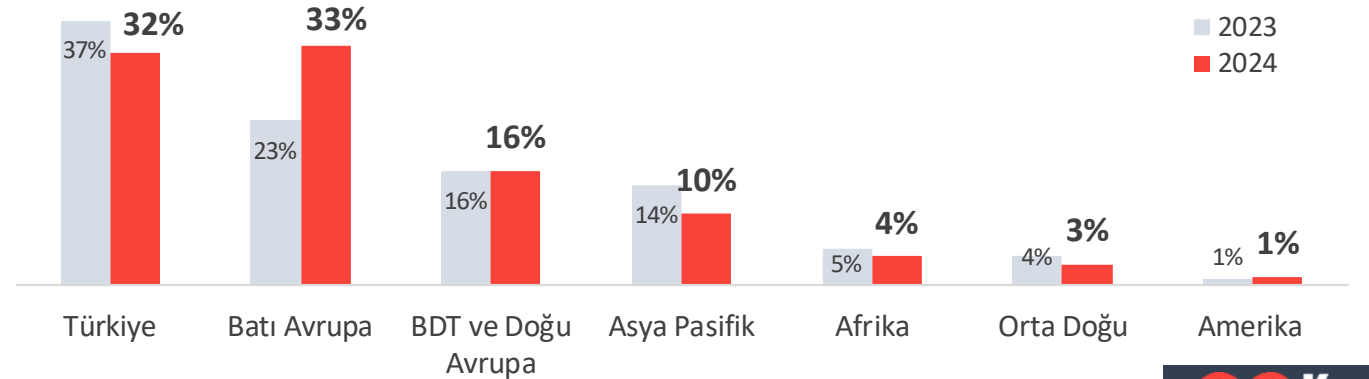
#### Toplam Gelirler

Milyar TL



#### Gelirlerin Bölgelere Göre Dağılımı

%



Türkiye pazarı için Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verileri, uluslararası pazarlar için perakende panel verileri kullanılmıştır.

<sup>1</sup> Batı Avrupa verileri 11 aylık, Güney Afrika ve Doğu Avrupa verileri 10 aylık Türkiye Pazar verileri 12 aylık verilerdir.

# Finans

## Makroekonomik görünümünden etkilenen kârlılık

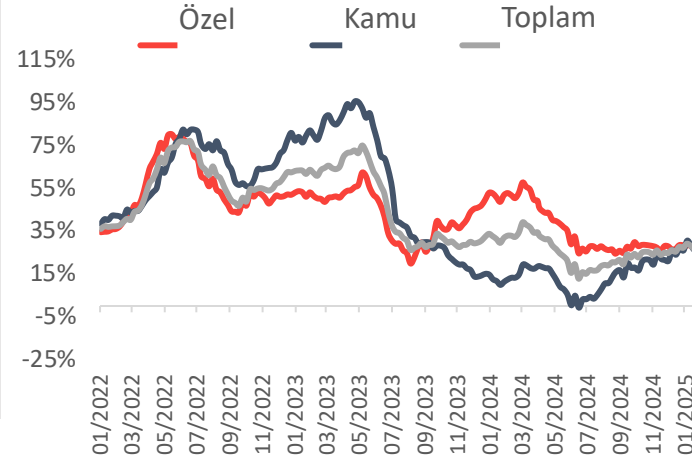
### 2024 Gelişmeler

- + Net ücret ve komisyon gelirlerinde önemli büyüme
- + Devam eden güçlü sermaye ve likidite oranları
- Yüksek mevduat ve swap maliyetleri ile baskılanan Net Faiz Marjı
- 3.Ç'den itibaren daralan kredi mevduat makası

Konsolide Net Kâra Katkı: **-15,651 mn TL (a.d.)**

### TL Kredi Büyümesi

13 Haftalık Yıllıklandırılmış

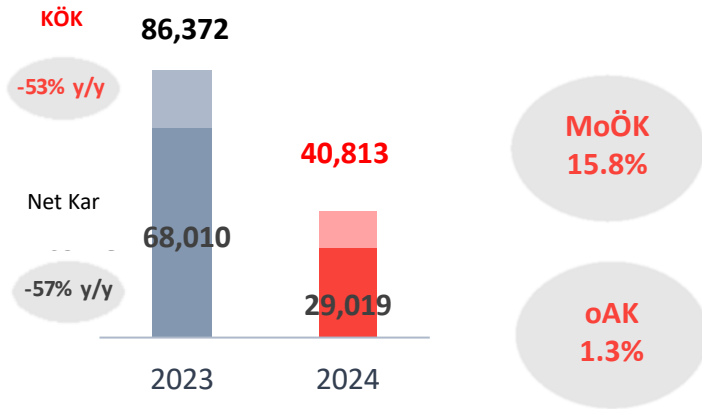


### Sektörün Kredi & Mevduatları

Milyar TL, ABD\$

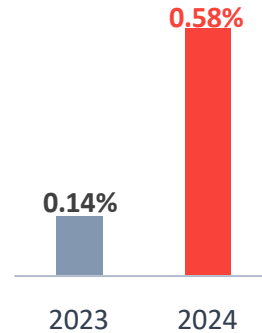
	2024	ç/ç	yıllık
<b>Krediler</b>	<b>15,901</b>	<b>7%</b>	<b>37%</b>
+ TL	10,040	7%	28%
+ YP (ABD\$)	168	3%	30%
<b>Müşteri Mevduatı</b>	<b>18,999</b>	<b>6%</b>	<b>28%</b>
+ TL	12,418	10%	40%
+ YP (ABD\$)	189	-5%	-7%

### Yapı Kredi

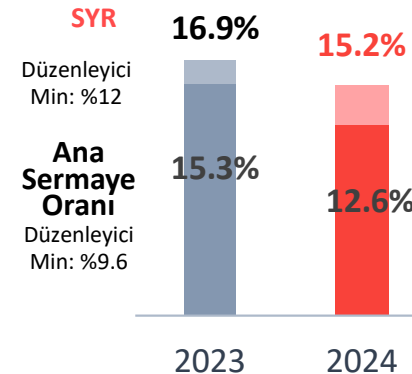


### Net Kredi Riski Maliyeti<sup>4</sup>

Kur Hedge'i dahil, kümüle



### Sermaye Oranları<sup>1</sup>



### Seçilmiş Bilanço Göstergeleri

Milyar TL, ABD\$

	2024	ç/ç	yıllık
<b>Krediler<sup>2</sup></b>	<b>1,239</b>	<b>3%</b>	<b>39%</b>
+ TL	812	3%	31%
+ YP (ABD\$)	12	1%	32%
<b>Müşteri Mevduatı</b>	<b>1,348</b>	<b>0%</b>	<b>25%</b>
+ TL	786	0%	27%
+ YP (ABD\$)	16	-3%	2%
<b>Vadesiz/Toplam Mevduat</b>	<b>44%</b>	<b>0pp</b>	<b>2pp</b>
<b>Takipteki Alacaklar Oranı<sup>3</sup></b>	<b>3.1%</b>	<b>0.0pp</b>	<b>0.1pp</b>
<b>Toplam Karşılık Oranı<sup>5</sup></b>	<b>3.8%</b>	<b>0.1pp</b>	<b>-0.6pp</b>

Sektör verileri BDDK haftalık rapor verileridir. YKB verileri, aksi belirtilmedikçe BDDK konsolide finansallarına dayanmakta olup TMS 29 etkisi içermemektedir. Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir. 1 Oranlar düzenleyici müsahahaları hariç tutar. 2 TL ve YP krediler dövizde endeksli krediler ile düzeltilmiştir. 3 BDDK konsolide olmayan verisidir. Geçici regülasyon etkisini içermeyen ve mukayese edilebilir oranlardır, 90-180 gün gecikmeli krediler Takipteki Kredi olarak, 30-90 gün gecikmeli krediler ise 2.Aşama kredi olarak gösterilmiştir. 4 Kredi Risk Maliyeti=(Toplam kredi karşılıklar - Tahsilatlar - YP Karşılık Hedge'i)/Toplam Brüt Krediler Raporlanan Net Kredi Kredi Maliyeti) 5 BDDK Konsolide olmayan verisidir.

# 2024 Finansal Performans

## İş kollarına göre değişen performans

### Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
<b>Kombine Gelirler<sup>1</sup></b>	<b>1,291,970</b>	<b>971,573</b>	<b>485,412</b>	<b>710,437</b>	<b>166,325</b>	<b>3,625,717</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-15%	-9%	13%	27%	-1%	-3%
<i>Segment payı</i>	36%	27%	13%	20%	5%	
<b>Kombine Faaliyet Kârı<sup>2</sup></b>	<b>45,142</b>	<b>30,372</b>	<b>13,493</b>	<b>19,228<sup>4</sup></b>	<b>1,193</b>	<b>109,428</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-67%	-70%	-30%	-86%	334%	-72%
<i>Segment payı</i>	41%	28%	12%	18%	1%	
<b>Parasal kazanç kayıp</b>	<b>-10,603</b>	<b>32,022</b>	<b>15,668</b>	<b>-38,363</b>	<b>-10,973</b>	<b>-12,249</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-20%	-11%	-27%	45%	-16%	60%
<b>Kombine Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>35,547</b>	<b>43,575</b>	<b>-1,592</b>	<b>-17,261<sup>4</sup></b>	<b>-713</b>	<b>59,556</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-60%	-66%	a.d	a.d	39%	-81%
<b>Kombine Net Kâr</b>	<b>16,616</b>	<b>44,044</b>	<b>-2,419</b>	<b>-27,567<sup>4</sup></b>	<b>-4,436</b>	<b>26,238</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-80%	-63%	a.d	a.d	-50%	-89%
<b>Konsolide Net Kâr<sup>3</sup></b>	<b>7,043</b>	<b>14,325</b>	<b>672</b>	<b>-15,651<sup>4</sup></b>	<b>-5,083</b>	<b>1,306</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-81%	-72%	-93%	a.d	-7%	-99%

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir

2 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (2024 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 100,933 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kârı

4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

# Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Halka Açık Olmayan Seçili Şirketler

Tarihsel Net Aktif Değeri

# Halka Açık Olmayan Şirketler Üzerinden Yaratılan Değer

## Halka Açık Olmayan Şirketler Performansı

### Halka Açık Olmayan Başlıca Şirketlerin Finansalları

Milyon TL

	Gelirler		FAVÖK <sup>1</sup>		Defter Değeri <sup>2</sup>	
	2024	y/y	2024	y/y	2024	y/y
Arçelik LG Klima	15,454	4%	1,835	41%	2,005	10%
Bilkom	37,479	-5%	1,866	36%	1,768	-5%
Divan	5,046	7%	780	1%	4,668	-1%
Düzey	17,063	1%	654	1%	347	19%
Entek	10,771	-6%	2,071	-11%	20,051	3%
Koç Finansman	10,457	81%	1,440	37%	2,154	24%
KoçSistem	16,860	-9%	1,182	-5%	3,818	14%
Koçtaş	15,177	-17%	-317	a.d.	2,614	13%
Marina / Ayvalık	124	75%	35	n.m.	553	129%
Marina / Tek-Art Kalamış	1,191	36%	533	52%	3,949	20%
Opet	365,821	-9%	7,790	-4%	29,765	0%
Otokoç Otomotiv	146,385	-9%	12,107	-38%	38,918	-14%
Ram Dış Ticaret	25,262	-9%	125	-60%	350	5%
RMK Marine	2,714	54%	6	-97%	1,805	140%
Setur	21,235	17%	1,988	15%	4,914	29%
Token	9,832	89%	832	n.m.	2,339	28%
Wat	3,949	11%	-441	n.m.	1,387	51%
Zer	39,891	-1%	1,588	-4%	4,104	-3%

#### ✓ Entek, elektrik piyasasında entegre bir oyuncu

- 492MW toplam kurulu kapasitesinin ~%77'si sıfır karbonlu elektriktir
- Entek, bu yılın Ocak ayında Niculesti güneş enerjisi santrali projesinin satın alımını başarıyla tamamladı. Proje Romanya'da olup 214 MW kapasiteye sahip olup "inşaya hazır" statüsündedir

#### ✓ Koç finansman, Entegre finansman çözümleri alanında büyüyen oyuncu

- Toplam 32 milyar TL aktif büyüklük, Portföy büyüklüğü bazında 2. sırada
- 2024 yıl sonu itibarıyla kredi portföyü 2023 yıl sonuna göre %83 artışla 27,6 Milyar TL'ye, net dönem kârı ise %103 artışla 1,0 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

#### ✓ Opet, en büyük ikinci dağıtım şirketi (Hacme göre)

- 11A24 itibarıyla, beyaz üründe %18.6, siyah üründe %32.1 pazar payı
- Akaryakıt istasyonlarının %11'inde EV şarj cihazları kurulu

#### ✓ Otokoç, NAD içinde en yüksek paya sahip halka açık olmayan şirket

- 2. El araç satışında Türkiye'de lider
- 9 ülkede operasyon
- ~ 2024 yılında yeni araç satışında %6 Pazar payı

Borsada işlem görmeyen şirketlerin mali tabloları altı ayda bir açıklanır. Enflasyon muhasebesinden muaf olduğundan rakamları konsolide BDDK finansallarına dayanan Koç Finansman dışındaki tüm rakamlar enflasyon muhasebesine dayanmaktadır.

1 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir 2 Kontrol gücü olmayan paylar hariç.

# Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Halka Açık Olmayan Seçili Şirketler

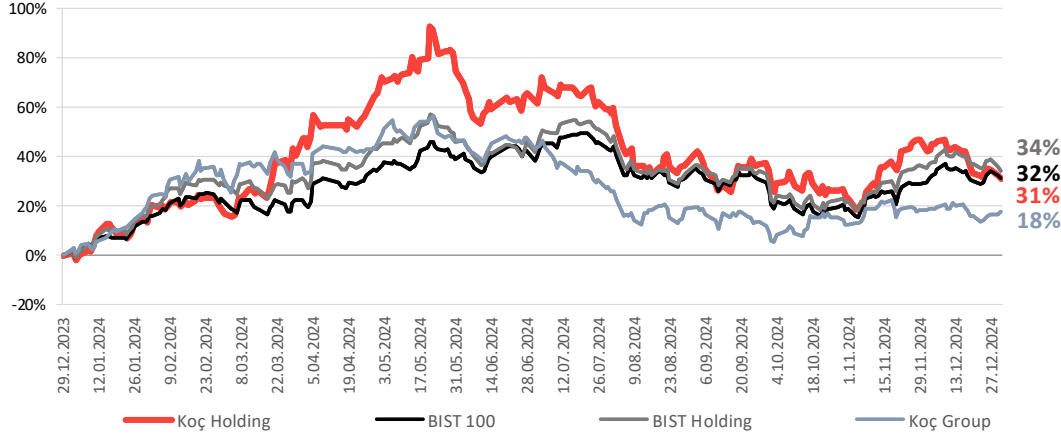
Tarihsel Net Aktif Değeri

# Tarihsel Net Aktif Değeri

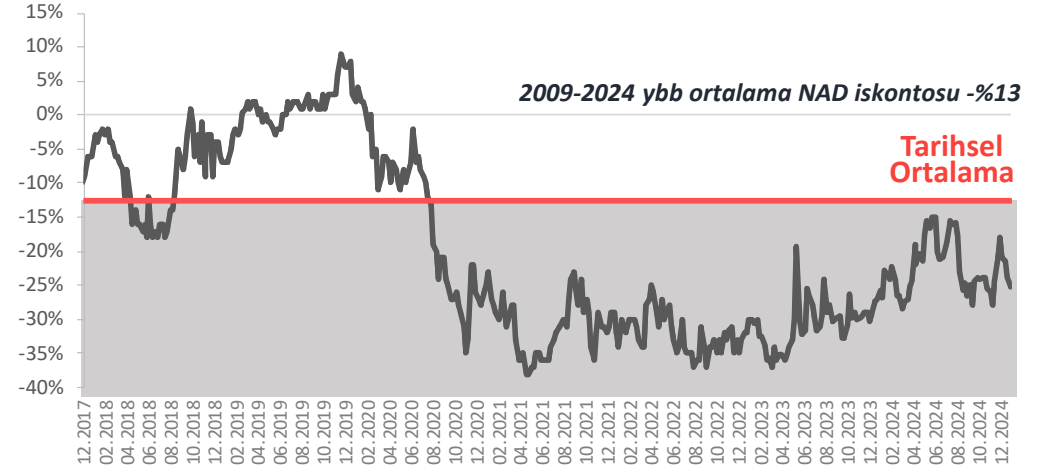
## NAD iskontosunun konjonktür ile yüksek oranda ilişkisi

### Koç Holding ve Koç Topluluğu<sup>1</sup> Hisse Performansı

2023 yıl sonuna göre endekslenmiş

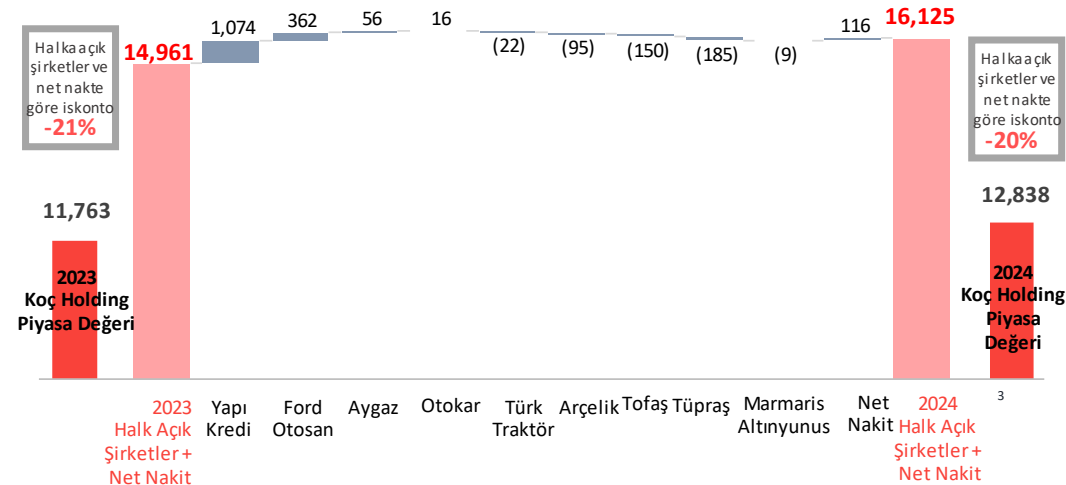


### Net Aktif Değeri (NAD) İskontosu/Primi<sup>2</sup>

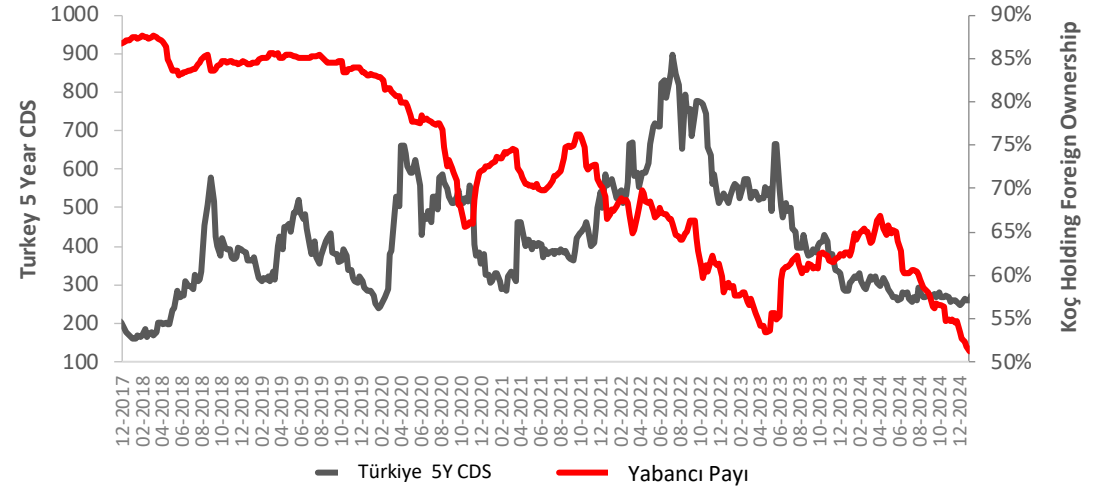


### Halka Açık Şirketlerin Etkin Sahiplik Oranı ile Endekslenmiş Piyasa Değeri

Milyon Dolar



### Koç Holding Yabancı Payı ve Türkiye 5-yıllık CDS



1 Koç Topluluğu verisinde Koç Holding hariçtir. 2 Veriler Yapı Kredi Yatırım hesaplamalarına dayanmaktadır: halka açık şirketler için hesaplama tarihi itibarıyla piyasa değerleri, Net Nakit için çeyresel Koç Holding Finansal Sonuçları, halka açık olmayan şirketler için Yapı Kredi Yatırım değerlemeleri baz alınmıştır.

3 Net nakit değişimi 2023 yıl sonu (795 mn\$) ve 31 Aralık 2024 (911 mn\$) arasındaki farktır. Not: Koç Holding ilk hisse geri alım programını Temmuz 2021'de açıkladı. Programın toplam büyüklüğü: fiili dolaşımın ~%5'i, toplam sermayenin ~%1.4'üdür. Programın başlatıldığı günden bu yana yapılan toplam geri alım tutarı ~890 bin hisse (sermayenin %0.035'i) seviyesindedir



---

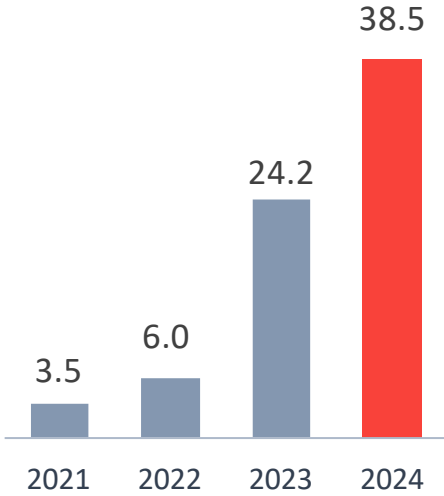
**Ekler**

# Dayanıklılık Odağı

## İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

### Temettü Gelirleri<sup>1</sup>

Milyar TL



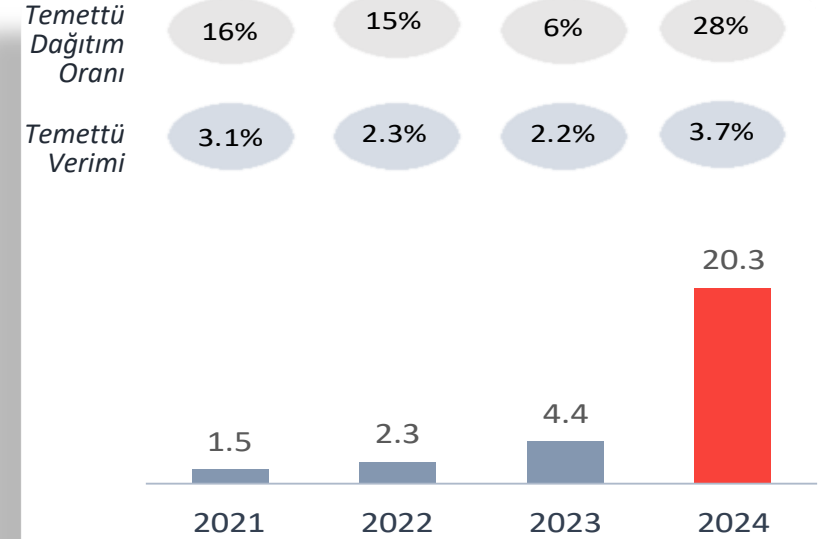
	Temettü			
	2021	2022	2023	2024
Tüpraş (EYAŞ dahil)	-	-	10.3	16.5
Ford Otosan	1.4	2.5	6.0	7.8
Tofaş	0.6	1.2	1.1	3.8
Arçelik	0.6	0.6	0.7	-
Aygaz	0.1	0.1	0.1	0.6
TürkTraktör	0.3	0.5	0.8	3.4
Otokar	0.2	0.2	-	0.3
Yapı Kredi / KFS	0.2	0.6	4.9	5.5
Diğer Şirketler	0.2	0.3	0.3	0.8
<b>Toplam Temettü Geliri</b>	<b>3.5</b>	<b>6.0</b>	<b>24.2</b>	<b>38.5</b>

#### 2024 yıl başından bugüne:

- Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu **döviz veya döviz endeksli geliri** olan şirketlerden elde edildi
- Yapı Kredi temettüsü, BDDK'nın **%15 temettü ödeme oranı** ile sınırlandırıldı. (2023: %15 ve diğer yıllarda %10)

### Ödenen Temettüler<sup>1</sup>

Milyar TL



#### Temettü ödemelerinde esneklik

- Temettü ödeme kararları
  - Temettü gelirleri
  - Yatırım fırsatları
  - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

<sup>1</sup> Temettü gelirleri ve ödemeler TMS 29 etkisi hariç olup, ödenen temettüler intifa hakkına sahip hissedarlar hariç olan temettü ödemesidir.

# Ek – Konsolide Temel Göstergeler

## Konsolide Finansal Göstergeler

Milyon TL

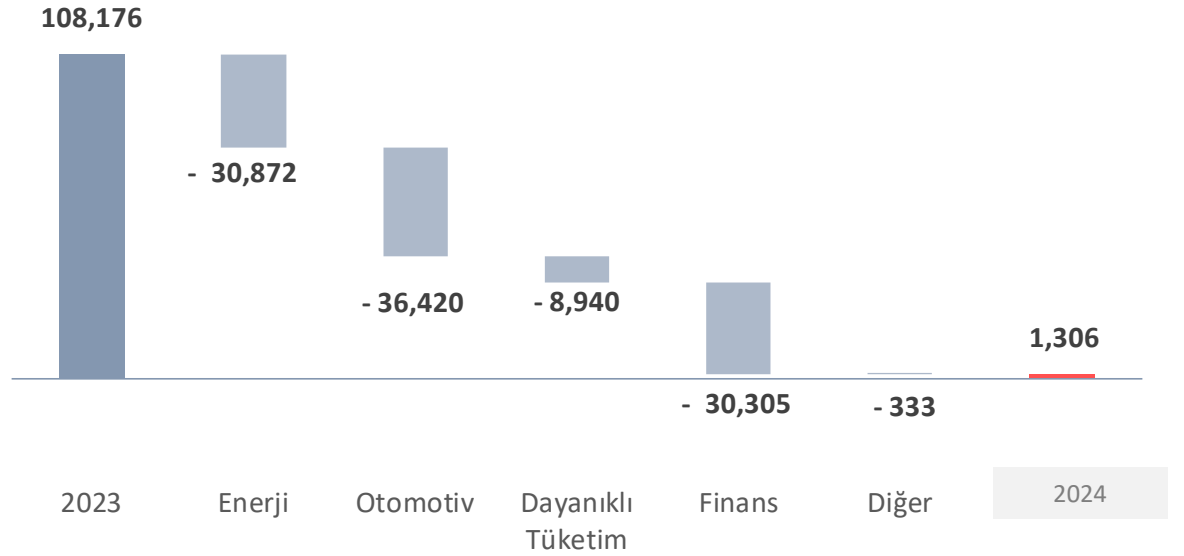
	2023	2024	y/y
Gelirler	2,316,773	2,317,907	0.05%
Brüt Kâr	543,799	327,835	-40%
Faaliyet Kârı	321,467	87,366	-73%
Vergi Öncesi Kâr	228,893	26,712	-88%
Net Dönem Kârı/(Zararı)	178,415	-5,288	a.d.
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	70,239	-6,594	a.d.
Ana Ortaklık Payları	108,176	1,306	-99%

	2023	2024	y/y
Toplam Varlıklar	4,127,744	3,908,152	-5%
Toplam Özkaynaklar	973,506	858,664	-12%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	586,403	528,635	-10%

## Konsolide Net Kâr / Zarar

Milyon TL



# Ek – Halka Açık Şirketlerin 2025 Yılı Beklentileri

<b>TÜPRAŞ</b>	<b>2024</b>	<b>2025B</b>
Tüpraş Net Rafineri Marjı (\$/varil)	5.2	5.0-6.0
KKO	93%	90-95%
Üretim (mn ton)	26.5	~26
Satış (mn ton)	30.2	~30
Yatırım Harcamaları (mn \$)	662	~600

<b>TOFAŞ</b>	<b>2024</b>	<b>2025B</b>
<b>Sektör ('000 Adet)</b>		
Türkiye Hafif Araç Satışı	1,239	900-1,100
<b>Tofaş ('000 Adet)</b>		
Perakende Satış	143.7	110-130
İhracat	33.6	70-90
Üretim	140.5	150-170
Yatırım Harcamaları (mn €)	138	150
Vergi Öncesi Kâr Marjı	4.1%	>5%

<b>TÜRKTRAKTÖR</b>	<b>2024</b>	<b>2025B</b>
<b>Sektör ('000 Adet)</b>		
Türkiye Traktör Satışı	64	48-56
<b>TürkTraktör ('000 Adet)</b>		
Yurt İçi Satış	32.0	23-28
İhracat	12.5	11-13
Yatırım Harcamaları (mn \$)	105	140 - 160

<b>AYGAZ</b>	<b>2024</b>	<b>2025B</b>
<b>Aygaz Satış ('000 Adet)</b>		
Tüpgaz	238	220-230
Otogaz	761	755-785
<b>Pazar Payı</b>		
Tüpgaz	41.6%	41%-43%
Otogaz	22.1%	21.5%-22.5%

<b>FORD OTOSAN</b>	<b>2024</b>	<b>2025B</b>
<b>Sektör ('000 Adet)</b>		
Türkiye Araç Satışı	1,279	950-1,050
<b>Ford Otosan ('000 Adet)</b>		
Perakende Satış	114	90-100
İhracat	546	610-660
+ Türkiye	330	410-440
+ Romanya	216	200-220
Toptan Satış	661	700-760
Üretim	633	700-750
+ Türkiye	382	460-490
+ Romanya	251	240-260
Yatırım Harcamaları (mn €)	739	750-850
+ Genel	128	130-150
+ Üretim kaynaklı	661	620-700
Gelir Büyümesi	+0%	Yüksek tek haneli
FAVÖK Marjı	7.2%	7% - 8%

<b>YKB<sup>1</sup></b>	<b>2024</b>	<b>2025B</b>
<b>Hacimler</b>		
TL Krediler	31%	< Ortalama enflasyon
Yabancı para Krediler (\$)	32%	Orta çift haneli
<b>Net Faiz Marjı</b>	0.7%	~ 300bp iyileşme
<b>Komisyon Büyümesi</b>	104%	25% - 30%
<b>Gider Büyümesi</b>	66%	< 50%
<b>Toplam Kredi Riski Maaliyeti</b>	58bps	150 - 175bps
<b>MoÖK</b>	16%	Orta-Yirmili Seviyeler

<b>ARÇELİK</b>	<b>2024</b>	<b>2025B</b>
<b>Gelir büyümesi</b>		
Türkiye (TL)	+0%	Yatay
Yurt Dışı (Yabancı Para)	+43%	~ +15%
FAVÖK Marjı	5.3%	~ 6.5%
Yatırım Harcamaları (mn €)	375	~ 300
İşletme Sermayesi / Satışlar	21%	< 20%

<sup>1</sup>Yapı Kredi Bankası beklentileri BDDK konsolide finansallarına dayanmakta olup TMS 29 etkisi içermemektedir.

# ÇSY Yolculuğumuz

## ✓ 2050 yılında karbon nötr hedefi

### Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası : 2017 baz yılına göre 2023'te %14 düşüş

**27%**

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 **Sera Gazı Emisyonlarında azaltım** (2017 baz yılına göre)

**49%**

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 **Sera Gazı Emisyonlarında azaltım** (2017 baz yılına göre)

## ✓ Uluslararası Platformlar

- United Nations Global Compact
- CEO Water Mandate
- CFO Coalition For the SDGs
- WEF - Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri, Center for Nature and Climate, CEO Action Group for the European Green Deal
- Task Force For Climate Related Financial Disclosures (TCFD)
- Science-Based Targets Initiative (Dayanıklı Tüketim, Otomotiv, Finans)



## Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi (SBTi) – Topluluk Şirketlerinden Güncellemeler

- Arçelik Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi'ne dahil olarak Net-Sıfır karbon hedefini yeni standartlarla uyumlu hale getireceğini taahhüt etti.
- Ford Otosan, Tofaş, TürkTraktör kısa-dönem ve net-sıfır hedeflerini Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi çerçevesinde belirleyeceğini taahhüt etti.
- Yapı Kredi Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi'ne katılarak "Business Ambition for 1.5°C" yükümlülükleri kapsamında emisyon azaltacağını taahhüt eden ilk Türk şirketi oldu.

## ✓ BM Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nda Küresel Liderlik

Koç Holding **BM Kadın Birimi, Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nun Teknoloji ve İnovasyon Eylem Grubu** liderlerinden biri olmuştur.

Taahhüt veren Topluluk Şirketleri: Aygaz, Arçelik, Ford Otosan, KoçFinans, Tofaş, Tüpraş, TürkTraktör ve Yapı Kredi

Koç Holding ile birlikte 30 Topluluk şirketi BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri (UN WEPs) imzacısı olmuştur.



## ✓ Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri

**Dow Jones Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

**En Yüksek %10luk Dilim**



**SUSTAINALYTICS**

a Morningstar company



**FTSE4Good**

**Koç**  
2024 Finansal Sonuçlar

# Ek – Hissedar Yapıları

## Koç Holding

Koç Ailesi: 63.4%<sup>1</sup>  
Halka Açık: 26.9%  
Vehbi Koç Vakfı: 7.3%  
Koç Emekli Vakfı: 2.3%  
Hisse Geri Alımı: 0.04%

## Enerji

### Tüpraş

EYAŞ: 46.4%  
KH: 6.35%, Diğer: 0.47%  
Halka Açık: 46.78%

KH: 42.07%<sup>4</sup>

### EYAŞ

KH : 77%  
Aygaz: 20%  
Opet: 3%

### Aygaz

KH: 41%  
Diğer Koç: 10.5%  
Liquid Pet. Co.: 24.5%  
Halka Açık: 24%

### Opet

Tüpraş: 41.7%  
Diğer Koç: 8.3%  
Öztürk Grubu: 50%

KH: 19.75%<sup>4</sup>

## Otomotiv

### Ford Otosan

KH: 39%  
Ford Motor Co.<sup>2</sup>: 41%  
Diğer Koç: 2%  
Halka Açık: 18%

### Tofaş

KH: 38%  
FCA<sup>3</sup>: 38%  
Halka Açık: 24%

### TürkTraktör

KH: 37.5%  
CNH : 37.5%  
Halka Açık: 25%

### Otokar

KH: 47%  
Ünver Hold.: 25%  
Diğer Koç: 0.5%  
Halka Açık: 27%

### Otokoç

KH: 96.3%  
Diğer Koç: 3.7%

## Dayanıklı Tüketim

### Arçelik

KH: 41%  
Diğer Koç: 16%  
Burla Grubu: 18%  
Halka Açık: 14.96%  
Hisse Geri Alımı: 10.19%

## Finans

### Yapı Kredi Bank

KH: 20.22%  
KFS: 40.95%  
Halka Açık: 38.83%

KH: 54.8%<sup>4</sup>

### Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%  
Diğer Koç: 15.47%

### Koç Finansman

KH: 50%  
Diğer Koç: 50%

## Diğer

### Koçtaş

KH: 37%  
Kingfisher: 50%  
Diğer Koç: 13%

### Setur

KH: 24%  
Diğer Koç: 76%

### Zer

KH: 39%  
Diğer Koç: 58%  
Diğer: 2.5%

Aralık 2024 itibarıyla.

1 Family Danışmanlık %43.75, Koç ailesi üyeleri %18.3

3 Stellantis FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.

5 Tat Gıda'nın Memişoğlu Tarım Ürünleri Ticaret Limited Şirketi'ne satış sürecinin 19 Şubat 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmasının ardından Koç Holding'in Tat Gıda'da payı kalmamıştır.

2 Ford Motor Co. Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.

4 İştirakler üzerinden elde edilen etkin oran

# Koç Holding Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri

[yatirimci@koc.com.tr](mailto:yatirimci@koc.com.tr)

+90 850 756 23 23

Cansev Atak

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

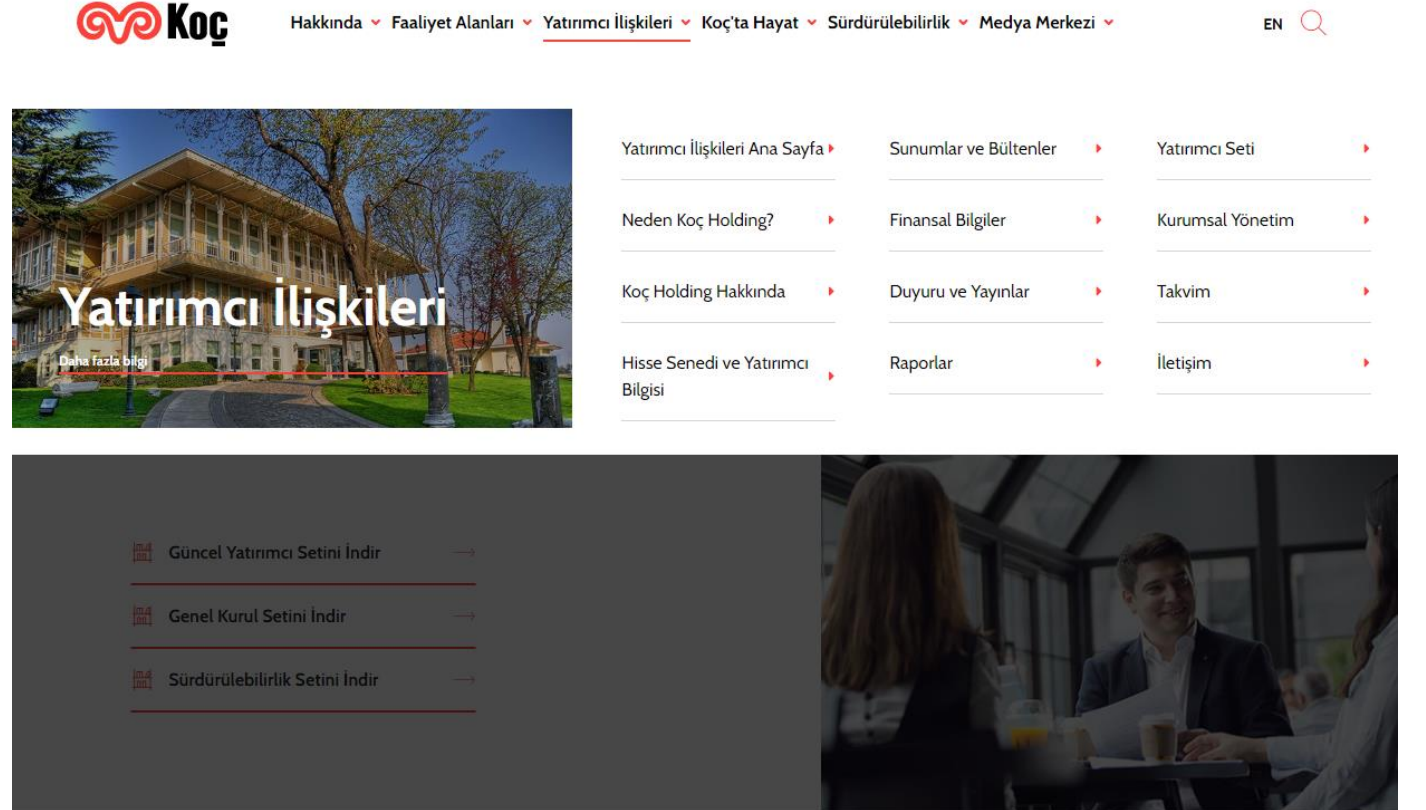
[canseva@koc.com.tr](mailto:canseva@koc.com.tr)

İsmail Özer

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

[ismailo@koc.com.tr](mailto:ismailo@koc.com.tr)

İnternet sitemize buradan ulaşabilirsiniz: [www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri](http://www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri)



**Koç** Hakkında ▾ Faaliyet Alanları ▾ Yatırımcı İlişkileri ▾ Koç'ta Hayat ▾ Sürdürülebilirlik ▾ Medya Merkezi ▾ EN 🔍

**Yatırımcı İlişkileri**

Daha fazla bilgi

- Yatırımcı İlişkileri Ana Sayfa ▸
- Sunumlar ve Bültenler ▸
- Yatırımcı Seti ▸
- Neden Koç Holding? ▸
- Finansal Bilgiler ▸
- Kurumsal Yönetim ▸
- Koç Holding Hakkında ▸
- Duyuru ve Yayınlar ▸
- Takvim ▸
- Hisse Senedi ve Yatırımcı Bilgisi ▸
- Raporlar ▸
- İletişim ▸

Güncel Yatırımcı Setini İndir →

Genel Kurul Setini İndir →

Sürdürülebilirlik Setini İndir →