



# TürkTraktör



## YATIRIMCI SUNUMU

21.05.2024

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2024 yılı 1. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan TürkTraktör ya da TürkTraktör'ün herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

# KURUMSAL YAPI

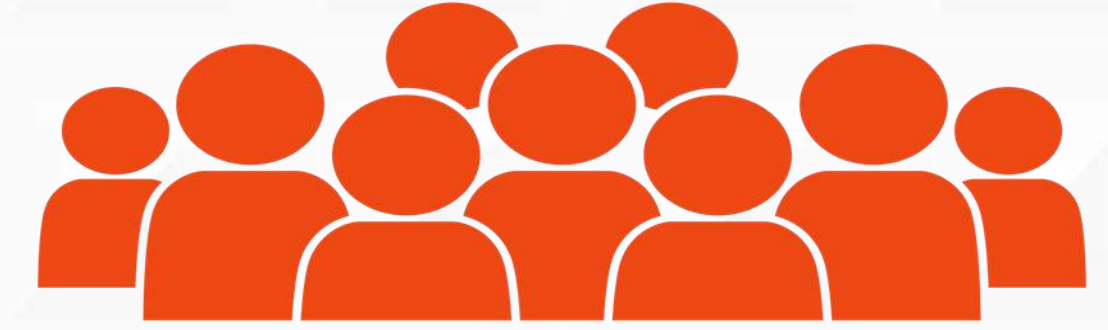


**1954**  
yılında kuruldu.



Yıllık  
**54.000** adet  
traktör üretim kapasitesi\*

Toplam **2.899** personel\*\*  
**2.152** saha çalışanı  
**747** ofis çalışanı



Türk otomotiv sektörünün halen faaliyette olan en eski üretici kuruluşu

## Ortaklık Yapısı



**%37,5**

1926 yılında kurulan Koç Holding, gelirleri ve ihracatının yanı sıra, Borsa İstanbul'dan aldığı pay, ödediği vergiler ve yarattığı istihdam ile Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmet kuruluşu



**%25**

**Halka Açık Kısım**  
Borsa İstanbul'da **TTRAK**  
sembolü ile işlem görmektedir



**%37,5**

Hem tasarım hem de üretim süreçlerini kapsayan endüstriyel deneyime ve farklı ihtiyaçlara hitap edebilen geniş ürün yelpazesine sahip CNH Industrial, traktörler ve tarım makineleri ve iş makineleri sektöründe faaliyet gösteren lider şirketlerden biri

\*2 vardiya çalışılması halinde  
\*\*31.03.2024 itibarıyla



## Ankara Fabrikası

Motor, Transmisyon ve Aks Üretim Merkezi  
İş Makinesi Üretim Merkezi  
Açılış : 25.06.1954  
Kapalı Alan : 82.000 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 257.325 m<sup>2</sup>



## Erenler Fabrikası

Boyahane ve Traktör Montaj Süreçleri  
Açılış : 17.06.2014  
Kapalı Alan : 68.613 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 402.162 m<sup>2</sup>



## Ankara İş Makineleri Tesisi

Kapalı Alan : 3.245 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 9.748 m<sup>2</sup>



## İzmir İş Makineleri Tesisi

Açılış : 18.09.2014  
Kapalı Alan : 3.157 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 6.396 m<sup>2</sup>



## Akyurt - Ankara Satış Sonrası Operasyon Merkezi

Açılış : 01.04.2010  
Kapalı Alan : 18.279 m<sup>2</sup>  
Toplam Alan : 20.820 m<sup>2</sup>



## İstanbul Ar&Ge Merkezi

Açılış : 16.03.2018  
Kapalı Alan : 350 m<sup>2</sup>

## CNH INDUSTRIAL İÇİNDEKİ KONUM

**New Holland TD** serisi ve **Case IH JX** seri traktörlerin dünyadaki tek tasarım ve üretim merkezi

**Yeni Nesil çok amaçlı orta segment** seri traktör ve transmisyonlarının dünyadaki tek üretim merkezi

**Çok amaçlı hafif segment** seri traktör ve transmisyonların dünyadaki tek üretim merkezi

**TD** serisi transmisyonlar için dünyadaki tek mühendislik ve üretim merkezi

**S8000** seri motorların ana üretim merkezi

**Özel tip bahçe segment** seri traktörlerin, dünyadaki tek tasarım ve üretim merkezi

## ÜRETİM TEKNOLOJİSİ

Otomatik üretim birimlerinin ve kompleks kontrol sistemlerinin üretimde kullanılmasına olanak sağlayan esnek üretim hatlarının Türkiye'de ilk uygulayıcısı

Türkiye'de sektöründeki ilk robotik boyahaneye sahip şirket

## SEKTÖRÜNDE İLK AR&GE MERKEZİ

2009 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilen **5.000 m<sup>2</sup>**'lik Ar&Ge merkezi

2018 yılında İstanbul'da açılan ve 2019 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilerek Ar&Ge merkezi olan Ar&Ge, Tasarım ve İnovasyon Ofisi

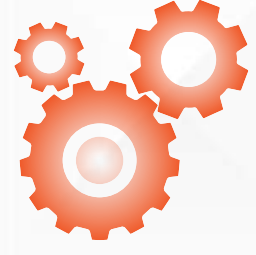
**9**'u uluslararası olmak üzere, toplam **209** aktif patent\*

**158**'i araştırmacı olmak üzere, toplam **192** Ar&Ge personeli\*

\*31.03.2024 itibarıyla

1

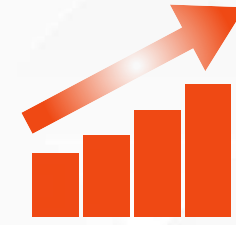
## Geniş ürün gamı ile lider traktör üreticisi



- ▶ 54.000 adet traktör kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük traktör üreticisi
- ▶ Traktör pazarında kesintisiz 17 yıldır lider
- ▶ Güçlü ihracat performansı
- ▶ Türkiye'de en geniş ve profesyonel satış ve satış sonrası ağı
- ▶ Yüksek kalitede, gelişmiş traktörler geliştiren güçlü Ar&Ge kapasitesi
- ▶ Son teknoloji üretim süreçleri

2

## Sürdürülebilir büyüme



- ▶ Üretim süreçlerinde dikey entegrasyon
- ▶ Uzun vadeli ve daimi iş ilişkileri
- ▶ Küresel bakış açısı
- ▶ Tamamlayıcı iş kolları
  - İş Makineleri
  - Yerli kazıcı yükleyici üretimi
  - Tarım Ekipmanları

3

## Hissedarlar için yaratılan değer

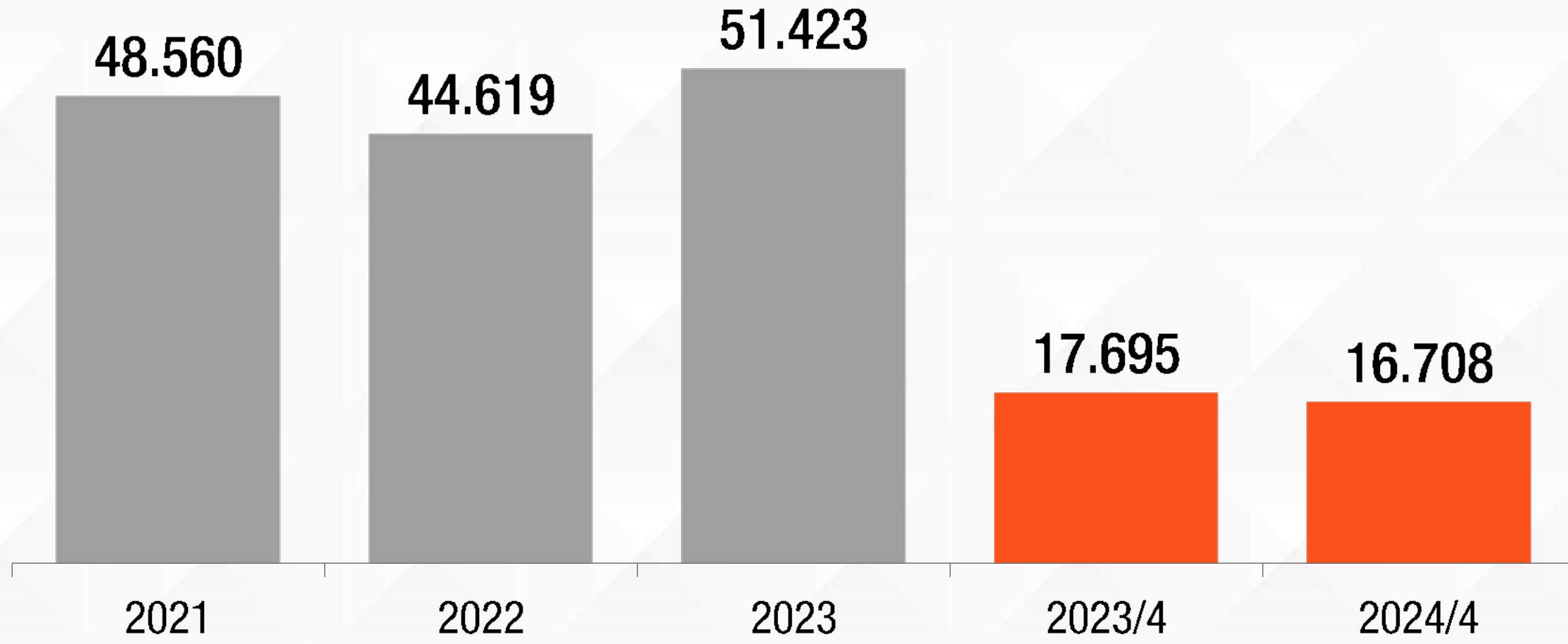


- ▶ Karlılığı sürdürmeye ve büyümeye verilen öncelik
- ▶ Sürdürülebilir temettü politikası
- ▶ Başarılı, karlı operasyonel faaliyetler

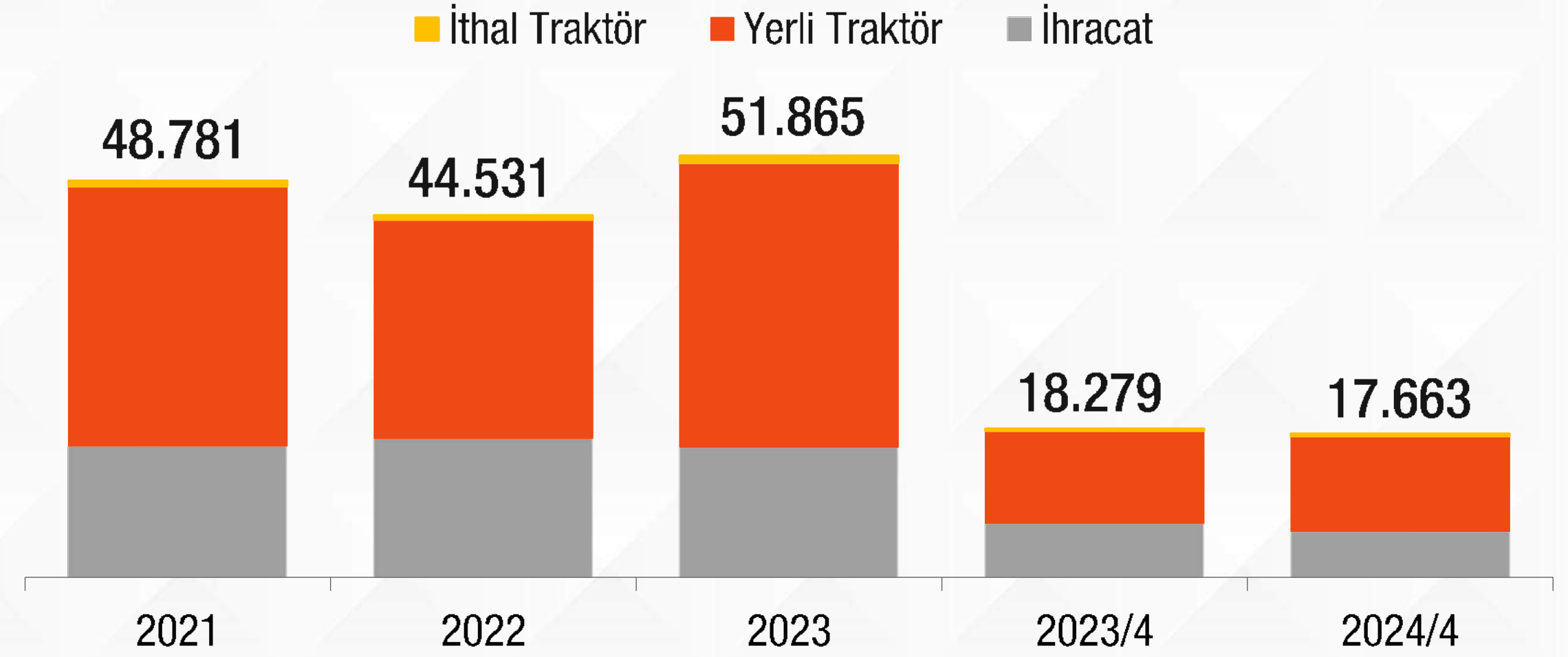
# BİR BAKIŞTA TÜRKTRAKTÖR



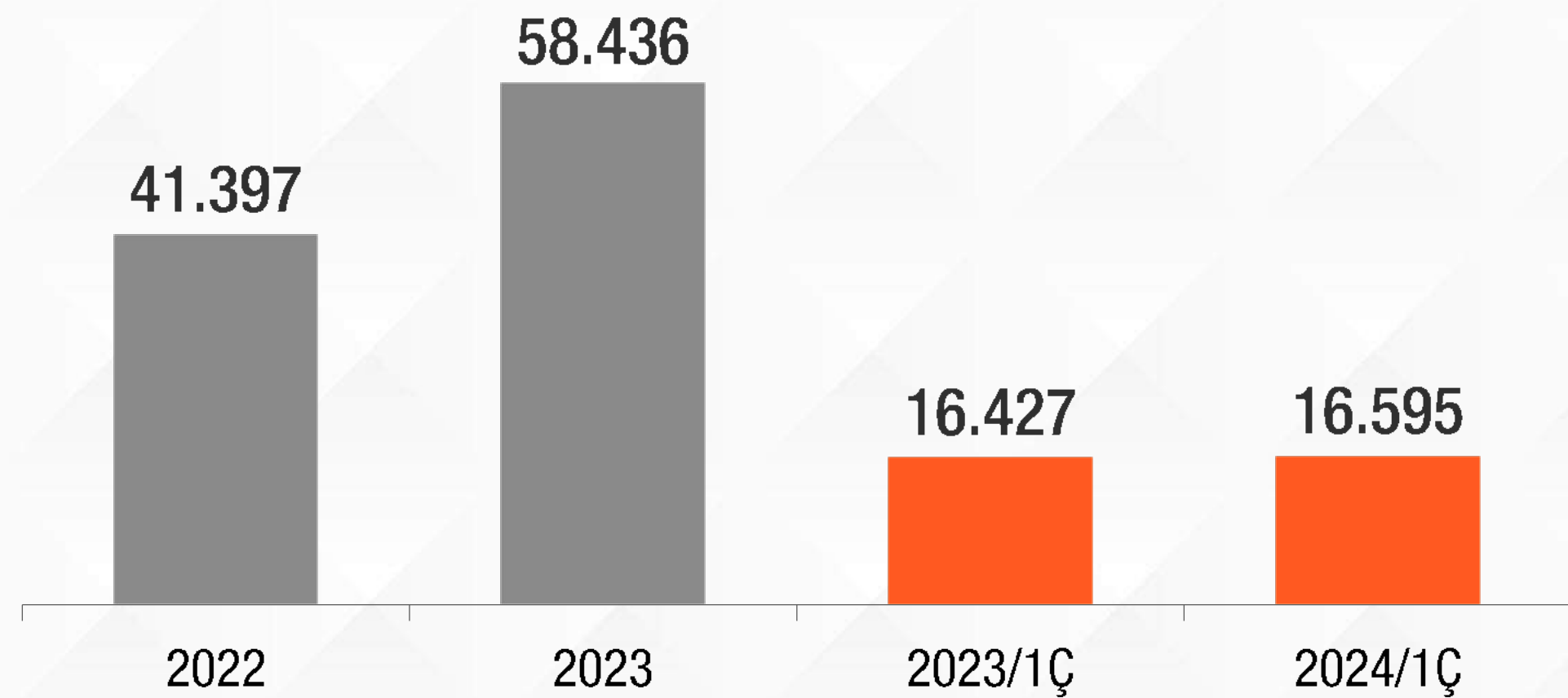
## Traktör Üretim (adet)



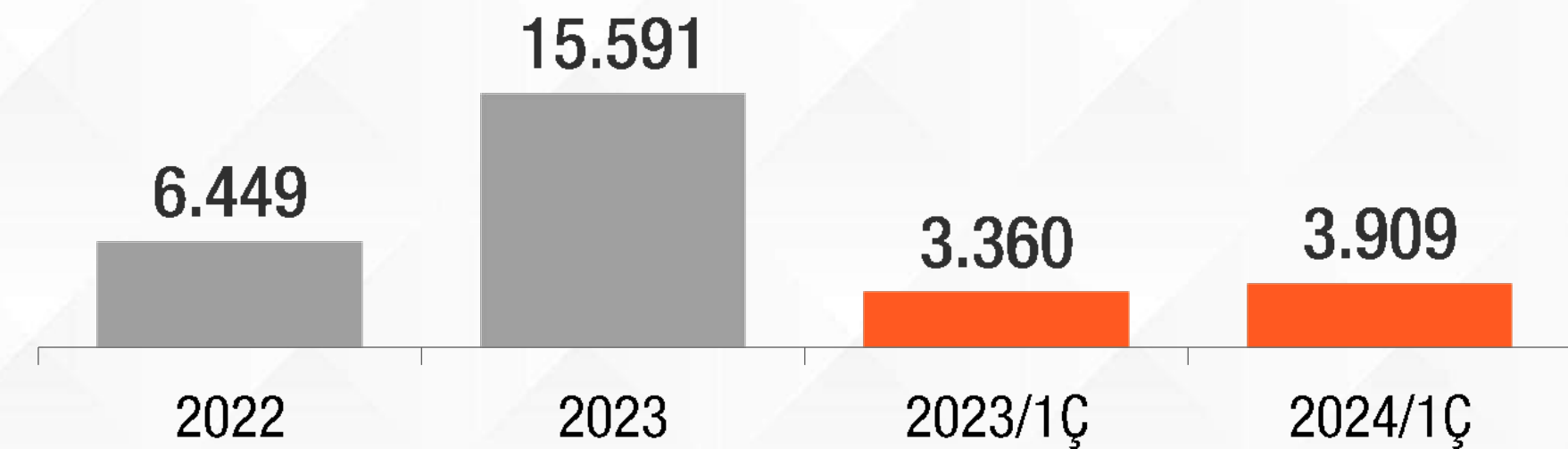
## Toplam Traktör Satış (adet)



## Toplam Ciro (milyon TL)



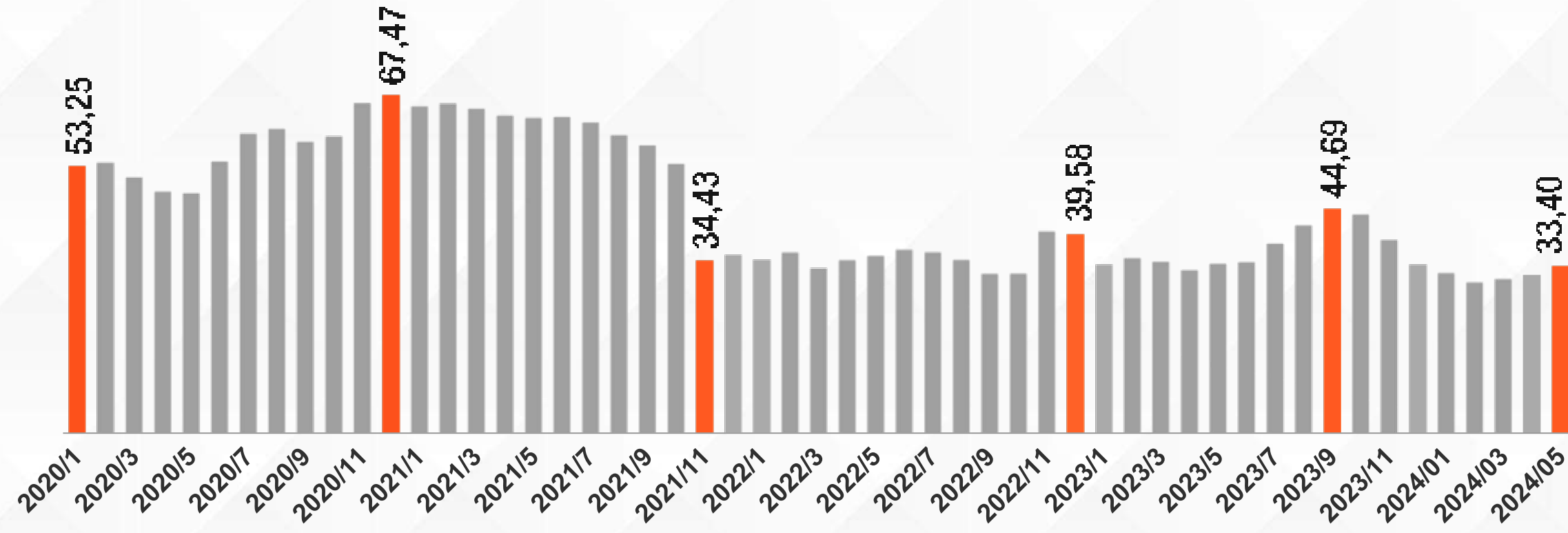
## Brüt Kar (milyon TL)



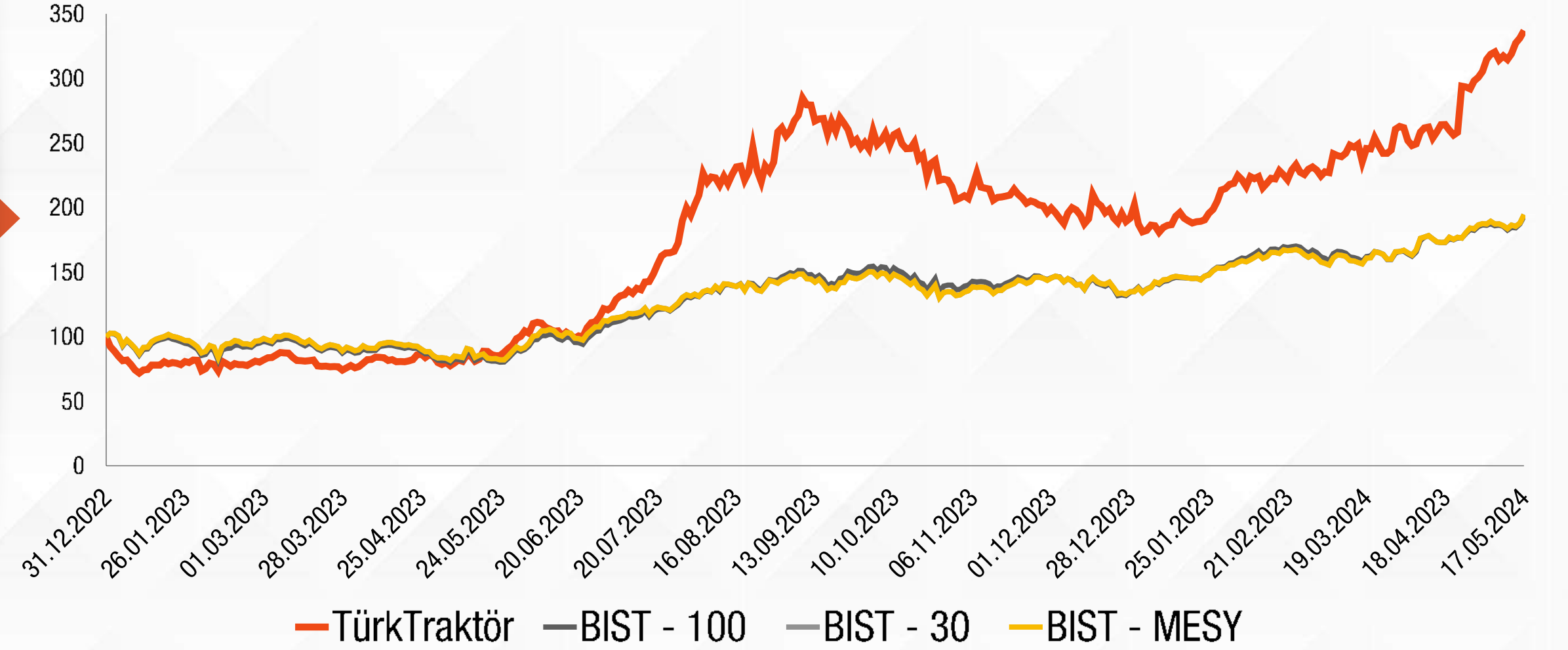
# HİSSEDARLAR İÇİN YARATILAN DEĞER



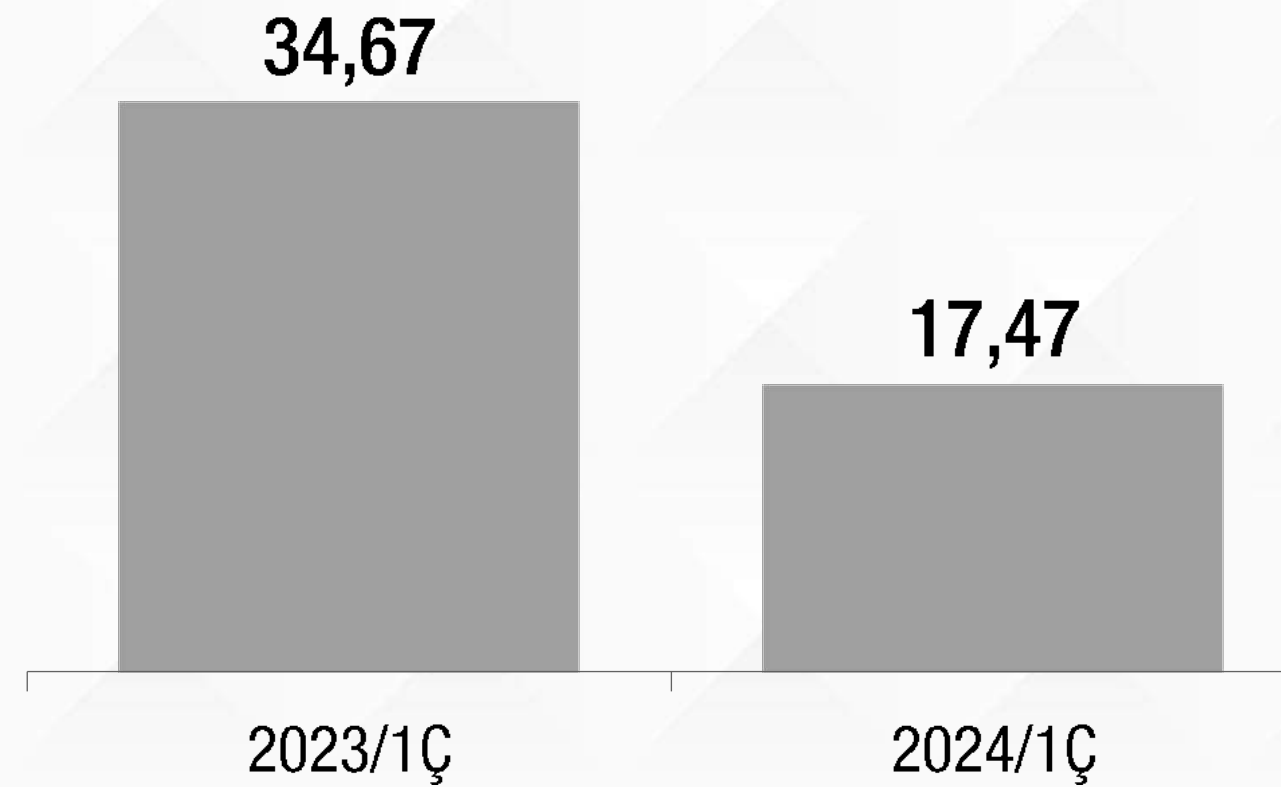
## Halka Açık Kısımda Yabancı Payı (%)



## Hisse Grafiği



## Hisse Başı Kazanç





## NEW HOLLAND

Yerli Traktörler (48HP-145HP)  
İthal Traktörler (116HP-380HP)



- New Holland ve Case IH markalarının ülke geneline yayılan sektöründeki en geniş satış ve satış sonrası hizmetler ağı ile beraber TürkTraktör son 17 yıllık dönemde Türkiye traktör pazarında kesintisiz pazar lideri olarak çiftçilerin birinci tercihi olmaya devam etmiştir.
- New Holland ve Case IH markalarıyla pazara çok geniş bir ürün gamı sunan TürkTraktör, hem yerli hem de ithal ürünleri için, gerek satış ve servis hizmetleri, gerekse yedek parça tedariki kapsamında ülkemizin her yerinde müşterilerine aynı yüksek kalitede hizmet sağlamaktadır.
- TürkTraktör'ün ortağı CNH Industrial kanalı ile tüm dünyaya ihracatını gerçekleştirdiği traktörler, Türkiye'de Türk mühendisler tarafından tasarlanmakta ve yine üretimde kullanılan parçaların tamamına yakını ülkemizde üretilmektedir.

## CASE IH

Yerli Traktörler (55HP-114HP)  
İthal Traktörler (114 HP-380HP)





Hafif İş Makineleri



- 2013 yılında Case ve New Holland marka iş makinelerinin distribütörü olarak iş makineleri sektörüne de adım atan TürkTraktör, bu alanda paletli ekskavatör, lastikli yükleyici, kazıcı yükleyici, teleskopik yükleyici, mini ekskavatör ve nokta dönüşlü mini yükleyicilerden oluşan geniş ürün gamı ile hizmet vermektedir.
- Kullanım maliyetlerini minimuma indiren yüksek teknolojili Case ve New Holland marka kazıyıcı yükleyiciler ise TürkTraktör tarafından 2020 yılında **Türkiye’de üretilmeye başlanmıştır.**



Hafif İş Makineleri



Ağır İş Makineleri



- New Holland bayi ağı ile yürütülen New Holland hafif iş makineleri satış operasyonları
- Case direkt satış ekibi tarafından yürütülen ağır iş makineleri satış faaliyetleri



# TARIMSAL EKİPMANLAR

 **NEW HOLLAND**  
Tarımsal Ekipmanlar



**CASE IH**  
Tarımsal Ekipmanlar



- Ekipmanlar; toprak işlemeyle başlayan, ekim, ilaçlama, gübreleme, gibi faaliyetlerden sonra hasat ve nakliyeye kadar tüm süreçlerde aktif olarak kullanılan geniş bir ürün yelpazesini kapsamaktadır.
- Tarımsal ekipman grubunda çiftçilerimize klasik yaylı ve döner kulaklı pulluklar, toprak frezeleri ve dik rotovatörler, pnömatik hassas ekim makineleri, hububat ekim makineleri, turbo atomizörler, büyük, silindirik ve küçük balya makineleri, silaj makineleri, biçerdöverler, römorklar, yem karma ve dağıtma vagonları olmak geniş bir ürün yelpazesi sunulmaktadır.

**TürkTraktör**  
Tarımsal Ekipmanlar



# MARKALARIN PAZARDAKİ KONUMU

 **NEW HOLLAND**

- Kesintisiz **17 yıldır pazar lideri**
- **%38,9\*** pazar payı
- Tüm bölgeleri kapsayan en geniş bayi ağı
- Geniş müşteri portföyü



**CASE II**

- Hedef kitle; profesyonel çiftçiler
- **%11,3\*** pazar payı



 **NEW HOLLAND**  
CONSTRUCTION



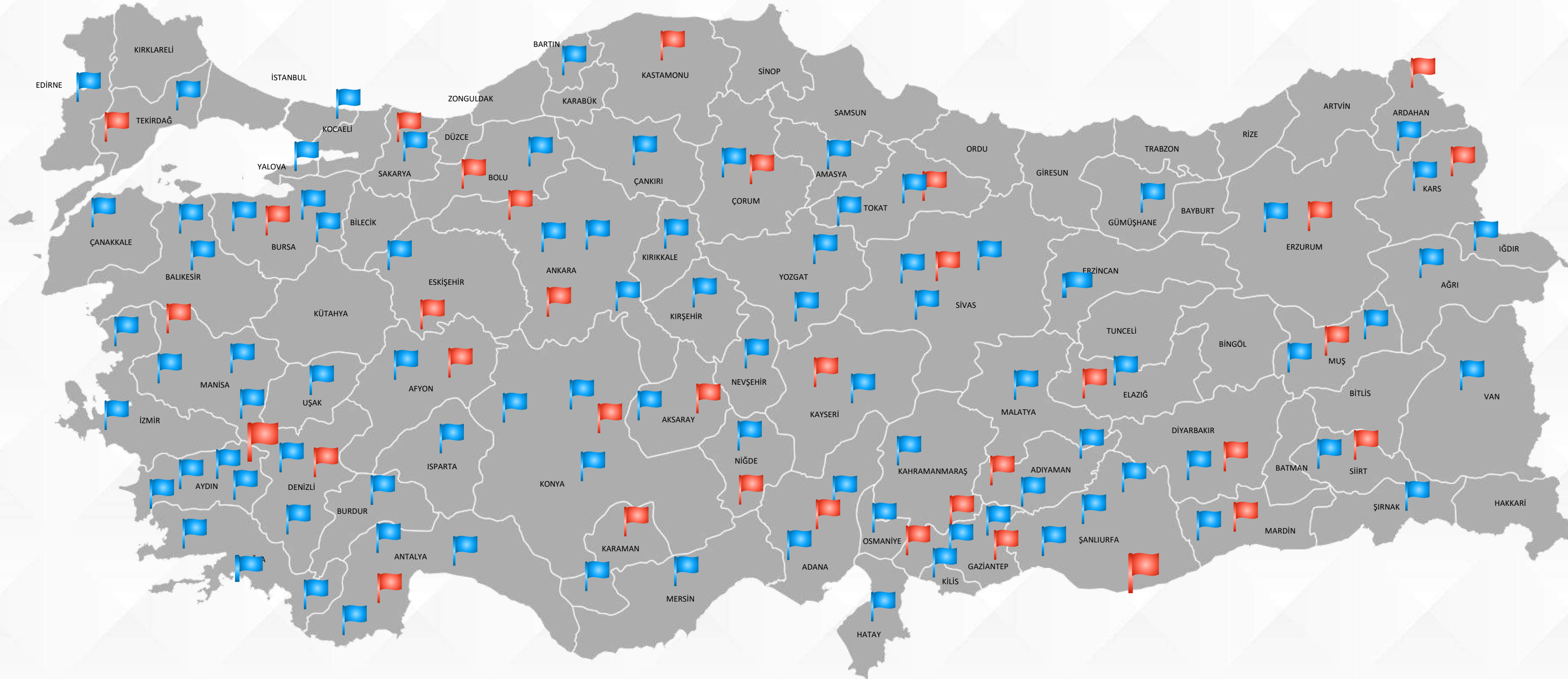
- Artan satışlarımız ile iş makinesi pazarındaki konumumuzu güçlendiriyoruz.
  - 2020 yılının başında fabrikamızda üretmeye başladığımız New Holland ve Case yerli kazıyıcı yükleyicilerin satışlarında 2023 yılında geçen yıla göre **%20 artış**

**CASE**  
CONSTRUCTION



\*2024/3 TÜİK trafik kayıtlarına göre

# BAYİ AĞI - TRAKTÖR



87 New Holland  
Traktör Bayi



37 Case IH  
Traktör Bayi



## Traktör Bayi Ağındaki Avantajlarımız

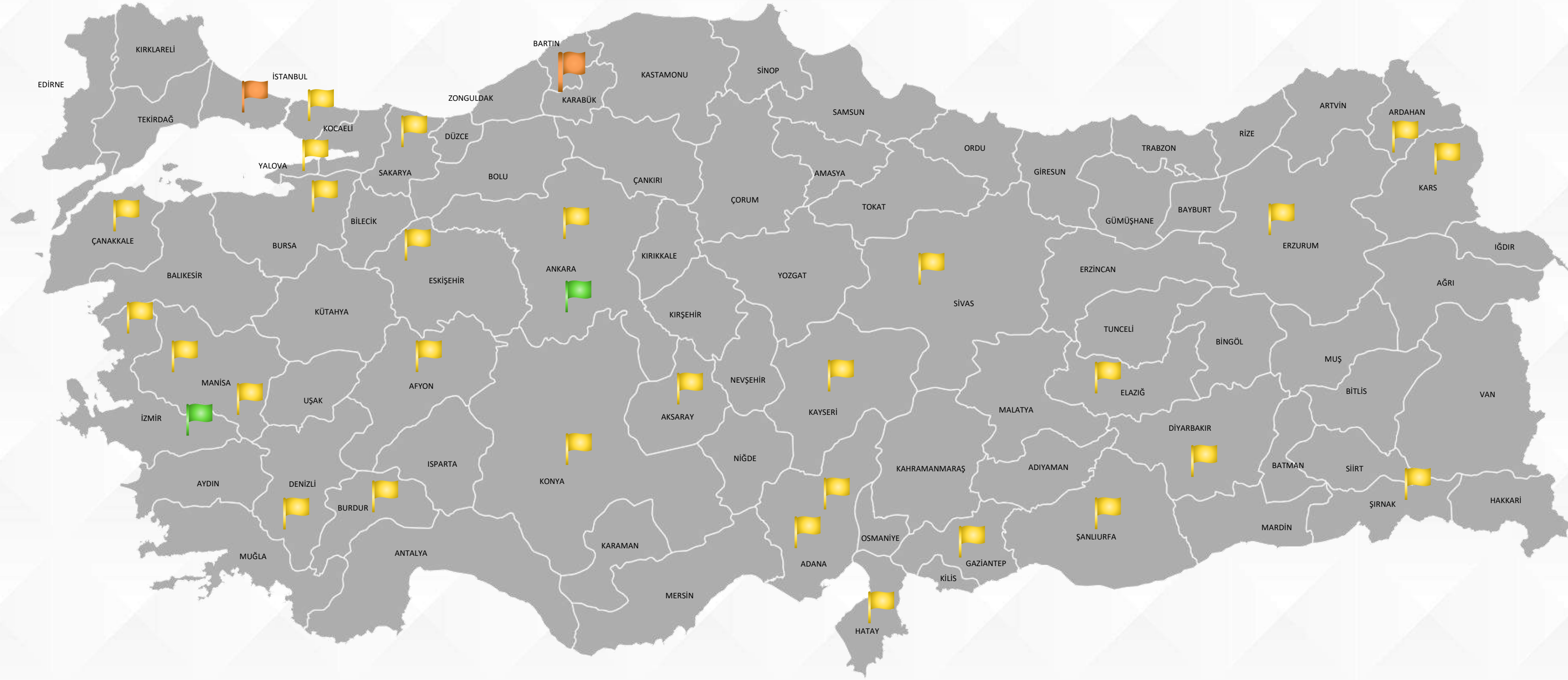
Türkiye tarım sektöründeki en geniş bayi ağı  
Yaygın ve müşteriye yakın  
Finansal olarak güçlü  
Geniş müşteri portföyü  
Tecrübe

**421** servis\*  
(New Holland ve Case IH)

**141** yedek parça bayisi\*  
(New Holland ve Case IH)

\*31.03.2024 itibarıyla

# BAYİ AĞI - İŞ MAKİNESİ



**130** servis\*

(New Holland ve Case)

**22** yedek parça bayisi\*

(New Holland ve Case)

\*31.03.2024 itibarıyla



# RAKAMLARLA TÜRKİYE TARIM SEKTÖRÜ

Türkiye Tarım Ekonomisi Dünya'da

**10.**  
(2022 itibarıyla)

Türkiye Tarım Ekonomisi Avrupa'da

**1.**  
(2022 itibarıyla)

GSYİH içindeki pay

**%5,2**  
(2023 itibarıyla)

İstihdam içindeki pay

**%14,6**  
(2024 1. çeyrek itibarıyla)

## Bitkisel Üretim 2022 – 2023 (milyon ton)



Kaynak: Dünya Bankası & TÜİK

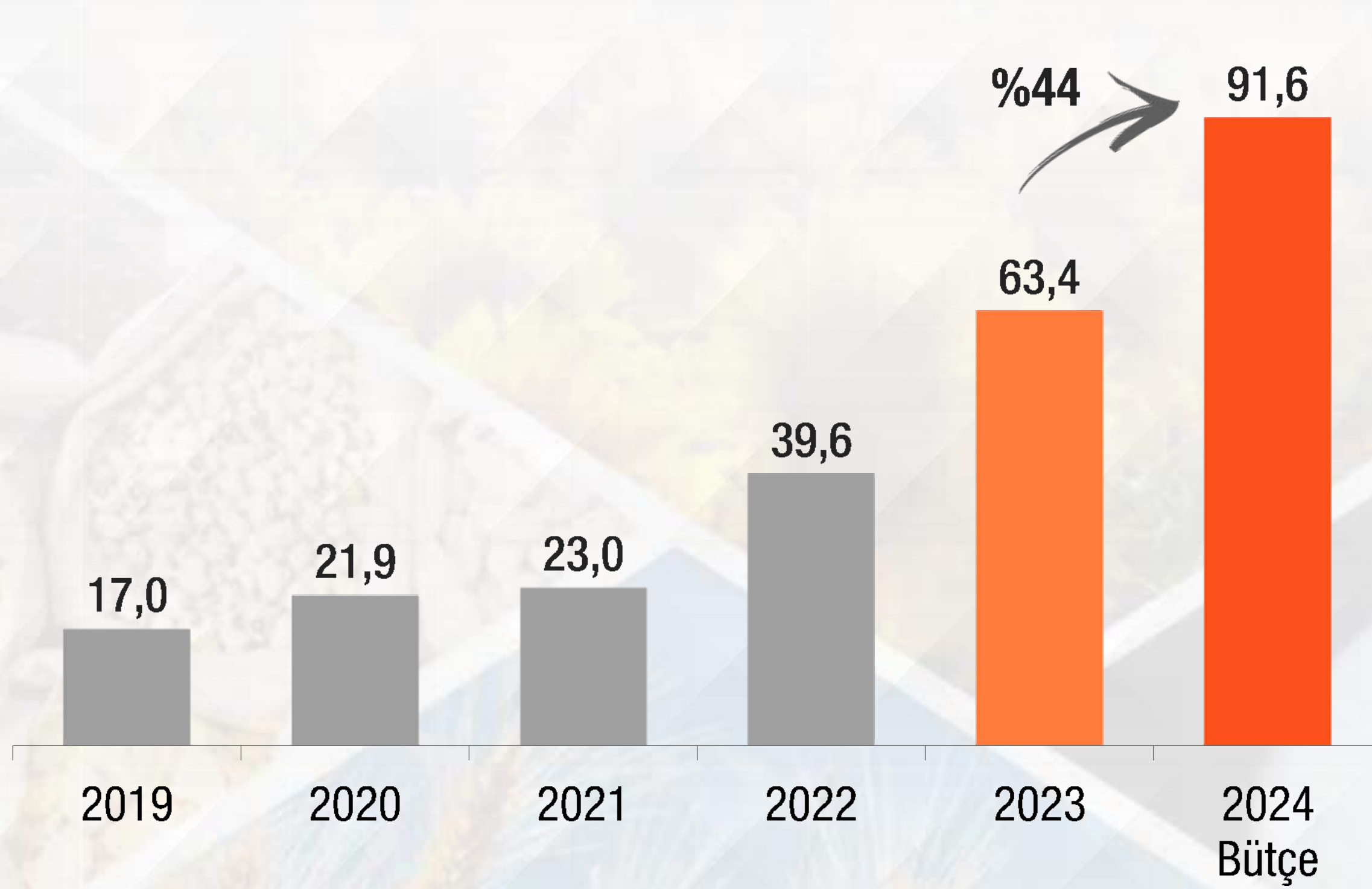


# TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI



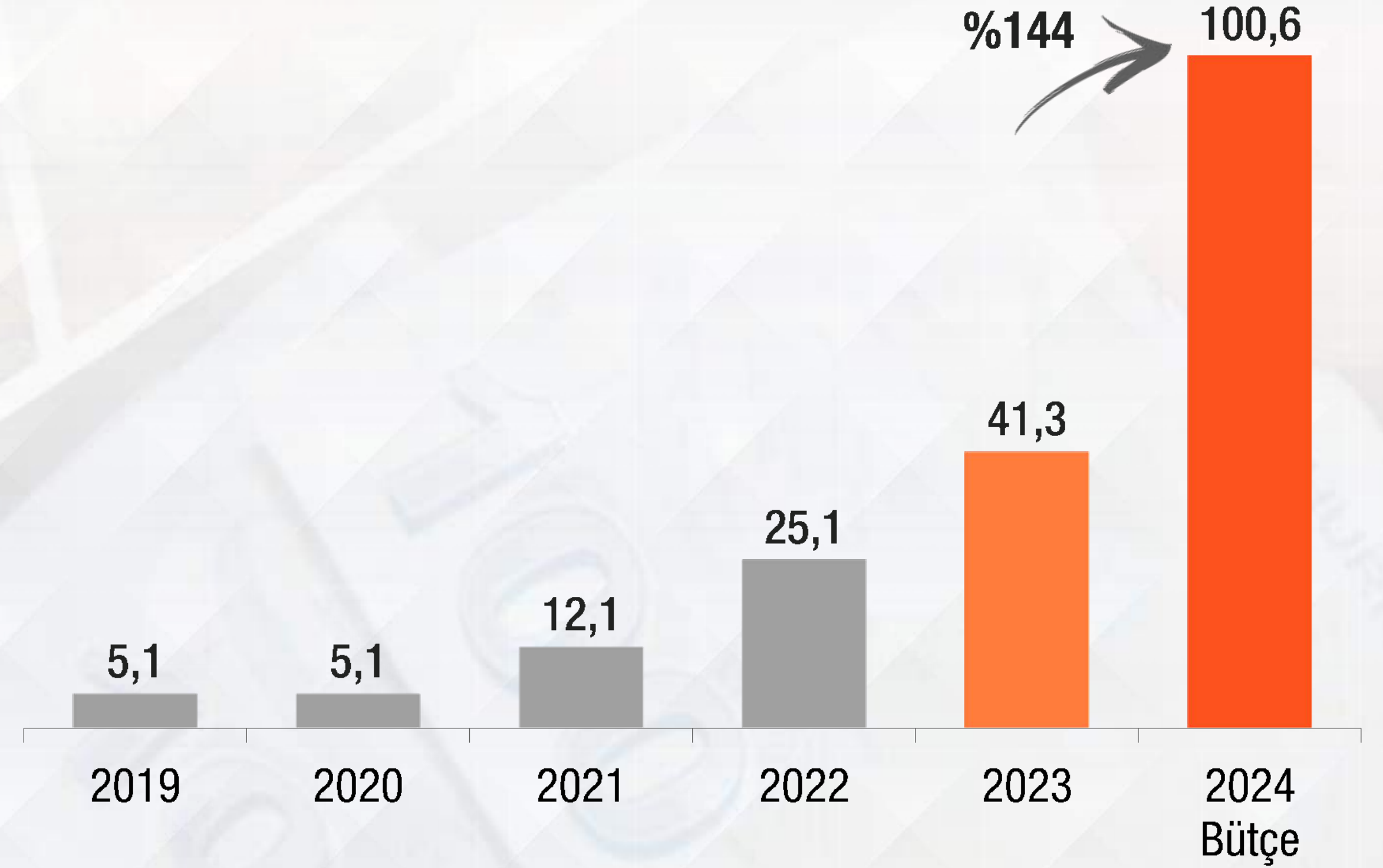
# TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI

## Tarımsal Destek Ödemeleri (milyar TL)



- Tarımsal destek ödemeleri; yakıt, gübre, tarım sigortası, kırsal kalkınma desteği vb. kalemleri içerir.

## Tarımsal Yatırım Destekleri (milyar TL)



- Tarımsal yatırım destekleri kapsamında, deprem illerinde hasar gören tarımsal altyapının rehabilitasyonuna öncelik verilecektir.
- Ek olarak, bu destekler; tarım arazilerinin toplulaştırılması, tarımda bilgi sistemlerinin daha etkin kullanılması, Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi, kırsal alanda tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi vb. kalemleri içermektedir.

Kaynak: [www.sbb.gov.tr](http://www.sbb.gov.tr)



## Kredi Faiz Oranları

 Ziraat Bankası

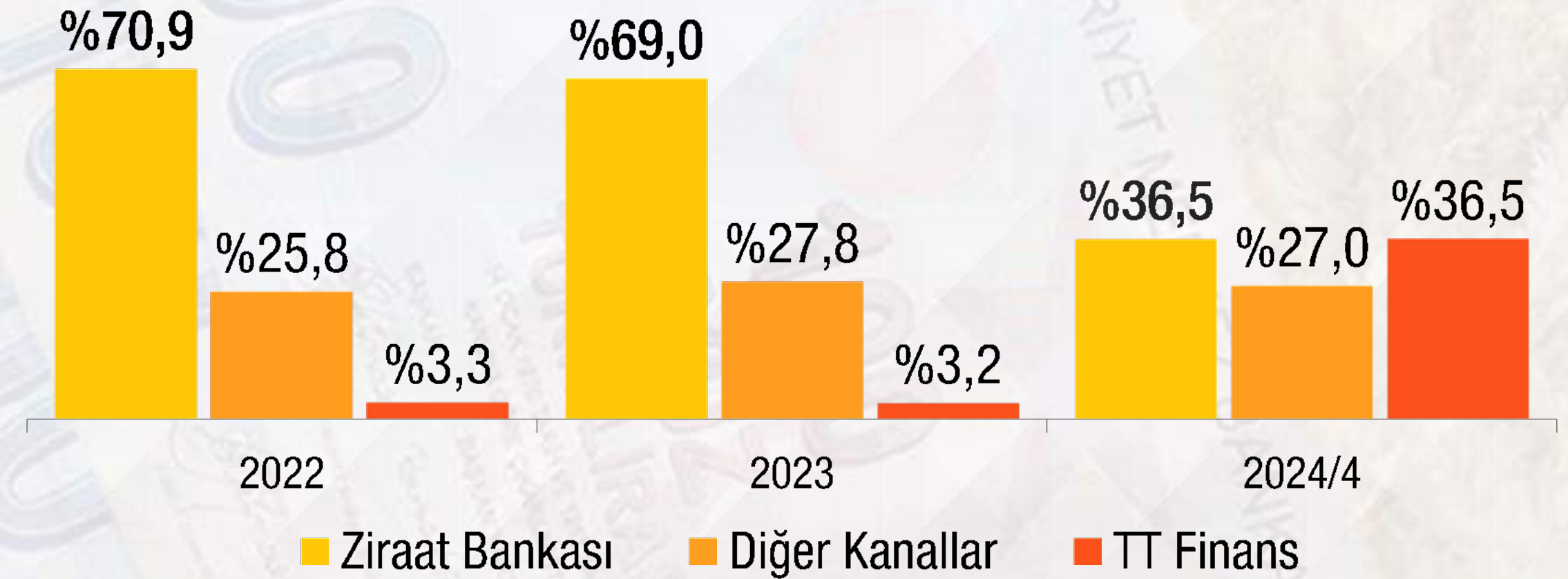
Ziraat Bankası **sübvansiyon sonrası faiz oranı** olan **%29,4** ile rekabetçi konumdadır.

2024 yılı Nisan sonu itibarıyla Ziraat Bankası **kredi kullanımı %36,5**'tir.



## TürkTraktör Satışlarının Finansman Dağılımı

**TürkTraktör**  
**Finans**



2020 **500 Bin TL**'ye kadar  
2022 **1 Milyon TL**'ye kadar

**Yerli traktör için**  
**%50 faiz indirimi**

**İthal traktör için**  
**%25 faiz indirimi**



2024 **2 Milyon TL**'ye kadar

**Yerli traktör için**  
**%50 faiz indirimi**

**İthal traktör için**  
**%25 faiz indirimi**

# **TürkTraktör** **Finans**



Tüm Finansal İşlemler Tek Çatı Altında

**TürkTraktör**  
**Finans**



Türkiye'de tarım sektöründe bir ilk



Çiftçilerin en son teknoloji ile donatılmış traktörlere alternatif bir finans çözümü ile erişmesini sağlamak amaçlanıyor.



Traktör, tarım ekipmanı ve iş makinesi alımlarında yararlanılabiliyor.



Banka şubesine gitmeden tüm işlemler bayide tamamlanıyor ve diğer kredi süreçlerindeki zorunluluklar asgariye indiriliyor.



2023 sonu itibarıyla yurt içi satışların %3,2'si TürkTraktör Finans kanalıyla yapılırken bu oran Nisan 2024 itibarıyla %36,5'e yükselmiştir.

# TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR



# TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR

~2M

Toplam  
Traktör

~1,3M\*

Aktif olarak  
kullanılan  
Traktör

650Bin

35 yaş üzeri  
Traktör

%48

24 yaş üzeri  
Traktör Payı


2023 yılı traktör satış adedi bakımından Türkiye, Dünya'nın **en büyük 4.** traktör pazarı

\*Kaynak: Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği





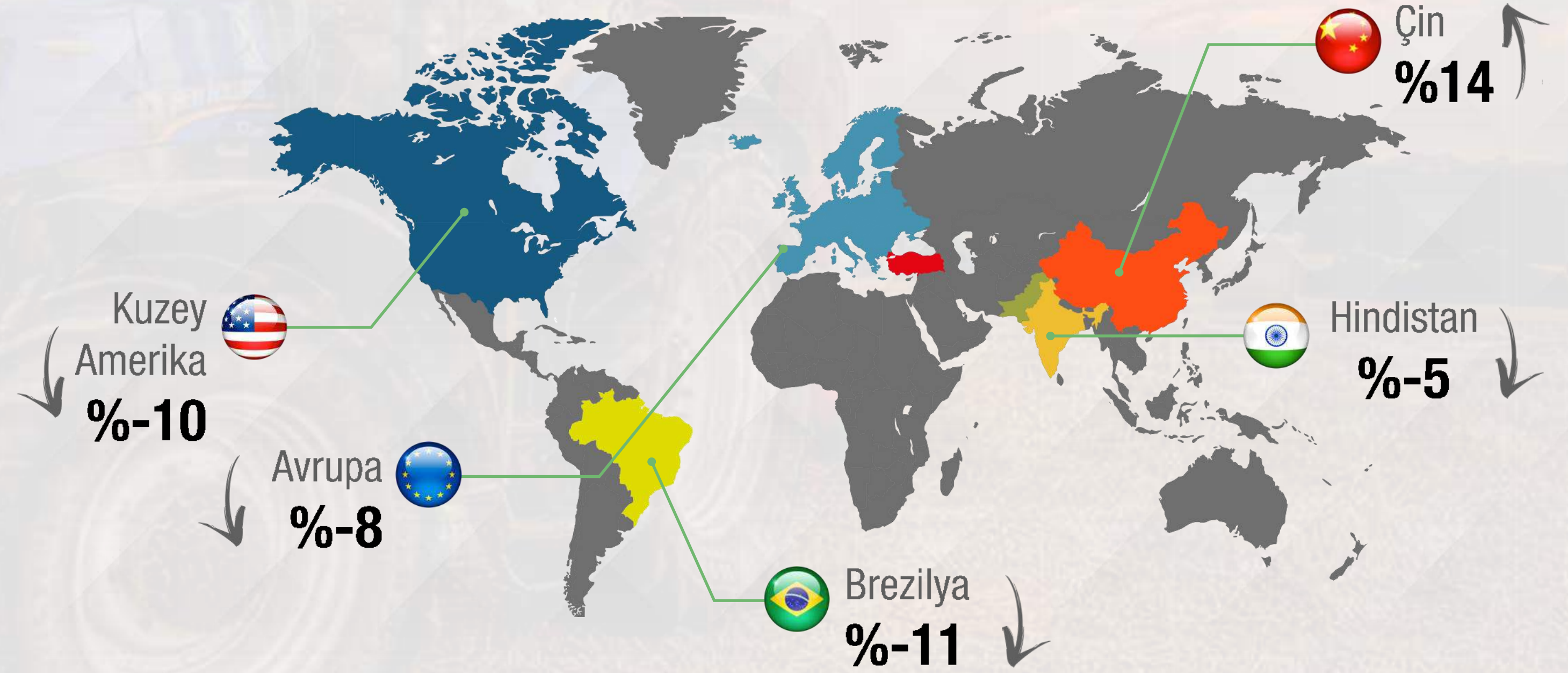
## Toplam Dünya Pazarı (bin adet)

	2021	2022	2023	2024 (Beklenti)
<b>Önemli İhraç Pazarları</b>	<b>620</b>	<b>551</b>	<b>507</b>	<b>462</b>
■ Kuzey Amerika	351	302	278	251
■ Avrupa	172	157	153	141
■ Diğer	97	93	75	70
■ Hindistan	904	912	915	870
■ Çin	224	281	220	250
■ Türkiye	64	67	78	60 – 68
■ Brezilya	53	52	49	44
■ Pakistan	56	44	42	39
<b>Dünya Toplam</b>	<b>1.920</b>	<b>1.908</b>	<b>1.811</b>	<b>1.727</b>

2023 yılı traktör satış adetlerine göre **Türkiye, dünyanın 4. büyük** traktör pazarıdır.

2024 yılında dünya traktör pazarı büyüklüğünün **1,7 milyon** olması beklenmektedir.

## Değişim (2023 - 2024 Beklenti)

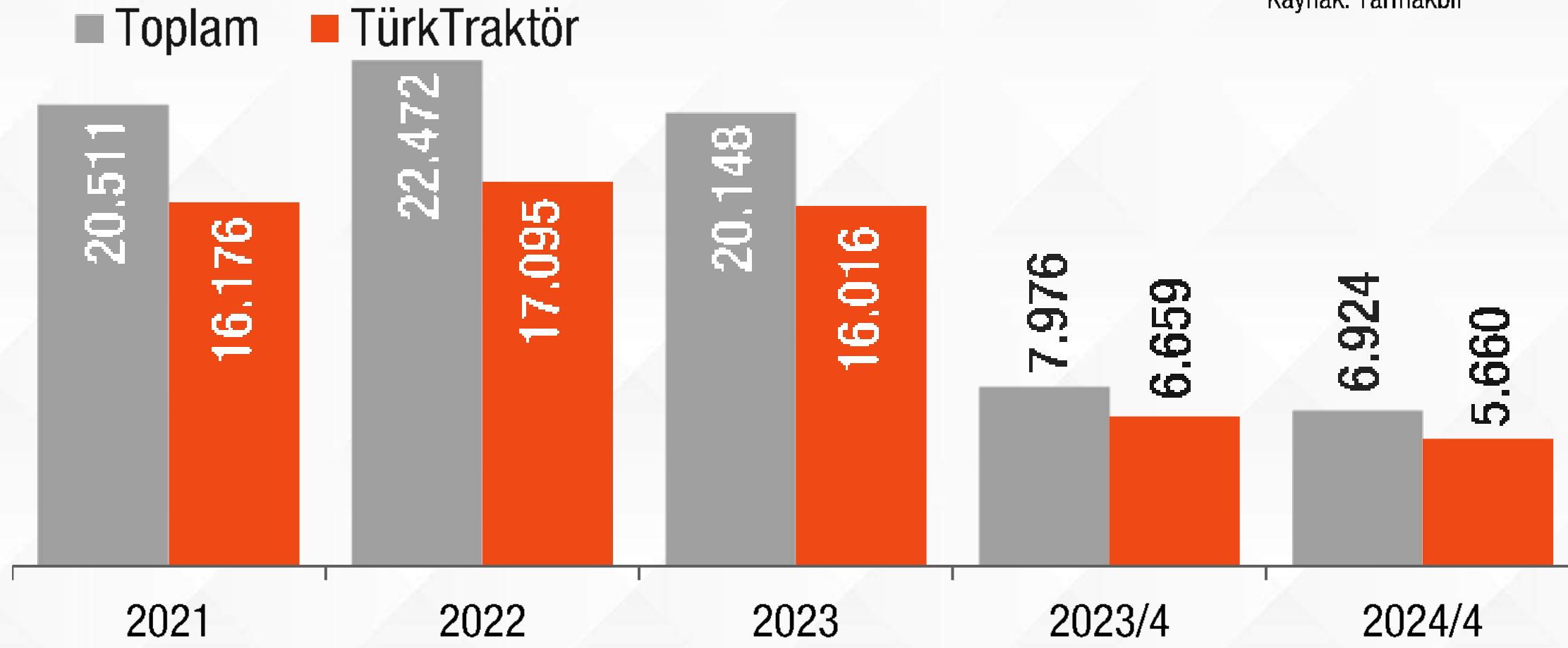


Kaynak: Systematics



## Türkiye Traktör İhracatı\* (adet)

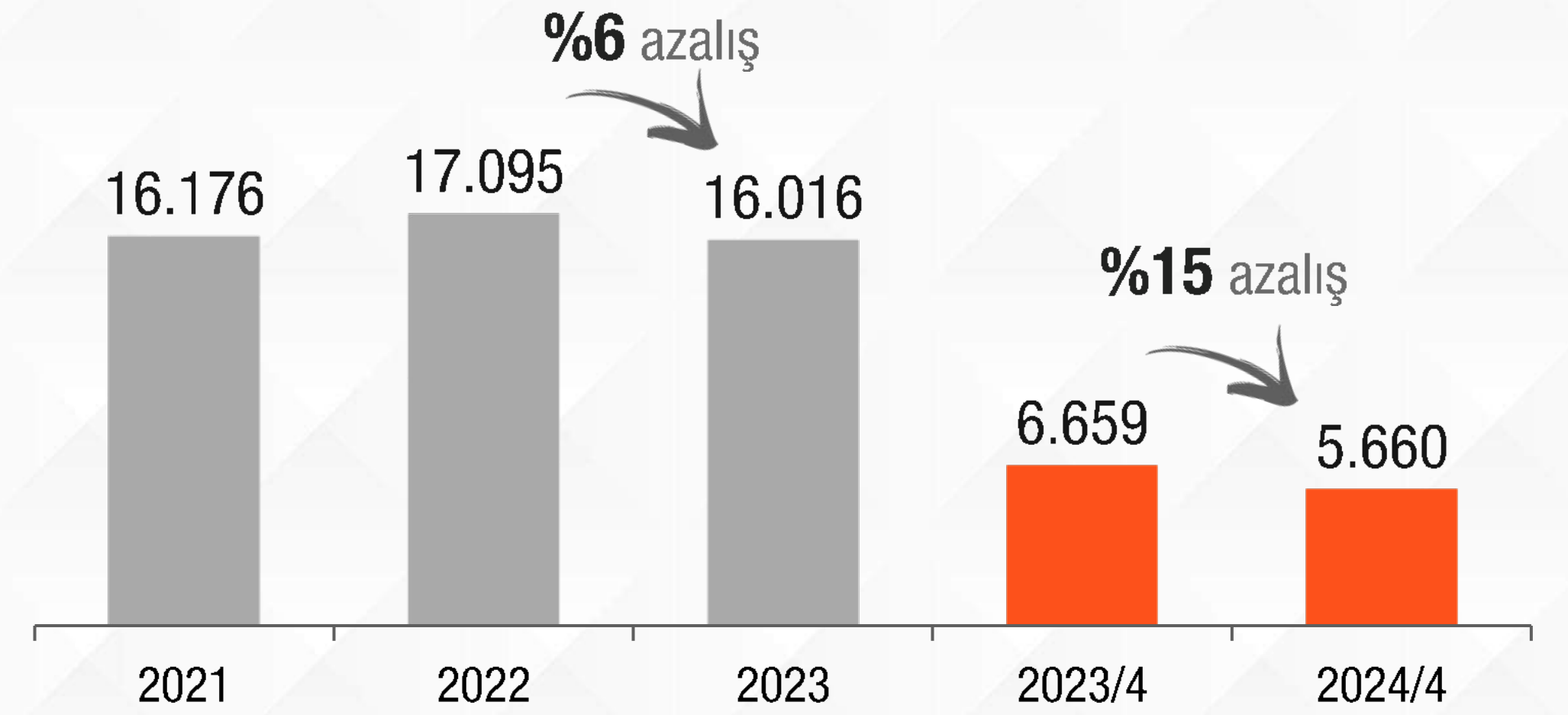
Kaynak: Tarmakbir



\*2021 yılı ve sonrası Same-Deutz'un ihracat rakamları eklenerek güncellenmiştir.

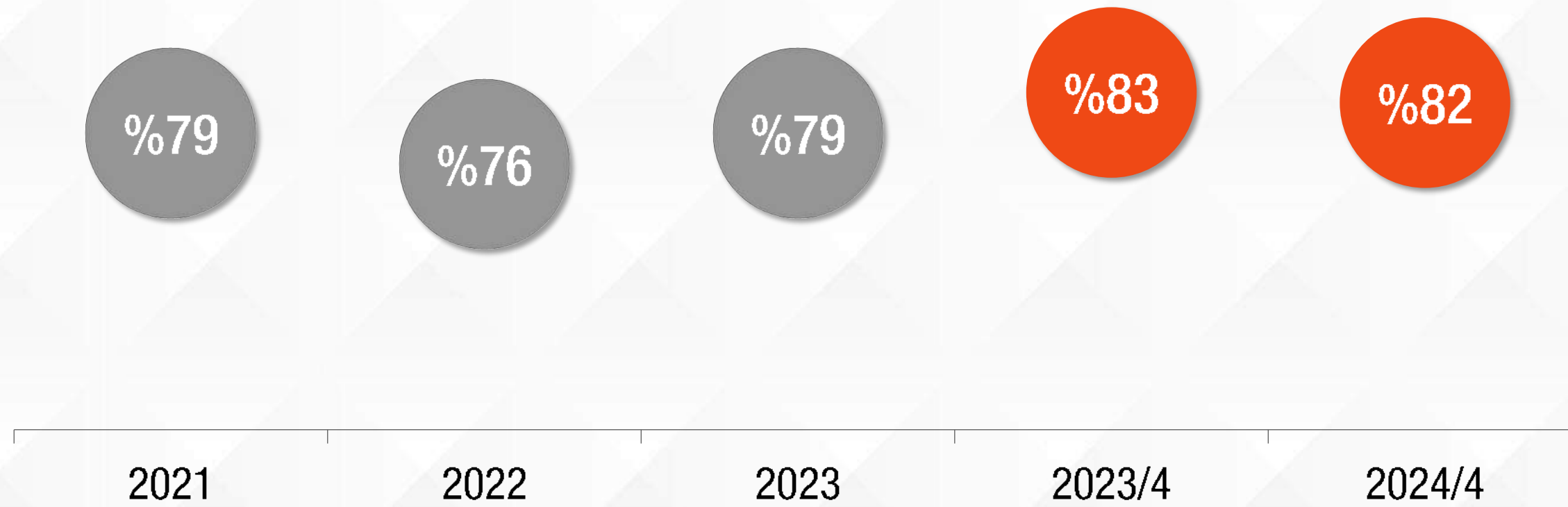


## TürkTraktör'ün İhracatı (adet)



## İhracatta TürkTraktör'ün Payı\*

Kaynak: Tarmakbir



\*2021 yılı ve sonrası Same-Deutz'un ihracat rakamları toplam ihracata eklendikten sonra yeniden hesaplanmıştır.

TürkTraktör, **125'ten fazla ülkeye** ihracat yapan uluslararası bir oyuncu konumundadır.

İhracatın **%80'i Kuzey Amerika ve Avrupa pazarlarına** yapılmaktadır.

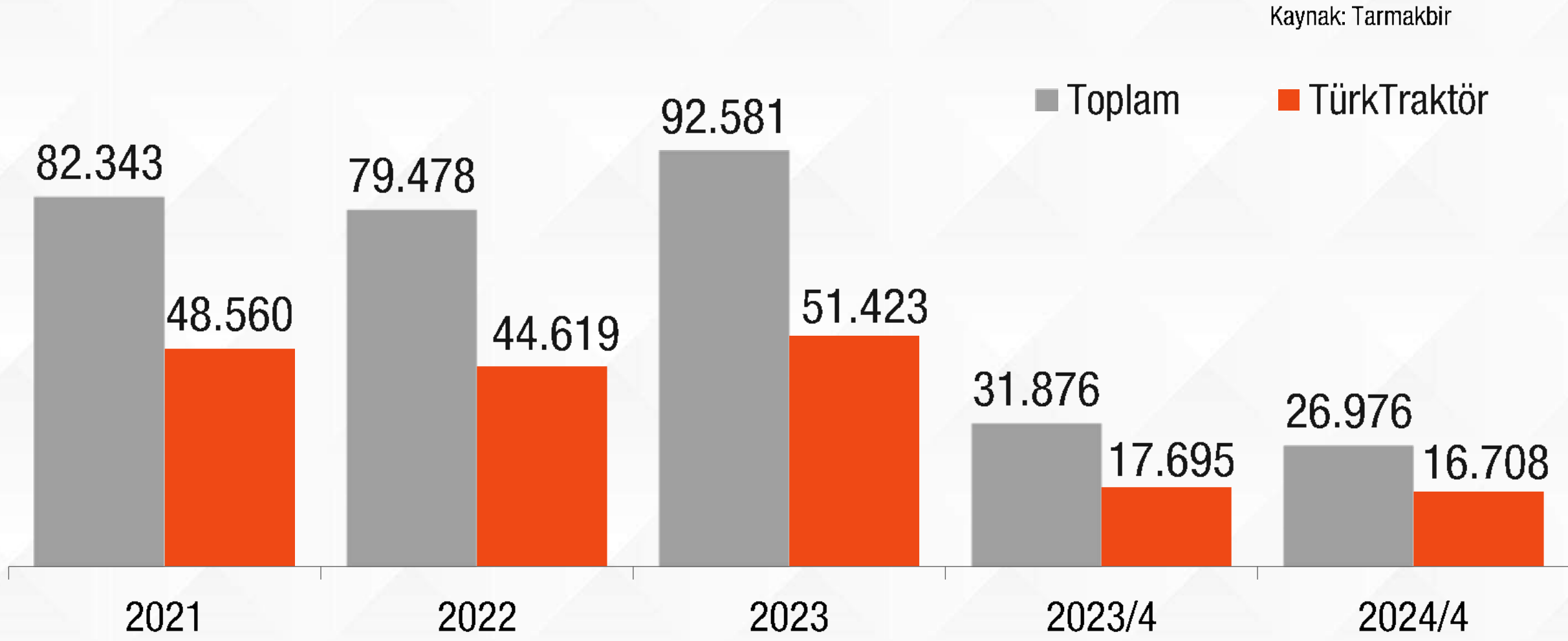
2023 yılında **Türkiye'nin traktör ihracatının %79'u**, Nisan 2024 itibarıyla ise **%82'si TürkTraktör tarafından** yapılmıştır.



# TÜRKİYE TRAKTÖR ÜRETİMİ



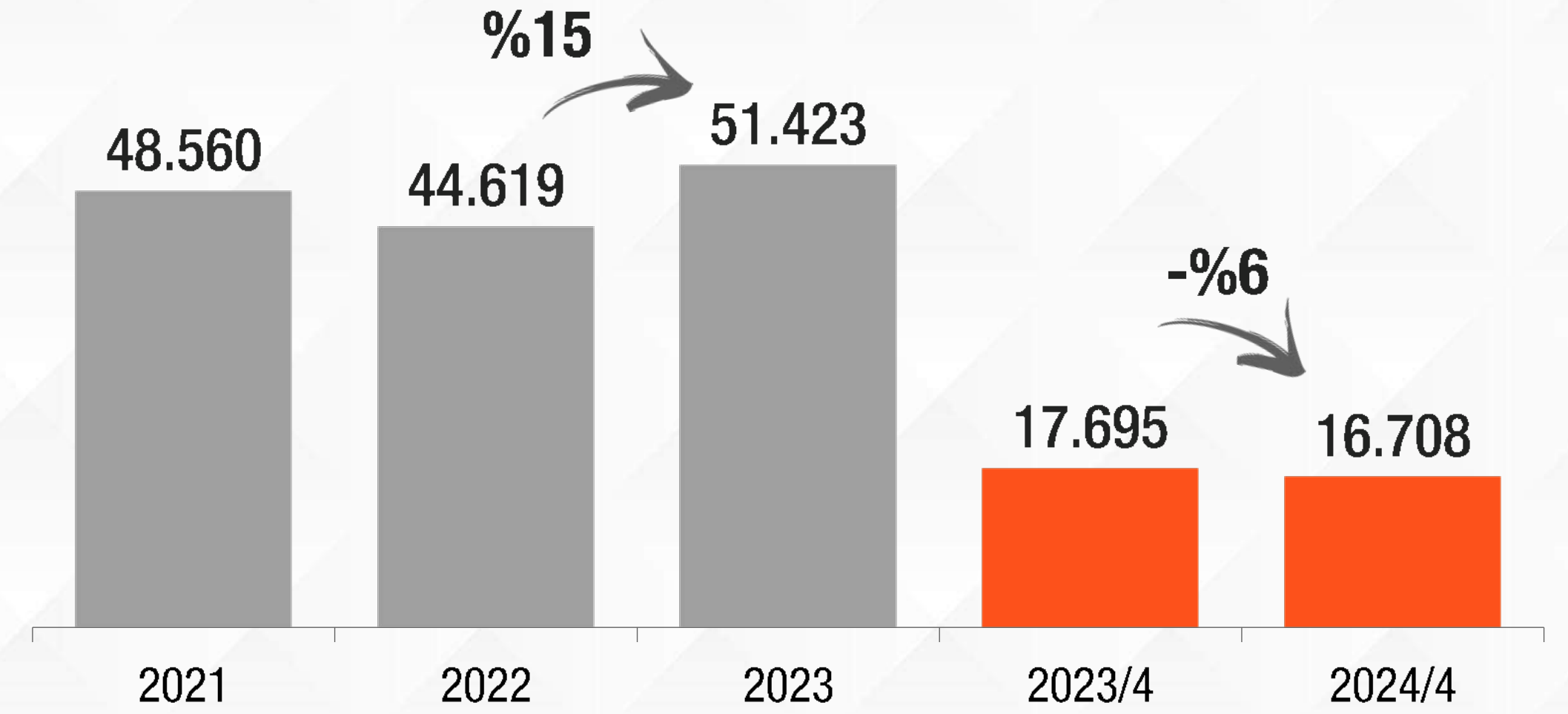
## Türkiye Traktör Üretimi\* (adet)



\*2021 yılı ve sonrası Same-Deutz'un üretim rakamları eklenerek güncellenmiştir.

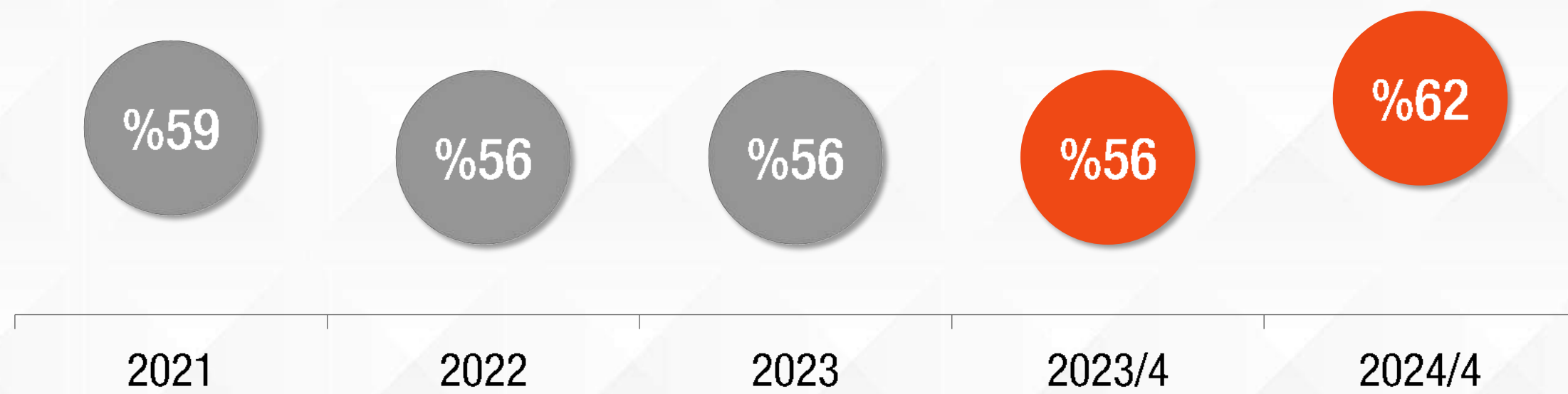


## TürkTraktör'ün Üretimi (adet)



## Yurt İçi Üretimde TürkTraktör'ün Payı\*

Kaynak: Tarmakbir



\*2021 yılı ve sonrası Same-Deutz'un üretim rakamları toplam üretime eklendikten sonra yeniden hesaplanmıştır.

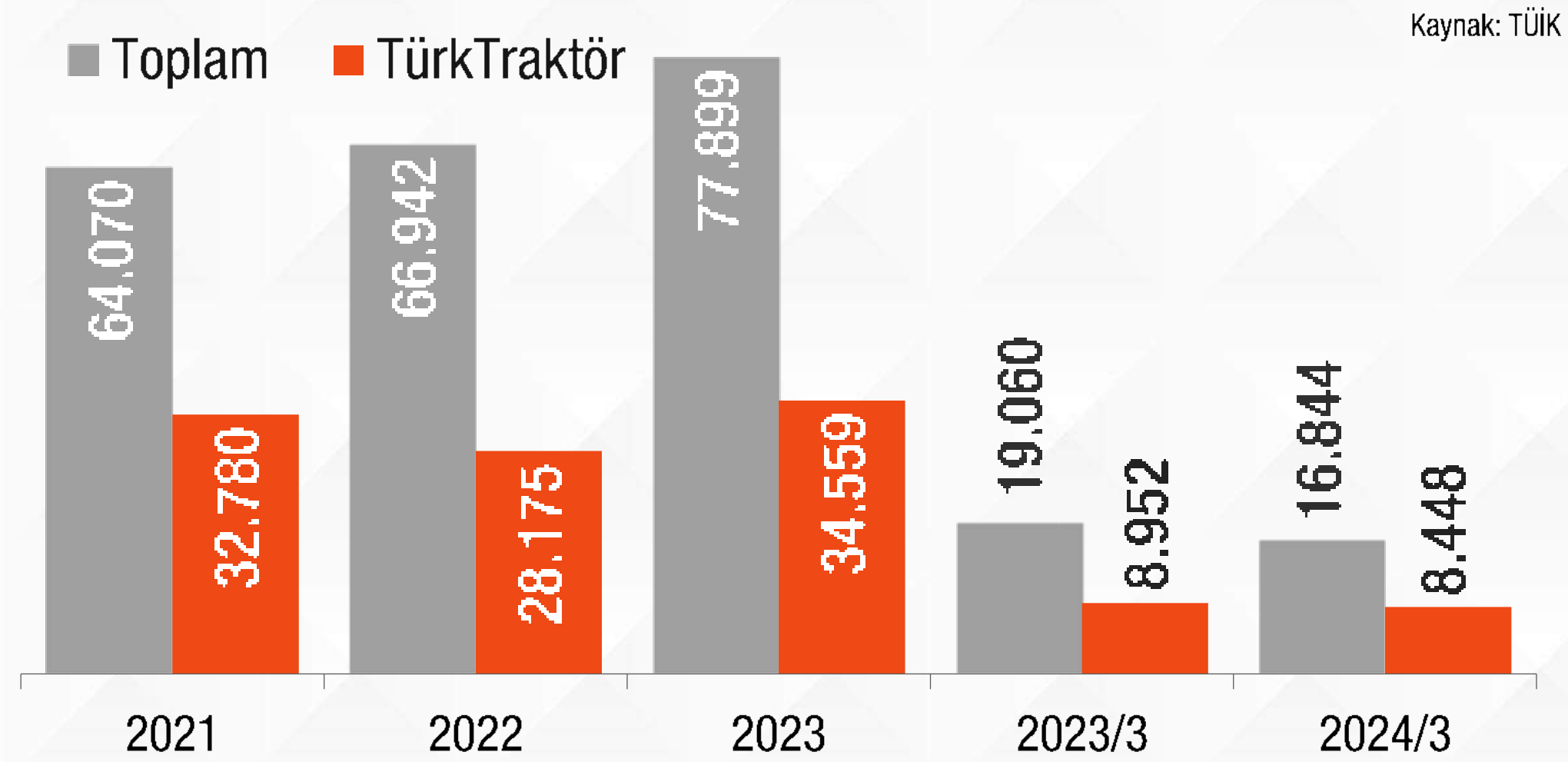
- 2023 yılı sonu itibarıyla **92.581 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%56'sı**
- 2024 Nisan ayı itibarıyla **26.976 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%62'si**

**TürkTraktör** tarafından karşılanmıştır.

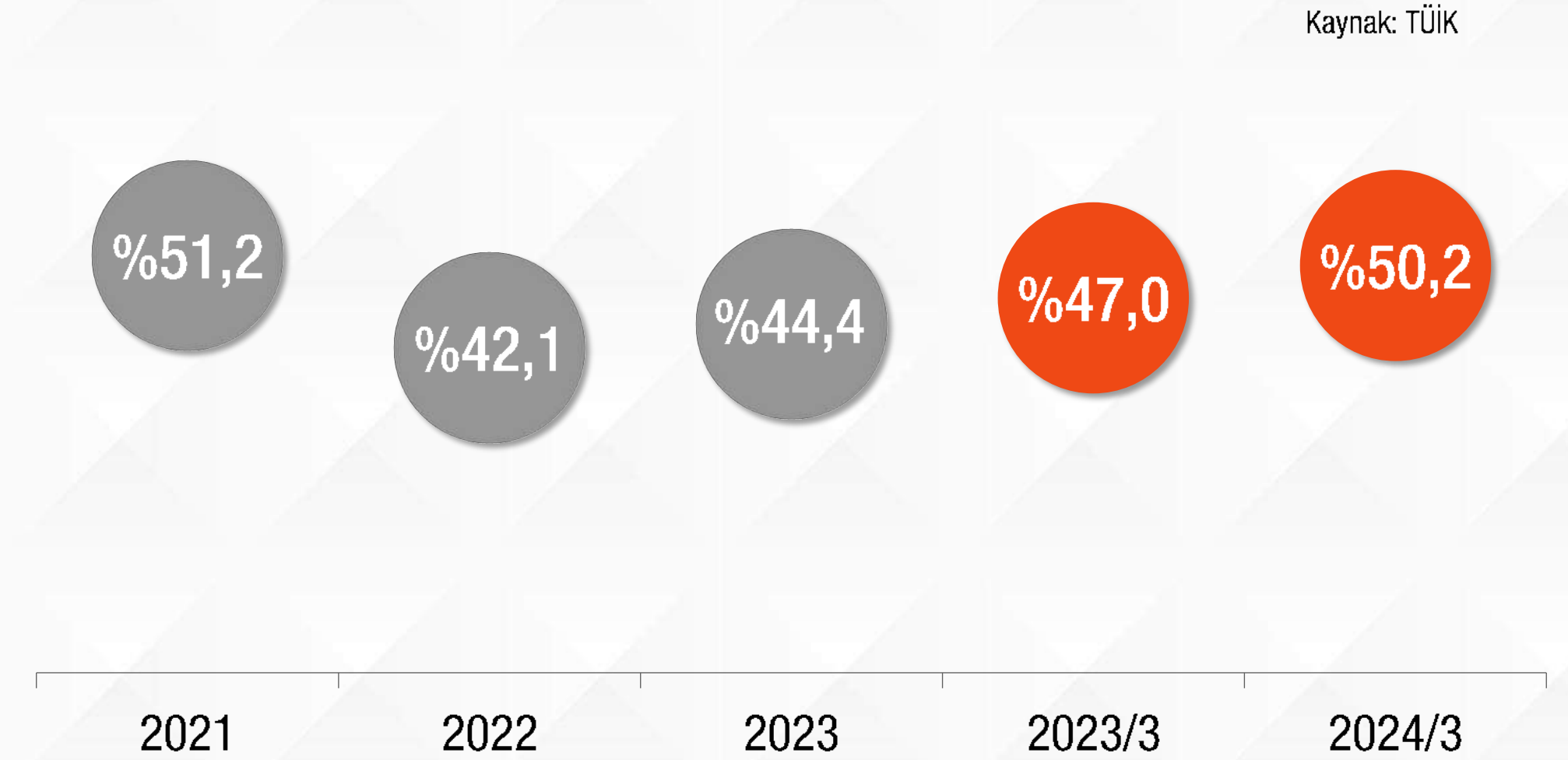
# TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARI & TÜRKTRAKTÖR



## Türkiye Traktör Pazarı (adet)



## TürkTraktör Pazar Payı



	2023	Pazardaki Konumu	2024/3	Pazardaki Konumu
<b>New Holland</b>	27.124	1.	6.547	1.
<b>Case IH</b>	7.435	2.	1.901	2.

2023 yılında **%16** oranında artan Türkiye traktör pazarı 2024 yılının ilk çeyreğinde **%12** oranında azalmıştır.

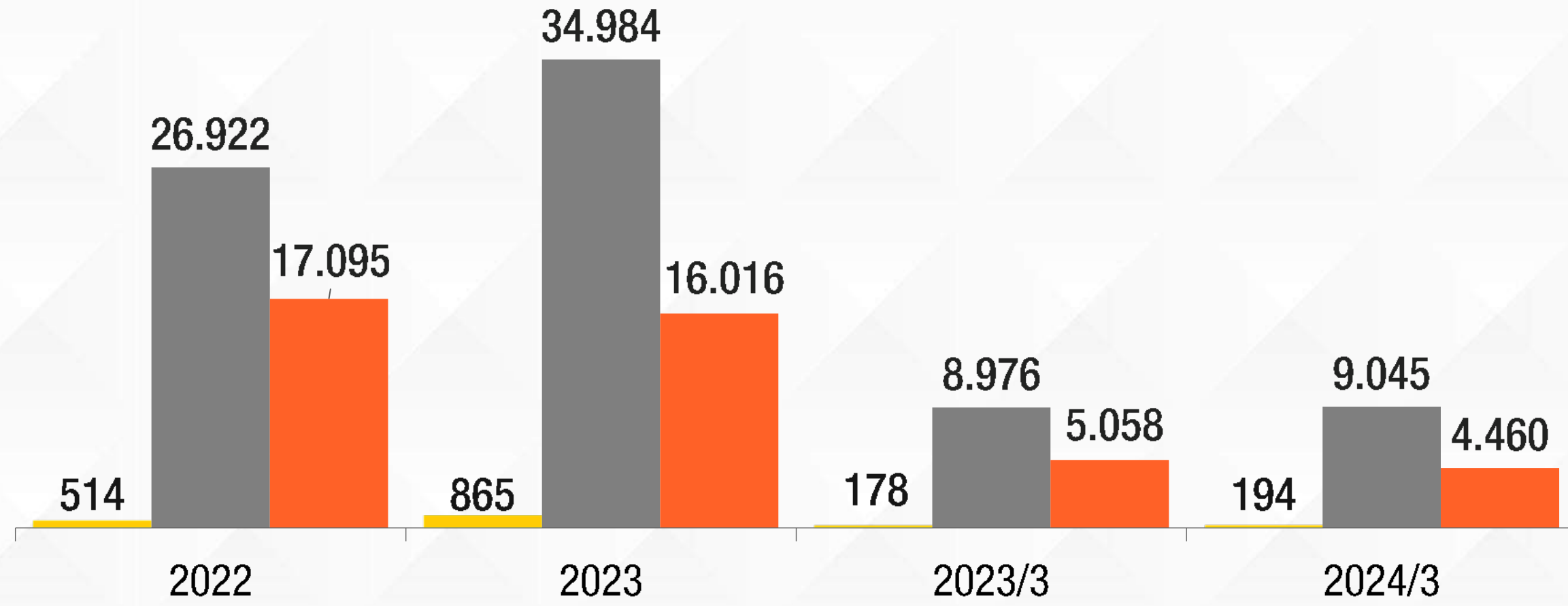
2023 yılında olduğu gibi 2024 yılının ilk çeyreği itibarıyla New Holland **1. marka** olmaya devam ederken Case IH pazarda **2. marka** konumundadır.

# TÜRKTRAKTÖR SATIŞLARI



## Traktör Satışları (adet)

■ Yurt İçi İthal ■ Yurt İçi Yerli ■ İhracat



2024 yılının ilk çeyreğinde **yurt içi yerli traktör satışları** geçen yıla göre **%1** arttı.

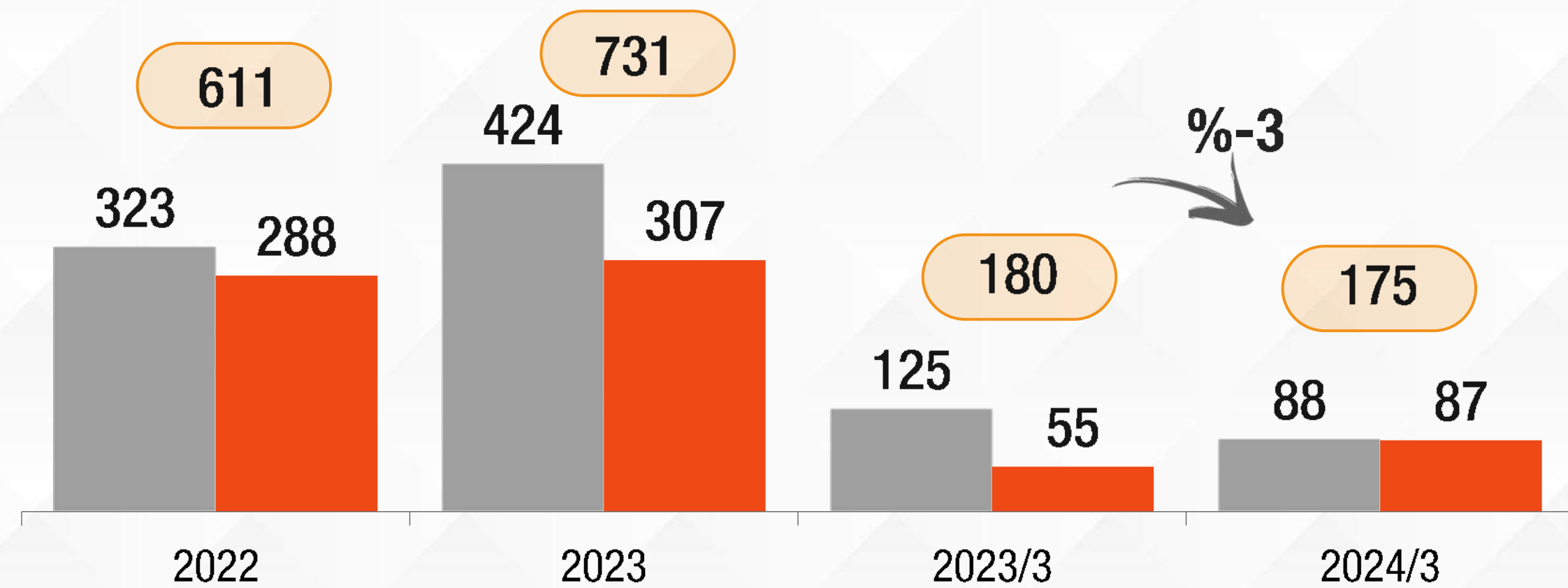
2024 yılının ilk çeyreğinde **yurt içi ithal traktör satışları** geçen yıla göre **%9** arttı.

**İhracat** ise geçen yılın aynı dönemine kıyasla **%12** azaldı.

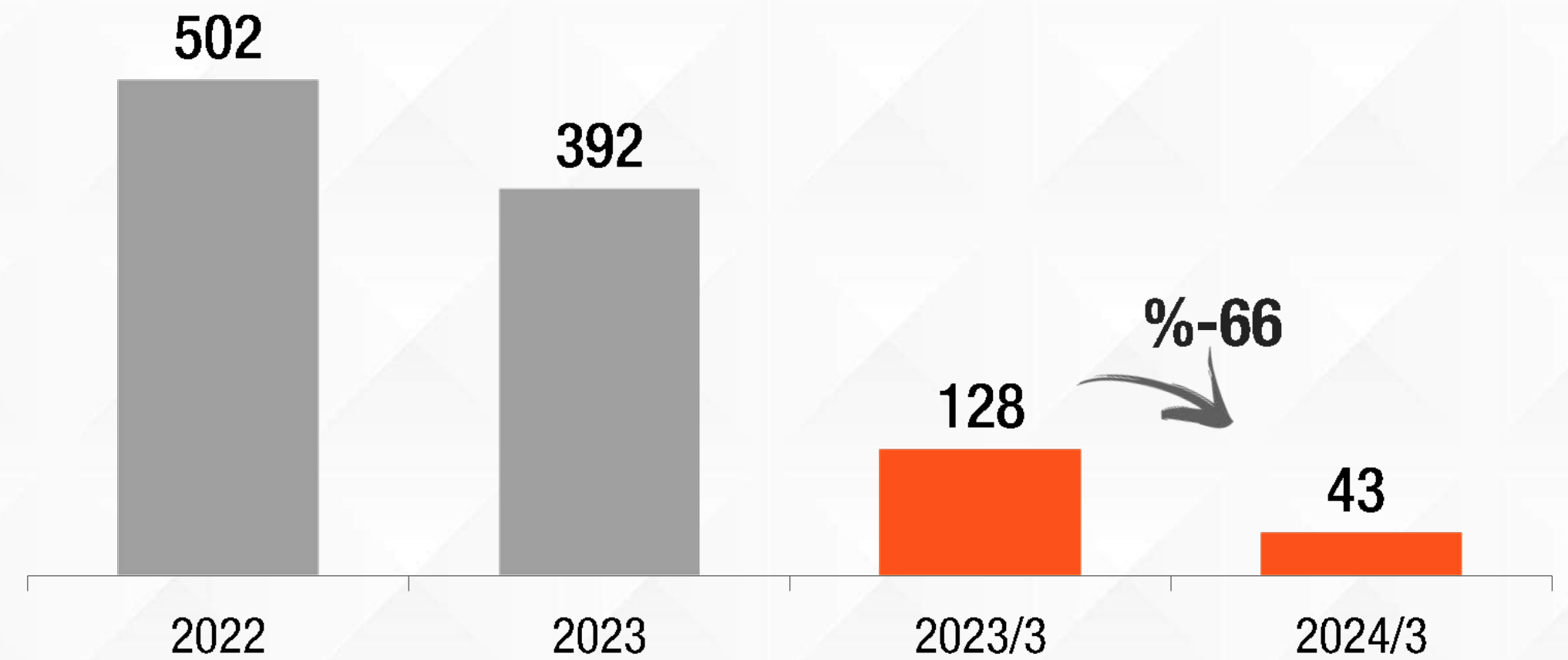


## İş Makinesi Satışları (adet)

■ Yerli ■ İthal ■ Toplam



## Biçerdöver Satışları (adet)



# FİNANSAL SONUÇLAR



# GELİR TABLOSU

(milyon TL)	2023/1Ç	2024/1Ç	Değişim
- Yurt İçi Satışlar	11.837	12.452	%5
- Yurt Dışı Satışlar	4.590	4.143	%-10
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>16.427</b>	<b>16.595</b>	<b>%1</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>3.360</b> %20,5	<b>3.909</b> %23,6	<b>%16</b> 3,1 pp
<b>Net Faaliyet Karı</b>	<b>2.438</b> %14,8	<b>2.726</b> %16,4	<b>%12</b> 1,6 pp
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>2.443</b> %14,9	<b>2.415</b> %14,6	<b>%-1</b> -0,3 pp
<b>Net Kar</b>	<b>1.850</b> %11,3	<b>1.748</b> %10,5	<b>%-6</b> -0,8 pp
<b>FAVÖK</b>	<b>2.749</b> %16,7	<b>3.091</b> %18,6	<b>%12</b> 1,9 pp

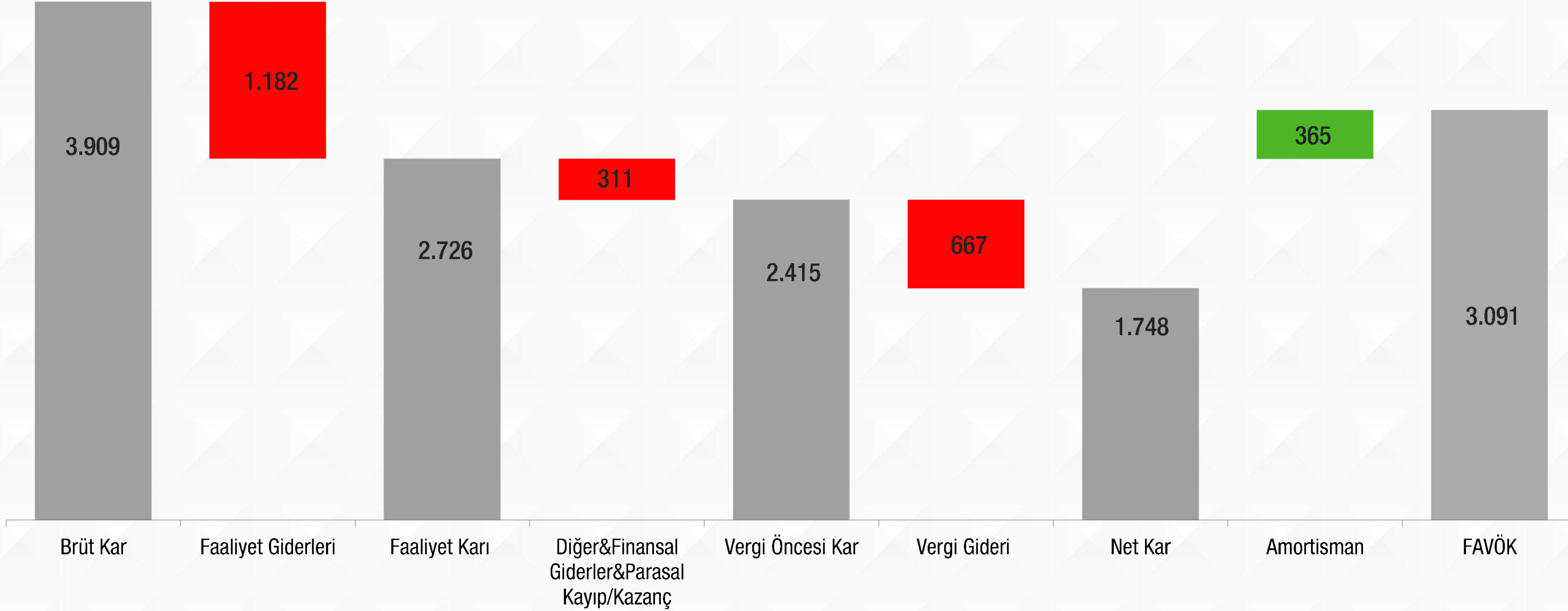
# FİNANSAL PERFORMANS

(%)	2023/1Ç	2024/1Ç	Değişim
Brüt Kar Marjı	20,5	23,6	3,1 pp
Faaliyet Kar Marjı	14,8	16,4	1,6 pp
Net Kar Marjı	11,3	10,5	-0,8 pp
FAVÖK Marjı	16,7	18,6	1,9 pp



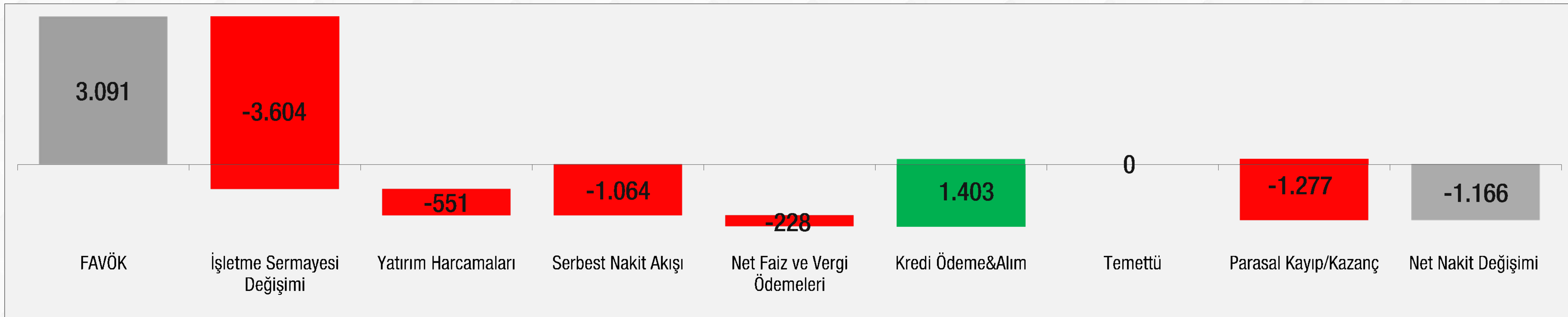
# BRÜT KAR – FAVÖK (milyon TL)

35

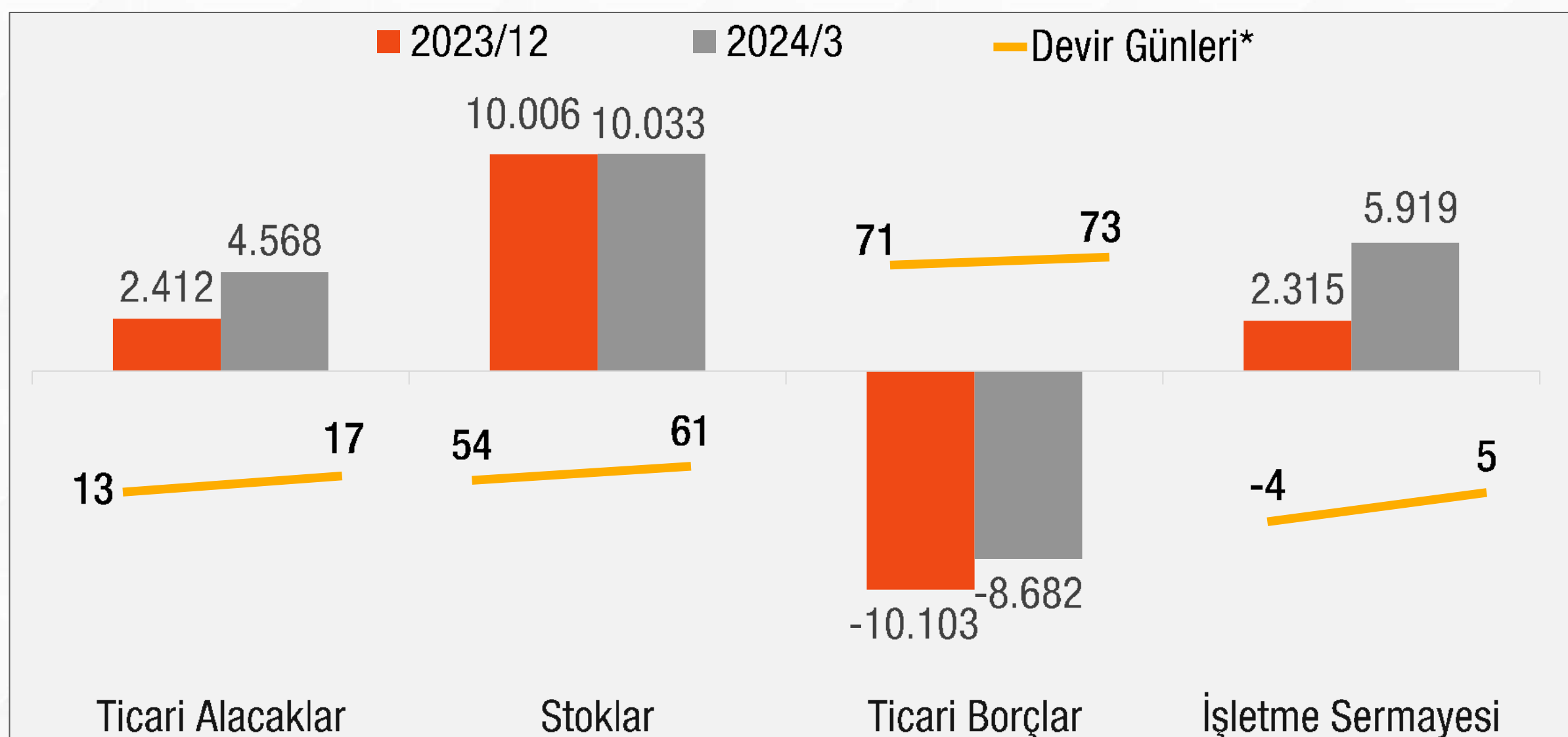


# NAKİT AKIŞI & BORÇ VADE PROFİLİ

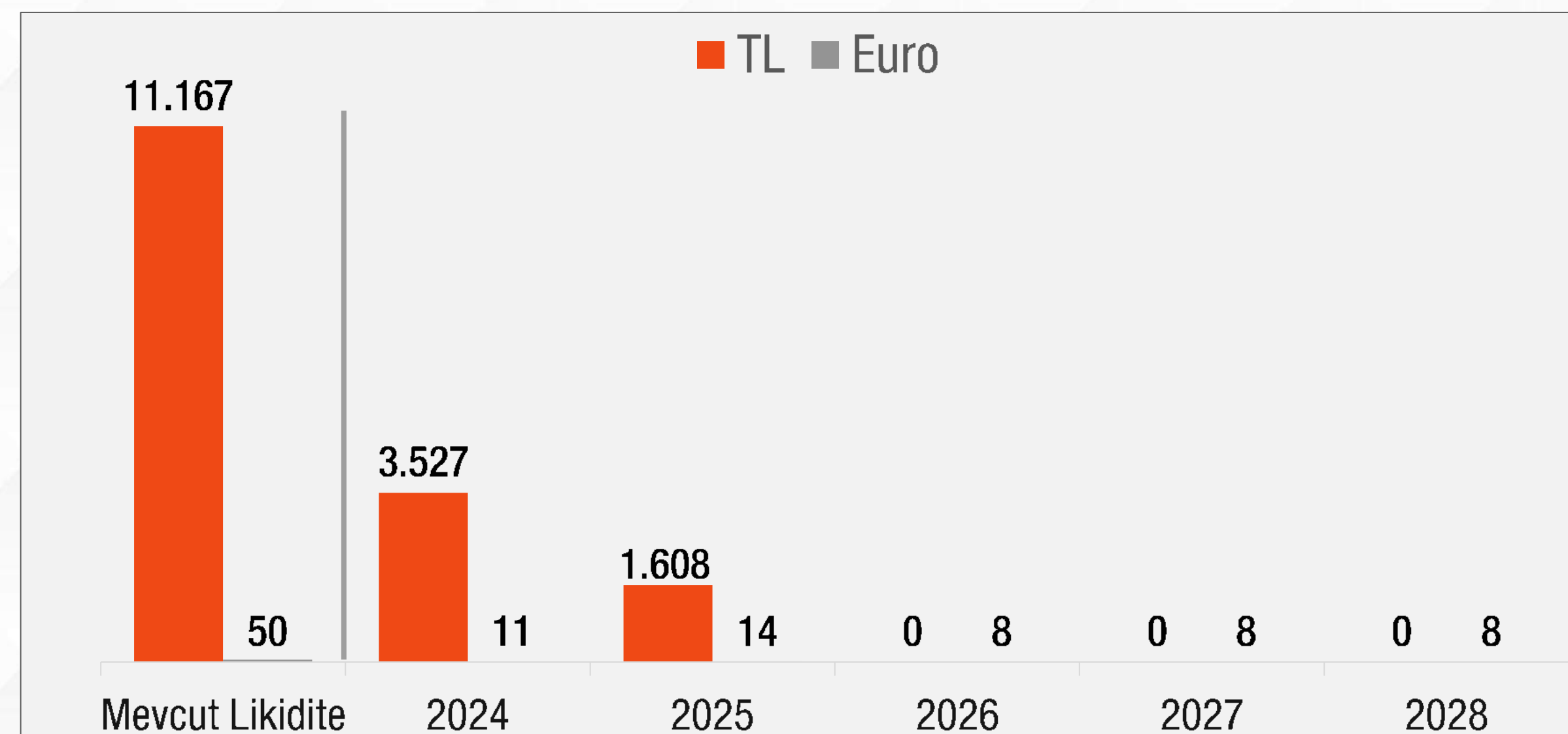
## 2024/1Ç Nakit Akışı & Net Nakit Değişimi (milyon TL)



## Devir Günleri & İşletme Sermayesi (milyon TL)



## Likidite & Borç Vade Profili (milyon TL & Euro)



\*Devir günleri 12 aylık rakamlara göre hesaplanmıştır.

# BORÇ YAPISI VE FİNANSAL RASYOLAR

(milyon TL)	2023	2024/1Ç	Değişim
- Nakit & Nakit Benzerleri	14.189	13.023	%-8
- Finansal Yatırımlar	13	11	%-11
- Toplam Finansal Borç	6.661	7.414	%11
<b>Net Finansal Pozisyon</b>	<b>7.540</b>	<b>5.620</b>	<b>%-25</b>
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	%77	%76	-1 pp
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	%92	%93	1 pp

## Toplam Pazar



## TürkTraktör

- ▶ Türkiye Traktör Pazar Büyüklüğü: **60.000 – 68.000 adet**
- ▶ İç Piyasa Traktör Satışları\*: **31.000 – 35.000 adet**
- ▶ İhraç Traktör Satışları: **13.500 – 15.000 adet**
- ▶ Yatırım Harcamaları: **80 – 90 milyon \$**

\*İhracat pazarlarındaki yavaşlama nedeniyle, ihraç traktör satış beklentimiz 13.500 - 15.000 adet olarak revize edilmiştir (daha önce 14.000 - 15.500 adet).

\*\*İthal traktör dahil bayiye satış

**Sıla AKÇAY**

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi

+90 312 2332502

[Sila.Akcay@turktraktor.com.tr](mailto:Sila.Akcay@turktraktor.com.tr)



**Meriç ONARGAN**

Yatırımcı İlişkileri Lider Uzman

+90 312 2332504

[Meric.Onargan@turktraktor.com.tr](mailto:Meric.Onargan@turktraktor.com.tr)



[investorrelations@turktraktor.com.tr](mailto:investorrelations@turktraktor.com.tr)