

EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNANİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Yatırımcı Sunumu

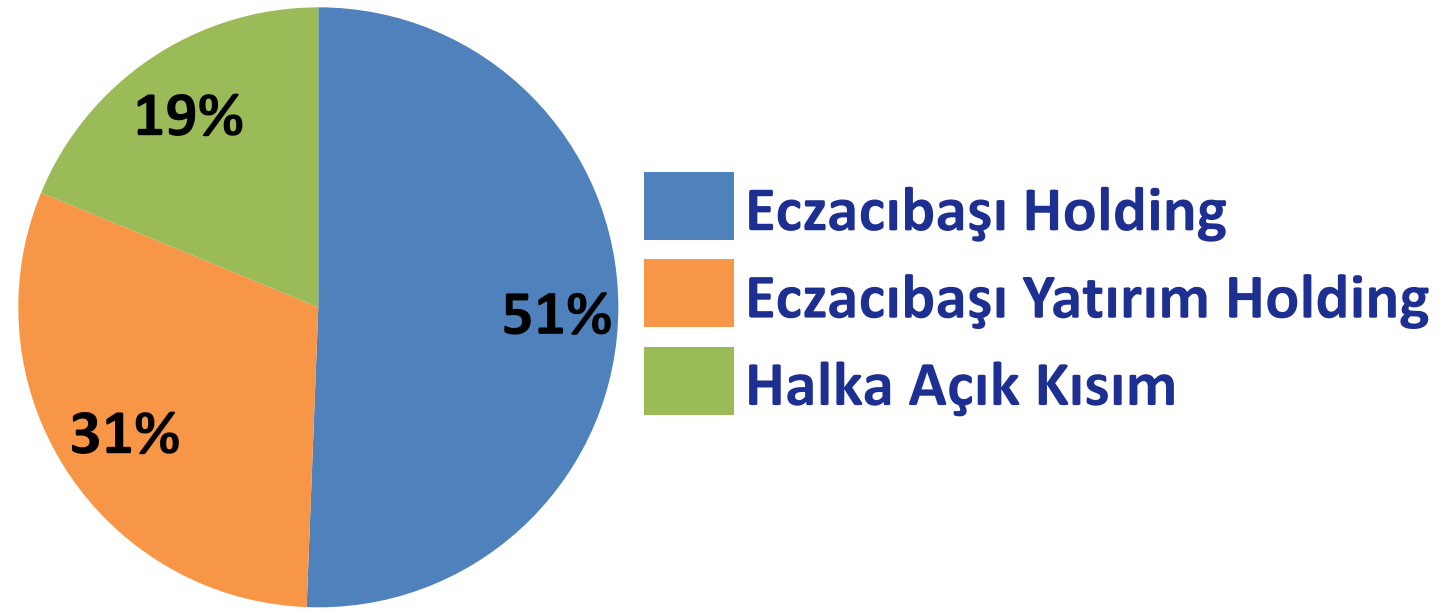
Aralık, 2024



İlk Bakışta EİS Eczacıbaşı

- Türkiye'nin en köklü gruplarından **Eczacıbaşı Topluluğu** bünyesinde güçlü hissedarlık yapısı

Ortaklık Yapısı



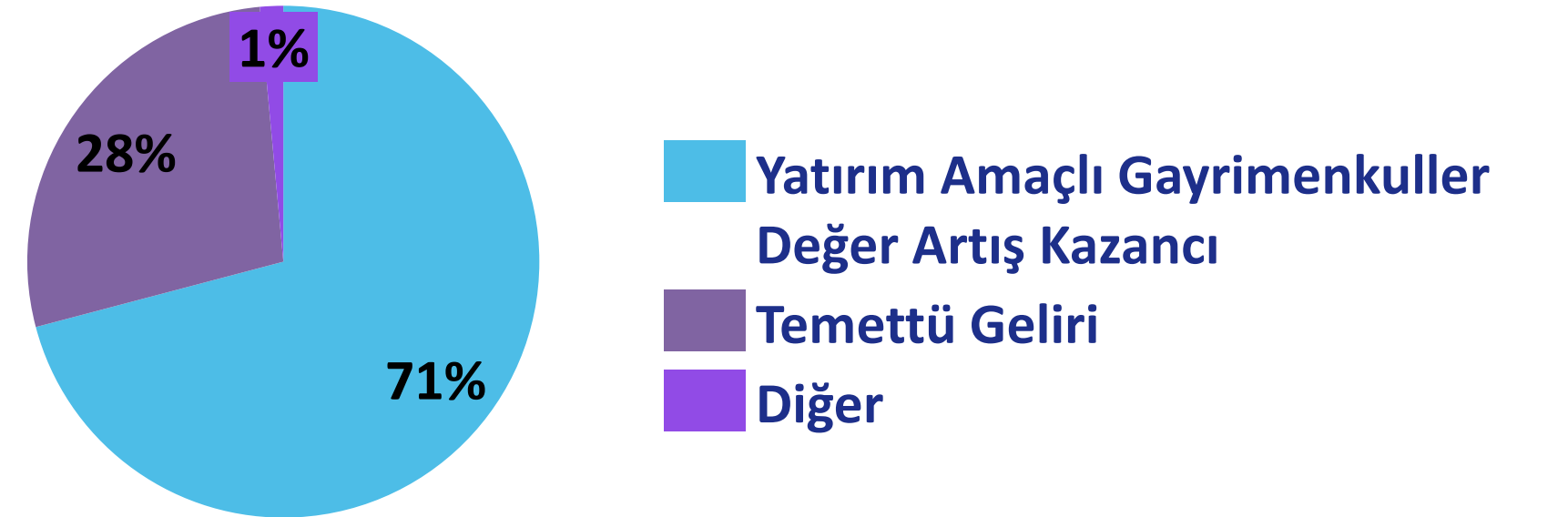
- **Yönetim Kurulunda Dengeli Yapı**
 - Eczacıbaşı Ailesi 1/3
 - Eczacıbaşı Topluluğu Profesyonelleri 1/3
 - Bağımsız üyeler 1/3

- Farklı Faaliyet Alanları ile Çeşitlendirilmiş Gelir Yapısı

2023 Yıl Sonu Hasılat



2023 Yıl Sonu Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler



EİS Eczacıbaşı İş Modelleri



SAĞLIK

- 80 yılı aşkın tecrübe ve güvenilir marka



- 2 bağlı ortaklık, 1 iş ortaklığı



ECZACIBAŞI
İLAÇ
PAZARLAMA



- ~ 1400 çalışan*

- 12 + İhracat pazarı

- Gensenta TR: 208 ruhsat (83 marka)
Gensenta Uluslararası: 155 ruhsat (26 marka)
EİP: 40 ruhsat (28 marka)
EİP TEG**: 104 ürün (6 marka)

GAYRİMENKUL

- Yatırım amaçlı gayrimenkullerden değer artış geliri

2023 değer artış geliri: 2.170 milyon TL (TL'nin 31.12.2023 tarihli satın alma gücüne göre)

- Kanyon AVM*** ve Kanyon Ofis kira gelirleri
2024 3.çeyrek kümüle kira geliri toplamı: 370 milyon TL (TL'nin 30.09.2024 tarihli satın alma gücüne göre)

DİĞER

- Finansal yatırımlardan temettü geliri;
2023 temettü geliri 615 milyon TL,
2024 temettü geliri 928 milyon TL
(Ödeme tarihindeki nominal tutarlar)



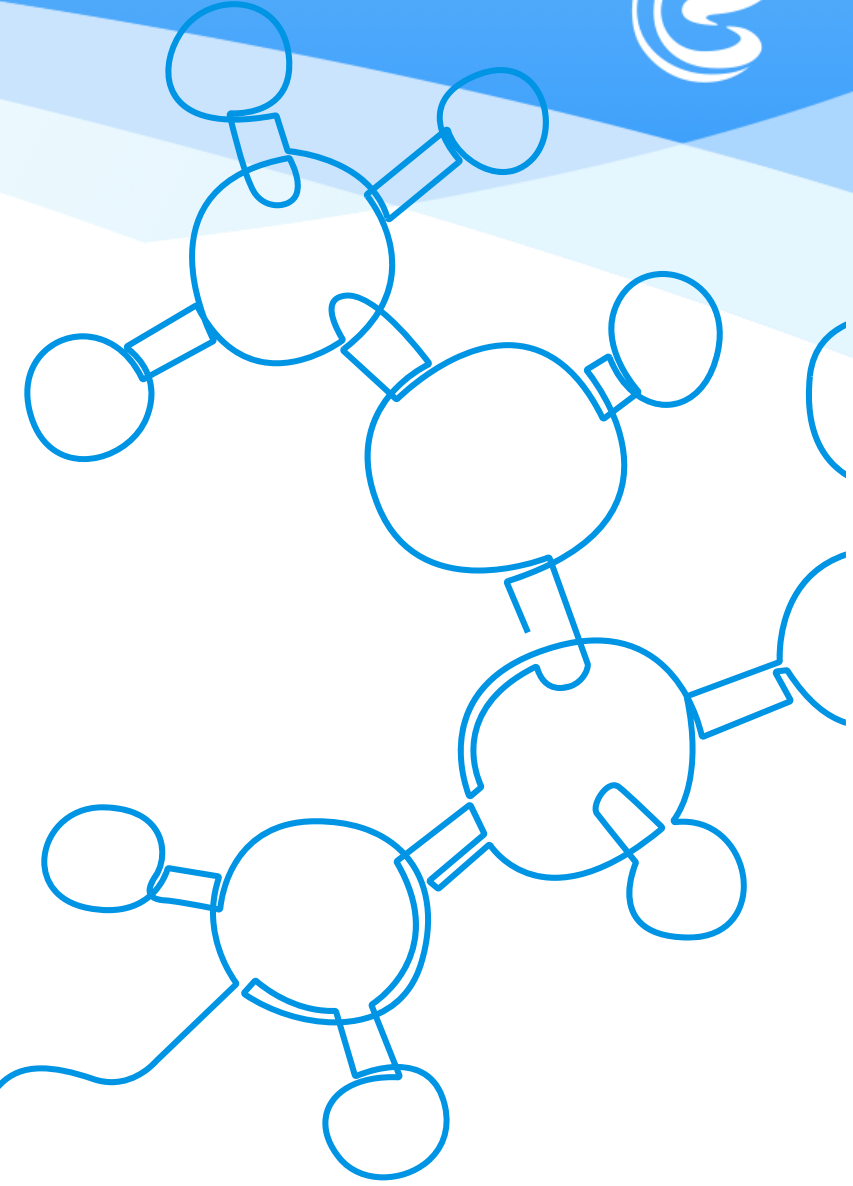
- Diğer İştirakler

VitrA

ECZACIBAŞI
EKOM

*Eczacıbaşı-Monrol çalışanları dahil edilmiştir. **Takviye Edici Gıda. ***%50'si Şirketimize aittir.

Sağlık





EİS Eczacıbaşı Sağlık - Kilometre Taşları

1942

Dr. Nejat F. Eczacıbaşı tarafından Eczacıbaşı Sağlık'ın temelleri atıldı.

1952

Türkiye'nin ilk modern ilaç fabrikası kuruldu.

2007

EİS Eczacıbaşı, Eczacıbaşı Sağlık Ürünleri hisselerinin %75'ini Zentiva'ya devretti. (2009'da tüm hisseler devredildi)

2008

EİS Eczacıbaşı, %50 pay sahibi olduğu Eczacıbaşı-Monrol iş ortaklığına imza attı.

2022

EİS Eczacıbaşı, Gensenta'yı satın aldı.

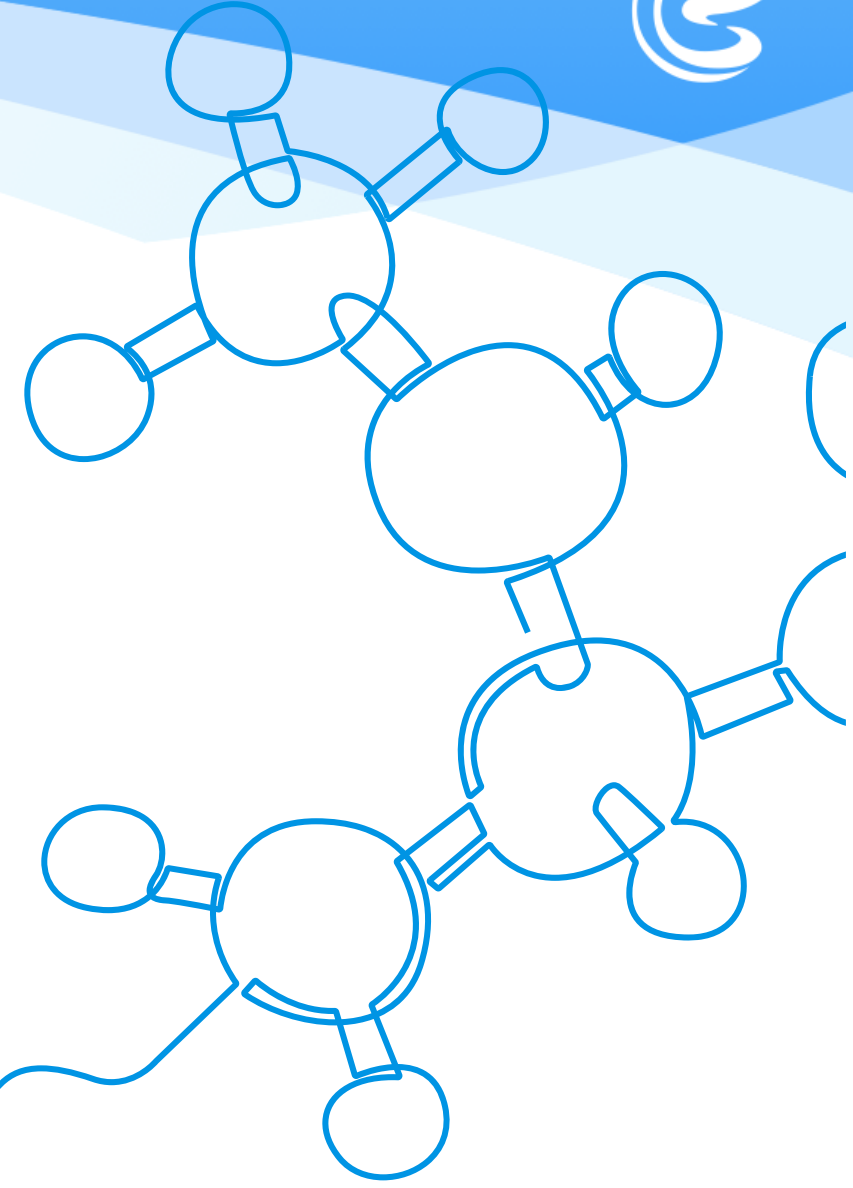
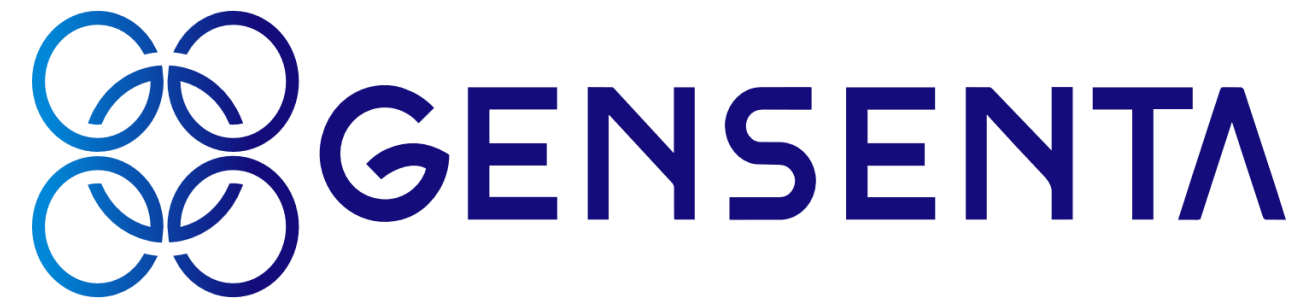
2023

Satış pazarlama alanında EİP-Gensenta Entegrasyonu çalışmaları tamamlandı.

2024

EİS Eczacıbaşı ve Curium arasında Eczacıbaşı-Monrol pay satış sözleşmesi imzalandı.





Kalite, güvenilirlik ve müşteri memnuniyeti odağıyla öncü ve tercih edilen bir üretim şirketi olmak için çalışıyor.

- **Steril üretim alanında uzman**
- 1923 yılında kurulmuş Türkiye'nin **ilk enjektabl ürün üreticilerinden biri**
- İyi eğitilmiş personeli ve modern tesisleri ile Gensenta, Türkiye'nin **steril üretim alanında önde gelen** firmalarından biri
- **Yüksek kapasiteli liyofilizasyonunda 50 Yılı aşkın mükemmellik**



~ 600 çalışan



2 üretim tesisi*



+12 ülkeye ihracat



+100 yıllık deneyim

CMO Olarak Gensenta



CMO



STERİL ÜRETİM

3 Bosch (Syntegon)
Dolum Hatları*
39K şişe/saat

6 Dondurarak Kurutucu
168 m2 Kapasite



KATI ÜRETİM

Tablet Formları
750 milyon
tablet/yıl

Kapsül Formları
160 milyon
kapsül/yıl

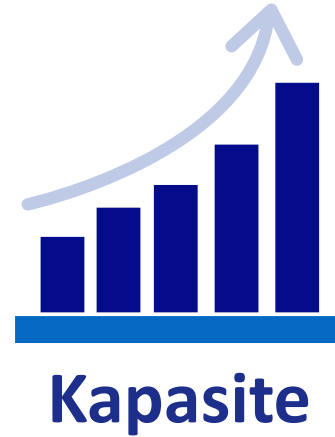
Ar-Ge Çalışmaları

- Gensenta **formül geliştirme, analitik yöntem geliştirme ve CMC** (Kimya, Üretim ve Kontroller) yeteneğine sahiptir.
- Katma değerli jeneriklerin ve gıda takviyelerinin formülasyonlarının ve analitik yöntemlerinin geliştirilmesi üzerine çalışmalar yapılmaktadır.
- Son teknolojileri ve yetkinliklerini kullanarak pazara **ilk jenerik ürünü** verebilmek odağıyla çalışmaktadır.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sertifikalandırılan **ilk Ar-Ge merkezlerinden** biri.

Likit ve Liyofilizasyon Doluamları İçin Yüksek Hızlı İzolatör Tabanlı Flakon Dolum Hattı (Vial 4) Yatırım Kararı

- Yenibosna'daki **mamul ilaç ana üretim tesisinde**, mevcut flakon dolum kapasitesine ek olarak yaklaşık **32 milyon Avro bütçeli** liyofilizatör içeren izolatörlü flakon dolum hattı yatırımı
- Söz konusu yatırım ile steril likit flakon dolum **kapasitesinde %60**, liyofilize flakon kapasitesinde **%24 kapasite artışı** hedefi
- Dışarıdan müdahale imkanı olmayan yeni yatırım hattının farklı pazarlara üretim hedefi

**Son
Teknoloji
İzolatör**



- Dolum Hatları + 24K şişe/saat
- Dondurarak Kurutucu + 40 m2 Kapasite



- Liyofilizatör & Likit Dolum
- Paketleme

Sağlık Yetkililerinin Onayları

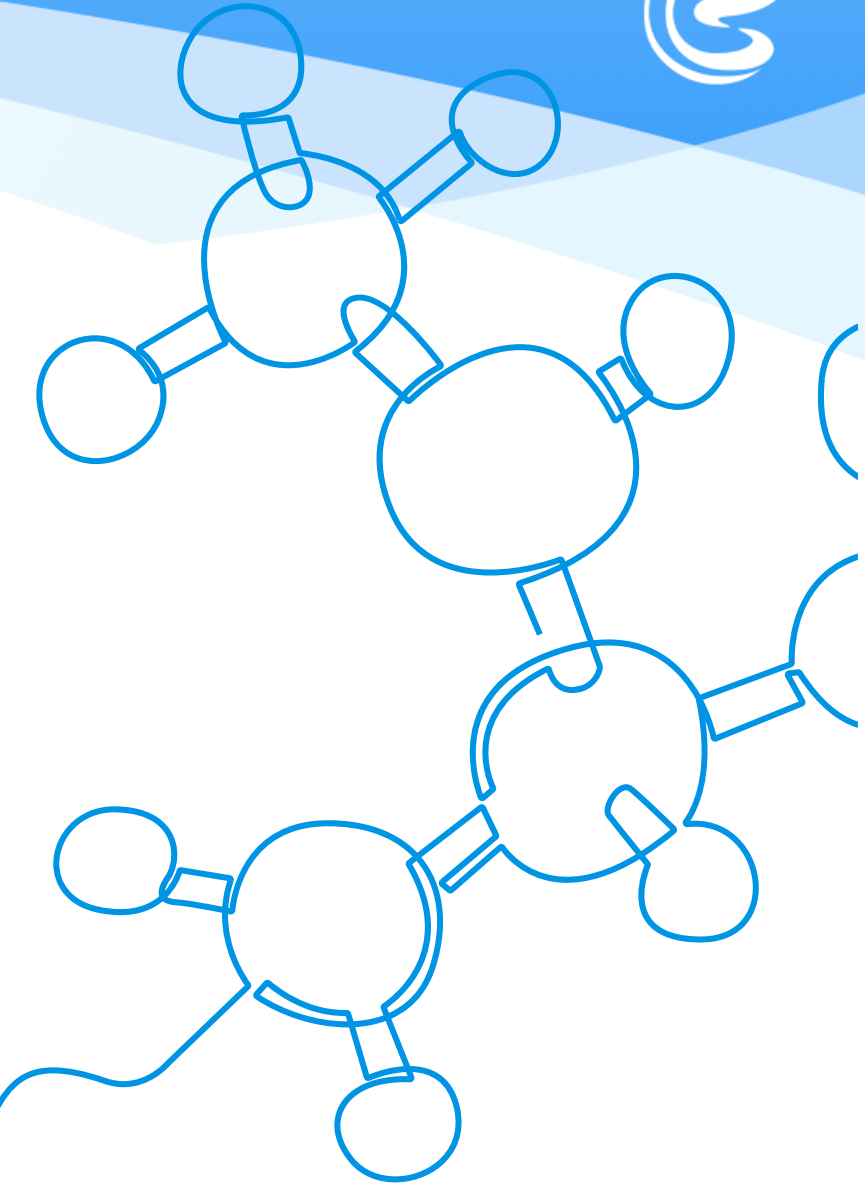


Logos of regulatory authorities:

- Agencia Española de Medicamentos y Productos Sanitarios
- AIFA (Agenzia Italiana del Farmaco)
- Министерство Здравоохранения Российской Федерации
- Saudi Food & Drug Authority
- ANVISA (Agência Nacional de Vigilância Sanitária)
- MHRA (United Kingdom's Medicines and Healthcare Products Regulatory Agency)
- Bundesministerium für Gesundheit (German Federal Ministry of Health)
- Gulf Cooperation Council (GCC)
- Iranian FDA
- Ministry of Food and Drug Safety (MFDS) (Korea)
- EUROPEAN MEDICINES AGENCY (Science Medicines Health)
- Food, Medicine and Healthcare Administration and Control Authority of Ethiopia
- Ministry of Public Health & Population (Morocco)
- State Agency of Medicines of the Republic of Latvia
- National Pharmaceutical Control Bureau (NPCB) (Malaysia)



ECZACIBAŞI İLAÇ PAZARLAMA



Eczacıbaşı İlaç Pazarlama



- Temel Tedaviler



- **Aile Hekimi Sistemi**
▪ Birinci Basamak Ürünleri



~ 450 çalışan

- Spesifik Tedaviler



- Üroloji
- Deri Hastalıkları
- Merkezi Sinir Sistemi
- Onkoloji- Hematoloji
- **Diyabet**



+ 14 iş ortağı

- Tüketici Sağlığı Ürünleri



Dynavit



4+1 ana tedavi alanı



+ 80 yıllık deneyim

Stratejik İş Ortakları

 **NOVARTIS**

 **Otsuka**

 **JUVISE®**
pharmaceuticals

 **almirall**

sanofi

 **Synthon**

 **Sigma-tau HealthScience**

 **GALDERMA**

P&G

 **aspen**
PHARMACARE

BioGaia®

 **ABDIIBRAHIM**

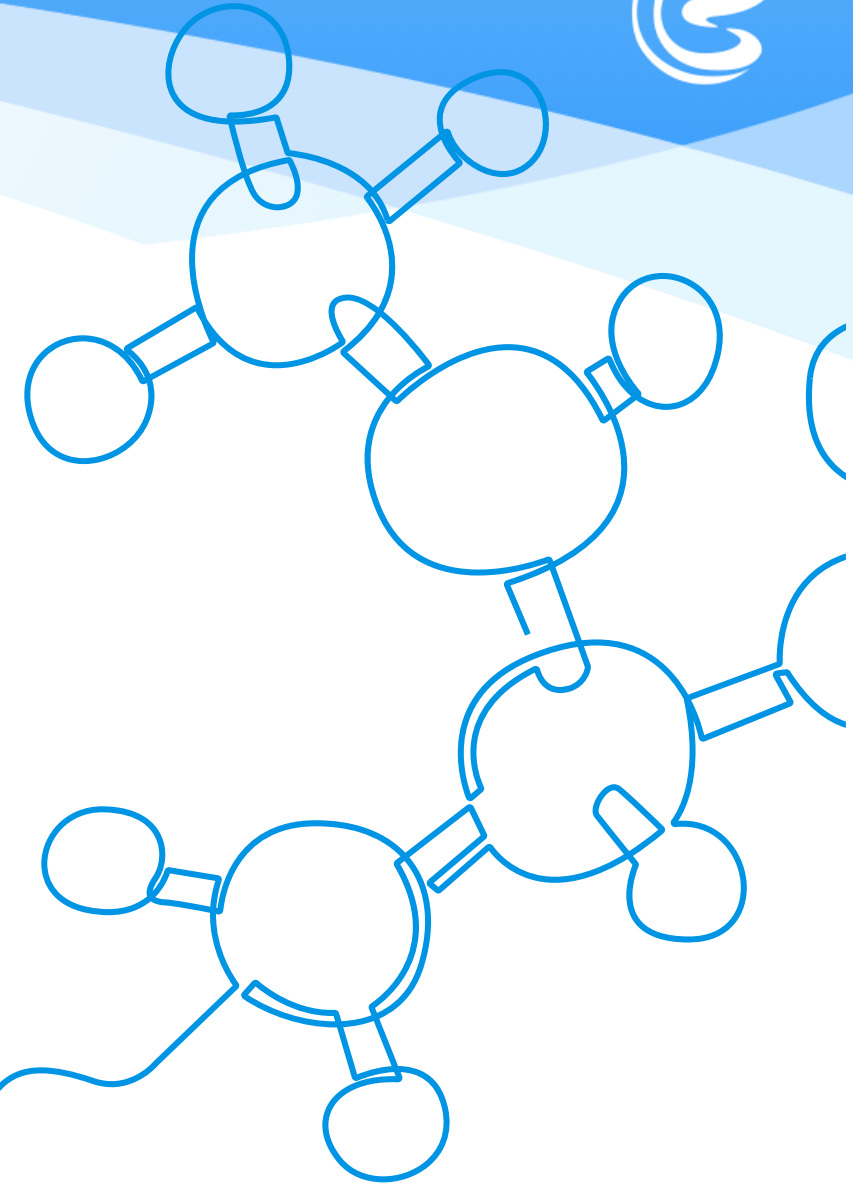
 **TILLOTTS PHARMA**
ZERIA GROUP

**Pharma
Mar**





 Eczacıbaşı |  monrol



Satış Sözleşmesi*

- ✓ Nükleer tıp alanında teşhis ve tedavi
- ✓ Önde gelen Lutesyum üreticisi
- ✓ Bozlu Grubu ile %50-50 İş ortaklığı

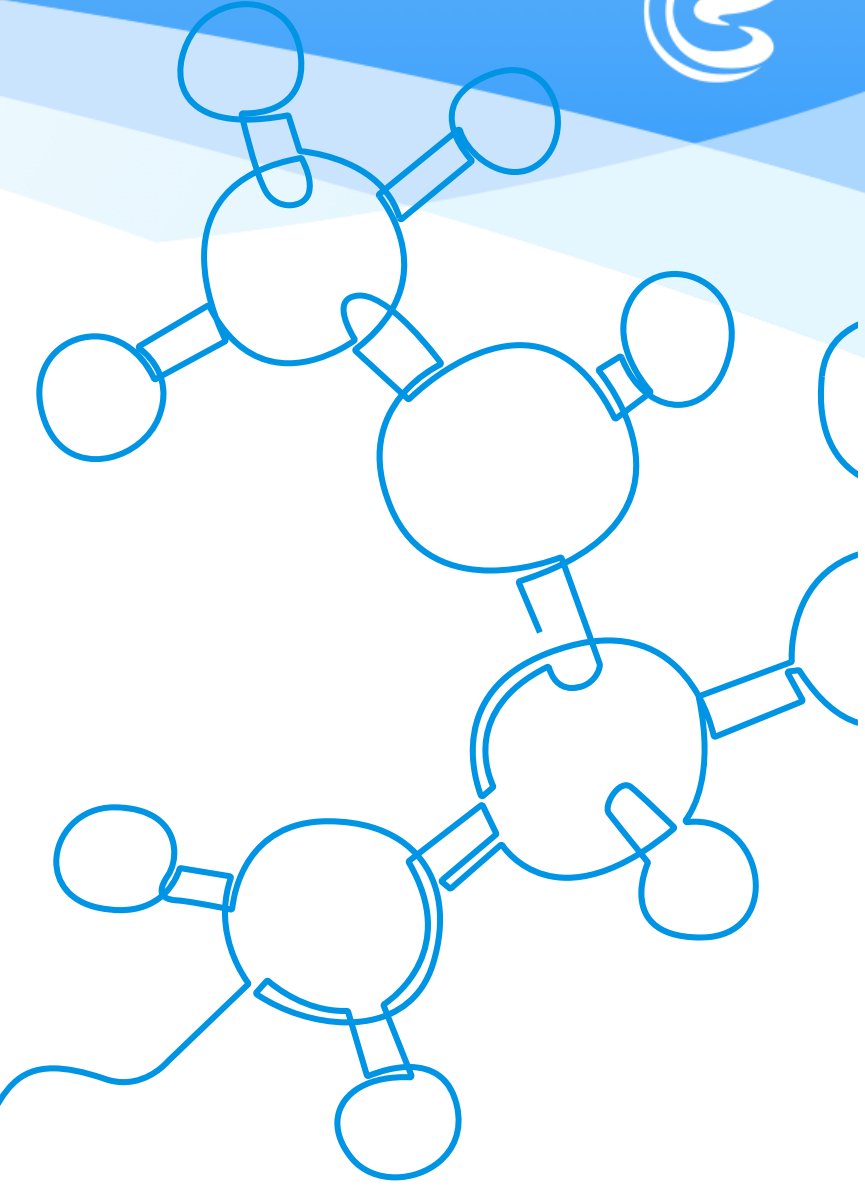
- EV 195 milyon € (Şirketimiz payına düşen kısım 97,5 milyon €)
- Düzeltme sonrası tahmini satış tutarı ~ 75 milyon €
- 7 yıl boyunca belirli ürünlerin cirosundan %6 pay, maksimum 37,5 milyon €
- Alıcının sektördeki konumu nedeniyle yaratacağı büyüme potansiyelinden cirodan alınan pay ile yararlanma imkanı
- Kapanış, Rekabet Kurulu onayı dahil yasal izinlerin alınmasına bağlı**

*Satış sözleşmesine ilişkin KAP duyurusu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1269034>

**Rekabet Kurumu nihai incelemeye almaya karar verdi. Son durumda, Rekabet Kurulu tarafından nihai inceleme için 27.01.2025'te dolacak ilk 6 aylık sürede incelemenin tamamlanamayacağı anlaşıldığından, nihai inceleme süresi 6 ay uzatıldı. (28.07.2025)



Sektörel Değerlendirme ve Sağlık Stratejimiz



Türkiye İlaç Pazarı



Türkiye ilaç pazarı, dünya sıralamasında pazar büyüklüğüne göre 19'uncu sırada. (+ 10 milyar USD)

Referans fiyat sistemi (Avrupa'da belirlenmiş 5 ülkenin en ucuzu) ve dönemsel avro kuru üzerinden ilacın fiyatı belirleniyor. Bunun üzerine SGK kurum iskontosunun belirleme esasları da pazarı doğrudan etkileyen bir düzenleme. İlaç tüketiminin çok büyük bir kısmı (+%90) SGK üzerinden ödendiği için geri ödeme listelerine giriş önemli bir basamak.

Dönemsel Avro kuru 25 Ekim 2024 itibarıyla 21,67 TL'ye (% 23,50 artışla) yükseltildi. Ekim 2024 itibarıyla toplam pazar bir önceki yılın aynı dönemine göre TL bazında %56,5 büyürken kutu bazında %1,4 küçüldü.

İlaç Geri Ödeme Komisyonu başvuru sayısı yılda 2'den 3'e çıkarıldı. (Mart, Temmuz, Kasım)

Eşdeğer grubu bulunmayan biyobenzer ürünler için önceliklendirilme aşamasında mecbur tutulan fiyattan %30 indirim gerekliliği kaldırıldı. Önceliklendirme durumu Geri Ödeme Komisyonu toplantılarında değerlendirilecek. Eşdeğer gruptaki bir ilacın yeni endikasyon talebi ise en ucuz ilacın % 5 altında başvurması kaydıyla değerlendirilecek.

1 Kasım'da yürürlüğe giren Aile Hekimliği Sözleşme ve Ödeme Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile uygulamaya konan teşvik sisteminin bazı tedavi gruplarında ilaç reçetelenme oranlarında düşüşe sebep olabilir.



Türkiye İlaç Pazarı Değerlendirmeler

2024 Gelişmeleri:

Türkiye, 2024'te enflasyonu kontrol altına almak için sıkı bir para politikası uygulamaya başladı.

- Alım gücünde düşüş meydana geldi.
- Yüksek faiz oranları ve nakde erişim durumu şirketlerin nakit akışını etkiledi.
- İş gücü maliyetlerinin diğer ülkelere kıyasla yüksekliği Türkiye'nin ihracat pazarlarındaki rekabetçiliğini zayıflattı.
- Doğrudan yabancı yatırımlarında azalma yaşandı.

2024 3.Ç Sonu :

Bu değişimlerin etkisiyle, ilk kez ilaç pazarı adet bazında küçüldü (Perakende pazarı % -2,4 YTD, toplam pazar % -1,0 YTD) ve jenerik ilaçların pazardaki payı %3 arttı. OTC pazarı ise adet bazında % 5,3 düşüş gösterdi. Aynı dönemde, Euro bazında ilaç ve OTC pazarında büyüme sırasıyla %8,6 ve %10,7 olarak gerçekleşti. Bu fark, fiyat artışı ile Türk Lirası'nın değer kaybı arasındaki farktan kaynaklandı.

Adet Bazında Düşüşün Sebepleri:

- Kanallardaki stok azalması
- Alım gücündeki azalış nedeniyle hane halkı ilaç harcamalarının azalması
- Reçete kısıtlama politikaları
- İnovasyona erişim: Avrupa'da piyasaya sürülen yenilikçi ürünlerin yalnızca %4'ü 2023'te Türkiye'de piyasaya sürüldü (2018'de %20 idi).

2025 Beklentileri:

İç pazarda adet bazında büyüme söz konusu olmayacağı, küçülmenin daha çok perakende pazarı, hastane (ihale) pazarından kaynaklanacağı, ancak perakende kanalının daha kârlı olmayı sürdüreceği öngörülüyor. İleriye dönük olarak, Türkiye'nin yaşlanan nüfusu ve yüksek doğum oranları gelecekteki büyüme için güçlü temel oluşturmaya devam edecek.



ECZACIBAŞI İLAÇ PAZARLAMA

- Steril üretim alanında **CMO faaliyetlerine ağırlık** verilmesi
- Verimliliğin ve karlılığın öncelenmesi, **verimsiz ve karsız alanlardan çıkış**
- **Vial 2 hattının ürün validasyon çalışmalarının** tamamlanarak diğer hatlarda yüksek seyreden **kapasite kullanımının dengelenmesi**
- Dışarıdan müdahale imkanı olmayan yeni izolatör teknolojisi ile **yapılacak Vial 4 yatırımının sağlayacağı kapasite artışı ve farklı pazarlara üretim yapılması** imkanı

- İş ortaklarının ve ruhsat sayılarının artırılarak portföyün genişletilmesi ve **pazar payının artırılması**
- **Diyabetin temel odak alanlarına dahil edilmesi** ve yeni saha ekipleri ile diyabet alanında faaliyetlere başlanması
- 2025 yılında **mevcut alanlarda 4, diyabet alanında 2 adet yeni ürün lansmanı**

ECZACIBAŞI İLAÇ PAZARLAMA



GENSENTA

- **Entegrasyon ve işbirliği** ile Türkiye ilaç sektöründe güçlü duruş
- Satış pazarlama, Ar-Ge ve fason üretim alanında işbirliği

EİS Sağlık'ta Güçlü Yönler ve Riskler



GÜÇLÜ YÖNLER

- Bilinirliği ve güvenilirliği yüksek **Eczacıbaşı markası**
- Global olarak **rekabet gücü yüksek steril üretim** kapasitesi ve uzmanlığı
- Global ilaç pazarındaki **büyüme trendlerine uygun stratejik hedefler**
- Yapılacak **yeni yatırımlar** ile kapasite artışı, **pazar ve müşteri alanında çeşitlendirme** imkanı
- Çeşitli iş modellerine **hızlı uyum sağlama yeteneği**, dijital dönüşüm yatırımlarına ve **teknoloji destekli iş yapış biçimine öncelik verme**

RİSKLER

- Yüksek **enflasyon** sebebiyle artan maliyetler
- Konjonktürel nedenlerle **inorganik büyüme imkanlarının azalması**
- Yeni ürünlerin pazara verilmiş **zamanlamasında (lansman süreçlerinde) yaşanabilecek aksaklıklar**
- Üretimde mevcut **müşteri sayısının sınırlı olmasının yarattığı kırılganlık**
- **Türkiye ilaç pazarında adet bazında daralma**
- **Yeni düzenleme riskleri**



Gayrimenkul



Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller



	Değer Artış Geliri	Kira Geliri	Proje Geliri
Kanyon Ofis	✓	✓	
Kanyon AVM*	✓	✓	
Ayazağa Arsa	✓		
Silivri Arsa	✓		
Lüleburgaz Arsa	✓		

*%50'si Şirketimize aittir.

Ayazağa



Ayazağa Kentsel Dönüşüm alanı içerisinde yer alan arsaya ilişkin hasılat paylaşımı esasına dayalı gayrimenkul projesi

Mevcut durumda arsaya ilişkin **İmar Kanunu 18'inci madde uygulaması henüz tamamlanmamıştır**. Sarıyer Belediyesi'nde Aralık ayı sonuna kadar askıda kalacak olan yeni parselasyon planı*, itiraz olmazsa encümen kararı ile; itiraz olursa itirazların encümen tarafından karara bağlanması ile kesinleşecektir. Sonrasında yeni parselasyon planına uygun tapular alınabilecektir**. **Projenin ve satışın başlaması ancak proje onayı alınarak inşaat yapı ruhsatı çıkarılması ile mümkün olabilecektir**. Yeni tapuların alınmasından sonra inşaat yapı ruhsatı alınmasının yaklaşık 1 yıl kadar sürebildiği değerlendirilmektedir.

*İlgili son KAP duyurusu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1360769>

**Askıdaki parselasyon planına göre, İmar Kanunu 18'inci madde uygulaması sonrası alınacak tapularda Şirketimize ait toplam alan yaklaşık 41,5 bin metrekaredir.

KANYON OFİS

- 29.175 m2 kiralanabilir ofis alanı
- 25 kat (herbiri 1.167 m2)
- 2024 yılının ilk dokuz ayında Kanyon Ofis doluluk oranı %98



KANYON AVM*

- ~ 42.000 m2 kiralanabilir alan
- ~150 mağaza ve 15 kiosk ,9 salonlu, sinema, 1 tiyatro salonu, Restoranlar, Kafeler
- Sağlık ve spor kulübü
- 2.100 araçlık otopark
- 2024 yılının ilk dokuz ayında Kanyon AVM'de çarşı doluluk oranı %97

**Kanyon AVM'nin %50'si Şirketimiz mülkiyetindedir.*



Faaliyet Sonuçları

Faaliyet Sonuçları*



2024 3.Ç

Özkaynak

47,39 Milyar TL

Cari Oran

1,68

Aktif Büyüklüğü

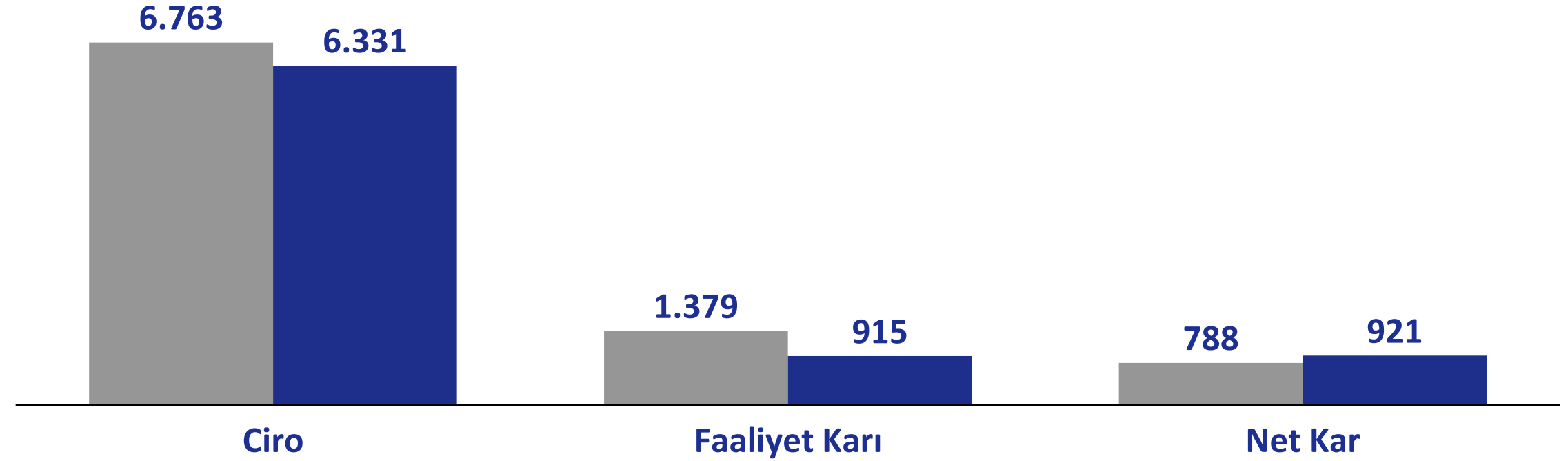
56,98 Milyar TL

Temettü (2024 ödenen)

808,6 Milyon TL

Milyon TL

2023 3.Ç 2024 3.Ç



Değerlendirme

- İlaç pazarı kutu bazında küçüldü.
- İlaç zam oranı enflasyonun altında kaldı.
- Şirketimiz net kar tutarı yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin değerlemenin yıllık olarak yapılıyor olması nedeniyle mevsimsellik göstermektedir.

* Temettü tutarı hariç rakamlar TL'nin 30.09.2024 tarihli satın alma gücüne göre verilmiştir.



2025 Yılına İlişkin Değerlendirmeler

- Gensenta Vial 4 yatırımının 2026 yılı içinde üretime geçmesi ve sonrasında bu hatta üretim için stratejik ortaklıklar geliştirilmesi konusunda çalışmalar
- EİP diyabet ürünlerinin lansmanı ve pazarlaması için yeni saha ekipleri oluşturulması
- Rekabet Kurulu'nun konuya Eczacıbaşı-Monrol satışına ilişkin kararın takibi
- Üretimde verimlilik odaklı yaklaşımlar
- Ayazağa'ya ilişkin süreç



TEŞEKKÜRLER

Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri



yatirimciiliskileri.eis@eczacibasi.com.tr



+90 (212) 371 73 57

+90 (212) 371 70 00

Tuğçe Fetvacı

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

İnternet sitemize buradan ulaşabilirsiniz:

<https://www.eczacibasi.com.tr/yatirimci-iliskileri/eis>

[Sıkça Sorulan Sorular](#)

[İletişim](#)

[Bilgi Toplumu Hizmetleri](#)

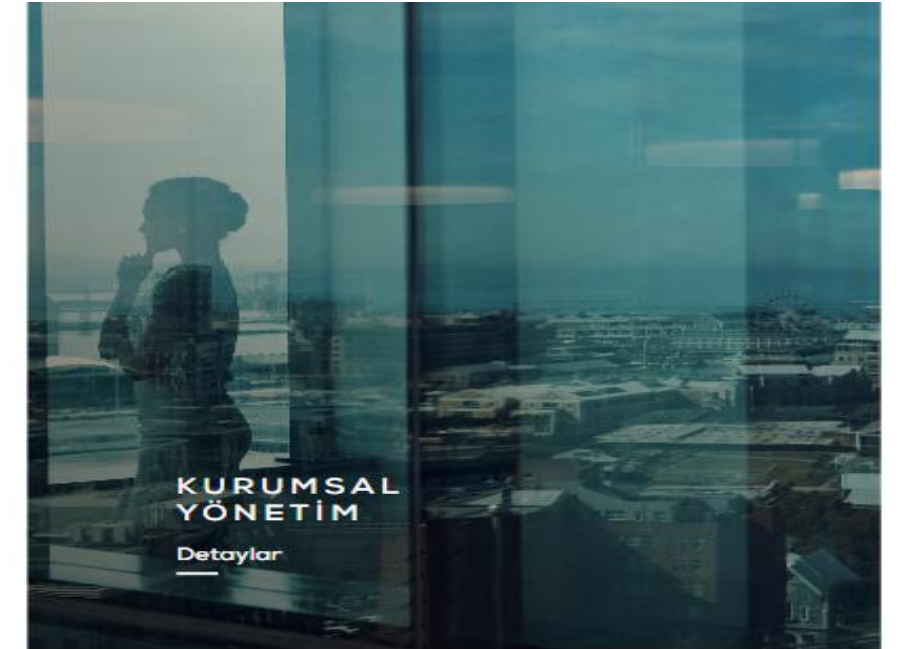
[Yatırımcı İlişkileri Birimi
Aydınlatma Metni](#)

[KVKK Politikası](#)

[Veri Sahibi Başvuru Formu](#)



[HAKKIMIZDA](#)
Detaylar



[KURUMSAL
YÖNETİM](#)
Detaylar



[ÖZEL DURUM
AÇIKLAMALARI VE
DUYURULARI](#)
Detaylar



[FİNANSAL
BİLGİLER](#)
Detaylar

EK-Özet Finansallar

Konsolide Finansal Durum Tablosu



(Bin TL)					
VARLIKLAR	30.09.2024	31.12.2023	KAYNAKLAR	30.09.2024	31.12.2023
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	1.875.732	2.727.606	Kısa Vadeli Borçlanmalar	768.326	501.560
Ticari Alacaklar	1.879.665	1.842.204	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	965.714	1.144.972
Stoklar	1.675.898	2.169.385	Ticari Borçlar	1.368.991	1.488.016
Toplam Dönen Varlıklar	6.208.415	7.448.065	Diğer Borçlar	216.881	720.255
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14.583.207	14.583.207	Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.702.760	4.639.171
Finansal Yatırımlar	27.741.407	27.741.231	Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.820.756	2.540.478
Maddi Duran Varlıklar	5.108.697	5.155.215	Uzun Vadeli Karşılıklar	111.161	110.251
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.834.857	1.898.364	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3.954.257	4.462.221
Ertelenmiş Vergi Varlığı	415.773	893.540	Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.886.174	7.112.950
Toplam Duran Varlıklar	50.773.943	51.647.253	Özkaynaklar	47.393.424	47.343.197
Toplam Varlıklar	56.982.358	59.095.318	Toplam Kaynaklar	56.982.358	59.095.318



EK-Özet Finansallar

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

(Bin TL)	30.09.2024	30.09.2023
HASILAT	6.331.499	6.762.969
Satışların Maliyeti (-)	-3.812.581	-3.742.468
BRÜT KAR	2.518.918	3.020.501
OPEX	-2.113.372	-2.323.461
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler (Net)	509.117	682.172
ESAS FAALİYET KARI	914.663	1.379.212
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / Giderler (Net)	956.202	1.163.865
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	-42.627	-25.726
FVÖK	1.828.238	2.517.351
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	-979.734	-2.023.805
Net Parasal Pozisyon Kazançları / Kayıpları	52.057	615.930
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	900.561	1.109.476
Vergi (Gideri) Geliri	20.442	-321.858
DÖNEM KARI (ZARARI)	921.003	787.618



Uyarı/Çekince

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Sunumda yer alan operasyonel veriler yaklaşık veriler olup, materyal olmayan değişimler söz konusu olabilmektedir. Ayrıca veri kapsamı farklılıkları nedeniyle kamuya açık diğer dökümanlarda yer alan operasyonel verilerde farklılıklar olabilecektir.

Sunumda yer alan değerlendirmeler piyasa koşullarına yönelik genel değerlendirmeler niteliğinde olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği'nin (II-15.1 Sayılı Tebliğ) 10'uncu maddesi çerçevesinde geleceğe yönelik beklentiler olarak değerlendirilmemelidir.

Bu sunum, yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilmemeli ve EİS Eczacıbaşı'na ait hisselerin alım-satımı için bir teklif, çağrı veya davet niteliğinde görülmemelidir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan EİS Eczacıbaşı ya da EİS Eczacıbaşı'nın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.