



**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2024 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**ZORLUENERJİ**

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ("Şirket" veya "Zorlu Enerji")<sup>1</sup> 2024 yılının ilk altı ayına ilişkin işletme faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

## GENEL BİLGİLER

<b>Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:</b>	1 Ocak - 30 Haziran 2024
<b>Ticaret Unvanı:</b>	Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ
<b>Ticaret Sicil No:</b>	Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 33550
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı:</b>	6.000.000.000 TL
<b>Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:</b>	5.000.000.000 TL
<b>Ortalama Personel Sayısı:</b>	2.184
<b>İnternet sitesinin adresi:</b>	<a href="http://www.zorluenerji.com.tr">www.zorluenerji.com.tr</a>
<b>İletişim adresi:</b>	<b>İstanbul İrtibat Bürosu:</b> Levent 199, Büyükdere Caddesi, No: 199, 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00 <b>Bursa (Merkez):</b> Fethiye OSB Mahallesi, Pembe Cadde, No: 17 16140 - BURSA Tel: (0224) 242 56 16

## Şirketin Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı<sup>2</sup>

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (Bin TL)	Sermayedeki Payı (%)
Halka Açık	1.866.937	37,33
Zorlu Holding AŞ	1.615.434	32,31
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ	877.373	17,55
Wren House Infrastructure LP	617.212	12,34
Vestel Elektronik	19.999	0,40
Diğer	3.045	0,07
<b>TOPLAM</b>	<b>5.000.000</b>	<b>100,00</b>

## Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili düzenlemeler gereğince, Şirket'in esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilmektedir.

27 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ve üyelerin görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<sup>1</sup> Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

<sup>2</sup> Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ndaki veriler esas alınmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Yusuf Günay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı/Bağımsız Üye	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Mümin Cengiz Ultav	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Cem Mengi	Yönetim Kurulu Üyesi/ Bağımsız Üye	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Betül Ebru Edin	Yönetim Kurulu Üyesi/ Bağımsız Üye	27 Mayıs 2024	2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine aşağıdaki linkten erişebilirsiniz:

<https://www.zorluenerji.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/zorlu-enerji-yatirimci/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu>

### Fonksiyon Bazında Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
İbrahim Sinan AK	Sektör Başkanı
Ali KINDAP	Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür
Aydın AKAT	Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür
Elif YENER	Mali İşler Genel Müdürü
Fuat CELEPCİ	Elektrik Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür
İnanç SALMAN	Ticaret Genel Müdürü
Ersen ÖZYILMAZ	Satın Alma ve Lojistik Direktörü
Evren EVCİT	Zorlu Solar ve Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü
Fulya Bıçak MUŞTU	Bilgi Teknolojileri ve İş Geliştirme Direktörü
Funda KÜÇÜKOSMANOĞLU	Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü

Üst yönetimin özgeçmiş bilgisine aşağıdaki linkten erişebilirsiniz:

<https://www.zorluenerji.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/zorlu-enerji-yatirimci/kurumsal-yonetim/ust-yonetim>

### YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

#### **Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

1 Ocak - 30 Haziran 2024 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve ücret benzeri menfaatlerin enflasyon muhasebesi uygulanmış toplam tutarı 69.167.680 TL'dir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve üst yönetime borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminat verilmemiştir.

## **ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Zorlu Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ ("OEDAŞ") ve Zorlu Enerji bünyesinde bulunan AR-GE departmanı, 2018 yılından beri yenilenebilir enerji kaynakları, elektrik dağıtımı, akıllı şebekeler, elektrikli araçlar, enerji depolama sistemleri gibi birçok alanda projeler yürütmektedir. Departmanın bu kapsamda, ulusal ve uluslararası fonlar ile devam etmekte olan 29 projesi (2 Horizon 2020, 6 Horizon Europe, 1 Eurogia, 2 EraNet, 1 TENMAK ve 17 EPDK) ve tamamlanan 28 projesi (6 Horizon 2020, 1 ITEA, 1 EraNet-Act, 1 Eurogia ve 19 EPDK) bulunmaktadır. Projelerinde yirmiden fazla ülkede faaliyet gösteren birçok firma ile iş birliği yapan AR-GE departmanı, proje çıktılarını 5 yılda yaptığı on sekiz yayın ile paylaşarak sektördeki bilgi birikiminin gelişmesine de destek vermektedir. AR-GE departmanı sektördeki gelişmeleri takip etmek ve ihtiyaçlara yenilikçi çözümler üretme arzusu ile 2024 yılının ilk yarısında, aşağıda listelenen projeleri portföyüne katmıştır:

<b>Projenin Adı</b>	<b>İlgili Şirket</b>	<b>Projenin Amacı</b>	<b>Proje ile İlgili Süreç</b>
<b>ERA-NET/ ENERGIDIT QuantEEFlex Projesi</b>	OEDAŞ	QuantEEFlex, kentsel bölgelerde enerji esnekliğinin ekonomik, teknik ve çevresel değerini ölçmeyi amaçlamaktadır. Proje, esnek kontrol stratejilerinin verimli analizine ve pratik uygulamasına olanak tanıyan bir esneklik değerlendirme ve planlama aracı geliştirmeyi amaçlamaktadır. Türkiye demosunda, şebeke esnekliği ile ilgili kullanım senaryoları elektrikli araçlar ve bir batarya depolama sistemi ile çalıştırılacaktır.	24 aylık proje için TÜBİTAK onayı verilmiş olup, sözleşme aşamasına geçilmiştir. Proje ekibi değişim formlarının onayıyla birlikte TÜBİTAK sözleşmesi imza süreci ilerleyecektir.
<b>Horizon Europe Programı - SEHRENE Projesi</b>	Zorlu Enerji	SEHRENE projesinde, yenilenebilir elektrikli ve ısıyı depolamak ve gerektiğinde kullanılmak üzere yeni bir elektrotermal enerji depolama (ETES) konsepti tasarlanacak ve farklı kullanım senaryoları için dijital ikizleri oluşturulacaktır. 2023 yılında Horizon Europe çerçeve programı tarafından %100 hibe almaya hak kazanan bu inovatif projenin enerji verimliliğinin yüksek oluşu, coğrafi olarak bağımsızlığı ve kritik ham maddeler kullanmaması en önemli özellikleridir.	2024 Ocak ayında proje başlangıç toplantısı için Lyon, Fransa'da proje ortakları ile bir araya gelinmiştir. 2024 yılının ilk yarısında, projenin ana bilgi kaynağı olacak "Kullanım Senaryosu Gereklilikleri" proje çıktısının çalışmaları sürdürülmektedir. Zorlu Enerji Kızıldere II santralinin dahil olduğu üç kullanım senaryosu incelemeye alınmaktadır. Çıktının ana sorumlusu Zorlu Enerji'dir ve proje partnerleri ile bir araya gelerek, jeotermal enerji santrali, çimento üretim santrali ve elektrik dağıtım şebekesi senaryoları için elektro-termal enerji depolama sisteminin entegrasyonu konusunda çalışmaları koordine etmiştir.
<b>Horizon Europe Programı - EOLIAN Projesi</b>	Zorlu Enerji	EOLIAN projesinde, güvenilir ve sürdürülebilir rüzgâr kanatları için biyo bazlı, onarılabilir ve geri dönüştürülebilir vitrimer kompozitler kullanılması araştırılacak, bu kanatlar için gelişmiş sensörler tasarlanacaktır. Proje 42 ay sürecek olup, Avrupa Komisyonu tarafından %100 fonlanacaktır.	Proje başlangıç toplantısı 12-13 Haziran 2024 tarihleri arasında İtalya'da gerçekleştirilmiştir.
<b>Horizon Europe Programı - nGEL Projesi</b>	Zorlu Enerji	nGEL Projesi, jeotermal santralde trijenerasyon (elektrik üretimi, ısıtma ve soğutma) sisteminin deneneceği, santralin verimliliğini artırırken aynı zamanda rezerv elektrik marketinde rol oynayıp oynayamayacağını anlaşılması için önemli yol katedecek, Avrupa Birliği %70 hibeli ar-ge projemizdir. Proje 4 yıl sürecek olup, Temmuz 2024'te başlayacaktır. Projede Almanya, İngiltere, Belçika, Fransa ve Türkiye'den paydaşlar bulunmaktadır. Projede Kızıldere II sahası tek uygulama sahası olarak görev alacaktır.	Projenin başlangıç toplantısı Temmuz ayında Almanya'da gerçekleşecektir.

<b>Horizon Europe Programı - TwinWest Projesi</b>	Zorlu Enerji	Twinwest projesinde Karasal rüzgar santrali yatırımcılarına mevcut operasyonlar ve gelecekteki yatırımlar hakkında değerli bilgiler sağlayacak evrensel, açık kaynaklı ve siber güvenli Dijital İkiz oluşturulması amaçlanmaktadır. 42 ay sürmesi planlanan proje, Horizon Europe tarafından %100 fonlanacaktır. Zorlu Enerji olarak veri sağlayıcı ve geliştirilecek dijital ikizin doğrulama aşamalarında yer alıyor olacağız.	Proje partnerleri ile proje sözleşmesi imzalanmıştır. Proje faaliyetleri 1 Temmuz 2024 itibarıyla başlayacak olup, Eylül ayında Brüksel'de yapılması planlanan başlangıç toplantısı ardından başlanacaktır.
<b>TENMAK – JESKE Projesi</b>	Zorlu Enerji	JESKE projesi, TENMAK tarafından hibe desteği almaya hak kazanan, Jeotermal Enerji Santral'lerinde Karbon Enjeksiyonu isimli ar-ge projemizdir. Projede, mobil bir sistem ile rezervuar koşullarına uygun, her jeotermal kuyu için düzenlenebilir bir enjeksiyon sistemi geliştirilmesi ve uygulanması planlanmaktadır. Proje 3 yıl sürecek, Zorlu Enerji projede ana koordinatör ve uygulama sahası olarak görev alacaktır.	TENMAK ile proje sözleşmesi imza süreci devam etmektedir.
<b>EUROGIA – WinDTwin Projesi</b>	Zorlu Enerji	'EUROGIA programı tarafından hibe almaya hak kazanan projede, rüzgar türbinlerden aktarılan veriler, hava durumu tahminleri ve enerji piyasası verileri ile entegre olan bir dijital ikiz oluşturulacaktır.	Proje EUROGIA label aldıktan sonra, ikinci adım olan ulusal başvuru ve Tübitak hakem değerlendirmeleri tamamlanmış, kabul karar yazısı gelmiştir. Proje başlangıç tarihi, diğer ülkelerin ulusal değerlendirmeleri tamamlandığında başlayacaktır. Eylül ayında kick-off toplantısı yapılması hedeflenmektedir.

### EPDK Destekli - Ar-Ge Projeleri

Grup, elektrikli araçlar ve enerji depolama gibi yenilikçi konuların yanında OEDAŞ da dahil olmak üzere ilgili tüm platformların ihtiyaçlarını göz önünde tutan ve gelecekte karşılaşılabilecek durumları önceden simüle eden çalışmalara devam etmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde ulusal bazda aşağıdaki projeler yürütülmektedir:

- E-Keys Entegre Kesinti Yönetim Sistemi Ar-Ge Projesi (OMS)
- BlokPort: Blok Zincir Teknolojisi ile Saha Envanteri Finansal Sağlık Endeksi Faz 2 Projesi
- Yatay Hiyerarşideki Akıllı Elektronik Cihazlar ile İstasyon İçi Yüksek Hızlı Koruma Uygulamaları (IEC 61850 Uygulamaları) Projesi
- SFRA Analiz Tekniği ile Trafo Arıza Tespit Cihazı Geliştirme Projesi
- Yerli Yazılım Ekosistemi Yazılım Kalite Yönetimi ve Belgelendirme AR-GE Projesi
- BTYP: Bilgi Teknolojileri Yönetişim Platformu Projesi
- MASS Protokolü ile TM/DM İstasyon Cihazları Veri Toplama, İşleme ve Yerinde Değerlendirme Uygulaması Arge Projesi
- Şimşek/CBS Projesi

İlgili raporlama döneminde Zorlu Enerji adına yapılan toplam AR-GE harcaması enflasyon muhasebesi uygulanmış şekilde 15.764.271 TL iken, OEDAŞ bünyesinde yapılan harcama ise enflasyon muhasebesi uygulanmış şekilde 10.867.583 TL olarak gerçekleşmiştir.

## **FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

2024 yılının ilk altı ayında elektrik tüketimi<sup>3</sup> geçen yılın aynı dönemine göre %5,1x oranında artış göstererek 161.533 GWh (1H23: 153.683 GWh) olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde elektrik üretimi %6,2 artış ile 161.060 GWh (1H23: 151.647 GWh) olmuştur.

2024 yılının ilk beş ayında rüzgar, jeotermal ve güneş santrallerinin toplam elektrik üretimi<sup>4</sup> içindeki payı geçen yılın aynı dönemine göre %19,5'dan %21,2'e yükselmiştir. Aynı dönemde hidroelektrik santrallerinin toplam üretimdeki payı geçen yılın aynı dönemine göre %19,5'ten %22,2'ye ulaşmıştır. Bu dönemde doğal gaz santrallerinin üretimdeki payı geçen yılın aynı dönemine göre %37,9 oranında azalarak 17.569 GWh (5A23: 28.275 GWh) olarak gerçekleşmiştir. Yerli ve ithal kömür santrallerinin payı ise geçen yılın aynı dönemine kıyasla %34,5'den %33,1'e düşüş göstermiştir.

Türkiye'nin kurulu gücü<sup>5</sup>, 2024 Mayıs ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre %3,4 artış göstererek 110.341 MW'a yükselmiş olup, yenilenebilir enerji santrallerinin toplam kurulu güç içinde payı %57,2 olarak gerçekleşmiştir. Kurulu güç artışında 2.929 MW ile güneş santralleri ilk sırayı alırken, güneş santrallerini 711,8 MW ile rüzgâr, 599,0 MW ile hidroelektrik ve 86,8 MW ile biyokütle santraller takip etmektedir. Mayıs 2024 itibarıyla, toplam kurulu gücün %29,2'si hidrolik, %22,7'si doğal gaz, %13,6'sı güneş, %11,1'i rüzgâr, %9,4'ü ithal kömür, %9,3'ü linyit ve kalan %4,8'i ise diğer enerji kaynakları oluşturmaktadır.

2024'ün Ocak ayında 2023'e kıyasla, elektrik üretiminde kullanılan doğal gaza %33, Şubat ayında ise %20 oranında indirim uygulanırken, yılın ikinci çeyreğinde %20 zam uygulanmıştır. Azalan maliyetin etkisiyle yılın ilk yarısında piyasa takas fiyatı ("PTF") geçen yılın aynı dönemine göre %12 oranında azalarak 2.000,77 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

<b>Elektrik Üretiminde Kullanılan Doğal gaz Satış Fiyatı (TL/1000 sm3)</b>			
<b>Ay</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Değişim (%)</b>
Ocak	18.000	12.000	%(33)
Şubat	15.000	12.000	%(20)
Mart	12.000	12.000	-
Nisan	10.000	12.000	%20
Mayıs	10.000	12.000	%20
Haziran	10.000	12.000	%20
<b>Ortalama</b>	<b>12.500</b>	<b>12.000</b>	<b>%(4)</b>

Ocak 2024'te Nisan 2023'e göre mesken tüketici gruplarının aktif enerji bedeline %8,6, ticarethanelere %4, sanayi tüketicilerine ise %2 indirim uygulanmıştır. Dağıtım bedelinde ise üç tüketici grubunda da %10 zam uygulanmıştır. Aktif enerji bedeli ve dağıtım bedeli birlikte bakıldığında üç tüketici grubunda da değişiklik olmamıştır. Aktif enerji bedeline uygulanan bu indirim, tarifeden satış yapan firmaların karlılıklarını olumsuz yönde etkilemiştir. Elektrik tüketimi 2024'ün ilk yarısında geçen yıla göre %6 daha yüksek gerçekleşmiştir.

<sup>3</sup> TEİAŞ, Yük Tevzi Bilgi Sistemi

<sup>4</sup> EPDK, Elektrik Piyasası Sektör Raporu

<sup>5</sup> EPDK, Elektrik Piyasası Sektör Raporu

## **Elektrik Dağıtım**

Türkiye elektrik dağıtım sektörü 21 farklı bölgeye bölünmüş olup, özelleştirmeler sonucu her bir bölge işletme hakkı devir sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde özel dağıtım şirketleri tarafından işletilmektedir. Dağıtım varlıklarının mülkiyeti ise TEDAŞ'a aittir. Dağıtım şirketi, lisansında belirtilen bölgedeki dağıtım sistemini rekabet ortamına uygun şekilde işletmek, bu tesisleri yenilemek, kapasite ikame ve artırım yatırımlarını yapmak, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunmakla yükümlüdür.

Her dağıtım şirketi için EPDK tarafından ilgili tarife dönemlerine ilişkin bir dağıtım gelir tavanı belirlenmektedir. Dağıtım gelir tavanı, dağıtım sistemi yatırım harcamaları, planlı bakım harcamaları, sistem işletim maliyetleri, kayıp kaçak maliyeti, kesme/bağlama hizmeti maliyetleri, sayaç okuma maliyetleri gibi dağıtım faaliyetlerinin sürdürülebilirliğine ilişkin tüm maliyet ve hizmetleri kapsamaktadır.

21 dağıtım bölgesi arasında bölgesel özelliklerdeki ve kayıp kaçak gerçekleştirmeleri ile performanslardaki eşitsizlikleri ve farklılıkları dengelemek üzere, 2004 yılında fiyat eşitleme mekanizması getirilmiştir. Bu mekanizma ile Türkiye genelinde tek bir tarife (Ulusal Tarife) uygulanmaktadır. Ulusal tarife uygulaması kapsamında Türkiye geneli için tek bir dağıtım bedeli hesaplanmaktadır. Bu bedel üzerine enerji bedeli ve ilgili vergiler ilave edilmektedir. 21 dağıtım şirketi arasındaki bölgesel kayıp kaçak farklılıklarından kaynaklanan ulusal tarife kapsamındaki gelir farkları ise fiyat eşitleme (destekleme) ve gelir düzeltme mekanizması ile dengelenmektedir.

Elektrik dağıtım sektöründe 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla 4. Tarife Uygulama Dönemi (2021-2025) başlamıştır.

Türkiye'de toplam elektrik aboneleri sayısı 2024 Mayıs sonu itibarıyla 50 milyona ulaşmıştır. Faturalanan elektrik tüketim miktarı ise iletimden bağlı tüketiciler de dahil olmak üzere Ocak-Mayıs dönemi için önceki yıla göre %7,3 oranında artışla 106 milyon MWh olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde, tarımsal sulama kaynaklı tüketim geçen yılın aynı dönemine göre %4,4, mesken %13,7, kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer sektörlerle ilişkin tüketim %8,4, sanayi kaynaklı tüketim ile aydınlatma kaynaklı tüketim ise sırasıyla %3,1 ve %2,6 oranında artmıştır.

## **Perakende Satış**

### **Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT)**

1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla başlayan son kaynak tedarik tarifesi uygulamasında limitler, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ("EPDK")'nın 26 Ekim 2023 tarihli ve 12158 sayılı Kurul Kararı ile 2024 yılı için mesken ve tarımsal faaliyetler tüketici gruplarına yönelik 100 milyon kWh/yıl, diğer tüketici gruplarına yönelik 1 milyon kWh/yıl olarak belirlenmiştir.

### **Serbest Tüketici Limiti**

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olması hedefi doğrultusunda, EPDK'nın 29 Aralık 2022 tarihli kararı ile 2023 yılı için serbest tüketici limiti, 2022 yılına göre %9,1 azalışla yıllık 1.000 kWh olarak belirlenmiştir. Söz konusu limit 28 Aralık 2023 tarihli ve 12295 sayılı Kurul Kararı ile 2024 yılı için yıllık 950 kWh olarak belirlenmiştir.

## Ulusal Tarifeler

1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla, vergi ve fonlar öncesi, dağıtım bedeli dahil ulusal perakende elektrik satış tarifesi (alçak gerilim tek zamanlı tek terimli tarife), sanayi grubu için 370,1826 krş/kWh, düşük tüketimli kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer grubu için 279,0395 krş/kWh, yüksek tüketimli kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer grubu için 370,6589 krş/kWh, düşük tüketimli mesken grubu için 134,1070 krş/kWh, yüksek tüketimli mesken grubu için 199,1154 krş/kWh, şehit aileleri ve muharip malul gaziler grubu için 64,4111 krş/kWh, tarımsal faaliyetler grubu için 237,4675 krş/kWh, genel aydınlatma grubu için ise 473,1539 krş/kWh olarak belirlenmiştir. Tek zamanlı orta gerilimde ise; çift terimli sanayi grubu için 336,3739 krş/kWh, tek terimli sanayi grubu için 351,0279 krş/kWh, çift terimli kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer grubu için 334,6526 krş/kWh, tek terimli kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer grubu için 351,5518 krş/kWh, çift terimli mesken grubu için 177,8048 krş/kWh, tek terimli mesken grubu için 188,4994 krş/kWh, çift terimli tarımsal faaliyetler grubu için 214,7493 krş/kWh, tek terimli tarımsal faaliyetler grubu için 225,9687 krş/kWh, çift terimli aydınlatma grubu için 309,4841 krş/kWh, tek terimli aydınlatma grubu için 325,5981 olarak belirlenmiştir. 2024 yılının 2. çeyreğinde tarifede herhangi bir değişikliğe gidilmemiştir.

1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla Elektrik Üretim AŞ ("EÜAŞ")'nin dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji için yaptığı satışlar ile görevli tedarik şirketlerine yaptığı elektrik satışlarında uygulanan fiyat 100 krş/kWh, dağıtım şirketlerine genel aydınlatma kapsamında yapılan elektrik satışlarında uygulanan tarife ise 380 krş/kWh olarak belirlenmiştir. 2024 yılının 2. çeyreğinde söz konusu tarifede bir değişiklik yapılmamıştır.

## Yenilenebilir Tarife (YETA)

1 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla devreye alınan Yenilenebilir Tarife uygulaması ile yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yeşil enerji kullanmak isteyen tüketiciler görevli tedarik şirketlerinden yeşil enerji tedarik edebilmektedir. 2024 yılının başında yeşil enerji enerji bedeli 312,4942 krş/kWh, yeşil enerji dağıtım bedeli; sanayi grubunda orta gerilim çift terimli için 37,9163 krş/kWh, orta gerilim tek terimli için 41,8818 krş/kWh, alçak gerilim için 64,7998 krş/kWh, kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer grubunda orta gerilim çift terimli için 59,0916 krş/kWh, orta gerilim tek terimli için 73,7099 krş/kWh, alçak gerilim için 87,8175 krş/kWh, mesken grubunda orta gerilim çift terimli için 58,5300 krş/kWh, orta gerilim tek terimli için 72,2696 krş/kWh, alçak gerilim için 85,8883 krş/kWh, tarımsal faaliyetler grubunda orta gerilim çift terimli için 48,6664 krş/kWh, orta gerilim tek terimli için 60,5948 krş/kWh, alçak gerilim için 72,1579 krş/kWh, aydınlatma grubunda orta gerilim çift terimli için 56,7151 krş/kWh, orta gerilim tek terimli için 70,7477 krş/kWh, alçak gerilim için 84,1099 krş/kWh olarak belirlenmiştir. 2024 yılının 2. çeyreğinde ise söz konusu tarifede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK TÜKETİMİ (milyon kWh)			
Aylar	2024 (Gerçekleşen Fiili)	2023 (Gerçekleşen Fiili)	Değişim %
Ocak	28.462	27.468	%4
Şubat	26.656	24.488	%9
Mart	26.594	26.376	%1
Nisan	24.298	24.275	%0,1
Mayıs	27.374	25.954	%5
Haziran	28.150	25.122	%12
<b>TOPLAM</b>	<b>161.534</b>	<b>153.683</b>	<b>%5</b>

Kaynak: Türkiye Elektrik İletim AŞ ("TEİAŞ") Yük Tevzi Bilgi Sistemi



ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİ (milyon kWh)			
Aylar	2024 (Gerçekleşen Fiili)	2023 (Gerçekleşen Fiili)	Değişim %
Ocak	28.530	26.805	%6
Şubat	26.710	24.141	%11
Mart	26.483	25.980	%2
Nisan	24.230	24.073	%1
Mayıs	27.180	25.710	%6
Haziran	27.927	24.938	%12
<b>TOPLAM</b>	<b>161.060</b>	<b>151.647</b>	<b>%6</b>

Kaynak: TEİAŞ Yük Tevzi Bilgi Sistemi

Üretim	Ocak - Haziran 2024	Ocak - Haziran 2023	Değişim %
Elektrik (kWh)*	1.374.159.681	1.319.944.530	%4
Buhar (ton)	127.082	154.125	%(18)

\* 2024 yılının ilk altı ayında üretilen elektriğin 210.551.750,66 kWh'lık kısmı iç tüketimde kullanılmıştır (Ocak- Haziran 2023: 183.716.321,67 kWh).

Satış	Ocak - Haziran 2024	Ocak - Haziran 2023	Değişim %
Elektrik (Üretim) (kWh)	1.216.474.616	1.182.298.497	%3
Elektrik (Ticari) (kWh)	3.387.410.430	2.905.224.090	%17
Buhar (ton)	127.082	154.125	%(18)
Doğal Gaz Satışı (sm <sup>3</sup> )	-	871.086.362	%(100)
Kullanma ve Soğutma Suyu (m <sup>3</sup> )	13.468	17.730	%(24)
Karbondioksit Gazı (ton)	30.302	78.017	%(61)

#### Kurulu Güç, Üretim ve Satışlar

Grup'un yurt içinde ve yurt dışında faaliyette olan santrallerine ilişkin bilgiler, mevcut kurulu güçleriyle birlikte aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

#### Yurt İçindeki Kurulu Güç:

Santral	Şirket	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
<b>Jeotermal</b>				<b>305,00</b>	-
Kızıldere 1	Zorlu Doğal	Denizli	Jeotermal	15,00	-
Kızıldere 2	Zorlu Doğal	Denizli	Jeotermal	80,00	-
Kızıldere 3	Zorlu Doğal	Denizli-Aydın	Jeotermal	165,00	-
Alaşehir 1*	Zorlu Jeotermal	Manisa	Jeotermal	45,00	-
<b>Rüzgar</b>				<b>135,00</b>	-
Gökçedağ	Rotor	Osmaniye	Rüzgar	135,00	-
<b>Hidroelektrik</b>				<b>118,94</b>	-
Tercan	Zorlu Doğal	Erzincan	Hidroelektrik	15,00	-
Kuzgun	Zorlu Doğal	Erzurum	Hidroelektrik	20,90	-
Ataköy	Zorlu Doğal	Tokat	Hidroelektrik	5,50	-
Mercan	Zorlu Doğal	Tunceli	Hidroelektrik	20,40	-
Çıldır	Zorlu Doğal	Kars	Hidroelektrik	15,40	-
İkizdere	Zorlu Doğal	Rize	Hidroelektrik	24,94	-
Beyköy	Zorlu Doğal	Eskişehir	Hidroelektrik	16,80	-
<b>Termik</b>				<b>83,83</b>	<b>98,00</b>
Lüleburgaz	Zorlu Doğal	Lüleburgaz, Kırklareli	Kojenerasyon Doğal	49,53	98,00
Bursa <sup>(*)</sup>	Zorlu Enerji	Bursa Organize Sanayi	Kombine Çevrim Doğal	34,30	
<b>TOPLAM</b>				<b>642,77</b>	<b>98,00</b>

(\*) Alaşehir 1 Santraline entegre olarak kurulan 3,588 MWp gücündeki güneş enerji santrali 22 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, 0,1663 MWp gücündeki ikinci ünite (Çatı GES) ise 20 Ocak 2023 tarihi itibarıyla ticari elektrik satışına başlamıştır. Alaşehir 1 Hibrit GES'in toplam kurulu gücü olan 3,7543 MWp ile birlikte santralin lisanslı kurulu gücünde Hibrit lisans yönetmeliği gereğince MWe cinsinden bir artış bulunmamaktadır. Santralin kurulu gücü 48,7543 MWm/45 Mwe'dir.

(\*\*) Bursa Santrali'nin lisansının sonlandırılmasına ilişkin yapmış olduğumuz başvuru doğrultusunda EPDK'nın kurul kararına istinaden lisans sonlandırılmıştır. İlgili kap duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

### Yurt Dışındaki Kurulu Güç:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
<b>Rüzgâr</b>			<b>56,40</b>	-
Jhampir	Pakistan	Rüzgâr	56,40	-
<b>Güneş (*)</b>			<b>1,50</b>	-
Deadsea	Filistin	Güneş (2 MW)	1,50	-
<b>Doğal Gaz (*)</b>			<b>295,48</b>	<b>46,37</b>
Dorad	İsrail	Kombine Çevrim Doğal Gaz (860 MW)	215,00	-
Ashdod <sup>(1)</sup>	İsrail	Koenerasyon Doğal Gaz (64,54 MW, 40 ton/saat)	27,20	16,86
Ramat Negev <sup>(2)</sup>	İsrail	Koenerasyon Doğal Gaz (126.4 MW, 70 ton/saat)	53,28	29,51
<b>TOPLAM</b>			<b>353,38</b>	<b>46,37</b>

(1) Toplam kurulu gücün hesaplanmasında Zorlu Enerji'nin İsrail ve Filistin'deki santrallerde sahip olduğu ortaklık paylarına düşen kurulu güç dikkate alınmıştır.

(2) 24 Mayıs 2024 tarihinde yapmış olduğumuz KAP duyurusuna istinaden Ashdod ve Ramat Negev santrallerinin Edeltech'e satışına ilişkin hisse devir sözleşmesi imzalanmış olup, kapanış işlemleri devam etmektedir. İlgili kap duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

### Elektrik Dağıtım ile İlgili Faaliyetler

Zorlu Osmangazi Enerji Sanayi ve Ticaret AŞ ("Zorlu Osmangazi"), OEDAŞ ve Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ ("OEPSAŞ") paylarının tamamını 360.000.000 ABD Doları bedelle 2 Şubat 2017 tarihinde satın almıştır. OEDAŞ, 2005 yılında kurulmuş olup, Eskişehir, Afyon, Bilecik, Kütahya ve Uşak il sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtım faaliyetini yürütmektedir.

OEDAŞ'ın temel faaliyet alanları:

- Lisansında belirlenen bölgede sayaçların okunması ve tüm dağıtım tesislerinin bakımı ve işletilmesi,
- Dağıtım sisteminin, elektrik enerjisi üretimi ve satışında rekabet ortamına uygun şekilde işletilmesi,
- Dağıtım sistemindeki tesislerin yenilenmesi, kapasite ikame ve artırım yatırımlarının yapılması, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına mevzuat hükümlerine uygun olarak eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunulması,
- EPDK'nın onayladığı talep tahminleri doğrultusunda yatırım planlarının hazırlanması, onaylanan yatırım planı uyarınca yatırım programına alınan dağıtım tesislerinin projelerinin hazırlanması ile gerekli iyileştirme ve kapasite artırımı yatırımlarının yapılması ve/veya yeni dağıtım tesislerinin inşa edilmesi,
- Genel aydınlatma, dağıtım sisteminin teknik ve teknik olmayan kayıplarını karşılamak amacıyla kullanılmak üzere EÜAŞ ve Enerji Piyasaları İşletme AŞ ("EPIAŞ")'den elektrik enerjisi temin edilmesi ve sistem teknik ve teknik olmayan kayıpları karşılamak için sözleşmeye bağlanan enerjinin gerçekleştirmeler nedeniyle oluşan fazlasının satışının yapılmasıdır.

OEDAŞ'ın kamuya ait hisseleri 2009 yılında özelleştirilmiştir. Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'ndeki görevli tedarik şirketi olan OEPSAŞ, ilgili bölgedeki düzenlemeye tabi tüketicilere EPDK tarafından onaylanan perakende satış tarifeleri üzerinden elektrik satışı gerçekleştirmektedir. OEPSAŞ ayrıca serbest tüketicilere elektrik satışı yapmaktadır.

Bağı ortaklıklar	Temel faaliyet konusu	Ülke
OEPSAŞ	Perakende elektrik satışı	Türkiye
OEDAŞ	Elektrik dağıtımı	Türkiye

### Yatırımlar

Grup'un 30 Haziran 2024 tarihinde sona eren altı aylık döneme ait özet konsolide finansal tablolarında yer alan yatırım tutarlarının, buldukları bilanço kalemi bazında detayı aşağıda yer almaktadır (Tutarlar bin TL cinsinden ve enflasyon muhasebesi uygulanmış şekilde ifade edilmiştir.).

	30 Haziran 2024	30 Haziran 2023
Maddi duran varlıklar	209.064	335.128
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	-	247.139
Müşteri sözleşmesinden doğan varlıklar	424.980	290.037
<b>Toplam yatırım (*)</b>	<b>634.044</b>	<b>872.304</b>

(\*) Aktifleştirilen finansman giderleri dahil edilmemiştir.

### Dönem İçinde Tamamlanan ve Yatırımı Devam Eden Projeler

**Alaşehir Jeotermal Enerji Santrali ("JES"):** 45 MW kurulu güce sahip Alaşehir 1 JES'in 48,754 MWm/45MWe olarak tadil edilen ve birleşik yenilenebilir enerji tesisine dönüşen üretim lisansı kapsamında, ek yardımcı kaynak olarak santrale eklenmesi planlanan 3,754 MW<sub>p</sub> güneş yardımcı kaynağının arazi kurulumu Aralık 2022'de, çatı kurulumu ise Ocak 2023'te tamamlanarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın kabulü sonrası ticari faaliyete başlamıştır.

**Alkan JES Projesi:** Manisa Alaşehir sahasındaki ilave jeotermal potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla kurulması planlanan Alkan JES için Kasım 2017'de 24,9 MW kurulu güç için EPDK'dan 22 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Sondaj ve inşaat faaliyetleri devam eden projenin üretim lisansında yer alan kurulu güç, mevcut kaynak ve rezervuarın doğru yönetilmesi amacıyla, Aralık 2019'da 24,9 MW'tan 18,6 MW'a tadil edilmiştir. Alkan JES projesine entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak Güneş Enerji Santrali ("GES")) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 18,82 MWm/18,60 MWe olmuştur. Proje için finansman görüşmeleri devam etmektedir.

**Alkan 2 JES Projesi:** Manisa Alaşehir ilçesinde kurulması planlanan Alkan 2 JES projesi için Ocak 2023'te Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 10 MWm/10 MWe kurulu gücünde ön lisans başvurusunda bulunulmuştur.

**Tekkehamam 2 JES Projesi:** Denizli Büyükşehir Belediyesi'nden kiralanılan jeotermal işletme ruhsatı kapsamında Denizli ili Sarayköy ilçesindeki ilgili sahada arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Sahada kurulması planlanan 35 MW kurulu güce sahip olacak Tekkehamam 2 JES projesi için önlisans almak üzere EPDK'ya yapılan başvuru Ocak 2020'de uygun bulunmuş olup projeye 30 ay süreyle geçerli önlisans verilmiştir. 2022 yılında EPDK'ya yapılan önlisans süre uzatım başvurusu uygun bulunmuş olup projenin önlisans süresi 57 ay olarak tadil edilmiştir. Proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

**Kızıldere 3 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:** Aydın ili, Buharkent ilçesindeki 165 MWm/165 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 3 JES'e entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak

GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 189,75 MWm/165 MWe olarak tadil edilmiştir. TEİAŞ'ın açıklamış olduğu bölgesel kapasiteye istinaden mevcut elektrik üretim lisansının 222,35 MWm/165 MWe olarak tadil edilmesi için EPDK'ya gerekli başvuru yapılmıştır. EPDK kurul kararı yükümlülükleri gereği Çevresel Etki Değerlendirmesi ("ÇED") süreci devam etmektedir. Süreç tamamlandıktan sonra üretim lisansı alınması hedeflenmektedir.

**Kızıldere 2 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:** Denizli ili Sarayköy ilçesindeki 80 MWm/80 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 2 JES'e entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 91,995 MWm/80 MWe olarak tadil edilmiştir. Projeye ilişkin izin süreçleri devam etmektedir.

**Kızıldere 1 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:** Denizli ili Sarayköy ilçesindeki 15 MWm/15 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 1 JES'e entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 15,99 MWm/15,00 MWe olarak tadil edilmiştir. Projeye ilişkin izin süreçleri devam etmektedir.

**Gökçedağ Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak Rüzgar Enerji Santrali ("RES") + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:** Osmaniye ili, Bahçe ilçesindeki 135 MWm/135 MWe kurulu güce sahip Gökçedağ RES kapsamında, TEİAŞ tarafından açıklanan bölgesel kapasiteye istinaden, EPDK'ya yapılan 15,6 MWm/15,6 MWe'lik ek kapasite kurulum başvurusu kapsamında Teknik Etkileşim Analizi (TEA) ve ÇED süreçleri tamamlanarak 5 Mart 2021 tarihinde Gökçedağ RES'in üretim lisansında yer alan kurulu gücü 150,6 MWm/150,6 MWe'e yükseltilmiştir. Yine TEİAŞ bölgesel kapasitelerine istinaden 2022 yılında 31 MWm/31 MWe'lik ek kapasite için EPDK'ya yapılan başvuru kapsamında 15 Eylül 2022 tarihli kurul kararı ile gerekli yükümlülüklerin tamamlanması şartıyla kapasite tahsisi uygun bulunmuştur. Bu yükümlülükler kapsamında teminat mektubu ve TEA süreçleri tamamlanmış olup ÇED çalışmaları devam etmektedir. Buna paralel olarak yapılan güneş hibrit başvuruları kapsamında gerekli yükümlülükler tamamlanmış ve lisans 160,2088 MWm/150,6 MWe olarak tadil edilmiştir. 31 MWm/31 MWe ek kapasite başvurusuna ilişkin yükümlülükler tamamlanarak işbu lisans Aralık 2023 tarihinde 191,2088 MWm/181,6 MWe olarak tadil edilmiştir.

**Bahawalpur 1 GES Projesi:** Zorlu Enerji'nin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Solar Pakistan Limited tarafından Pakistan'ın Punjab eyaletinde geliştirilmekte olan 100 MW kurulu güce sahip olacak Bahawalpur 1 GES projesi için Ağustos 2017'de Pakistan National Electric Power Regulatory Authority'den 25 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Projenin elektrik satış tarifesi için Pakistan'lı otoritelerle ve finansmanı için de çeşitli bankalarla görüşmeler devam etmekte olup, santralin 2025 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

**Elektrik Depolama Tesis Projeleri:** Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında iki ayrı lokasyonda olmak üzere 500 MWe gücünde müstakil elektrik depolama tesisi başvurusunda bulunmuştur. EPDK Kurul kararı ile başvuru, yükümlülüklerin yerine getirilmesi koşuluyla Kasım 2021 itibarıyla uygun bulunmuştur.

EPDK, Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ'nin Tekirdağ ili, Muratlı ilçesinde kurmayı planladığı 250 MW kurulu güce sahip olacak Yeniçiftlik Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali ve Kırklareli ili, Lüleburgaz ilçesinde kurmayı planladığı 125 MW kurulu gücü sahip olacak Hamitabat Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali projeleri için yaptığı önlisans başvurularını uygun bulunmuştur. Proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Zorlu Yenilenebilir Enerji AŞ de, Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında, depolama tesisi kurma taahhüdü ile EPDK'ya 7 farklı GES projesi için toplamda 202,5 MWe kurulu güç için önlisans başvurusunda bulunmuştur.

### **Devlet Teşvik ve Yardımları**

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan teşvik belgeleri kapsamında yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden, Şirket'e bazı teşvikler sağlanmaktadır. 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi tutarı 947.096.449 TL'dir.

Zorlu Jeotermal Enerji Elektrik Üretimi AŞ, Manisa Alaşehir ilçesinde gerçekleştirdiği Alaşehir 1 JES yatırımı için 25 Nisan 2024 tarih ve 567133 sayılı yatırım teşvik belgesini almıştır. İlgili teşvik belgesi, yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ, Denizli ve Aydın il sınırlarında gerçekleştirdiği Kızıldere 3 JES yatırımı için 2 Mayıs 2024 tarih ve 567295 sayılı yatırım teşvik belgesini almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

OEDAŞ, Eskişehir, Bilecik, Kütahya, Afyon ve Uşak illerinden oluşan elektrik dağıtım bölgesinde yapacağı şebeke ve tesis yatırımları için 10 Kasım 2022 tarih ve E-137424 sayılı (Bu belge 14 Eylül 2022 tarih ve D-137424 sayılı teşvik belgesi yerine kaim olmak üzere düzenlenmiştir.) yatırım teşvik belgesi almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

ZES Dijital Ticaret AŞ, yurt içinde muhtelif il ve ilçelerde gerçekleştireceği elektrikli araç şarj istasyonu kurulum yatırımları için 28 Nisan 2022 tarih ve 536058 sayılı yatırım teşvik belgesini almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69. maddesinin (b) bendinden sonra gelen bölümleri 6009 sayılı Kanun'un 5. maddesiyle değiştirilerek, mükelleflerin önceki yıllarda yararlanamadıkları yatırım indirimi istisnası tutarlarını 2010 yılı kazançlarına uygulamak üzere, 1 Ağustos 2010 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde indirim konusu yapabilecekleri hüküm altına alınmış, devam eden bölümde ise yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağı belirlenmiştir. Bu hükümlere göre, Şirket'in devreden yatırım indirimi tutarına ilişkin yararlanabileceği vergisel avantaj sınırsız olarak uzatılmıştır. Ancak güncel durumda, yatırım indirimi istisnasına ilişkin kurum kazancının %25'i ile sınırlı tutulan söz konusu uygulama hakkında Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı bulunmakla beraber, karar henüz yayımlanmadığı için yürürlüğün durdurulması kararı çıkmıştır. Şirket, mevcut uygulamada kurum kazancı doğması halinde yatırım indirimi istisnasının %100'ünden faydalanabilmektedir.

## **Denetim Grubu Başkanlığı Yapılanması ve Faaliyetleri**

Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding bünyesinde yapılanmış İç Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır.

Denetim Genel Müdürlüğü, 1 Haziran 2022 itibarıyla Zorlu Grubu'nun kurumsal yönetim sistemlerine yönelik yapılanmalar kapsamında denetim işlevinin artan önemi ile birlikte doğrudan Zorlu Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olacak şekilde Denetim Grup Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır.

İç denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

### **İç Denetim Çalışmaları**

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek üst yönetime nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

18 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim ekibinin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 4 CFE (Suistimal İnceleme Uzmanlığı), 1 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 2 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 ISO 27001 LA (Bilgi Güvenliği Baş Denetçisi), 1 SPK Düzey 3 ve 1 SPK Türev Araçlar Lisansı bulunmaktadır.

## **Finansal Denetim Çalışmaları**

Finansal Denetim Bölümü tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda 5 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta, ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla Zorlu Grubu'nun halka açık şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim Ekibi'nde 4 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir) bulunmaktadır.

## **İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri**

İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü, değişen iş dünyasının getirdiği yeni iş modellerini, karmaşıklaşan riskleri ve teknolojik gereksinimleri de göz önüne alarak, hedeflere ulaşılmasını destekleyici risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesini koordine etmekte, Zorlu Enerji Grubu'nun kurumsal yönetim açısından gelişimine ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmaktadır.

## **İç Kontrol Bölümü Yapılanması ve Faaliyetleri**

Zorlu Enerji Grubu Şirketleri'nde İç Kontrol fonksiyonu, Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi, Zorlu Holding çatısı altında koordine edilerek merkezi bir yapıda yürütülmektedir. İç Kontrol Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve bağlı olduğu mesleki ve etik kurallar, "İç Kontrol Yönetmeliği" ve "İç Kontrol El Kitapçığı" gibi dokümanlar ile tanımlanmış ve ilgili yöneticiler ile paylaşılmıştır. Ayrıca, Grubumuzda uygulanması hedeflenen temel iç kontrol prensipleri de "Zorlu Holding İç Kontrol Çerçevesi" ile belirlenmiştir ve güncel haliyle çalışanların ulaşabileceği şekilde paylaşılmaktadır.

"İç kontrol sistemi, Kurum'un Yönetim Kurulu, yöneticileri ve çalışanları tarafından yönlendirilen, operasyonların etkinliğinin ve verimliliğinin, mali raporlama sisteminin güvenilirliğinin ve yasal gerekliliklere uygunluğun elde edilmesi için makul güvenceyi sağlamak amacıyla uygulanan bir sistemdir." İç Kontrol Bölümü, Zorlu Grubu'nda etkin bir risk yönetimi sağlayacak şekilde süreçlerin ve iç kontrol yapılarının geliştirilmesi hedefiyle, faaliyetleri yürüten süreç sahipleri ve yöneticilerine, etkin ve verimli iç kontrollerin kurulması ve sürdürülmesi için rehberlik etmekte ve koordinasyon yapmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, süreçlerde ve iç kontrol sisteminde geliştirilmesi gereken alanların ve bu konuda atılması gereken adımların belirlenmesi, bu adımları uygularken mümkün olduğunca bilgi teknolojilerinin kullanılması, karar verilmiş aksiyonların uygulanması ve aksiyonların düzenli olarak durum takibinin yapılmasında yöneticilere ve çalışanlara destek olmaktadır. Bölüm ayrıca, bu konularda yöneticilere ve süreç sahiplerine sürekli rehberlik yapmakta, süreç ve bilgi teknolojilerini geliştirecek önemli projelerin çalışma gruplarında da yer alarak iç kontrol, risk yönetimi ve süreç gelişimi konusunda destek vermektedir. İç kontrol sisteminin kurulması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında, Grup şirketlerinin ilgili tüm yöneticilerinin ve çalışanlarının sorumluluğu bulunmakta ve katkıları sağlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, yıllık olarak risk bazlı bir iç kontrol çalışma planı hazırlayarak; sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla çalışmalarını gerçekleştirmektedir. İç kontrol çalışma planının oluşturulmasında, İç Kontrol Bölümü tarafından yapılan risk bazlı değerlendirmeler, Risk Komitesi ile Yönetim Kurulu ve yönetimden gelen talepler, Denetim Bölümü tarafından denetim çalışmalarında belirlenen iç kontrolle ilgili tespitler ve kurumsal risk haritaları önemli rol oynamaktadır. Yıllık İç Kontrol çalışma planı, CEO ve Risk Komitesi'nin onay ve bilgisine sunulmaktadır.

Zorlu Grubu İç Kontrol ekibi, iç kontrol, risk yönetimi, süreç geliştirme, sistem uygulama kontrolleri, proje yönetimi gibi konularda gelişmiş yetkinliklere ve çeşitli sektörel deneyimlere sahip kişilerden oluşmaktadır. Ekibin mevcut bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlı eğitimler, ilgili mesleki derneklere üyelik ve mesleki uluslararası sertifikaların (CIA, SMMM, CISA, CFE, CICA, CRMA vb.) alınması gibi konular da Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

### **Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü Yapılanması ve Faaliyetleri**

Zorlu Enerji Grubu'nda kurumsal risk yönetimi fonksiyonu, Ocak 2023 itibarıyla Zorlu Holding CEO'ya bağlı şekilde konumlanmış İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü'ne bağlı şekilde yapılanan Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü görevlerini, Zorlu Enerji Grubu'nda atanmış olan Sektör Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörü ve ilgili yönetimlerle birlikte çalışarak yürütmektedir.

Grubun Kurumsal Risk Yönetimine verdiği önemi vurguladığı "Kurumsal Risk Yönetimi Politikası" ve Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve Grubun yöneticileri başta olmak üzere tüm çalışanlarının bu alandaki görevlerine "Kurumsal Risk Yönetimi Yönetmeliği'nde" yer verilmiş olup ilgili dokümanlar şirket portallarında yayınlanmıştır. Ayrıca, kurumsal risk yönetimi konusunda genel bilgilendirme, organizasyon içerisindeki işleyiş ve tüm çalışanların bu konudaki sorumlulukların içeren kapsamlı bir eğitim her seviyeden çalışanlara zorunlu eğitim olarak atanmıştır.

Zorlu Enerji Grubu, kurumsal risk yönetimi (KRY) yaklaşımında tehdit ve fırsatları değerlendirirken her zaman stratejik hedeflerini ve değerlerini, tüm yönetim kadrolarının karar aşamalarında dikkate almalarını önemsemektedir. Bu çerçevede, kurumsal risk yönetiminin Grup şirketlerinin stratejilerine ve kurum kültürüne entegre edilerek, stratejik yönetim kararlarından günlük operasyonların yürütülmesine kadar her aşamada dikkate alınması, tüm çalışanların performanslarının bir parçası olarak risklere, tehdit ve fırsatlar bakış açısıyla yaklaşılması ve bu yolla sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

Kurumsal risk yönetimi çalışmalarının parçası olarak;

- Zorlu Enerji Grubunun stratejik planı ve hedefleriyle uyumlu şekilde, bütünsel risk yönetimi stratejisi ve politikasının oluşturulması,
- Grup genelinde ortak bir risk yönetimi dilinin geliştirilmesi, risklerin herkes tarafından aynı şekilde algılanması için gerekli standartların oluşturulması,
- Grup'un önemli stratejik, finansal, operasyonel ve uyum risklerinin tespiti, değerlendirilmesi, risk iştahına göre risk cevaplarının belirlenip yönetilmesi ve düzenli olarak raporlanarak izlenmesine rehberlik edilmesi,
- Kurumsal risk yönetimi farkındalığının artırılması için farklı seviyelerde programların oluşturulması ve yürütülmesi,
- Şirketlerin faaliyetlerinin belirlenen risk toleransları içinde yönetilmesi için gereken iletişim ağının ve altyapısının oluşturulması yönünde şirketlerin yönetimlerine rehberlik edilmesi konularında çalışılmaktadır.



Kurumsal risk yönetimi uluslararası standartlar (IIA, COSO) çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir. İlk hatta bulunan süreç ve risk sahibi fonksiyonlarla rehberlik ve koordinasyon yolu ile sürekli iletişim halindedir. Kendisi gibi ikinci hatta bulunan İç Kontrol Bölümü ile risklere ilişkin mevcut ve hedeflenen iç kontrol tasarımı ve ilişkili süreçlerdeki olgunluk seviyelerine yönelik bilgi alışverişi ile yakın iş birliği içerisinde çalışmaktadır.

Zorlu Enerji Grubu şirketlerinde kullanılan Kurumsal Risk Yönetimi Modeli çerçevesi aşağıda özetlenmiştir

Risk Yönetimi süreci altı alt süreçten oluşur:

1. Kurumsal Risk Yönetimi Modeli
2. Risk Değerlendirme
3. Risk Yönetim Stratejileri
4. İletişim ve Danışma
5. İzleme ve Gözden Geçirme
6. Raporlama



## Risk Türleri

Riskler içeriğine göre aşağıdaki dört grupta incelenmektedir. Risk türleri kendi içerisinde geçişkenlik (bir riskin içerik itibarıyla birden fazla risk türünde tanımlanması) arz edebilir. Örneğin, bir uyum riski aynı zamanda stratejik risk olarak da nitelendirilebilir. Bu anlamda; yaşanacak kayıpların nitelikleri ve nicelikleri hangi açıdan daha baskın ise, riskin türü kurumsal risk haritasına o şekilde kaydedilebilir.

- **Stratejik Riskler:** Bir kurumun kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskler bu başlık altında sınıflandırılabilir. Planlama, iş modeli, pazar ve rekabet, kurumsal iletişim, itibar, kurumsal yönetim gibi riskler stratejik risklere tipik örneklerdir.
- **Finansal Riskler:** Finansal riskler kurumun finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan riskleri ifade eder. Finansal riskler içerisinde kredi, faiz, likidite gibi riskler ilk akla gelenleridir.
- **Operasyonel Riskler:** Operasyonel riskler bir kurumun temel iş faaliyetlerini yerine getirmesini engelleyebilecek riskleri ifade eder. Doğal afet, iş kesintileri, tedarik, makine kırılması/arızası gibi risk başlıkları bu kategori içerisinde yer alan risklerden bazılarıdır.
- **Uyum Riskleri:** Kurumun yasalara, yönetmeliklere, Zorlu Grubu Etik İlkeleri'ne ve iyi uygulama standartlarına uymaması durumunda karşılaşılabileceği hukuki yaptırımları, maddi finansal kayıpları veya itibari kayıpları ifade eder.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Komite şirketin devamı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi, bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapılabilmesi için, kurumun risk yönetimi çerçevesinde ana riskler, ortaya çıkan (emerging) riskler, risk iştahı ve risk kültürü ile ilgili konuların da ele alındığı,

İç Kontrol ve KRY Genel Müdürü'nün katılımcı olarak iştirak ettiği Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantıları 2024 yılında planlanan çerçevede düzenli olarak yapılmakta olup Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

## **FİNANSAL DURUM**

Şirketin 1 Ocak 2024 - 30 Haziran 2024 hesap dönemine ilişkin ara dönem özet konsolide finansal tabloları (enflasyon muhasebesi uygulanmıştır), ara dönem faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara [www.zorluenerji.com.tr](http://www.zorluenerji.com.tr) adresindeki web sitesinden de ulaşılabilmektedir. Grup'un özet konsolide finansal tablo rakamları ile karlılık ve mali durumuna ilişkin oranları aşağıda yer almaktadır.

### **Özet Bilanço**

<b>(Bin TL)</b>	<b>30 Haziran 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Dönen Varlıklar	14.341.871	24.731.266
Duran Varlıklar	92.387.843	98.145.991
Toplam Varlıklar	106.729.714	122.877.257
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.520.303	39.365.081
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28.235.906	35.524.199
Özkaynaklar	53.973.505	47.987.977
Toplam Kaynaklar	106.729.714	122.877.257

### **Özet Gelir Tablosu**

<b>(Bin TL)</b>	<b>30 Haziran 2024</b>	<b>30 Haziran 2023</b>
Hasılat	10.880.120	18.899.295
Satışların Maliyeti	(9.682.004)	(15.134.622)
Brüt Kar	1.198.116	3.764.673
Faaliyet Giderleri <sup>(1)</sup>	(983.364)	(979.015)
Amortisman ve Tükenme Payları <sup>(2)</sup>	1.814.293	2.238.889
Reel Makul Getiri Düzenlemesiyle İlgili Faiz Geliri <sup>(3)</sup>	804.632	760.421
İmtiyazlı Hizmet Alacaklarına İlişkin Endeks Farkı <sup>(4)</sup>	2.255.906	2.059.833
FAVÖK	5.089.583	7.844.801
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı <sup>(5)</sup>	2.499.211	4.184.352
Brüt Kar Marjı	%11	%20
FAVÖK Marjı	%47	%42

(1) Genel yönetim giderleri ve satış pazarlama giderlerini içermektedir.

(2) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla, satışların maliyeti ve genel yönetim giderleri içerisinde toplam 1.814.293 bin TL tutarında amortisman ve tükenme payı (30 Haziran 2023: 2.238.889 bin TL) bulunmakta olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmektedir. Ayrıca 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmeyen ve esas faaliyet giderlerinde sunulan ise 247.494 bin TL tutarında itfa payı (30 Haziran 2023: 246.129 bin TL) ile satışı gerçekleşen gaz dağıtım şirketlerine ait olmak üzere, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetler olarak sunulan 42.359 bin TL tutarında amortisman ve tükenme payı bulunmaktadır.

(3) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla, OEDAŞ'a ait toplam 804.632 bin TL tutarındaki reel makul getiri düzenlemesi ile ilgili faiz geliri (30 Haziran 2023: 760.421 bin TL) esas faaliyet gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir.

(4) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla, OEDAŞ'a ait toplam 2.255.906 bin TL tutarındaki imtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı (30 Haziran 2023: 2.059.833 bin TL) parasal kazanç içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir.

(5) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla, 700.810 bin TL (30 Haziran 2023: 4.191.231 bin TL) tutarındaki kısmi sürdürülen faaliyetlere, 1.798.036 bin TL (30 Haziran 2023: (6.848) bin TL) tutarındaki kısmi ise satışı yapılan gaz dağıtım şirketlerine ait olmak üzere durdurulan faaliyetlere ilişkindir.

## **Kar Dağıtım Politikası**

Zorlu Enerji, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Dağıtılacak kar miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kar Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabılır karının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Yönetim Kurulu'nun 3 Mayıs 2024 tarihli kararı uyarınca, Şirket'in 2023 yılı hesap döneminde; Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarına göre net dönem karı oluşmuş, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre de net dönem karı oluşmasına rağmen, Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan yasal kayıtlarda geçmiş yıllar zararlarının bulunması nedeniyle, kâr dağıtımını yapılamayacağı, 27 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

## **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM**

Zorlu Enerji'de kurumsal yönetim çalışmaları 2005 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk olarak pay sahiplerine eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Esas Sözleşme değişikliklerinin ardından, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile kurumsal yönetim uygulamaları devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu'nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflenmiştir.

Zorlu Enerji, tüm faaliyetlerini ilgili yasal düzenlemeler ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğunu da benimsemiştir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan ilkeler nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Zorlu Enerji, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi hedeflemekte ve gönüllü ilkelere henüz uygulanmayan ilkelere de uyum sağlamak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Zorlu Enerji'nin 2023 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış, ayrıca Şirket'in 2023 yılı entegre faaliyet raporunun içinde ve Şirketin [www.zorluenerji.com.tr](http://www.zorluenerji.com.tr) adresindeki internet sitesinde de yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

## **DIĞER HUSUSLAR**

### **İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

Zorlu Enerji'nin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar, Şirket'in 30 Haziran 2024 tarihli ara dönem özet konsolide finansal tablolarındaki ilgili dipnotlarda yer almaktadır.

### **Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

1 Ocak 2024 – 30 Haziran 2024 döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir değişiklik yapılmamıştır.

### **Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Atanması**

Şirketimiz ile yatırımcılar arasında iletişimi sağlamak üzere oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Bölümüne Yönetici olarak mevzuatın öngördüğü lisansları almış bulunan Burak Şimşek getirilmiştir.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

### **2023 YILI OLAĞAN GENEL KURUL BİLGİLERİ**

Zorlu Enerji'nin 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı, 27 Mayıs 2024 Pazartesi günü saat 13:00'da Raffles İstanbul Zorlu Center Levazım Mahallesi Kuru Sokak No:2 Zorlu Center 34340 Beşiktaş/İstanbul adresinde yapılmıştır.

Söz konusu toplantıda;

- 2023 yılı hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların onaylanmasına,
- Şirketin yasal kayıtlara göre hazırlanmış 2023 yılı finansal tablolarında dönem zararı oluşması, SPK mevzuatına göre hazırlanmış 2023 yılı konsolide finansal tablolarının ise net dönem karı ile sonuçlanmasına rağmen geçmiş yıl zararları nedeniyle kâr dağıtımını yapılamayacağına ilişkin Yönetim Kurulu kararı hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2023 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmelerine,
- Yönetim Kurulu üye sayısının 7 kişi olarak saptanmasına ve 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Selen Zorlu Melik, Sn. Mümin Cengiz Ultav ve Sn. Bekir Cem Köksal'ın Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sn. Yusuf Günay, Sn. Cem Mengi ve Sn. Betül Ebru Edin'in ise Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine,
- 2024 faaliyet yılı için; Yönetim Kurulu üyelerinden Sn. Mümin Cengiz Ultav'a aylık net 25.000 TL, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden Sn. Yusuf Günay'a aylık net 100.000 TL, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden Sn. Cem Mengi'ye aylık net 100.000 TL, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden Sn. Betül Ebru Edin'e aylık net 80.000 TL Yönetim Kurulu üyelik ücretinin ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelik ücreti ödenmemesine,
- Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesine,
- Şirketin 2024 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine,
- 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 hesap döneminde yapılacak bağışların üst sınırının, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanarak kamuya açıklanan bir önceki faaliyet yılına ilişkin yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan faiz, vergi ve amortisman öncesi kârının (FAVÖK) %1,5'i olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Zorlu Enerji'nin 27 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı Bursa Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 30 Mayıs 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

## **HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR**

### ***Borçlanma Aracı İhracının Onaylanması***

Şirket'in 3.500.000.000 TL değerindeki borçlanma aracı ihracına ilişkin yaptığı başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nca 4 Temmuz 2024 tarihinde onaylanmıştır.

Konu başvuru ve ihraç belgesine ilişkin KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

### ***Zorlu Enerji'nin Kredi Derecelendirme Notunun Belirlenmesi***

JCR-Eurasia Rating periyodik gözden geçirme sürecinde, Zorlu Enerji'nin konsolide yapısını değerlendirmiştir. 30 Temmuz 2024 tarihinde yayınlanan rapora göre Şirket'in, Uzun Vadeli Ulusal Notu "A- (tr)" ve söz konusu nota ilişkin görünümü "Stabil" olarak belirlenmiştir. Şirket'in Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notları ve görünümleri ise "BB/Stabil" olarak belirlenmiştir.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.

### ***Dorad Santraline İlişkin Basında Çıkan Haberlere Dair Açıklama***

Çeşitli medya kuruluşları tarafından kamuoyuna aktarılan ve Şirketimizle ilişkilendirilen Dorad Doğal Gaz santraline ilişkin çıkan haberlere dair, Sermaye Piyasası Kurulunun, II-15.1 "Özel Durumlar Tebliği" nin, "Haber ve söylentilerin doğrulanması" başlıklı 9.maddesine istinaden, Şirketimiz tarafından açıklama yapılması zarurietini doğmuştur. Bu kapsamda 24 Mayıs 2024 tarihli özel durum açıklamamızı ve yatırımcılarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımızı gözeterek, İsrail'deki iştirak paylarımızın ve Dorad Doğal Gaz santralinin portföyümüzden çıkartılması üzerine çalışmalarımızı sürdürdüğümüz kamuoyuna duyurulmuştur.

İlgili KAP duyurusuna [link](#) üzerinden ulaşabilirsiniz.