

TEKNOLOJİYİ KONTROL EDEN, GELECEĞİ KONTROL EDER

Kontrolmatik
Technologies



2023 Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

Yönetimden

- 1 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 3 Genel Müdür'ün Mesajı

Bir Bakışta

- 5 Dünden Bugüne Kontrolmatik Yolculuğu
- 6 Özet Finansal Göstergeler
- 10 Kontrolmatik Hakkında
- 11 -Büyüme Stratejisi, Yeterlilik ve Sertifikasyonlar,Marka Tescil Belgeleri
- 12 -Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 13 -Yatırımcı İlişkileri
- 14 -Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı
- 16 -Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 17 -Organizasyon Yapısı
- 19 -İnsan Kaynakları
- 19 -Genel Müdür'e Bağlı Departmanlar
- 20 -Ülke Müdürlükleri
- 21 -Üst Düzey Yöneticiler

İştirakler

- 25 Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.
- 28 Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.
- 30 MCFLY Robot Teknolojileri A.Ş.
- 32 Controlix
- 34 Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.
- 36 Mint Mobilite Teknolojileri
- 38 Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.
- 40 Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.
- 42 Signumtte
- 44 Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.

Faaliyetler

- 46 Enerji
- 47 Endüstriyel Tesisler
- 48 Ulaşım Sistemleri
- 49 Madencilik
- 50 Üretim Tesisleri
- 51 Ürün ve Çözümler
- 51 -Mühendislik
- 52 -Elektrifikasyon Ve Yardımcı Santral Sistemleri (BoP)
- 52 -Enerji İletim Ve Dağıtım Tesisleri
- 53 -Enerji Depolama Sistemleri
- 55 -Endüstriyel Yazılım Koruma ve Kontrol Sistemleri
- 56 -Haberleşme ve Siber Güvenlik Çözümleri
- 57 -Dijitalizasyon ve Nesnelerin İnterneti
- 58 -Enstrümantasyon ve Mekanik Sistemler
- 58 -Test ve Devreye Alma
- 59 -E-House (Elektrik Odaları)
- 60 -Mobil Trafo Merkezi
- 61 -Mobil Hibrit Enerji Üretim Üniteleri
- 62 Araştırma ve Geliştirme

Sürdürülebilirlik

- 64 Sürdürülebilirlik Beyanı
- 65 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 65 Sürdürülebilirlik Taahhüdü
- 65 Sürdürülebilirlik Değerleri
- 66 Çevre Yönetimi
- 69 Sosyal Yönetim
- 70 Kurumsal Sorumluluk Ödülleri
- 70 Sürdürülebilir Finans ve Performans
- 70 Sürdürülebilirlik Yönetimi
- 70 Bağışlar
- 70 Raporlama
- 70 Küresel Listeler ve Endeks
- 71 Gündüz Bakım Hizmetleri
- 71 Önemli Günler Desteği
- 71 Sosyal Destek
- 71 İşyeri Desteği
- 71 Sosyal İşyeri
- 71 İşyeri Esnekliği
- 72 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 74 Şirket Politikaları
- 79 Üyelikler ve Ortaklar
- 81 İnsan Kaynakları

Kurumsal

- 82 Dönem İçindeki Gelişmeler
- 85 Genel Kurul Bilgileri
- 87 Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar
- 89 Kurumsal Yönetim
- 91 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 95 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 102 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve Uyum Beyanı
- 103 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 112 Finansal Tablolar
- 112 -Sorumluluk Beyanı
- 113 Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal

- 116 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 148 Faaliyet Raporu'na Dair Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim

- 149 Kimlik
- 149 İletişim
- 149 Yatırımcı İlişkileri

Büyümede ve Enerjide Emin Adımlarla!

Değerli Paydaşlarımız,

Cumhuriyetimizin 100. Yılı'nı idrak ettiğimiz, bize miras kalan değerleri bir kez daha hatırlayarak onlara sahip çıktığımız ve ülkemizin ikinci yüzyılına adım attığımız bir yılı geride bıraktık. Grubumuz için oldukça hareketli bir dönem olan 2023 yılında ülkemize hem ekonomik hem de katma değer sağlamak adına iyi bir performans sergilediğimize inanıyorum.

Geçtiğimiz yılın raporunda sizinle paylaştığımız bir vizyonumuz vardı: Dünden güç alarak 'yarının şirketi' olmak. Öncelikle, sürdürülebilirlik konusunu tamamen içselleştirmiş bir şirket olarak bu vizyon doğrultusunda ilerlediğimizi belirtmek isterim. Faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalardaki ekonomik ve sosyal gelişmeler elbette herkes gibi bizleri de etkilemiş olmakla birlikte vizyonumuzu 'yarına yönelik olarak' ve 'coğrafyadan bağımsız bir şekilde' sürdürmeye gayret ediyoruz. Bunu yaparken yaşadığımız olumlu gelişmelerden güç alıyoruz.

Bunlardan biri hükümetimiz tarafından Eylül 2023'te duyurulan ve 2024-2026 yıllarını kapsayan 'Orta Vadeli Program'ın olumlu sonuçlarını görmeye başlamamız oldu. Ekonomik istikrarı güçlendirmeye yönelik olarak hazırlanan ve öncelikle enflasyonu düşürmeyi odağına alan Orta Vadeli Program, yakın bir zamanda farklı ulusal ve uluslararası kuruluşlardan gelen değerlendirmelere göre hedeflenen pozitif sonuçları aşama aşama vermeye başladı. Bu durum ülkemiz adına hepimizi umutlandıran gelişmelerin ilk sıralarında yer alıyor diyebiliriz.

Kontrolmatik iştiraklerinden Pomega Enerji Depolama Teknolojileri bünyesinde kurulan 'Lityum İyon Pil Hücreleri Giga Fabrikası'nın ilk fazının 2023 yılında devreye alınması ve üretime başlaması bizim için geçtiğimiz yılın en önemli kilometre taşı oldu. Grup olarak Türkiye'de bir batarya ekosistemi kurma hedefimizin ilk adımı olan bu fabrikamızı 2025 yılı başında tam kapasiteyle devreye alma yolundaki çalışmalarımız da olanca hızıyla devam ediyor.

2023 yılı Şubat ayının başında ABD'nin Güney Carolina eyaletinde temelini attığımız ve Kuzey Amerika kıtasının şebeke ölçeğindeki enerji depolama ürünleri ihtiyacına cevap verecek ikinci enerji depolama fabrikamızı da 2024 yılı bitmeden devreye almayı planlıyoruz.

2023 ayrıca verimli iş birliklerini hayata geçirmek yolunda önemli mesafeler kat ettiğimiz bir yıl oldu. Bu yıl (2024) başı itibarıyla hem ülkemizin hem de dünyanın saygın şirketleriyle imzaladığımız iş birliği ve mutabakat anlaşmaları şirketimizin 'dünya markası' olma yolundaki çabalarını güçlendirdi. Kısaca hatırlatmak gerekirse grup şirketlerimizden olan Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., Türkiye'nin en büyük şebeke ölçekli enerji projesini Tekirdağ'da hayata geçirecek. Ülkemizin ilk GWh kapasitesine sahip enerji depolama tesisi olacak olan bu tesis ile birlikte yıllık 875 milyon kWh saat üretim kapasiteli bir Rüzgar Enerji Santrali de devreye alınacak.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Progresiva, enerji depolama tesisinin inşası için 40 yıllık deneyimiyle öne çıkan Çinli Harbin Electric International Company (HEI) ile kapsamlı bir EPC anlaşmasını Şubat 2024'te imzaladı. OMG Capital Advisors danışmanlığında Ankara'da gerçekleştirilen ve Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz'ın da teşrifleriyle yapılan imza töreni öncesi 2023'te sıkı bir hazırlık süreci yürüttük. Bizleri çok heyecanlandıran ve grubumuzun gücünü gösterme fırsatı bulacağımız bu projede Progresiva 'Yatırımcı', HEI 'EPC Ana Yüklenicisi', Pomega 'Depolama Sistemleri Alt Yüklenicisi' ve Kontrolmatik 'Elektrik ve İnşaat Alt Yüklenicisi' olarak görev alacak. Bu kıymetli proje için 300 milyon dolarlık finansmanı Çin'den HEI aracılığı ile sağladık. Diğer bir grup şirketimiz olan Pomega projede kullanılacak yerli depolama sistemlerini temin ederken Kontrolmatik de elektrik ve inşaat işleri kapsamında altyüklenici olarak görev alacak. 2027 yılında geçici kabul aşamasına gelmesini beklediğimiz bu projenin 1 GWh'lik depolama tesisini 2025 yılında devreye almayı planlıyoruz.

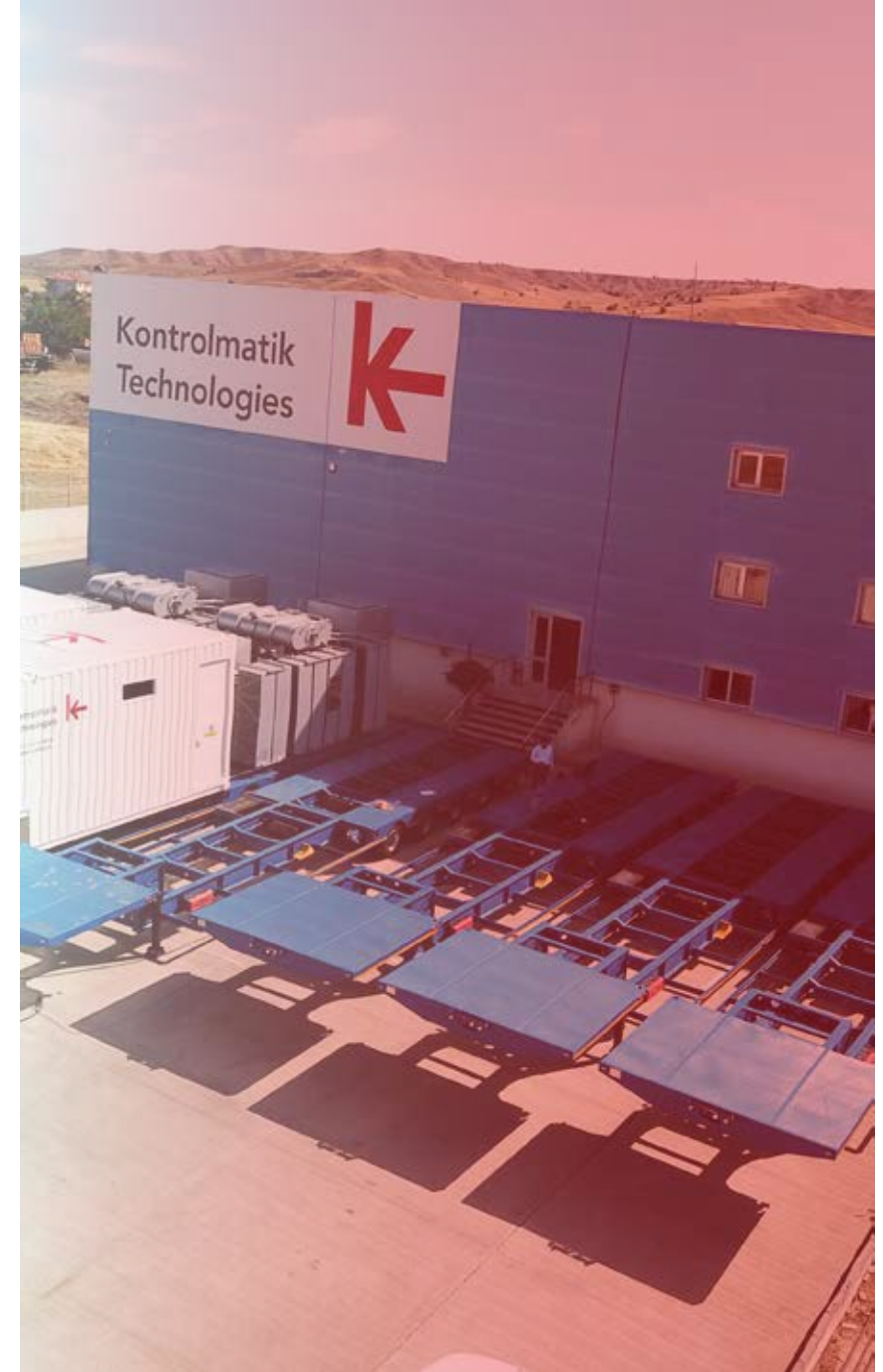
Yine bu yılın ilk çeyreğinde bu kez ülkemizin en önde gelen enerji şirketlerinden biri olan Enerjisa Üretim'le imzaladığımız Mutabakat Sözleşmesi ile depolamalı rüzgar enerji santrallerinde her iki şirketin önde gelen kabiliyetlerini karşılıklı olarak kullanmayı hedefliyoruz. Tekirdağ'daki RES ve depolama tesisimizle ilintili olan bu sözleşmeyle Mutabakat Sözleşmesi kapsamında, Enerjisa Üretim'in, iştirakimiz Progresiva Enerji Yatırımları'nın Tekirdağ'da kurulacak 250 megavatlık rüzgar enerji santrali (RES) ve 1000 megavatlık enerji depolama tesisi projelerinde çözüm ortağı olması planlandı. Enerjisa Üretim'in dijital oluşumu Hollanda merkezli Senkron Energy Digital Services ise projenin dijital çözüm ortağı olarak konumlanacak.

Kontrolmatik Teknoloji ise başta 500 megavat kapasiteli enerji depolama tesisi olmak üzere Enerjisa Üretim portföyünde yer alan ve gelecekte yer alması muhtemel tüm depolamalı rüzgar santrallerinin elektrifikasyon ve trafo merkezlerinin anahtar teslim kurulumlarında; bir diğer iştirakimiz olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri AŞ'nin de bu projelerin enerji depolama sistemleri tedarikinde çözüm ortağı olması planlanıyor.

Bu konularla ve 2023'te kaydettiğimiz diğer gelişmelerle ilgili tüm bilgileri raporun ilerleyen sayfalarında detaylarıyla okuyacaksınız. Bu vesileyle hem grup olarak gerçekleştirdiğimiz ilerlemelerin sağlanmasında hem de bu kapsamlı raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza ve bizlere güvenini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

2024'te de güzel gelişmelere imza atarak ve hedeflerimize ulaşma yolunda her zamanki gibi sıkı çalışarak verimli bir yıl geçirmeyi diliyorum, hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Sami ASLANHAN
Yönetim Kurulu Başkanı



'Dünyanın En Büyük Sistem Entegratörleri Listesi'nde artık **22. sıradayız!**

Değerli Paydaşlarımız,

Uluslararası Enerji Ajansı Başkanı Dr. Fatih Birol, bir önceki yıl dile getirdiği öngörüsünde haklı çıktı ve 2023, zorluklar açısından 2022'yi aratan bir yıl oldu. Ancak şunu da unutmadan belirtelim: 2023, tüm dünya adına hem zor hem de en zor zamanlarda hep olduğu gibi umudun bir kez daha yeşerdiği bir yıl olarak tarihe geçti!

Öncelikle şunu belirtmek isterim ki, biz Kontrolmatik grubu olarak son derece verimli bir yıl geçirdik, bizleri 'dünya markası' olma hedefimizde güçlendirecek gelişmelere imza attık ve hepsinden önemlisi Türkiye'de bir enerji depolama ekosistemi oluşması yolundaki çalışmalarımızı emin adımlarla sürdürdük. Tabi bunda bir numaralı etken, İtalya'dan Çin'e kadar son derece geniş bir coğrafyadaki tek özel sektör enerji depolama yatırımı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Lityum-İyon Pil Hücresi Giga Fabrikamızı planladığımız gibi 2023'ün ikinci yarısında devreye almamız oldu. Pomega Enerji Depolama Teknolojileri fabrikamız tabiri caizse 'enerjide oyunu yeniden kuran' bir faktör olarak daha birçok 'yeniliğe' öncü olmaya devam edecek.

Geçtiğimiz yıl içerisinde kaydettiğimiz diğer önemli gelişmeleri benden hemen önce yer alan Yönetim Kurulu Başkanımızın önsözünde

okudunuz. O yüzden ben bunları tekrar etmeyeceğim. Benim şimdi değinmek istediğim konu çalışmak ve başarmanın takdir edilmesinin hepimizi nasıl motive ettiği olacak.

Hatırlayacaksınız, Kontrolmatik genç bir şirket. Yine hatırlayabileceğiniz bir başka husus dünyanın en prestijli sektör dergilerinden biri tarafından yayınlanan "Dünyanın En Büyük Sistem Entegratörleri" listesine son birkaç yıldır giriyor olmamız. Bizleri çok sevindiren, bir anlamda başarımızı tescilleyen bir gelişme yine zor bir yılın ardından geldi ve Kontrolmatik, bu listede 6 basamak birden atlayarak 28. sıradan 22. sıraya yükseldi! Kimi zaman haftalar boyunca ailemize yeterince vakit ayıramadığımız yoğun çalışmaların en güzel ödülü, çabalarımızın karşılıksız kalmaması ve takdir edilmesi oluyor. Bu haber de bizleri bu açıdan çok sevindirdi. Şimdi sırada bu skorumuzu geliştirme hedefi var, ki endişeniz olmasın, hepimiz bir bütün olarak 'işimizi en iyi yapmaya' devam ediyoruz. Geldiğimiz bu noktada emeği geçen tüm çalışanlarımıza, paydaşlarımıza ve ilgili herkese tekrar teşekkür etmek istiyorum.



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Büyüme evet 'enerjiden' geliyor!

Geçtiğimiz yılki raporumuzda 2023 ve sonrasındaki birkaç yılda büyüme rakamlarımızda beklediğimiz yükselişin enerjiden geleceğini söylemiştik. Türkiye'de ilk aşamasını devreye aldığımız, Amerika'da da 2025 başında devreye almayı planladığımız enerji depolama fabrikalarımız, ayrıca diğer enerji yatırımlarımız sayesinde sağlam temellere oturduğumuz bu öngörümüz devam ediyor. Fakat biz hem enerji hem mühendislik hem de bir teknoloji şirketiyiz ve enerjinin yanı sıra bu iki alandaki sorumluluklarımızı da unutmuyor, "nesnelerin interneti, robotik uygulamalar, uydu ve uzay teknolojileri", ayrıca yine 2023'te bünyemize kattığımız madencilik ve elektromekanik gibi alanlardaki girişimlerimizi de sağlam adımlarla sürdürüyoruz. Grup olarak bir bütün olduğumuzun farkındayız ve 'birlikte ilerlemeyi' çok önemsiyoruz. Bu sebeple faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda katma değer yaratmaya, hayatı dünya üzerinde yaşayan tüm canlılar için iyileştirmeye, değerlerimize sahip çıkmaya ve son noktada sürdürülebilir bir dünya için üretmeye, çalışmaya devam ediyoruz.

"Geleceğe güvenle ve hızla yol alıyoruz. Gelecek biziz!"

Hedeflerde ve mesajlarda sürdürülebilirliğin ve tutarlılığın çok önemli olduğuna inanan biriyim. 2021 yılı faaliyet raporumuzdaki yazımı bitirirken "Geleceğe güveniyoruz, kendimize inanıyoruz, koşuyoruz, çalışıyoruz, planlıyoruz, gerçekleştiriyoruz. Heyecanlıyız ve umutluyuz" demiştim. Geçtiğimiz yıla ait raporda ise bunu güncellemiş ve şöyle yazmışım: "Bunlar halen geçerli olmakla birlikte sonunu şu şekilde değiştirmek istiyorum: Başladık, yol alıyoruz!" Bu yıl için dile getirmek istediğim son mesaj ise şu: "Geleceğe güvenle ve hızla yol alıyoruz. Gelecek biziz!" Evet gelecek biziz, geleceği şimdiden inşa eden biziz. Ve bu yolda bizimle olduğunuz için başta çalışanlarımız olmak üzere siz kıymetli paydaşlarımıza teşekkürü borç biliyoruz.

Hepimize başta sağlık ve barış olmak üzere mutlu, huzurlu, bereketli bir yıl diliyor, saygılar sunuyorum.

Osman Şahin KÖŞKER
Genel Müdür

İnsan Kaynakları

2023 yılında İnsan her yıl olduğu gibi tüm adımlarımızın temelini oluşturdu. İnsan Kaynakları stratejik fonksiyonlarının temelleri atıldı, çalışanlarımız ve adaylarımız için kariyerlerini inşa ederken her gün gelececekleri bir Kontrolmatik olma yolunda çalışmalarımızı hızlandırdık.

Organizasyon yapımızda gerçekleştirdiğimiz önemli değişikliklerle daha etkin bir yönetim stratejisi sergiledik. Etkin iletişim, doğru sorumluluk dağılımı, hedeflerin çalışanlara daha kolay aktarımı, hızlı adaptasyon ve hedeflere ulaşma anlamında da daha kolay ve etkin yol alabildik.

Peter Drucker'a göre "İşe alım süreci, bir şirketin geleceğini şekillendirir. Doğru insanı doğru pozisyona yerleştirmek, başarının anahtarıdır." 2023 yılında temellerini attığımız "Kontrol the Future" programı ile de Genç Yetenekleri istihdam ederek, kariyerinin başındaki yeteneklerin gelişimine ışık olurken Kontrolmatik'in bugün ve gelecekteki başarısında da anlamlı bir fark yaratmayı hedefledik.

Geçtiğimiz yıl Kadim "Yin Yang" felsefesinden aldığımız ilhamla dengeyi merkezimize koyduk ve terazinin bir kefesinin diğer kefesinden ağır gelmemesi için çalışmalarımızı sürdürdük. 2023 yılında kadın çalışan sayımızı %25 artırarak kadın aklını, iş gücünü, yeteneklerini ve sağduyusunu organizasyonumuzda daha da fazla hissetmeye başladık.



DÜNDEN BUGÜNE KONTROLMATİK YOLCULUĞU

2008

İlk projesi Microsoft Genel Müdürlük Binası için Bina Otomasyonu ve Zayıf Akım Sistemi projesidir.

İlk yurt dışı projesi olan Azerbaycan Zagalata Havalimanı Bina Otomasyon İşleri projesini başarı ile tamamlamıştır.

Libya, Azerbaycan vb. yurtdışındaki diğer projelere devam edildi.

2011

Enerji sektöründeki ilk proje Zorlu Enerji adına dört farklı Gaz Santraline Kontrol Sistemleri sağlamak olup, daha sonra Irak'ta Enerji Santrali ve Yüksek Gerilim Trafo Merkezi çalışmaları ile bu sektördeki ilk yurt dışı çalışmalarını tamamlamıştır.

2013

Enerji ve Ulaşım sektöründe faaliyetlerini artıran Kontrolmatik Ankara ve İstanbul'da tünel elektromekanik projeleri, Zonguldak ve Siirt'te Enerji Santrali gibi çeşitli projelerde rol almış ve sorumluluklarını başarıyla tamamlamıştır.

2015

Kontrolmatik, Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olan İkitelli Sanayi Bölgesi için Enerji Yönetim Sistemi projesini başarı ile tamamlamıştır. Bu proje, Türkiye'nin en büyük özel dağıtım ağlarından ve en büyük Enerji Yönetim Sistemi projelerinden biriydi.

2017

Artan EPC proje taleplerini karşılamak için Kontrolmatik kurumsal organizasyon yapısını değiştirmiş ve şirketi; Anahtar Teslim Projeler, Mühendislik, Test ve Devreye Alma, Kontrol Sistemleri, Yazılım ve IoT olmak üzere 6 bölüme ayırarak sistematik çözüm yaklaşımını güçlendirmiştir.

2019

Kontrol Sistemleri alanında General Electric, Siber Güvenlik alanında Nozomi Networks ve Fortinet, Üretim Yönetim Sistemi alanında PSI ve Veri Yönetim Sistemi alanında OSISoft ile ortaklık anlaşmalarına imza atıldı.

2021

Kamerun, Rusya, Libya, Özbekistan'daki yeni yerel ofisler açılarak faaliyet gösterilen ülke sayısı artırıldı, faaliyet alanı genişletildi.

Ankara Kahraman-kazan'daki Mobil Çözümler Fabrikası faaliyete geçti.

CFE Medya ve Teknoloji'nin yayınladığı dünyanın en büyük sistem entegratörleri listesinde yerini 28'nci sıraya taşıyarak yeni bir başarıya imza attı.

2023

"Connecta T2.1", Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri tarafından üretilen Türkiye'nin ilk özel yeryüzü gözlem uydusu fırlatıldı.

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Kontrolmatik Teknolojileri iştiraklerinden biri olup, Lityum-İyon(LiFePO4) Pil Hücresi ve Enerji Sistemleri 29 Ağustos 2023'te açıldı.

2007

Kontrolmatik'in temelleri, 2007 yılında üç genç girişimcinin fikirlerini hayata geçirmek için bir araya gelmesiyle atıldı.

2010

Sektörün önde gelen elektrik firmalarından ABB Elektrik firması ile hem Türkiye hem de küresel bazda iş ortaklığı sözleşmesi imzalamıştır.

2012

Irak, Türkmenistan, Suudi Arabistan, Afganistan, Ürdün gibi ülkelerde birçok proje tamamlamıştır.

Afrika'daki ilk projesini, Etiyopya'da bulunan Tanas Beles Şeker fabrikası işi için imzalamıştır.

2014

İlk anahtar teslim sözleşmesi olan Eti Kırka Kompresör İstasyonu projesini Eti Maden ile imzalamıştır. Bu proje Kontrolmatik'in inşaat, mekanik, elektrik ve otomasyon dahil tüm kapsamlarıyla tamamladığı ilk iştir.

Avrupa'daki ilk projesini Limak İnşaat adına Priştina Havalimanı Enerji İzleme Sistemi trendler olan başarıyla tamamlamıştır.

2016

Afrika'da 3 x 175 MW ve 2 x 175 2 adet enerji santralinin tüm E-BOP ve 220 kV Şalt Sahası kapsamlarını üstlenerek o güne kadar ki en yüksek meblağlı sözleşmesine imza attı.

Sektörlerin trendlerini takip eden Kontrolmatik, 2016 yılında Yazılım ve IoT departmanı açarak güncel trendler olan Endüstri 4.0 ve Siber Güvenlik yatırımlarına başlamıştır.

2018

Yazılım & IoT alanında ülkenin en prestijli projelerinden biri olan İstanbul 3. Havalimanı (İGA) projesinde yer alan Kontrolmatik, Lorawan Sayaç İzleme Sistemi ile Türkiye'nin bugüne kadarki en büyük IoT projelerinden birini gerçekleştirmiştir.

Kontrolmatik, Irak Elektrik Bakanlığı (MEB) ile Irak'ın yeniden inşası kapsamında Musul'da 4 adet 132 kV GIS & AIS trafo merkezi için Ekim 2018'de EPC sözleşmesi imzaladı.

2020

CFE Medya ve Teknoloji'nin Global Sistem Entegratör Veri Tabanı'nda yayımlanan listede Kontrolmatik dünyanın 37'nci büyük sistem entegratörü seçildi.

Özbekistan Taşkent'te AKSA Enerji Üretim A.Ş. tarafından yapılan doğal gaz enerji santrali projesindeki 110 kV trafo merkezi kapsamını üstlenen Kontrolmatik, Türkiye Cumhuriyeti ülkelerindeki öncülüğünü sürdürdü.

2022

Türkiye'nin ilk özel pil hücresi fabrikasının temel atma töreni gerçekleştirildi.

Kontrolmatik iştiraki olan Plan-s tarafından 25 Mayıs 2022 tarihinde SpaceX'in Falcon 9 roketiyle ilk uydusunu uzaya gönderdi.

Kontrolmatik, "Dünyanın En Büyük Sistem Entegratörleri" listesinde yerini korudu.

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
Yurtiçi satışlar	3.082.059.419	1.603.069.407
Yurtdışı satışlar	911.514.883	1.682.900.518
Diğer satışlar	21.393.109	1.845.576
Toplam Brüt Hasılat	4.014.967.411	3.287.815.501
Satıştan İadeler (-)	(48.836.962)	(8.375.452)
Satış İndirimleri (-)	(286.985)	-
Net Hasılat	3.965.843.464	3.279.440.049
Satışların maliyeti (-)	(3.468.792.358)	(2.501.477.956)
Brüt Satış Karı	497.051.106	777.962.093

Likidite Rasyoları	2022/12	2023/12
Cari Oran	2,73	1,30
Likidite Oranı	2,33	1,07

Borçluluk Oranları	2022/12	2023/12
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	69,3%	68,3%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	35,9%	55,2%
FAVÖK/Finansal Giderler	2,3	1,6
Net Borç/FAVÖK	-0,3	3,3
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	25,9%	35,3%
Uzun Vad. Yab. Borç/Pasif	43,4%	33,0%
Özkaynak/Pasif	30,7%	31,7%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	225,9%	215,1%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	38,2%	45,2%

Karlılık Oranları	2022/12	2023/12
Brüt Marj	23,7%	12,5%
Esas Faliyet Marjı	24,9%	11,0%
FAVÖK Marjı	26,4%	21,5%
Net Kar Marjı	20,6%	10,9%
Özkaynak Karlılığı*	53,3%	14,5%
Faiz Gid./Net Satış	11,3%	13,5%

Yatırım Rasyoları	2022/12	2023/12
Yatırım/Amortisman	9,3	8,2
Yatırım/Net Satış	13,9%	86,1%
EVA-TL	181.255.288	-1.063.233.168
ROIC (Yatırımın Getirisi)	27,0%	5,8%
CRR	71,9%	142,3%

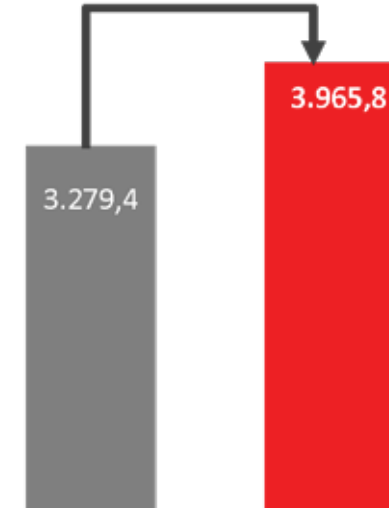
ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

M TL	12A'22	12A'23	23/22 Δ
Gelir	3.279,4	3.965,8	21%
Brüt Kar	778,0	497,1	-36%
Esas Faaliyet Karı	815,9	435,0	-47%
FAVÖK*	864,7	852,4	-1%
Ana Ortaklık Net Kar	656,0	431,0	-34%
Brüt Marj	23,7%	12,5%	-11,2%
Esas Faaliyet Kar Marjı	24,9%	11,0%	-13,9%
FAVÖK Marjı	26,4%	21,5%	-4,9%
Net Kar Marjı	20,0%	10,9%	-9,1%

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır

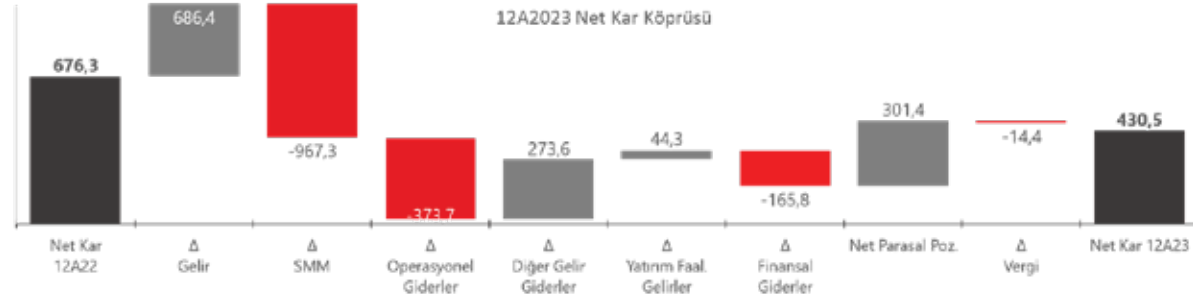
M TL	31.12.2022	31.12.2023	23/22 Δ
Toplam Varlıklar	7.336,8	11.622,2	58%
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.947,8	689,4	-65%
Dönen Varlıklar (Nakit ve Benzerleri Hariç)	5.190,7	5.335,0	3%
Duran Varlıklar	2.146,1	6.287,2	193%
Toplam Yükümlülükler	5.085,8	7.933,7	56%
KV Yükümlülükler	1.900,1	4.101,5	116%
UV Yükümlülükler	3.185,7	3.832,2	20%
Anaortaklık Özkaynaklar	2.135,9	2.707,3	27%
Net Finansal Borç (Net Nakit)	-225,9	2.853,8	

Hasılat
21%

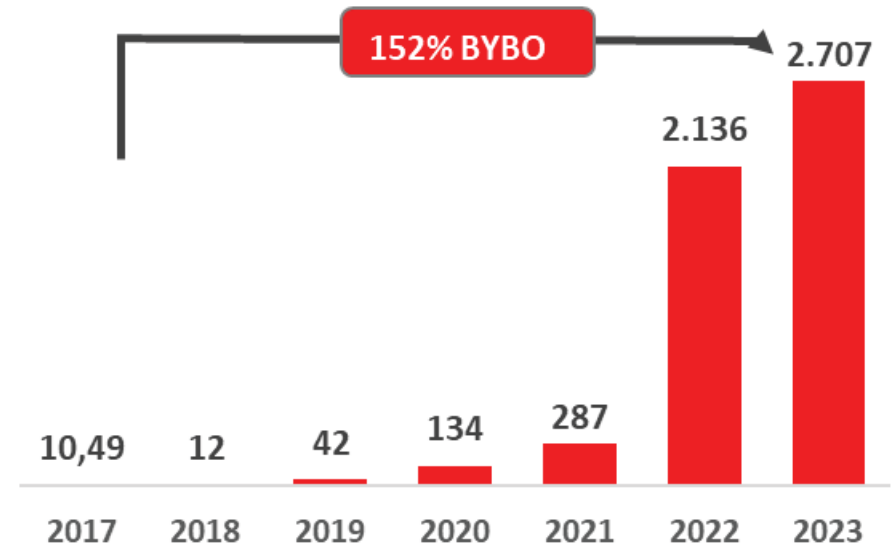
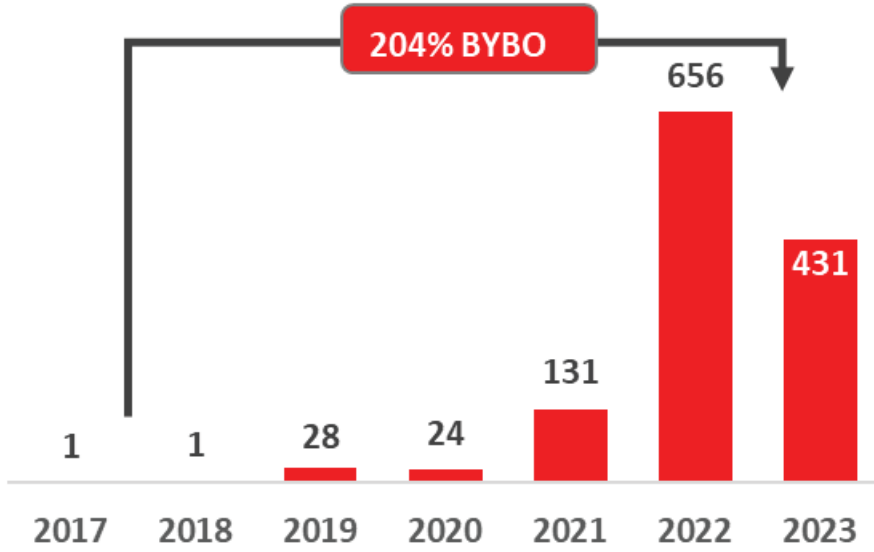
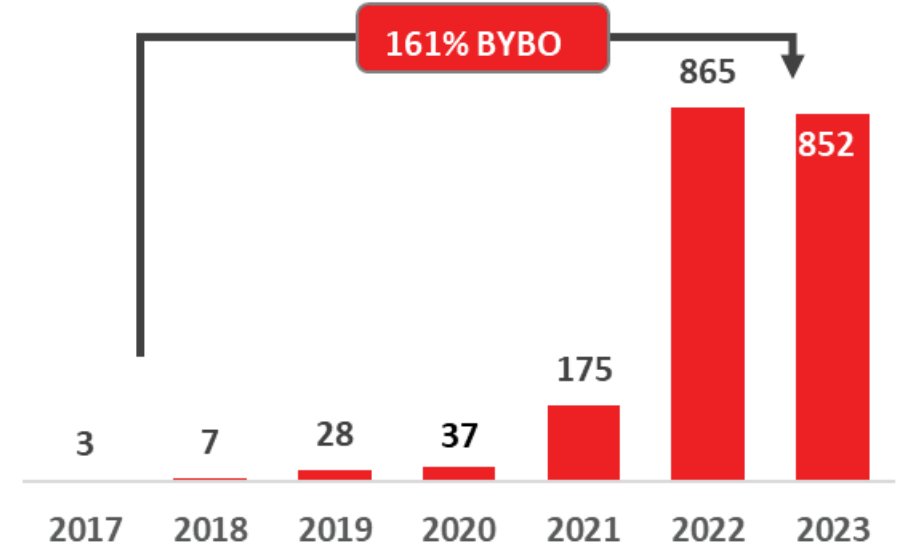
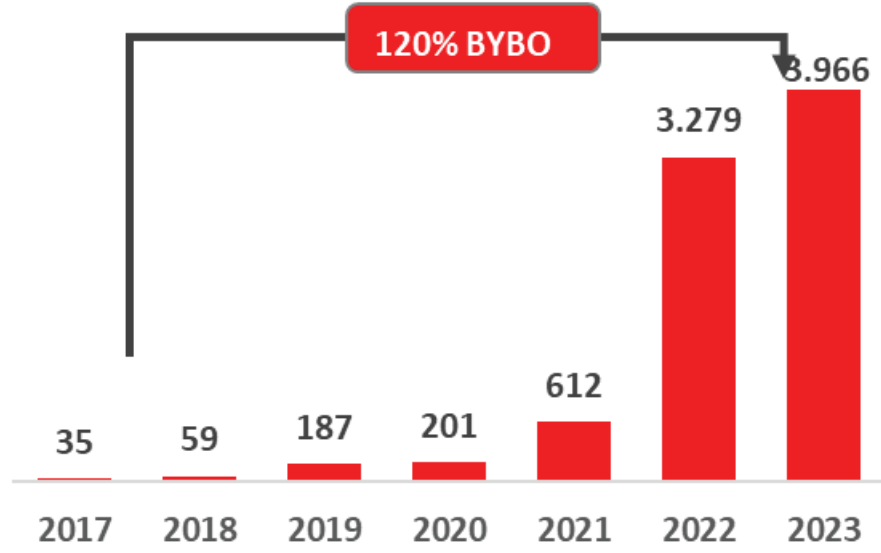


Enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER



ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER



Kontrolmatik, dijitalleşme konusunda Türkiye'nin öncü şirketlerinden biridir.

Kontrolmatik 2008 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Genel Merkezi İstanbul Sarıyer 'de olan Şirket, Ankara'da biri faaliyete geçen, diğeri inşaat halinde iki fabrikası ve birçok ülkedeki ofisleriyle hizmet vermektedir. Kontrolmatik'in temel faaliyet alanı, enerji üretim, iletim ve dağıtım tesisleri, petrol & doğal gaz, ulaşım, yiyecek & içecek, maden, akıllı tarım & gübre ve diğer çimento, kâğıt, demir-çelik, kimya gibi endüstriyel tesislere; sant-ral yan tesisleri, operasyonel teknolojiler, endüstriyel yazılımlar, kontrol ve güvenlik sistemleri, haberleşme, veri işleme ile nesnelerin interneti ile güç sistemleri ve anahtar teslim çözümler üretmektir.

Şirket tecrübeli çalışanıyla, 35 ülkede sayısız projeyi başarıyla tamamlamıştır. Şirket müşterilerine operasyonel teknoloji çözümleri sunmakta; operasyonel teknoloji paketlerinin enformasyon teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmekte; tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşaa, test ve devreye alma hizmetlerini tek bir çatı altında gerçekleştirmektedir.



Kontrolmatik bu sektör ve pazarlarda faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, sektöründe öncü uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak büyük sistem entegrasyonu projeleri gerçekleştirmekte, kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile uçtan uca ve anahtar teslim ürün, hizmet ve sistemlerin satışlarını gerçekleştirmektedir. Çok kısa sürede uluslararası alanda kendisine önemli bir yer edinen Şirket, bölgesel ve küresel bir güç olmak için önemli adımlar atmaktadır.

2019 yılında Sistem Entegratörü Devleri listesine 44'üncü sıradan giren Şirket, 2020 yılında CFE Medya ve Teknoloji'nin yayınladığı dünyanın en büyük sistem entegratörleri listesinde 37'nci sırada yer bulmuş, 2021 yılında ise aynı listede 28'inci sıraya yükselmiştir. 2023 yılında da sıralamasını korumuş, 2024 yılında ise 22'nci sıraya yerleşmiştir.

KONTROLMATİK HAKKINDA

Büyüme Stratejisi, Yeterlilik ve Sertifikasyonlar, Marka Tescil Belgeleri

BÜYÜME STRATEJİSİ

Mevcut pazar ve sektörlerde

- İş yaptığı coğrafyalarda kalıcı olmak hedefiyle müşteri memnuniyetini artırmaya çalışmak için: Şirket, kurumsal yapısını güçlendirerek müşterilere geri dönüşlerini hızlandırmakta, mevcut pazarlardaki müşterilere yönelik etkinlik ve tanıtımı artırmakta, pazara özgü teknik ve ticari şartları iyi analiz etmekte ve kendini güncel tutmaktadır. Bu sayede hâlihazırda iş yapılan coğrafyalardaki proje ve müşteri sayısının, projelerin ciro ve kâr anlamında büyüklüklerinin artırılması hedeflenmektedir.
- Faaliyet gösterilen sektörlerde birlikte çalışabileceği partnerlerin sayısını ve etkinliğini artırmak
- İş yaptığı sektörlerdeki yeni teknolojileri takip etmek ve teknoloji yoğunluğunu artırmaya çalışmak
- Müşterilerin ihtiyaçlarını ve bitirdiği projeleri analiz ederek ürün ve hizmet kalitesini artırmak, kaliteli hizmetin maliyetini düşürmek
- Faaliyet gösterilen sektörler için yeni pazar ve coğrafyalar eklemek
- Hizmet verilen coğrafyalarda yeni sektörler eklemek

Yeni pazar ve sektörlerde

- Ar-Ge çalışmaları ve yatırımları ile yeni kabiliyetler ve teknolojiler eklemek
- Mühendislik Know-How'ını teknolojiye çevirmek
- EPC'den elde edilen gelirle teknoloji yatırımlarını finanse etmek
- Stratejik ve finansal ortakla finansman kaynaklarını çeşitlendirmek
- Yüksek teknoloji proje ve ürün üretimine yatırım yapmak
- Bağlı ortaklıklar aracılığı ile yenilikçi teknoloji yatırımları yapmak
- Enerji depolama, nesnelere interneti, robotik sistemler pazarlarında büyümek
- Faaliyet gösterilen sektörlerde birlikte çalışabileceği partnerlerin sayısını ve etkinliğini artırmak

Yeterlilik ve Sertifikasyonlar, Marka Tescil Belgeleri

Belge Adı	Belge Türü	Geçerlilik Tarihi
ISO 9001-Kalite Yönetimi	Kalite Belgesi	30.06.2024
ISO 14001-Çevre Yönetimi	Kalite Belgesi	30.06.2024
ISO 27001-Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Kalite Belgesi	30.06.2024
ISO 45001-İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi	Kalite Belgesi	30.06.2024
ISO 10002-Müşteri Memnuniyeti ve Şikâyet Yönetim Sistemi	Kalite Belgesi	30.06.2024
ISO 50001-Enerji Yönetim Sistemi	Kalite Belgesi	16.01.2027
ISO 10005-Kalite Yönetim Sistemleri	Kalite Planları	30.01.2025
ISO 10006-Proje	Kalite Yönetimi	21.08.2024
EN ISO 3834/2-Kaynaklı İmalat	Yeterlilik Belgesi	20.01.2025
EN 1090 Yapısal Bileşenler için Uygunluk Değerlendirmesi Gereklikleri (CE işareti)		20.01.2025
2006/42/AT Makine Emniyeti Yönetmeliği		20.01.2025
Hidroelektrik Üretim Tesisi	Uygunluk Sertifikası	30.04.2024
Jeneratör ve Güç Elektronikleri	Uygunluk Sertifikası	02.12.2025
Dâhili Tip AC/DC Kumanda Röle BTP Panosu Ürün Belgesi	Uygunluk Sertifikası	02.12.2025
Dâhili Tip Kumanda Panosu Ürün Belgesi	Uygunluk Sertifikası	04.03.2023
Dâhili Tip ACB Girişli AG Güç Dağıtım Donanımı	Uygunluk Sertifikası	04.03.2023
Mobil Elektrik Dağıtım Merkezi		03.03.2023
Mobil Transformator Merkez		28.09.2024
Elektrik Enerjisi Kullanımı İzleme, Raporlama ve Yönetme Yazılımı		28.09.2024
Saha Dağıtım Kutusu	Yerli Malı Belgesi	24.11.2024
Elektrik Koruma Ve Kumanda Panosu	Yerli Malı Belgesi	25.01.2025
Duvar Tipi Elektrik Panosu (Sayaç Panosu)	Yerli Malı Belgesi	25.01.2025
Dikili Tip Güç Elektronikleri Panosu Yerli Malı Belgesi	Yerli Malı Belgesi	25.01.2025
Alçak Gerilim Güç Dağıtım (AC) Panolar Yerli Malı Belgesi	Yerli Malı Belgesi	25.01.2025
Alçak Gerilim Güç Dağıtım (DC) Panolar Yerli Malı Belgesi	Yerli Malı Belgesi	25.01.2025
MCC Panosu Dikili Tip Yerli Malı Belgesi	Yerli Malı Belgesi	26.01.2025
Kompanzasyon Panosu (Dikili Tip)		26.01.2025
Dikili Tip Elektrik Panosu (Röle Panosu)	Yerli Malı Belgesi	25.01.2025
Otomasyon Panosu	Yerli Malı Belgesi	15.02.2025

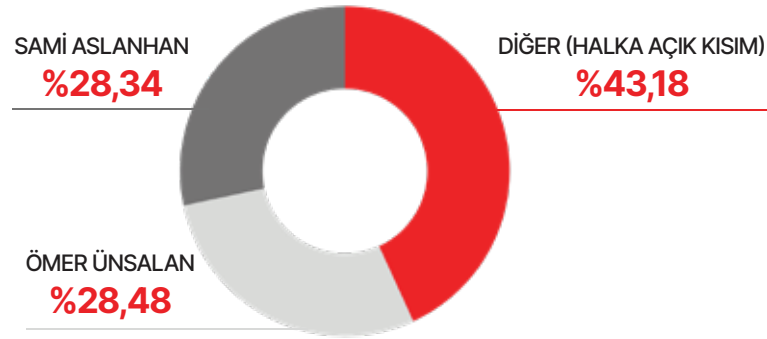
KONTROLMATİK HAKKINDA

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 750.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye: 200.000.000 TL

Şirketimizin ortaklık yapısı 31.12.2023 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekildedir.



Pay Sahibi	Sermayedeki Payı (TL)	Pay Oranı (%)
Sami Aslanhan	56.681.444,30	28,34
Ömer Ünsalan	56.953.773,30	28,48
Diğer	86.364.782,40	43,18
Toplam Ödenmiş Sermaye	200.00.000,00	100,00

*06.12.2022 tarihli yönetim kurulu kararıyla başlatılan, pay geri alım işlemleri kapsamında 30.06.2023 tarihinde halka açık kısımdan alınmış toplam 683.038 TL (683.038 adet) nominal değerli geri alınmış payın (sermayenin %0,34'ü), 27.07.2023 tarihinde 385.000 adedi, 01.08.2023 tarihinde 298.038 adedi virman yoluyla elden çıkarılmış olup, 30.09.2023 tarihi itibarıyla geri alınmış pay kalmamıştır.

Şirket'in imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 200.000.000.-TL'dir.

Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve sermaye beheri 1 TL olan 31.000.000 adet hisseden oluşmuştur, Şirket'in halka arz başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 24.03.2020 tarihinde onaylanmış olup 19.10.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz öncesi 31.000.000 TL olan ödenmiş sermayenin mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak yapılan halka arz sonrası sermaye 36.250.000 TL'ye, satışa hazır bekletilen payların satışıyla da şirketin toplam sermayesi, 1 TL nominal bedelli 38.062.500 adet hisse karşılığı 38.062.500 TL'ye ulaşmıştır. Grup, 08.06.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, 38.062.500.-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 200.000.000.-TL'ye çıkarılmasına karar vermiş, 18.07.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile sermayesinin iç kaynaklardan bedelsiz sermaye artırım yoluyla 200.000.000 TL'ye çıkarılmasına yönelik Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu başvurusu kapsamında daha önce belirlenmiş iç kaynaklardan karşılanacak olan tutarların Türk Ticaret Kanunu uyarınca revize edilmesi gereğince başvurusunu güncellemiş ve bedelsiz sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.08.2022 tarih ve 45/1245 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Özet piyasa bilgileri şu şekildedir;

Halka Arz Tarihi	19.10.2020
Ödenmiş Sermaye	200.00.000
İşlem Gördüğü Pazar/Endeks	Yıldız Pazar/BİST30
Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi (31.12.2023)	86.364.782,40
Halka Arz Fiyatı (TL)	1,31
31.12.2023 Kapanış Fiyatı (TL)	217
Piyasa Değeri (TL) (31.12.2023 tarihi itibarıyla)	43.400.000.000

KONTROLMATİK HAKKINDA

Yatırımcı İlişkileri

Şirket bilgilendirme politikasına uygun olarak şeffaf bir şekilde yatırımcılarla uzun soluklu ilişkiler kurmak, doğru ve güncel bilgi akışı sağlamak Kontrolmatik'in öncelikli hedeflerindedir.

Şirket'te bu görev Yönetimin koordinasyonunda Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) Dördüncü Bölüm Diğer Yükümlülükler başlığı altında yer alan Yatırımcı ilişkileri bölümü Madde 11-(5) doğrultusunda Yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2023 yılı içerisinde Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) finansal raporlar dahil toplam 147 adet bildirim yayımlamıştır.

Bu bildirimler Şirket faaliyetleri hakkındaki genel bilgileri, finansal/maddi duran varlık alımları/satımlarını, özel durum açıklamalarını, finansal raporları, yatırımcı sunumlarını, yeni iş ilişkisi, ihale vs. bildirimleri içermektedir.

Kontrolmatik Yatırımcı İlişkileri Birimi ayrıca üç aylık dönemlerde hazırlanan yatırımcı sunumlarını aracı kurumlar, portföy yönetim şirketleri ve talep eden ve/veya paylaşılmasında fayda görülen diğer yatırımcılara, finansal kuruluşlara iletmış, yüz yüze ve/veya dijital ortamda anlatmış, Şirket hakkında bilgi verilmesi yönünde toplantılar organize etmiş; regülatör kurumlarla ilişkileri organize ederek, iletişim kurmuş ve yanı sıra yazılı ve sözlü olarak yatırımcılardan ve analistlerden gelen soruları yanıtlamıştır.

Kurumsal Yatırımcı İlişkileri Departmanı:

Metin Demir, Barış Eker

Telefon: (212) 659 24 41 / (212) 659 24 41

E-posta: yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com / ir@kontrolmatik.com

Borsa İstanbul (BIST) yıldız pazarda işlem gören Kontrolmatik; BIST 100-30 / BIST YILDIZ / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST HİZMETLER / BIST 100 / BIST TÜM / BIST KATILIM 50 / BIST İSTANBUL / BIST KATILIM 100 / BIST KATILIM 30 / BIST 50 / BIST KATILIM TUM vb. endekslerine dâhildir. Kontrolmatik Teknoloji 2020 yılı Ekim ayından bu yana BIST'te işlem görürken üst düzey kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri ve performansı ile Yıldız Pazar ve Ekim 2023 döneminden itibaren BIST 30 Endekslerinde yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, tüm sermaye piyasası katılımcılarıyla şeffaf bir şekilde iletişim kurma hedefi kapsamında, Kontrolmatik Teknoloji'nin faaliyetleri ve finansal sonuçlarına yönelik, bilgi ve gelişmeleri, tüm paydaşlarla en doğru ve eşit şekilde paylaşmak üzere; kurumsal web sitesi, yatırımcı sunumları, basın bültenleri, webinar yayınları, roadshow, konferans gibi birçok yatırımcı ilişkileri aracını kullanmaktadır.

KONTR/TL 01.01.2023 - 31.12.2023



KONTR/USD 01.01.2023 - 31.12.2023



KONTROLMATİK HAKKINDA

Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı

Yönetim Kurulu üyeleri 25.04.2023 Tarihli 2022 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda iki (2) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 27.04.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10820 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde de ilan edilmiştir. 01.01.2023 – 30.09.2023 tarihleri arasında tarihleri arasında 51 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, alınan kararlar, toplantıya katılanların oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

SAMİ ASLANHAN



Yönetim Kurulu Başkanı

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği Bölümü'nden 2007 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış, iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğal gaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde Proje Mühendisi ve Proje Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

ÖMER ÜNSALAN



Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve Şirket'in iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirket'in gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin entegrasyonuna öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

KONTROLMATİK HAKKINDA

Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı

MURAT TANRIÖVER



Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Tanrıöver, yüksek lisans eğitimini ise Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, sırasıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Uzman, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetmen, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Gedik Yatırım Holding AŞ.' de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ., Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret AŞ. ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul Değerler. A.Ş. ve HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği de yapan Tanrıöver, 2017 yılından itibaren Özyaşar Tel ve Galvenizleme Sanayi A.Ş. ile 2020 yılından itibaren ise Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri AŞ. şirketlerinde halen bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Murat Tanrıöver, 5 Kasım 2020 tarihinden itibaren İno Yatırım Menkul Değerler AŞ., 16 Kasım 2020 tarihinden itibaren Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. AŞ., 11 Mart 2022 tarihinden itibaren Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ. ve 28 Nisan 2022 tarihinden itibaren de Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik AŞ. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup ayrıca 14 Eylül 2021 tarihinden itibaren de Hedef Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almaktadır.

PROF. DR. B. KORAY TUNÇALP



Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Teknik Öğretmenliği Programından, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktorasını 1999 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Programında tamamladı.

1985-2014 yılları arasında sonradan adı Teknoloji Fakültesi olan Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi'nde çalıştı. Fakültede Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları görevlerinde bulundu. ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Üniversitesi ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve titreşim konularında çalışmalar yaptı.

2015 yılından beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp, 6 yıldır MYO Müdürlüğü yapmakta olup Üniversite Yönetim Kurulu, Senato, TTO Yönetim Kurulu üyesidir. Ayrıca Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı, Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı görevlerinde de bulunmuştur. 2 kitabı, 1 uluslararası 3 makale ödülü bulunan Tunçalp, 38 farklı ön lisans, lisans ve lisansüstü ders vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı yapmıştır. 8 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör ve araştırmacı olarak çalışmış olup Bahçeşehir Üniversitesi MYO'da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ile Mesleki Eğitim adlarındaki dergileri yayımlamıştır. Tunçalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda kısa süreli ders vermiş olup, 66 uluslararası ve ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, akıllı şebekeler, mekatronik sistemler, elektrik enerji ölçümü, mesleki ve teknik eğitimidir.

BİKEM KANIK



Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı

Bikem Kanik, 30 yılı aşkın kariyerinde bir ekonomist ve finans profesyoneli olarak çok farklı alanlarda tecrübeler edinmiştir. Galatasaray Lisesi'nden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Sosyoloji lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılıkta başladığı iş hayatında, Hazine ve Kurumsal Finansman alanlarında görev yapmıştır. Yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır.

KONTROLMATİK HAKKINDA

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") yönetim kurulunda bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya aday olduğumu ve bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilebilmem için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 4.3.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi çerçevesinde,

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisisimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmaya çağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yukarıda belirtmiş olduğum hususlar doğrultusunda TTK ve SPK mevzuatında belirtilmiş olan bağımsız üye şartlarını taşıdığımı kabul, beyan ve taahhüt ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Tarih : 14/02/2023

Ad Soyad : Burhanettin Koray TUNÇALP

Prof. Dr. B. Koray Tunçalp

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") yönetim kurulunda bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya aday olduğumu ve bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilebilmem için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 4.3.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi çerçevesinde,

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisisimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi

bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmaya çağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yukarıda belirtmiş olduğum hususlar doğrultusunda TTK ve SPK mevzuatında belirtilmiş olan bağımsız üye şartlarını taşıdığımı kabul, beyan ve taahhüt ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Tarih : 14/02/2023

Ad Soyad : Bikem KANIK

BİKEM KANIK

KONTROLMATİK HAKKINDA

Organizasyon Yapısı

Kontrolmatik, güçlü mühendis kadrosu ve etkin çalışanlarıyla zorlu coğrafyalarda faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir. Bu başarısını da kurduğu organizasyonel yapıya borçludur. Şirket, Yönetim Kurulu ve Genel Müdür'e bağlı departmanların yanında Operasyon, Mali İşler ve Finans, Üretim ve Yatırımlar ve İnsan Kaynakları başlıklarında yönetilmektedir;

TEKNİK DEPARTMANLAR

Yazılım ve Kontrol Sistemleri: Kontrolmatik, bünyesindeki uzman yazılımcı, mühendis ve teknik kadrosu ile endüstriler ve altyapılar için anahtar teslim kontrol sistemleri ve uçtan uca operasyonel teknoloji paketleri hizmet ve çözümleri sunmaktadır. Tecrübeli kadrosu sayesinde özellikle endüstriyel kontrol sistemleri için marka bağımsız şekilde entegrasyon projeleri gerçekleştirmekte, yazılım ekibi sayesinde endüstrilerin ve proseslerin ihtiyacına yönelik paket çözümler sunmaktadır.

Mühendislik: Türkiye'nin aynı zamanda lider mühendislik firmalarından biri olan Kontrolmatik, enerji dolu, tecrübeli ve dinamik kadrosu ile yurt içi ve yurt dışında birçok mühendislik temelli projeyi başarı ile tamamlamaya devam etmektedir. Günümüz teknoloji koşullarına bağlı olarak ürün ve sistem yelpazesini sürekli geliştiren Kontrolmatik, multidisipliner mühendislik kadrosuyla projelere katma değerli çözümler sunmaktadır.

Haberleşme ve Bilgi Güvenliği: Değişen teknolojiyi en güncel haliyle takip eden ve birçok konuda sektörünün öncü firmalarından biri olan Kontrolmatik, Haberleşme Ekibi sayesinde müşterilerine son teknoloji ürün ve hizmetler sunmaktadır. Projelerin endüstriyel haberleşme altyapılarını anahtar teslim kurmakta, endüstriyel ağların kontrolünü ve güvenliklerini sağlayan yazılım ve ürünler geliştirmektedir.

Güç Sistemleri: Enerji santrallerinin, endüstriyel tesislerin, ulaşım sistemlerinin elektrik ve enerji altyapı projelerine temel tasarım ve mühendislikten başlayarak, detay mühendislik, modelleme, simülasyon hizmetlerinin verildiği bölümdür. Bunun yanı sıra güç sistemleri altyapıları için gerekli koruma, kontrol sistemleri, elektrik dağıtım sistemleri, motor kontrol sistemleri hem yerli malı ürün olarak geliştirilmesi hem de sahada enerjilendirilmesine kadar tüm test ve devreye alma hizmetleri bu bölüm bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

Anahtar Teslim Projeler: Kontrolmatik tecrübeli ve sistematik proje yönetim ekibi ile çalıştığı sektörler için anahtar teslim proje yönetimi ve taahhüt hizmetleri sunmaktadır. Proje yapılarına uygun olarak bünyesinde bulundurduğu proje müdürleri, şantiye şefleri, proje mühendisleri, kalite yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği yönetimi, saha kurulum ve saha servisleri ile güçlü bir organizasyon yapısına sahip olan bölüm, kullandığı proje yönetim ve planlama yazılımları ile son teknolojiye uygun proaktif çözümler sunmaktadır.

Satın Alma ve Depo Yönetimi: Güçlü ve merkezi Satın Alma ve Depo Yönetimi departmanı 35'den fazla ülkede yürütülen faaliyetleri desteklemektedir. Konusunda uzman personelleri, ERP sistemi ile süreçlerini yönetmekte ve raporlamaktadır. Zamanında verilen siparişler ve sistematik depo yönetimleriyle projelerin sorunsuz yönetilmesi sağlanmakta, yeni onaylı tedarikçiler Şirket'e kazandırılarak rekabet gücü artırılmaktadır.

Dış Ticaret ve Lojistik: Şirket'in farklı coğrafyalarda iş yapabilme yeteneği sürekli artırılırken, organizasyonel altyapısı da sürekli geliştirilmiş ve yeni bölgelere uyum sağlamıştır. Tecrübeli personelleri ile birçok ülkeye malzeme sevkiyatı yapabilmekte ve her ülkenin kendisine özgü sistemlerini öğrenerek sorunsuz teslimatlar yapabilmektedir.

Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği: Bünyesinde bulundurduğu kalite sertifikalarının gerekliliklerinin yanında %100 müşteri memnuniyeti, sürdürülebilir gelişim ile birlikte iş sağlığı ve güvenliği prosedürlerini günlük çalışmalarında benimseten Kontrolmatik, bu departmanıyla kişi ve departmanları gözleyerek her zaman daha iyi süreçlere sahip olmasını sağlamaktadır.

Yenilenebilir Projeler: Küresel iklim krizine karşı sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak isteyen yatırımcılar için yenilenebilir enerji projeleri geliştirir ve doğru mühendislik, satınalma ve uygulama işlerini Kontrolmatik uzmanlığını kullanarak gerçekleştirir. Mevcut projelerin bakım onarım ve izleme hizmetlerini verir. Yenilenebilir olarak üretilen enerjiye karşılık oluşan REC süreçlerinde yatırımcılarına yardımcı olur.

Proje Ticari: Yurtiçi ve Yurtdışında yürütülmekte olan tüm Projelerin mali yönüyle değerlendirilmesi, ticari performansın ölçülmesi, kaynak ihtiyacının tespiti, özellikle de finansal getirilerin analizi amacıyla proje yöneticileri ve yönetim organizasyonları ile süreçlerin başarıyla tamamlanmasını sağlamak, koordinasyon ve yönetim faaliyetlerini yürütmektedir.

MALİ İŞLER VE FİNANS DEPARTMANLARI

Finans: Kontrolmatik güçlü ve organize finansal yapısını tecrübeli ve profesyonel ekibi ile yönetmektedir. Tüm finansal kuruluşlarla, bankalarla, müşteri ve tedarikçilerin finans bölümleriyle ilişkileri yöneten ve finansal icraatı gerçekleştiren bölümdür.

KONTROLMATİK HAKKINDA

Organizasyon Yapısı

Muhasebe: Kontrolmatik farklı coğrafyalarda farklı sektörlerde geniş hizmet ve çözüm ağıyla hizmet vermektedir. Bu geniş yelpazenin düzenli ve organize hale gelmesi için etkin, esnek ve profesyonel muhasebe sistemi kurmuştur. Kurduğu iş ortaklıklarından çalıştığı devlet kurumlarına, yurt içinde özel sektörden yurt dışındaki müşterilerine kadar projelerin tüm muhasebeleştirilme süreçlerini yürüten bölümdür.

Yatırımcı İlişkileri: İstanbul Borsası'nda işlem gören Kontrolmatik, Yatırımcı İlişkileri departmanı ile Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlayarak şeffaf bir yönetim sunmaktadır.

Sürdürülebilir Proje Finansman: Sürdürülebilir Proje Finansmanı Departmanı bünyesinde, Kontrolmatik finansal sisteminin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerini kapsayacak bir şekilde geliştirilmesini amaçlamaktayız. Bu sorumluk ile finansman sağlarken ESG kriterlerini göz önünde bulunduruyor ve finansmana erişim sağlıyoruz. Böylece, yalnızca finansal getirilere odaklanmadan, daha sorumlu bir finansal sistem oluşturularak sürdürülebilir kalkınmaya ve finansal ekosisteme değer katıyoruz. Sürdürülebilirlik kriterlerini yalnızca finansman kaynaklarına erişim ve kredilendirme süreçlerinde değil, sağlamış olduğumuz finansman kaynaklarını yatırımlara ve projelere aktarırken tüm paydaşları bu ilkeler doğrultusunda hareket etmeleri adına yönlendiren azami bir çaba içinde faaliyet göstermekteyiz.

Sürdürülebilir finansmana erişim çabamız ile Birleşmiş Milletler tarafından ortaya konulan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) ulaşabilmek için Kontrolmatik bünyesinde tüm sektörleri kapsayıcı şekilde geliştirdiğimiz bankacılık ve yatırım süreçleri, yeşil ve döngüsel bir ekonomiye geçişte Sürdürülebilir Proje Finansmanı Departmanı açısından hayati öneme sahiptir. Sürdürülebilir finansman alanında geliştirilen ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) kriterleri ile yatırımların ve kredilerin risk ve fırsatlarını en kapsamlı şekilde gözeterek hayata geçirilmesini hedeflerken, iklim krizi odaklı riskler sonucunda değişen ticari dinamiklere uyum sağlayabilmekte, bunu da ESG kriterlerine önem veren bir risk yönetimi ile ortaya koymaktayız.

Hukuk: Şirketin hukuk departmanı, geniş kapsamlı bir hizmet yelpazesi sunarak şirket içi ve dışı hukuki ihtiyaçları karşılar. Deneyimli avukatları ve uzman personeliyle, şirketin yasal zorunluluklarını yerine getirmek ve iş operasyonlarını desteklemek için çeşitli hukuki danışmanlık hizmetleri sunar. Hukuk departmanı, sözleşme oluşturma ve yönetme, şirket içi mevzuatı oluşturma ve uyarılama, önleyici hukuk sistemlerini kullanarak hukuki uyuşmazlıkları yargıya taşınmadan çözüme, yasal düzenlemelere uyum sağlama, dava yönetimi ve alternatif çözüm yolları gibi konularda uzmanlaşmıştır. Ayrıca, departmanlar arası prosedürlerin yasal mevzuatlar çerçevesinde uyarlanması, hukuki yazışmaların yönetimi, resmi evrak süreçlerinin yerine getirilmesi departmanın sorumlulukları arasındadır. Departman faaliyetlerini yerine getirirken şirket içi diğer bölümlerle işbirliği ve yöneticilere hukuki tavsiyelerde bulunmaya önem gösterir.

Bütçe ve Raporlama: Genel ekonomik görünüm ve buna ilişkin makro ekonomik tahmin ve sektörel beklentileri hedef alarak bütçe hazırlıklarının yürütülmesi, İstanbul Borsası'nda işlem gören Kontrolmatik, SPK, KGK kurumları için istenen çeyreklik ve yıllık konsolide raporlarının hazırlanmasını sağlayan bölümdür.

İdari İşler: Kontrolmatik İdari İşler Departmanı olarak, kurum içi ve dışı etkinliklerin planlanması ve yönetilmesi konusunda geniş bir deneyime sahibiz. Seyahat ve konaklama planlamaları, bina ve tesis yönetimi gibi çeşitli görevlerle, şirketimizin düzgün bir şekilde işlemesini sağlıyoruz. Tecrübeli kadromuz, şirketimizin ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş çözümler sunar. Kurumsal dilimiz, profesyonellik ve etkinlik üzerine kuruludur. İletişimimizde her zaman açık, anlaşılır ve saygın bir dil kullanırız. Bu, iş ortaklarımız, müşterilerimiz ve çalışanlarımızla olan ilişkilerimizi güçlendirir.

Sonuç olarak, Kontrolmatik İdari İşler Departmanı, şirketimizin sorunsuz bir şekilde işlemesini sağlamak için gereken tüm görevleri yerine getirir.

İNSAN KAYNAKLARI

İnsan Kaynakları: Kontrolmatik, çalışanlarının her gün keyif alarak çalıştığı ve müşterilerinin bizimle iş yapmayı tercih ettiği bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir. Bunun için de doğru çalışanların istihdam edilmesinden, doğru çalışan deneyimin onlara sunulmasına ve bu döngü içinde başta "gelişim" ihtiyacı olmak üzere tüm ihtiyaçlarına odaklanır. Çalışanlar için bütünsel bir İnsan Kaynakları stratejisi ile ilk günden itibaren son derece mutlu çalışabilecekleri, potansiyellerini performansla dönüştürürken kariyerlerinde yatay ve dikey yönde doğru adımlar atabilecekleri bir ortam yaratılır.

Kontrolmatik'te İnsan Kaynakları tüm operasyonel faaliyetlerin yanında çalışanlara bu ortamı sağlayabilecek tüm stratejik fonksiyonların oluşturulması, geliştirilmesi ve tüm iş sahipleri ile birlikte yönetilmesinden sorumludur.

Pano İş Birimi: Ankara'da ki Polatlı pano fabrikasında dizaynından ekipman tedarikine fabrika test ve kabul süreçlerinden montajlamasına ve devreye alınmasına kadar anahtar teslim olarak Pomega ve Kontrolmatik projelerinde LV pano üretmektedir.

E-House İş Birimi: Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası'nda mühendisliğinden, tüm sistemin üretimine, ekipman tedarikinden, sistem entegrasyonuna, fabrika testlerinden ve saha test ve devreye alınmasına kadar anahtar teslimi Prefabrik / Konteyner E-House üretmektedir.

GENEL MÜDÜRE BAĞLI DEPARTMANLAR

Nesnelerin İnterneti (IoT): Sürekli ve hızla ilerleyen sektör ihtiyaçlarını karşılamak ve gelişimlerine katkı sağlamak için organizasyonunu güçlendiren ve geliştiren Kontrolmatik, Nesnelerin İnterneti konseptinde kendi sensör ve yazılımlarını kullanmakta; veri toplama, yedekleme, veri analizi ile optimizasyon projelerinde hem kendi geliştirdiği ürün ve çözümleri hem de uluslararası partnerlerinin ürünlerini kullanarak gerçekleştirmektedir.

Sürdürülebilirlik ve Çevre: Şirket'in hâlihazırda ürettiği ve ileride tasarlamayı taahhüt ettiği çevre dostu ürünler, sürdürülebilir izleme, ölçme ve kontrol etmeye olanak sağlayan teknolojik ürünler ve sürdürülebilir üretime çözüm sağlayan sistemlerinin uygulama ve gelişimleri bu departman altında toplanacaktır. Kontrolmatik, sorumlu iş etiği ile müşteri ve paydaşları ile iş birliği kurarken, benimsediği 360 derece sürdürülebilirlik yaklaşımı ve şeffaf sürdürülebilirlik iletişimi ile insana, topluma, çalışanına ve gezegene verdiği değeri, faydayı ve saygıyı artırmayı taahhüt etmektedir.

İş Geliştirme, Satış ve Pazarlama: Kontrolmatik bünyesinde 35'den fazla ülkede, sayısız farklı sektörde geniş ürün ve hizmet yelpazesinin ve üstün kalitesinin müşterileri ile buluşmasını sağlayan, Şirket'in marka değerini artıran, tüm pazarlama, teklif ve ihalelerden sorumlu olan bölümdür. Konusunda uzman teklif ekipleriyle projelere özel çözümler geliştiren ve satış ekipleriyle müşterilerine sunan Kontrolmatik, yatırımcıların ihtiyaçlarına en uygun hizmeti sunmaktadır.

EV Charge: Ülkemizde ve uluslararası ortamda hızla büyüyen bu pazarda şirketimizin diğer yenilikçi ve teknoloji odaklı yaklaşımları ile sürdürülebilir karbon nötr ve daha yaşanabilir bir dünya için anahtar teslim şarj istasyonu çözümleri sunmaktayız. Sahibi olduğumuz Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından alınmış "Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı"mız ile birlikte şarj istasyonları yatırımlarımız artan hızla devam etmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI

Ülke Müdürlükleri

Kontrolmatik Kamerun SARL

Kontrolmatik, güçlü mühendis kadrosu ve etkin çalışanlarıyla zorlu coğrafyalarda faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir. Bu başarısını da kurduğu organizasyonel yapıya borçludur. Şirket, Yönetim Kurulu ve Genel Müdür'e bağlı Operasyon, İdari ve Mali İşler ve Üretim Tesisleri olarak üç ana başlıkta yönetilmektedir.

Kontrolmatik Libya Şubesi

Kontrolmatik Libya Şubemiz 10.2021 tarihinde açılmış olup, ülkenin ilgili kurumlarına firmamız kayıtları yapılmıştır. Oluşturulan uzman ekibimiz sayesinde, ülke genelinde firma tanıtımlarımız yapılmaktadır. Her türlü müşteri memnuniyeti göz önüne alınarak; müşterilerimizin talepleri doğrultusunda teklifler ve projeler yürütülmektedir.

Aktif olarak petrol bakanlığı, su bakanlığı, elektrik idaresi ve yenilebilir enerji bakanlığı ile çalışmalarımız devam etmektedir.

Kontrolmatik Fas Şubesi

Kontrolmatik Teknoloji Fas 2023 Aralık ayında kurulmuştur. Şu anda Fas Ulusal Elektrik ve İçme Suyu İdaresinden (ONEE) toplam 3 trafo merkezi ihalesi kazanmış olup 4 projeyi projeyi icra etmektedir. Yaklaşık 30.000.000 Euro iş hacmi vardır. Fas ofisinde şu anda 6 kişi çalışmaktadır taşeronlar ile beraber 25-30 kişi bulunmaktadır. 2024 yılında yeni ihaleler almaya devam edip farklı müşterilerde yönelmeyi hedeflemektedir.

Kontrolmatik Technologies Inc.

Kontrolmatik Technologies Inc., Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, 08.03.2022 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklık şeklinde kurulmuştur.

Kontrolmatik Technologies Central Asia FC LLC :

Şirket 2021 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh.A.Ş. şirketin %100'üne sahiptir. Şirket endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtım için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile kurulmuştur.

Kurulduğunu günden bu yana bilinirliğini artırıcı faaliyetlerini sürdüren şirketimiz aynı zamanda 2021,2022,2023 yıllarında enerjinin üretimi, iletimi ve dağıtım kapsamında 6 farklı projeyi tamamlamış olup devam eden 4 farklı projesi bulunmaktadır. Devam eden projelimizde Özbekistan'da 146 personele istihdam sağlayan Kontrolmatik Technologies CA, merkez ofisinde de 10 kişilik ekibi ile idari operasyonlarını yönetmekte, sürdürülebilir büyüme hedeflerini gerçekleştirme odaklı iş geliştirme faaliyetleri yürütmektedir.

0,4 kV gerilim seviyesinden 500 kV gerilim seviyesi de dahil olmak üzere dizayn, yapım, test ve devreye alma için zorunlu olan yerel lisans belgelerine sahip olan Kontrolmatik Technologies CA, 2024 yılında da GOST standartlarına ve IEC standartlarına uygun anahtar teslim projeler gerçekleştirilmeye tüm hızıyla devam edecektir.

KONTROLMATİK HAKKINDA

Üst Düzey Yöneticiler

OSMAN ŞAHİN KÖŞKER



Genel Müdür

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 2011 yılında mezun olmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli) ile yine aynı üniversitenin İşletme Yüksek Lisansı (Tezsiz) programlarında eğitimine devam etmiştir. Güral Porselen şirketler grubunun Porselen ve Vitrifiye fabrikalarındaki uzun dönem stajlarının ardından, 2011 yılından itibaren Kontrolmatik'te çalışmaya başlamıştır. Sırasıyla Kontrol Sistemleri ve Güç Sistemleri bölümlerinde saha mühendisi ve proje yöneticisi olarak çalışmış, 2014 yılında İş Geliştirme Mühendisi, 2015 yılında da Enerji Bölüm Yöneticisi olarak satış bölümünde görev yapmıştır. 2016 yılında hem operasyondan hem satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine başlamıştır. 2020 yılı Mart ayından itibaren Kontrolmatik'in Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Osman Şahin Köşker İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

HANDAN BÜYÜKKARDEŞ

Genel Müdür Yardımcısı
Mali ve İdari İşler

1978 Yılında Ankara'da doğan Handan Büyükkardeş, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Sayın Büyükkardeş, London School of Economics(LSE) MBA Essentials programını tamamlamış olup, halen Paris Sorbonne Üniversite'sinde MBA öğrenimi almaktadır. 2002 Yılında bankacılık sektörüne Akbank'da MT olarak adım atan ve kısa bir süre sonra KPMG Firmasında 4 yıla yakın Denetim Sektöründe çalışmış, Mali Müşavirlik Belgesine hak kazandığı sene reel sektöre adımını atarak, öncelikli Enerji Firmalarında olmak üzere Türkiye'nin büyük ölçekli Şirketlerinde orta/üst düzey yönetici görevleri almıştır.

Kontrolmatik Grubuna 2021 Yılında katılmış olup, 2023 Yılında Kontrolmatik Grup Firması olan Emek Elektrik Endüstri AŞ. Firmasında Yönetim Kurul Üyeliği görevini de eş zamanlı sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk annesi olan Sayın Büyükkardeş, İngilizce ve orta düzey Almanca bilmektedir.

NECMETTİN ŞAHİN

Genel Müdür Yardımcısı
Operasyon

1984'te Amasya'da doğmuştur. Kocaeli Anadolu Teknik Lisesi – Elektrik Bölümü, sonrasında Kocaeli Meslek Yüksek Okulu - Elektrik Bölümü ve sonrasında Varna Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kontrolmatik ailesine katılmadan önce Türkiye'nin önde gelen enerji şirketlerinde çeşitli kademelerde çalışmış, Türkiye, Orta Doğu ve Türkiye Cumhuriyetlerindeki projelerin saha ve proje yönetimlerini üstlenmiştir. Kontrolmatik kariyeri boyunca özellikle enerji üretimi, iletimi, dağıtımı, altyapı ve maden tesisleri projelerine odaklanmış ve esas olarak bu projelerin yönetiminden işletmeye alınana kadarki tüm faaliyetlerinden sorumlu olmuştur.

Bugüne kadar Irak, Nijerya, Afganistan, Burkina Faso, Malavi, Gabon, Senegal, Özbekistan, Namibya, Macaristan ve daha birçok ülkedeki projelerinin yönetimi ve koordinasyonunda görev almıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Şahin halen işletme lisans eğitimi devam etmektedir.

MEHMET EKREM MIHÇI

Genel Müdür Yardımcısı
Üretim Tesisleri

1979'ta Çorum'da doğmuştur. Yükseköğrenimini 19 Mayıs Üniversitesi'nde Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 2002 yılında mezun olarak tamamlamıştır. Enerji üretimi, iletimi ve dağıtım konularında ürün ve hizmet üreten büyük ölçekli ulusal firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. Türkiye'nin önde gelen enerji firmalarında Satış Uzmanı, Proje Müdürü, Arıza-Onarım-Bakım Koordinatör ve Projeler Yapım Koordinatörü olarak çalışmıştır. 2019 yılından bu yana Kontrolmatik çatısı altında enerjiyi kontrol etmeye ve Üretim Tesislerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarına devam etmektedir. Üretim tesisleriyle birlikte yatırım projeksiyonlarına göre planlama, bütçeleme, satınalma, uygulama ve işletmesi dâhil, yatırım süreçlerini yönetmekten sorumludur.

KONTROLMATİK HAKKINDA

Üst Düzey Yöneticiler

VEYSEL GÜNDÜZ



İş Geliştirme Müdürü
E-House & Mobile Substation İş Birim Müdürü

Üniversite eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi ve İtalya'nın Università di Bologna Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayıp 2015 yılında mezun olmuştur. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli) ile eğitimine devam etmiştir. 2015 yılından itibaren Kontrolmatik'te çalışmaya başlamıştır. Sırasıyla Güç Sistemleri Mühendisi olarak Test ve Devreye Alma, Mühendislik Birimlerinde çalışmış, 2017 yılında Kıdemli Güç Sistemleri Mühendisi olarak görevlendirilmiştir.

2018 yılında İş Geliştirme Birimine geçip Ortadoğu ve Batı Afrika pazarları başta olmak üzere yurtdışı satış ve iş geliştirme sorumlusu olarak çalışmıştır. 2021 itibarıyla İş Geliştirme Müdürü olmuştur. 2023 yılı itibarıyla hem İş Geliştirme Müdürü hem de E-House & Mobile Substation İş Birim Müdürü olarak görev yapmakta olan Veyssel Gündüz, İngilizce bilmektedir ve Fransızca öğrenimine devam etmektedir.

SERVET ERGİNYAVUZ



İş Geliştirme Müdürü
Pano Fabrikası İş Birimi Müdürü

1988'de Düzce doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Kontrol Teknolojileri Bölümünden mezun olmuş, Halkla İlişkiler ve İşletme alanlarında da ihtisas yapmıştır. Kontrolmatik'e katılmadan önce Azerbaycan, Rusya ve Sibirya'da gerçekleştirilen kontrol, koruma ve otomasyon projelerinde saha ve proje mühendisi olarak farklı görevlerde bulunmuştur.

2010 yılından itibaren Kontrolmatik'te çalışmaya başlamış olup; 2010-2012 yılları arasında Proje Müdürlüğü, 2012-2014 yılları arasında Proje Dizayn Grup Müdürlüğü, 2014-2024 yılları arasında İş Geliştirme Müdürü, 2024 yılından itibaren de Alçak Gerilim Sistem ve Ürün İş Birimi Yöneticisi olarak çalışmalarına devam etmektedir. Enerji İletim, Dağıtım, Ulaşım ve Proses alanlarında Yurtiçi ve Yurtdışında iş geliştirme faaliyetlerine devam eden Erginyavuz, evli ve iki çocuk babasıdır.

OSMAN ÇOTUKER



Avrupa İş Geliştirme Müdürü

2012 yılında Sakarya Üniversitesi Çevre Mühendisliği lisans, 2014 yılında da Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Çevre Mühendisliği yüksek lisans programlarından mezun olmuştur. Lisans ve yüksek lisans dönemlerinde kojenerasyon, trijenerasyon, rüzgar, biyokütle enerji santralleri gibi yenilenebilir ve alternatif enerji kaynakları yanı sıra bölgesel ısıtma altyapıları, hidrojenli araba, hibrit otobüs teknolojileri üzerinde çalışmalar yapmış, enerji santrallerinin iç ve dış ortama etkilerini ortaya koyan birçok makale ve bildirileri bulunmaktadır.

2015 yılından itibaren enerjinin üretim, iletim, dağıtım, depolama gibi farklı alanlarında çözümler üreten sektörün önde gelen firmalarında iş geliştirme, satış ve pazarlama departmanlarında yöneticilik yapan Çotuker, 2016 yılından günümüze yenilenebilir enerji kaynakları ve enerji depolama teknolojileri özelinde çalışmaları ve uygulamaları bulunmaktadır.

2021 yılında Kontrolmatik Teknoloji ailesine katılan Çotuker, sırasıyla İş Geliştirme Müdürü, İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü görevlerini üstlenmiş şu anda ise Avrupa İş Geliştirme Başkanı pozisyonunda iş hayatına devam etmektedir. Enerji Depolama Endüstrileri Derneği'nde Kurucu Yönetim Kurulu Üyesi; GENSED'de Enerji depolamadan sorumlu Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, DEİK Ukrayna yönetim kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

KONTROLMATİK HAKKINDA

Üst Düzey Yöneticiler

HİLMİ DOĞAN



Control-ix İş Birimi Müdürü

Hüseyin Avni Sözen Anadolu Lisesi'nden sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik Haberleşme Mühendisliği bölümünden 1997 yılında mezun olmuştur. EKA Sistem ve BGM firmalarında proje müdürü olarak çalıştıktan sonra 2003 yılında ABB Türkiye'ye katılmıştır. İlk on sene projeler yöneticiliği yaptıktan sonra Kontrol Teknolojileri bölümünü kurmuş ve ikinci on sene boyunca üst düzey yöneticiliğini yapmıştır. 2023 yılında Kontrolmatik'te İş Geliştirme Müdürü olarak başlamıştır. Mevcut görevine ek olarak Control-ix İş Birimi Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Evli ve bir çocuk babası olup ileri seviyede İngilizce ve orta seviyede Almanca bilmektedir. Medipol Üniversitesi İşletme Yönetimi Yüksek Lisansı programına devam etmektedir.

NURDAN ELBAN



İnsan Kaynakları Direktörü

1985 yılında İstanbul'da doğmuştur. Lisans eğitimini 2009 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Sosyoloji bölümünde, yüksek lisans eğitimini ise 2019 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme bölümünde tamamlamıştır. İş hayatına 2009 yılında Daiichi Sankyo ilaç'ta başlamış, sırasıyla Enerjisa Ticaret, Enerjisa Üretim ve Ravago Türkiye'de İnsan Kaynakları ekiplerinde çeşitli kademelerde görev almıştır. İlaç, Enerji ve Petrokimya gibi farklı sektörlerde başta Performans Yönetimi, Kariyer ve Yetenek Yönetimi, İşe Alım ve Organizasyonel Gelişim fonksiyonları olmak üzere İnsan Kaynaklarının tüm fonksiyonlarda süreç kurulumu ve yeniden yapılandırma projelerinde görev almış, aynı zamanda uçtan uca İnsan Kaynakları operasyonlarının yönetimini gerçekleştirmiştir.

2023 yılında İnsan Kaynakları Direktörü olarak Kontrolmatik'e katılan Nurdan Elban, İnsan Kaynakları ve İdari İşler'den sorumlu olarak İnsan ve Kültür ile ilgili yapının oluşturulmasına liderlik etmektedir. Evli ve 2 çocuk annesidir.

ENİS ŞAHİN



EMEK Genel Müdürü

1983 yılında Kocaeli'de doğmuştur. Sakarya Üniversitesi Makine Mühendisliği ve yine aynı üniversitenin İşletme Yüksek lisans diplomasına sahiptir. İş hayatına İzgaz firmasında Saha Kontrol Mühendisi olarak başladıktan sonra, sırasıyla Areva, Schneider Electric, Elimsan ve son olarak Kontrolmatik firmasında İş Birim Müdürü olarak görev alan Şahin, bu görevine paralel olarak Emek Elektrikte Genel Müdür görevi üstlenmektedir. Çalışma hayatı süresince mühendislik, üretim, proje yönetimi ve satış tecrübelerine sahip olan Şahin evli ve 1 çocuk babasıdır.

Kontrolmatik
Technologies



İŞTİRAKLERİMİZDEN GELEN GÜÇ İLE GELECEĞİ KONTROL EDİYORUZ



Pomega

signumtte

enwair

Progresiva

ÜÇ YILDIZ
ANTİMON VE MADENCİLİK A.Ş.

Controlix

MCFLY
Robot Solutions

PLANYS

emek

mint

DAHA DA SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK İÇİN ENERJİMİZİ DEPOLUYORUZ



Üçüncü fazla birlikte hedeflenen kapasite 3.000 MWh/yıl

İştirakimiz Pomega Enerji Depolama Teknolojileri'ne ait Türkiye'nin ilk özel sektör Lityum-Demir Fosfat Pil Hücresi ve Enerji Depolama Giga Fabrikası, 29 Ağustos 2023'te ilk fazı devreye alınarak üretime başladı. Yaşanabilir ve karbon-nötr bir geleceği tasarlayacak, yeşil enerjinin hayata entegre edilmesini sağlayacak olan fabrikamız, ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmaya yardımcı olacak. Lityum-iyon (LFP) pil hücresi, batarya paketleri, batarya yönetim sistemi (BMS), enerji yönetim sistemi (EMS) gibi çözüm ve teknolojileriyle bu tesis 'bütünleşik' enerji depolama çözümleri sunacak.



Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri, Türkiye'nin ilk özel sektör enerji depolama yatırımı olan lityum demir fosfat ("LiFePO4") pil hücresi üreticisidir. 25.01.2022'de Polatlı OSB, Ankara'da temeli atılan Giga Fabrika, yaklaşık 100 bin m2 alan üzerine kurulmuştur. Pomega'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla 159 personeli bulunmaktadır.

Fabrikamız, verimli enerji kullanımına kendi binasından başlamış ve düşük karbon emisyonu, sıfır atık & döngüsel ekonomi ve LEED yeşil bina esaslarına göre inşa edilmiştir. İtalya'dan Çin'e uzanan bir coğrafyaya hizmet vermeyi amaçlayan tesisimiz çatı tipi güneş enerjisi santrali, yağmur suyu hasadı, atık ısı geri kazanım sistemi, verimli su kullanımı ve geri kazanımı, içme suyu üretimi vb. gibi yerinde sürdürülebilir uygulamalarla karbon nötr olma hedefi yolunda sorumlu üretim ve tüketim prensibiyle faaliyet göstermektedir.

Yaklaşık 180 milyon ABD doları olan yatırımla gerçekleştirilecek olan tesis 3 fazda tamamlanacaktır. 29 Ağustos 2023 tarihinde açılışı yapılan fabrikanın 500 MWh/yıl kapasiteli ilk fazı tamamlanarak devreye alınmış olup, 2024 yılı ikinci yarısında 2. faz devreye alınarak 2,5 GWh/yıl kapasiteye ulaşılması hedeflenmektedir.

Tüm fazların devreye alınmasıyla birlikte fabrikanın yarattığı istihdamın yaklaşık 600 kişiye çıkarılması planlanmaktadır. Hem enerji arz güvenliğine katkı sağlayacak hem de dışa bağımlılığı azaltacak bu yatırım ile yenilenebilir enerji santrallerinin ulusal şebekede daha fazla kullanılması mümkün olacaktır.



2023 yılında Pomega satış ve pazarlama kadrosu oluşturulmuştur. Piyasadan gelen taleplerin toplanmasına müteakip 98 adet teklif çalışması müşteri ile paylaşılmış, bu tekliflerin 11 adedi 2023 yılı içerisinde siparişe dönüştürülmüştür. 2023 yılı içerisinde 6 adet yurtdışı ve 12 adet yurtiçi fuarına katılım sağlanmıştır.

2022 yılında 210.000.000 ABD doları değerleme üzerinden emisyon primli sermaye artırımı suretiyle İş Portföy Yönetimi A.Ş. %10, Rubellius Nucleus Investments SARL %1 payla Pomega'ya ortak olmuştur. Rubellius Nucleus Investments SARL 2023 yılında da, 600.000.000 ABD doları değerleme üstünden %1 pay alarak ortaklığını %2 olarak güncellemiştir.

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri, Ankara Polatlı'daki giga fabrikasında temel olarak Lityum Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücreleri ve pil paketleri üretilmektedir. Uçtan uca enerji depolama çözümleri sunan Pomega'nın çok yönlü ürün yelpazesi, enerji santralleri, ulusal şebekeler, üretim tesisleri, konutlar, elektrikli araçlar ve deniz araçlarını kapsayan çeşitli uygulamalara hitap etmektedir.

Kabin tipi, şebeke ölçeğinde ve konut sistemleri, elektrikli ve mobil araç şarj destek sistemleri, hibrit yenilenebilir depolama konteynerleri ve sabit enerji depolama ürünleri dahil olmak üzere geniş bir kapsamla sunulan enerji depolama çözümleri, şebeke operatörlerinin, elektrik piyasası katılımcılarının, endüstriyel müşterilerin ve e-şarj istasyonu operatörlerinin çeşitli ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Sera Gazı ve Karbon Ayak İzi Azaltımı

Bu yatırımla Kontrolmatik, hem ülkemizde yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve geliştirilmesine hem de dağıtım sistemlerinde güvenilirliği, çeşitliliği ve güç kalitesini artırarak ekonomiye önemli katkı sağlayacaktır.

Aynı zamanda bireylere ister ulusal şebeke ölçeğinde ister ev ölçeğinde olsun, istediği sürdürülebilir kaynak-tan üretilen enerjiyi seçme özgürlüğü ve kullanma hakkı sunulacaktır.

Şirket, yaygınlaşan hibrit enerji santralleri ile entegre olarak, yüksek sera gazı ve karbon emisyonuna sebep fosil yakıt olan ihtiyacın önüne geçip daha fazla yenilenebilir enerji kaynağı kullanımı sağlayacak ve böylece sera gazı ve karbon emisyonlarının çevreye verdiği zararın azaltılmasına da yardımcı olacaktır.



Temiz Enerji ile Yeşil Mutabakat'a Uyum

Yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasında ve gelişmesinde önemli bir etken olan enerji depolama sistemleri, Avrupa'nın Yeşil Mutabakat eylem planının hedeflediği yeşil dönüşümün gelişmesinde emsal ve öncü rol oynayacaktır. Yenilenebilir enerjinin depolanarak stabil halde 7/24 sürekli kullanılması ile sürdürülebilir hale gelmesini hedefleyen Kontrolmatik, sektörde öncülük ederek temiz enerji kullanımının önünü açacak ve toplumlara daha fazla temiz enerjiye erişim hakkı sağlayarak 2030 yılına kadar temiz enerji kullanımının giderek artırılmasını mümkün kılacaktır.

Pomega Energy Storage Technologies Inc.

Dünyanın en büyük enerji depolama sistem entegratörlerinden biriyle yapılan 7,5 GWh lityum-iyon pil hücresi alımına yönelik çerçeve alım anlaşması (ofttake agreement) doğrultusunda, Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli pil hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla şirket kurulmuş olup, toplamda 320 bin metrekare alan üzerine 3GWh/yıl kapasiteli giga fabrika kurulumuna başlanmıştır. Kurulacak olan bu üretim tesisi ile Amerika kıtasının enerji depolama ihtiyacının yerelden karşılanması hedeflenmektedir.

Pomega Energy Storage Technologies Inc. ünvanıyla kurulan şirkette, Kontrolmatik Teknoloji %50, Pomega Enerji %10, Kontrolmatik Technologies Inc. %7,5 pay sahibidir.

Şirketin faaliyet alanında Amerika Birleşik Devletleri tarafından sağlanan teşviklere başvuru yapılmasına ve karar verilmiştir. Fabrikanın Güney Carolina eyalet sınırları içinde Colleton County'de tesis edilmesi amacı ile sunulan teşvik paketi, Güney Carolina eyalet meclisi ve yönetimi tarafından 8 Aralık 2022 tarihinde onaylanmıştır.

Bunun yanı sıra "Inflation Reduction Act" kapsamında federal hükümete yapılan teşvik başvurusu da kabul edilmiştir.

16.08.2022 tarihinde ABD Kongresi'nde onaylanan Inflation Reduction Act (IRA) kapsamında pil hücresi üretimine 35 ABD doları/kWh, batarya paketi üretimine 10 ABD doları /kWh destek verilmektedir. IRA üretim teşvikleri (toplam 45 ABD doları/kWh) 2030 yılına kadar devam edecek, 2031 ve sonrasında yıllık %25'er azaltımlarla 2032'de son bulacaktır. Bu kapsamda 2032 yılına kadar yaklaşık 900.000.000 ABD doları tutarında federal destekten yararlanılması planlanmaktadır.

Bağlı ortaklığımız POMEGA ENERGY STORAGE TECHNOLOGIES INC. ("POME-GA") tarafından ABD'de South Carolina eyalet sınırları içinde kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikasına ilişkin yatırımımız kapsamında yaklaşık 300 Milyon USD tutarında dış proje finansmanı kullanılması planlanmaktadır.

Bu finansmanın bir kısmı yabancı sermaye ortaklığı ve bir kısmının ise sendikasyon kredisi şeklinde olması düşünülmektedir.

Bu doğrultuda kullanılması planlanan dış finansmanı sağlamak üzere dünyanın en büyük üç bankasından biri yetkilendirilmiştir. Banka; uzun vadeli proje kredisi, potansiyel yatırımcılarla ortaklık, leasing ve diğer tüm finansman opsiyonlarını değerlendirmek üzere çalışacaktır. Bu kapsamda; finansal kurumlar, fonlar, bankalar ve potansiyel yatırımcılar arasında aracılık hizmeti sağlayacaktır.

Bilindiği üzere; lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikasının South Carolina eyalet sınırları içinde Colleton County'de tesis edilmesi amacı ile tarafımıza sunulan teşvik paketi, onayımıza müteakip eyalet meclisi ve yönetim unsurları tarafından görüşülerek onaylanmış ve karara bağlanmıştı. Onaylanan bu teşvik sayesinde ABD Kongresinde 16/8/2022 tarihinde onaylanan Inflation Reduction Act (IRA) federal desteklerinden yararlanma ön şartını sağladığımız bu yatırımın tamamlanması yönünde sürecin hızlandırılması hedeflenmektedir.



SADECE DÜNYADA DEĞİL UZAYDA DA ÜLKEMİZİ TEMSİL EDİYORUZ



Türkiye'nin uydu ve uzay teknolojileri endüstrisinde hızla kendine özgü bir yer edinmekteyiz. Taahhüdümüz yalnızca mevcut teknoloji trendlerinin dalgasını sürmek değil, aynı zamanda IoT bağlantısı ve Dünya Gözleminde öncü olmaktır. Bu azmimiz, yerleşik kalıpları takip etmekle yetinmeyen, onları yaratmaya kararlı, cesur, kendini işine adanmış ve vizyoner profesyonellerden oluşan müthiş bir ekip tarafından desteklenmektedir.



Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş

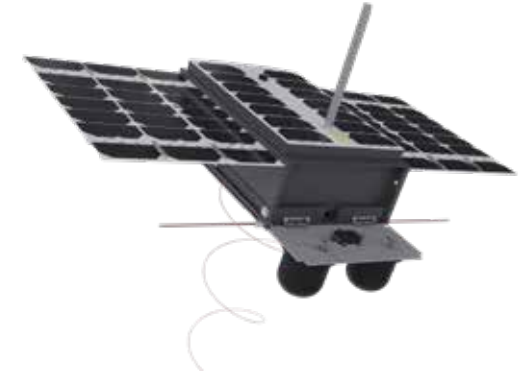
2021'de kurulan Plan-S, "Yeni Uzay" hareketinin yenilikçi ve girişimci ruhunu yansıtan, ticarileştirme odaklı küresel bir öncüdür. "IoT bağlantısı", "yer gözlem" ve "çözüm olarak uzay" hizmet alanları için uydu teknolojileri üzerine yoğunlaşarak, en ileri teknolojileri ticari stratejilerle harmanlayan bir inovasyon merkezi haline gelmiştir. Türkiye'de uydu ve uzay teknolojileri alanında öncü bir pozisyon edinen Plan-S, trendleri takip etmenin ötesinde, IoT ve yer gözlem gibi alanlarda liderlik yapmayı hedeflemektedir. Bu hedef, yenilikçi, cesur ve vizyon sahibi profesyonellerden oluşan ve 110 kişinin üzerindeki bir ekip tarafından desteklenmektedir.

Plan-S'nin teknolojik yetenekleri, "Connecta" takım uyduların yerli olarak tasarlanması, üretilmesi, montajı, test edilmesi ve entegrasyonu ile gösterilmiştir. Bu uydular, özellikle IoT bağlantısı ve yer gözlem için kritik adımlar atarken, sırasıyla 8 ve 5 ayda tamamlanan Connecta T1.1 ve Connecta T1.2 ile hızlı gelişim süreçlerini de ortaya koymaktadır. Plan-S şu ana kadar toplamda 5 adet uyduyu yörüngesine göndermiş, başarılı şekilde devreye almıştır.

Plan-S, bu çalışmalarına ek olarak 13 bekleyen ve 4 taslak halinde patenti ile fikri mülkiyet portföyünü genişletmekte ve uzay sektöründeki teknolojik liderliğini pekiştirmektedir.

Ankara ve Erzurum'da bulunan Plan-S ATA, Plan-S ANKR ve Plan-S ERZRM adlı üç yer istasyonu ile güçlü operasyonel kontrol sağlayan Plan-S, "Çözüm Olarak Uzay" hizmetini her müşterinin özel gereksinimlerine uygun olarak şekillendirerek sunmaktadır. Bu kapsamlı hizmet, uydu tasarımından, yer istasyonu kurulumuna, IoT cihaz entegrasyonundan özel yazılım geliştirmeye kadar uzanmaktadır. Plan-S, uydu tasarımı ve testinden, entegre IoT ve Dünya gözlem hizmetlerine kadar uçtan uca destek sağlayarak, müşterilerinin geniş yelpazedeki sorunlarını etkin bir şekilde çözümlenmeyi hedeflemektedir.

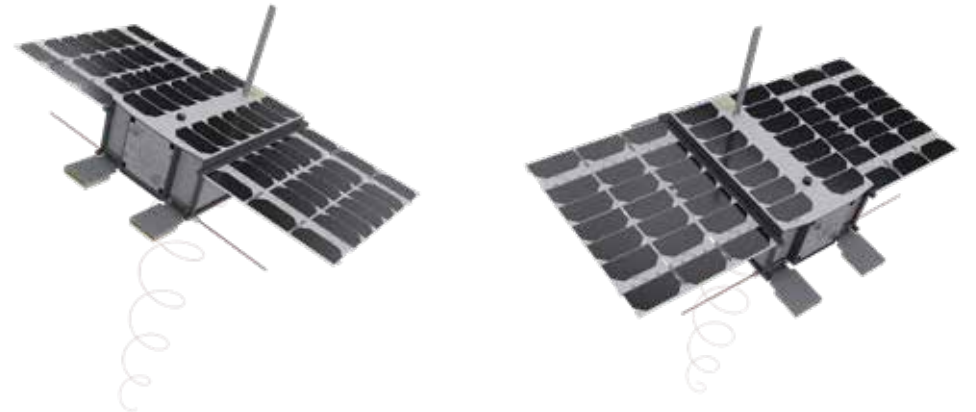
Plan-S "Connecta" takım uyduları aracılığı ile IoT cihazlarına Uydu bağlantısı sağlayarak IoT cihazlarının ve makinelerinin konum fark etmeksizin sorunsuzca iletişim kurmalarını sağlayan temel bir yöntem sunmaktadır. Endüstriyel IoT/M2M uygulamalarında, bu bağlantı sensörleri, makineleri ve diğer değerli ekipmanları izleyip yöneterek üretkenliği ve verimliliği artırma açısından hayati rol oynayacaktır.



Yer gözlem alanında hizmet verecek olan "Observa" takım uyduları ise Dünya yüzeyi ve atmosferi hakkındaki verileri toplayıp analiz ederek geniş bir bakış açısı sunacaktır. Yer gözlem uyduları ile elde edilen bilgiler, kentsel gelişim, çevre koruma, afet yönetimi ve tarımsal verimlilik gibi alanlarda hükümetlere, işletmelere ve kuruluşlara bilinçli kararlar almak için rehberlik edecektir.

Takım uydu çalışmaları kapsamında Plan-S, 2024 yılı içerisinde 12 adet uydunun tasarım, test, entegrasyon süreçlerini tamamlayarak bu uyduları SpaceX aracılığı ile uzaydaki yörüngelerine gönderecek ve bu uydular üzerinde ticari hizmetler vermeye başlayacaktır. Deniz taşımacılığında akıllı tarıma, enerjisi sistemlerinden kara taşımacılığına, çevre ve iklim takibinden finans ve sigorta sektörüne uzanan geniş bir hizmet yelpazesinde müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak olan Plan-S küresel kapsama hedefi doğrultusunda 100'den fazla uydu gönderimi gerçekleştirecektir.

Bu çok yönlülük, Plan-S'nin uzay teknolojisini kullanarak zorlukları aşma ve geleneksel yöntemlerin yetersiz kaldığı durumlarda yenilik yapma kabiliyetini artırmaktadır. Görev kavramsallaştırmasından operasyonel yürütmeye kadar tüm uydu yaşam döngüsünü kapsayan yetenekleriyle Plan-S, büyüme ve çeşitlenme için benzersiz bir konuma sahiptir.



İNSAN EMEĞİNE TEKNOLOJİK DEĞER KATIYORUZ



Endüstriyel üretimin geleceğinde robot ve insan işbirliğinin önemini vurgulayarak, yüksek mühendislik gücü ve üretim kapasitesiyle ihtiyaçlara uygun robot çözümleri sunmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

MCFLY Robot Teknolojileri A.Ş.

MCFLY Robot Teknolojileri, insan robot etkileşimini baz alan akıllı kolaboratif robot (cobot) ve uygulamaları geliştiren bir teknoloji firmasıdır.

2022 yılında kurulan MCFLY Robot Teknolojileri, Robotik Ar-Ge, üretim ve entegrasyon alanlarında hizmet vermektedir. ARGE Merkezi İstanbul Sarıyer, üretim merkezi Ankara Polatlı'da bulunan MCFLY Robot, endüstriyel robotlar, aksesuarlar, kolaboratif robotlar ve gripperlar da dahil olmak üzere çeşitli endüstriler için robot çözümleri sunmaktadır. MCFLY Robot'un 62 personeli bulunmaktadır.

İnsanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışma imkanı sağlayan kolaboratif robotlar (cobot) karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde gerçekleştirilmesi, yüksek üretim kalitesi ve kullanıcı dostu arayüzü ve kolay programlama avantajları sunmaktadır.

MCFLY Robot; Elektrik-elektronik, otomotiv, metal, makine, plastik, kimya sanayii ve gıda sektörlerine yönelik kolaboratif robotlar geliştirmekte, bunun yanında robotik bileşenler de üretmektedir. Seri üretimi merkezine alan yerleştirme, kaynak, lehimleme, montaj, yükleme-boşaltma, taşıma, boyama, paletleme ve benzeri uygulamalara yönelik uygulama bazlı robotik çözümler geliştirmektedir.

MCFLY Robot, 2023 yılı içerisinde pilot ölçekli robot imalat denemelerini gerçekleştirmiştir.

Cobotlarımızın kullanıcı dostu arayüz çalışmaları tamamlanmıştır. Bununla beraber cobot iç tasarımları yapılarak ön seri üretimleri tamamlandı. Endüstrinin tüm sektörlerine hitap etmek amacıyla farklı boyutlar, malzemeler ve tutma stilleriyle tasarlanan ve mevcut üretim süreçlerine kolaylıkla adapte olacak gripperların ön serileri tamamlanmıştır.

Bu süreçte farklı sektörlerden önemli firmalara yaklaşık 6.000.000 ABD doları değerinde projelendirme teklifi yapılmıştır. Bununla beraber 2024 yılı içerisinde yerel bazda bayilikler verilecektir.

ORION serisinin ilk adımı olan ORION 5 tamamlanmış ve seri üretim aşamasındadır. Serinin devamı için 20 ve 30 Kg'lık cobot çalışmalarına başlanmıştır. Buna paralel olarak endüstriyel ve delta robot çalışmaları ile MCFLY ürün ağacı genişleyerek büyüyecektir.



KONTROL ETMENİN GELECEĞİ: NESNELERİN İNTERNETİ (IOT)

Sektör tecrübemiz ile kurumların teknoloji ihtiyaçlarına hızlı çözümler üretiyoruz. 20'den fazla sektörde sunduğumuz mevcut çözümler ve ihtiyaca göre hızlı senkronize edilebilen modüller ile maliyet ve iş planlama süreçlerini en aza indiren, otomasyon sistemleri yaratıyoruz.



Controlix

Sektör tecrübesi ile kurumların teknoloji ihtiyaçlarına hızlı çözümler üretir. 40'tan fazla sektörde sunduğu mevcut çözümler ve ihtiyaca göre hızlı senkronize edilebilen modüller ile müşterilerin maliyet ve iş planlama süreçlerini en aza indiren, otomasyon sistemleri yaratır.

Devam Eden Projelerden;

Balıkesir OSB'de 302 adet su sayacı IoT modüllerimizle uzaktan okunması projesi başarıyla devreye alındı.

Devam etmekte olan havalimanı projemizin ikinci fazında 7.000 sensör, ıslak zemin takip projesi kapsamında konumlandırıldı.

İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları kapsamında forkliftlerin, uzaktan izlenmesi projesi için çalışmalara başlandı.

Plan-S'in yakın dünya yörüngesindeki uydularla haberleşme testleri başarıyla tamamlandı.

Sağlık çalışanlarının güvenliğiyle ilgili olarak beyaz ve pembe kod çalışmaları bir devlet hastanesinde başarıyla devreye alındı.

Devam Eden ARGE Faaliyetlerimizden;

Edge computing alt yapısıyla görüntü işleme teknolojisi kullanılarak sayaç okuma proseslerinin iyileştirilmesi ve LoRaWAN ağı üzerinden verilerin aktarılması sağlandı.

Kullanıcı dostu NoCode platformumuz sayesinde müşterilerin, raporlama ve yönetim panellerini kendilerinin oluşturabilmesi özelliği başarıyla tamamlandı.

Tedarikçisi olduğumuz Smart Service yaklaşımıyla, kurulu sistemlerde yaşanacak anomali durumlarda müşteriye bildirimlerin gitmesi sağlandı.

P-LTE uyumlu e-SIM IoT modüllerinin tasarımı devam ediyor.

Mevcut sensörlerimizin, müşteri tarafından da ayarlarının yapılabilmesi için UI çalışmalarına başlandı.



Akıllı Şehircilik

- Sayaç (su, elektrik, gaz) okuma
- Peyzaj alanlarında sulama yönetimi
- Park ve bahçelerin yönetimi
- Enerji verimliliği
- Sokak aydınlatması yönetimi
- Otopark alanları yönetimi
- Çöp takibi ve rota optimizasyonu
- Atık yönetimi
- Afet uyarı sistemi



Tesis Yönetimi

- Enerji yönetimi
- Hava kalitesi izleme
- Personel takip
- Islak zemin takibi (sabunluk, peçetelik, sifon, pisuar, koku)
- Ortam ısı nem takibi
- Nesne takip
- Kestirimci bakım
- Akıllı güvenlik yönetim sistemi
- İnsan yoğunluğu izleme



Üretimde IoT

- MES süreçlerinde IoT modüllerinin entegrasyonu
- Makine tüketimlerinin takibi ile kestirimci bakım
- Üretimde anlık takip
- Operatör performans takibi
- Depo alanı takibi
- Tedarik zincirinde filo takibi
- Bağlantılı operasyonlar
- Forklift takiple güvenli operasyonlar



Sağlıkta IoT

- Hasta konforu için ortam izleme
- Hasta izleme ve kronik hastalık yönetimi
- Hasta bakımı yönetimi
- Tıbbi cihazların uzaktan takibi
- Soğuk hava deposu takibi ile ilaç yönetimi
- Tıbbi cihazların uzaktan takibi
- Akıllı yataklarla hasta takibi
- Pembe/beyaz kod uygulaması
- Şeker ölçüm cihazı ile anlık takip



Enerjide IoT

- GES/RES'lerde anomal izleme
- Su seviye ve kalitesi izleme
- Enerji depolama sistemleri izleme
- Enerji iletim direklerindeki eğilmeleri izleme
- Şalter pozisyonlarını izleme
- Enerji analizörlerini kablosuz izleme
- Akıllı saha operasyonları
- Enerjide verimlilik ve sürdürülebilirlik uygulamaları

TÜRKİYE'NİN İLK GİGA DEPOLAMA TESİSİ HAYATA GEÇİRİLİYOR



Bir Giga Watt-Saat enerji depolama kapasitesine sahip Türkiye'nin ilk ve en büyük şebeke ölçekli Enerji Depolama Projesini geliştirdik. Bu proje aynı zamanda yıllık 875 milyon kWh elektrik üretimine sahip bir Rüzgar Santrali de içermektedir.

Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.

Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile gerçekleştirmektedir.

Progresiva, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti gösterir. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin geçerli mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunmaktadır.

Bir Giga milyon kWh enerji depolama kapasitesine sahip Türkiye'nin ilk ve en büyük şebeke ölçekli Enerji Depolama Projesini geliştirmiştir. Bu proje aynı zamanda yıllık 875 milyon kWh elektrik üretimine sahip bir Rüzgar Santrali de içermektedir. Trakya Bölgesi'nde, finans başkenti İstanbul'a çok yakın ve hem Bulgaristan hem de Yunanistan sınırlarına yakın bir konumdadır.

Proje Hedefleri

- Türkiye'nin ilk Giga Depolama Tesisi hayata geçiriliyor
- Trakya Bölgesi'nde yeni bir rüzgar santrali yatırımı
- Anlık Talep Kontrolü için Şebeke Operatörüne Katkı
- Primer Frekans Kontrolü için Şebeke Operatörüne Katkı
- Sekonder Frekans Kontrolü için Şebeke Operatörüne Katkı
- Enerji piyasasına katılarak enerji ticareti yapmak



ÜLKEMİZDE TEKNOLOJİK GELİŞİME VE DAHA DA ÇEVRECİ YAKLAŞIMA KATKI SUNUYORUZ

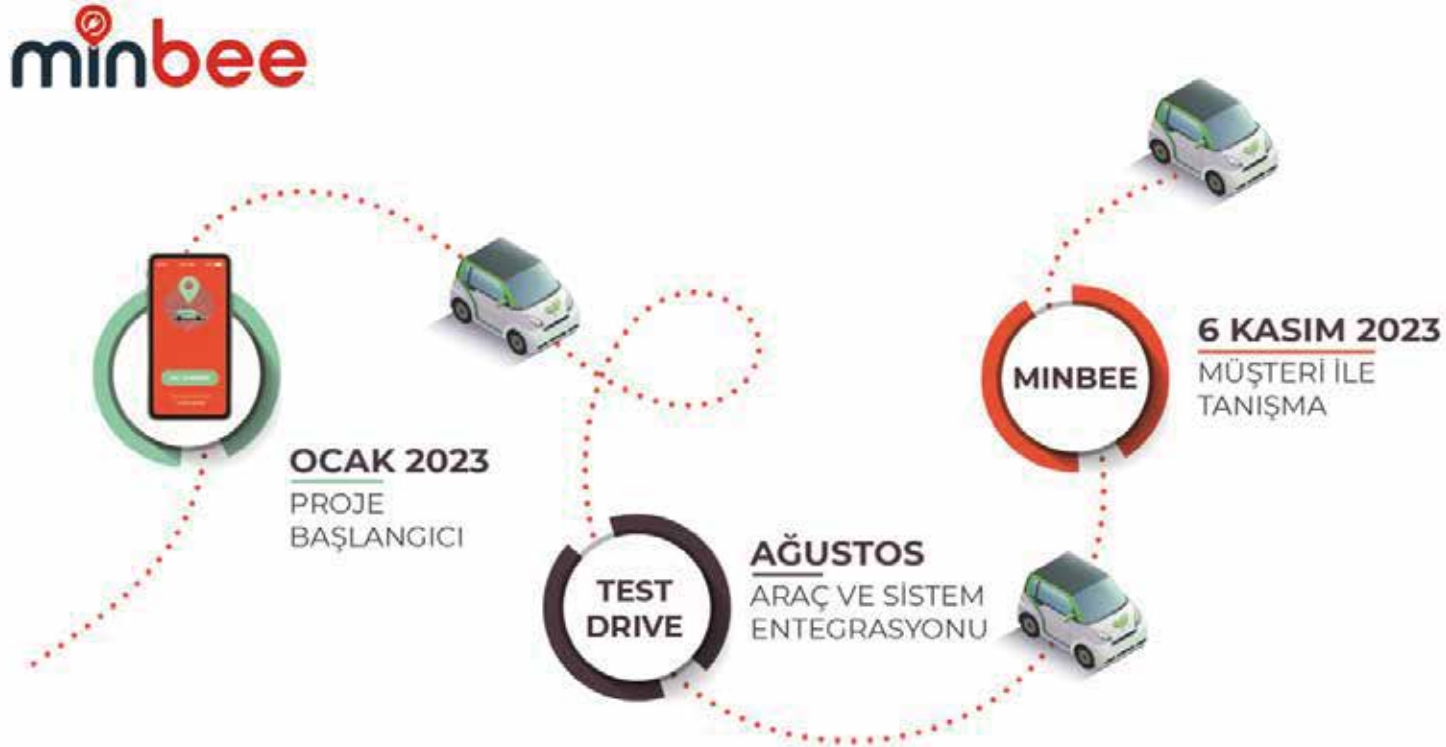


Potansiyeli yüksek, teknoloji odaklı yatırım politikası çerçevesinde Avrupa'nın Yeşil Mutabakat eylem planında birinci sırada yer alan karbon salımı ve küresel ısınma gibi konularda çevreye verilen zararı azaltma yönünde çözümler sunacak olan Mint Elektrikli Araç Teknolojileri yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasının önemli bir unsuru olan, "Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri" konusunda çalışmalarını sürdürmektedir.



Mint Mobilite Teknolojileri

Proje başlangıcı kısmına yazılım mimarisi ve eş zamanlı araç ile haberleşmeyi sağlayacak IoT modül tasarımına başlandı. Ağustos dönemi için; test araçları alımı gerçekleştirildi IoT ve yazılım entegrasyonu, ödeme sistemi mimarisinin kurgulanması ve operasyonel sürecin yönetilmesi için tedarikçi ve personel alımları gerçekleştirildi. 6 Kasım Lansman tarihinden 20 gün önce teaser dönemine başlandı araçları anadolu ve avrupa yakasında faaliyet göstereceğimiz hizmet bölgelerine dağıtımı sağlandı ve 6 Kasım itibari ile müşterilerle buluştuk.



ENWAIR İLE ENERJİSİ DOLU BATARYA



Ticari anot malzemelerinin kapasitesini üçe katlayan bir anot geliştirdik. Anot kapasitesini karşılayacak katot aktif malzemeleri üzerinde çalışıyoruz. Amacımız normal pillerden 3 kat daha fazla kapasiteye sahip bir pil geliştirmek.

Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.

Enwair batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır ve bünyesinde birçok yüksek lisanslı ve doktoralı mühendis ve kimyagerler bulundurmaktadır. Kontrolmatik'in elektrokimya alanındaki AR-GE çalışmalarına katkı sağlayacak olan Şirket'in, %50.1'i Kontrolmatik'e aittir.

Enwair, Li-iyon bataryaların anot ve katot malzemeleri başta olmak üzere batarya elektrokimyası, malzemeleri ve elektroniği üzerine çalışmaktadır.

Aktif malzeme geliştirme ve sentezinden başlayarak, elektrotların hazırlanması, düğme ve kese tipi batarya hücrelerinin hazırlanması ve test edilmesine kadar tüm süreçler şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Sürdüğü Ar-Ge çalışmaları ile enerji sektöründe yerel güç olmayı hedefleyen Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş., yaratıcı, özgün ve modern bilimsel araştırma kültürü ile evrensel bilgi ve teknoloji üretmektedir. Toplumsal değerlere özel önem veren

şirketin kendini kanıtlamış uzmanları, modern yaşamı kolaylaştıran yüksek teknoloji ürünleri geliştirmekte ve test etmektedir. Şirketin enerji depolama sistemleri, çözülmemiş enerji depolama sorunlarına yaratıcı çözümler bularak müşterilerine mükemmel kalitede ürünler sunmaktadır.

2 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 2 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır.

Patentler

- Yüksek performanslı lityum iyon piller için jel (çapraz bağlı) polimerik bağlayıcı
- İletken ve esnek polimerlerin lityum pillerde kullanımı
- Lityum iyon pil teknolojisinde anot aktif malzemesi olarak kullanılan silikonun akrilik veya metakrilik türevleri ile modifikasyonu
- Lityumca zengin katot üretimi için spreyle kaplama yöntemi

KOSGEB 2015-2017

İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı: Yüksek Kapasiteli Lityum İyon Bataryalar için Silisyum Bazlı Anot ve Anot Aktif Malzemesinin Üretilmesi

ITU ONAP 2019-2023

Polimer Elektrot Kapasitör ve Bataryalar

HORIZON 2020 2020-2023

Research and Innovation Framework Programme: Autonomous Polymer Based Self-Healing Components for High Performant (BAT4EVER)

TUBITAK 1501 2016-2018

İleri Teknolojili Yerli Lityum İyon Bataryanın Geliştirileceği Yeni Nesil Akıllı Telefon Tasarımı

TUBITAK 1501 2021-2023

Yüksek Enerji Yoğunluklu Lityumca Zengin Batarya Hücresi Geliştirilmesi ve Yeni Nesil Batarya Paketi Tasarımı

HORIZON-CL5-2022-D2-01-04 2023-Devam

Cross-sectoral solutions for the climate transition: Building more reliable and performant batteries by embedding sensors and self-healing functionalities to detect degradation and repair damage via advanced Battery Management System (PHOENIX)

KALİTELİ ÜRETİMDE YARIM ASIR

Emek, uluslararası çalışan bir ölçü transformatörleri üreticisidir. Güvenilir ve yüksek kalitede ürünleri yerel ve uluslararası laboratuvarlarda defalarca test edilmiştir. Deneyimi yarım asırdır sistemde çalışan transformatörler ile sağlamlaşmış, her geçen gün kendini geliştirmiş ve yenilemiştir.



Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş

1969 yılında Ankara'da kurulan Emek, uluslararası çalışan bir ölçü transformatörleri üreticisidir. Kurulduğu günden bu yana uluslararası laboratuvarlarda defalarca test edilmiş güvenilir ve yüksek kalitede ürünler üretmektedir.

Ölçü Transformatörleri, Ayırıcılar, Epoxy Uygulamaları ve Kompozit ürünleri ile EMEK® markası güçlü bir ürün ağında kendini göstermektedir.

Emek, yaklaşık 180 çalışanı ile Ankara'da bulunan 27bin m² açık, 11bin m² kapalı alanlı fabrikasında faaliyet göstermektedir. 2023 yılı Emek için önemli bir büyüme ve gelişme yılı olmuştur. Şirket, satış ve pazarlama kadrosunu genişletmiş, yeni ürünler geliştirmiş ve yeni pazarlara açılma çalışmalarına devam etmiştir. 2023 yılı itibariyle Emek 125 ülkeye ihracat yapmaktadır. 2023 yılında, ölçü transformatörü sektörünün lider isimlerinden biri olan Emek, Kontrolmatik bünyesine katıldı.



TESİSLER, İŞ YERLERİ VE FABRİKALAR İÇİN DİJİTAL TESİS YÖNETİMİ

Signumtte, entegre tesis ve iş yeri yönetim pazarında yönetsel ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda; bir veya birden fazla binaya sahip olan tesis ve iş yerlerinde tasarruf yaratma, operasyonel verimlilik artırma, sürdürülebilir tesis yönetimi, güvenlik, sağlık, ticari alanlarda artış, alan verimliliği gibi tesis yönetimi altında yer alan tüm başlıklara güvenli, hızlı ve izlenebilir çözümler sunmaktayız.

Signumtte

Tesisinizdeki varlıkların güvenli, etkin, kesintisiz çalışabilmeleri için planlı, koruyucu, periyodik, kestirimci bakım ve acil müdahale süreçlerine ilişkin bakım planlarının hazırlanması, takvime alınması, kaynakların belirlenmesi, güvenliğin sağlanması gibi bir çok süreç uçtan uca yönetilir.

Bilgisayar Destekli Bakım Yönetimi Çözümü kapsamında; Alan Yönetimi, Varlık Yönetimi, Bakım Yönetimi, Personel Yönetimi, İş Emri Yönetimi, Depo Malzeme Yönetimi, Sözleşme Yönetimi, Mobil Uygulama, Yardım Masası, Denetim Yönetim, Raporlama Yönetimi ve Kestirimci Bakım Yönetimi gibi akıllı uygulamalar yer almaktadır.

Destek Hizmetleri Yönetimi çözümü kapsamında; Alan Yönetimi, Hizmet Yönetimi, Personel Yönetimi, İş Emri Yönetimi, Depo Malzeme Yönetimi, Sözleşme Yönetimi, Mobil Uygulama, Yardım Masası, Denetim Yönetim, Raporlama Yönetimi, Güvenlik Yönetimi, Temizlik Yönetimi, Öngörücü Hizmet Yönetimi gibi akıllı uygulamalar yer almaktadır.

Tesis ve Enerji Verimliliği Yönetimi çözümü kapsamında; Alan Yönetimi, Varlık Yönetimi, Enerji Yönetimi, Mobil Uygulama, Raporlama Yönetimi, Uzaktan Enerji Yönetimi, Enerji Tüketim İzleme, Akıllı Otamasyon ve Enerji Kontrolü gibi uygulamalar yer almaktadır.

windesk.fm Çatı Yönetim çözümü; HVAC (sıcaklık, nem, hava akışı ve hava filtreleme) iklimlendirme, aydınlatma kontrolü, enerji izleme, yangın, güvenlik, giriş çıkış gibi bağımsız çalışan otomasyon sistemlerinin "tek bir arayüzde" toplanması ve bakım yönetiminin "tek bir sistem" olarak ele alınmasını sağlayan tesis yönetimidir. Mekanik, elektrik ve güvenlik sistemlerinin tek bir platformda bütünleştirilmesi, operasyonel verimliliğini artırmakta, maliyetleri düşürmekte ve üretim süreçlerini optimize etmekte kilit bir rol oynamaktadır.

Akıllı Hizmet Yönetiminde, IoT - sensörler üzerinden toplanan veriler amaca uygun olarak operasyona dahil edilirken, tüm hizmetler IoT - sensörler kullanımlı öngörücü hizmet yönetimi olarak uygulanmaktadır. Bu dönüşümle klasik operasyonel iş süreçleri yerini analitik araçların yansira yapay zekâ çözümlü optimizasyona bıraktırmaktadır.

windesk.fm CAFM çözüm kapsamı altında sağlık alanına farklı uygulamalar sunulmaktadır. PPP Entegre Şehir Hastaneleri uygulama kapsamında; Merkezi Yardım Masası ve Tesis Yönetim başlıkları altında entegre sağlık kampüslerinde uçtan uca çözüm sunulmaktadır. Diğer bir çözüm olarak da Sağlık Sektöründe hizmet sunan özel ve devlet üniversiteleri, özel zincirler, devlet hastaneleri için hastane tesis işletme yönetimlerine yönelik çeşitlendirilmiş ve de akıllı çözümler sunulmaktadır.

windesk.fm Veri Analitiği ve Raporlama Yönetimi, windesk.fm CAFM çözümlerinde tüm analitik iş akışlarını basitleştirirken, iş ve operasyonel verilerinizi hazırlamaya, bağlamaya, gösterge tabloları oluşturmaya, yönetim raporları hazırlamaya kadar size bir çok alanda yardımcı olur.



HASSAS İŞÇİLİK İLE MÜKEMMELİK SUNMAK



25 yılı aşkın tecrübemiz ile maden araştırmacılığı ve maden çıkarma işlemine; doğaya ve insana saygı ilkemizden ödün vermeden gerçekleştiriyoruz.



Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.

Antimon yan kayacı yüzeyleyerek çok sığ kalınlıklarda (cm bazında) yataklanma sunmaktadır. İşletmede maden takibi yapılarak işletmecilik faaliyetleri yürütülmektedir. Hali hazırda rezerv tespit çalışmaları yürütülmektedir. 2023 yılı döneminde Üç Yıldız Antimon Madencilik altında Antimon-Pasa, Antimon-Konsantre, Antimon-Kalsine, Antimon-Artık ve Antimon-Tüvenan türlerinde farklı oranlarda üretimler gerçekleştirilmiş ve ilgili düzenleyici kurumlara raporlanmıştır.

Ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal eden Üç Yıldız Antimon Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret AŞ. Kütahya İli Gediz İlçesi Göynük Köyü mevkiinde bulunan 783 hektar antimuan sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/saat kapasiteli Antimuan Flotasyon hattı ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimuan cevheri işleme kapasitesi bulunmaktadır. Şirket'in kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton antimuan trioksit ve yıllık 1.000 ton antimuan metali üretim kapasitesi de yer alır. Ayrıca devreye alma çalışmaları devam eden Yıllık 200.000 ton kurşun-çinko-bakır tüvenan işletme kapasitesine sahip günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun-çinko-bakır flotasyon tesisi kurulmaktadır. Şirketin çeşitli illerde olmak üzere 11 adet maden sahası ruhsatı bulunmaktadır.



Yenilenebilir enerji sektöründeki deneyimimizle enerji arzına katkı sağlıyoruz.

Günümüzün en büyük ihtiyaçlarından olan elektrik enerjisi, gerek fosil yakıtların giderek tükenmesi gerekse küresel ısınma problemi nedeniyle üretimden tüketim aşamasına kadar dikkatle izlenmesi gereken bir değer haline gelmiştir. Enerjinin en uygun maliyetle üretilmesi, üretim aşamasında çevreye verilen zararın asgariye indirilmesi, kullanıcılara kaliteli enerjinin en az kayıpla iletilmesi, sürdürülebilirlik açısından kritik önem kazanmıştır.

Geleneksel teknolojilerde üretimden tüketime büyük kayıplar oluşmaktadır. Modern enerji üretim ve iletim sistemlerinde ise kontrol sistemleri ve akıllı elektrik altyapılarının kullanılması, üretkenliği artırmakta, kaliteyi iyileştirmekte, kayıpların azaltılmasını sağlamaktadır. Enerji üretim ve iletim sistemlerinde fark yaratan etkenlerden biri de minimum maliyet ile maksimum enerji üretimi sağlamaktır. Enerji üretim ve iletim sistemlerinde optimizasyon, giderek tükenmekte olan kaynakları korumak adına da önem kazanmaktadır.

Kısa sürede enerji sektörünün dünya çapında saygın ve yenilikçi firmalarından biri haline gelen Kontrolmatik, tek kontrat altında sunduğu enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama çözümleriyle, müşterilerine verimlilik ve kazanç sağlarken daha sürdürülebilir bir dünyaya da katkıda bulunmaktadır.

Enerji sektöründeki şirketlerin stratejik çözüm ortağı olarak, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santralleri için çok sayıda projeyi başarıyla tamamlayan Kontrolmatik, fizibilite çalışmalarından başlayarak, detay ve tersine mühendislik, satın alma yönetimi, kurulum, montaj, inşaat ile işletme ve bakım kapsamlarını sürdürülebilir bir yaklaşım tamamlamaktadır.

Bu alandaki deneyimini ve başarısını uluslararası arenaya da taşıyan Kontrolmatik, üç kıtadaki çok sayıda ülkede gerçekleştirdiği enerji projeleriyle adından söz ettirmektedir.

Rüzgâr, güneş, hidroelektrik, biyokütle, biyogaz, jeotermal enerji santralleri ile basit çevrim, kombine çevrim ve kojenerasyon enerji santrallerindeki tecrübeleriyle ülkelerin enerji arzına katkı sağlayan Kontrolmatik'in anahtar teslim çözümleri şu şekildedir:

- Temel, ileri ve tersine mühendislik
- Elektrifikasyon (E-BoP)
- Alçak gerilim (AG), orta gerilim (OG) ve yüksek gerilim (YG) sistemleri
- Mekanik (M-BoP)
- İnşaat (C-BoP)
- Enstrümantasyon ve kontrol sistemleri (I&C)
- Türbin ve kazan kapsamı
- Emisyon kontrol sistemleri
- Kontrol sistemleri ve proses sistemleri
- Harmonik analiz ve kompanzasyon sistemleri
- Haberleşme sistemleri
- PLC / SCADA / DCS / RTU
- Koruma ve kontrol sistemleri
- Yazılım yönetimi
- Veri yönetimi
- Test ve devreye alma
- Eğitim
- İşletme ve bakım

360 Derece Hizmet Anlayışı

Şirket, enerji santrallerinin kurulumunun yanı sıra trafo merkezi, enerji iletim ve dağıtım hatları, yeraltı güç kablosu ve enerji depolama çözümleriyle 360 derece hizmet vermektedir. 500 kV gerilim seviyesine kadar projelere anahtar teslim çözümler sunan Kontrolmatik, hava izoleli trafo merkezi (AIS), gaz izoleli trafo merkezi (GIS), mobil trafo merkezleri, enerji iletim hatları, yeraltı güç kablosu ve enerji depolama sistemleri ile on-grid ve off-grid sistemler sağlamaktadır.

- Elektrik, mekanik ve inşaat detaylı tasarım
- Fizibilite çalışmaları, etütler ve raporlar dâhil olmak üzere ön çalışmalar
- Mekanik kurulum
- Elektrik tesisatı ve montajı
- Alt ve üst yapı çelik işleri,
- İnşaat işleri
- Tüm primer ve sekonder kapsamı
- Koruma sistemleri ve performans testleri
- Test ve devreye alma
- Eğitim
- İşletme ve bakım hizmetleri



Endüstriyel tesisler ve sanayi kuruluşları için uçtan uca çözümler

Kontrolmatik, endüstriyel tesisler ve ağır sanayi kuruluşları için katma değeri yüksek yazılım, kontrol sistemi, elektrifikasyon ve enstrümantasyon çözümlerini tek noktada sunmaktadır. Proses endüstrisinde tasarım ve uygulamanın temelini oluşturan uluslararası standartlar hakkında geniş bilgi ve deneyime sahip olan Şirket, kanıtlanmış tasarım, montaj ve proje yönetimi yetenekleri ile aşağıdaki ürün ve hizmetler için geniş ölçekli çözümler bulundurmaktadır:

- Elektrik & mekanik sistem tasarımları
- Tedarik, kurulum ve inşaat
- BOP (E-BOP, M-BOP ve C-BOP)
- Endüstri 4.0 üretim seviyesi altyapı tasarım ve kurulumları
- Nesnelerin İnterneti (IoT)
- Mekanik ve elektrik tesisatı
- Proses kontrol çözümleri (PLC, SCADA, RTU, DCS)
- Enstrümantasyon
- Tesis bilgi sistemleri (PI)
- Üretim yönetim sistemleri (MES)
- Kompakt komuta merkezi çözümleri
- Mobil veri merkezi çözümleri

Hem konvansiyonel sistemler hem de dijital prosesler için uçtan uca çözümler sunan Kontrolmatik, kimya ve ilaç, demir & çelik, çimento, kâğıt, tekstil, yiyecek & içecek tesislerinde referanslarını her geçen gün arttırmakta, memnun müşterileriyle uzun yıllarsürecek birliktelikler başlatmaktadır. Kendi Enerjisini Üreten Tesisler Kontrolmatik, müşterilerine daha sürdürülebilir ve düşük karbon ayak izine sahip üretim tesislerine yönelik çözümler sunmaktadır. Şirket, küresel piyasalarda artan enerji maliyetleriyle mücadele etmek ve daha rekabetçi fiyatlara sahip olabilmeleri için kendi enerjisini üreten tesisler tasarlamakta ve devreye almaktadır. Gerçekleştirilen proses iyileştirmeleri ve dijitalizasyon çalışmaları ile bir yandan daha verimli tesisler elde edilirken bir yandan da karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Rüzgâr enerji santralleri, çatı ve arazi tipi güneş enerji santralleri ile fabrikalardaki potansiyel yeşil enerji kaynakları değerlendirilmekte, atık ısı geri kazanım sistemleri ile üretilen elektriğin fabrika içerisinde kullanılması sağlanmaktadır. Ayrıca sunulan enerji depolama sistemleri ile de atıl enerjinin depolanarak, ihtiyaç halinde tekrar yüksek kapasitede kullanılmasına olanak sağlanmaktadır.



ULAŞIM SİSTEMLERİ

Altyapıları kontrol ediyoruz

Günlük yaşantımızın önemli bir parçası olan ulaşım sistemleri, gelişen teknoloji ile birlikte modernleşmektedir. Karayolları, havayolları, metro, tramvay, hafif raylı sistemler ve demiryolu gibi ulaşım sistemlerinde can güvenliğinin artırılması, bakım ve arızaların giderilmesi modern kontrol sistemleri sayesinde mümkün olmaktadır.

Bir ulaşım sistemini besleyen güç şebekesinde enerjinin devamlılığını garantilemek, kontrol parametrelerine istenilen zamanda, anlık ve doğru bir şekilde erişebilmek de ulaşım sisteminin işlevselliği, güvenliği ve etkin kontrolü açısından çok önemlidir.

Kontrolmatik, bu alanda sahip olduğu tecrübe ile anahtar teslimi projeler gerçekleştirmekte, müşterilere her türlü danışmanlık, sistem tasarımı, projelendirme, imalat, yazılım, saha testleri, devreye alma, eğitim ve bakım konularında çözümler sunmaktadır. Ulaşım sistemlerinin şekline göre ihtiyaçlar da değişmektedir.

Kontrolmatik, deneyimli ve uzman kadrosuyla sistemin ihtiyaçlarının belirleyerek uygun altyapıyı kurmakta, sunduğu hizmetlerle işletmenin devamlılığını sağlamaktadır.

Şirket'in sunduğu çözümlerden bazıları şunlardır:



Karayolları

- Tünel kontrol merkezi ve SCADA sistemleri
- Trafik kontrol ve yönetim sistemleri
- Tünel havalandırma sistemleri
- Tünel aydınlatma sistemleri
- AG, OG ve YG enerji altyapı kapsamı
- Acil durum güç kaynağı sistemi
- Yangın algılama ve söndürme sistemleri
- CCVT (Kapalı devre kamera) sistemleri
- Trafik sinyalizasyon sistemleri
- Araç izleme ve sınıflandırma sistemleri
- Bilgisayar destekli akışkan mekaniği analizi (CFD)
- Sürücü bilgilendirme sistemleri
- Haberleşme altyapı sistemleri

Demiryolları

- Elektrifikasyon sistemleri
- RTU sistemleri
- Güç kalitesi çözümleri
- Koruma ve kumanda sistemi
- Telekontrol-telekomand merkezi ve ICCP
- AG, OG ve YG enerji altyapı kapsamı Metro ve Hafif Raylı Sistemler
- SIMS ve ECS çevresel kontrol sistemi ve mekanik ekipmanları
- SCADA sistemi
- MCC panolar
- Lokal kontrol panoları projelendirilmesi ve imalatı
- Bilgisayar destekli akışkan mekaniği analizi (CFD)
- Tünel havalandırma ve duman tahliye sistemleri
- IHK işletme senaryoları ve test prosedürleri
- Tünel yangın senaryoları ve test prosedürleri

- Tünel havalandırma sistemi pano ve kontrol sistemleri
 - Tünel JETFAN kontrol sistemi
 - Asansör ve yürüyen merdivenler
 - Kapı kontrolleri
- Havalimanları**
- Elektrifikasyon sistemleri
 - RTU sistemleri
 - Güç kalitesi çözümleri
 - Koruma ve kumanda sistemi
 - Haberleşme ve nesnelere interneti uygulamaları
 - AG, OG ve YG enerji altyapı kapsamı



Sürdürülebilir çözümler ile yeraltı kaynaklarının en verimli şekilde çıkarılmasına katkı sağlıyoruz

Her alanda olduğu gibi madencilik projelerinde de sürdürülebilirliğin ve verimliliğin önemini bilerek çözümler geliştiren Kontrolmatik, referans projelerinden gelen tecrübeleri ve yaptığı çözüm ortaklıklarıyla sorunsuz projeler tamamlamaktadır.

Kontrolmatik, çözüm ortakları ile maden alanlarında geniş yelpazeli çözümlerini sunmakta ve rafinerilerde farklı işletme birimlerinde deneyimlerini paylaşmaktadır. Şirket, birçok ülkede maden alanları için sıfırdan veya yenileme/modernizasyon projelerinde elektrifikasyon, enstrümantasyon ve Kontrol Sistemleri sistemlerini başarıyla uygulamaya devam etmektedir.

Sürdürülebilir çözümler ile yeraltı kaynaklarının en verimli şekilde çıkarılmasına katkı sağlıyoruz. Doğru teknolojilerin ve ürünlerin seçiminin, doğru boyutlandırılmasının, çevre koşullarına uygunluğunun sağlanması bizim işimiz.

- Elektrifikasyon, Kontrol Sistemleri
- E-House ve AG / OG / DC Panoları
- HVAC, Sürücü Motorları
- Akıllı Madencilik ve Filo Yönetim
- IoT Çözümleri
- Kurulum ve Saha Hizmetleri
- Mobil Trafo Merkezi
- Mobil Enerji Üretim Üniteleri



ÜRETİM TESİSLERİ

Geleceğin teknolojilerini üreten “Giga Fabrikalar”

Kontrolmatik'in ikisi faaliyette, biri de inşaat aşamasında olan üç ayrı fabrikası vardır. Bunlardan faaliyette olanlar; Kahramankazan, Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası ve 29 Ağustos'ta açılan Ankara Polatlı'daki Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Giga Fabrikası'dır. Halen inşa halinde olan fabrika ise ABD'nin Güney Carolina eyaletindeki Pomega Energy Storage Technologies Inc. Giga Fabrikası'dır.

Ankara, Kahramankazan'da yaklaşık 8.000 metrekare arazi üzerine kurulu olan ve 4.000 metrekare kapalı alana sahip bulunan Mobil Çözümler Fabrikası 2021 yılında faaliyetine başlamıştır. Fabrika halen farklı ülkelere ürün tedarik etmektedir.

Fabrikada mobil trafo merkezleri, e-House, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit enerji üretim üniteleri gibi taşınabilir enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama sistemleri üretilmektedir. Tecrübeli ve eğitimli personeli ve kendi mühendis ekipleriyle projelere özel çözümler geliştiren fabrika, çoğunluğu yurt dışında bulunan müşterilerine mühendislik ve imalattan tüm elektrik ve kontrol sistemleri donanımlarına, havalandırmadan yangınla mücadele altyapılarına kadar anahtar teslim mobil çözümler sunmaktadır.

Kontrolmatik mühendislik ekibinin uzun yıllardan gelen tecrübelerinin eseri olan bu ürünler kısıtlı alanlarda ve her türlü ortamda maksimum hizmeti verebilecek şekilde tasarlanmıştır. Özellikle Orta Doğu ve Afrika gibi zorlu koşullarda uzun yıllar sorunsuz olarak çalışacak şekilde dizayn edilen sistemler, anlık enerji ihtiyaçlarının çözümünde fark yaratmaktadır.

Ankara Polatlı OSB'de 2021 yılında satın alınan yaklaşık 100 bin metrekare arazide inşa edilen ve Kontrolmatik'in %88 bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. Lityum İyon Pil Hücresi Giga Fabrikası ise 29 Ağustos 2023 tarihinde faaliyete geçmiştir.

Fabrika için kolay ulaşılabilirlik, nitelikli işgücü imkânı ve OSGB uygunlukları göz önünde bulundurularak Ankara seçilmiştir. Tesisin her bir fazının 20 bin metrekare, toplamda ise yaklaşık 60 bin metrekare kapalı alana sahip olması planlanmaktadır.

Tesisin ekipman ve teknoloji transferi yurt dışı ortaklar tarafından sağlanmış, altyapı kurulumu Kontrolmatik bünyesinde yapılmıştır. Fabrikada lityum demir fosfat (LiFePO4) pil hücresi, batarya modülü ve enerji depolama sistemleri üretilerek sektörün artan talebine cevap verilmektedir. Bu ürünler, yüksek güçte enerji depolama ihtiyacı olan enerji santralleri, şehir şebekeleri, fabrikalar, ev uygulamaları ve yüksek güç gerektiren kamyon, deniz taşıtı ve tren gibi alanlara hitap etmektedir.

Türkiye'nin bu alandaki ilk özel sektör yatırımı niteliği taşıyan tesis, enerji depolama çözümlerine yönelik ithalatın azaltılmasına katkı sağlayacaktır. Şirket, “teknolojiyi kontrol eden geleceği kontrol eder” mottosu ile çıktığı yolculukta bu yatırım ile cari açığın azaltılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Yaklaşık 180 milyon ABD doları olan yatırımla gerçekleştirilecek olan tesis 3 fazda tamamlanacaktır. 29 Ağustos 2023 tarihinde açılışı yapılan fabrikanın 500 MWh/yıl kapasiteli ilk fazı tamamlanarak devreye alınmış olup, 2024 yılı ikinci yarısında 2. faz devreye alınarak 2,5 GWh/yıl kapasiteye ulaşılması hedeflenmektedir.

Karbon Salımının Azaltılmasına Yardımcı Olacak

Yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve gelişmesinde önemli bir etken olan enerji depolama sistemleri Avrupa'nın Yeşil Mutabakat eylem planı ile hedeflenen yeşil dönüşümün gelişmesinde de öncü role sahip unsurlardan biridir.

Bu doğrultuda, Kontrolmatik hayata geçirdiği enerji depolama sistemleriyle Yeşil Mutabakat eylem planında birinci sırada yer alan karbon salımı ve küresel ısınma gibi konularda çevresel etkiyi azaltmaya yarayacak çözümler sunmaktadır.

Şirket, söz konusu yatırım ile yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve gelişmesini mümkün kılmının yanı sıra dağıtım sistemlerindeki güvenilirliği, çeşitliliği ve güç kalitesini artırarak ekonomiye de önemli bir katkı sağlamaktadır. Enerji üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının daha çok ön plana çıkmasını sağlayacak Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. Giga Fabrikası aynı zamanda yaygınlaşan hibrit enerji santrallerine entegre olarak emisyon hedeflerine daha hızlı erişilmesine yardımcı olmaktadır.

Pomega Amerika Birleşik Devletleri'nde!

ABD'de kurulması planlanan lityum-iyon pil hücresi, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikasının Güney Carolina eyalet sınırları içinde Colleton County'de tesis edilmesi amacı ile sunulan destek paketi, Güney Carolina eyalet meclisi ve yönetimi tarafından 8 Aralık 2022 tarihinde onaylanmıştır. 3 Şubat 2023 tarihinde de fabrikanın inşaatı başlamıştır.

Bunun yanı sıra “Inflation Reduction Act” kapsamında federal hükümete yapılan teşvik başvurusu da kabul edilmiş, 2032 yılına kadar tam kapasite üretim yapılması halinde 900 milyon ABD doları federal destekten yararlanılması planlanmaktadır.

Toplamda 320 bin metrekare alan üzerine kurulmakta olan 3GWh/yıl kapasiteli giga fabrika ile Amerika kıtasının enerji depolama ihtiyacının yerelden karşılanması hedeflenmektedir.



Mühendislik temelli projeleri **başarı ile tamamlıyoruz.**

Mühendislik

Türkiye'nin lider mühendislik firmalarından biri olan Kontrolmatik, enerji dolu, tecrübeli ve dinamik kadrosu ile yurt içi ve yurt dışında birçok mühendislik temelli projeyi başarı ile tamamlamaya devam etmektedir.

Günümüz teknoloji koşullarına bağlı olarak ürün ve sistem yelpazesini sürekli geliştiren Kontrolmatik, hızla gelişen yapısı ile dünya markası olma hedefine emin adımlarla ilerlemektedir. Şirket, uzun danışmanlık ve mühendislik deneyimine sahip kadrosunun yanı sıra kullandığı modern teknikler ve bilgisayar destekli mühendislik tasarım araçlarıyla da fark yaratmakta, profesyonel çözümler üretmektedir.

■ Elektrik Mühendisliği

Güç Sistem Çözümleri

- Sistem tek hat şemaları ve koruma tek hat şemaları
- Kısa devre ve yük akış şemaları
- Röle koordinasyon & Selektivite
- CT & VT Burden hesapları
- Generatör ikaz ve senkronizasyonu
- Generatör koruma
- Kablo kesit hesapları

Özel Tip Projeler

- Grid ölçekli enerji depolama
- Mobil trafo merkezleri
- Hibrit konteyner çözümleri

Santraller ve Trafo Merkezleri

- Sistem tek hat şemaları ve koruma tek hat şemaları
- Yerleşim ve kesit projeleri
- Enerji iletim hattı projeleri
- Topraklama hesapları ve projeleri
- Aydınlatma hesapları ve projeleri
- AG-YG Sekonder proje çizimleri
- Zayıf akım projeleri
- İşletme & bakım ve TDA dokümanları

■ I&C Mühendisliği

- PLC, DCS, RTU, SCADA Projelendirme
- Otomasyon sistemleri
- Endüstriyel network ve haberleşme sistem tasarımları
- Lojik diyagram hazırlanması
- Kontrol loop diyagramlar
- Enstrüman listesi
- I/O Listesi hazırlanması

■ Makina Mühendisliği

- HVAC Hesabı
- Yangın algılama ve söndürme sistemleri
- Santral ekipman (Pompa, vana vb.) temini föy oluşturma
- Hidrolik & Prömatik sistem tasarımı
- Kazan, türbin, kondenser gibi ana ekipmanların tedarikinde satın alma desteği
- İşletme, bakım ve TDA dokümanları

■ Çelik Yapı Mühendisliği

- Statik hesap raporu çıkarılması
- İmalat projelerinin çıkarılması
- Parça listesi ve detay çizimler
- E-House teknik şartname hazırlanması
- Pilon - Kiriş imalat detayları

■ Proses Mühendisliği

- Enstrüman seçimi
- Hook-up hazırlanması
- P&ID Hazırlanması
- PFD Hazırlanması ve analizi
- Stres analizi ve yaylı support analizleri
- Hat izometrilere
- İşletme, bakım ve TDA dokümanları

■ İnşaat Mühendisliği

- Statik hesap raporu çıkarılması
- Statik ve dinamik temel hesapları
- Genel yerleşim planları
- Mimari projeler ve inşaat detay projeleri
- Kalıp ve donatı detay projeleri
- Bina kesit projeleri
- Ruhsat başvuruları

■ Kimya & Çevre Mühendisliği

- Su arıtma ünitesi ve kimyasalları
- Sürekli buhar & su kalite izleme sistemleri ve kimyasalları
- Baca gazı ölçüm sistemleri
- Atık su arıtım tesisleri

ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER

Elektrifikasyon ve Yardımcı Santral Sistemleri (BoP)

Tecrübeli ve dinamik kadromuzla, dünya markası olma hedefine emin adımlarla ilerlemekteyiz.

Kontrolmatik, sahip olduğu deneyim ve güçlü mühendislik altyapısı ile yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santrallerinde, tesise özel “yardımcı santral sistemleri (BoP)” entegrasyonu ve anahtar teslim santral entegrasyonu sunmaktadır. Şirket, enerji üretim santralının çeşidine ve kapasitesine uygun bir şekilde kurulumunu gerçekleştirdiği kontrol sistemleri ve elektrik altyapısı ile yatırım maliyetinin kısa zamanda geri kazanılmasına yardımcı olmaktadır.

Yardımcı santral sistemleri, bir enerji santralinde enerji üreten ana sistem ve atık ısı geri kazanım sistemi dışındaki tüm diğer sistemleri, bileşen ve yapıları içermektedir ve bu birbirinden bağımsız farklı kontrol sistemlerinin tek bir noktada yönetilmesi hedeflemektedir.

Bu sistemlerin birbirine uygun bir şekilde entegrasyonu, sistemler arası veri paylaşım yeteneği ve bu sistemin getireceği esneklik, bir enerji santralinin verimliliğini ve üretkenliğini etkileyen en önemli parametrelerden birisidir. Kontrolmatik, adeta bir orkestra şefi gibi tüm sistem ve yazılımların kusursuz uyum içerisinde çalışmasını sağlamaktadır.

Kuruluşundan bugüne birçok yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santrali projelerinde aktif rol oynayan Kontrolmatik, santrallerin fizibilite çalışmalarından, ileri ve tersine mühendislik çalışmalarına, tüm malzemelerin tedarikinden, kurulum ve montajına, test ve devreye alma çalışmalarından sistem yükseltmelerine kadar geniş alanda hizmet vermektedir.

Enerji İletim ve Dağıtım Tesisleri

Her projeyi değerlendiriyoruz, özel şartları gözeterek projenin yapıldığı ülkedeki en güncel şartnamelere uygun olarak tasarlıyoruz.

Enerji santrallerinde sunduğumuz çözümlerin yanı sıra, üretilen enerjinin ulusal şebekeye ya da kullanılacak tesise bağlantısında gerekli hizmetleri de yerine getirmekteyiz.

Müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olarak hareket eden Kontrolmatik, hava-izoleli veya gaz-izoleli trafo merkezleri, havai iletim hatları ve yeraltı enerji kabloları projelerinde 0,4 kV'dan 500 kV gerilim seviyesine kadar farklı coğrafyalarda anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, bu sistemlerdeki tüm mühendislik, ekipman tedariki, inşaat, kurulum, test, devreye alma, işletme ve bakım çalışmaları tek kontrat altında sunarak müşterilerinin yükünü azaltmaktayız.



ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER

Enerji Depolama Sistemleri

Kontrolmatik, 2016 yılından beri anahtar teslim enerji depolama sistemi çözümleri sunmaktadır.

Kontrolmatik Teknoloji, 2016 yılında enerji depolama sistemlerinin araştırılması ve uygun teknolojilerin belirlenirken, projelere çözümler üretilmesi için ARGE departmanını kurmuş ve ilk enerji depolama sistemini 2017 yılı içerisinde Almanya'da gerçekleştirmiştir. Enerji sektöründe uzun yıllar çözüm geliştiren mühendis kadrosunun enerji depolama sistemlerinin şebeke ve santrallere daha uygun entegre edilebilmesi ve optimum çalışma ortamının sağlanması için yeterli bilgi birikiminin olması en büyük avantajlarından birisidir.

2016 yılından beri yurtiçi ve yurtdışında irili ufaklı birçok projeye çözüm geliştiren Kontrolmatik, 2021 yılında yatırımını başlattığı ve 2023 yılında devreye aldığı lityum-iyon pil hücresi ve enerji depolama sistemleri fabrikasıyla enerji depolama piyasasındaki kabiliyetlerini artırmaya devam etmektedir.

Detay mühendisliğinden, yerli üretimine, kurulum ve inşasından, işletme ve bakımına kadar enerji depolama sistemi projelerinde 360 derece çözüm üreten Kontrolmatik Teknoloji, Türkiye piyasası başta olmak üzere Afrika, Avrupa, Ortadoğu, Türk Cumhuriyetleri ve Amerika piyasalarını da hedeflemektedir.

Dünya genelinde kendisini ispatlamış prizmatik lityum demir fosfat teknolojisini kullanan Enerji Depolama Sistemleri (EDS), herhangi bir zamanda ve herhangi bir enerji kaynağı ile üretilen enerjiyi depolayan ve istenilen yer ve zamanda tekrar kullanılmasını Kurumsal Finansal Yönetim Bilgiler sağlayan sistemlerdir. EDS'nin elektrik şebekeleri için temel amacı, elektrik enerjisini depolanacak bir forma dönüştürmek, depolamak ve gerektiğinde tekrar elektrik enerjisi olarak şebekeye aktarmaktır. EDS, güvenilir bir işletim sürecini desteklemek için kontrol ve yönetim sistemleriyle birlikte kurulmaktadır. Amaç sadece yerel kontrol sağlamak değil, aynı zamanda ulusal şebeke boyunca ekipmanın koordineli kontrolünü sağlamaktır. EDS, enerji maliyetlerini düşürmek ve talep yükünü kontrol etmek adına kendi kendini şarj ve deşarj edebilmektedir.

Sunulan sistemlerin öne çıkan bazı özellikleri şu şekildedir:

- Esneklik:** Modüler olması sayesinde kWh seviyesinden GWh seviyesine kadar depolama imkanı
- Kesintili Çalışma:** EDS'ler, rüzgâr ve güneş enerjisi kaynakları gibi yenilenebilir enerjiye dayalı dağıtık üretim birimlerinin kesintili üretim profiline ve diğer üretim birimlerinin çıkış gücündeki dalgalanmalara hızla yanıt vermektedir.
- Verimlilik:** Enerji Depolama Sistemleri şarj/deşarj sürecindeki kayıpları minimuma indirmekte, Kontrolmatik mühendislik departmanının tecrübesiyle de maksimum uyumluluk sağlamaktadır.
- Uzun Ömür:** Enerji depolama sistemleri, gelişmiş pil yönetim sistemi ile muadillerine göre daha uzun ömre sahip olup, en yüksek emre amadelik oranıyla alternatiflerinden ayrılmaktadır.
- Çevreci:** Lityum demir fosfat pil hücresi ile daha çevreci ve güvenli teknolojiye sahiptir.



ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER

Enerji Depolama Sistemleri



Sistem kullanıcılara bir çok avantaj sağlamaktadır. Bunların en önemlileri şunlardır:

- Enerji Santralleri:** Yenilenebilir enerji santralleri süresiz yapıları ile gün içerisinde değişken ve bazen öngörülemeyen üretim profillerine sahiptir. Bunun en büyük nedeni, üretim kaynaklarının (güneş, rüzgâr, hidro vb.) yenilenebilir enerji santralleri üzerindeki etkisinin sürekli değişken olmasıdır. Ancak karbon emisyonlarının azaltılmaya çalışıldığı dünyamızda Enerji Depolama Sistemleri, yenilenebilir enerjiye dayalı üretimin sürdürülmesini ve şebekede daha az konvansiyonel enerji üretim tesislerine ihtiyaç duyulmasını sağlamak adına benzersiz fırsatlar sunmaktadır. Enerji Depolama Sistemleri ile gün içerisinde fazla üretim depolanabilmekte, üretimin azaldığı zamanlarda kullanılabilir. Enerji Depolama Sistemleri ile gün içerisinde fazla üretim depolanabilmekte, üretimin azaldığı zamanlarda kullanılabilir.

- Hibrit Santral Uygulamaları:** Enerji Depolama Sistemleri, %100 oranında yenilenebilir enerji kullanılmasıyla bulmacanın eksik kısmıdır. Rüzgâr ve güneş hibrit santrallerinden maksimum verimlilikte elektrik tedarik etmek ve gelecekteki sıfır karbon hedefi için eşsiz bir seçenektir.

- Arbitraj Seçenekleri:** Enerji Depolama Sistemleri ile elektrik, fiyatın düşük olduğu gece saatlerinde satın alınabilmekte, yükseldiği saatlerde satılabilmektedir.

- Talep/Kapasite Kontrol Seçenekleri:** Aynı şekilde, elektrik fiyatının düşük olduğu gece saatlerinde satın alınan elektrik, talep edilen saatlerde kullanılabilir.

- Yük Değiştirme:** Şebeke talep değerleri her zaman tüketim tarafında bir ördek eğri diyagramına sahiptir. Talep saatlerinde tüketimin nispeten daha fazla artacağı en dikkat çekici gerçektir. Depolanan enerji, grafiği düzleştirmek için kullanılabilir.

- Tepe Düzleme:** Tepe düzleme, bazı dönemler ve özel kullanımlar için faydalı bir seçenektir. Bu seçenek, diğer seçeneklere göre nispeten düşük enerjiyi düzeltmeyi ve stabil hale getirmeyi amaçlamaktadır.

- Mikro Şebeke Seçeneği:** Enerji Depolama Sistemleri, yerel ihtiyaçlar için kapsamlı bir seçenek sunmaktadır. Bu seçenek kırsal alanlar, şebekeden bağımsız kurulumlar, adalar, maden sahaları ve şantiyeler gibi geçici sahalar için önemlidir.

- Frekans Kontrolü:** Şebeke güvenliği için primer ve sekonder frekans kontrolü önem taşımaktadır. Enerji Depolama Sistemleri, şebeke üzerinde sorunsuz frekans kontrolü yapma olanağı sağlamaktadır.

- EV Şarj Desteği:** Elektrikli araç şarj noktaları, mevcut elektrik şebekesi için ek yüklerdir. Enerji depolama seçeneği, e-mobilitenin şebekeye olumsuz etkilerinin önlenmesi bakımından akılcı bir alternatiftir.

Riskleri en aza indirerek verimli ve güvenli çalışma

Kontrolmatik, Enerji santralleri ve Endüstriyel tesislerin güvenli bir şekilde kontrol ve kumanda edilmesinin yanı sıra, İnsanoğlu için hayati öneme sahip olan "Su" için de çalışmalar yapmaktadır. Yeraltı sistemlerinin en büyük sorunu olan korozyon için yaptığı Katodik koruma sistemleri sayesinde, PLC'nin sistem üzerinden elde ettiği verileri işleyip anlamlı hale getirerek merkezde bulunan RTU sistemleri ile modern teknolojileri kullanarak Scada ile paylaşmasıyla, Müşterinin hem sistemin mevcut durumunu analiz etmesine hem de müdahale etmesine olanak tanımaktadır. Ayrıca Suyun bir yerden bir yere taşınmasının tek başına yeterli olmamasıyla birlikte, yeraltından iletimi yapılan Suyun basıncının kontrol edilerek kaçak oluşturulmaması gerekmektedir. Bu noktada yapılan Kayıp-Kaçak ve Basınç yönetimi sistemleri sayesinde, hattaki basınç ve debi değerleri anlık ve geçmişe yönelik devamlı kontrol edilmektedir. Bu sisteme ait bilgiler Scada da raporlanmakta, raporlanan veri analiz edilerek hattın durumu tespit edilmektedir. Aynı zamanda hattaki basınç Müşteri tarafından Scada üzerinden kontrol edilebilmektedir. Bu sistemler için istasyonlarda RTU cihazları kullanılmakta ve Merkez SCADA ile GSM modemler üzerinden veri aktarımı yapılarak merkezden çok uzak noktada bulunan sistemlerle de ekstra bir kablo vs. gerekmeden, uygun maliyetli güvenilir ve stabil bir şekilde haberleşme sağlanmaktadır.

Kontrolmatik kurduğu Yüzer, Çatı ve Arazi Güneş Enerji Santrallerinde, enerji üretim ve meteoroloji verilerini DATALOGGER ve RTU cihazları kullanarak LOKAL, WEB veya MOBİL SCADA sistemlerinin üzerine aktararak görüntüleyerek müşterilerinin hızlı ve kolay bir şekilde verilere ulaşması, aynı zamanda da yüksek çözünürlükte raporlamalar ile santralin performansının değerlendirilmesine olanak vermektedir. Böylece müşterilerinin enerji üretim kapasitesinin tamamından faydalanmasını sağlamaktadır.

Kontrolmatik üretimini yaptığı mobil trafo merkezlerinde, kurduğu RTU ve SCADA sistemleriyle trafo merkezi hangi ülkede ve o ülkedeki hangi lokasyonda olursa olsun verileri isteklere göre hazırlayarak sistemin uzaktan ve lokalden izlenmesini, kontrolünü ve güvenliğini sağlamakta, aynı zamanda da hızlı müdahale imkânı sunarak enerjisiz lokasyon bırakmamayı amaçlamaktadır.

Enerji depolama, günümüzde giderek daha büyük önem kazanan bir alan haline gelmektedir. Bu sistemler, yenilenebilir enerji kaynaklarının dalgalı doğasından kaynaklanan dalgalanmaları dengelemek, enerjiyi depolamak ve ihtiyaç duyulduğunda kullanmak için kritik bir role sahiptir. Bu sistemlerin temelini oluşturan bileşenlerden biri de batarya teknolojileridir. Kontrolmatik olarak geliştirmekte olduğumuz bataryalar, yüksek enerji yoğunluğu, uzun ömür ve hızlı şarj/deşarj özellikleriyle dikkat çekmektedir. Aynı zamanda enerji depolama sistemlerinin etkin bir şekilde yönetilmesi için ise Enerji Yönetim Sistemleri (EMS) kullanılmaktadır. Kendi geliştirdiği enerji yönetim sistemleriyle, enerji depolama sistemlerinin performansını izlemek, optimize etmek ve korumak için gelişmiş kontrol ve yönetim sağlamaktadır. Bu sistemler, enerji depolama teknolojilerinin kullanımını artırarak, enerji verimliliğini ve sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Kontrolmatik, yapmış olduğu Enerji santralleri ve Endüstriyel tesislerde, müşterilerinin ihtiyaç ve taleplerini karşılamak adına birçok Global Marka kontrol sistemi kullanmaktadır. Bu sene kontrol sistemi yetkinliklerini arttırmak adına, BOTAŞ ve Eti Maden Bor İşletmelerinin Emet Espey projelerinde Siemens Simatic PCS7 ürün ve bileşenlerini kullanacaktır. Ürün konusunda bilgi sahibi olmak ve çalışma yapabilmek adına, Siemens Eğitim merkezinde 6 adet Kıdemli personeli için 10'ar günlük eğitim organize edilmiştir.

Kontrolmatik 2022 yılında ARGE çalışmaları ve pilot uygulaması yapılan TEİAŞ Genel Müdürlüğü ve UEDAŞ bağlı Gökçeada EMS (Energy Management System) sistemi projesini 2023 yılında tamamlanmıştır. İlgili Tesiste kesintisiz ve daha güvenli bir elektrik dağıtım ağının ilk adımları hayata geçirilmiş ve sektörde öncü olacak şekilde bir adım atılmıştır.



ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER

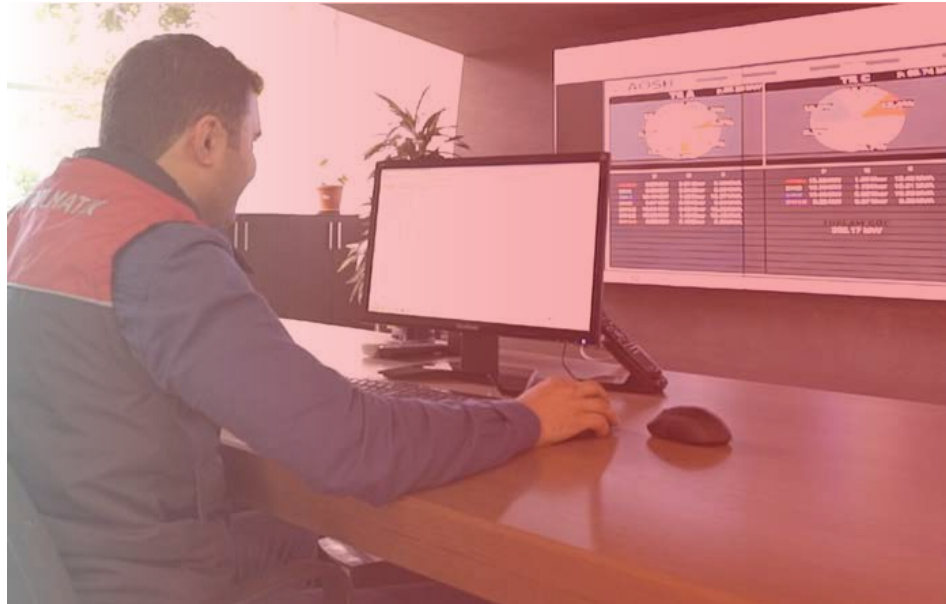
Haberleşme ve Siber Güvenlik Çözümleri

Kontrolmatik, cihazlar arasında kendi kendine yayılabilen kötü amaçlı yazılımlara ve e-postalardan ortalama yoluyla giriş yapan, ağları gizlice dolaşan kötü niyetli kişilere karşı tüm siber güvenlik ihtiyaçları için özel ICS siber güvenlik çözümleri ve ürünleri sunmaktadır:

- Uçtan uca güvenlik tasarım ve uygulamaları
- Güvenli iletişim için endüstriyel anahtarlar ve güvenlik duvarları
- Siber güvenlik

Kontrolmatik, endüstriyel kontrol sistemlerinin yazılım bütünlüğü ve ağ güvenliğine yaklaşan kapsamlı bir güvenlik çözümü ile müşterilerine katmanlı savunma sunmaktadır:

- Tanımlama:** Operasyonel görünürlük, gerçek zamanlı varlık envanteri ve ağ izleme
- Koruma:** Hücre koruması ve çevre ağı, erişim kontrolü, katmanlı savunma, entegre anahtarlama, kablosuz erişim, güv. duvarı ve VPN
- Algılama:** Anormallikleri, olayları ve siber tehditleri algılama
- Tepki Verme:** Merkezi yönetim, kayıt ve raporlama
- Kurtarma:** Sistem güçlendirme, süreçler ve yönergeler



Kontrolmatik, Haberleşme Çözümlerinde Bilgi ve Birikime Sahip Global Bir Şirkettir.

Endüstriyel iletişim ağları, geleneksel ofis ağlarından çok daha karmaşıktır. Bu nedenle, bunları başarılı bir şekilde planlamak, tasarlamak ve uygulamak, bu alanda kapsamlı deneyime sahip bir ortağın yanı sıra bir bütün olarak kontrol sistemleri ve endüstri hakkında kapsamlı bilgi gerektirmektedir.

- Planlama ve Tasarım:** Sağlam ve güvenilir bir endüstriyel iletişim altyapısı tasarlamak
- Ulaşım:** Telekomünikasyon hizmetleri (SDH, PDH, Fiber, modem, PLC, vb.)
- Yönlendirme ve Dönüştürme:** Endüstriyel ethernet (anahtarlar, medya dönüştürücüler, ağ geçitleri, kablolama, ağ geçişleri ve Wi-Fi).
- Optimizasyon:** Gelecek için uçtan uca entegrasyon, yedekli sistemler ve yeterli bant genişliği için planlama.
- Güvenlik:** Çevresel riskleri göz önünde bulundurmak (ICS siber güvenlik, güvenlik duvarı, veri diyotları ve siber güvenlik yazılımı).
- Hizmetler:** Tasarım, mühendislik, satın alma, kurulum, devreye alma, entegrasyon ve saha hizmetleri



ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER

Dijitalizasyon ve Nesnelerin İnterneti

Sektörlerin dijital endüstriye geçişinde önemli bir rol oynamaktayız.

Kontrolmatik nesnelerin interneti ve veri analitiği çözümleri ile müşterilerinin varlıklarına görünürlük kazandırmaktadır.

Bilişim sektörlerindeki dünya devleri ile ortaklaşa gerçekleştirilen çalışmalar sonucu ortaya çıkan son teknoloji yazılım ve donanımlarla kişiye özel çözümler sunuyoruz, başarıyla tamamlanan projelerle kazandığı deneyimle, müşterilerinin güvenilir ve tercih edilen iş ortağı haline gelmiştir. Kontrolmatik'in geliştirdiği çözümler ile tesisler anlık olarak izlenebilmekte ve güçlendirilebilmektedir:

- Temel performans göstergeleri-KPI
- Mükemmeliyet merkezleri
- Gerçek zamanlı eylemler
- Enerji tüketim oranları
- Hammadde maliyeti
- Su tüketim oranları
- İşçilik maliyet ve oranları
- Çevresel yönetmelikler
- Sürekli yenilenme
- Tesisinize en uygun uygulamalar



Nesnelerin internetinin işletmelere kazandıracığı becerilerden bazıları şunlardır:

Yenilikçi Yeni Teklifler: Nesnelerin interneti (IoT) teknolojisi ürünleri hizmetlere, satış işlemlerini aboneliklere dönüştürebilmektedir.

İş Verimliliği: Bağlı sensör ve aktüatörler, israfı azaltabilen ve faaliyetleri değişen koşullara uyumlu hale getiren veriler sağlamaktadır. İnternet bağlantılı akıllı sayaçlara emek yoğun izleme ve sayaç okuma atanabilmektedir. Enerji sektöründe operatörler, verimliliği ve çalışanların ve toplumun güvenliğini artırmak için ardışık düzenli sensörlerden ve operasyonel veritabanlarıyla entegre havadan gözlemlerden elde edilen verileri kullanmaktadır.

Karar Alma Süreçleri: Nesnelerin interneti çözümleri, gerçekte neler olup bittiğine göre veriye dayalı kararlar verebilmek için veri sağlamaktadır. Ürün geliştiriciler, kullanıcılarının tam olarak hangi özellikleri kullandıklarını ve nasıl kullandıklarını bildiren akıllı ve bağlı ürünler tasarlayabilmektedir. Varlıkların kullanım ve aşınma verileri, yöneticilerin en iyi getiri için varlıkların nerelere konuşlandırılması gerektiğini ve ne zaman emekliye ayrılmaları ve değiştirilmeleri gerektiğini belirlemelerine imkân vermektedir. Üreticiler bu sistemler ile süreç verimlerini ölçebilmekte, oranları reddedebilmekte, düzeltmeleri hızla yapabilmektedir.



ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER

Enstrümantasyon ve Mekanik Sistemler

Enstrümantasyon, tesislerin sorunsuz bir şekilde operasyon yürütebilmeleri, operasyonun izlenebilmesi ve süreç gereklerine göre kontrol edilebilmesini sağlamaktadır. Doğru enstrümantasyon kullanımı ve kontrol sistemleriyle doğru entegrasyonu, hem çalışan hem de süreç güvenliği açısından hayati bir rol oynamaktadır. Kontrolmatik, endüstriyel enstrümantasyon çözümleri konusunda mühendislik ve dizayn aşamasından başlayarak, tedarik, saha montaj, kalibrasyon, test ve devreye alma süreçlerine uzanan uçtan uca anahtar teslim çözüm sunmaktadır. Şirket, enstrümantasyon projelerinin yanı sıra kontrol sistemleri ile doğru entegrasyon projeleri de üretmektedir. Enstrümantasyon mühendisliği ve tasarım konusunda Şirket'in verdiği hizmetler şunlardır:

- Enstrümantasyon paket temini
- Enstrümantasyon, mekanik ve elektrik tesisat hizmetleri
- Enstrümantasyon başlatma ve devreye alma ve kalibrasyon hizmetleri Kontrolmatik sunduğu hizmetlerle şirketlerin projelerinde farklı marka ürünler arasında haberleşme ve koordinasyon ile ilgili endişeleri ortadan kaldırmakta, enstrümantasyon paketinin seçiminde proje yöneticilerinin zamanında aksiyon almasını ve sorunsuz entegrasyondan emin olmalarını sağlamaktadır.



Test ve Devreye Alma

Kontrolmatik, müşterilerinin projelerindeki ürün ve sistemlerin fabrika kabul aşamasından devreye alınmasına kadar geçen süreçteki tüm test ve devreye alma çalışmalarını kendi bünyesinde bulunan uzman mühendis kadrosu ve uluslararası standartlara uygun test cihazlarıyla gerçekleştirmektedir. Test ekipmanlarının yanı sıra Türkiye'de az sayıda bulunan mobil test aracı ile de 500 kV gerilim seviyesine kadar olan GIS trafo merkezi ve yeraltı güç kablosu projelerinde test ve devreye alma hizmeti verilmektedir. Çalışanlarını birçok uluslararası üretici firmaya ait GIS ve kablo ürünlerinde sertifikalandıran Kontrolmatik, Türkiye'nin yanı sıra, üç kıtadaki müşterilerine de test ve devreye alma hizmetleri sunmaktadır. Şirket'in test ve devreye alma çözümlerinin bazıları şunlardır:

- Primer testler (Açık şalt tesisleri/GIS şalt tesisleri)
- Y.G. şalt tesisi test bakım ve onarımı
- Y.G. yeraltı güç kablosu test, bakım ve onarımı
- Akım trafosu bakım, kontrol ve elektriksel testleri
- Ayırıcı bakım, kontrol ve onarımı
- Kesici bakım, kontrol ve elektriksel testleri
- Gerilim trafosu bakım, kontrol ve elektriksel testleri
- Döner makineler test ve bakımı
- Sekonder testleri
- Koruma ve kontrol röle testleri
- Koruma ve kontrol röleleri ayar ve testleri
- SCADA kontrol sistemleri
- Primer frekans ve sekonder frekans kontrolü performans testleri
- Governor PFK TEİAŞ yan hizmetler standartlarına uygunluk testleri
- Santral kontrol sistemi SFK TEİAŞ yan hizmetler standartlarına uygunluk testleri
- Reaktif güç kontrolü ve desteği performans testleri
- Jeneratör uyarım sistemi reaktif güç kontrolü ve desteği testleri
- RGK TEİAŞ standartlarına uygunluk testleri
- PSS (Güç sistemi dengeleyicisi) testleri
- PSS modellemesi
- PSS performans testleri
- Parametre optimizasyonu
- TEİAŞ raporlama
- Jeneratör bakım testleri
- Robot muayene ile stator ve rotor analizi
- Jeneratör kısa devre ve açık devre testleri
- Jeneratör uyarım sistemi testleri
- Voltaj regülatörü performans ve limitleyici testleri
- Kontrol sistemi bakım testleri
- Tristör ve doğrultucu testleri

ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER

E-House (Elektrik Odaları)

Kontrolmatik, Ankara'daki fabrikasında özellikle enerji santralleri, fabrikalar ve madenler gibi tesisler için yerli kompakt mobil elektrik dağıtım merkezleri üretmektedir. E-house adı verilen sistem, belirli uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir mobil ünite olarak önceden işletmeye alınan prefabrik bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısındaki, tamamı elektriksel ve mekanik olarak birbirine bağlı çeşitli ürünlerden oluşan bir alt sistemdir. E-House, orta gerilim AIS/GIS hücreler, dağıtım transformatörleri, MCC ve AG panoları, değişken frekans sürücüleri, HVAC, yangınla mücadele, aydınlatma ve tüm dâhili bağlantıları içeren modüler sistemlerdir.

Kontrolmatik, e-house ve kompakt çözümleri ile planlama ve mühendislikten kurulum ve devreye almaya kadar tüm sistemleri fabrikasında tamamlamakta, sahada tak ve çalıştır çözümler sunmaktadır.

Sistemin avantajları şunlardır:

- Konvansiyonel çözümlere göre daha kısa sürede tamamlanabilmektedir
- Mühendislik ve tasarım aşamasını azalmaktadır
- Kolay entegrasyon (tak-çalıştır) ile sahada kurulum süresi azalmaktadır
- Binalar yerine yerden tasarruf edebilmektedir
- ISO standardı veya özel ölçülerde tasarlanabilmektedir
- Site koşulları teslimat süresini etkilememektedir
- Tesisin kullanım ömrü tamamlandıktan sonra taşınabilmektedir
- Entegre ekipman arasındaki kablo maliyetini azaltmaktadır
- Ön işletmeye alınan e-house'lar ile test ve devreye alma süresi kısalmaktadır

Şirket'in sunduğu modüler elektrik odası (e-house) hizmetleri şu şekildedir:

- Tüm sistem tasarımı
- Kontrol koruma panolarının tasarımı ve imalatı
- Konteyner imalatı
- Fabrikada devreye alma öncesi montaj işleri
- Test ve devreye alma
- Süpervizör hizmeti



Kalite Belgelerimiz

- Yerli Malı Belgesi Mobil Transformator
- Yerli Malı Belgesi Mobil Elektrik Dağıtım

2023 Yılı Kalite Sertifikalarımız

- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim
- SO 14001: 2015 Çevre Yönetimi
- ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Çevre Yönetimi
- ISO 27001: 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- CE Sertifikası
- EN ISO 1090 Çelik ve Alüminyum Esaslı Yapı Tasarım Sertifikası
- EN ISO 3834 Sertifikası
- 2006/42/AT Makine Emniyeti Yönetmeliği Sertifikası
- ISO 10002: 2018 Müşteri Memnuniyeti ve Şikayet Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 10006: 2017 Projelerde Kalite Yönetim Kılavuzu Standardı
- Kaynakçı Sertifikası
- MYK Sertifikaları
- İlkyardım Sertifikaları

E-House İmalat / MSS Üretim

2023 Yılı İSG

- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri ve Belgelendirmeleri
- Yüksekte Çalışma Bilgilendirme Eğitimleri ve Belgelendirmeleri
- Çevre ve Atık Bilgilendirme Eğitimi
- Acil Durum Ekipleri Eğitimleri ve Acil Durum Tatbikatları
- Mesleki Yeterlilik Belgelendirmeleri
- İlk Yardımcı Eğitimleri ve Belgelendirmeleri
- Risk Değerlendirme Raporu ve Acil Durum Eylem Planı Raporu Çalışmaları

2023 Yılında 54 Adet Konteyner Yapıldı

Bu konteyner yapımında 360 ton çelik ve 6950 M2 Yüzey Alanı kullanıldı.

ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER

Mobil Trafo Merkezi

Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikamızda mühendisliğinden, tüm sistemin üretimine, ekipman tedarikinden, sistem entegrasyonuna, fabrika testlerinden ve saha test ve devreye alınmasına kadar anahtar teslimi mobil trafo merkezleri üretmekteyiz.

Deneyimli mühendislik ekibimiz tarafından tasarlanan mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinin güç sağlaması için gerekli tüm bileşenleri içermekte, müşterilere kolay ve esnek çözümler sunmaktayız. Özel ve Kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki kritik bir odak noktasıdır ve acil durum veya planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyebilecek çözümlere ve ekipmana duyulan ihtiyacı yaratır. Kontrolmatik mobil trafo merkezi çözümleri ile proaktif önlemler almak, enerji kesintilerini en aza indiren esnek bir ağ sağlamak için hayati önem taşır.

**Mobil Trafo Merkezi Avantajları**

Mobil Trafo merkezleri geçici, acil veya kalıcı ihtiyaçlara özel tasarlanmakta, kolay kurulum ve uzun ömürleriyle projelere değer katmaktadır. Bu sistemlerin bazı avantajları;

- Kolay entegrasyon ile saha kurulumunu azaltır.
- Servis için hızlı erişim sağlamaktadır.
- Bakım süresini ve maliyetini azaltır
- Taşınabilir, taleplere bağlı sonradan taşıma olabilir.
- Teslim süresi alan koşullarına bağlı olarak etkilenebilir.
- Entegre cihazlar, ekipmanlar arasında kablo maliyetini azaltır.
- Devreye alma süresini azaltır.



ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER

Mobil Hibrit Enerji Üretim Üniteleri

Kontrolmatik tarafından geliştirilen hibrit enerji üretim üniteleri her koşulda off-grid enerji üretimi sağlamaktadır.

Kontrolmatik, mühendislik departmanı tarafından geliştirilen ve her koşulda off-grid enerji üretimini sağlayan mobil hibrit enerji üretim üniteleri ile her yerde sürdürülebilir enerji üretimi olanağı sunmaktadır.

Mobil hibrit güç üretim üniteleri, enerji ihtiyaçlarımız için sürdürülebilir ve yenilenebilir kaynaklara sahip, merkezi olmayan ve şebekeden bağımsız güç üretim ünitelerine sahip olmanızı sağlamaktadır. Bu konteynırlar, hareketli güneş panelleri, rüzgâr yönüne göre dönebilen rüzgâr türbinleri, yüksek verimli dizel jeneratör destekli ve lityum batarya hücrelerine sahip entegre mobil enerji üretim sistemleridir.

Bulunulan ortamda güneş ve rüzgârdan üretilen elektrik, istenirse anlık olarak kullanılmakta, istenirse de ihtiyaç anında kullanılmak üzere lityum bataryalarda depolanmaktadır. Tak ve çalıştır olarak tedarik edilen üniteler, sahaya ulaştıktan sonra dakikalar içerisinde üretime başlayabilmekte, ihtiyaca yönelik kullanılabilir. Ek bir bağlantıya ihtiyaç duymayan sistemler, istenilen gerilim seviyesinde elektrik kullanıma hazır hale gelmektedir.



Ankara'daki Mobil Çözümler Fabrikası'nda üretilen üniteler, mühendislikten test ve devreye almaya kadar anahtar teslim bir anlayışla sunulmaktadır. Mobil hibrit enerji üretim ünitelerinin en yaygın kullanım alanları şunlardır:

- Şantiye ve maden sahalarında hızlı elektrik kaynağı
- Ulusal şebekeye bağlı olmayan köy, kasaba, siteler için kesintisiz elektrik olanağı
- Tarım ve hayvancılıkta, ayrıca pompa istasyonlarında yıl boyu kullanım
- Altyapının desteklenmediği yerlerde elektrikli araç şart ünitelerinin beslenmesi
- Doğal afetler ve olağanüstü durumlarda kişi, kurum ve ülkelerin ani elektrik ihtiyacının karşılanması.



ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik AŞ kurulduğu günden bu yana araştırma, geliştirme, tasarım ve inovasyona büyük önem vermiş ve bilinen bir sistem entegratörü olmanın getirdiği vizyoner farkındalığı ile sürekli teknolojik trendleri yakalama amacıyla hareket etmiştir. Bağlı ortaklıklarıyla cirosunun minimum %3'ünü araştırma ve geliştirmeye ayırmayı hedefleyen Kontrolmatik, kurulduğu günden beri yurt içi ve yurt dışı pazarlardan gelen talepleri dikkate alarak Ar-Ge çalışmalarını hayata geçirmektedir.

İnovasyon Odaklı İşbirlikleri

Kontrolmatik'te ileri teknoloji her zaman önemli bir uygulama alanı olmuş, Ar-Ge ve tasarım odaklı projelerin ciro içerisindeki payı günden güne artmıştır. Teknoloji alanında global aktör olan birçok sektör lideri firma ile iş ortaklıkları sağlanmış, inovasyon odaklı bu birliktelikler yeni projeler ile sürdürülebilir bir nitelik kazanmıştır.

2022 yılında gerçekleştirilen TÜBİTAK ve Hamle başvurusu özelinde TÜBİTAK RUTE ile çalışma başlatılmıştır. TÜBİTAK RUTE'nin yanı sıra ODTÜ, YTÜ, Bilkent ve diğer paydaşlar ile başlatılan ortak Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında özellikle dört konu üzerine çalışmalar yapılmaktadır:

Enerji Depolama Çözümleri

Yenilikçi bir teknoloji olan lityum iyon temelli yapıların kullanımı küresel ölçekte hızla artmaktadır. Ülkemiz özelinde de bu alanda ilerlemenin sürdüğü açıktır. Bu yapılar elektrik tabanlı ulaşım sistemleri, yenilenebilir enerjinin dengelenmesi, şebeke faktörlerinin iyileştirilmesi ve olası anlık talep güçlerinin karşılanabilmesi için kullanılabilir. Şirket, bu anlamda enerji depolama çözümlerinin hücre boyutundan şebeke ölçeğine kadar farklı ara ürünler ve nihai ürünler vasıtasıyla gerçekleştirilmesini sağlamaktadır.

Enerji depolama faaliyetleri için ticari anlamda rekabetçi ve çevreci teknoloji olan lityum demir fosfat (LiFePO4) ipe pil hücrelerinin üretilmesine yönelik çalışmalar sürdürmektedir.

Kobalt, kadmiyum, nikel, kurşun gibi çevreci olmayan unsurları içermeyen lityum-demir fosfat teknolojileri, pil hücreleri için dengeleme ve koruma sistemlerini içeren elektronik yapıların elde edilmesi, şebeke ölçeğinde depolama sağlanması amacıyla ve özel amaçlı enerji depolama sistemleri gerekli elektronik dönüştürücü yapıların elde edilmesi ve enerji depolama hücrelerinin, elektronik yapıların ve ilgili yazılımlarının entegrasyonunun sağlanması diğer faaliyet alanlarıdır.

Nesnelerin İnterneti

İnternet kullanımının insanlar arasındaki iletişimi, bilgi paylaşımını ve karşılıklı etkileşimi artırarak günlük hayatımızı önemli ölçüde değiştirdiği artık kaçınılmaz bir gerçektir. Yapılan araştırmalar sonucunda 2025 yılında dünya genelinde 55 milyar nesnelerin interneti destekli akıllı sensör sisteminin kullanılacağı ve artan talep ile birlikte mevcut kapasitelerin yetersiz kalacağı düşünülmektedir.

Nesnelerin interneti olarak adlandırılan yeni teknolojik kavram, akıllı cihazların, birbirlerini algılayan ve iletişime geçebilen nesnelere aracılığıyla akıllı bağlantısı şeklinde tanımlanmaktadır. Bu teknoloji ile çok sayıda, küçük boyutlu, kablo-suz teknoloji kullanabilen algılayıcı (sensör) cihazlar ile yaşadığımız çevredeki (ev, okul, işyeri, fabrika, şehir vb.) hemen hemen bütün olayları izlemek ve bilgi toplamak mümkündür.

Kontrolmatik, nesnelerin interneti sistemlerine yönelik aktif çalışmalar sürdürmektedir. Bu kapsamda orta vadede yurt içi ve yurt dışı pazarda yoğun olarak ihtiyaç duyulan, ülkemizde yerli üretimi sınırlı akıllı sensör sistemlerinin; yenilikçi teknoloji ve çözümler ile yüksek verimlilikte elektronik kartları, yazılım sistemleri, mekanik tasarımlarının geliştirilmesi hedeflenecektir.

Ar-Ge Merkezi nesnelerin interneti teknolojileri ekibi, günümüzde kullanılan uzaktan kontrolü ölçümü yapılamayan mekanik, manuel veya data çıktısı olmayan makine ve birimlerin uzaktan izlenebilmesi için akıllı sensörler ile donatılmış haberleşme birimi ile geliştirilmiş ünitelerin tasarlanması ve mevcut sistemlerin geliştirilmesini sağlamaktadır.

Kolaboratif Robot Kollar

Günümüzde dijital dönüşüm ve ileri üretim teknikleri ile beslenen Endüstri 4.0 süreci, akıllı fabrikalarda çalışacak yeni nesil endüstriyel robotların işlev ve görev tanımlarını şekillendirmektedir.

Cobot veya kolaboratif robotlar, ortak çalışılan bir alanda insanlarla yan yana etkileşime girerek güvenli bir şekilde çalışabilmeyi sağlayan robotlardır. Yan yana çalışma sırasında herhangi bir müdahalede robotun aldığı geri beslemeler sayesinde çevre etkenlere zarar vermeden durabilmektedir. Bu yolla insan ile birlikte güvenle çalışabilmektedir.

Kontrolmatik'in Ar-Ge alanındaki ana faaliyet alanlarından bir tanesi de robotik sistemlerdir. Bu kapsamda Şirket kolaboratif robotların geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürmektedir. Geliştirilen kolaboratif endüstriyel robotlar operatör ile birlikte aynı ortamda işbölümü içerisinde çalışarak esnek üretim sisteminde önemli bir rol oynayacaktır.

Türkiye'de en çok katma değer sağlayacağı değerlendirilen ileri robotik sistemler ve kolaboratif robotlar endüstri 4.0'ın önemli alanlarından biridir. İş birliği endüstriyel robotların operatörler ve diğer robot kontrol sistemleri ile nesnelerin interneti (IoT) vasıtasıyla etkileşimi geleceğin akıllı fabrikalarındaki üretim sisteminin temel yapısını oluşturması beklenmektedir.

Yenilenebilir Enerji Üretimi

Kontrolmatik, köklü mühendislik birikimini yenilikçi yaklaşımlarla değerlendirerek yenilenebilir enerji sistem çalışmalarını Ar-Ge merkezi bünyesinde sürdürmektedir. Elektrik üretim, iletim, dağıtım, tüketim ve yönetim alanlarını kapsayan tüm enerji sistemleri alt başlıklarında, Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltacak ve küresel pazarda yer alan paydaşların ihtiyacını giderecek verimli, güvenilir ve ekonomik ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

2023 yılında Kontrolmatik'in gerçekleştirdiği araştırma ve geliştirme çalışmalarının bazıları şunlardır:

- LFP ve diğer lityum iyon pil hücreleri için DC batarya paketlerinin tasarım ve geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.
- Batarya Yönetim Sistemi (BMS) ve Enerji Yönetim Sistemi'ne (EMS) ilişkin geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Tüm elektronik donanım tasarımları, gömülü yazılımlar, ara yüz yazılımları ve tasarımları ekibimiz tarafından yapılmaktadır.
- EMS Sistemi'ne ilişkin yapay zekâ (AI) destekli arbitraj ve şebeke düzenleme senaryolarını otomatik olarak sunan ve raporlayan sistemler geliştirilmiştir. Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
- Şebeke ölçeğindeki alternatif enerji depolama çözümleri tasarım ve modelleme çalışmaları devam etmektedir.
- Yönetim Sistemi arayüz çalışmaları, web arayüzü, mobil arayüz ve SCADA sistemleri iletişim yazılımları geliştirilmeye devam edilmektedir.
- Endüstriyel tesislerin ihtiyacı için büyük ölçekte enerji depolama çözümleri geliştirilmektedir. Hizmet kapsamı, elektrik fiyatını optimize etme, yük kaydırma, talep azaltma, elektrikselleştirme, ani talepleri karşılama ve yenilenebilir enerji desteği şeklinde olmaktadır.
- Elektrik dağıtım ve iletiminde karşılaşılan şebeke sorunlarının iyileştirilmesi için ilgili çalışmalar sürdürülmektedir.
- Yenilenebilir enerji tesisleri için pik üretim ve üretim dengesizlikleri konularında enerji depolama sistemleri ile üretimlerini dengeleyebilecek çözümler geliştirilmektedir.
- Büyük ölçekli araç şarj istasyonu sistemleri için enerji depolama desteği yönünde çalışmalar devam etmektedir.
- Lityum iyon temelli 12 volt akü sistemleri üretimi konusunda çalışmalar devam etmektedir.
- Ticari LFP ve diğer kimyevi hammaddeler ile deneysel nitelikte kese tip batarya hücrelerinin üretimi çalışması gerçekleştirilmiştir, üretilen pillerin test süreci devam etmektedir.
- Materyal karakterizasyonu konusunda çalışmalar devam etmekte, ticari hammaddelerin incelenmesi çalışmaları sürdürülmektedir.

Ar-Ge'nin kalıcılığı çalışanların gelişimine bağlı

Gerçekleştirilen tüm Ar-Ge faaliyetleri, verimliliğin ve kalıcılığın sağlanabilmesi amacıyla düzenli olarak dokümanite edilmekte ve know-how olarak saklanmaktadır. Kontrolmatik, gelişimin ve ilerlemenin en temel kaynağının çalışan gelişimi olduğu bilincini benimsemiştir. Bu anlamda çalışanların gelişimine yönelik yatırım planlamaları ve teşvikleri sağlanmaktadır. Tüm çalışanların Ar-Ge faaliyetlerine yönelik lisansüstü eğitimini sürdürmesi teşvik edilmektedir.

Şirket'in Ar-Ge hedeflerine ulaşması için çalışanlara yıllık en az 40 saat teknik eğitim hedefi konulmaktadır. Ar-Ge Merkezi yöneticilerinin ya da çalışanların önerisi ile sempozyum, kongre, konferans, seminer, fuar etkinliklerine katılım idari ve maddi olarak desteklenmektedir. Şirket, önümüzdeki yıllarda Ar-Ge Merkezi çalışan sayısını artırmayı, bu artışla birlikte lisansüstü çalışan oranını yükseltmeyi hedeflenmektedir.



PLANEARTH

Kontrolmatik Teknoloji olarak sürdürülebilirlik yönetim stratejimizi PLANEARTH adı ile tanımlıyoruz.

Tüm iş faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkileri, riskleri, fayda ve boyutları 360 derece kapsamlı bir şekilde değerlendirir ve yönetiriz. Bu yönetim sürecinde tüm iç ve dış paydaşlarımız ile şeffaf ve etkin bir şekilde iletişim kurarız. Nihayetinde tüm faaliyetlerimizin performansını çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim şekli ile şeffaf bir şekilde ölçer ve halka beyan ederiz.

Kısaca, Kontrolmatik Sürdürülebilirlik Yönetişimi, tüm iş faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim şeklinin bütünsel hareketlerini, etkilerini, birbirleriyle olan etkileşimini ve bu entegrasyonun olumlu ve olumsuz sonuçlarının tüm iç ve dış paydalar ile şeffaf bir şekilde sürekli paylaşımını ve iletişimini kapsar.

Sürdürülebilirlik Beyanı

Misyonumuz, 360 derece ürün, hizmet, kişiye özel anahtar teslim çözümler, satış, pazarlama ve yeniliklerle müşterilerimizi ve ortaklarımızı desteklerken sürdürülebilirliği iş modelimize entegre etmektir.

Biz müşterilerimize, ortak ve paydaşlarımıza her yönüyle sürdürülebilir şekilde iş yürütmelerine yardımcı olacak, şeffaf, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunmayı ve geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.

Bu taahhüdümüz doğrultusunda:

•Tesislerimizde ve ofis içi mekânlarımızda çalışanlarımız için, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda yaşayan halk ve toplumlar için ve ayrıca gezegenimiz için çevresel ve sosyal olarak sorumlu davranıyor ve bu iş tarzını benimsiyoruz.

•Tüm operasyon ve faaliyetlerimizi gerçekleştirirken müşterilerimize, ortaklarımıza, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize şeffaf ve güvenilir davranmayı taahhüt ediyoruz. Ürün ve hizmetlerimizi dünya çapında kabul görmüş, somut sürdürülebilir metriklere sahip akredite sertifikalar, analizler ve sistemlerle destekliyoruz.



•“Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık” ilkemiz doğrultusunda davranmaya, cinsiyet eşitliğini desteklemeye, kişileri yaş, ırk, köken ve etnik köken, mezhep veya inanç, yetenek ve engel, cinsiyet, din, siyasi düşünce, kültür/sosyal sınıf ve cinsel yönelim, zihinsel veya fiziksel engel durumlarından bağımsız olarak istihdam etmeye, herkese adil muamele sağlamak için işgücünde adil fırsatları teşvik etmeye ve eşitsizlikleri ortadan kaldırmaya özenle gayret gösteriyoruz.

•Sürdürülebilir tasarımı destekliyor, sürdürülebilir yenilikleri geliştirdiğimiz inovasyon ve teknolojilerle harmanlıyoruz.

•İnsanları, silah kullanmak, suç işlemek veya çatışmaya teşvik etmek gibi olumsuz davranışlara yönlendirmeyen ve tütün gibi bağımlılık yapıcı zararlı madde kullanımına asla özendirmeyen yenilikler üretmeyi veya geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.

•Sürdürülebilir marka değerlerimizi markamızın fiziksel veya sosyal medyada yer aldığı tüm medya kanallarında kullandığımız şeffaf ve etkin pazarlama iletişimimiz aracılığıyla, iş yaptığımız tüm ortaklarımıza, müşterilerimize, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize benimsetmeye kendimizi adanmış bulunmaktayız.

•Sürdürülebilirlik değerlerimizi her seviyedeki tüm işlerimize entegre etmeye, sürekli gelişen teknolojik sürdürülebilir çözümlerimizle ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızla tüm sektörlerle ilham vermeye çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Kontrolmatik Teknoloji olarak benimsediğimiz PLANEARTH Sürdürülebilirlik Stratejisi ile sorumlu üretim ve tüketim ilkesi doğrultusunda toplumlar için daha fazla erişilebilir temiz enerji ve su sağlamayı, gezegenimizin biyolojik çeşitliliğini artırmayı, ekosistem

iyileştirmeyi ve tüm canlılar için sağlıklı bir gezegende adil şartlarda yaşam koşulları oluşturmaya, nihayetinde de yaşanılabilir bir dünya yaratmayı hedefliyor ve bu yaklaşım ile çalışıyoruz.

Kurulduğumuz 2008 yılından bu yana sunduğumuz hizmetler ile müşteri, ortak ve paydaşlarımızın nihai sürdürülebilir çözümlere ulaşmasını sağlayacak sürdürülebilir teknolojik servisler sağlama konusunda çok güçlü bir misyona sahibiz.

Bu nedenle Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. ve bağlı şirketlerinin PLANEARTH Sürdürülebilirlik Stratejisi ile yaptığımız iş ve iş birliklerinde 360° Sürdürülebilirlik Yaklaşımı'nı benimsemekten, uygulamaktan ve tüm iş birlikçilerimize benimsetmekten kendimizi sorumlu hissediyoruz.

Odak noktamız müşterilerimizi, ortak ve paydaşlarımızı sürdürülebilir, güvenilir ve son teknoloji ürün ve çözümlerle desteklemektir. Hızla değişen teknolojik dinamikler ve dijitalleşen endüstriye yönelik talepler, vizyonumuzu daha çok 'sürdürülebilirliğe' yönlendirmekte ve bu yönde güçlenme motivasyonumuzu teşvik etmektedir.

Sürekli büyüyen gezegen için sürdürülebilir, şeffaf ve yenilikçi işlere kapı aralayacak Ar-Ge çalışmalarımıza da bu yaklaşımımızla ara vermeden devam etmeyi amaçlamaktayız.

Sürdürülebilirlik Taahhüdü

Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. olarak tüm üretim tesislerimizde, süreçlerimizde, faaliyetlerimizde, hizmetlerimizde ve geliştirdiğimiz teknolojilerimiz ile küresel amaçlara uyumlu "PLANEARTH" sürdürülebilirlik-stratejisi çerçevesinde sorumlu üretim ve hizmet prensibi doğrultusunda hareket ediyoruz.

Tüm faaliyetlerimizi mevcut yasalar ve düzenlemeler çerçevesinde sürdüreceğimizi, Şirketimizin belirlemiş olduğu tüm standartlara uyacağımızı, bunlarla sınırlı kalmayarak paydaşlarımızın ve proje ortaklarımızın beklentilerinin de ötesine geçmek için çaba göstereceğimizi taahhüt ediyoruz.

Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık ana ilkemizdir. Nisan 2022'de BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNG) Türkiye üyeliğimizin başlamasıyla birlikte çalışma gruplarında aktif olarak yer almaya ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) 2030 hedefleri çerçevesinde ana hedeflerimizi belirledik.

Çözümlerimiz ve hizmetlerimizle, hâlihazırda birçok sürdürülebilir kalkınma hedefini teşvik ediyor ve katkıda bulunuyoruz, ancak esas olarak kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşım ve yönetimimizle paralel dört sürdürülebilir kalkınma amacı (SKA 2030) için aktif olarak çalışıyor ve bu alanlardaki sorumluluklarımızı yerine getirmeyi taahhüt ediyoruz.

1. Erişilebilir Temiz Enerji (SKA 7)
2. Sorumlu Üretim ve Tüketim (SKA 12)
3. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği (SKA 5)
4. Hedefler için Ortaklıklar (SKA 17).

Sürdürülebilirlik Değerleri

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik Değerleri dört ana yaklaşıma bağlıdır.

Verimlilik: Müşterilerimiz, ortaklarımız, paydaşlarımız, çalışanlarımız ve topluluklar için iç mekân, dış mekân ve ötesi için sorumlu üretim yapmak.

Gezegen: Sürdürülebilir ürün ve hizmetlerimizle gezegen ve ekosistem sağlığını ve biyolojik çeşitliliği korumak.

İnsanlar: İnsan haklarına, çeşitliliğe ve adil çalışma koşullarına saygı göstermek; faaliyet gösterdiğimiz alanlarda çalışanlarımızın ve toplumun yaşam standartlarını ve kalitesini iyileştirmek.

Ortaklık: Daha sağlıklı bir gezegen ve gelecekte de yaşanılabilir bir dünya yaratmak için "birlikte mümkün" diyerek ortaklıkların gücüne inanıyoruz.



PLANEARTH

Çevre Yönetimi

Kurumsal Çevre Yönetimi

Ekosistemi korumanın ve biyoçeşitliliği artırmanın ötesinde, gezegenimiz ve toplumlarımız için erişilebilir ve daha temiz enerji ve su sağlamak amacıyla mevcut hizmetlerimiz, ürünlerimiz ve PLANEARTH sürdürülebilirlik yönetim stratejimizle büyük bir fark yarattığımıza inanıyoruz.

Kaliteli ve refah düzeyi yüksek, adil koşullara sahip toplumlar ve sağlıklı bir ekosistem içinde şehirler yaratmak için çalışıyoruz. Tüm iş faaliyetlerimizi düşük emisyonlu ve dögüsel ekonomi prensipleriyle yürütmek, fosil yakıtlara dayalı enerji kullanımının önüne geçmek için düşük emisyonlu ürünler tasarlamak, sorumlu üretim ve tüketim temel çalışma prensiplerimizdir. Ayrıca üretim tesislerimizde karbon nötr üretimi hedefliyoruz. Bu misyon doğrultusunda kendi Çevre Yönetim Sistemlerimizi oluşturduk.

Bu dört temel yönetim sistemini hem ofislerimizde hem de tesislerimizde uyguluyor ve düzenli olarak takip ederek geliştirmeye devam ediyoruz.

Kontrolmatik Teknoloji Çevre Yönetim Sistemleri:

1. Enerji ve Karbon Yönetimi
2. Dögüsel Ekonomi ve Sıfır Atık Yönetimi Dögüsel Ekonomi ve Sıfır Atık Yönetimi
3. Su ve Atıksu Yönetimi Su ve Atıksu Yönetimi
4. Ekosistem ve Biyoçeşitlilik Yönetimi Ekosistem ve Biyoçeşitlilik Yönetimi

Kontrolmatik Teknoloji halihazırda ISO Entegre Yönetim Sistemi Sertifikalarına (ISO 14001, 9001, 45001) sahiptir. 2022 yılında ISO 50001 ve ISO 10002 sertifikalarını Kurumsal Sürdürülebilirlik Sistemimize entegre ettik.

Sahip olduğumuz entegre yönetim sisteminin bir parçası olan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, Şirketimizin çevre alanındaki çalışmalarının temel çerçevesini oluşturmaktadır. Her Kontrolmatik Teknoloji şirketi, tüm iç ve dış paydaşlarının ve iş ortaklarının, ilgili taraf ve/veya işlem için geçerli olduğu ölçüde bu politikaya uygun hareket etmesini bekler ve bunun için gerekli adımları atar.

Çevre Yönetim Politikası

Kontrolmatik Teknolojileri şirketlerinin çevre yönetim ilkeleri, faaliyet gösterdikleri ülkelerdeki çevre mevzuatı, çevre yönetimi ile ilgili uluslararası sözleşmeler, standartlar, inisiyatifler ve ulusal mevzuat çerçevesinde belirlenen temel ilke ve prensiplerden oluşmaktadır.

Kontrolmatik Teknolojileri A.Ş.'nin tüm şirketleri, faaliyet gösterdikleri ofis ve proje sahalarında sektörel beklenti ve ihtiyaçları göz önünde bulundurarak bu politikaya uygun olarak şeffaf bir şekilde çalışır.

Çevre Yönetim Politikamız, Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. ve iştiraklerinin "PLANEARTH" sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevre yönetimi alanındaki yaklaşımını yansıtan bir kılavuz oluşturarak, Kontrolmatik Teknoloji A.Ş.'nin çalışanları, paydaşları, iş ortakları, müşterileri ve iş yaptığı tüm coğrafyalardaki toplumlar için çevre bilincinin uygulanması, sürdürülmesi ve yönetilmesinin önemini vurgulamayı taahhüt eder.

Çevresel İlkeler

- Çevre kirliliğinin önlenmesi ve çevre bilincinin artırılması;
- Enerji ve doğal kaynakların sorumlu bir şekilde kullanılması;
- Tüm yeraltı ve yerüstü su kaynaklarının ve deniz kaynaklarının korunması, su kaynaklarının sorumlu kullanımı;
- İklim değişikliğinin azaltılması ve buna uyum sağlanması;
- Dögüsel ekonomi ilkelerinin benimsenmesi ve sıfır atık uygulamaları;
- Biyoçeşitliliğin ve ekosistemin korunmasına ve geliştirilmesine katkıda bulunmak.

Kontrolmatik Teknoloji, benimsediğimiz PLANEARTH Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Çevre Yönetimi doğrultusunda, gönüllü uygulamaların yanı sıra ulusal ve küresel bazda gelişen sektör ve sürdürülebilirlik dinamiklerinin yarattığı gelişmelerin yasal yükümlülüklerini yerine getirmek için bu 6 Temel ilke doğrultusunda çalışmaktadır.

KAYNAK VERİMLİLİĞİ

Su Yönetimi

Çalışanlara daha sağlıklı su sağlamak ve ayrıca tek ve çok kullanımlık plastiklerin taşınması ve kullanımından kaynaklanan karbon emisyonunu ortadan kaldırmak için 2023 yılında kullanılmak üzere Genel Müdürlük ofisimizde ve tesis sahasında içme suyu arıtma tesisi kurduk.

Kendi içme suyumuzu üretmenin de yardımıyla, önümüzdeki yıl itibarıyla toplam su tüketimimizi tesiste öngörülen tüketime kıyasla %30 oranında azaltmayı hedefliyoruz. Böylece, 2024 yılına kadar kurumsal düzeyde toplam su tüketimi hedefimizi de %25 oranında etkileyeceğiz.

Düşük Karbon Ekonomisi

Ekosistemi korumayı ve biyoçeşitliliği artırmayı, işimizi düşük karbon emisyonu ile yürüterek gezegen ve toplumlar için temiz ve uygun fiyatlı enerji ve suya daha fazla erişim sağlamayı taahhüt ediyoruz.

Sosyal medya hesaplarımızda, web seminerlerimizde ve kamuya açık konuşmalarımızda belirttiğimiz ve kamuya açık CDP 2023 raporumuzda da belirttiğimiz gibi: 2030 yılına kadar düşük emisyonla çalışmayı ve uzun vadede (5-10 yıl) karbon nötr bir tesis işletmeyi taahhüt ediyoruz.

Bu doğrultuda, sürdürülebilir enerji ve teknoloji sağlayıcısı bir şirket olarak iklimle ilgili konular ve ilgili riskler temel ilgi alanımızdır ve kurumsal iş stratejimizi ve sürdürülebilirlik yönetimimizi yönlendirmek için günlük iş faaliyetlerimize 360 derece bağlıdır.

Halihazırda, düşük karbonlu iş yapmak için üretim tesislerimizle entegre yenilenebilir enerjinin daha fazla kullanımını sağlayarak tüm faaliyetlerimizde kurumsal düzeyde projeler kuruyoruz ve düşük karbonlu, muhtemelen karbon nötr tesis işletmek için tesislerimizde sahada somut çevre dostu, verimli ve sürdürülebilir projeler yürütüyoruz.

Sera gazı emisyonlarımızı, gelecek yıl tesisimizde öngörülen tüketime kıyasla toplam karbon emisyonlarımızı 2025 yılına kadar %25 ve 2030 yılına kadar %50 oranında azaltmak için tüm iş faaliyetlerimizde azaltmayı hedefliyoruz.

Sera gazı emisyonlarımızı 2025 yılında %35 oranında azaltmayı ve POMEA tesisimizi 2030 yılında ve nihai olarak karbon nötr olarak işletmeyi hedefliyoruz.

PLANEARTH

Çevre Yönetimi

Kurumsal Düzeyde Düşük Karbon Ekonomisi Uygulamaları

Toplam karbon emisyonlarını azaltmak amacıyla tüm iş faaliyetlerimizdeki temel etkimiz genelinde sera gazı emisyonlarımızı azaltmak için kurumsal düzeyde bazı önlemler almaya başladık:

- Altın/Platin LEED Yeşil ve Sürdürülebilir Bina Sertifikalı Genel Müdürlük Ofisi - devam ediyor, bazı örnekler:
 - FSC (Forest Stewardship Council) - sertifikalı, sorumlu kaynaklı ofis mobilyaları ve kağıt kullanımı,
 - EPD (Çevre Koruma Beyanı) ve diğer ilgili yeşil sertifikalı malzeme kullanımı,
 - Sürdürülebilir Satın Alma yürürlükte: Düşük misyonlu ve yerel (150 km mesafeden tedarik edilen) satın alma ve / veya geri dönüştürülmüş içerikli (sertifikalı) malzeme kullanımı.
- Şirket havuz araçlarımızı 2018'den bu yana hibrit araçlarla değiştirmeye başladık. Ve 2023 yılında bunları elektrikli araçlarla değiştirmeye başladık ve yakın gelecekte %100 elektrikli araç filosuna geçmeyi hedefliyoruz,
- Merkez ofisimizde 50 KWH çatı üstü Güneş Enerjisi Santrali kuruldu ve 2023 yılında merkez binamızın toplam enerji ihtiyacının bir kısmı Yenilenebilir Enerjiden sağlanacak,
- Çalışanlara daha sağlıklı su sağlamak ve tek ve çok kullanımlık plastik (karbon emisyonlu) damacanalardan taşınması ve kullanımından kaynaklanan karbon emisyonunu ortadan kaldırmak için içme suyu tesisi kuruldu,
- 2023 yılında, lavabolarımızdan akan birinci derece hafif gri suyu yeniden kullanım için sifonlarımıza geri kazandıran yenilikçi bir teknolojiyi entegre ederek su tasarrufu ve geri kazanımı sağlamayı planlıyoruz,
- Kullanım suyu, elektrik kullanımı, aydınlatma vb. su ve enerji tüketimlerimizi sürekli takip ediyoruz. Ofislerimizde, daha sorumlu kaynak kullanımı için hizalanmış CONTROLIX IoT modüllerimiz ile su ve enerji tüketimimizi anlık ve geriye dönük olarak ölçüyoruz,
- Atıklarımızı her katta günlük ofis saatinde ayrıştırıyoruz,
- İş yapmak ve toplantılar düzenlemek için teknolojiyi ve çevrimiçi olanakları olabildiğince fazla kullanıyoruz,
- Kaynak tüketimini düzenli olarak izlemek için kendi IoT modüllerimizi kullanıyoruz,
- Kağıt tüketimini ve buna bağlı olarak depolama ve transferden kaynaklanan karbon emisyonunu azaltmak için Iron Mountain şirketi ile işbirliği yaparak online arşivleme modülüne geçtik,

Sahada Düşük Karbon Ekonomisi Uygulamaları

2022 yılında Türkiye'nin ilk Lityum-İyon Demir Fosfat (LiFePO4) PİL Hücresi Üretim ve Enerji Depolama Fabrikası POMEĞA'yı kurmaya başladık.

Kapısını 29 Ağustos 2023'te açan tesis, Kontrolmatik'in iştiraklerinin ve Controlix IoT modülleri, McFly kolaboratif robot kolları ve mobil çözümler gibi markalarının diğer tüm üretim ve montaj tesislerini içerecek. POMEĞA, yenilenebilir enerji kaynaklarını yaygınlaştıracak ve geliştirecek, fosil yakıtlara olan talebi azaltarak düşük emisyon ekonomisini destekleyecek ve dağıtım sistemlerinde güvenilirliği, çeşitliliği ve güç kalitesini artıracaktır.

Yenilenebilir enerjiyi depolayacak ve 7/24 kullanılabilir hale getirecek, böylece ister ulusal şebeke ölçeğinde ister ev ölçeğinde olsun, topluluklara daha fazla temiz enerji kullanma ve bireylere enerjilerini sürdürülebilir kaynaklardan seçme hakkı verecektir.

Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkemize bağlı olarak, inşaat aşamasından itibaren sıfır atık ve karbon-nötr bir yaklaşım benimsedik.

Fabrika, temiz enerjiye erişimi artırarak gezegen ve toplumlar için karbonsuz ve sağlıklı bir ekosistem tasarlayacaktır. Tesis, sürdürülebilir teknoloji çözümleri, düşük emisyon ve döngüsel ekonomi gibi yerinde sürdürülebilir uygulamalar ve LEED uygulamaları ile küresel olarak yeşil dönüşümün gelişiminde örnek ve öncü bir rol oynayacaktır.

Bu doğrultuda, döngüsel ve düşük karbon ekonomisine katkıda bulunmak amacıyla çeşitli önlemler ve sürdürülebilirlik projeleri yürütülmüştür:

- Altın/Platin LEED Yeşil ve Sürdürülebilir Bina Sertifikalı Genel Müdürlük Ofisi - devam ediyor, bazı örnekler:
 - FSC (Forest Stewardship Council) - sertifikalı, sorumlu kaynaklı ofis mobilyaları ve kağıt kullanımı,
 - EPD (Çevre Koruma Beyanı) ve diğer ilgili yeşil sertifikalı malzeme kullanımı,
 - Sürdürülebilir Satın Alma yürürlükte: Düşük misyonlu ve yerel (150 km mesafeden tedarik edilen) satın alma ve / veya geri dönüştürülmüş içerikli (sertifikalı) malzeme kullanımı.
- 4,96 MWh Çatı Üstü (26.000 m2) Güneş Enerjisi Santrali kurulmuştur ve üretimin 3. aşamasında tesisin toplam enerji ihtiyacının %30 - %40'ını karşılamayı hedefliyoruz.
- Çatı Üstü Yağmur Suyu Hasadı (26.000 m2) sistemi kurulmuştur,
- Enerji Yönetimi uygulamaları yürürlükte
 - Atık Isı Geri Kazanımı,
 - Termal Batarya Isı Transferi Yönetimi,
 - Yenilenebilir Enerjinin daha fazla kullanımı: yerinde Rüzgar Enerjisi Santrali (5 KWh pilot proje imzalanmıştır, sonraki dönemde 250 KW'a kadar genişletilecektir).
- Döngüsel Ekonomi ve Sıfır Atık uygulamaları yerinde
 - PİL ve Atık Geri Kazanım Projeleri - hatalı üretilen LiFePO4 hücrelerimiz için Exitcom (geri dönüşüm tesisi) ile pilot proje başlatılmıştır,
 - Tüketim sonrası paket geri kazanımı ve diğer geri dönüşüm projeleri yürürlükte,
 - Kendi geri dönüşüm tesisimiz üretimin 3. aşamasıyla bağlantılı olarak planlanmaktadır.
- Su ve Atıksu Yönetimi mevcut
 - Çalışanlara daha sağlıklı su sağlamak ve tek ve çok kullanımlık plastik (karbon emisyonlu) damacanalardan taşınması ve kullanımından kaynaklanan karbon emisyonunu ortadan kaldırmak için İçme Suyu Üretim Tesisi kuruldu.

PLANEARTH

Çevre Yönetimi

Karbon Kredisi ve Ticaret

Ekosistemin korunması, biyoçeşitliliğin artırılması, gezegene ve toplumlara daha fazla temiz enerji sağlanması amacıyla düşük emisyonlu ve karbon nötr tesislerin hayata geçirilmesi birinci önceliğimizdir.

Sözümüzün yanı sıra, gönüllü (şu anda) karbon kredisi ticaret piyasasını başlatarak, diğer kuruluşların (şirketler, enstitüler vb.) karbon kredilerimizden kâr elde ederek işlerini düşük emisyonla yürütmelerine destek olmayı hedefliyoruz.

Şeffaf olmak adına, şu anda bunu yaklaşan yenilenebilir enerji santrallerimize (güneş ve rüzgar) entegre etmek için uygun karbon kredisi sertifikasyonunu güvence altına almanın yollarını arıyoruz.

Güvenli ve uygun fiyatlı enerji ve suya daha fazla erişim sağlama vaadimizin yanı sıra "sorumlu üretim ve tüketim" de temel operasyonel ilkelerimizden biridir.

Bu prensiple faaliyetlerimiz ve iş yapış şeklimizle doğaya ve topluma olabildiğince enerji ve su sağlamaya ve yenilemeye çalışıyoruz.

Hali hazırda karbon kredisi ticaretine konu olacak yenilenebilir enerji santrallerimiz var. Diğer amacımız ise daha fazla yenilenebilir enerji santrali kurmak ve dezavantajlı bölge ve coğrafyalardaki toplulukların temiz suya ve enerjiye daha fazla erişimini sağlayarak toplulukların Çeşitliliği, Eşitliği ve Katılımına somut bir varlık kazandırmak için karbon kredisini kolaylaştırıcı bir araç olarak kullanmaktır.

Atık Su Yönetimi

Pil hücrelerinin üretiminde nemlendirme işlemi için sadece 1 µS'de çok az miktarda saf suya ihtiyaç duyulan üretim ünitelerinde önemli bir su kullanımı dikkate alınmamaktadır.



Çevre Harcamaları

Sorumlu Tüketim ve Üretim ilkesiyle iş yapmaya ve faaliyet göstermeye kararlıyız. Bu doğrultuda işlerimizi ve tesislerimizi düşük emisyonlu, ulusal ve uluslararası mevzuatlara uygun olarak yürütmeye özen gösteriyoruz.

İşimizi sürdürülebilir bir şekilde yürütmek ve düşük emisyonla faaliyet göstermek için 2022 yılından bu yana Çevre Harcamamız, tesis içi projeler (Çatı Üstü Güneş Enerji Santrali, Çatı Üstü Yağmur Suyu Hasadı, LEED Sertifikası, Yerinde İçme) dahil olmak üzere 148.474.095 USD'dir. Su Üretimi), çevresel izleme ve danışmanlık hizmetleri 2016 yılından itibaren Güneş Enerjisi Projesi, Rüzgar Enerjisi Projesi, Hidrolojik Santral ve Enerji Depolama Sistemleri gibi Yeşil Projeler yürütmeye başladık.

2021, 2022 ve 2023 yıllarında devreye alınan Yeşil Projelerimizden elde edilen gelirler aşağıdaki gibidir:

Yıl	Yeşil Projeler Geliri (USD)	Toplam Kontrolmatik (USD)	Yeşil Projelerin Yüzdesi
2017	710.65	-	-
2018	249,065.49	-	-
2019	747,526.75	-	-
2020	2,549,175.61	27,097,065.61	9.41
2021	358,432.84	46,419,398.26	0.77
2022	6,698,557.81	95,792,360	6.99
2023	5,317,648.35	34,760,039.86	15.30

* 2023, 1. ve 2. çeyreği kapsamaktadır

* Yıllık Gelirlerin Kaynağı: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/910639>

Yeşil Projelerimizden bazıları 2016 ve 2017 yıllarında başlamış ve 2020 yılında devreye alınmıştır. Dolayısıyla %9,41 kümülatif değerdir.

2022 yılında 2021 yılına göre hızlı yeşil gelir artışımız ve son iki yılda katlanan yeşil gelir artışımız, daha sürdürülebilir işler yapma ve işimizi sürdürülebilir yapma konusundaki yoğun çabamızı ve kararlılığımızı gösteriyor.

PLANEARTH

Sosyal Yönetim

Temel prensibimiz olan "Çeşitlilik, Eşitlik ve Katılım" doğrultusunda dezavantajlı bölgelerde yaşayan topluluklar için çalışıyor, onlara adil koşullar altında sağlıklı bir ekosistem ve yaşam kalitesi sunmak için çalışıyoruz. Ticari faaliyetlerimizi onların yaşam refahını artırma sorumluluğuyla yürütüyoruz. Ağustos ayı itibarıyla BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ve BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ortaklığıyla oluşturulan Kadının Güçlenmesi İlkeleri'nin (WEP) imzacısı olduk. Kadınların yerel ve küresel ölçekte iş hayatının tüm yetkinlik alanlarında etkin ve görünür kılınması, kadının güçlenmesinin güçlendirilmesi ve kadınların iş hayatına en üst düzeyde katılımının sağlanması başta olmak üzere toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

İşyerindeki toplam kadın çalışan sayısını artırmaktan ziyade, iş hayatında kadının gücünün etkin rolüne ve görünürlüğüne ve kadın çalışanların güçlendirilmesine inanıyoruz.

Bu nedenle kadın çalışanlarımızın yetkinlik becerilerini geliştirmeyi ve stratejik yönetim konusunda karar verici olmalarını sağlamak için özellikle üst düzeyde desteklemeyi önemsiyoruz. 2022 yılında Kontrolmatik genel üst düzey yöneticileri içinde üst düzey kadın yöneticilerin oranı %85,2'dir.

2022 yılında Kadın Dostu Markalar platformu aracılığıyla bu yaklaşımımızı diğer sektörlerle ve kamuoyuyla paylaşma fırsatı bulduk. Kadınları toplumda güçlendirmek, görünürlüğünü artırmak, kadınların refahını sürdürülebilir kılmak ve aynı zamanda adil yaşam koşullarına sahip olmalarını sağlamak için çalışıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz dezavantajlı bölge ve coğrafyalarda yaşayan topluluklar için özellikle kapsayıcı projeler geliştirmeyi hedefliyoruz. Böylece kadınları ve genç kızları teknolojiyle tanıştırmayı, daha fazla "sürdürülebilir kadın gücünü" işimize katarak sürekli büyümeyi hedefliyoruz.

Aynı yaklaşımla yerel ve küresel ölçekte önde gelen STK ve derneklerle birlikte Ankara Polatlı'nın yanı sıra Afrika'nın belirli bölgelerinde hayata geçirmek üzere çeşitli projeler tasarlıyoruz. Sosyal Sorumluluk Projelerimiz sayesinde sunları hedefliyoruz:

- Dezavantajlı coğrafyalarda yaşayan toplumlara gençleri ve kadınları dahil etmek,
- Cinsiyet eşitliğini destekleyerek gençleri ve kadınları teknolojiyle tanıştırmak,
- Yaşam planlarında olumlu ve belirleyici fırsatlar sunmak,
- Girişimci ruhlarını somut planlara dönüştürmelerine destek olmak,
- Sürdürülebilirlik değerlerimizi benimsetmek ve onlara sürdürülebilirlik değerlerimizi yaşatmak,
- İşimize daha fazla "sürdürülebilir kadın gücü" katarak sürekli büyümek,
- Daha temiz enerji ve su sağlayabilmek ve
- Sağlıklı bir ekosistemde ve adil koşullarda yaşayan topluluklar oluşturmak,

2018-2022 yılları arasında Tohum Otizm Vakfı ile işbirliği yaparak dezavantajlı topluluklara destek verdik. 2022 yılında da benzer bir yaklaşımla "1 Çalışan 1" adlı kurum içi projeyi başlattık.



Mor Çatı Derneği ile birlikte "Kadın". Her çalışmamızın doğum günü vesilesiyle toplumdaki bir kadını destekliyoruz. İşimize daha fazla "sürdürülebilir kadın gücü" katarak sürekli büyümeyi hedefliyoruz. Ankara Polatlı'nın yanı sıra Afrika'nın belirli bölgelerinde yerel ve küresel çapta önde gelen STK ve derneklerle gerçekleştirilen KONTROLMATİK, ekosistemi koruyarak, verimliliği artırarak gelecekte sağlıklı bir gezegen ve yaşanabilir bir dünya yaratmak için ortaklıkların gücüne inanıyor. biyoçeşitliliği artırmak, refah düzeyi yüksek ve ücret koşullarında yaşayan toplumlar yaratmak.Yerel ve küresel STK'lar, dernekler, kamu kurumları, üniversiteler ve platformlarla ortaklıklar kuruyor, ilgili konferans ve çalıştaylara katılıyoruz. UNGC Türkiye üyeliğimizin başlamasıyla birlikte Nisan 2022'de "Çeşitlilik, Katılım ve Cinsiyet Eşitliği" ve "SDG (Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri) Hızlandırma" çalışma gruplarına katılarak, Düşük Emisyonlu Üretim ve Döngüsel Ekonomi alanındaki gelişmelerimizi paylaşarak aktif olarak çalışmaya başladık. Diğer katılımcı üye şirketlerle Çevresel ve Sosyal Yönetim. Sürdürülebilir Kalkınma ve Döngüsel Ekonomi Derneği'ne üye olduk ve benimsediğimiz Döngüsel Ekonomi yaklaşımıyla Sıfır Atık Yönetimi yaratmak için geri kazanım & geri dönüşüm projelerinde önde gelen uzman firmalarla iş birliği yapıyoruz. Sürdürülebilirlik Akademisi öncülüğünde düzenlenen 'Yeşil İş Zirvesi'ne katılarak, hedeflerimizi sürdürülebilir aksiyonlara dönüştürürken karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik sürdürülebilir uygulamalarımızı yerinde paylaştık. Ardından 'Sürdürülebilir Markalar' konferansına katılarak sürdürülebilirlik yolculuğumuzu farklı sektörlerdeki markalarla paylaşma fırsatı bulduk ve bunlardan da faydalandık.

Yerel ve küresel birçok STK ve dernekle ortaklığımız var. Bazı örnekler: UNGC, Türkiye Sürdürülebilirlik Akademisi, Türkiye Rüzgar Enerjisi Derneği, Türkiye Enerji Yatırım Derneği, YASED, TÜSİAD, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası vb. ve çalıştaylarda buna göre fikir vermek, belirli etkinliklerde işbirliği yapmak ve fikirlerimizi paylaşmak en iyi uygulamalar atölyelerde buna göre fikir verir. Üyelik ve sürdürülebilir pazarlama iletişimi etkinlikleri için 2022 yılında 10.695 USD'nin üzerinde harcama yaptık.

Kurumsal Sorumluluk Ödülleri

Ankara Polatlı'daki Güneş Enerjisi Santrali Projemiz ile bu yıl 2 Mayıs'ta düzenlenen 8. Karbon Zirvesi'nde Düşük Karbon Kahramanı olarak ödüllendirilmenin gururunu yaşadık.

Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D), İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ortaklığında bu yıl 2 Mayıs'ta düzenlenen 8. Karbon Zirvesi'nde Düşük Karbon Kahramanı ödülü.

2023 yılı sonunda faaliyete geçecek olan POMEĞA Lityum-lyon Demir Fosfat (LiFePO4) akü hücresi üretim tesisimiz, 16,5 MW kurulu güce sahip, 4.340 kWe gücünde çatı üstü Güneş Enerjisi Santraline sahiptir.

Üretim tesisi binasının tamamını kapsayacak şekilde net 26.000 m2 alana küçültmeyi hedefledik. Üretim tesisimizin enerji ihtiyacını temiz enerjiyle karşılayıp karbon emisyonlarımızı azaltacağız.

Güneş Enerjisi Santrali - Temiz Enerji projemiz ile yılda toplam 25.857 ton CO2 eşdeğeri azaltımı gerçekleştiriyoruz. Bu emisyon giderimiyle toplam 1200 saatlik orman alanına sahip Polatlı ilçemizde her üretim yılında +2 ilave orman alanı daha yaratıyoruz.

Bu emisyon azaltımıyla 6 yıllık üretim faaliyetimiz sonucunda Polatlı ilçemizde her birey için ilave +1 orman alanı (Türkiye ortalamasının üzerinde) sağlıyoruz.

Sürdürülebilir Finans ve Performans

Şirketimiz halka arz olduğundan, ilgili ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) risklerimizi ve sürdürülebilirlik risklerimizi takip edip kamuya duyurmak istiyoruz.

Kurumsal ve Sürdürülebilirlik Yönetişimizi ilgili sertifikalar, küresel endeks ve listelerle sürekli geliştirmeye ve sonuçlarını küresel ölçekte hissedarlarımızın, müşterilerimizin, ortaklarımızın ve yatırımcılarımızın incelemesine şeffaf bir şekilde sunmaya çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

2024 1. Çeyrek itibarıyla resmi faaliyetlerine başlayacak olan Kontrolmatik için kurumsal düzeyde yasal bir 'Sürdürülebilirlik Komitesi' kurulması yönündeki çalışmalarımızda sona gelindi. Şu anda görev yapan gayri resmi Sürdürülebilirlik Komitemiz, Çevre ve Sürdürülebilirlik daire başkanı, Yatırımcı İlişkileri Müdürü, Markalar ve İştirakler Başkanı, GM Yardımcıları, GM ve şirketin CEO'sundan oluşmaktadır.

Mevcut Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerimiz, yasal zorunluluktan bağımsız olarak, çevresel, sosyal ve sürdürülebilirlik yönetişimi konularındaki stratejik kararlarda çevik aksiyonlar almak için daha sık ve sıkı iletişim içerisindeyiz.

ÇSY, çevre ve sürdürülebilirlik yönetimi ile ilgili tüm konular 'Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanımız' tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ve Çevre Başkanı, 2022 yılı başından itibaren kurulan şirketin doğrudan Genel Müdürü ve CEO'suna bağlı olarak görev yapıyor.

Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı, 360 derece etkili kurumsal sürdürülebilirlik stratejisini yönlendirmek için Kontrolmatik markalarının ve iştiraklerinin diğer tüm kurumsal departmanları ve üst düzey yönetim ekipleriyle çapraz fonksiyonel olarak çalışır.

Bağışlar

Kontrolmatik, Türkiye ve Afrika'daki burs, eğitim, gıda ve su yardımlarına düzenli olarak bağış yapmaktadır. Afrika'da da su kuyuları açıldı.

Bayram günlerinde (Ramazan, yılbaşı vb.) paketler ve teşvik çekleri topluluğa ulaştırılmaktadır. Kadınların toplumda güçlendirilmesi kapsamında, kadınların toplumdaki varlığını ve görünürliğini desteklemek amacıyla her çalışanımızın doğum gününde düzenli olarak Mor Çatı'ya bağış yapıyoruz.

2022 yılında 317.274 TL (16.967 USD) bağış yapıldı.

2023 yılında deprem sonrası (6.02.2023) 10 ildeki topluluklara bağışta bulduk: konteyner evler, konteyner kentler, mobil enerji santralleri, depolar, gıda, su, hijyenik yardım, mobil tuvalet ve duşlar, mutfak kapları, giysiler, battaniyeler, burslar vb.

Raporlama

CDP Raporlama

Kontrolmatik olarak 2023 yılında CDP Global (Karbon Saydamlık Platformu) tarafından platform üyesi olmaya davet edildik ve ilk CDP raporlamamızı Haziran 2023'te tamamladık.

BIST (BORSA İSTANBUL) Sürdürülebilirlik Endeksi

Nihai ESG çalışmalarımız ve açıklamalarımız 2023 yılı sonu itibarıyla tamamlandı ve REFINITIV tarafından yapılan son değerlendirmemiz başarıyla tamamlandı.

S&P Global CSA (Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi) Raporlaması

2023 yılında ilk kez S&P Global CSA ESG platformuna halka açık raporlama yaptık.

Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporu

Tüm çalışmalarımızı derledik ve 2023 yılında ilk ÇSY & Sürdürülebilirlik Raporumuzu web sitemizde kamuoyuna yayınladık.

Küresel Listeler ve Endeks

Bu çalışmaların sonucunda şirket, Kasım 2022 itibarıyla MSCI Small Cap Türkiye Endeksi'ne, Ağustos 2023 itibarıyla da FTSE Mid Cap Endeksi'ne dahil edilmiştir.



PLANEARTH

Gündüz Bakım Hizmetleri

Kontrolmatik, "Çeşitlilik, Eşitlik ve Katılım" temel prensip olarak kabul ederek çalışanlarını destekler ve davranır, sosyal finansman konusunda cömert davranır.

Önemli Günler Desteği

Çalışanlara doğum günlerinde ve kadın günlerinde teşvik çeki verilmektedir. Bayram günlerinde (Ramazan, yılbaşı vb.) paket ve teşvik çekleri teslim edilmektedir.

Teşvik çekleri, doğum (her iki cinsiyet için), evlenme ve ölüm (aile-birinci derece akraba olması durumunda) durumunda yapılır.

Sosyal Destek

Kontrolmatik çalışanlarının özel sağlık sigortası ve kapsamlı ferdi kaza sigortası bulunmaktadır.

Piknik, açık hava etkinlikleri, motivasyon yemekleri, kurum içi happy hour partileri-dondurma & waffle, yaz aylarında tekne gezileri, yıl sonu motivasyon gezisi ve toplantısı vb. motivasyon etkinlikleri düzenlenmektedir.

İşyeri Desteği

Çalışanlar haftada bir gün işyeri hekimi ile görüşebilmektedir. Sağlık sorunları ve ihtiyaç halinde dinlenme için revir odası bulunmaktadır. Namaz kılmak için mescit odası mevcuttur. Çalışana ve ailesine doğal afet yardımı yapılır. Bazı roller için yıllık ikramiye de verilmektedir.

Sosyal İşyeri

Genel Merkez ofisimizin bir dairesi yalnızca çalışanların sosyal aktivitelerine ayrılmıştır. Çalışanların mola verebileceği, koltuklarda dinlenebileceği, balkonda temiz hava alabileceği veya kütüphanede kitap okuyabileceği, play station, langirt gibi takım oyunları oynayabileceği dinlenme ve dinlenme alanları mevcuttur. Aynı alanda mutfak olanakları, olanaklar, öğle yemeği ve kahve köşeleri için masalar da bulunmaktadır. Öğle yemeği için bilet ve ulaşım için servis otobüsü de sağlanmaktadır.

İşyeri Esnekliği

Üst yönetici denetimine bağlı olarak tüm çalışanların uzaktan çalışma izni bulunmaktadır.

Tüm çalışanlar için geçerli olup, engelli çalışanlara ve kadın çalışanlara, doğum iznini uzatma olanağı, uzaktan çalışma, ihtiyaç halinde esnek çalışma saatleri gibi ayrıcalıklar tanınıyor.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş Sağlığı ve Güvenliği, Kontrolmatik genelinde en üst kademededen en alt kademeye kadar bir değer olarak ele alınmakta, tüm iş süreçlerinde yetkin ekiplerle çalışılmaktadır. Çalışanların sağlığı ve emniyeti Şirket'in faaliyetlerinde öncelikli olarak gözetildiği temel olgular arasında ilk sıralarda yer almaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği konusunu merkezi İSG Departmanımız ve lokasyon bazlı İSG Uzmanları ile yönetilmektedir. İSG performansımız, ISO 45001 denetimleri, ulusal ve uluslararası denetimler, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı denetimleri, kurum içi değerlendirmeler, şantiyeler arası değerlendirmeler gibi şirket içi ve şirket dışı denetim ve değerlendirme faaliyetlerine tabidir.

Faaliyet gösterilen tüm saha ve lokasyonlarda, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında, tehlike tanımlama, risk değerlendirme ve riske karşılık verme çalışmalarını 4857 Sayılı İş Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 6331 İş Sağlığı ve İş Güvenliği Kanunu ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği standardına uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

KONTROLMATİK de iş sağlığı güvenliği çalışmalarında sürekli iyileşme hedefimize uygun olarak amacımız çalışma ortamını iyileştirmek, kaza ve yaralanmalara sebep olabilecek koşulları ve davranışları ortadan kaldırmak, meslek hastalıklarını engellemek, iş sahalarımızın güvenliğini mümkün olan en üst düzey önlemlerle sağlamak, teknolojik gelişmeleri takip etmek ve çalışan sağlığına yönelik riskleri bertaraf edecek uygulamalar yürütülmektedir. İş sağlığı güvenliği açısından sıfır iş kazası hedefini benimseyen Kontrolmatik, bu hedefine ulaşmak için her kademedeki çalışanlarının katılımı ve gerekli kaynak desteği ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Çalışanlarımız arasında iş sağlığı ve güvenliği bilincini artırmak ve bu sayede risklerin en aza indirilmesini sağlamak amacıyla İSG eğitimleri düzenlemekteyiz. Çalışanların katıldığı zorunlu İSG eğitimlerine ek olarak ATEX, Commissioning, Manlift, İşaretçi ve Sapanıcı, Yüksekte Çalışma, Kapalı Alanlarda Çalışma, İlk Yardım, Güvenli Sürüş Teknikleri kapsamında da eğitimler düzenlenmiştir.

Çalışanlarımızın güvenliği kadar sağlığının korunmasını da önemsenmektedir. Hizmet aldığımız sağlık birimimiz tarafından çalışanların işe giriş muayeneleri, periyodik tahlilleri, periyodik muayeneleri düzenli olarak yapılmaktadır.

Çalışan refahı için sosyal etkinlikler düzenlenmekte, çalışanların molalarda bir araya gelebilmeleri ve dinlenebilmeleri için sosyal etkinlik ve buluşma alanları oluşturulmaktadır.

Çalışanlarımız arasında mesleki hastalık ve ölümlü iş kazası vakası yaşanmamıştır. Yaşanan iş kazaları kayıp günlü kazalar, ilk yardımcı kazalar, ciddi ramak kala olaylar, ramak kala olaylar ve tehlikeli durumlar olarak sınıflandırılarak ayrı ayrı takip edilmektedir. Kök neden analizleri de yapılarak aksiyon takipleri yapılmaktadır. İş sağlığı güvenliği kapsamında Kontrolmatik ile beraber Alt İşverenlerimizin de kaza sıklık oranı, kaza ağırlık oranı ve kayıp gün göstergeleri ile eğitim saatleri takip edilmektedir.

Acil durumlara hazırlıklı olmak amacıyla acil durum risk analizlerinin yapılması, acil durum planlarının hazırlanması, acil durum ekiplerinin eğitilmesi, tatbikatların yapılması çalışmaları yürütülmektedir.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş Sağlığı Ve Güvenliği Hedefleri

Sürdürmekte olduğumuz ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında amacımız, iş ve işçi sağlığı ve güvenliği yönetim sistemimizi yasal gerekliliklerin ötesine taşıyarak çalışanlarımızın ve tüm işbirlikçilerimizin işyerinde ve iş dışında "önce can güvenliğim" yaklaşımını benimseyecekleri kültür değişimini yaratmayı hedefliyoruz.

İSG kurallarına uymayı sürdürülebilir kılmak, tüm çalışanların İSG konusunda özverili davranmasını sağlayabilmek amacıyla Ayın İSG Birincisi Ödülü Uygulaması Planlanmaktadır

Tüm Grup şirketlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetlerinin takibi için dijitalleşme çalışmaları kapsamında ortak bir yazılım kullanılmaya başlayıp ve tüm süreçler bu yazılım üzerinden takip edilmesi hedeflenmektedir.

Çalışan sağlığının korunmasının temel koşullarından biri de çalışanların fiziksel konforunun sağlanmasıdır. Bu doğrultuda, ROSA (Rapid Office Strain Assessments) ofis ergonomisi risk analizi uygulaması yürütmek istemekteyiz. Çalışan sağlığı üzerinde son derece etkili olan stres konusunda da uygulamalar yürütüyoruz.

İşyeri hekimlerimizin; "Kanser ile Mücadele", "Obezite ile Mücadele", "Sigara ile Mücadele" gibi özel başlıklarda eğitimler düzenlenmesi planlanmıştır

İş Güvenliği Simülasyon Eğitim Alanı (DOJO): Çalışma alanındaki risklerin, kurulan ekipmanlar ve simüle edilmiş istasyonlar yardımıyla çalışanlara gösterilmesi suretiyle eğitilmeleri amaçlanmıştır.

Çalışanların sahadaki riskleri tespit edebilme kabiliyetlerini ölçmek ve aynı seviyeye getirebilmek için VR teknolojisi kullanılarak sertifikasyon uygulaması hedeflenmiştir. Uygulama kapsamında, belirli uygunsuzluklar bulunan gerçek üretim sahasından bir kesit, üç boyutlu ortamda canlandırılarak çalışanlar bu alanda sanal denetim yapmakta, bulabildikleri riskler puanlanmakta ve belirli puanı geçenler denetçi olarak onaylanmaktadır.

Dikkat ve Algı Testi (Viyana Test): Bu test yardımıyla, özellikle iş makinesi operatörlerinin, bakım personelinin, kalite kontrol personelinin ve test şoförlerinin; dikkat, algı, konsantrasyon ve motor becerilerinin ölçümü hedeflenmektedir.

İş Güvenliği Kaptanı uygulaması hedeflenmektedir. 8-15 kişiden oluşan üretim takımlarında bir hafta boyunca iş güvenliği sorumluluğunun saha çalışanları tarafından üstlenildiği bir uygulamadır. Görevlendirilen kaptanlar, görev süreleri boyunca kendilerine özel hazırlanan şapka ve kol bantlarını taşıyarak, bir yandan işlerini yapmakta, diğer yandan da muhtemel çalışma alanı uygunsuzluklarını ve güvensiz davranışları gözlemlemektedirler.

İSG PERFORMANSI	
	2023
Toplam Yaralanma Oranı	31,8
Toplam Yaralanma Oranı (Yükleniciler)	19,2
Toplam Kazalar	78
Kazalar (Yükleniciler)	12
Kayıp İş Günleri	78
Kayıp İş Günleri (Yükleniciler)	12
Toplam Kayıp Zamanlı Yaralanma Oranı	22,4
Kayıp Zamanlı Yaralanma Oranı (Yükleniciler)	11,2



ŞİRKET POLİTİKALARI

Kâr Dağıtım Politikası

Kontrolmatik A.Ş. kâr dağıtım politikası, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (11-19. I), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kâr payı oranı, Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurul'un onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir. Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14'üncü maddesi kâr dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirket, sayılanlarla sınırlı olmaksızın kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamukurum ve kuruluşlarına 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nda, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kâr Payı Tebliği (11-19.1)'nde ve diğer Sermaye Piyasası Mevzuat'ında belirtilen esaslar dâhilinde yardım ve bağış yapabilir.

İşbu Bağış ve Yardım Politikası'nın amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi, toplumsal sorumluluk bilincinin oluşturulması, sosyal ve toplumsal ihtiyacın karşılanması, kamuya fayda sağlanması ve kamuya faydalı faaliyetlerin bağışlarla özendirilmesidir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine

bağlı kalınması, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil edilmemesi, kendi amaç ve konusunun aksatılmaması, yıl içinde yapılan bağışların Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması şartıyla, genel bütçeye dâhil dairelere, katma bütçeli idarelere, il özel idarelerine, valiliklere, belediyelere ve köylere, Bakanlar Kurulu'nca vergi muafiyeti tanınan vakıflara ve afet bölgelerine, kamu menfaatine yararlı derneklere, sivil toplum kuruluşlarına, yerel spor kulüplerine, bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, diğer öğretim kurumlarına ve bu gibi toplumsal fayda gözetken kültür, sanat, çevre, eğitim ve benzeri sosyal konularda faaliyet gösteren kurumlara Yönetim Kurulu kararı ile bağış ve yardımda bulunabilir.

Bağış ve yardımların sınırı Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenir ve ilgili dönemde bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz. Genel Kurul ilgili yılda bağış ve yardım yapılmamasına karar verebilir. Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardımların kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1 ve üzerinde olması veya %1'in altındaki bağış ve yardımların toplamının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1'ine ulaşması durumunda Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda www.kap.org.tr ("KAP") gerekli özel durum açıklamaları yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu, bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir. Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında ilgili faaliyet dönemi içinde yapılmış olan bağışlar dağıtılabilir kâr matrahına eklenir. İşbu politika, Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulur. Genel Kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda, Şirket tarafından dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış uygulamasında Şirket'in tabi olduğu mevzuattan kaynaklanan sınırlayıcı düzenlemeler saklıdır.

Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.Kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921258> linkinden ulaşılabilir.

Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme Politikası, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK") ile 11-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Kurumsal Yönetim Tebliği") ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") de dâhil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK" veya "Kurul") düzenlemeleri çerçevesinde, Kontrolmatik Teknoloji Enerji Ve Mühendislik A.Ş. tarafından Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerinin ücretlendirme esaslarını tanımlamak üzere hazırlanmıştır.

ŞİRKET POLİTİKALARI



Şirket; Yönetim Kurulu Üyeleri için Şirket'te üstlenmiş oldukları görev ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak, piyasa koşullarına uygun ve Şirket'in strateji ve politikalarına, performansına göre yıllık bazda bir ücret belirler. Ancak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde bu kriterler kullanılmaz. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin; bağımsızlığını koruyacak düzeyde olması sağlanır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde kâr payı/kazanç payı, hisse senedi opsiyonları ve Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim tarafından belirlenen ücretler, Şirket'in ilgili yılına ait olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulur.

Yönetim Kurulu Üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde buldukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'e sağladığı katkılar dolayısıyla katlandıkları giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) Şirket tarafından karşılanabilir. Şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri ise; üstlenmiş oldukları görev, sorumluluk, tecrübe ve kritik başarı göstergeleri dikkate alınarak, eş değer iş koşullarına uygun, Şirket'in strateji ve politikaları, performansı göz önünde bulundurularak Yönetim Kurulu'nca belirlenecektir. Üst düzey yöneticilerin Şirket'te üstlendikleri sorumluluklar ve görevleri gereği katlandıkları giderler, Şirket tarafından karşılanacaktır.

Kanun ve yönetmeliklerin öngördüğü yasal tazminatlar haricinde farklı bir tazminat politikası uygulanmayacaktır. Ücretler tayin edilirken, Şirket'in faaliyetleri, büyüklüğü, iç dengeleri, hedefleri, piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada uygulanan ücret politikaları, sektörel veriler, uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler de gözetilecektir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç veremez, kredi kullanılamaz. Üst düzey yöneticilerin etkinliğinin ve performansının artırılması, performans sürekliliğinin sağlanması ve Şirket için katma değer yaratan yöneticilerin ayrıştırılması amacıyla prim ödemeleri, Şirket performansı ve bireysel performansa göre belirlenecektir. Prim ödemeleri başta olmak üzere, performansa dayalı ödemeler önceden garanti edilmeyecektir. Ücret, prim ve diğer özlük haklarının gizliliği esastır.

Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler, sağlanan diğer menfaatler ile ilgili toplam miktarların bilgisi faaliyet raporunda yer alır. İşbu politikanın uygulanması ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesi, denetlenmesi ve raporlanması sürecini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütür.

Şirket'in Ücretlendirme Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.Kontrolmatik.com kurumsal internet sitesinden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921256> linkinden ulaşılabilir.

Bilgilendirme Politikası

Şirket'in Bilgilendirme Politikası 08.12.2020 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.Kontrolmatik.com kurumsal internet sitesinden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/892212> linkinden ulaşılabilir.



ŞİRKET POLİTİKALARI

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Bu İnsan Kaynakları Politikası'nın ("Politika") amacı, Kontrolmatik Teknolojileri AŞ. ve bağlı şirketlerinin İnsan Kaynakları Yönetimi doğrultusunda insana ve çalışanına verdiği değer yaklaşımını yansıtan bir rehber oluşturmak, ve bu yolla Kontrolmatik Teknolojileri AŞ.'nin birlikte çalışanları, paydaşları, iş ortakları, müşterileri, ve iş yaptığı tüm coğrafyalardaki toplumlar için insana ve çalışanına verdiği değeri artırma yönünde yaklaşımını ve yönetişimini benimsetmek ve önemini vurgulamaktır. GENEL İLKELER İnsan Kaynakları Politikamızın İlkeleri; Şeffaf, Eşit ve Katılımcı Yönetim anlayışı ile çalışanlarımızı süreçlerimize dahil etmek, Çalışmalarımızda müşteri odaklı yaklaşımı esas almak, gelişim odaklı projeler üretmek, her bir çalışanımızın Katma Değer Yaratan çalışan olmasını sağlamak, Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlamak, tüm çalışanlarımızın katılımını gerektiren belirli aralıklarla Genel İş Sağlığı ve Güvenliği & Sürdürülebilirlik ve Çevre eğitimleri organize etmek, Kalite Politikalarına, standartlarına uygun ve İSG, Sürdürülebilirlik ve Çevre Yönetimi Politikalarına duyarlı yaklaşım sergilemek, Eğitimi gelişimin merkezine alarak en alttan en üst pozisyona kadar tüm eğitim programlarını tasarlamak, uygulamak ve değerlendirmek, Çalışanın fikir ve önerilerine açık olmak, dikkate almak, belli aralıklarla 'çalışan memnuniyet anketi yaparak' çalışandan gelecek geri bildirimler doğrultusunda kurumsal aralıklarla 'çalışan memnuniyet anketi yaparak' çalışandan gelecek geri

bildirimler doğrultusunda kurumsal beslemeyi amaçlamak, Açık Pozisyonlar için öncelikle iç değerlerimiz olan çalışanlarımıza odaklanmak, Doğru işe doğru insan, doğru insana doğru iş politikasını her kademedede yaşatmak, Değişimlere ve gelişime hızlı adapte olabilecek organizasyonel yapısını sürekli geliştirmek, Sürekli öğrenen bir kurum yapısı alt sistemlerini tasarlamak, kurmak, geliştirmek ve işlerliğini sağlamak, 'Fırsat Eşitliği' ilkesi ile, çalışanın yetkinlik ve performansına yönelik hareket ederek Ücret ve Ödüllendirme sisteminde adil davranmak, Çalışmaların etkin ve verimli şekilde yürütülmesi için insan kaynakları planlamasını yapmak nitelikli işgücünü Kontrolmatik Ailesine kazandırmak, Çözümcü yaklaşımlar ile problem çözme becerisini en üst seviyelere taşımak, Çalışanların bilgilerini, becerilerini, kurum ve kişilerle ilişki yetkinliklerini artırmak,

Politikanın Uygulama Esasları

Faaliyette bulunduğumuz sektörlerde bugün ulaştığımız kalite, başarı ve ilklerle dolu yerimizi Kontrolmatik Ailesi Çalışanlarımızla birlikte daha da yukarı taşımak ve bunu gerçekleştirirken değerlerimizin en üst katmanında insan odaklı yönetim gösterme başarısını çalışanlarımıza, müşterilerimize ve paydaşlarımıza aktarmaktır. Bu süreçte izleyeceğimiz yolda amacımız; gerek ailemize yeni katılan çalışanlarımızın istek ve üretkenlikleri ile gerekse bugünlere gelmemizde emeği geçen çalışanlarımızın motivasyon ve tecrübelerini harmanlayarak şirketimizdeki sinerjiyi

takım çalışması, ekip ruhu ve kaynakları verimli kullanan çalışan profili ile oluşturmaktır.

Gönülden Çalışma Yenilikçi İnsan Sürekli Öğrenme Çeviklik Odaklılık Gelişim Odaklı Projeler Yetki ve Sorumluluklar

Bu Politika Tüm Kontrolmatik Teknolojileri şirketleri ve çalışanları için geçerlidir. Bu Politika ile Kontrolmatik Teknolojileri'nin faaliyet gösterdiği ülkelerde geçerli olan yerel mevzuat arasında bir farklılık olması durumunda, ilgili uygulama yerel mevzuata aykırılık teşkil etmediği ölçüde, Politika veya mevzuattan, daha kısıtlayıcı olan geçerli olacaktır. Kontrolmatik Teknolojileri AŞ. İnsan Kaynakları Departmanı, bu Politika'nın uygulanmasından sorumlu birimdir. Bu Politikaya, yürürlükteki mevzuata veya Topluluk prosedür ve standartlarına aykırı olduğunu düşündüğünüz herhangi bir eylemden haberdar olmanız halinde, bu konuyu bir üst yöneticinize ya da İnsan Kaynakları Departmanı'na danışabilir veya raporlayabilirsiniz.

ÇEŞİTLİLİK, KAPSAYICILIK ve EŞİTLİK POLİTİKASI

Bu Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlik Politikası'nın ("Politika") amacı, Kontrolmatik Teknoloji AŞ. ve bağlı şirketlerinin kurumsal sürdürülebilirlik kapsamında bu alandaki yaklaşımını yansıtan bir rehber oluşturmak, bu yolla iş yaptığı tüm coğrafyalarda Kontrolmatik Teknoloji AŞ.'nin tüm çalışanlarına ve tüm paydaşlarına (tedarikçi, ortak, müşteri, işbirlikçi, vb.) politika ilkelerini benimsetmek ve ayrıca toplumlar için olumlu sosyal etkileri artırma yönünde

yaklaşımını ve yönetişimini benimsetmek ve önemini vurgulamaktır. Kontrolmatik Teknoloji AŞ. tüm şirketlerinde, ofislerinde, tesislerinde ve faaliyet gösterdiği proje sahalarında sektörel beklenti ve ihtiyaçları da göz önünde bulundurarak, faaliyetlerini bu Politika ile uyumlu ve şeffaf bir şekilde sürdürür. Kontrolmatik Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlik Politikası ile 'İş'te Eşitlik', 'Eşit İşe Eşit Ücret', 'Toplumsal Cinsiyet Eşitliği', 'Eşitsizliklerin Azalması', 'Dezavantajlı Toplumların Refahının Artırılması', 'Az Temsil Edilen Çalışan Gruplarının Desteklenmesi' ilkelerine yönelik çalışmaları desteklemeyi amaçlamaktadır.

Politikanın Uygulama Esasları

Şirket Politikayı uygularken, imzacısı olduğu UN Global Compact'in yayınladığı 10 ilke, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ni baz alır. Politika, İş Etiği, Sürdürülebilirlik ve İnsan Hakları Politikaları ile bir bütün oluşturmaktadır. Politika, şirket prosedür ve uygulamalarında eşitlik, çeşitlik ve kapsayıcılık çalışmalarına tesis edecek mekanizmalara kaynak olacaktır. Şirket bu kanalla, bu değerleri tüm uygulama alanlarında hayata geçirecek Kilit Performans Göstergeleri (KPI)'nin oluşturulmasını, takip mekanizmalarının kurulmasını ve ihlal durumlarında çalışanların erişebildiği şikâyet mekanizması düzenlenmesini hedefler. Şirket bu Politika ile aşağıdaki ilke ve prensipleri benimser ve uygulamalarında hayata geçirir;

ŞİRKET POLİTİKALARI

Fırsat Eşitliği & İş'te Eşitlik

Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlik Kontrolmatik AŞ.'nin temel ilkesidir. Bu ilke doğrultusunda davranmaya, cinsiyet eşitliğini desteklemeye, kişilere ve çalışanlarına yaş, hamilelik, medeni hal, ırk, köken ve etnik köken, mezhep, inanç, yetenek, engel, cinsiyet, din, siyasi düşünce, kültür/sosyal sınıf, cinsel yönelim, zihinsel veya fiziksel engel durumlarından ve benzeri konulardan bağımsız adil muamele ile, ayırım yapmadan eşit bir tutum sergilemekte ve işgücünde adil fırsatları teşvik etmeye ve eşitsizlikleri ortadan kaldırmaya özenle gayret gösterir. Çalışanlarının istihdam ve terfi süreçlerini, kariyer planlamalarını yukarıda sıralanan konulardan bağımsız, insan kaynakları sorumlusu ve birim yöneticisi ile birlikte yasal düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirir. İşe alım ilanlarında, yukarıda sıralanan özellikler başta olmak üzere, askerlik ve hamilelik gibi, belirli bir sosyal kimliği ve kitleyi çağrıştıran ve işin yapılma şekli aksi bir durum gerektirmiyorsa, engel ayırımı yapmadan, engelli bireye yönelik ayrımcılık çağrıştıran (ehliyet, askerlik, hiçbir sağlık sorunu bulunmayan ibareleri gibi) ifadeler yer vermez. Faaliyet gösterdiği ülkede istihdam edilmesi yasalarca zorunlu olan engelli birey oranının altında kalmaya çağını taahhüt eder ve bu kapsamda engelli çalışan sayısını takip eder. Terfi, atama ve performans görüşmelerinde engelli olmayı bir kriter olarak görmez.

Eşit İşe Eşit Ücret

Bu konularda ayrımcılığa tolerans göstermeyerek istihdam etmek, çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliğini sağlamak, kadın ve erkek çalışanlar arasında fark gözetmeksizin eşit işlerde eşit ücretlendirmek ve kariyer fırsatlarından eşit düzeyde faydalanmalarını sağlamak Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlik ilkesinin en temel prensibidir. Kontrolmatik eşit işe eşit ücret ilkesini benimser. İşin önemi, zorluğu ve sorumluluğu dikkate alınarak ödenen ücretler arasında denge sağlanır. Kadın ve erkek çalışanlar için, eşit işe eşit ücret sağlandığını yıllık olarak insan kaynakları ücretlendirme ekipleri ile takip eder.

Az Temsil Edilen Çalışan Gruplar

Kontrolmatik İş Yerinde ve Toplumda Eşitsizliklerin Azalması için çalışmayı ilke edinmiştir. Az temsil edilen gruplara (kadınlar, engelli bireyler, farklı etnik köken ve milliyete sahip kişiler, göçmenler, farklı sosyal ve cinsel kimlikler, vb. gibi) ait çalışanlarına yönelik veya yönetim kademelerinde az temsil edilen gruplara ait çalışanlarına yönelik destekleyici projeler geliştirmek için çalışmalar yapar. Kontrolmatik, bu projeleri geliştirirken çalışanların görüşlerine önem verir ve kararlarına dahil eder. Kriz zamanlarında (salgın hastalık, deprem, ekonomik dalgalanmalar vb.) önceliklerini yeniden değerlendirirken istihdam ettiği az temsil edilen gruplara mensup çalışanlarının ihtiyaçlarını da göz önünde bulundurur. 2030 yılında Kontrolmatik genelinde tüm az temsil edilen gruplara ait çalışan sayısını artırarak en az %25 seviyesine ulaşmasını hedeflemektedir.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Kontrolmatik, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ilkesi için çalışmalarını, imzacısı olduğu BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ortaklığında oluşturulan Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri'ne (Women's Empowerment Principles- WEP) dayandırır. Şirket, kadın istihdamının görece az olduğu bir sektörde faaliyet gösterdiği için kadınların hem yerel hem global bazda iş hayatında tüm yetkinlik alanlarında etkin ve yetkili kılınması, kadın iş gücüne katılımı ve iş gücünün güçlendirilmesi, kadın çalışan ve kadın yönetici sayısının artırılarak kadının iş hayatına en üst düzeyde aktif katılımının sağlanması, liderlik pozisyonlarında daha etkin kılınması, işe alım, eğitim ve kariyer planlama süreçlerinde eşit olarak desteklenmesi, eşit işlerde eşit ücret almasının sağlanması konularını öncelikli olarak benimser. Dezavantajlı bölge, toplum ve topluluklar için çalışmak, onlara sağlıklı bir ekosistemde, adil şartlarda yaşam kalitesi sağlamak ve refah seviyelerini artırmanın sorumluluğunda iş faaliyetlerimizi sürdürmek Şirket'in en temel ilkelerindedir. Kadınların toplum içinde de güçlendirilmesi ve görünürlüklerinin artırılması, kadın refahının sürekli kılınması, ayrıca adil ve refah yaşam koşullarına sahip olmalarını sağlamak, başta faaliyet gösterdiği coğrafyalarda olmak üzere, tüm dezavantajlı bölge ve coğrafyalarda yaşayan toplumlarda yaşayan kadınlar ve kız çocuklarının sosyal gelişimine katkıda bulunmak ve böylece "sürdürülebilir kadın gücünü" iş gücüne ortak ederek sürekli büyümeyi hedeflemektedir. İşe alım mülakatları için yöneticilere sunulan kısa listede cinsiyet yönelimlerini belli eden adaylar içerisinde

eşit oranda yer alması sağlanır. 2030 yılında Kontrolmatik genelinde kadın çalışan sayısını artırarak en az %25 seviyesine ulaşmasını hedeflemektedir.

Çalışma Ortamı ve İş Kültürü

Sağlıklı ve Güvenli Ofis Çalışanların sağlığı ve emniyeti Şirket'in faaliyetlerinde öncelikli olarak gözettiği temel olgular arasında ilk sıralarda yer almaktadır. Şirket'in her bir çalışanı, güvenilirliği her gün yaşadığı kişisel bir değer haline getirmektedir. Riski kontrol etmek ve zararları önlemek için Kontrolmatik en yüksek sağlık, güven ve güvenlik yönetimi standartlarına ulaşmaya odaklanmıştır. Bu odak noktasını da etkili bir politika belirleyerek ISO Entegre Yönetim Sistemleri dahilinde ISO 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında sağlık, güven, güvenlik ve çevre yönetim sistemlerini destekleyen açık standartlar koyarak gerçekleştirmektedir. Ayrıca, ofis içi kahve, kütüphane, dinlenme ve oyun alanları gibi sosyal alanlarla, esnek çalışma saatleri ve yönetici onayına bağlı uzaktan çalışma imkanları ile sosyal ve kültürel açıdan çalışan refahını ve bağlılığını artırmaya yönelik politika benimsemiştir. Kapsayıcı Eğitim Kontrolmatik Eğitimde Fırsat Eşitliğini yalnızca kadın erkek bağlamında değil, yukarıda tanımladığı yaş, inanç, inaniş, engellilik hali vb. gibi herhangi bir faktörden bağımsız olarak sağlamaktadır. AR – GE hedeflerine yönelik, çalışanlara yıllık en az 40 saatlik eğitim hedefi konularak, tüm çalışanların Ar-Ge faaliyetlerine yönelik lisansüstü eğitimini sürdürmesi teşvik edilmektedir. Kontrolmatik, Yenilikçi ve yaratıcı yaklaşımların cesaretlendirilmesi, teknik ve davranışsal yetkinlikleri artıracak eğitimlerin

ŞİRKET POLİTİKALARI

gerçekleştirilmesi yönünde faaliyetleri Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri ile birlikte bütünleşik bir şekilde yöneterek, kalite açısından öncülüğü örnek bir kuruluş olmak için tüm gücüyle çalışmayı taahhüt etmektedir. Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyet Çalışanların geri bildirimlerini almak ve çalışan bağlılığını ve memnuniyetini artıracak aksiyonları belirleyebilmek amacıyla uluslararası bağımsız şirketler aracılığı ile düzenli olarak çalışan bağlılığı ve memnuniyeti ölçmektedir. Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti anket sonuçlarını, asgari olarak cinsiyet kırılımında takip eder. Şikâyet Mekanizması Şirketimizin web sitesinde ana sayfada herkese açık ve erişilebilecek şekilde info@kontrolmatik.com mail adresi belirtilmektedir. Tanımlı bir etik hat olarak aktif kullanılmaktadır. Gelen şikâyet ve öneriler tanımlı bir etik komitesi tarafından değerlendirilir ve gerekli aksiyonlar alınır. Kuruluşun etkili bir şikâyet prosedürü vardır, çalışanlar bilgilendirilmiştir ve çalışanların geri bildirimini için etkin bir şekilde uygulamakta, sonuçları insan kaynakları eylem planında ele alınmaktadır. Aynı zamanda Yatırımcı ilişkileri birimine ve hukuk birimimize direkt telefon ile anında ulaşılarak her türlü öneri, şikâyet yazılı ve sözlü olarak iletilebilmektedir. Gizlilik İlkesi ve Misillemeye Karşı Koruma Bildirimler titizlikle ve gizlilik esasını gözeterek değerlendirilir. Bildirim yapan kişi, koruma altında olup başvuruda bulunanın bu eyleminden ötürü herhangi bir baskı, zorlama veya cezai yaptırıma maruz kalmayacağı güvence altındadır.

Yönetim Kurulu Aday Belirlenmesi

Kontrolmatik, Yönetim Kurulu üyelerini başta Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu olmak üzere ilgili düzenlemelere ve şirket esas sözleşmesinde yer alan hükümlere uygun olarak gerçekleştirir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Şirket Yönetim Kurulu'na aday belirlenmesi sürecinde üyelerin birbirlerinden bağımsız, iyi niyet taşıyarak tüm menfaat sahiplerinin çıkarlarını koruyabilecek nitelikleri taşıyan adaylar arasından seçilmesine özen gösterir. Adayların seçiminde Şirketin global kurumsal ve sürdürülebilirlik yönetimine uygun, şirketin gösterdiği faaliyetlerin etkin yönetilmesine ve gelecek iş planları hakkında alınan stratejik kararlara olumlu yön verebilecek ölçüde farklı uzmanlık alanlarında bilgi birikimi, tecrübe, yetkinlik sahibi olmaları ve deneyimlerindeki çeşitlilik göz önünde bulundurulmaktadır. Dolayısı ile adaylarda yaş, cinsiyet, ırk, uyruk, milliyet, etnik köken, vb. gibi çeşitliliğin sağlanması hedeflenir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu aday belirlenme sürecinde, bilgi, deneyim ve yetkinlik açısından aynı özelliklere sahip adaylar içerisinde, kadın adaylara öncelik verilmesi ve Kontrolmatik Yönetim Kurulu'nda 2025 yılında kadın üye sayısı oranının en az %30 seviyesine ulaşması ve Avrupa normlarını yakalaması hedeflenmiştir.

Yetki ve Sorumluluklar

Tüm Kontrolmatik Teknoloji AŞ. Çalışanları bu Politika'ya şeffaf bir şekilde uymak, benimsetmek ve geliştirmekle yükümlüdür. Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı, bu politikada yer alan ölçülebilir hedeflerin başarılmasının izlenmesinden, gözden geçirilmesinden ve gerektiğinde revize edilmesinden sorumludur.

ÇALIŞANLARA YÖNELİK TAZMİNAT POLİTİKASI

Şirketimizin Çalışanlarına yönelik tazminat politikası yürürlükteki 4857 sayılı İş Kanunu esas alınarak oluşturulmuştur. Bu çerçevede Şirketimizin çalışanlarına yönelik tazminat ödemeleri; 4857 sayılı İş Kanunu ilgili hükümlerine ve yürürlükten kaldırılan 1475 sayılı İş Kanunu'nun halen geçerli 14'üncü maddesine göre gerçekleştirilmektedir. Kıdem Tazminatı: İş sözleşmesi, 4857 sayılı İş Kanunu ile yürürlükten kaldırılan 1475 sayılı İş Kanununun yürürlükteki 14'üncü maddesi hükümlerinde belirtilen kıdem tazminatı ödenmesini gerektiren durumlardan birine göre sona eren ve şirketimizde en az bir yıllık çalışması bulunan personele veya personelin vefat etmesi durumunda kanuni mirasçılara her tam yılı için 30 günlük ücreti tutarında kıdem tazminatı ödenmektedir. •İhbar Tazminatı: İş sözleşmesi, 4857 sayılı İş Kanunu uyarınca, belirsiz süreli iş sözleşmesi ile çalışmakta olan personele bildirimde bulunulmak ve bildirim süresi içinde yeni iş arama izni verilmek suretiyle iş sözleşmesi feshedilebildiği gibi bildirim süresine ilişkin ücret ve diğer hakların peşin ödenmesi suretiyle de iş sözleşmesi derhal feshedilebilmektedir.

İş sözleşmelerinin işveren tarafından İş Kanununun 25nci maddesinde yazılı haller dışında feshedilmesi halinde ihbar süreleri aşağıda belirtilen İş Kanunu 17.maddesine göre uygulanmaktadır.

- İşi 6 aydan az sürmüş işçi için bildirim diğer tarafa yapılmasından başlayarak 2 hafta sonra,
- İşi 6 aydan 1,5 yıla kadar sürmüş işçi için bildirim diğer tarafa yapılmasından başlayarak 4 hafta sonra,
- İşi 1,5 yıldan 3 yıla kadar sürmüş işçi için bildirim diğer tarafa yapılmasından başlayarak 6 hafta sonra,
- İşi 3 yıldan fazla sürmüş işçi için bildirim diğer tarafa yapılmasından başlayarak 8 hafta sonra, fesh edilmiş sayılır.

ÜYELİKLER



United Nations
Global Compact

UNGC (UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT) TÜRKİYE

Nisan 2022'de UN Global Compact (UNGC) Türkiye'ye üye olduk ve 2023 yılında çevresel ve sosyal taahhütlerimizi yerine getirmek üzere "Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve SKA Hızlandırma Programı" çalışma gruplarına katıldık.

SKA taahhütlerimiz kapsamında 2023 yılında UNGC Türkiye 'SKA Hedefleri Hızlandırma Programı'na katıldık. Düşük Emisyon Ekonomisine geçiş konusunda tesis ve kurumsal düzeyde iyi uygulamalarımızı, proje ve çalışmalarımızı paylaşma fırsatı bulduk. Aynı zamanda üye firmalarla farklı deneyimler paylaşarak çalışmalarımızı geliştirme fırsatı bulduk.

İmzacısı olduğumuz Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin (WEP's) gereklilikleri doğrultusunda ve UNGC Türkiye SKA taahhütlerimiz kapsamında "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Programı"nda "En İyi Uygulama" çalışmalarımızı UNGC Türkiye ile paylaştık. Aynı zamanda üye şirketlerle farklı deneyimler paylaşarak çalışmalarımızı geliştirme fırsatı bulduk.



TÜRKİYE RÜZGÂR ENERJİSİ BİRLİĞİ (TÜREB)

Rüzgâr enerjisi ile ilgili bilimsel, teknik ve uygulamalı araştırmaları takip etmek, rüzgâr enerji kaynağının kullanımını yaygınlaştırmak için faaliyetlerde bulunmak ve ülkemizdeki rüzgâr potansiyelini ekonomiye kazandırmak amacıyla kurulan TÜREB'e yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerinin artırılması amacıyla üye olunmuş ve organizasyonlara katkı sağlanmaktadır.



WEP (KADININ GÜÇLENMESİ PRENSİPLERİ)

Kontrolmatik Teknoloji kurumsal bazda 17 Ağustos 2022 itibarı ile WEPs imzacısıdır. Sürdürülebilir Kalkınma hedefleri 5 –Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, 4 ana taahhüdümüzden biridir. Bu kapsamda UNGC Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalıştaylarında aktif olarak yer alarak, farklı sektörlerle birlikte hareket ederek sosyal etki yaratmak için çalışmaktadır.

Kurumsal bazda, Kontrolmatik ve iştirak şirketleri bazında kadın çalışan sayısından ziyade yönetici seviyesinde kadın çalışanın etkin kılınması ve yetkinliğinin artırılmasına yönelik bir politika benimsemiş ve uygulamaktadır.



TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA ve DÖNGÜSEL EKONOMİ PLATFORMU

'Türkiye Döngüsel Ekonomi Platformu'na üye olduk. Kurumsal döngüsel atık yönetimi yaklaşımını benimsiyor ve LiFePO4 (LFP) pil üretim fabrikamızda oluşan atıklarımızın bertarafı, yeniden kullanımı ve geri dönüşümü projelerinde önde gelen uzman şirketler ve üniversitelerle işbirliği içindeyiz. Doğal kaynakları korumayı, yeniden kullanılan bileşenlere ekonomik değer katmayı, olumsuz çevresel etkileri en aza indirmeyi ve döngüsel ekonomiyi geliştirmeyi hedefliyoruz.



ENERJİ YATIRIMCILARI DERNEĞİ (GÜYAD)

Türkiye ve Dünyada Güneş enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji kaynaklarına elektrik üretimi için yatırım yapan şirketlerinin oluşturduğu çatı kuruluş olarak faaliyetini sürdüren bir sivil toplum kuruluşudur ve Kontrolmatik olarak üyesi olduğumuz bu dernek ile birlikte sektörel gelişim çalışmaları yapılmaktadır.

ÜYELİKLER VE ORTAKLAR



UNECE (BİRLEŞMİŞ MİLLETLER EKONOMİK KOMİSYONU FORUMU)

Temmuz ayında, Birleşmiş Milletler Ekonomik Komisyonu (UNECE) tarafından Almanya'nın Frankfurt kentinde düzenlenen İklim Eyleminin Finansmanına Yönelik İklim Girişimleri ve Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine ilişkin UNECE 2. Avrupa Bölgesel Forumu'na katıldık. Düşük Emisyon ve Karbon Ekonomisine katkı sağlayan sürdürülebilir yatırımlarımızı, ürün ve çözümlerimizi tanıttık.

Ayrıca kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımız kapsamında projelerimiz ve başarılarımız hakkında bilgi verme fırsatı da bulduk.

Projemiz, Climate Champions ekibinin küratörlüğünü yaptığı raporda COP 28'de sunulmak üzere seçildi.



YASED (ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ)

YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği'nin 2023 yılında düzenlediği Sürdürülebilir Kalkınma Programı serisine katıldık.

Kontrolmatik olarak, Sorumlu Üretim ve Tüketim Prensipleriyle Düşük Emisyon Ekonomisine tesis ve kurumsal düzeyde nasıl katkıda bulunabileceğimize dair proje ve uygulamalarımızı canlı bir webinar oturumu gerçekleştirerek paylaştık.

Yenilenebilir enerji yatırımlarımızı, yeniliklerimizi, sürdürülebilir ürün ve teknolojilerimizi katılımcı sektörler ve paydaşlarla buluşturduk.



TAP (TAŞINABİLİR PİL ÜRETİCİLERİ VE İTHALATÇILARI) DERNEĞİ

LiFePO4 (LFP) batarya üretimimiz öncesinde hammadde ithalatı sırasında yasal yükümlülüklerimizi bilmek ve sonrasında üretim esnasında ortaya çıkacak batarya atıklarımızı bertarafı esnasında tüm yükümlülüklerimizi yerine getirebilmek ve yasal uygunluk çerçevesinde geri dönüşüm yapabilmek adına araştırmalarımızın yanında 'Türkiye Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği' ile üyeliğimizi başlattık.

ORTAKLIKLAR



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AKADEMİSİ

2022 itibari ile 'Sürdürülebilirlik Akademisi' üyesi olduk ve akademin çeşitli platformlarında aktif olarak yer almak için çalışmalarımıza devam ediyoruz. Yılın ilk çeyreğinde akademi tarafından düzenlenen Türkiye'nin en büyük Sürdürülebilirlik Zirvesi olan 'Yeşil İş Zirvesi'nde hedeflerimizi hangi sürdürülebilir eylemlere dönüştürerek «karbonsuzlaşma» yolunda katkıda bulunduğumuzu paylaştık.



MOR ÇATI DERNEĞİ

Şirket içi eğitimler, işe alımda kadın çalışana öncelik vermek, kadınlara yönelik esnek çalışma koşulları uygulanması gibi, kadının doğası gereği karşılaştığı zorlukları kolaylaştırarak iş yerindeki etkinliğinin daha etkin kılınmasına yönelik prensipleri uygulamaktadır.

Mor Çatı ile "Bir kadın Bir çalışan" projesi yürütmektedir. Sadece kadın çalışanlarımızın değil, her çalışanın doğum günü için Mor Çatı'ya bağlı yapılarak Kadının Toplumdaki yerini ve rolünü de motive etmeyi ve görünür kılmayı hedeflemiştir.

İNSAN KAYNAKLARI

Bağlılığı yüksek çalışanlardan oluşan yetkin organizasyon

Kontrolmatik, işi büyüten ve güçlendiren en değerli varlık olan çalışanlarının mutluluğu, gelişimi ve refahını İnsan Kaynakları politikasının temelinde oturtur. Adil, saygılı ve sürdürülebilir bir iş ortamı oluşturularak çalışanlarına ihtiyaç duyabilecekleri tüm alanlarda rehberlik edilir, sürekli gelişimleri desteklenir. Çalışanlar birer yetenektir ve her bir yeteneğin içindeki potansiyeli ortaya çıkarmak, yolculuğuna ışık tutmak da en önemli görevlerden biridir. Şirket, görev ve sorumluluklarını yerine getirirken etik değerleri ve topluma fayda sağlama misyonunu da daima benimseyen çalışanları ile insan odaklı bir kültür oluşturmayı da en kritik öncelikleri arasında görür.

Şirket'in insan kaynakları politikasının detayları şu şekildedir:

- En büyük rekabet avantajının "insan gücü" olduğunun farkındalığı ile tüm faaliyetlerimizde insancıl davranış ilkesini benimsemek ve her seviyeden çalışana kurum kimliğini benimsetmek
- İşe alım sürecinden başlayarak bütün süreçlerde çalışanların fırsat eşitliği de dâhil olmak üzere adil ve dürüst uygulamaları gerçekleştirmek
- Doğru kişilerin doğru pozisyonlarda çalışmasını sağlamak
- Yeni pozisyonlar için öncelikle Kontrolmatik ve iştirak şirketleri içinde bulunan insan kaynağını değerlendirmek
- Çalışanlara bilgi ve yeteneklerine uygun görevleri vermek
- İş sağlığı ve güvenliği açısından sağlıklı, güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı oluşturmak
- Çalışanlar için eğitim ihtiyaçlarını belirlemek, eğitim programları hazırlamak ve uygulamak
- Üniversite öğrencilerine staj imkânı sunmak, staj bitimi sonrasında uygun olan kişilere istihdam fırsatı yaratmak
- Çalışanların tüm özlük haklarını korumak ve geliştirmek
- Performans, kariyer ve yetenek yönetimi süreçleri ile odağını insandan alan bir kültür inşa etmek.
- Çalışanlar için uygun gelişim stratejisini belirleyerek eğitim ve gelişim programlarını bu strateji üzerine tasarlamak. Mesleki gelişimin yanında kişisel gelişim ve yöneticilik gelişimine dair çözümler üretmek ve mutlu çalışanlar ile Şirket'in hedeflerine ulaşmasında stratejik ortak olarak görev almaktır.

31.12.2023 tarihinde şirket içerisindeki kuşak dağılımı

Kuşaklar	Kişi Sayısı
Baby Boomer	4
X Kuşağı	73
Y Kuşağı	315
Z Kuşağı	233

Yıllar/Dönem	31.12.2023
Yönetim	4
Mali ve İdari İşler (Finans, muhasebe, yatırım ilişkileri, iç denetim, proje ticari grup, idari işleri, IT, sigorta, bütçe raporlama)	80
İş Geliştirme	27
Operasyon (Satın alma, lojistik ve dış ticaret, insan kaynakları, kalite yönetim, sürdürülebilirlik ve çevre, sürdürülebilirlik proje finansman, hukuk)	40
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik (Ev charger, üretim, AR-GE, proje direktörlüğü, anahtar teslim, proje dizayn, test devreye alma, yazılım & kontrol sistemleri, IoT, haberleşme ve siber güvenlik)	474
Toplam	
Mühendis	276
Tekniker	55
Kadın Çalışan Sayısı	83
Doktora	1
Yüksek Lisans	34
Lisans	324
Ön Lisans	96
Lise	102
Diğer	68

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

Geri Alınan Şirket Payları Hakkında

06.12.2022 tarihli yönetim kurulu kararıyla başlatılan, pay geri alım işlemleri kapsamında 30.06.2023 tarihinde halka açık kısımdan alınmış toplam 683.038 TL (683.038 adet) nominal değerli geri alınmış payın (sermayenin %0,34'ü), 27.07.2023 tarihinde 385.000 adedi, 01.08.2023 tarihinde 298.038 adedi virman yoluyla elden çıkarılmış olup, 30.09.2023 tarihi itibarıyla geri alınmış pay kalmamıştır.

28.12.2023 tarihli ÖDA bildirimini,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği (VII-128.8) hükümlerine uygun olarak, Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. Maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 2.500.000.000.-TL (İkimilyar-beşyüzmilyon TürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 2 (iki) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satış suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulmasına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230320>

28.12.2023 tarihli ÖDA bildirimini,

Şirketimizin 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavani dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu yönde ilgili kuruluşlara başvuru yapılmasına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230319>

27.12.2023 tarihli ÖDA bildirimini,

Bağlı ortaklığımız Progresiva Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.'ne T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 250 MW Rüzgâr Enerji Santrali (RES) ve 1000 MWh Elektrik Depolama Tesisi (EDT) için Ön lisans verilmiş idi. Mevcut ön lisansımızdaki proje sahasından daha yüksek rüzgar kapasite faktörüne sahip farklı bir saha için yapmış olduğumuz Saha Tadili Başvurusu EPDK tarafından uygun bulunmuştur.

Yeni proje sahası Tekirdağ, Süleymanpaşa ve Muratlı ilçelerinde yer almaktadır. İlgili sahada yaklaşık iki aydır, iki adet Rüzgar Ölçüm İstasyonu ile ölçümler yapılmakta olup Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) ve Teknik Etkileşim Analizi (TEA) süreçleri başlatılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1229842>

04.12.2023 tarihli ÖDA bildirimini,

Bağlı ortaklığımız POMECA ENERGY STORAGE TECHNOLOGIES INC. ("POMECA") tarafından ABD'de South Carolina eyalet sınırları içinde kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikasına ilişkin yatırımımız kapsamında yaklaşık 300 Milyon USD tutarında dış proje finansmanı kullanılması planlanmaktadır.

Bu finansmanın bir kısmı yabancı sermaye ortaklığı ve bir kısmının ise sendikasyon kredisi şeklinde olması düşünülmektedir.

Bu doğrultuda kullanılması planlanan dış finansmanı sağlamak üzere dünyanın en büyük üç bankasından biri yetkilendirilmiştir. Banka; uzun vadeli proje kredisi, potansiyel yatırımcılarla ortaklık, leasing ve diğer tüm finansman opsiyonlarını değerlendirmek üzere çalışacaktır. Bu kapsamda; finansal kurumlar, fonlar, bankalar ve potansiyel yatırımcılar arasında aracılık hizmeti sağlayacaktır.

Bilindiği üzere; lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikasının South Carolina eyalet sınırları içinde Colleton County'de tesis edilmesi amacı ile tarafımıza sunulan teşvik paketi, onayımıza müteakip eyalet meclisi ve yönetim unsurları tarafından görüşülerek onaylanmış ve karara bağlanmıştı. Onaylanan bu teşvik sayesinde ABD Kongresinde 16/8/2022 tarihinde onaylanan Inflation Reduction Act (IRA) federal desteklerinden yararlanma ön şartını sağladığımız bu yatırımın tamamlanması yönünde sürecin hızlandırılması hedeflenmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1221743>

16.11.2023 tarihli ÖDA bildirimini,

Şirketimizin yüksek teknoloji odaklı ve elektrifikasyon ürün ve hizmetleri artırmaya yönelik yatırım stratejisi kapsamında;

Polatlı/Ankara'da Kontrolmatik markası ile Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS) üretimi yapmak için seri üretim tesisi kurulmasına karar verilmiş olup, yatırım miktarının yaklaşık 2 fazda toplam 30 Milyon Amerikan Doları olması öngörülmektedir.

Kurulmasına karar verilen tesiste üretilecek olan ürün gamı için 1,5 yıldır devam eden Ar-Ge, Mühendislik ve prototip çalışmaları yaklaşık 5 milyon Amerikan doları harcama ile tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in mevcut tesisinde üretilen prototipler uluslararası sertifikasyon almak üzere akredite kuruluşlara gerekli testler için gönderilmiştir.

Testlerin Ocak 2024 içerisinde tamamlanması ve seri üretimin 2024 2. Çeyrekte başlaması beklenmektedir.

Bu minvalde şirketimiz ve Chint Electric Co Ltd arasında 245kV Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanı ürün teknolojisinin Türkiye'de seri üretilmesi kapsamında, ürüne ve tesisin kurulmasına yönelik mühendislik ve üretim konularında Teknoloji transferi ve lisans anlaşması imzalanmıştır.

Kurulmasına karar verilen tesiste, üretilecek ürün gamı bu gerilim seviyesinde Türkiye ve yakın coğrafyada ilk olup hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması beklenmektedir. Bunun yanı sıra, Chint Electric ürün portföyündeki diğer şalt ve elektrifikasyon ekipmanlarının Kontrolmatik markası ile üretilebilmesine yönelik stratejik partnerlik konusunda taraflar arasında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1218539>

10.11.2023 tarihli ÖDA bildirimini,

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından yapılan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlanmıştır.

10.11.2023 tarihi itibarıyla Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,42 (%94,17) olarak güncellenmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1216978>

09.10.2023 tarihli ÖDA bildirimini;

Bağlı ortaklığımız Pomeca Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi (Pomeca) sermayesi, emisyon primli olarak tahsisli bedelli sermaye artırımını yoluyla 20.000.000 TL'den 505.102.100 TL'sine artırılarak tescil edilmiştir.

Payımıza düşen 427.200.000 TL'si Pomeca'dan olan alacağımızdan karşılanmış olup,söz konusu tahsisli bedelli sermaye artırımının tescilli sonrasında Bağlı ortaklığımız Pomeca Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'ndeki payımız %88,10 olmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1203143>

29.09.2023 tarihli ÖDA Bildirimini

% 40 oranında pay sahibi olduğumuz iştirakimiz MİNT ELEKTRİK Lİ ARAC TEKNOLOJİLERİ A.Ş.'nin yapmış

olduğu (%150) bedelli artırım sonrası sermayesi 50.000.000.-TL olarak tescil edilmiştir. Şirketimiz payına düşen sermaye artırımına katılmış olup, sermaye artırımını sonrası sahip olduğu pay oranında bir değişiklik olmamıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1198294>

22.09.2023 tarihli ÖDA Bildirimini

%89 bağlı ortaklığımız Pomeca Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi (Pomeca);

Mevcut Ortaklarından Rubellius Nucleus Investments SARL ("Rubellius") 600.000.000 USD değerlendirme üzerinden, Şirketin Operasyona geçtiği ay içinde kullanılmak üzere, %1 oranında öncelikli alım opsiyonunu 30.11.2022 Tarihinde imzalanan ve Kamuya Duyurulan Sermaye İştirak ve Pay Sahipliği Sözleşmesi ile elde etmiştir. Rubellius var olan ortaklığına ek %1daha pay olarak, sözleşme ile kazanmış olduğu hakkı kullanma yönünde karar almıştır.

Bu minvalde toplam payını emisyon primli sermaye artırımını suretiyle %2 ye çıkarma yönünde bağlı ortaklığımız Pomeca Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.ile Sermayeye İştirak ve Pay Sahipleri Sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme hükmü esasınca 6.000.000 USD fon 22.09.2023 Tarihinde Pomeca şirketine aktarılmıştır.

Kapanış (sermaye artırım) işlemleri tescilli gerçekleştirilecek ve kamuoyuna duyurulacaktır.

İlgili satış sürecinin, 21.08.2023 Tarihinde açıklanan İş Yatırım Menkul Değerler AŞ. ile imzalanan Pomeca Hisselerinin %4 ile %9 arasındaki kısmının hisse satışı ile devri yada sermaye artışı yöntemi ile iştiraki sürecinde herhangi bir değişikliğe sebebiyet vermeyeceğini ayrıca kamuoyuna duyurmaktayız.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1196952>

13.09.2023 tarihli ÖDA Bildirimini

Bağlı ortaklığımız Pomeca Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. bünyesinde 1.Fazı tamamlanan, Türkiye'nin ilk özel sektör prizmatik lityum iyon pil hücresi, batarya ve enerji depolama ürünleri giga üretim fabrikasının 2. Faz yatırımı kapsamında, TSKB (Türkiye Sınai Kalkınma Bankası) ve Vakıfbank iş birliğiyle, 10 yıl vadeli 60 milyon USD tutarında yatırım ve 20 milyon USD tutarında işletme kredisi olmak üzere toplamda 80 milyon USD kredi sağlanmış olup, kredi sözleşmesi bugün tarihi itibarıyla imzalanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1194636>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

23.08.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

%25 oranında pay sahibi olduğumuz iştirakimiz Plan S Uydü ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'nin yapmış olduğu (%33,33) bedelli artırım sonrası sermayesi 200.000.000.-TL olarak tescil olmuştur.

Şirketimiz payına düşen sermaye artırımına katılmış olup, sermaye artırımını sonrası sahip olduğu pay oranında bir değişiklik olmamıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1188817>

21.08.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

Şirketimiz ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında; %89'luk payı mülkiyetimizde bulunan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin hisselerinin, %4 ile %9 aralığındaki kısmının, potansiyel Türk ve/veya Yabancı yatırımcılara sermaye artırımını yoluyla iştirak edilmesine veya hisselerinin hisse satışı yoluyla devrine yönelik olarak, potansiyel yatırımcılar ile müzakere süreçlerinin başlatılması ile ortaklık ve hisse satış görüşmelerinin yürütülmesine yönelik münhasıran danışmanlık hizmeti verilmesi adına bir sözleşme imzalanmıştır.

Elde edilecek gelir Pomega Enerji Depolama Teknoloji A.Ş.'nin kapasite artışına yönelik yatırımların finansmanında kullanılacaktır. Konu ile ilgili gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1187944>

18.08.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

Şirketimiz, %95 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığımız Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.'nin 5.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin bedelli sermaye artırımına 301.250.000 TL'sine çıkarılmasına katılmıştır.

Payımıza düşen kısmın 37.000.000.-TL'si Progresiva'dan olan alacağımızdan karşılanmış olup, kalan kısmın ödemesinin, ¼'ü sermaye artırımının tescilinden önce, geri kalan ¾'ü ise tescilli takip eden 24 ay içerisinde yapılacaktır. Sermaye artırımını sonrası sahip olduğu pay oranında bir değişiklik olmamıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1186874>

14.08.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

%100 bağlı ortaklığımız olan Kontrolmatik Toshkent FC LLC'nin unvanı KONTROLMATİK TECHNOLOGIES ORTA ASYA FC LLC olarak değişmiştir. Kamuoyuna ve sayın yatırımcılara duyurulur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1185286>

02.08.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

2022 yılında Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. ile güç birliği yaparak % 40 oranında ortaklığımızla elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuş olan "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." nin %100 bağlı ortaklığı olan ve elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuş olan Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. ülke genelinde şarj ağı işletmeciliği faaliyetine yönelik 49 yıl süreyle Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı almak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 01.08.2023 tarihinde başvuruda bulunmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1179645>

01.08.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

01.08.2023 tarihli Finansal Duran Varlık Edinimi açıklamamıza istinaden;

Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.'nin %50,10 oranındaki payını devralmak karşılığında yapılan avans ödemesine istinaden 29 8.038 adet KONTR payı, söz konusu şirketin ortaklarından Mehmet Emin Süleymanoğlu hesabına virman yapılmıştır.

Bu işlemle birlikte 01.08.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 298.038 TL'den (298.038 Adet) 0 TL'ye (0 Adet) gerilemiş olup, bu payların sermayeye oranı %0,1490'dan %0'a düşmüştür.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1179392>

31.07.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

Rekabet Kurulu'na güç transformatorü sektöründe faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun)'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak aralarında şirketimizin de bulunduğu bazı teşebbüsler hakkında 4054 sayılı Kanun'un 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmasına karar verildiği hususu tarafımıza tebliğ edilmiştir. Bu yönde soruşturma açılması, ilgili kanunun ihlal edildiği, kanun kapsamında herhangi bir yaptırımla karşı karşıya kalındığı veya kalınacağı anlamına gelmemektedir.

Süreç hakkındaki gelişmeler ilgili mevzuat çerçevesinde kamuoyuyla paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1177739>

31.07.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

Özel Durumlar Tebliği (II.-15.1)'nin Sermaye yapısına ve yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler ile ilgili 12. Maddesinin açıklama yükümlülüğü, a) bendi, " Bir gerçek veya tüzel kişinin ya da bu gerçek veya tüzel kişi ile birlikte hareket eden diğer gerçek veya tüzel kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak payları borsada işlem gören bir ihraççının sermayesindeki payının veya toplam oy haklarının %5, %10, %15, %20, %25, %33, %50, %67 veya %95 ine ulaşması veya söz konusu oranların altına düşmesi halinde bu kişiler tarafından yerine getirilir" uyarınca, EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş. sermayesindeki payımız/oy hakkımız, 385.000 TL (385.000 Adet) nominal değerli KONTR paylarının Özar Elektrik İnş. Tur. Müh. Eğit. Yat. İml. ve Tic. A.Ş. hesabına virman yapılması ve karşılığında 9.652.175 TL toplam nominal değerli Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. payının devralınması sonucunda %10 sınırını aşarak %18,74 olmuştur. İşlemin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1177737>

27.07.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

27.07.2023 tarihli Finansal Duran Varlık Edinimi açıklamamıza istinaden;

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin ("Emek Elektrik") %12,87 oranındaki payını devralmak üzere Özar Elektrik İnşaat Turizm Müh. Eğitim Yat. İmalat ve Tic. A.Ş. ("Özar Elektrik") ile imzalan sözleşmeye karşılık 385.000 adet KONTR payı Özar Elektrik hesabına virman yapılmıştır. Bu işlemle birlikte 27.07.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 683.038 TL'den (683.038 Adet) 298.038 TL'ye (298.038 Adet) gerilemiş olup, bu payların sermayeye oranı %0,3415'den %0,1490'a düşmüştür.

25.07.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri, Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olan Lityum-iyon LFP Pil Hücresi Giga Fabrikası'nı hizmete açıyor. Açılış töreni, Türk sanayi ve enerji dünyasının kamu ve özel sektöründen en önemli karar vericilerin katılımıyla, 29 Ağustos Salı günü Ankara Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'nde yapılacaktır.

Tören organizasyonu ile ilgili detaylar ilerleyen günlerde paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1175214>

23.06.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

Şirketimiz ile Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 23.06.2023 tarihinde imzalanarak, bir yıl süre ile yenilenmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1161793>

05.06.2023 tarihli ÖDA Bildirimi Geri alınan payların elden çıkarılması

31.05.2023 tarihli Finansal Duran Varlık Edinimi açıklamamıza istinaden;

" SİGNUM TEKNOLOJİ TANITIM VE EĞİTİM A.Ş.'nin, %49'nun devralınması karşılığında 175.000 TL (175.000 Adet) nominal değerli KONTR payları ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş. hesabına virman yapılmıştır. Bu işlemle birlikte 05.06.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 858.038 TL'den (858.038 Adet) 683.038 TL'ye (683.038 Adet) gerilemiş olup ,bu payların sermayeye oranı %0,4290'dan %0,3415'e düşmüştür.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1156204>

31.05.2023 tarihli ÖDA Bildirimi Finansal Duran Varlık Edinimi

Şirketimizin teknoloji odaklı yatırım stratejisi doğrultusunda, ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BIM, COBie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren SİGNUM TEKNOLOJİ TANITIM VE EĞİTİM A.Ş.'nin, stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması ve tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek, %49 oranına denk gelen şirket payları 175.000 Adet KONTR hissesi karşılığında devralınmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1155140>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

29.05.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

Yönetim Kurulumuz kararı doğrultusunda; şirketimizin merkez adresi, Oruç Reis Mah. Tekstil Kent Cad. N 58 A/154 Esenler/ İstanbul adresinden, Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. N 2 İç Kapı N 2 Sanyer / İstanbul adresine taşınmıştır. İlgili değişiklik İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 29.05.2023 tarih 10840 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirketimizin yeni telefon numarası: 444 1 568 olmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1154511>

25.05.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

Bağlı ortaklığımız Progresiva Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.'ne T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından, 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı verildiği ve İstanbul Silivri'de kurulacak olan Lityum-İyon Müstakil Enerji Depolama Tesisi, 250MW bağlantı gücüne ve 1000 MWh toplam enerji depolama kapasitesine sahip olacağını belirtmiştir.

19 Kasım'da Resmî Gazete 'de yayınlanan mevzuat değişiklikleri ile Depolamalı Üretim Lisansı alma hakkı doğmuş idi. Bu hak kapsamında 250 MW Rüzgâr Enerji Santrali (RES) ve 1000 MWh Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Ön lisansı alabilmek için yapılan başvurumuz EPDK tarafından uygun bulunmuş olup ÖN/11862-16/05516 sayılı ve 18.05.2023 tarihli Ön lisans verilmiştir. Bundan sonraki aşamalarda projenin ilerleyişiyle ilgili gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1153972>

18.05.2023 tarihli ÖDA Bildirimi (Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.12.2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; Şirketimizce 18.05.2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 112,70-113,60 TL (ağırlıklı ortalama 113,34 TL) fiyat aralığından toplam 25.000 TL (25.000 Adet) nominal değerli KONTR payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte 18.05.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 858.038 TL (858.038 Adet) olup, bu payların sermayeye oranı %0,4290'a ulaşmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1152512>

11.05.2023 tarihli ÖDA Bildirimi (Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.12.2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; Şirketimizce 11.05.2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 107,90-108,89 TL (ağırlıklı ortalama 108,40 TL) fiyat aralığından toplam 35.038 TL (35.038 Adet) nominal değerli KONTR payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte 11.05.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 833.038 TL (833.038 Adet) olup, bu payların sermayeye oranı %0,4165'e ulaşmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1150547>

02.05.2023 tarihli ÖDA Bildirimi (Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.12.2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; Şirketimizce 02.05.2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 125,00-125,90 TL (ağırlıklı ortalama 125,52 TL) fiyat aralığından toplam 25.000 TL (25.000 Adet) nominal değerli KONTR payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte 02.05.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 798.000 TL (798.000 Adet) olup, bu payların sermayeye oranı %0,399'a ulaşmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1145220>

28.04.2023 tarihli ÖDA Bildirimi (Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.12.2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; Şirketimizce 28.04.2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 132,00 TL fiyattan toplam 25.000 TL (25.000 Adet) nominal değerli KONTR payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte 28.04.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 773.000 TL (773.000 Adet) olup, bu payların sermayeye oranı %0,3865'e ulaşmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1143337>

27.04.2023 tarihli ÖDA Bildirimi (Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.12.2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; Şirketimizce 27.04.2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 133,97 TL-135,00 TL (ağırlıklı ortalama 134,44 TL) fiyat aralığından toplam 40.000 TL (40.000 Adet) nominal değerli KONTR payları geri alınmıştır.

Bu işlemlerle birlikte 27.04.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 748.000 TL (748.000 Adet) olup, bu payların sermayeye oranı %0,374'e ulaşmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1142098>

27.07.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

27.07.2023 tarihli Finansal Duran Varlık Edinimi açıklamamıza istinaden;

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin ("Emek Elektrik") %12,87 oranındaki payını devralmak üzere Özar Elektrik İnşaat Turizm Müh. Eğitim Yat. İmalat ve Tic. A.Ş. ("Özar Elektrik") ile imzalan sözleşmeye karşılık 385.000 adet KONTR payı Özar Elektrik hesabına vırman yapılmıştır. Bu işlemle birlikte 27.07.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 683.038 TL'den (683.038 Adet) 298.038 TL'ye (298.038 Adet) gerilemiş olup, bu payların sermayeye oranı %0,3415'den %0,1490'a düşmüştür.

25.07.2023 tarihli ÖDA Bildirimi

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri, Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olan Lityum-İyon LFP Pili Hücreleri Giga Fabrikası'nı hizmete açıyor. Açılış töreni, Türk sanayi ve enerji dünyasının kamu ve özel sektöründen en önemli karar vericilerin katılımıyla, 29 Ağustos Salı günü Ankara Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'nde yapılacaktır.

Tören organizasyonu ile ilgili detaylar ilerleyen günlerde paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1175214>

19.04.2023 tarihli ÖDA Bildirimi (Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.12.2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; Şirketimizce 19.04.2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 139,53 TL-139,96 TL (ağırlıklı ortalama 139,72 TL) fiyat aralığından toplam 25.000 TL (25.000 Adet) nominal değerli KONTR payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte 19.04.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 708.000 TL (708.000 Adet) olup, bu payların sermayeye oranı %0,354'e ulaşmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1140172>

15.04.2023 tarihli ÖDA Bildirimi İştirakimiz Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri Hk.

Bağlı ortaklığımız Plan-S'in 3. Uydusu olan ConnectaT2.1 bugün fırlatılmış ve yörüngesine başarı ile yerleşmiştir. Akdeniz üzerinden geçişi sırasında ilk haberleşme sağlanmış ve uydu devreye alma aşamasına geçilmiştir. Türkiye'nin ilk 6U küp uydusu olan ConnectaT2.1 3.2metre çözünürlüklü yeryüzü gözlem uydusu olarak hizmet verecek ve bundan sonraki daha yüksek çözünürlüklü görüntüleme uyduları için öncü olacak.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1139089>

14.04.2023 tarihli ÖDA Bildirimi (Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.12.2022 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; Şirketimizce 14.04.2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 141,80 TL-143,10 TL (ağırlıklı ortalama 142,35 TL) fiyat aralığından toplam 105.000 TL (105.000 Adet) nominal değerli KONTR payları geri alınmıştır. Bu işlemlerle birlikte 14.04.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 683.000 TL (683.000 Adet) olup, bu payların sermayeye oranı %0,342'ye ulaşmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1138990>

30.03.2023 tarihli Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimiz'in 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın, gündemindeki maddeleri görüşmek ve karara bağlamak üzere 25 Nisan 2023 Salı günü saat 11:00'de, "Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli 34394 İstanbul" adresinde yapılmasına, pay sahiplerinin TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu ilgili maddeleri gereğince toplantıya davet edilmesine, pay sahiplerine yapılacak genel kurul çağrısının/davetinin şirketin www.kontrolmatik.com internet adresindeki şirket kurumsal internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, MKK tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi ve şirket esas sözleşmemizde belirtilen gerekli diğer mecralarda ilan edilmesine, oy birliğiyle karar vermiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129959>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

30.03.2023 tarihli Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Ser&Berker Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2022- 30.09.2022 hesap dönemine ait finansal tablolarımızın ve Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

1) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 469.060.654,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 327.791.843,52 TL cari yıl dönem karı bulunduğu,

a) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 469.060.654,00 TL net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519' uncu maddesi uyarınca ayrılması gereken 16.389.592,18 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılmasının ardından 452.671.061,82 TL net dağıtılabilir dönem karına ulaşıldığı, ilgili dönemde yapılan bağışlar eklendikten sonra, bağışlar eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karının 452.974.436,82 TL olduğu;

-VUK kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolara göre; 327.791.843,52 TL tutarındaki net dönem karından, 16.389.592,18 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılmasının ardından 311.402.251,34 TL net dağıtılabilir dönem karına ulaşıldığı, ilgili dönemde yapılan bağışlar eklendikten sonra, bağışlar eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karının 311.705.626,34 TL olduğu görülmüş olup, buna göre;

b) 2022 yılı karının dağıtımı konusunda; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak; Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak;

- Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin %15'ine tekabül eden brüt 30.000.000,00 TL tutarındaki nakit kâr payının ortaklara dağıtılmasına,

- Genel kanuni yedek akçe olarak 2.000.000,00 TL ayrılmasına,- Kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak

ayrılmasına,- Pay sahiplerine ödenecek brüt temettü toplamı olan 30.000.000,00 TL'nin tamamının 12.07.2023 tarihinde nakden ödenmesine;

2) Yönetim Kurulumuzun işbu kar payı dağıtım önerisinin Genel Kurulumuzun onayına sunulmasına,

3) İşbu kâr payı dağıtım önerisine ilişkin kararımızın ve Sermaye Piyasası Kurulu kararları çerçevesinde hazırlanan 2022 yılı kâr payı dağıtım tablosu'nun işbu kararın 1 (bir) numaralı ekinde yer alan şekliyle kamuya açıklanmasına oy birliğiyle karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129957>

30.03.2023 tarihli Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi Bildirimi

Yönetim Kurulumuz tarafından, Denetimden Sorumlu Komitemizin görüşleri doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2023 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oy birliğiyle karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129946>

22.03.2023 tarihli Kredi Derecelendirmesi Bildirimi

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından yapılan değerlendirme sonucu şirketimizin kredi derecelendirme notları aşağıda şekilde belirlenmiştir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Negatif Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Negatif Görünüm)

Hazırlanan derecelendirme çalışmasının özeti ilişikte PDF olarak kamuoyuna ve paydaşlarımızın bilgisine sunulur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1127021>

21.02.2023 tarihli Finansal Duran Varlık Edinimi Bildirimi

28.11.2022 tarihinde yaptığımız özel durum açıklamasında özetle; Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücreleri, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla 40.000.000USD başlangıç sermayeli şirket kurulmasına karar verildiği duyurulmuştur.

Söz konusu şirket POMEGA ENERGY STORAGE TECHNOLOGIES INC. ünvanıyla kurulmuştur.Kurulan şirkette, Kontrolmatik Teknoloji %50, Pomega Enerji %10, Kontrolmatik Technologies Inc. %7,5 pay sahibidir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1115725>

20.01.2023 tarihli Özel Durum Açıklaması (Genel)

ABD'de yapılacak Lityum-ion Hücre, Batarya ve Enerji Depolama Ürünleri Fabrika Yatırımı Hk. 08.12.2022 tarihli açıklamamızda; Şirketimizin, ABD'de kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrika yatırımı kapsamında yararlanılacak, South Carolina eyaleti teşvik paketi ve (IRA Production Tax Credit) federal teşvikleri hakkında bilgi paylaşılmıştı.

"Pomega Energy Storage Technology" adında 40MLY USD başlangıç sermayeli bağlı ortaklık şeklinde şirket kuruluş çalışmaları devam etmektedir. Toplam fabrika yatırımının yaklaşık 270-290 MLY USD civarında olması öngörülmekte olup, fonlama yapısı özkaynak+dış finansman şeklinde olacaktır. Dış finansman olarak; uzun vadeli proje kredisi, makine&ekipman için leasing ve diğer finansman opsiyonları değerlendirilecektir.Tesisin 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Söz konusu Lityum-Ion Hücre, Batarya ve Enerji Depolama Ürünleri Fabrikamızın temel atma töreni 02.02.2023 tarihinde eyalet yetkililerinin katılımı ile yapılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1103568>

04.01.2023 tarihli Özel Durum Açıklaması (Genel)

İştirakimiz Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri Hk. İştirakimiz Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri firmamızın üretmiş olduğu ikinci uydusu olan Connecta T1.2, 3 Ocak 2023 de SpaceX Falcon 9 roketi Transporter-6 misyonu ile yörüngesine gönderilip başarıyla yörüngesine yerleşti ve TR saati ile 22:16 da ilk haberleşmeyi sağladık. Connecta T1.2 Uzayda yenilikçi IoT bağlantı teknolojisini doğrulamak için çeşitli görevler yürütecek.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1092928>

Genel Kurul Bilgileri**2022 Yılı Olağan Genel Kurul hakkında bilgi**

Şirketimizin 25.04.2023 tarihinde yapılan 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi kurumsal internet sitemizde (www.kontrolmatik.com) ve KAP'ta duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısında, TFRS'ye uygun olarak hazırlanan 30.09.2022 tarihli konsolide mali tablolar ve genel kurul toplantı gündeminde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir. Genel Kurul Toplantısı hakkında Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde, Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.kontrolmatik.com), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında bilgi sunulmuştur.

İlgili 2022 Genel Kurul bilgilerine <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1140995> linkinden ulaşılabilir.

Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

Komiteler**Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.03.2021 tarihli toplantısına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-171 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komitesi ve söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esasları 08.03.2021 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/916222> linkinden ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir.

Sonrasında yine Yönetim Kurulunun, "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Denetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Üyelerinin Belirlenmesi ve atanması, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi ile Etik Komitesi kurulması, üyelerinin belirlenmesi ve atanması karar doğrultusunda söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esaslarına, üyelerinin belirlenmesi ve atanmasına dair duyuru 06.05.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1147700>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

Komite Üyeleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız Üyesi YK	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 (dört) kere toplanır.
	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız Üyesi YK	
Kurumsal Yönetim Komitesi (*)	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız Üyesi YK	Yılda en az 4 (dört) kere toplanır.
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız Üyesi YK	
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	
	Metin Demir (**)	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız Üyesi YK	Yılda en az 6 (altı) kere toplanır.
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız Üyesi YK	
	Ömer Ünsalan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız Üyesi YK	Yılda en az 4 (dört) kere toplanır.
	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız Üyesi YK	
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	
Etik Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız Üyesi YK	Yılda en az 4 (dört) kere toplanır.
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız Üyesi YK	
	Sabahattin Karabakır	Üye		

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(**) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

2023 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi altı, Denetim Komitesi beş, Kurumsal Yönetim Komitesi altı, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi iki, Etik Komitesi iki kez toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri

2020 Ekim ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, hali hazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 20/05/2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda paylaşılmıştır.

İlgili bilgi formuna www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformundan ulaşarak incelenebilir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 20/05/2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda paylaşılmıştır.

İlgili rapora www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformundan ulaşarak incelenebilir.

BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Şirketimizin 04.04.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Finansal Duran Varlık Satışı bildiriminde;

Şirketimizin iştiraki Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. 'nin sermayesinde sahip olduğu paylarının tamamının (%40) 26.000.000 TL bedel ile diğer pay sahibi Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'ne devredilmesine karar verilmiş ve devir işlemleri bugün tamamlanmıştır.

Şirketimizin 04.04.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Nisan 2024 tarihi itibarıyla Kontrolmatik Enerji, Teknoloji ve Mühendislik A.Ş. bünyesinde gerçekleşen aşağıdaki organizasyonel değişiklik ve atamaları bildirmekten memnuniyet duyuyoruz.

2 Mart 2012 tarihinden bu yana Kontrolmatik bünyesinde sırasıyla Güç Sistemleri Mühendisi, İş Geliştirme Mühendisi, Enerji Segment Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı görevlerini yürüttükten sonra 1 Mart 2020 tarihinde Genel Müdür olarak atanan Osman Şahin Köşker görevini Alper Çelebi'ye devredecektir. Osman Şahin Köşker, Kontrolmatik ailesindeki görevine Kontrolmatik Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmesi ilk genel kurulda oylamaya sunulacak olup, eş zamanlı olarak iştirak şirketlerimizden Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'de 1 Mart 2022'den bu yana devam eden Genel Müdürlük görevini de sürdürecektir. Kontrolmatik'in bugünkü büyük başarısında ve piyasa konumunda çok önemli katkıları olan Osman Şahin Köşker bugüne kadar birçok farklı projeye öncülük etmiş, iştirak şirketlerin oluşumlarında yer almış, şirketin Misyon, Vizyon ve Stratejisinin hayata geçirilmesinde önemli bir rol oynamıştır. Kendisine, Kontrolmatik'e bu güne kadar yapmış olduğu katkılarından ötürü gönülden teşekkür eder, Kontrolmatik ailesi bünyesinde daha da büyüyen yeni sorumluluk alanında başarılar dileriz.

1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla Alper Çelebi, Kontrolmatik bünyesinde Genel Müdür olarak atanmıştır. Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde tamamlayan Alper Çelebi, kariyerine 2001 yılında Siemens'te başlamıştır. Alper Çelebi, Siemens'te Yönetim Danışmanlığı, Proje Yönetimi, Strateji ve İş Geliştirme, Satış ve son olarak İş Birimi Yönetimi rollerini üstlenmiştir. Türkiye'de, Almanya'da ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde aldığı sorumluluklarda, yeni pazarlara giriş ve büyüme stratejilerinin oluşturulması ve yürütülmesi konularına liderlik etmiştir. Son olarak Siemens Türkiye'de Elektrifikasyon ve Otomasyon bölümünün Ülke İş Birimi Yöneticisi olarak görev almıştır.

Şirketimizin 04.04.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildiriminde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin ekteki şekliyle tadili kapsamında, Kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000 TL ve Kayıtlı Sermaye Tavanı İçin Son Geçerlilik Tarihi (Yeni) 31.12.2028 olması için 20 Mart 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuruda bulunulmuştur.

Şirketimizin 11.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Kredi Derecelendirmesi'ne İlişkin Bildiriminde; Kredi derecelendirme kuruluşu JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş. (Japan Credit Rating Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirme sonucu şirketimizin kredi derecelendirme notları aşağıda şekilde belirlenmiştir. Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: A (tr) / (Stabil Görünüm) Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J1 (tr) / (Stabil Görünüm) Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Negatif Görünüm) Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Negatif Görünüm)

Şirketimizin 07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren); Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 330.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleştirilmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

Şirketimizin 07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren); Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 07.03.2025 itfa tarihli, TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 525.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleştirilmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Şirketimiz'in 07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren);

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 06.09.2024 itfa tarihli, TRFKNTR92413 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

Şirketimiz'in 04.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.2.8 numaralı maddesinde belirtilen hususlara uygun olarak; şirketimizin mevcut "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde yenilenmiştir.

Şirketimiz'in 01.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Kontrolmatik Teknoloji ve Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa Üretim), her iki şirketin öne çıkan kabiliyetlerini karşılıklı olarak kullanacakları bir mutabakat sözleşmesi imzalamıştır.

İmzalanan mutabakat sözleşmesi kapsamında Kontrolmatik Teknoloji'nin, Enerjisa Üretim portföyünde yer alan depolamalı rüzgar enerjisi santrallerinin elektrifikasyon ve trafo merkezleri kurulumlarını anahtar teslim gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Kontrolmatik Teknoloji iştiraklerinden biri olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri'nin de Enerjisa Üretim portföyünde bulunan depolamalı enerji santrali projelerine, Ankara Polatlı'daki Lityum-İyon Pil Hücresi Giga Fabrikası'nda ürettiği yerli üretim enerji depolama sistemlerini tedarik etmesi planlanmaktadır.

İş birliği kapsamında Enerjisa Üretim'in, rüzgar projelerindeki bilgi ve deneyimlerini Kontrolmatik Teknoloji iştiraklerinden Progresiva Enerji Yatırımları'nın 250 MW'lık Rüzgar Enerji Santrali'nin kurulumu ve işletilmesi süreçlerinde değerlendirmesi hedeflenmektedir.

Enerjisa Üretim'in, ayrıca, Progresiva Enerji Yatırımları'nın inşa edeceği 1 GWh kapasiteli enerji depolamalı tesisine ait tüm piyasa operasyonlarını da üstlenmesi amaçlanmaktadır.

Enerjisa Üretim'in dijital oluşumu Senkron Energy'nin geliştirdiği yazılımların, yine bu iş birliği çerçevesinde Progresiva'nın 1 GWh kapasiteli enerji depolama tesisinde ve bu proje ile sınırlı kalmayarak Kontrolmatik'in diğer enerji depolama sistemi projelerinde kullanılmasını hedeflenmektedir.

Şirketimiz'in 21.02.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Kontrolmatik grup şirketlerinden olan Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., Türkiye'nin en büyük şebeke ölçekli enerji depolama projesini Tekirdağ'da hayata geçirecek. Ülkemizin ilk GWh kapasitesine sahip enerji depolama tesisi olacak olan bu tesis ile birlikte yıllık 875 milyon kWh saat üretim kapasiteli bir Rüzgar Enerji Santrali de devreye alınacak.

Progresiva, enerji depolama tesisinin inşası için Çinli Harbin Electric International Company (HEI) ile bugün kapsamlı bir EPC anlaşması imzalayacak.

Projede Progresiva 'Yatırımcı', HEI 'EPC Ana Yüklenicisi', Pomega 'Depolama Sistemleri Alt Yüklenicisi' ve Kontrolmatik 'Elektrik ve İnşaat Alt Yüklenicisi' olarak görev alacak.

Bu proje için 300 milyon dolarlık finansman Çin'den HEI aracılığı ile sağlanırken, Kontrolmatik grup şirketi Pomega yerli depolama sistemlerini sağlayacaktır. Ayrıca Kontrolmatik elektrik ve inşaat işleri kapsamında altyüklenici olarak görev alacak. 2027 yılında geçici kabul aşamasına gelmesi beklenen projenin, 1 GWh'lık depolama tesisinin 2025 yılında devreye alınması planlanmaktadır. 250 MW'lık bir Rüzgar Enerji Santrali'nin de bünyesinde bulunacağı projenin özellikleri şöyle:

- 50 adet 5 MW'lık rüzgar türbini
- Depolama kapasitesi 1 GWh (250 MW x 4 saat)
- Şebekeye bağlantı noktası Türkgücü TM (380 kV, 35 km)
- Santral kapasite faktörü ~%40 (875.000 MWh/yıl)

Söz konusu yatırımla böylesi büyük çaplı bir projenin hayata geçirilmesi ve bu sayede Türkiye'nin enerji üretimi ve enerji ihracatı konularındaki büyük potansiyeline katkı sağlayarak aynı zamanda ulusal karbon emisyonu azaltma hedeflerine daha hızlı ulaşma konusunda da önemli bir adım atılması öngörülmektedir. Pomega bu projenin 1 GWh depolama kısmının tedarikçisi olarak da yenilenebilir ve temiz enerji gelişimine katkı sağlayacaktır.

Projenin konumu itibarıyla, hem enerjinin en yoğun olarak tüketildiği sanayi bölgelerine yakınlığı hem GWh ölçeğindeki ilk depolama tesisi olması, hem de yüzde 40'lık yüksek kapasite faktörüne sahip Rüzgar Enerji Santrali'nden sağlanacak enerji üretimiyle kullanıcılara ulusal şebekeye emre amadeliğiyle yüksek yeşil enerji sağlanması ve böylelikle enerji arz güvenliğini güçlendirmesi beklenmektedir.

Şirketimiz'in 16.02.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu İhraç Tavanına İlişkin Bildirim;

05.01.2024 tarihli özel durum açıklamamızda duyurduğumuz üzere, Yurt içinde 2.500.000.000.- TL (ikimilyar-beşyüzmilyon TürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 2 (iki) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satış suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yaptığımız başvurumuz; SPK'nın 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Şirketimiz'in 24.01.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Sermaye Artırımı - Azaltımı İşlemlerine İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 28.12.2023 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulan Yönetim Kurulu kararına istinaden; 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılması için bugün Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuru yapılmıştır. Söz konusu başvuru dahilinde SPK'na sunulan Taslak izahname ve Fon Kullanım Raporu ekte yer almaktadır

KURUMSAL YÖNETİM

Grup'un Yönetim Kurulu Üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele sağlanan ücret, huzur hakkı vb. faydaların toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022
Toplam Ödenen- TL	4.129.746 TL	1.945.628 TL

Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında değerlendirme

Şirket'in mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

Dönem İçinde Yapılan Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

Yapılmakta olan yatırımlar, tesis, makine ve cihaz alımları, binaların dahil olduğu maddi duran varlık tarafında dönem içerisinde 3.543.725.968 TL harcama yapılmıştır.

Mcfly Robot Teknolojileri Anonim Şirketi'nin, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla imalat sanayi yatırımları için alınan teşvik belgesi 29 Aralık 2022 tarihinde 552495 belge numarası ile onaylanmıştır. Yatırım teşvik belgesi sabit yatırım tutarı 184.693.234 TL'dir.

Söz konusu yatırım teşvik belgelerinin kapsamında sağlanan imkanlar aşağıdaki gibidir:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi: 6 Yıl
- Vergi İndirimi Oran %70 YKO: %30
- Gümrük vergisi muafiyeti
- Faiz desteği

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'nin, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla imalat sanayi yatırımları için alınan teşvik belgesi 7 Temmuz 2022 tarihinde 538629 belge numarası ile onaylanmıştır. Yatırım teşvik belgesi sabit yatırım tutarı 2.583.262.117 TL'dir.

Söz konusu yatırım teşvik belgelerinin kapsamında sağlanan imkanlar aşağıdaki gibidir:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi: 7 Yıl
- Vergi İndirimi Oran %80 YKO: %40
- Gümrük vergisi muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz desteği

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır. Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet alımlarında SPK mevzuatı dâhil tüm mevzuat hükümlerine uyulmakta ve bu doğrultuda çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmektedir.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içinde Esas Sözleşme'nin "Şirket Merkezi" başlıklı 4. maddesinde değişiklik olmuştur.

Aşağıda yer alan yeni adres 29.05.2023 tarihinde tescil edilerek aynı tarihli 10840 nolu TTSG'de ilan edilmiştir

ADRES

Madde 4- Yukarıda bilgileri bulunan şirketin adresi ORUÇREİS MAHALLESİ TEKSTİLKENT CAD. A BLOK Apt. NO: 12 B/154 ESENLER/İSTANBUL adresinden, HUZUR MAH. AHMET BAYMAN CAD. NO: 2 İÇ KAPI NO: 2 SARIYER / İSTANBUL adresine taşınmıştır.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Geri Alınan Şirket Payları Hakkında

06.12.2022 tarihli yönetim kurulu kararıyla başlatılan, pay geri alım işlemleri kapsamında 30.06.2023 tarihinde halka açık kısımdan alınmış toplam 683.038 TL (683.038 adet) nominal değerli geri alınmış payın (sermayenin %0,34'ü), 27.07.2023 tarihinde 385.000 adedi, 01.08.2023 tarihinde 298.038 adedi virman yoluyla elden çıkarılmış olup, 30.09.2023 tarihi itibarıyla geri alınmış pay kalmamıştır.

Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava yoktur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Birimi, Kontrolmatik Teknoloji'nin sürdürülebilir büyümesi hedefi kapsamında, kurumsal yönetim, iç kontrol yapısı, risk yönetim süreçlerinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır. Aynı zamanda Riskin Erken saptanma komitesi ve denetim komitesiyle yakın şekilde çalışarak şirketin karşılaşılabileceği olası risklerin ortaya konulması yönünde katkı sağlamaktadır.

İcradan bağımsız olarak yapılanmış ve doğrudan Yönetim Kuruluna bağlı bir olarak çalışmalarını sürdürmüştür. Kontrolmatik Teknoloji İç denetim Müdürlüğü, Şirket'in sürdürülebilir şekilde büyümesine ve operasyonlarının gelişmesine katkıda bulunacak şekilde Şirket'in ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdiği tüm lokasyon ve iş alanlarında denetim faaliyetlerini yerine getirmektedir.

İç Denetim Müdürlüğünü operasyonel ve finansal denetim faaliyetlerini yerine getirirken aşağıda belirtilen Şirket Hedeflerine yüksek düzeyde katkı değer yaratmayı amaçlamaktadır.

- Operasyonlara yönelik makul düzeyde risk güvencesinin sağlanması,
- Varlıklarının korunması ve etkin kullanımı,
- Yasal düzenlemelere, şirket politika ve iç mevzuatlarına uyum
- Hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti
- Şirketin yönetiminde yeterince rol alamayan pay sahiplerinin haklarının korunması,
- Kurumsal yönetimin ilkelerine uyumun artırılması
- Risk yönetiminde etkinliğin artırılması
- İç kontrol ortamının gelişmesinde katkı sağlanması
- İy uygulamaların yaygınlaştırılması

2023 yılında İç Denetim birimi, denetim faaliyetlerini operasyonel, idari, hukuki, mali birimler ile koordine biçimde risk odaklı olarak yerine getirmiştir. Planlı ve rastgele denetimlerle tespit edilen aksaklıklar ve bu aksaklıkların giderilmesine ilişkin iyileştirme önerileri Şirket Yönetim Kuruluna raporlanmıştır. Şirket Yönetimi, süreç iyileştirme çalışmalarına yönelik etkinlik ve amaca uygunluk test ve kontrollerinin devam eden denetim faaliyetlerinde yer almasını talep etmiştir.

Risk Yönetimine İlişkin Değerlendirmeler

Kontrolmatik Teknoloji 2023 yılında, yeni yatırımları ve ortaklıklarıyla birlikte büyüyen yapısının tümünü kapsayacak bir risk yönetimini genele yayma yönünde başlattığı çalışmalarına hız vermiştir. Bu kapsamda yönetimin sürdürülebilirlik anlayışı çerçevesinde kabul edilebilir seviyede benimsediği risk iştahı çerçevesinde risklerin sınıflandırılması ve tanımlamaları, önleyici ve koruyucu tedbirler, hasar tespit ve müdahale, kriz yönetimi hususlarında çalışmalar devam etmiştir.

Öte yandan, operasyonel ve finansal taraftaki riskler Genel Müdürlük koordinasyonunda ilgili Genel Müdür Yardımcıları tarafından yönetilmekte ve yönetime raporlanmaktadır. Şirket'te İç Denetim birimi tarafından yapılan şirket genelindeki uygunluk denetimi, kurumsal yönetim anlayışı kapsamında uygulanan yapısal çözümlerin kurumsal yönetim ilkelerine uygunluğunun kontrolü ve denetimi kurumsal yönetimin kalitesinin artmasına katkı sağlamaktadır.

Şirketteki tüm işlemlerin, yönetimin, paydaşların ve menfaat sahiplerinin amaç ve beklentilerine uygun olup olmadığını, birimler arasındaki bilgi akışının tam ve doğru olarak aktarılıp aktarılmadığının kontrolü ve denetimi de denetimin bir fonksiyonu olarak ortaya çıkmaktadır.

SPK Mevzuatı gereği 08.03.2021 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Risk Yönetim Komitesi; Şirketin risk yönetimi uygulamaları ve risk profili kapsamında olası ve şirketin varlığını, operasyonlarını, gelişimini ve devamlılığını tehlikeye uğratabilecek risklerin belirlenmesi, ortaya çıkma ve hasar verme olasılıklarının hesaplanması, söz konusu risklerin şirketin kurumsal risk politikalarına uygun şekilde yönetilmesi, kontrol edilmesi, belirlenen ve belirlenecek risklerin, ortaya çıkmasını önleyici tedbirlerin alınması, ortaya çıktığında verebileceği hasarların etkilerinin azaltılması ve korunma enstrümanlarının edinilmesi yönünde planlamaların yapılması ve bu doğrultuda şirket içi ve dışı mekanizmalarının çalıştırılması ve bunlarla sınırlı kalmayarak dinamik bir şekilde riskleri yönetme hususlarında Yönetim Kurulu'na sözlü ve yazılı öneri ve raporlamalarla destek olmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı ilişkileri başlığının Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması komitesi dönem içinde altı toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Şirket"), değişen piyasa koşullarını takip ederek sürdürülebilir büyüme hedefi çerçevesinde insana ve çevreye fayda sağlayacak teknoloji odaklı gelişme vizyonuyla bütün paydaşları için katma değer üreten bir şirket olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup çevre koruma, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim gibi sürdürülebilirlik ilkeleri uygulanmaktadır. Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir. Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmektedir. SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş olup bu hükümlere tam uyum sağlanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler kapsamında süreçlerin daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

2023 yılında mevzuat ve sermaye piyasası düzenlemelerinde yapılan değişikliklerin izlenmesi ve de şirketimizin kurumsal yönetim faaliyetleri doğrultusunda çalışmalarımız özenle sürdürülmüştür. Söz konusu Kurumsal Yönetim uygulamalarımız çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından yapılan çalışma sonucunda,10.11.2023 tarihi itibarıyla Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,42 (%94,17) olarak belirlenmiştir.

Söz konusu derecelendirme raporu şirketimiz internet sitesinden incelenebilir. URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması ve güncellemeler yapılacaktır. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve ilgili raporlara ulaşılacak link şirketimizin internet sitesinde www.kontrolmatik.com pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	x					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmıştır.	x					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	x					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					x	1.3.7 kapsamında bir işlem bildirimi yapılmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	x					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm başkanların ve yardımcıların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		x				Toplu olarak genel bilgi verilmiştir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	x					Genel Kurul İç Yönergesine göre, toplantı Başkanlığı tarafından izin verilmesi halinde şirketin diğer yöneticileri, çalışanları, diğer kişiler de toplantı yerine girebilir.Toplantıya pay sahipleri dışında, misafirler, arzu eden şirket çalışanları katılmış olup, 2023 yılında medyadan bu yönde bir talep gelmemiştir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıran herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	x					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			x			
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					x	Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	x					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			x			Şirket Esas Sözleşmesinde azlık haklarıyla ilgili ayrı bir madde bulunmamakta olup, esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	x					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	x					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					x	Dönem içerisinde kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	x					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	x					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	x					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	x					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	x					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	x					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	x					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	x					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	x					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.						
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	x					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		x				Esas Sözleşme'de hüküm bulunmama birlikte, şirket içi düzenlemelerle (Kontrolmatik Şikayet/ Dilek/İstek Değerlendirme Sistemi) çalışanların yönetime katılımı desteklenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		x				Menfaat sahiplerinin görüşlerini almak yönünde memnuniyet anketleri yapılmakta, üst yönetime ve ilgili birimlere fiziki ve online toplantılar organize edilmektedir.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	x					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	x					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	x					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.						
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		x				İlgili konularda çalışanlara bilgi verilmekte ancak çalışanlarımızın kayıtlı olduğu bir sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	x					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	x					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.		x				Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını kısıtlayıcı ve engelleyici bir uygulamada bulunmamakta birlikte, şirkette herhangi bir dernek ve sendika bulunmamakta ve çalışanların bu yönde girişimi, toplu iş sözleşmesi talep ve istekleri olmamıştır.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	x					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	x					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir	x					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	x					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	x					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyere şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	x					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	x					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamak-tadır.Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	x					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	x					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	x					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	x					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	x					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	x					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	x					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	x					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkete sebep olacakları zarara ilişkin olarak şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	x					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI	x					
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	x					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	x					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	x					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.		x				Yönetim Kurulu, çalışma esasları uyarınca ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce üyelere gönderilmesi için belirli bir süre tanımlamamıştır. Ama gündemin yoğunluğu ve içeriğine uygun olarak bilgi ve belgeler en az bir gün önceden tüm üyelere gönderilmektedir.
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.				x		Toplantıya katılmayan üyelerin görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildirme imkanı bulunmakta olup, toplantıya katılmayan üyelerce bu yönde bir bildirim olmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	x					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	x					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	x					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			x			Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka bir görev alması sınırlandırılmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395.ve 396. maddelerinde belirtilen işlemleri yapabilmeleri için Genel Kurul'da izin verilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformundaki şirket sayfasının kurumsal yönetim başlığı altındaki yönetim kurulu bilgilerinde yer verilmiştir.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			x			Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle mevcut durumda değişiklik planlanmamaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	x					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.			x			Komitelerin danışmanlık hizmeti aldığı kişi veya kuruluş bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	x					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			x			Yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi sisteminin uygulanması planlanmakta olup 2024 yılında hayata geçirilmesi için çalışma başlatılacaktır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	x					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			x			Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler ile ilgili maddesi kapsamında, Yönetim Kurulu üyelerine ödenen huzur haklarının Genel Kurul'da belirlenmesi, bununla birlikte idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin, şirketin Yıllık Faaliyet Raporunda kişisel bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları yakından izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel şekilde kişi bazında değil toplu olarak açıklanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHIPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Online ve fiziki olarak aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketleriyle 50'inin üzerinde toplantılar organize edilmiştir. Bunların dışında da yerli yabancı yatırımcılarla yüz yüze görüşmeler ve telekonferans olarak 10'a yakın roadshowa katılmıştır.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1129959
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Hayır
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/Bildirim/939988
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	11
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	25.04.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı olağan genel kuruluna pay sahipleri dışında, Yönetim Kurulu üyeleri, Bağımsız Denetim firması temsilcisi, arzu eden şirket çalışanları ve yatırımcılar katılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 28,35
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Ana Sayfa/Yatırımcı İlişkileri/Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Yönetim Kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi bulunmamaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildirimine bağlantısı
25/04/2023	0	% 61,94	% 29,6	% 32,34	Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul Bilgileri	13	25	https://www.kap.org.tr/tr/-Bildirim/1129959

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.kontrolmatik.com adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	www.kontrolmatik.com adresinde Yatırımcı İlişkileri/Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Komiteler
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aşığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Politikalar
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Şirket hukuk birimi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	etik@kontrolmatik.com, +90 4441568
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlarımız çeşitli usullerle yönetime katılmakta, öneri ve görüşlerini paylaşmaktadırlar. Dönem dönem uygulanan çalışan bağlılığı ve değerlendirme araştırması ile katılım sağlayan her çalışmamızın görüşü anket, açık uçlu yanıtlar şeklinde alınmaktadır. Çeşitli toplantı ve organizasyonlarla hem şirket ile ilgili bilgiler çalışanlar ve diğer paydaşlarla paylaşılmakta, hem de soru ve görüşleri alınmaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Mevcut halefiyet planı çerçevesinde; kilit yönetici pozisyonları için seçimi ve atamaları, şirkette İK müdürü, ilgili birim müdürü, Gmy ve Genel Müdür'den oluşan komitenin önereceği adaylar arasında Yönetim Kurulu belirler.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Sürdürülebilirlik/Politikalar/İK Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Sürdürülebilirlik/Politikalar/İnsan Hakları Politikası/İK Politikası
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Sürdürülebilirlik/Politikalar/Etik Politikası
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Çevre Yönetimi Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası, İş ve İşçi Sağlığı ve Güvenliği Politikası
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	İş Etikleri & Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele Politikası
4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Ünsalan, şirketi en geniş manada temsil ve ilzama münferiden yetkili kılınmışlardır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	2

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim
Yönetim kurulu başkanının adı	Sami Aslanhan
İcra başkanı / genel müdürün adı	Osman Şahin Köşker
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olması ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1254505
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Sürdürülebilirlik/Politikalar/Çeşitlilik Kapsayıcılık ve Eşitlik Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1-%20

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Sami Aslanhan	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	03/09/2014	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Ömer ÜNSALAN	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	03/09/2014	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Murat TANRIÖVER	İcrada görevli değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28/04/2022	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Burhanettin Koray TUNÇALP	İcrada görevli değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	29/05/2020	https://www.kap.org.tr/tr/-Bildirim/1129959	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Bikem Kanık	İcrada görevli değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	03/06/2021	https://www.kap.org.tr/tr/-Bildirim/1129959	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	51
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 86,27
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	1 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim /Esas Sözleşme/Yönetim Kurulu Toplantıları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Politika ve sınırlama bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1147700

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Burhanettin Koray Tunçalp	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Bikem Kanık	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Bikem Kanık	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Burhanettin Koray Tunçalp	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Murat Tanrıöver	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Metin Demir	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Bikem Kanık	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Burhanettin Koray Tunçalp	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Murat Tanrıöver	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Ömer Ünsalan	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Bikem Kanık	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Murat Tanrıöver	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Etik Komitesi	Bikem Kanık	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Etik Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Etik Komitesi	Sabahattin Karabakır	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi değil (Board member)

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / Komiteler

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik, yönetimden
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı ilişkileri/Kurumsal Yönetim/Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim/Yönetim Kurulu Üyelerine Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	% 100	% 100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	% 100	% 50	6	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	% 75	% 50	6	6
Diğer (Other)	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	% 100	% 66,66	2	2
Diğer (Other)	Etik Komitesi	% 100	% 66,66	2	2

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ VE UYUM BEYANI

II-171 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II171)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-171.a)" 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Ortaklıklar, faaliyet raporlarında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyorsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verirler. Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından belirlenen "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi", halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesinin içeriğine ve yayımlanmasına ilişkin esaslar Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenir ve ilan edilir.

2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği (II 171)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-171.a)" de açıklanan bilgiler çerçevesinde Kurul tarafından ilan edilen Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle açıklanması gerekmektedir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Şirket, faaliyetlerinde sürdürülebilirlik ilkelerine uyum konusunda azami çaba göstermektedir. Misyonumuz, 360 derece ürün, hizmet, kişiye özel anahtar teslim çözümler, satış, pazarlama ve yeniliklerle müşterilerimizi ve ortaklarımızı desteklerken sürdürülebilirliği iş modelimize entegre etmektir. Biz müşterilerimize, ortak ve paydaşlarımıza her yönüyle sürdürülebilir şekilde iş yürütmelerine yardımcı olacak, şeffaf, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunmayı ve geliştirmeyi taahhüt ediyoruz. Bu taahhüdümüz doğrultusunda:

- Tesislerimizde, ofis içi mekanlarımızda, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda yaşayan halk ve toplumlar için ve ayrıca gezegenimiz için çevresel ve sosyal olarak sorumlu davranırız ve bu iş tarzını benimseriz.
- Tüm operasyon ve faaliyetlerimizi gerçekleştirirken müşterilerimize, ortaklarımıza, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize şeffaf ve güvenilir davranmayı taahhüt ediyoruz. Ürün ve hizmetlerimizi dünya çapında kabul görmüş, somut sürdürülebilir metriklere sahip akredite sertifikalar, analizler ve sistemler ile destekliyoruz.
- 'Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık' ilkimiz doğrultusunda davranmayı, cinsiyet eşitliğini desteklemeyi, yaş, ırk, köken ve etnik köken, mezhep veya inanç, yetenek ve engel, cinsiyet, din, siyasi düşünce, kültür/sosyal sınıf ve cinsel yönelim, zihinsel veya fiziksel engelden bağımsız bireyler istihdam sağlıyoruz ve herkese adil muamele sağlamak için iş gücünde adil fırsatları teşvik etmeyi ve eşitsizlikleri ortadan kaldırmaya özenle gayret gösteriyoruz.
- Sürdürülebilir tasarımı destekliyoruz ve sürdürülebilir yenilikleri geliştirdiğimiz inovasyon ve teknolojilerle harmanlıyoruz.
- İnsanları, silah kullanma, suç işleme veya çatışmaya teşvik etmek gibi olumsuz davranışlara teşvik etmeyen ve tütün gibi bağımlılık yapıcı zararlı madde kullanımına asla özendirilmeyen yenilikler üretmeyi veya geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.
- Sürdürülebilir marka değerlerimizi, markamızın fiziksel veya sosyal medyada yer aldığı tüm medya kanallarında kullandığımız şeffaf ve etkin pazarlama iletişimimiz aracılığıyla, iş yaptığımız tüm ortaklarımıza, müşterilerimize, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize benimsetmeye kendimizi adanmış bulunmaktayız.
- Sürdürülebilirlik değerlerimizi her seviyedeki tüm işlerimize entegre etmeye, sürekli gelişen teknolojik sürdürülebilir çözümlerimizle ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızla tüm sektörlerle ilham vermeye çalışıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	x				Yönetim Kurulu riskleri ve fırsatları Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komitelerinin katkıları ile belirlenmektedir. Bununla birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler kapsamında, Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi görevlendirilmiştir. Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, gibi ÇSY politikalarımız oluşturulmuş, ve bazılarınınsa Yönetim Kurulu kararıyla güncellenmesi gerekliliğiyle maddeye uyum sağlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-yonetisimi
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket, ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarını geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, sürdürülebilirlik beyanı ile birlikte kamuya ÇYS politikalarını web sitesinde açıklamıştır.	https://www.kontrolmatik.com/policies
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket, ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemeye 2022 yılı itibari ile başlamıştır ve UNGC Türkiye üyeliği ile birlikte geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmalarına başlamış, ÇYS ile ilgili taahhütlerini sürdürülebilirlik beyanı ile birlikte kamuya web sitesinde açıklamıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhudu
A2. Uygulama/izleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.		x			Şirketimizde ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komite belirlenmemiş olsa da bu yöndeki çalışmaları Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı birlikte takip etmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında kurulan Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı gerekli çalışmaları başlatmıştır ve 2022 yılında politikalar belirlenmiş, değerlendirmeler ve çalışmalar yapılmış, sürdürülebilirlik taahhüt ve hedefleri belirlenmiş, raporlama (her çeyrekte Faaliyet Raporları içinde) başlamıştır. 2024 yılında sorumlu komite yasal olarak da oluşturulacaktır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimizde ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komite belirlenmemiş olsa da bu yöndeki çalışmaları Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı birlikte takip etmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında kurulan Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı gerekli çalışmaları başlatmıştır ve 2022 yılında politikalar belirlenmiş, değerlendirmeler ve çalışmalar yapılmış, sürdürülebilirlik taahhüt ve hedefleri belirlenmiş, raporlama (her çeyrekte Faaliyet Raporları içinde) başlamıştır. 2024 yılında sorumlu komite yasal olarak da oluşturulacaktır.	https://www.kontrolmatik.com/media/bhg-jl1iu/kontrolmatik-2022-y%C4%B1%C4%B1-konsolide-faaliyet-raporu.pdf
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				ÇSY konuları ile uyumlu biçimde, sürdürülebilirlik stratejisi ve uygun hedefleri belirlenmiştir ve şirketin web sitesinde taahhütler kamuya açıklanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	x				ÇSY Kilit Performans Göstergeleri 2023 yılı Sürdürülebilirlik raporunda kamuya açıklanmıştır. Üretim tesisimiz 2023 yılı Eylül ayında faaliyete geçmiş ve ilgili KPI'ları izlenmeye başlanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetleri zaten iş faaliyetleri ile paraleldir, web sitesinde açıklamaktadır. Ayrıca Şirket 2022 yılı içinde TÜV SÜD Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifikasına sahip olmuştur. Kamuya açıklanmıştır. Şirketin Kurumsal ÇYS puanı da belirlenmiş ve 2022 yılı içinde kamuya açıklanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	x				Şirket 2023 yılı Faaliyet Raporunda Sürdürülebilirlik hedeflerine yer vermiş ve gelişmeler kamuya açıklanmıştır. 2024 yılı Faaliyet Raporunda sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgi verilmekle birlikte, sürdürülebilirlik performansı, hedefler ve eylemler kamuya açıklanacaktır. Şirket her çeyrekte sürdürülebilirlik çalışmalarının gelişmelerini tüm iş faaliyetleri ile birlikte Faaliyet Raporlarında yayınlamaya kamu ile paylaşmaktadır. 2023 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürdürülebilirlik raporu hazırlanmıştır. Web sayfasında yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketin Nisan 2022 itibarı ile UNGC üyeliği aktif hale gelmiştir ve faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi 2022 yılı itibarı ile şirketin web sitesinde yayınlanmıştır. (SKA5, SKA7, SKA12, SKA17).	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhudu
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan , ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				x	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve / veya sonuçlanan dava bulunmamaktadır. Bu sebeple maddeye uyum ilgisiz olarak değerlendirilmiştir.	
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket hedeflerini belirlemeye 2022 yılı itibarı ile belirlemeye başlamıştır ve UNGC Türkiye üyeliği ile birlikte geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmalarına 2022 yılı içinde başlamıştır. Şirket her çeyrekte sürdürülebilirlik çalışmalarının gelişmelerini tüm iş faaliyetleri ile birlikte Faaliyet Raporlarında yayınlamaya kamu ile paylaşmaktadır. Şirket 2023 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürdürülebilirlik raporu hazırlamıştır. Rapor ÇSY Kilit Performans ölçümlerini içermektedir. Web sayfasında kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır. Şirket bağımsız tarafa yaptırdığı ÇYS ve Sosyal, Yönetişim değerlendirme sonucunda TÜV SÜD onaylı Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifikası almaya hak kazanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/media/bhgjl1iu/kontrolmatik-2022-y%C4%B1%C4%B1-konsolide-faaliyet-raporu.pdf shf 69
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	x				Şirketimiz entegre ISO Yönetim sistem sertifikaları dahilinde ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir ve gerekliliklerini yerine getirmektedir. Çevre yönetimi alanındaki politikasını belirlemiş ve web sitesinde kamuya açıklamıştır. Uygulama ve eylem planlarını, 2022 yılı ile birlikte odaklanılan sürdürülebilirlik çalışmaları neticesinde gerekli açıklamalarını yapmıştır. Entegre ISO Yönetim sistem sertifikaları dahilinde, Şirketimiz halihazırdaki Mobil Çözümler üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir. 2023 yılı Eylül ayında faaliyete geçen LiFePO4 batarya üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS kurma aşamasındadır.	https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket Çevre Yönetimini Sürdürülebilirlik Yönetişiminin altında tanımlar. Bu alandaki çalışmalarını Sürdürülebilirlik faaliyetleri altında açıklar. Şirket 2022 yılı Faaliyet Raporunda Sürdürülebilirlik hedeflerine yer vermiş ve gelişmeler kamuya açıklanmıştır. 2023 yılı Faaliyet Raporunda sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgi verilmekle birlikte, sürdürülebilirlik performansı, hedefler ve eylemler kamuya açıklanacaktır. Şirket geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmalarına 2022 yılı içinde başlamıştır. 2023 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürdürülebilirlik raporu hazırlanmıştır. Rapor ÇSY Kilit Performans ölçümlerini içermektedir. Web sayfasında kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/media/bhgj11u/kontrolmatik-2022-y%C4%B1%C4%B1-konsolide-faaliyet-raporu.pdf shf 69
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			x		Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için teşvik veya ödül sistemimiz yoktur, sunulmamaktadır. Çevre ve Sürdürülebilirlik alanında gösterilen çaba ve çalışmalar performans puanına dahil edilmektedir.	
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	x				Çevresel sorunlar, daha ziyade hedeflerimizin iş hedeflerine ve stratejilerine entegrasyonu Çevre Yönetim Sistemi ve Çevre Yönetimi Politikası ile açıklanmaktadır. Politikamıza da bağlı olarak Şirketimiz ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir ve gerekliliklerini yerine getirmektedir. Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemeler titizlikle takip edilmekte, tüm tedarikçilerimizin çevre yönetmeliklerine tam uyumlu olmasına dikkat edilmektedir. Çevresel sorun ve etkileri en aza indirmek için üretim öncesi tüm önlemler planlanmıştır. Çevre Yönetim Politikamız web sitemizde kamuya açıklanmıştır. LiFePO4 batarya üretim tesisimiz yasal gereklilik gereği akredite bir 3. Taraf şirket tarafından çevresel izleme ve denetlemeye tabiidir. Aylık olarak raporlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimiz Sürdürülebilirlik Yönetişimini, yaklaşımını, hedef ve stratejilerini 2022 yılı içinde tanımlamış ve Web sitesinde kamuya açıklamıştır. Sürdürülebilirlik Yönetişimi altında Çevre Yönetimi Politikasını ve Sürdürülebilir Tedarikçi ve Satın Alma Politikasını tanımlamıştır. ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir. Ortakları ve müşterileri için çalışırken tüm yasal gerekliliklerini yerine getirmektedir. Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemeler titizlikle takip edilmekte, tüm tedarikçilerimizin çevre yönetmeliklerine tam uyumlu olmasına dikkat edilmektedir. Çevresel sorun ve etkileri en aza indirmek için üretim öncesi tüm önlemler planlanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimiz Sürdürülebilirlik ve Çevre Yönetim Sistemi politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemeye 2022 yılı itibarı ile belirlemeye başlamıştır. 2022 Nisan ayı itibarı ile UNGC Türkiye derneği ve aynı zamanda UNGC Global üyesidir, çeşitli çalıştay gruplarında aktif faaliyet göstermektedir. SKA Hızlandırma, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İklim Değişikliği Hızlandırma ve İnsan Hakları çalıştay gruplarında yer almaktadır. Şirketimiz Mart 2022 itibarı ile SDK Döngüsel Ekonomi Platformu üyesi olmuştur. Dernek çalışmalarını ve eğitimlerini takip etmektedir. Şirketimiz 2022 yılı itibarı ile YASED üyesidir, Sürdürülebilir Kalkınma Grubu çalışmalarında aktif faaliyet göstermektedir. 2022 yılı içinde Sürdürülebilirlik Akademisi üyesi olmuş, 2022 ve 2023 yıllarında Yeşil İş zirvesinde panel konuşmacısı olarak yer almıştır. Çalıştay ve eğitimlerde aktif faaliyet göstermektedir. Şirket dernek, STK ve akademiler ile yaptığı ortaklık ve çalışmaları web sitesinde ve sosyal medya mecralarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

<p>B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.</p>	x			<p>Şirketimiz 2021 ve 2022 yılı ofis faaliyetlerinden ve 2022 yılı üretim tesisi faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam 1 ve 3 emisyonları hesaplanmıştır. 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunda ve Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır.</p>	<p>https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar</p>
<p>B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.</p>	x			<p>Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır.</p>	<p>https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar</p>
<p>B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.</p>	x			<p>Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır.</p>	<p>https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar</p>
<p>B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.</p>	x			<p>Şirketimiz 2023 yılında faaliyete geçecek üretim tesisi için çevresel etkileri minimize etmek ve beraberinde tüm sürdürülebilirlik projelerini her çeyrekte faaliyet raporunda kamu ile paylaşmaktadır. Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır.</p>	<p>https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar</p>
<p>B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.</p>	x			<p>Şirketimizin Sürdürülebilirlik Yönetişimi altında Sürdürülebilirlik Yaklaşımını ve BM 2030 hedefleri dahilindeki SKA ile uyumlu 4 hedefini açıklamıştır. Hem Kurumsal hem de üretim tesisi özelinde iklim krizi ile mücadele etmek için belirlediği strateji, hedef ve yerinde uygulamaları ve bunların gelişmelerini kamu ile her çeyrekte faaliyet raporu ile paylaşmaktadır. Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Ayrıca yeni üretim tesisinde döngüsel ekonomi ve net sıfır karbon hedeflerini açıklamakta ve şimdiden uygulamalarını hayata geçirmeye başlamıştır. Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar takip edilmektedir ve yazılı olarak kaydedilmektedir. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır.</p>	<p>https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu https://www.kontrolmatik.com/media/bhgj1iu/kontrolmatik-2022-y%C4%B1%C4%B1-konsole-faaliyet-raporu.pdf shf 69</p>

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Ürünler ve hizmetler çevresel izleme sağlayan, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan, sera gazı emisyonun azaltmaya yönelik çözümlerdir. Ayrıca yeni LiFePO4 batarya üretim tesisinde döngüsel ekonomi ve net sıfır karbon hedeflerini açıklamış ve bu yönde projeler geliştirerek uygulamaya başlamıştır. Entegre ISO Yönetim sistem sertifikaları dahilinde, Şirketimiz halihazırdaki Mobil Çözümler üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir. 2023 yılı Eylül ayında faaliyete geçen LiFePO4 batarya üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS kurma aşamasındadır. Şirketimizin Sürdürülebilirlik Yönetimi altında Sürdürülebilirlik Yaklaşımını ve BM 2030 hedefleri dahilindeki SKA ile uyumlu 4 hedefini açıklamıştır. Hem Kurumsal hem de üretim tesisi özelinde iklim krizi ile mücadele etmek için belirlediği strateji, hedef ve yerinde uygulamaları ve bunların gelişmelerini kamu ile her çeyrekte faaliyet raporu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhudu https://www.kontrolmatik.com/media/bhg-j1iu/kontrolmatik-2022-y%C4%B1%C4%B1-konsolide-faaliyet-raporu.pdf shf 69 https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.				x		
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimiz Sürdürülebilirlik Yönetimi altında Çevre Yönetim Sistemi ve Politikasını uygulamaktadır. Hem Kurumsal hem de üretim tesisi özelinde BM 2030 hedeflerinden SKA 12 özelinde Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkesini benimsemiş ve belirlediği strateji, hedef ve yerinde uygulamaları ve bunların gelişmelerini kamu ile her çeyrekte faaliyet raporu ile paylaşmaktadır. Şirketi 2023 yılında yayınladığı sürdürülebilirlik raporunda Çevresel Projelerden elde ettiği kazançları hesaplamış ve kamuya açık bir şekilde web sayfasında yayınlamaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhudu
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimiz 2021 ve 2022 yılı ofis faaliyetlerinden ve 2022 yılı üretim tesisi faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam 1 ve 3 emisyonları hesaplanmıştır. 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunda ve Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır.	https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	x				Buhar ve Soğutma geçerli değildir. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır.	https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketin Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Döngüsel ve Düşük Emisyonlu Ekonomiye Geçerek üretim yapmaktadır. Üretim tesislerinde iç tüketimi için çatı GES, GES ve RES kurarak temiz enerji kullanmayı amaçlamaktadır. Ayrıca Şirket düşük emisyonlu sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Ürünler ve hizmetler yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan çevresel ayak izi ve sera gazı emisyonun azaltmaya yönelik çözümlerdir. Bu konulardaki gelişmelerini her çeyrekte faaliyet raporunda ve her fırsatta sosyal medya hesaplarına ve web sitesinde kamu ile paylaşır.	https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, kuracağı Yenilenebilir Enerji Tesislerini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır.	https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimizin Enerji Yönetimi Politikası vardır. Hem kurumsal bazda merkez ofis dahilinde, hem de 2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için yenilenebilir enerji tesisi, atık ısı yönetimi, düşük emisyonlu üretim, döngüsel ekonomi kullanımı ve sıfır atık, net sıfır karbon hedeflerini açıklamış, projelerini tasarlamış ve halihazırda hayata geçirmektedir. Şirketimiz 2021 ve 2022 yılı ofis faaliyetlerinden ve 2022 yılı üretim tesisi faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam 1 ve 3 emisyonları hesaplanmıştır. 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunda ve Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır. Ayrıca Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Partner ve müşterilerine sunduğu hizmetlerle onların yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan çevresel ayak izi ve sera gazı emisyonunu azaltmaya yönelik çözümlere ulaşmasına yardımcı olur.	https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimizin Su Yönetimi Politikası vardır. Şirketimiz üretim için yeraltı suyu veya su kullanmamaktadır. 2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için de yer altı suyu kullanımı gerçekleştirilmemiştir. Üretim tesisi için kendi içme suyunu üretmek adına içme suyu arıtma tesisi kurulmuş, ayrıca kullanım suyu ve evsel kullanım özelinde Su Verimlilik Projeleri tasarlanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				x	2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için kuracağı 4.32 MWh GES Yenilenebilir Enerji Tesisi henüz plan & yapım aşamasındadır. Progresiva 250 MWh RES projesi henüz ÇED aşamasındadır. Henüz Karbon Kredi Sistemine dahil sertifikalandırdığı bir tesis yoktur. Şirketin ürünleri henüz üretilmemekte ve Avrupa pazarına satılmamaktadır. Dolayısı ile ETS sistemine dahil değildir.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				x	Henüz Karbon Kredi Sistemine dahil sertifikalandırdığı bir tesis yoktur. Şirketin ürünleri henüz üretilmemekte ve Avrupa pazarına satılmamaktadır. Dolayısı ile ETS sistemine dahil değildir.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketin Çevresel dahil, tüm Sürdürülebilirlik ve İş faaliyetleri her çeyrekte Faaliyet Raporu ve Yatırımcı Sunumları dahilinde yayımlanarak web sayfasında kamu ile paylaşılmaktadır. Şirket 2023 yılı içinde, çevresel gelişme ve sonuçlarını da içeren, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürdürülebilirlik raporu hazırlamıştır. Web sayfasında kamu ile paylaşılmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/media/bhgj1iu/kontrolmatik-2022-y%C4%B1%C4%B1-kon-solide-faaliyet-raporu.pdf shf 69
C. SOSYAL İLKELEER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası bulunmakla birlikte, İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları Politikası belirlenmiştir. Şirketin tüm politikaları Web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/policies https://www.kontrolmatik.com/media/c5cj2y4u/kt-insan-haklar%C4%B1-politikas%C4%B1.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, kuracağı Yenilenebilir Enerji Tesislerini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır.	https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimizin Enerji Yönetimi Politikası vardır. Hem kurumsal bazda merkez ofis dahilinde, hem de 2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için yenilenebilir enerji tesisi, atık ısı yönetimi, düşük emisyonlu üretim, döngüsel ekonomi kullanımı ve sıfır atık, net sıfır karbon hedeflerini açıklamış, projelerini tasarlamış ve halihazırda hayata geçirmektedir. Şirketimiz 2021 ve 2022 yılı ofis faaliyetlerinden ve 2022 yılı üretim tesisi faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam 1 ve 3 emisyonları hesaplanmıştır. 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunda ve Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır. Ayrıca Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Partner ve müşterilerine sunduğu hizmetlerle onların yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan çevresel ayak izi ve sera gazı emisyonunu azaltmaya yönelik çözümlere ulaşmasına yardımcı olur.	https://www.cdp.net/en/responses?queries%5Bname%5D=Kontrolmatik https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimizin Su Yönetimi Politikası vardır. Şirketimiz üretim için yeraltı suyu veya su kullanmamaktadır. 2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için de yer altı suyu kullanımı gerçekleştirilmemiştir. Üretim tesisi için kendi içme suyunu üretmek adına içme suyu arıtma tesisi kurulmuş, ayrıca kullanım suyu ve evsel kullanım özelinde Su Verimlilik Projeleri tasarlanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				x	2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için kuracağı 4.32 MWh GES Yenilenebilir Enerji Tesisi henüz plan & yapım aşamasındadır. Progresiva 250 MWh RES projesi henüz ÇED aşamasındadır. Henüz Karbon Kredi Sistemine dahil sertifikalandırdığı bir tesis yoktur. Şirketin ürünleri henüz üretilmemekte ve Avrupa pazarına satılmamaktadır. Dolayısı ile ETS sistemine dahil değildir.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				x	Henüz Karbon Kredi Sistemine dahil sertifikalandırdığı bir tesis yoktur. Şirketin ürünleri henüz üretilmemekte ve Avrupa pazarına satılmamaktadır. Dolayısı ile ETS sistemine dahil değildir.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketin Çevresel dahil, tüm Sürdürülebilirlik ve İş faaliyetleri her çeyrekte Faaliyet Raporu ve Yatırımcı Sunumları dahilinde yayımlanarak web sayfasında kamu ile paylaşılmaktadır. Şirket 2023 yılı içinde, çevresel gelişme ve sonuçlarını da içeren, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürdürülebilirlik raporu hazırlamıştır. Web sayfasında kamu ile paylaşılmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/media/bhgj1iu/kontrolmatik-2022-y%C4%B1%C4%B1-kon-solide-faaliyet-raporu.pdf shf 69
C. SOSYAL İLKELEER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası bulunmakla birlikte, İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları Politikası belirlenmiştir. Şirketin tüm politikaları Web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/policies https://www.kontrolmatik.com/media/c5cj2y4u/kt-insan-haklar%C4%B1-politikas%C4%B1.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x				Şirketimizin İnsan Kaynakları, İş Etiği, Sürdürülebilirlik, Çeşitlilik, Kapsayıcılık & Eşitlik, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Satın Alma Politikalarında eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik ana ilkesini benimsediğini belirterek bu konulara yer ve özen verdiğini belirtmiştir. Şirketin tüm politikaları Web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır. Şirket Ağustos 2022 itibari ile BM WEP (Kadın Güçlendirme Prensipleri) imzacısı olmuştur. Kamu ile paylaşılmıştır. Ayrıca UNGC üyeliği kapsamında, BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından SKA5 hedefini kendi stratejik hedefi olarak belirleyip, toplumsal cinsiyet eşitliği özelinde kadın istihdamını artırarak iş gücünde kadın gücünü ve yetkinliğini, ayrıca toplumdaki kadının görünürlüğünü artırmaya yönelik çalışmalar yaptığını her çeyrekte yayınladığı Faaliyet Raporlarında ve sosyal medya mecralarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimizin İnsan Kaynakları, İş Etiği, Sürdürülebilirlik, Çeşitlilik, Kapsayıcılık & Eşitlik, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Satın Alma Politikalarında eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik ana ilkesini benimsediğini belirterek bu konulara yer ve özen verdiğini belirtmiştir. Şirketin tüm politikaları Web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır. Şirket Ağustos 2022 itibari ile BM WEP (Kadın Güçlendirme Prensipleri) imzacısı olmuştur. Kamu ile paylaşılmıştır. Ayrıca UNGC üyeliği kapsamında, BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından SKA5 hedefini kendi stratejik hedefi olarak belirleyip, toplumsal cinsiyet eşitliği özelinde kadın istihdamını artırarak iş gücünde kadın gücünü ve yetkinliğini, ayrıca toplumdaki kadının görünürlüğünü artırmaya yönelik çalışmalar yaptığını her çeyrekte yayınladığı Faaliyet Raporlarında ve sosyal medya mecralarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu https://www.kontrolmatik.com/policies
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihallerini, zorla alıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketimizin İnsan Kaynakları, İş Etiği, Sürdürülebilirlik, Çeşitlilik, Kapsayıcılık & Eşitlik, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Satın Alma Politikalarında eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik ana ilkesini benimsediğini belirterek bu konulara yer ve özen verdiğini belirtmiştir. Şirketin tüm politikaları web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır. Şirket ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalar çerçevesinde mevcut iş kanun ve düzenlemelerine uygun olarak personel istihdam etmektedir. Çocuk işçi çalıştırmamaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/policies
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	x				Şirketin halihazırda İnsan Kaynakları Politikası bulunmakta ve çalışan memnuniyeti ölçümleri ve değerlendirme anketleri 3. Taraf şirket tarafından yapılmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/media/oex-hy5bn/kt-insan-kaynak-lar%C4%B1-politikas%C4%B1.pdf
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	x				Ancak çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin İK ve hukuk birimi nezdinde mekanizma oluşturulmuş olup uyumsuzlukların çözülmesi için süreçler geliştirilmektedir.	
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			x		Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetler düzenli olarak açıklanmamaktadır.	
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketin İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmakla birlikte Politika web sitesinde yayınlanmaktadır.	
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketin İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmakla birlikte, iş kazaları ve sağlığın korunması amacıyla Şirket tarafından alınan önlemler ve kaza istatistikleri web sitesinde açıklanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/media/kzjpbog/kt-i%C5%9F%C3%A7i-ve-i%C5%9Fyeri-g%C3%BCvenli%C4%9Fi-ve-sa%C4%B1-politikas%C4%B1.pdf https://www.kontrolmatik.com/kalite-ve-isg
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikasına kurumsal internet sitesinden ulaşılmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/policies https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

C18. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketin Etik Politikası bulunmakta birlikte Politika web sitesinde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/media/tbbf2hwp/kt-etik-politikas%C4%B1.pdf
C19. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	x					https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-yonetisimi
C110. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	x				Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenir ve ilgili konu hakkında farkındalık çalışması konunun sahibi departman ve İnsan Kaynakları iş birliği ile yürütülür.	https://www.kontrolmatik.com/policies
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	x				Şirketin Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası bulunmakta birlikte Politika web sitesinde yayınlanmaktadır. Şirket müşteri memnuniyet anketi oluşturmuştur ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistem Sertifikasına sahiptir.	https://www.kontrolmatik.com/media/4ofe3xao/kt-m%C3%BC%C5%9Fteri-memnuniyet-politikas%C4%B1.pdf https://www.kontrolmatik.com/media/pbabomwg/kt-m%C3%BC%C5%9Fteri-memnuniyet-anketi.pdf https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	x				Online ve fiziki olarak aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketleriyle 50'inin üzerinde toplantılar organize edilmiştir. Bunların dışında da yerli yabancı yatırımcılarla yüz yüze görüşmeler ve telekonferans olarak 10'a yakın roadshowa katılmıştır.	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	x				Şirket 2023 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürdürülebilirlik raporu hazırlanmıştır. Web sayfasında kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	x				Şirket Nisan 2022 itibarı ile UNGC Türkiye ve Ağustos 2022 itibarı ile UN WEPs imzacısı olmuştur. Her çeyrekte yayınlanan Faaliyet Raporlarında, Yatırımcı Sunularında ve Sosyal medya hesaplarında kamu ile paylaşmıştır.	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	x				Şirketimiz 2024 2. Çeyrek itibarı ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde yer almaya başlamıştır.	
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	x				Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtildiği şekilde, menfaat sahipleriyle olan ilişkiler hakkındaki bilgilere faaliyet raporu, URF-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve KYBF-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda yer verilmektedir.	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	x				Şirket, Sürdürülebilirlik Yönetimi altında Sürdürülebilirlik Politikası, Yaklaşım ve Taahhütlerinde Sosyal Sorumluluk ilkesini benimsediğini belirtmiş ve web sitesinde kamuya açıklamaktadır. Kendi bünyesinde oluşturulan KSS (Kurumsal Sosyal Sorumluluk) ekibi ile, sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler düzenlemekle birlikte Şirket çalışanlarının faaliyetlerini artırmaya özen göstermekte, gelişmeleri sosyal medya hesaplarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/media/bhg-j1u/kontrolmatik-2022-y%C4%B1%C4%B1-konsolide-faaliyet-raporu.pdf shf 69 https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu

FİNANSAL TABLOLAR

Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ:03/05/2024
KARAR SAYISI: 2024/10

Şirketimizce hazırlanan 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun (Hep birlikte Finansal Tablolar) SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiğini,
b) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablolar ile Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
c) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte şirketimiz aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ile konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Burhanettin Koray Tunçalp

Yönetim Kurulu Başkanı
Sami Aslanhan

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Bikem Kanık

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ:20/05/2024
KARAR SAYISI: 2024/11

Şirketimizce hazırlanan 2023 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1), Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) ve SPK'nın 10.01.2019 tarihli İlke Kararı'na uyumlu olarak hazırlanan, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Sürdürülebilirlik Uyum Raporu ve SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki açıklamaları da içeren konsolide yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiğini,
b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Burhanettin Koray Tunçalp

Yönetim Kurulu Başkanı
Sami Aslanhan

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Bikem Kanık

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Genel Kurulu' na;

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetiminin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Maddi Duran Varlıklar	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 17'ye bakınız.	
Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<p>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Maddi duran varlıklar, Grup'un toplam varlıklarının % 38'ini oluşturmaktadır.</p> <p>Grup'un Maddi duran varlıklarını gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeyi tercih etmesi nedeniyle, söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından belirlenmiştir.</p> <p>Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerinin tespitinde kullanılan değerlendirme yöntemlerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır.</p> <p>Grup yönetiminin Maddi duran varlıkların makul değerinin tespitinde uyguladığı prosedürler değerlendirilmiştir.</p> <p>Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak, tarafımızca aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir:</p> <p>Uzman kuruluşun yetkinliği, kabiliyeti ve tarafsızlığı değerlendirilmiştir.</p> <p>Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırılarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir.</p> <p>Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerlendirilmiştir.</p> <p>Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerlendirilmiştir.</p>



www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Sofne Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Şişli - Beşiktaş - İstanbul
T : +90 (312) 285 03 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
ASO Kule Atalılık Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Edoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07160 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Öçünük Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 15265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alayunt 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferihsan Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Sütlüce 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 261 62 55
gymtrakya@gureli.com.tr

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Şişli - Beşiktaş - İstanbul
T : +90 (312) 285 03 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
ASO Kule Atalılık Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Edoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07160 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Öçünük Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 15265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alayunt 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferihsan Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Sütlüce 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 261 62 55
gymtrakya@gureli.com.tr

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Hasılat	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 27'ye bakınız.	
Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<p>Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide hasılat tutarı 3.965.843.464 TL tutarında olup, konsolide hasılatın % 29'unu TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ("TFRS 15") uyarınca tamamlanma yüzdesi yöntemine uygun olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntem kapsamında, devam etmekte olan projelere ait hasılat ve maliyet olarak kayıtlara alınan tutarlar, projelerin bütçelerinde yer alan tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi ve ilgili projelere özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların kayıtlara alınması yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır.</p> <p>Bunlara ilaveten, söz konusu tahmin ve varsayımlar ağırlıklı olarak TFRS 15'de belirtilmiş olan koşullara uyum, projenin tamamlanması için katlanılması beklenen maliyetler, sözleşmelerin sonuçlanması ve tamamlanma oranını tahmininden oluşmaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında inşaat sözleşmelerine ilişkin hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin streçler ve Grup tarafından geliştirilmiş olan kontroller anlaşılmalı ve değerlendirilmelidir.</p> <p>İnşaat projelerine ilişkin olarak Grup Yönetiminin tahmin ve varsayımlarını kullanırken kullandığı metodolojiler ve proje hesaplamaları sonucunda muhasebeleştirilen hasılat tutarına ilişkin kullanılan tahminler üzerine odaklanılmıştır.</p> <p>Bu kapsamda, sözleşmeler, Grup Yönetimi tarafından onaylanmış bütçeler ve proje ile ilgili hesaplamalardan oluşan ana proje kaynak dokümanlarını temin edilmiştir.</p> <p>Grup Yönetimi tarafından hesaplanmış olan tamamlanma yüzdesi çalışmalarını kontrol edilmiş olup bu kontrol kapsamında, gerçekleşmiş olan maliyetlerin mevcudiyeti ve doğruluğu, projenin tamamlanması için katlanılması gereken olan ilave maliyet, tamamlanma yüzdesi hesabının doğruluğu ve nihayetinde toplam hesaplamalar tarafımızdan yeniden hesaplamak suretiyle kontrol edilmiştir.</p> <p>Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin belirlenmesi açısından önemli inşaat sözleşmelerinin hüküm ve koşulları tarafımızca okunmuş ve sözleşmede belirtilmiş olan koşulların ilgili sözleşmelerin TFRS 15'e göre muhasebeleştirilmesi sırasında muhasebe kayıtlarına doğru olarak yansıtılıp yansıtılmadığı kontrol edilmiştir.</p>



www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (212) 285 03 40-43
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@baker.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@baker.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdogan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07160 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@baker.com.tr

Bursa Ofisi
Ödülük Mah. Akademi Cad.
Zencirli Menzeli D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 19
gymbursa@baker.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alıncaak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@baker.com.tr

Trakya Ofisi
Yavuz Mah. Ferman Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 261 25 36
gymtrakya@baker.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.



Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<p>Enflasyon Muhasebesinin Uygulanması</p> <p>Grup, ilişikteki 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır.</p> <p>TMS 29'a göre 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmelidir.</p> <p>TMS 29'un uygulanması, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarında yer alan birçok kalemede önemli değişikliklere neden olmasından dolayı, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2'de yer almaktadır.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> - TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin sürecin ve Şirket yönetimi tarafından tasarlanan kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, - Şirket yönetimi tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemlerin ayırımının TMS 29'a uygun olarak yapıldığının kontrol edilmesi, - Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, tarihi maliyet ve satın alma tarihlerinin, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak doğru bir şekilde hesaplamaya dahil edildiğinin örneklem yoluyla test edilmesi, - Kullanılan metodoloji ve fiyat endeksi oranları kontrol edilerek, parasal olmayan kalemlerin etkilenmesi, kapsamlı gelir, özkaynak hareket ve nakit akış tablolarının TMS 29 dikkate alınarak hazırlanmadığının kontrol edilmesi, - TMS 29'un uygulanmasının finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrollerden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (212) 285 03 40-43
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@baker.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@baker.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdogan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07160 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@baker.com.tr

Bursa Ofisi
Ödülük Mah. Akademi Cad.
Zencirli Menzeli D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
Alıncaak 35220 - İzmir
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 19
gymbursa@baker.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alıncaak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@baker.com.tr

Trakya Ofisi
Yavuz Mah. Ferman Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 261 25 36
gymtrakya@baker.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüzde dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmiştir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetime sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetime sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetime sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetime sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklanmanın doğuracağı olumsuz sonuçları, kamuya açıklanmanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmesine karar verebiliriz.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spirin Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (312) 285 01 50
F : +90 (312) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fahri Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07160 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Ödülük Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alsancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Feriyan Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 261 62 56
gymtrakya@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanımına sahiptir.



Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 03 Mayıs 2024 tarihinde Grup'un Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Grup'a bağlı şirketlerin esas sözleşmelerinde finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürüten sonuçlandıran sorumlu denetçi METİN ETKİN'dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

İstanbul, 03 Mayıs 2024



METİN ETKİN
Sorumlu Denetçi

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spirin Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (312) 285 01 50
F : +90 (312) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fahri Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07160 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Ödülük Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alsancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Feriyan Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 261 62 56
gymtrakya@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanımına sahiptir.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022		Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022
VARLIKLAR				KAYNAKLAR			
Dönen Varlıklar				Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	689.364.296	1.947.776.100	Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	584.635.855	642.727.649
Finansal Yatırımlar	7	42.053.470	222.275.721	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	1.450.305.669	166.335.900
Ticari Alacaklar	10	1.319.328.123	1.376.446.069	Ticari Borçlar	10	1.289.046.972	780.182.269
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	10	1.259.985.999	1.355.167.380	<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	10	1.157.861.637	770.244.663
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	10,37	59.342.124	21.278.689	<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	10,37	131.185.335	9.937.606
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	14	756.302.084	54.751.414	Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	93.942.563	22.734.258
<i>Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları</i>		756.302.084	54.751.414	Diğer Borçlar	11	75.072.169	24.327.301
Diğer Alacaklar	11	181.317.836	132.920.058	<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	11	64.164.768	24.327.301
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	11	158.620.437	84.101.958	<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	11,37	10.907.401	-
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	11,37	22.697.399	48.818.100	Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	14	21.223.359	63.745.622
Stoklar	13	940.624.126	754.085.792	<i>Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri</i>		21.223.359	63.745.622
Peşin Ödenmiş Giderler	23	1.177.918.716	667.602.352	Ertelemiş Gelirler	23	538.895.328	135.668.630
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	23	947.095.010	660.370.100	<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelemiş Gelirler</i>	23	474.861.954	119.603.292
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	23,37	230.823.706	7.232.252	<i>İlişkili Taraflardan Ertelemiş Gelirler</i>	23,37	64.033.374	16.065.338
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	24	299.330	12.231	Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	30.637.729	59.914.135
Diğer Dönen Varlıklar	25	227.764.970	34.834.061	Kısa Vadeli Karşılıklar	20	15.061.805	4.458.039
Toplam		5.334.972.951	5.190.703.798	<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	20	2.466.405	45.148
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar		-	-	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	20	12.595.400	4.412.891
Duran Varlıklar				Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	25	43.632	-
Finansal Yatırımlar	7	575.552	-	Türev Araçlar	12	2.673.788	-
Diğer Alacaklar	11	7.637.628	-	Toplam		4.101.538.869	1.900.093.803
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	11	7.637.628	-	Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.		-	-
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	11,37	-	-	Uzun Vadeli Yükümlülükler		3.832.166.683	3.185.689.065
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	15	137.261.709	78.141.985	Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	1.550.270.939	1.135.090.793
Kullanım Hakkı Varlıkları	9	110.606.513	3.608.739	Diğer Borçlar	11	2.048.573.716	1.980.330.838
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	16	141.870.000	146.850.568	<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	11	32.132.715	-
Maddi Duran Varlıklar	17	4.404.229.777	1.059.590.587	<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	11,37	2.016.441.001	1.980.330.838
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	808.555.723	83.189.787	Uzun Vadeli Karşılıklar	20	29.149.559	4.404.210
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	18	270.303.461	83.189.787	<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		-	-
<i>Şerefiye</i>	3,18	538.252.262	-	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	20	29.149.559	4.404.210
Peşin Ödenmiş Giderler	23	135.961.681	481.671.625	Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	35	204.172.469	65.863.224
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	23	135.956.742	481.671.625	TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		7.933.705.552	5.085.782.868
<i>İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	23,37	4.939	-	ÖZKAYNAKLAR		3.688.458.895	2.250.980.749
Ertelemiş Vergi Varlığı	35	515.523.846	281.238.286	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.707.270.170	2.135.867.266
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	25	24.969.067	11.768.242	Ödenmiş Sermaye	26	200.000.000	200.000.000
Toplam		6.287.191.496	2.146.059.819	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	26	263.906.480	263.906.480
TOPLAM VARLIKLAR		11.622.164.447	7.336.763.617	Paylara İlişkin Primler / İskontolar	26	920.543.583	764.946.103
İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.				Geri Alınmış Paylar (-)	26	-	(23.315.368)
				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	26	226.366.234	136.461.864
				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	26	(23.887.857)	-
				Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26	39.936.591	20.406.961
				Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	26	649.404.969	117.489.716
				Net Dönem Karı / (Zararı)	36	431.000.170	655.971.510
				Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26	981.188.725	115.113.483
				TOPLAM KAYNAKLAR		11.622.164.447	7.336.763.617

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	
Hasılat	27	3.965.843.464	3.279.440.049
Satışların Maliyeti (-)	27	(3.468.792.358)	(2.501.477.956)
BRÜT KAR / (ZARAR)		497.051.106	777.962.093
Genel Yönetim Giderleri (-)	28, 29	(358.334.995)	(114.653.453)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	28, 29	(114.207.493)	(81.166.084)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	28, 29	(123.653.057)	(26.663.888)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30	1.106.489.947	652.939.147
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30	(572.388.390)	(392.483.371)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		434.957.118	815.934.444
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	15	(28.226.275)	2.026.093
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31	421.999.749	183.969.016
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	31	(210.898.129)	(17.134.602)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		617.832.463	984.794.951
Finansman Gelirleri	33	302.983.826	68.814.795
Finansman Giderleri (-)	32	(840.235.018)	(440.256.849)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		305.073.485	3.669.328
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARARI)		385.654.756	617.022.225
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	35	44.882.337	59.251.602
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	35	(142.111.550)	(159.989.946)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	35	186.993.887	219.241.548
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KAR / (ZARARI)	36	430.537.093	676.273.827
DURDURULAN FAALİYETLER		-	-
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Kar / (Zararı)		-	-
DÖNEM KAR / (ZARARI)	36	430.537.093	676.273.827
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		430.537.093	676.273.827
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(463.077)	20.302.317
Ana Ortaklık Payları		431.000.170	655.971.510
Pay Başına Kazanç (Kayıp)	36	2,16	3,28
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	36	2,16	3,28

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	
DÖNEM KAR / (ZARARI)	36	430.537.093	676.273.827
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		110.171.678	151.433.694
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Değer Artışlar / (Azalışları)		116.409.793	152.577.290
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		(6.238.115)	(1.143.596)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(20.267.307)	(14.971.830)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları), vergi etkisi		1.559.529	285.899
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), vergi etkisi		(21.826.836)	(15.257.729)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(23.887.858)	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		(23.887.858)	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		66.016.513	136.461.864
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		496.553.606	812.735.691
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(463.077)	20.302.317
Ana Ortaklık Payları		497.016.683	792.433.374

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Bağımsız Denetimden Geçmiş	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azahşları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Birikmiş Karlar
01.01.2023	200.000.000	263.906.480	(23.315.368)	764.946.103	(857.697)	137.319.561	-	20.406.961	117.489.716	655.971.510	2.135.867.266	115.113.483	2.250.980.749			
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	(51.207.997)	-	(51.207.997)	850.913.900	799.705.903			
Payların Geli Alımı Nedeniyle (Artış)/Azalış	-	-	23.315.368	-	-	-	-	-	-	-	23.315.368	-	23.315.368			
Temettü Ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	(37.694.211)	-	(37.694.211)	-	(37.694.211)			
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	19.529.630	636.441.880	(655.971.510)	-	-	-			
Sermaye Artırımı	-	-	-	155.597.480	-	-	-	-	-	-	155.597.480	-	155.597.480			155.597.480
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.624.419)	-	(15.624.419)	15.624.419	-			
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	(4.678.587)	94.582.957	(23.887.857)	-	-	431.000.170	497.016.683	(463.077)	496.553.606			
- Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	431.000.170	431.000.170	(463.077)	430.537.093			
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	(4.678.587)	94.582.957	(23.887.857)	-	-	-	66.016.513	-	66.016.513			
31.12.2023 (Dipnot 26)	200.000.000	263.906.480	-	920.543.583	(5.536.284)	231.902.518	(23.887.857)	39.936.591	649.404.969	431.000.170	2.707.270.170	981.188.725	3.688.458.895			

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Bağımsız Denetimden Geçmiş	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler
														Birikmiş Karlar
01.01.2022	38.062.500	138.226.992	-	851.974.941	-	-	-	5.343.259	357.945.595	-	1.391.553.287	(307.571)	1.391.245.716	
Payların Geli Alımı Nedeniyle (Artış)/Azalış	-	-	(23.315.368)	-	-	-	-	-	-	-	(23.315.368)	-	(23.315.368)	
Temettü Ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	(24.804.027)	-	(24.804.027)	-	(24.804.027)	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	15.063.702	(15.063.702)	-	-	-	-	
Sermaye Arttırımı	161.937.500	125.679.488	-	(87.028.838)	-	-	-	-	(200.588.150)	-	-	-	-	
Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.810.805	81.810.805	
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.876.240	3.876.240	
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.431.692	9.431.692	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	(857.697)	137.319.561	-	-	-	655.971.510	792.433.374	20.302.317	812.735.691	
- Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	655.971.510	655.971.510	20.302.317	676.273.827	
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	(857.697)	137.319.561	-	-	-	-	136.461.864	-	-	
31.12.2022 (Dipnot 26)	200.000.000	263.906.480	(23.315.368)	764.946.103	(857.697)	137.319.561	-	20.406.961	117.489.716	655.971.510	2.135.867.266	115.113.483	2.250.980.749	

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		01.01.2023	01.01.2022
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI (A)		1.515.634.033	1.137.288.223
Dönem Karı (Zararı)		430.537.093	676.273.827
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		1.289.485.785	315.974.266
Amortisman ve İfta Gideri İle İlgili Düzeltmeler	9,17,18	417.463.515	48.767.714
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		10.904.420	29.751.683
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	10, 11	<i>25.491.705</i>	<i>20.112.679</i>
<i>Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	13	<i>(14.587.285)</i>	<i>9.639.004</i>
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	20	35.349.115	2.170.381
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	30, 33	277.573.759	78.794.169
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	31	17.852.219	20.832.039
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	15	28.226.275	(2.026.093)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	35	(44.882.337)	(59.251.602)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		247.349.753	(10.353.330)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıpları (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	31	(3.569.667)	(10.273.350)
Parasal (kazanç)/ kayıpla ilgili düzeltmeler		303.218.733	217.562.655
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(1.315.160)	281.600.384
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		179.646.699	(104.963.559)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		57.117.946	(310.556.301)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(56.035.406)	(34.644.678)
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(701.555.406)	(43.661.957)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(171.951.049)	(321.671.951)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		508.864.703	353.012.067
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		118.987.695	1.992.615.287
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(164.606.420)	(923.099.202)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		403.226.697	(394.991.321)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		71.208.305	14.805.956
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(42.522.263)	57.453.417
Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		2.673.803	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(206.375.200)	(2.697.374)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		1.718.707.717	1.273.848.477
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(145.717.444)	(111.300.448)
Ödenen Temettüller	26	(37.694.210)	(24.804.027)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	21	(19.662.030)	(455.778)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI (B)		(3.416.153.774)	(92.305.747)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğurmayan Satışlara İlişkin Nakit Girişleri	26	180.619.490	705.649.460
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları	3	(81.869.963)	(11.450.759)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebepiyle Oluşan Nakit Çıkışları	15	(38.367.072)	(60.065.714)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Sermaye Avansı Ödemelerinden Nakit Çıkışları	15	(71.420.830)	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	17, 18	6.038.072	4.643.755
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17, 18	(3.411.420.267)	(730.668.654)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri	16	266.796	12.838.169
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	16	-	(13.252.004)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI (C)		1.334.384.793	1.078.088.352
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	8	1.641.058.121	1.160.519.422
Ödenen Faiz		(410.452.677)	(154.454.779)
Alınan Faiz		103.779.349	95.339.077
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları	26	-	(23.315.368)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(692.276.856)	(384.115.312)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE			
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(1.258.411.804)	1.738.955.516
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(1.258.411.804)	1.738.955.516
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		1.947.776.100	208.820.584
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		689.364.296	1.947.776.100

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Şirket 2008 yılında Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi unvanıyla kurulmuştur. Şirket 30.05.2012 tarihinde unvanını Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olarak değiştirmiştir. Şirket 09.09.2014 tarihinde nevi değişikliğine giderek unvanını Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir.

Şirket 24.02.2020 tarihinde unvan değişikliğine gitmiş ve yeni unvanını Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olmuştur.

Şirket'in halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'na 24.09.2020 tarihinde onaylanmış ve Şirket 19.10.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının hepsi birlikte Grup olarak adlandırılmıştır. Şirket'in ana faaliyet konularından başlıcaları şöyledir;

Tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, bilgisayar ve bilgisayar donanım ve sistemleri kurmak, her türlü yazılım ve donanım faaliyetleri ile servis hizmetleri vermek ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştirilmesi, entegrasyonu, veri işleme sistemlerinin oluşturulması, veri aktarımı, veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerinin yapılması, bilgi teknolojileri iş zekası çözümlerinin üretilmesi, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetlerini yapmak ve her türlü elektronik bilgi sistem araç ve gereçlerinin üretimini yapmak, almak, satmak, ithal ve ihrac etmek, yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, ortak almak, devretmek veya devralmak.

Şirket gerek konusu ile ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin artırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik, gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak suretiyle faaliyet alanında oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve yaptırmak.

Yurt içinde ve yurt dışında kamusal veya özel sektörde her türlü konvansiyonel ve yenilenebilir enerji üretim tesislerinin, enerji ve elektrik iletim ve dağıtım tesislerinin, petrol rafinerisinin, doğalgaz terminallerinin, maden tesislerinin her türlü endüstriyel tesisin, yer altı ve yer üstü her türlü raylı ve karayolu ulaşım sisteminin, hava ve deniz limanlarının kara ve demiryolu tünelininin, kanal, köprü, hastane, fabrika ve tersanelerin, elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyonel ve yapı işlerini anahtar teslim veya parça parça yapmak, projelendirmek, mimari tasarımı yapmak, projeleri idari, mesleki ve teknik olarak yönetmek, tesisleri kurmak, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerini sağlamak, tesisleri işletmeye almak, bakımını yapmak, tesislere ait her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn, tasarımı, imalat, kurulum ve bakımını yapmak, sistemlerinin birbirleri ile entegrasyonunu sağlamak ve işletmeye hazır hale getirmek.

Yurt içinde ve yurt dışında enerji ve endüstriyel yönetim sistemleri yazılımları geliştirmek ve bu sistemleri uçtan uca anahtar teslim kurmak, işletmek, bakım ve onarım hizmetleri vermek, yazılım ve sistemlerin imalat, alım satım, ithalat ve ihracat işlemlerini yapmak.

Elektrik ve termal enerji depolamak amacıyla yeni nesil şarj edilebilir Akış pilleri, Yakıt pilleri, Termal enerji depolama sistemleri, yenilenebilir enerji depolama ve iletim sistemleri geliştirmek. Konu ile alakalı türlü elektrik, elektronik, mekanik, kimyasal ürünler ile ilgili Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tüm ürün, siste, malzeme, mekanik ve kimyasal aksam, elektronik kart, yazılım ve sistemin iç ve dış ticaretini yapmak, servis ve bakımını sağlamak.

Elektrik santralleri, rafineriler ve her türlü endüstriyel tesis ile ilgili varlıkların ve her türlü lisansların alınması, verilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi, devredilmesi, devralınması.

Anahtar teslim mobil enerji santrali, mobil enerji ve elektrik dağıtım merkezi, mobil trafo merkezi, mobil endüstriyel tesis, mobil sağlık merkezi tasarlamak, imal etmek, kurulum, bakım ve işletmesini yapmak, yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmak.

Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının, dağıtım panolarının, orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.

Her türlü elektrik (yüksek gerilim ve alçak gerilim), enstrüman, mekanik malzeme veya sistemin standartlara uygun testlerini gerçekleştirmek, test cihazlarını üretmek, satmak, kiralamak veya kiraya vermek.

Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ve enerji üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.

Şirket İstanbul merkezli olup yurtiçi ve yurt dışındaki müşterilerine enerji kaynaklarını verimli kullanmak için farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

Şirket 10.11.2008 tarihinde ISO 9001:2000 Kalite Sistem Belgesi sertifikasını almıştır.

Grup'un 31.12.2023 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 625'dir. (31.12.2022: 496 personel).

Şirket'in merkez adresi Huzur Mahallesi, Ahmet Bayman Cad. No:2 Sarıyer/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Bunun dışında Kahramankazan/Ankara, Esenyurt/İstanbul, Melikgazi/Kayseri olmak üzere 3 tane şubesi bulunmaktadır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Şirket'in; 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı şöyledir:

Adı/Unvanı	31.12.2023		31.12.2022	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	28,34%	56.681.444,30	29,09%	56.681.444,30
Ömer Ünsalan	28,48%	56.953.773,30	29,09%	56.953.773,30
Halka Açık Kısım	43,18%	86.364.782,40	41,82%	86.364.782,40
Toplam Ödenmiş Sermaye	100,00%	200.000.000,00	100,00%	200.000.000,00

Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 200.000.000 TL'dir (31.12.2022: 200.000.000 TL). Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.04.2020 tarih 29833736-110.03.03-E.3913 sayılı izni ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 21.04.2020 tarih ve 50035491-431.02 sayılı iznine istinaden Şirket kayıtlı sermaye sistemine geçmiş, kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL olarak belirlenmiş ve Şirket Esas Sözleşmesinin, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun amaç ve ilkelere uygun hale getirilmesi için gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini 21.05.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında yapmıştır. Tescil işlemi 29.05.2020 tarihinde tamamlanarak, 03.06.2020 tarihli 10089 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde 196. Sayfada yayınlanmıştır.

Şirketin güncel kayıtlı sermaye tavanı ise; 28.04.2022 tarihli olağan genel kurulumuzda onaylanan, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.03.2022 tarih ve E-29833736-110.04.04-19367 sayılı yazısıyla uygun görülen ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 11.04.2022 tarih ve E-50035491-431.02-00073658384 sayılı yazısı ile izin verilen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6.maddesindeki kayıtlı sermaye tavanının 750.000.000.-TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2022-2026 yılları için 5 yıl süreyle uzatılmasına ilişkin, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin tadil tasarısının kabulüne ilişkin genel kurul kararı, 24.05.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 750.000.000.-TL'ye yükseltilmiştir.

Şirket sermaye beheri 1 TL olan 200.000.000 adet hisseden oluşmuştur (31.12.2022: 200.000.000 adet hisse).

Şirket 24.02.2020 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve Şirket'in sermayesi 30 milyon TL'ye çıkmıştır.

Şirket'in halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'na 24.09.2020 tarihinde onaylanmış ve Şirket 19.10.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket sermayesi halka arz sonrasında 36.250.000 TL'ye ulaşmıştır. Ardından 27.10.2020 tarihinde satışa hazır bekletilen 1.812.500 TL nominal değerli hissenin borsada satılmasıyla Şirket sermayesi 38.062.500 TL olmuştur. Grup, 08.06.2022 tarihinde, 38.062.500 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 200.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar vermiş, 18.07.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile sermayesinin iç kaynaklardan bedelsiz sermaye artırımını yoluyla 200.000.000 TL'ye çıkarılmasına yönelik Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu başvurusu 25.08.2022 tarihi itibarıyla onaylanmıştır. 06.09.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in yeni sermayesi 200.000.000 TL olarak tescil edilmiştir.

Bağlı ortaklıklar

Dönem sonu itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyet konusu aşağıdaki gibidir:

31.12.2023 Ticari Ünvanı	Doğrudan Ortaklık		Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)
	Payı (%)	Oranı (%)		
Kontrolmatik Toshkent LLC (Kontr Taşkent)	100,00	100,00	-	-
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	100,00	100,00	-	-
Lle Controlmatierus	100,00	100,00	-	-
Kontrolmatik Libya Şubesi	100,00	100,00	-	-
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.(Nextopia)	100,00	100,00	-	-
Prolectric Enerji Üretim A.Ş.(Prolectric)	100,00	100,00	-	-
Kontrolmatik Cameroun Sarl	100,00	100,00	-	-
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	95,00	95,00	-	5,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	88,10	88,10	-	11,90
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. (Mcfly)	75,00	75,00	-	25,00
Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi	50,10	50,10	-	49,90
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	50,10	50,10	-	49,90
Pomega Energy Storage Technologies Inc. (Pomega USA)	50,00	66,40	-	33,60
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	19,42	19,42	-	80,58

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı ortaklıklar (Devamı)

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega): 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücre üretilmesi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Dönem sonu itibarıyla 159 personeli bulunmaktadır.

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi (Pomega) sermayesine; toplam 210.000.000 USD değerlendirme üzerinden;

- İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ("İş Portföy") tarafından 21.000.000 USD fon aktararak emisyon primli olarak, tahsisli bedelli sermaye artırımını yoluyla %10 oranında ortak olunması yönünde,

- Rubellius Nucleus Investments SARL ("Rubellius") tarafından 2.100.000 USD fon aktararak emisyon primli olarak, tahsisli bedelli sermaye artırımını yoluyla %1 oranında ortak olunması yönünde, imzalanan Sermayeye İştirak ve Pay Sahipleri Sözleşmesine istinaden sermaye artırımını yapmıştır.

Söz konusu tahsisli bedelli sermaye artırımının 09.12.2022 tarihinde tescilli sonrasında Şirket'in bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'ndeki payı %89 olmuştur.

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi (Pomega) sermayesi, emisyon primli olarak tahsisli bedelli sermaye artırımını yoluyla 20.000.000 TL'den 505.102.100 TL'ye artırılarak tescil edilmiştir.

Payımıza düşen 427.200.000 TL'si Pomega'dan olan alacağımızdan karşılanmış olup, söz konusu tahsisli bedelli sermaye artırımının tescilli sonrasında Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'ndeki payımız %88,10 olmuştur.

Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. ("Progresiva"): 17.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile işgal etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile işgal eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunmaktadır.

Dönem sonu itibarıyla 3 personeli bulunmaktadır.

Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi ("Enwair"): 01.07.2022 tarihi itibarıyla Grup, Enwair'in %50,1 hissesini 6.164.718 TL bedelle satın almıştır. Enwair; batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır. Enwair ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktoraları bataryalar üzerine olan malzeme mühendisi ve kimyagerlerden oluşmaktadır. Firma, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. 1 Kosgeb, 1 Tübitak 1501, 1 Avrupa birliği Era Net projesi tamamlamış olup, halihazırda 1 Tübitak 1501 ve 1 Avrupa Birliği Horizon projesi yürütmektedir. 1 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 3 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır.

Dönem sonu itibarıyla 9 personeli bulunmaktadır.

Prolectric Enerji Üretim A.Ş. ("Prolectric"): Şirket 09.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 14.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Prolectric, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Dönem sonu itibarıyla itibarıyla personeli bulunmamaktadır.

Nextopia Enerji Üretim A.Ş. ("Nextopia"): Şirket 01.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 02.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Nextopia, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Dönem sonu itibarıyla personeli bulunmamaktadır.

Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. ("Mcfly"): 17.10.2022 tarihi itibarıyla kurulmuştur. Grup 10.000.000 TL sermayeli Şirket'e kuruluşunda %75 payını almıştır. Mcfly, her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Dönem sonu itibarıyla 62 personeli bulunmaktadır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR**

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Fc Kontrolmatik Toshkent Llc (“Kontr. Taşkent”): Şirket 2021 yılında Özbekistan’da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100’üne sahiptir. Şirket endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksiz ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile kurulmuştur.

Llc Controlmaticrus: Şirket 2021 yılında Rusya’da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100’üne sahiptir. Şirket Rusya Federasyonu’nda iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Libya şubesi: Şube 2021 yılında Libya’da açılmıştır.

Kontrolmatik Technologies Inc: Şube 2022 yılında ABD’de açılmıştır.

Pomega Energy Storage Technologies Inc.: Şirket Amerika Birleşik Devletleri’nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücreleri, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla 40.000.000 USD başlangıç sermayeli olarak 2023 yılı Şubat ayında kurulmuştur. Kurulan şirkette, Kontrolmatik Teknoloji’nin %50, Pomega Enerji’nin %10, Kontrolmatik Technologies Inc.’nin %7,5 payı bulunmaktadır.

Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (“Üç Yıldız”): 01.08.2023 tarihi itibarıyla grup, ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimon, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile işgal eden Üç Yıldız’ın %50,1 hissesini satın almıştır. Üç Yıldız Madencilik şirketinin Kütahya ili Gediz ilçesi Göynük Köyü’nde 783 hektarlık antimon sahası ve flotasyon tesisi bulunmaktadır. Tesis, günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon flotasyon hattı ile yıllık 75.000 ton alıştırma antimon cevheri işleme kapasitesine sahiptir. Çeşitli illerde 11 maden sahası ruhsatı da bulunan Üç Yıldız Madencilik, Gediz tesisinde yıllık 1.500 ton antimon trioksit ve 1.000 ton antimon metal üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir. Şirketin ayrıca günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun, çinko ve bakır flotasyon tesisi ile yıllık 200.000 ton kurşun, çinko ve bakır run-in işletme kapasitesi olup, kurulumu ve devreye alınması devam etmektedir.

Dönem sonu itibarıyla 65 Personeli bulunmaktadır.

Kolezin Metal ve Madencilik A.Ş.: 22.11.2023 tarihinde Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. Kolezin Metal ve Madencilik Anonim Şirketi’nin %75 oranında 11.250.000 TL tutarındaki hissesini satın almıştır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla Üç Yıldız A.Ş.’ye tam konsolide olarak dahil olmaktadır.

Kontrolmatik Cameroun Sarl: Şirket 2021 yılında Kamerun’da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100’üne sahiptir. Şirket enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektro mekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT sistemler kurmak amacı ile kurulmuştur.

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.: 27.07.2023 tarihinde Şirketimizin yatay ve dikey entegrasyon yatırım stratejisi doğrultusunda, Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.’nin (“Emek Elektrik”) %12,87 oranındaki payını 385.000 adet KONTR payı karşılığında devralmak üzere Özar Elektrik İnşaat Turizm Müh. Eğitim Yat. İmalat ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. 2023 yılı dönem sonunda Emek Elektrik’teki pay oranımız %19,41 olmuştur.

Emek Elektrik, endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücüleri ve kaplıng kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing kondansatörleri, parafüdü, mesnet, askı, bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmektedir.

Emek Elektrik şirketinde 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Üretim Bölümünde Direkt 95 ve Endirekt 15, Kalite Bölümünde Direkt 5 ve Endirekt 10, Ar-Ge Bölümünde 8, Pazarlama Satış Bölümünde 6, Genel Yönetimde 50 kişi olmak üzere toplam 189 personel çalışmaktadır.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**A.Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Uygulanan Finansal Raporlama Standartları**

Grup muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye’de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı’na yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Grup’un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 nolu Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGG tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan TFRS Taksonomisi ile Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, ana ortaklık olan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile %100 payına sahip olduğu 6 adet bağlı ortaklığının, %95 payına sahip olduğu 1 adet bağlı ortaklığının, %88,10 payına sahip olduğu 1 adet bağlı ortaklığının, 1 adet %75 bağlı ortaklığının, %50 payına sahip olduğu 1 adet bağlı ortaklığının, %19,42 payına sahip olduğu 1 adet bağlı ortaklığının, %66,40 payına sahip olduğu 1 adet bağlı ortaklığının ve 2 adet %50,10 paya sahip olduğu bağlı ortaklığının finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların yayınlanma tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek TFRS’ye uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklığın faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya kapsam dışı bırakılmışlardır.

Konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki esaslara göre düzenlenmiştir:

Bağlı ortaklıklar doğrudan Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup’a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Bağlı ortaklıkların finansal durum tabloları ve kapsamlı gelir/gider tabloları, tek tek ve finansal tablo kalemleri bazında konsolide edilmiştir. Bununla beraber Grup’un sahip olduğu iştirak değeri, ilgili özkaynak tutarlarıyla karşılıklı netleştirilmiştir. Grup içi şirketlerin birbirleriyle ilişkileri sonucu oluşan grup içi işlemler ve ilgili bakiyelerin etkileri, ayrıca, gerçekleşmeyen kazanç ve bir değer düşüklüğü göstergesi olmadığı stirece kayıplar, konsolidasyon sırasında karşılıklı olarak silinmiştir. Grup’un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değeri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, sırasıyla özkaynaktan ve dönemin gelir ya da giderlerinden silinmektedir.

Bağlı ortaklıklar

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, konsolide kapsamlı gelir tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunda kontrol dışı paylar adıyla ayrıca sınıflandırılmıştır.

Bağlı ortaklık üzerinde kontrolün kaybolması durumunda, Grup’un bağlı ortaklık üzerindeki kalan payları, eğer varsa, kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri (bağlı ortaklığın konsolide tablolardaki net taşınan değeri) ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark konsolide kapsamlı gelir tablosuna kar veya zarar olarak kaydedilir. Buna ek olarak, söz konusu kontrol kaybı gerçekleşmiş işletme ile ilgili daha önce konsolide diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler Grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir.

Grup’un bağlı ortaklıkların ünvanları, sermayesi ve sermayeleri içinde ana ortaklık ile diğer bağlı ortaklıkların sahip oldukları paylar aşağıdaki gibidir:

31.12.2023 Ticari Ünvanı	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)
Kontrolmatik Toshkent LLC (Kontr Taşkent)	100,00	100,00	-
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	100,00	100,00	-
Llc Controlmaticrus	100,00	100,00	-
Kontrolmatik Libya Şubesi	100,00	100,00	-
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.(Nextopia)	100,00	100,00	-
Prolectric Enerji Üretim A.Ş.(Prolectric)	100,00	100,00	-
Kontrolmatik Cameroun Sarl	100,00	100,00	-
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	95,00	95,00	5,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	88,10	88,10	11,90
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. (Mcfly)	75,00	75,00	25,00
Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi	50,10	50,10	49,90
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	50,10	50,10	49,90
Pomega Energy Storage Technologies Inc. (Pomega USA)	50,00	66,40	33,60
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	19,42	19,42	80,58

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

31.12.2022 Ticari Unvanı	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)
Kontrolmatik Toshkent LLC(Kontr Taşkent)	100,00	100,00	-
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	95,00	95,00	5,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.(Nextopia)	-	95,00	5,00
Prolectric Enerji Üretim A.Ş.(Prolectric)	-	95,00	5,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	89,00	89,00	11,00
Mefly Robot Teknolojileri A.Ş. (Mefly)	75,00	75,00	25,00
Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi	50,10	50,10	49,90

Özkaynak Yöntemi

Doğrudan ya da dolaylı olarak yatırım yapılan işletmenin oy hakkının %20 ile %50 arasındaki oy hakkının elinde tutulması durumunda, aksi açıkça ortaya konulmadığı sürece, söz konusu işlemde önemli etki bulunduğu kabul edilir ve yatırım yapılan işletme iştirak olarak değerlendirilir.

İştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yöntemi uygulanır. Özkaynak yöntemine göre, iştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile kaydedilir. İktisap tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararındaki payı finansal tablolara yansıtılmak üzere yatırımın defter değeri artırılır ya da azaltılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararından alacağı pay, yatırımcının kar ya da zararı olarak muhasebeleştirilir. Ayrıca iştirak ve iş ortaklıkları ile ilgili şerefiye, iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir.

Aşağıdaki tabloda dönem sonları itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiş iştiraklerde ve iş ortaklıklarında sahip olunan etkin pay oranları gösterilmiştir:

Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler	31.12.2023 Etkin Pay %	31.12.2022 Etkin Pay %
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	50,00	50,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	50,00	50,00
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (Plan S)	25,00	25,00
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	40,00	40,00
Kontrolmatik Tek.Ene. ve Müh. A.Ş. Ve Sitemr Isı San. A.Ş. İş Ort (Sitemr)	50,00	50,00
Teknovus Sarj Teknolojileri A.Ş.	40,00	40,00
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	49,00	49,00

Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.: 06.07.2021 tarihinde kurulmuş olup, uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatı amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. ("IOT"): 04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Savaş Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. ("SAY"): 10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Savaş Okuma Sistemi kapsamında Savaşçılardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

MİNT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ("MİNT"): 22.06.2022 tarihinde kurulmuş olup, Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur. Elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanmasını teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin yüzde 100 bağlı ortaklığı olarak 10.000.000 Türk Lirası sermayeli Teknovus Sarj Teknolojileri A.Ş kurulmuştur. 12.12.2022 tarihinde ticaret sicil müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. MİNT'e tam konsolide olarak dahil olmaktadır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Sitemr Isı Sanayi A.Ş.İş.Ort.: Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen 100 t/h Kapasiteli Yüksek Basınçlı Su Borulu Buhar Kazanı üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.: Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, büyük veri işleme (big data), sayısal ikiz (dijital twin), nesnelerin interneti (IoT), gömülü iş zekası (embedded bi), ontoloji, bina bilgi sistemleri (bim, cobie, ifc) modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (facility management system) yazılımları geliştiren şirketin stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılması yaygınlaştırılması ve tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek payları devralmıştır.

İlişkili Taraflar

TMS 24 İlişkili Tarafların Açıklamaları Standardı; hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan ya da dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluşlar, ilişkili kuruluş olarak tanımlar. İlişkili kuruluşlara aynı zamanda sermayedarlar ve Grup yönetimi de dahildir. İlişkili kuruluş işlemleri, kaynaklar ve yükümlülüklerin ilişkili kuruluşlar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

Bu konsolide finansal tablolar açısından Grup'un ortakları ve Grup ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan şirketler, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personelleri ilişkili taraflar olarak tanımlanmaktadır.

Kilit yönetici personel. Grup'un, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamaktadır (Not38).

Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak ilişki içinde olduğu şirketlerle olan bakiyeleri ve onlarla yaptığı her türlü işlemler Not 38'de sunulmuştur.

Karşılaştırmal Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırmalılığı sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Grup'un bir muhasebe politikasını geriye dönük olarak uygulaması veya bir işletmenin konsolide finansal tablolarındaki kalemleri geriye dönük olarak düzeltmesi ya da konsolide finansal tablolarındaki kalemleri yeniden sınıflandırması durumunda; asgaride 3 dönem finansal durum tablosu (bilanço), diğer tabloların (kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akışları tablosu, özkaynak değişim tablosu) her biri için 2'şer dönem tablo ile ilgili dipnotlar sunulur.

Grup finansal durum tablosunun sunumunu aşağıda belirtilen dönemler itibarıyla yapar:

- Cari dönem sonu itibarıyla,
- Önceki dönem sonu itibarıyla, ve
- En erken karşılaştırmalı dönemin başlangıcı itibarıyla.

Raporlama Para Birimine İlişkin Açıklama

Grup'un sunum para birimi Türk Lirası ("TL")'dır. 31.12.2023 tarihli konsolide finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar Türk Lirası TL cinsinden sunulmuştur.

Kontrolmatik Taşkent firması fonksiyonel para birimi olarak Özbekistan Somu (SOM)'nu kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalama kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2023 dönem sonu kuru olarak 0,00238 TL, 31.12.2023 tarihli ortalama kur olarak ise 0,00202 TL kullanılmıştır.

Llc Controlmaticrus firması fonksiyonel para birimi olarak Ruble (RUB) kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalama kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2023 dönem sonu kuru olarak 0,326110 TL, 31.12.2023 tarihli ortalama kur olarak ise 0,326110 TL kullanılmıştır.

Kontrolmatik Cameroun Sarl firması fonksiyonel para birimi olarak Orta Afrika Fransı (CFA) kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalama kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2023 dönem sonu kuru olarak 0,049 TL, 31.12.2023 tarihli ortalama kur olarak ise 0,049 TL kullanılmıştır.

Kontrolmatik Technologies Inc. firması fonksiyonel para birimi olarak Amerikan Doları (USD)'ni kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalama kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2023 dönem sonu kuru olarak 29,4382 TL, 31.12.2023 tarihli ortalama kur olarak ise 23,7395 TL kullanılmıştır.

Pomega Energy Storage Technologies Inc. firması fonksiyonel para birimi olarak Amerikan Doları (USD)'ni kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalama kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2023 dönem sonu kuru olarak 29,4382 TL, 31.12.2023 tarihli ortalama kur olarak ise 23,7395 TL kullanılmıştır.

Kontrolmatik Libya Şubesi firması fonksiyonel para birimi olarak Amerikan Doları (USD)'ni kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalama kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2023 dönem sonu kuru olarak 29,4382 TL, 31.12.2023 tarihli ortalama kur olarak ise 23,7395 TL kullanılmıştır.

Dönem sonları itibarıyla T.C. Merkez Bankası tarafından yayınlanan yabancı para birimlerinin spot alış ve satış kapanış kurları aşağıda belirtilmiştir.

Döviz Cinsi	Döviz Kurları (TL/Döviz Birimi)	
	31.12.2023	31.12.2022
USD	29,4382	18,6983
RUB	0,32611	0,33038
CFA	0,049	-
SOM	0,00238	0,00166

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR
Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar Grup'un önmüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Netleşirme

Varlıklar - borçlar ve gelir - giderler, Standart veya Yorumlar öngörmediği veya izin vermediği sürece, mahsup edilmemektedir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerini yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilir. Varlıkların, örneğin stok değer düşüklük karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı gibi, düzenleyici hesaplar düşüldükten sonra net tutarıyla gösterilmesi netleşirme değildir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı (TMS 29) uyarınca geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, tüm temel finansal tablolarında TMS 29 uygulanır. Yüksek enflasyonun varlığı, bir ekonominin para biriminin satın alma gücündeki önemli ve sürekli düşüş ile belirlenir. Standarta göre yüksek enflasyon, bir ülkenin, bunlarla sınırlı kalmamak üzere, aşağıdakileri de içeren ekonomik özelliklerince belirlenir:

- Nüfusun çoğunluğunun servetini parasal olmayan varlıklarda veya nispeten istikrarlı bir yabancı para biriminde tutmayı tercih etmesi,
- Nüfusun çoğunluğunun parasal tutarları yerel para biriminden değil, nispeten istikrarlı bir döviz cinsinden dikkate alması,
- Kredili satış ve satın almalardaki fiyatların, süre kısa bile olsa, kredi süresi boyunca satın alma gücünde beklenen zararları karşılayacak şekilde belirlenmesi,
- Faiz oranları, ücretler ve fiyatlar bir "fiyat endeksi"ne bağlı olması,
- Son üç yılın kümülatif enflasyon oranının %100'e yaklaşmakta veya aşmakta olması.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Finansal Tablo Tarihi	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Kümülatif Enflasyon Oranları
31.12.2023	1.859,38	1,00000	268%
31.12.2022	1.128,45	1,64773	156%
31.12.2021	686,95	2,70672	74%

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sana eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca da, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan SPK düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Diğer taraftan, KGK'nın 24 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi'nde, TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanacak finansal tablolarda karşılaştırmalı dönem olan 31.12.2022 tarihli finansal tablolarında da TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesinin uygulanacağı ve 01.01.2022 tarihli açılış bakiyelerinin de buna göre düzeltileceği düzenlenmiştir.

Bu çerçevede, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde olduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.

- Kar veya zarar tablosunda yer alan, finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kalemler dışındaki kalemlerin tamamı, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.

- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmasının etkileri aşağıda özetlenmiştir:

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin düzeltilmesi nedeniyle oluşan kalemler dışındaki tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanılmı olan varlıkların yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide Finansal Tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olmayan yurt dışındaki işletme niteliğinde bir bağlı ortaklık olması durumunda, finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren ara dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin Kısa Ve Uzun Vade Olarak Sınıflandırılması**

Ocak 2021'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır.

TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrımı açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Tanımın bu yönü KKG tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Genel anlamda, Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.

TMS 12 Değişiklikleri – Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlişkin Ertelennmiş Vergi

Ağustos 2021'de KKG, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnadan eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralamalar ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir. Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.

TMS 12 Değişiklikleri – Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları

Değişiklikler, İkinci sütun gelir vergisiyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerine ilişkin gerekliliklere geçici bir istisna sağlamaktadır. TMS 12'de yapılan bu değişiklik, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

Konsolide finansal tabloların onaylanan tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup'un tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup'un aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TMS 1 Değişiklikleri - Sözleşme Koşulları Olan Uzun Vadeli Yükümlülükler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.

TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Tedarikçi Finansman Anlaşmaları

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanittir.

TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve Geri Kiralama İşlemleri

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebelediğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standartın uygulanması, KKG'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standartın uygulanması, KKG'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler. İlk standarttır.

B. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

C. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**Finansal Araçlar**

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve geçiş uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak iki sınıfta muhasebeleştirir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar kalemlerini içermektedir.

İlgili varlıklar, konsolide finansal tablolara ilk kayda alınlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. *Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar*, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların tahakkuk eden faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatları maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihinde T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

Ticari Alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan ticari alacaklar ile ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmektedir. Belirlenmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir.

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyeceğini gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsil mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsil mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Alınan çeklerden vadesi bilanço tarihini aşanlar, ticari alacaklar içinde gösterilmekte olup, Libor oranları kullanılarak reeskonta tabi tutulmaktadır.

Ticari alacakların tahsil edilemeyeceğinin muhtemel olması halinde ticari alacaklar için bir karşılık kayda alınır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Grup yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Tahsil mümkün olmayan alacaklar tespit edildiği durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Şüpheli alacak karşılığı, belirlendiği dönemde gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kapsamlı gelir tablosuna gelir olarak kaydedilir. Konsolide finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında basitleştirilmiş yaklaşımı uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanılmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR**

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Finansal Yükümlülükler

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetlerinde ölçülenler veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler olarak sınıflandırılır. Ticari amaçla elde tutulan olarak sınıflandırılan finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değerlerinden ölçülürler ve net kazanç ve kayıplar, faiz giderleriyle birlikte kar veya zararda muhasebeleştirilir. Grup'un gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz metodu kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, makul değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş tutarlardan muhasebeleştirilir.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, 1.01.2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebelemektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devrederek ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fakat, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup sözleşmelere ilişkin gelir ve giderleri, projelerin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve maliyet kalemi olarak kaydeder. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermekte olup, bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının konsolide finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerinden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

Sözleşmelere ilişkin maliyetler, tüm ilk madde malzeme ve direkt işçilik giderleri ile sözleşme performansı ile ilgili olan indirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi indirekt maliyetleri kapsar. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinden gelire dahil edilirler.

Müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir.

Grup sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan karın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

Stoklar

Stoklar, maliyet veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir.

Sabit genel üretim maliyetlerinin dönüştürme maliyetlerine dağıtımı, üretim faaliyetlerinin normal kapasitede olacağı varsayımına dayanmaktadır. Normal kapasite, planlanan bakım-onarım çalışmalarından kaynaklanacak kapasite düşüklüğü de dikkate alınarak, normal koşullarda bir veya birkaç dönem veya sezonda elde edilmesi beklenen ortalama üretim miktarıdır. Gerçek üretim düzeyi normal kapasiteye yakınsa, bu kapasite normal kapasite olarak kabul edilebilir.

Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. İlk madde ve malzemelerin yenileme maliyetleri, net gerçekleştirilebilir değeri yanstan en iyi ölçü olabilir.

Stokların elde etme maliyetleri, her bir stok kalemi bazında net gerçekleştirilebilir değerlerine indirilir. Bu indirim, stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmak suretiyle yapılır. Yani stokların maliyet bedelleri, net gerçekleştirilebilir değerden büyükse, maliyet bedeli değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak, net gerçekleştirilebilir değere indirilmektedir. Aksi durumda herhangi bir işlem yapılmamaktadır. Stoklar, vadeli ödeme koşuluyla alınmış olması halinde, peşin alım fiyatı ile ödenen fiyat arasındaki fark, finansman unsuru içerdiği takdirde, bu unsurlar finanse edildiği dönemde faiz gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, aşağıda yer alan amaçlardan ziyade, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan gayrimenkullerdir (arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi):

- Mal veya hizmet üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak veya
- Normal iş akışı çerçevesinde satılmak.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya sermaye kazancı (değer artış kazancı) ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutulmaktadır.

Grup tarafından yatırım amaçlı bir gayrimenkul, aşağıda belirtilen koşulların sağlanmış olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilmektedir:

- Gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması,
- Yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Yatırım amaçlı gayrimenkul başlangıçta maliyeti ile ölçülmektedir. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilmektedir. Ancak finansal kiralama yoluyla alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkul sonraki dönemlerde, gerçeğe uygun değer yöntemi veya maliyet yönteminden biri seçilerek değerlendirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutar olarak belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer, gayrimenkullerin piyasası olmaması durumunda da en iyi tahmine dayanarak belirlenmektedir. Bu açıdan gerçeğe uygun değer, tahmin ve piyasa koşullarındaki değişime bağlı olarak değişebilmektedir.

Gerçeğe uygun değerinin tespitinde uzman görüşlerine bağlı olarak varlığın kendine özgü riskleri, piyasa koşulları, yıpranma payı gibi etkenler dikkate alınmaktadır. Buna göre yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, oluştuğu dönemde kâr veya zarara dahil edilmekte olup, yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Grup yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında yer alan gayrimenkulleri için yıl sonlarında değerlendirme raporu hazırlanmakta ve söz konusu gayrimenkuller konsolide finansal tablolara bu değerler üzerinde alınmaktadır.

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kaleminin maliyeti, sadece aşağıdaki koşulların oluşması durumunda varlık olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır:

- Bu kalemler ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye aktarılmasının muhtemel olması ve
- İlgili kalemin maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi.

Varlık olarak muhasebeleştirilme koşullarını sağlayan bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeli ile ölçülür. Takip eden dönemlerde ise maliyet veya yeniden değerlendirme yöntemlerinden biri kullanılarak değerlendirilir.

Duran varlıkların ilk maliyetleri, gümrük vergilerini, iade edilmeyen alım vergilerini, varlık çalışır hale ve kullanım yerine getirilene kadar oluşan direkt maliyetlerini de içeren satın alım fiyatından oluşur.

Maliyet modeli, maddi ve maddi olmayan duran varlığın maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklükleri çıkarılarak sunulmaktadır.

Yeniden değerlendirme modeli; gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebilen bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden gösterilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Yeniden değerlendirmeler, bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer kullanılarak bulunacak tutarın defter değerinden önemli ölçüde farklı olmasına neden olmayacak şekilde yapılır. Değerleme sonucu ortaya çıkan değer artışları özkaynaklarda değer artış fonu ile ilişkilendirilmekte, değer düşüklükleri ise varsa önceden oluşmuş değer artışlarından düşülmekte, yoksa yatırım faaliyetlerinden giderler hesabına kaydedilerek giderleştirilmektedir.

Grup maddi duran varlıklar hesabında yer alan gayrimenkulleri için finansal tablolarında kullanılmak üzere yıl sonunda değerlendirme raporu hazırlanmış ve söz konusu gayrimenkuller konsolide finansal tablolara bu değerler üzerinde alınmıştır.

Bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman, varlığın brüt defter değerindeki değişikliklerle orantılı olarak düzeltilmekte ve böylece yeniden değerlendirme sonrasındaki varlığın defter değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olmaktadır.

Grup'un işletme faaliyetlerinde kullanmak amacıyla stoklarından maddi duran varlıklara yaptığı transferlerde, TMS 2 Stoklar ve TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standartlarının hükümleri uygulanmaktadır. Buna göre, transferin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değer esas alınmaktadır.

Amortisman, normal amortisman yöntemine ve kıst esasını dikkate alınarak aşağıda belirtilen faydalı ömür ve yöntemlere göre hesaplanır:

	Faydalı Ömür (Yıl)
Binalar	50
Makina, tesis ve cihazlar	4-15
Taşıtlar	4-5
Demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	5
Haklar	3-15
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1-5

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak yöntemin ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığına dikkat edilmektedir. Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin geriye kazanılmayacağına ilişkin olarak mevcut şartlarda ortaya çıkan olay ve değişikliklerin bulunması durumunda maddi duran varlıkların değerinde bir düşüklüğü olup olmadığı incelenmektedir. Bu tür belirtilen olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda ilgili aktifler gerçekleşebilir değerlerine indirilmektedir.

Gerçekleşebilir değer, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, tahmin edilen gelecekteki nakit akışları o varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenir. Tek başına bağımsız olarak büyük tutarlarda nakit girişi oluşturmayan varlıklar için gerçekleşebilir değer, o varlığın ait olduğu nakit oluşturan birim için hesaplanır. İlgili maddi duran varlık, kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman tutarları kar veya zarar tablosunda faaliyet giderleri ve satışların maliyeti hesaplarına kaydedilmektedir.

Grup tarafından varlıklarda değer düşüklüğü testi yapılmakta olup, bazı varlıkların ikinci el piyasa değerleri, ikinci el piyasası olmayan varlıklar için ise amorti olmuş yenileme maliyetleri dikkate alınarak net satış fiyatları tespit edilmektedir. Bu varlıklar için net satış fiyatları varlıkların net defter değerlerine eşit veya daha fazla olduğundan kullanım değerlerinin hesaplanmasına gerek duyulmamış olup, herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır. Bazı varlıklar için ise (örneğin şerefiye gibi) net satış fiyatlarının tespitinin mümkün olmaması halinde kullanım değerleri esas alınarak değer düşüklüğü testi yapılmamıştır.

Maddi olmayan duran varlıklar, haklar ve yazılımları temsil etmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, 1.01.2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31.12.2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 31.12.2004 tarihinden sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları, ilgili varlıkların faydalı ömürleri üzerinden, satın alım tarihinden itibaren faydalı ömür senelerini aşmamak kaydıyla doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları kar veya zarar tablosunda faaliyet giderleri ve satışların maliyeti hesaplarına kaydedilmektedir.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, net defter değeri ile satış tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına yansıtılır.

Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar olarak gösterilir. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir.

Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden on iki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazla uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemektedir.

Durdurulan faaliyetler; elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan işletme birimleri olabilir ve

- Belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunu ifade eder
- Belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunun elden çıkarmak ile ilgili planın bir parçasıdır veya
- Tekrar satmak için iktisap edilen bir bağlı ortaklıktır.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerinin veya makul değerinin düşük olması ile değerlendirilir. Makul değerinin kayıtlı değerinin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin gelir tablosuna gider kaydedilir.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerinden büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Vergilendirme ve Ertilenmiş Vergi

Grup'un vergi gideri/geliri, cari vergi giderinin ve ertelenmiş vergi giderinin/gelirinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir.

Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış ya da yasalaşması kesin olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ödenecek cari vergi tutarları, aynı vergi otoritesine ödenmiş veya ödenecek olması durumunda peşin ödenen vergi tutarlarıyla netleştirilmektedir. Ertilenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü de aynı şekilde netleştirilmektedir.

Ertilenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır (bilanço yöntemi/bilanço yükümlülüğü yöntemi). Bu farklar indirilebilir ve vergilendirilebilir olmak üzere ikiye ayrılmaktadır.

Vergisel açıdan indirilebilir gider niteliğindeki bütün geçici farklar için, ileriki dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabi gelir oluşacağına kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir ve işlemin bir işletme birleşmesinin parçası olmaması veya borcun ilk muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmamış olması halinde ertelenmiş vergi varlığında muhasebeleştirilir.

Vergiye tabi tüm geçici farklar, ertelenmiş vergi borcunda muhasebeleştirilir. Ancak şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan, bir varlık veya borcun ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan veya işletme birleşmesi niteliğinde olmayan işlemlerden kaynaklanan geçici farklar için ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmez.

Vergi kanunlarına göre henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları, ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilir.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Not 36).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkuller ve iştirak hisselerinin, kurucu senetlerinin, intifa senetlerinin ve rüçhan haklarının satışından doğan kazancın %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Şerefiye

Bütün işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi uygulanmaktadır. Satın alma yönteminin uygulanmasında aşağıdaki aşamalar uygulanmaktadır:

- İktisap eden işletmenin belirlenmesi,
- İşletme birleşmesi maliyetinin belirlenmesi ve
- Birleşme tarihinde işletme birleşmesi maliyetinin edinilen varlıklar, ve üstlenin yükümlülükler ile koşullu yükümlülükler dağıtılması.

Şerefiye, satın alınan ortaklığın veya satın alınan varlıkların satın alım tarihindeki maliyeti ile net aktiflerinin (satın alınan varlıklar için varlığın) gerçeğe uygun değerleri arasında kalan farktır. Satın alma bedeli, satın alınan net aktiflerinin gerçeğe uygun değerinin üstündeyse, aradaki fark şerefiye olarak bilançoya yansıtılır. Eğer satın alma bedeli, satın alınan net aktiflerinin gerçeğe uygun değerinin altındaysa, aradaki fark birleşme karı (negatif şerefiye) olarak gelir tablosuna yansıtılır.

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'ne göre şerefiyenin geri kazanılabilir değerinin kayıtlı değerinden düşük olduğu ve varlıkta değer düşüklüğü göstergesi sayılabilecek hususların var olması durumunda, şerefiye ile ilgili olan değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır. Satın alınan işletmenin faaliyetlerinde ciddi değişiklikler olması, satın alma tarihinde yapılmış olan ileriyi dönük tahminler ile fiili sonuçlar arasında ciddi farklılıkların bulunması, satın alınmış olan işletmeye ait ürünün, servisin veya teknolojinin kullanım dışı kalması ve varlığın kayıtlı değerinin geri kazanılabilir olmadığını gösteren diğer benzer hususların bulunması varlıkta değer düşüklüğü göstergesi sayılabilecek hususlar olarak değerlendirilmektedir.

Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını teslim etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlanması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması (Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir).

Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarda bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımni faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarda yansır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımını makul derecede kesinsin kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralanan varlıklar, konsolide finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin indirgenmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemi kullanılmıştır. Bunun için de aktüeryal varsayımlar yapılmıştır. Bunlardan en önemlisi ise indirgemede kullanılan iskonto oranıdır.

İşten ayrılma sonrasında fayda yükümlülüklerini (kıdem tazminatı karşılıklarını) iskonto etmek için kullanılacak oran, bilanço tarihindeki yüksek kaliteli kurumsal senetlere ilişkin piyasa getirilerine bakılarak belirlenir. Bu gibi senetler için derin bir piyasasının bulunmamasından dolayı, devlet tahvillerinin (bilanço tarihindeki) piyasa getirileri (bileşik faiz oranları) dikkate alınarak reel faiz oranı kullanılmıştır. Diğer bir ifadeyle enflasyonun etkisinden arındırılmış faiz oranı (reel faiz oranı) kullanılmaktadır (Not 22).

Bu çerçevede, iş kanununa tabi finansal kuruluşları tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal yöntemle Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardına (TMS 19) uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan varsayımlar Not 22'de açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut (kuvvetle muhtemel) ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Bir karşılığa ilişkin yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli harcamaların bir kısmının veya tamamının diğer bir tarafca tazmin edilmesi beklendiği durumlarda, ilgili tazminat konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Ancak ilgili tazminatın işletmenin yükümlülüğü yerine getirmesi durumunda elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

Karşılık ayrılmasında üç yöntemden biri kullanılmaktadır. Bu yöntemlerden ilki, paranın zaman değerinin önemli olması durumunda uygulanmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değerleriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Paranın zaman değerinin önemli olduğu karşılıklarda, tahmini nakit akışlarını belirlemede hiçbir risk ve belirsizlik olmadığı varsayılarak, tahmin edilen nakit akışıyla aynı vadedeki devlet tahvillerine dayandırılan risksiz iskonto oranı kullanılarak indirgenmektedir. İkinci yöntem ise, beklenen değer yöntemidir. Bu yöntem, karşılığın büyük bir kütme ile ilgili veya çok sayıda olayla ilgili olması durumunda kullanılmakta olup, yükümlülük tüm olası sonuçlar dikkate alınarak tahmin edilmektedir. Üçüncü yöntem ise, tek bir yükümlülüğün veya olayın olması halinde gerçekleşmesi en muhtemel sonuç tahmin edilerek karşılığın konsolide finansal tablolara yansıtılmasıdır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara alınmayıp, şarta bağlı varlık, yükümlülükler ve taahhütler olarak değerlendirilerek dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 21).

Tahakkuk Etmemiş Finansal Gelirler/Giderler

Tahakkuk etmemiş finansal gelirler/giderler, vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler kalemi altında gösterilir.

Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç, konsolide net dönem karından veya zararından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın, dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Dönem içinde dolaşımda bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması kaynaklarda bir artış oluşturmada basılan hisseler (bedelsiz) göz önünde bulundurulur hesaplanmıştır.

Finansal Risk Yönetimi**Tahsilat Riski**

Grup'un tahsilat riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır (Not 39).

Kur Riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. Grup'un işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri Not 39'da açıklanmıştır.

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Grup aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir (Not 39).

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un para birimi Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir. Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alınan işlem tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Ödenmiş Sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılırlar. Yeni hisse senedi ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. TMS 10 hükümleri uyarınca bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır (Not41).

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir.

Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Grup'un faaliyetlerini etkileyen mevzuat ve kanunların aynı olduğu göz önünde bulundurulduğunda, TFRS 8, Faaliyet Bölümlerinde ki ilgili hükümler doğrultusunda, Grup'un tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup buna istinaden finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosu açısından, nakit; işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı kapsar. Nakit benzerleri ise, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yatırımlardır. Nakit benzerleri, kısa vadeli nakit yükümlülükleri için elde bulundurulun ve yatırım amacıyla veya diğer amaçlarla kullanılan varlıklardır. Bir varlığın nakit benzeri olarak kabul edilebilmesi için, değeri kesinlikle saptanabilen bir nakde dönüştürülebilmesi ve değerindeki değişim riskinin ise önemsiz olması şarttır. Buna göre, vadesi 3 ay veya daha az olan yatırımlar nakit benzeri yatırım olarak kabul edilir.

Özkaynağı temsil eden menkul kıymetlere yapılan yatırımlar, özünde nakit benzerleri olmadıkça, nakit benzeri olarak kabul edilmez (örneğin, vadesine kısa bir süre kala iktisap edilen ve üzerinde belirli bir itfa tarihi bulunan imtiyazlı hisse senetleri).

Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında konsolide finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere nakit akış tablolarını düzenlemektedir.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

D. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları ile Belirsizliklerin Kaynakları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir.

Grup'un konsolide finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki dipnotlarda yer verilmiştir:

Not2/D	Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi
Not36/B	Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülükleri
Not 22	Kıdem tazminatı karşılığı
Not 2/D,17,18,19	Yatırım amaçlı gayrimenkul, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri
Not 10ve39/E	Ticari alacaklar değer düşüklüğü karşılığı
Not 13	Stok değer düşüklüğü karşılığı
Not 7	Finansal yatırımlar değer artışları / değer düşüklük karşılıkları

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplanma belirsizliğinin kaynakları aşağıda açıklanmıştır.

- Ertelenmiş vergi, ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda, ertelenmiş vergi aktifli taşınan ve kullanılmayan birikmiş zararlar ile her türlü indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır (Not.35).
- Faydalı ömürlerin belirlenmesi, şüpheli ticari alacak karşılığının belirlenmesi (Not.10 ve 39) ve kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması (Not.21) sırasında da yönetim tarafından bazı varsayımlar ve öngörüler kullanılmıştır.

NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Üç Yıldız Antimon Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.:

1 Ağustos 2023 tarihinde Grup, yatay ve dikey entegrasyon hedefi içerisindeki büyüme stratejisi doğrultusunda ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan antimon, kurşun, çinko ve bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal eden Üç Yıldız Antimon Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") %50,1 hissesini satın almıştır.

Satın alınan Şirket, Kütahya İli Gediz İlçesi Göynük Köyü mevkiinde bulunan 783 hektar antimon sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon flotasyon hattı ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimon cevheri işleme kapasitesi bulunmaktadır. Şirket'in kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton antimon trioksit ve yıllık 1.000 ton antimon metali üretim kapasitesi de yer alır. Ayrıca devreye alma çalışmaları devam eden Yıllık 200.000 ton kurşun-çinko-bakır tüvenan işletme kapasitesine sahip günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun-çinko-bakır flotasyon tesisi kurulmaktadır.

Satın alma işlemine istinaden Şirket, bağlı ortaklık olarak TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında muhasebeleştirilecektir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla söz konusu işletme birleşmesi kapsamında edinilen tanımlanabilir varlıkların ve üstlenilen tanımlanabilir borçların gerçeğe uygun değerleri henüz tespit edilmemiş olup, bu kalemler konsolide finansal tablolarda geçici tutarları üzerinden raporlanmıştır. Varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri ile ilgili ilave düzeltmelerin yapılması için belirlenen zaman satın alma tarihinden itibaren 12 ay ile sınırlıdır.

1 Ağustos 2023 tarihinde şirket birleşmesi kapsamında elde edilen varlık ve yükümlülük tutarları ilgili dipnotlarda iktisap tutarı olarak belirtilmiştir.

	Satın alım bedeli	Geçici rayiç bedel düzeltmeleri	Geçici Rayiç Bedel
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.237.597	-	1.237.597
Ticari Alacaklar	6.244.951	-	6.244.951
Diğer Alacaklar	1.230.580	-	1.230.580
Stoklar	106.255.893	-	106.255.893
Peşin Ödenmiş Giderler	8.822.712	-	8.822.712
Diğer Dönen Varlıklar	28.709.414	-	28.709.414
Diğer Alacaklar	876.926	-	876.926
Kullanım Hakkı Varlıkları	6.973.267	-	6.973.267
Maddi Duran Varlıklar	488.344.819	-	488.344.819
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	27.434.215	-	27.434.215
Peşin Ödenmiş Giderler	1.238.907	-	1.238.907
Ertelenmiş Vergi Varlığı	39.665.525	-	39.665.525
Finansal Yükümlülükler	(48.987.868)	-	(48.987.868)
Ticari Borçlar	(58.826.416)	-	(58.826.416)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	(3.385.359)	-	(3.385.359)
Diğer Borçlar	(8.729.372)	-	(8.729.372)
Ertelenmiş Gelirler	(27.442.302)	-	(27.442.302)
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	(255.976)	-	(255.976)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	(119.690)	-	(119.690)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(17.751)	-	(17.751)
Finansal Yükümlülükler	(50.583.700)	-	(50.583.700)
Diğer Borçlar	(106.800.351)	-	(106.800.351)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	(992.655)	-	(992.655)
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	(5.600.861)	-	(5.600.861)
Net Varlıklar (1)	405.292.505		405.292.505
Net Dönem Karı veya Zararı (2)	38.706.355		38.706.355
Kontrol Gücü Olmayan Paylar (3)	10.896.732		10.896.732
Net Varlıklar (1-2-3)	355.689.418		355.689.418
Elde edilen net varlıklar (A)			178.200.398
Kontrol Gücü Olmayan Paylar net varlıklar			177.489.021
Toplam bedelin nakit ile ödenecek kısmı (B)			(632.909.050)
Toplam Ödenen Net Nakit (B)			(632.909.050)

Şerefiye (A+B), (Dipnot 18)

454.708.651

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.:

Şirketimizin yatay ve dikey entegrasyon yatırım stratejisi doğrultusunda, Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin ("Emek Elektrik") %12,87 oranındaki payını 385.000 adet KONTR payı karşılığında devralmak üzere Özar Elektrik İnşaat Turizm Müh. Eğitim Yat. İmalat ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. 2023 yılı dönem sonunda Emek Elektrik'teki pay oranımız %19,41 olmuştur.

Emek Elektrik, endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücü ve kapling kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing kondansatörleri, parafudur, mesnet, askı, bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmektedir.

27 Temmuz 2023 tarihinde şirket birleşmesi kapsamında elde edilen varlık ve yükümlülük tutarları ilgili dipnotlarda iktisap tutarı olarak belirtilmiştir.

	Satın alm bedeli	Geçici rayiç bedel düzeltmeleri	Geçici Rayiç Bedel
Nakit ve Nakit Benzerleri	53.324.119	-	53.324.119
Ticari Alacaklar	165.559.435	-	165.559.435
Diğer Alacaklar	18.876.933	-	18.876.933
Stoklar	204.435.599	-	204.435.599
Peşin Ödenmiş Giderler	181.674.836	-	181.674.836
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	12.650	-	12.650
Diğer Dönem Varlıklar	2.209.900	-	2.209.900
Diğer Alacaklar	6.623.502	-	6.623.502
Finansal Yatırımlar	575.550	-	575.550
Maddi Duran Varlıklar	467.884.332	-	467.884.332
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	44.602.220	-	44.602.220
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28.747.075	-	28.747.075
Finansal Yükümlülükler	(31.303.613)	-	(31.303.613)
Ticari Borçlar	(224.843.869)	-	(224.843.869)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	(21.023.994)	-	(21.023.994)
Diğer Borçlar	(7.489.802)	-	(7.489.802)
Ertelenmiş Gelirler	(141.568.350)	-	(141.568.350)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	(4.048.104)	-	(4.048.104)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(1.990.881)	-	(1.990.881)
Finansal Yükümlülükler	(23.243.600)	-	(23.243.600)
Diğer Borçlar	(21.320.583)	-	(21.320.583)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	(17.060.842)	-	(17.060.842)
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	(83.100.184)	-	(83.100.184)
Net Varlıklar (1)	597.532.329		597.532.329
Net Dönem Karı veya Zararı (2)	(13.704.247)		(13.704.247)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar (3)	(1.752.569)		(1.752.569)
Net Varlıklar (1-2-3)	612.989.145		612.989.145
Elde edilen net varlıklar (A)		119.042.491	
Kontrol Gücü Olmayan Paylar net varlıklar		493.946.654	
Toplam bedelin nakit ile ödenecek kısmı (B)		(202.586.103)	
Toplam Ödenen Net Nakit (B)		(202.586.103)	
Şerefiye (A+B), (Dipnot 18)		83.543.611	

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. hisselerinde payı, 01.03.2023 (bugün) tarihinde 7,16 TL fiyatından 598.832 adet alış işlemi sonucunda %5 sınırnın aşarak %5,57 olmuştur.

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. hisselerinde payı, 13.03.2023 (bugün) tarihinde 8,39-9,50 TL fiyat aralığından 5.800.000 adet alış işlemi sonucunda %10 sınırnın aşarak %13,30 olmuştur.

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. hisselerinde payı, 24.03.2023 (bugün) tarihinde 11,00-12,50 TL fiyat aralığından 2.334.247 adet satış işlemi sonucunda %10 sınırnın altına düşerek %8,22 olmuştur.

27.07.2023 tarihinde Şirketimizin yatay ve dikey entegrasyon yatırım stratejisi doğrultusunda, Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin ("Emek Elektrik") %12,87 oranındaki payını 385.000 adet KONTR payı karşılığında devralmak üzere Özar Elektrik İnşaat Turizm Müh. Eğitim Yat. İmalat ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır.

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. sermayesindeki payımız/oy hakkımız, 385.000 TL (385.000 Adet) nominal değerli KONTR paylarının Özar Elektrik İnş. Tur. Müh. Eğit. Yat. İml. ve Tic. A.Ş. hesabına virman yapılması ve karşılığında 9.652.175 TL toplam nominal değerli Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. payının devralınması sonucunda %10 sınırnın aşarak %18,74 olmuştur.

Şirketin 01 Ocak 2023 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sermayesinin %5'den fazlasına sahip Pay Sahibi ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	31.12.2023		31.12.2022	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Özar Elektrik İnş. Tur. Tic. A.Ş.	-	-	22,87	17.152.175
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş.	19,42	29.110.350	-	-
Sami Aslanhan	6,22	9.329.476	-	-
Halka Açık Kısım	74,36	111.560.174	77,13	57.847.825
Toplam Ödenmiş Sermaye	100	150.000.000	100	75.000.000

Emek Elektrik şirketine 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Üretim Bölümünde Direkt 95 ve Endirekt 15, Kalite Bölümünde Direkt 5 ve Endirekt 10, Ar-Ge Bölümünde 8, Pazarlama Satış Bölümünde 6, Genel Yönetimde 50 kişi olmak üzere toplam 189 personel çalışmaktadır.

NOT 4 – DİĞER İŞLETLERDEKİ PAYLAR

Grup, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı'na (IOT) 04.09.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup ayrıca, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı'na (SAY) 10.10.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup ayrıca, Plan S Uyu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'ne 06.07.2021 tarihinde (kuruluşunda) %25 oranında iştirak etmiştir.

Grup, MINT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'ne 22.06.2022 tarihinde (kuruluşunda) %40 oranında iştirak etmiştir.

Grup, MINT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'ye, dolaylı olarak %40 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Sitemr Isı Sanayi A.Ş. İş Ortaklığı'na (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Signum Teknoloji Tasarım ve Eğitim A.Ş.'e 31.05.2023 %49 oranında iştirak etmiştir.

NOT 5 – FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

	01.01.2023 - 31.12.2023			
	Enerji	Madencilik	Robot Teknoloji	Toplam
Hasılat	3.848.315.659	73.270.989	44.256.815	3.965.843.464
Satışların Maliyeti (-)	(3.387.473.684)	(81.318.674)	-	(3.468.792.358)
Brüt Kar (Zarar)	460.841.976	(8.047.685)	44.256.815	497.051.106
Pazarlama Giderleri (-)	(113.155.868)	-	(1.051.625)	(114.207.493)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(341.235.562)	(1.681.107)	(15.418.326)	(358.334.995)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(94.249.983)	-	(29.403.074)	(123.653.057)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.083.044.945	6.936.821	16.508.182	1.106.489.947
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(552.348.549)	(6.836.484)	(13.203.357)	(572.388.390)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	442.896.957	(9.628.455)	1.688.616	434.957.118
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından)				
Paylar	(28.226.275)	-	-	(28.226.275)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	421.999.749	-	-	421.999.749
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(210.898.129)	-	-	(210.898.129)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	625.772.302	(9.628.455)	1.688.616	617.832.463
Finansman Gelirleri	302.775.529	316	207.980	302.983.826
Finansman Giderleri (-)	(826.697.714)	(4.495.746)	(9.041.558)	(840.235.018)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	293.932.109	9.476.873	1.664.502	305.073.485
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	395.782.228	(4.647.012)	(5.480.461)	385.654.756
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(22.265.553)	42.582.841	24.565.049	44.882.337
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(141.399.350)	-	(712.200)	(142.111.550)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	119.133.797	42.582.841	25.277.249	186.993.887
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	373.516.675	37.935.829	19.084.588	430.537.093

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

	01.01.2022 - 31.12.2022		
	Enerji	Robot Teknoloji	Toplam
Hasılat	3.275.073.567	4.366.482	3.279.440.049
Satışların Maliyeti (-)	(2.497.837.259)	(3.640.697)	(2.501.477.956)
Brüt Kar (Zarar)	777.236.308	725.785	777.962.093
Pazarlama Giderleri (-)	(80.849.295)	(316.789)	(81.166.084)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(113.735.045)	(918.408)	(114.653.453)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(26.663.888)	-	(26.663.888)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	652.604.174	334.973	652.939.147
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(392.322.019)	(161.352)	(392.483.371)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	816.270.235	(335.791)	815.934.444
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	2.026.093	-	2.026.093
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	183.969.016	-	183.969.016
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(17.134.602)	-	(17.134.602)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	985.130.742	(335.791)	984.794.951
Finansman Gelirleri	68.814.795	-	68.814.795
Finansman Giderleri (-)	(440.019.909)	(236.940)	(440.256.849)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	3.810.424	(141.096)	3.669.328
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	617.736.051	(713.827)	617.022.225
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	59.168.570	83.032	59.251.602
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(159.989.946)	-	(159.989.946)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	219.158.516	83.032	219.241.548
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	676.904.621	(630.795)	676.273.827

NOT 6 – NAKİT VE NAKİTBENZERLERİ

	31.12.2023	31.12.2022
Kasa	453.323	1.180.659
Banka	726.036.185	1.417.681.731
Vadesiz Mevduatlar	624.877.012	1.086.105.719
- Blokesiz	616.570.667	1.085.583.054
- Türk Lirası	90.976.011	42.844.073
- Yabancı Para	525.594.656	1.042.738.981
- Blokeli	8.306.345	522.665
- Türk Lirası	-	522.665
- Yabancı Para	8.306.345	-
Vadeli Mevduatlar	61.763.562	331.576.012
- Blokesiz	59.690.199	312.200.365
- Türk Lirası	38.857.929	312.200.365
- Yabancı Para	20.832.270	-
- Blokeli	2.073.363	19.375.647
- Türk Lirası	2.073.363	19.375.647
- Yabancı Para	-	-
Diğer Hazır Değerler	2.270.399	528.913.710
Toplam	689.364.296	1.947.776.100

Grup'un kullanmış olduğu krediler ve bankalardan aldığı teminat mektuplarından dolayı vadeli mevduatlarının bir kısmı blokeli durumdadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatların faiz oranı %2,75-%41 aralığındadır. (31.12.2022: TL cinsinden vadeli mevduatların faiz oranı %5,75- %22 aralığındadır, USD cinsinden vadeli mevduatları bulunmamaktadır.)

NOT 7 – FİNANSAL YATIRIMLAR

	31.12.2023	31.12.2022
Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan varlıklar	42.053.470	222.275.721
- Hisse senetleri (*)	21	42.676.507
- Hisse senetleri değer artışları / değer düş. karış. (*)	-	73.018.125
- Vadesi 3 Aydan Uzun Vadeli/ Kur Korunmalı Mevduat Hesapları	39.395.611	106.581.089
- Fonlar	2.657.838	-
Toplam Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	42.053.470	222.275.721
- Pomega Energy Storage Tech	575.552	-
Toplam Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	575.552	-

(*) Grup'un hisse senedi yatırımlarının tamamı Borsa İstanbul'da işlem gören kendi hissesi dışındaki hisse senetlerinden oluşmaktadır. Grup'un borsada işlem gören gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkları, bilanço tarihinde BİST bekleyen en iyi alış fiyatı ile değerlendirilerek gerçeğe uygun değer tespiti yapılmıştır.

NOT 8 – BORÇLANMALAR

	31.12.2023	31.12.2022
Kısa Vadeli Borçlanmalar	584.635.855	642.727.649
Banka kredileri	564.675.676	641.797.781
Diğer	3.422.328	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	16.537.851	929.868
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.450.305.669	166.335.900
Banka kredileri	1.421.405.835	163.457.990
Finansal kiralama borçları	28.899.834	2.877.910
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.550.270.939	1.135.090.793
Banka kredileri	1.457.636.788	1.131.216.325
Finansal kiralama borçları	25.178.206	2.468.345
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	67.455.945	1.406.123

Banka kredilerinin detayı:

31.12.2023	Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı (%)		Vade	TL Cinsinden Tutarı
		Minimum (%)	Maksimum (%)		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	TL	9,00%	52,00%	Rotatif krediler 3 aya kadar	561.472.856 3.059.052
	TL	7,00%	67,00%	3-12 aya kadar	143.768
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	TL	9,00%	66,00%	3 aya kadar	270.829.503
	TL	9,00%	66,00%	3-12 aya kadar	393.356.321
	AVRO	6,00%	13,00%	3 aya kadar	193.852.197
	AVRO	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar	417.643.151
	USD	6,00%	13,00%	3 aya kadar	20.610.986
	USD	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar	125.113.677
Uzun Vadeli Borçlanmalar	TL	9,00%	66,00%	1 ile 10 yıl arası	766.938.758
	AVRO	6,00%	13,00%	1 ile 10 yıl arası	661.631.182
	USD	6,00%	13,00%	1 ile 10 yıl arası	29.066.848
					1.457.636.788

31.12.2022	Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı (%)		Vade	TL Cinsinden Tutarı
		Minimum (%)	Maksimum (%)		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	TL	18,43%	21,95%	Rotatif krediler 3 aya kadar	286.231.660 24.449.369
	TL	18,43%	21,95%	3-12 aya kadar	68.740.625
	AVRO	2,82%	8,66%	3 aya kadar	87.750.073
	AVRO	2,82%	8,66%	3-12 aya kadar	152.118.589
	USD	3,18%	8,71%	3 aya kadar	12.305.479
	USD	3,18%	8,71%	3-12 aya kadar	10.201.986

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	TL	7,61%	29,82%	3 aya kadar	10.450.393
	TL	7,61%	29,82%	3-12 aya kadar	38.625.588
	AVRO	2,57%	8,58%	3 aya kadar	33.417.479
	AVRO	2,57%	8,58%	3-12 aya kadar	80.831.087
	USD	6,66%	6,66%	3 aya kadar	133.443
	USD	6,66%	6,66%	3-12 aya kadar	-
					163.457.990
Uzun Vadeli Borçlanmalar	TL	7,61%	29,82%	1 ile 10 yıl arası	984.558.213
	AVRO	2,57%	8,58%	1 ile 10 yıl arası	136.781.228
	USD	6,66%	6,66%	1 ile 10 yıl arası	9.876.884
					1.131.216.325

Dönem sonu itibarıyla banka kredilerinin vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2023	31.12.2022
Rotatif krediler	561.472.856	286.231.660
3 aya kadar	488.404.912	168.506.235
3-12 aya kadar	936.256.917	350.517.876
1 ile 10 yıl arası	1.457.583.614	1.131.216.325
	3.443.718.299	1.936.472.096

Dönem sonu itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur:

Yıl	31.12.2023	31.12.2022
2023	-	805.255.771
2024	1.954.831.071	267.190.378
2025	594.714.176	138.508.837
2026	267.019.118	133.882.610
2027	181.427.454	126.044.193
2028	131.340.952	100.241.146
2029 ve sonrası	314.385.527	365.349.161
TOPLAM	3.443.718.299	1.936.472.096

Finansal Kiralama Borçlarının Detayı:

31.12.2023	Para Birimi	Vade	TL Cinsinden Tutarı
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları			
	TL	3 aya kadar	7.469.846
	TL	3-12 aya kadar	17.923.332
	AVRO	3 aya kadar	1.154.903
	AVRO	3-12 aya kadar	2.351.753
			28.899.834
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları			
	TL	1 ile 5 yıl arası	20.913.922
	AVRO	1 ile 5 yıl arası	4.264.284
			25.178.206

31.12.2022	Para Birimi	Vade	TL Cinsinden Tutarı
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları			
	TL	3 aya kadar	52.325
	TL	3-12 aya kadar	191.070
	AVRO	3 aya kadar	644.480
	AVRO	3-12 aya kadar	1.990.035
			2.877.910
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları			
	TL	1 ile 5 yıl arası	886.035
	AVRO	1 ile 5 yıl arası	1.582.310
			2.468.345

Dönem sonu itibarıyla finansal kiralama borçlarının vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2023	31.12.2022
3 aya kadar	19.065.731	696.805
3-12 aya kadar	9.834.103	2.181.106
1 ile 5 yıl arası	25.178.206	2.468.344
TOPLAM	54.078.040	5.346.255

Dönem sonu itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur:

Yıl	31.12.2023	31.12.2022
2024	28.899.835	5.346.255
2025	16.308.493	-
2026	6.724.764	-
2027	2.144.948	-
TOPLAM	54.078.040	5.346.255

NOT 9 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Kullanım Hakkı Varlıkları	31.12.2023	31.12.2022
Dönem başı açılış bakiyesi	3.608.739	3.149.120
Dönem içi giriş / çıkışlar net	129.094.172	2.000.138
Dönem amortismanı	(22.096.398)	(1.540.519)
Dönem sonu kapanış bakiyesi	110.606.513	3.608.739

NOT 10 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (*)	59.342.124	21.278.689
- Alıcılar	59.342.124	21.278.689
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.259.985.999	1.355.167.380
- Alıcılar	1.154.138.371	1.368.490.330
- Vadeli çekler ve alacak senetleri	117.082.771	20.474.963
Alacak Reeskontu (-)	(11.516.876)	(33.797.913)
- Şüpheli ticari alacaklar	72.734.523	51.456.239
- Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(72.734.523)	(51.456.239)
Diğer Ticari alacaklar	281.733	-
Ticari Alacaklar Toplamı (Kısa Vadeli)	1.319.328.123	1.376.446.069
Ticari Alacaklar Toplamı (Uzun Vadeli)	-	-

(*) Detayı Not 37'de açıklanmıştır.

Grup'un dönem sonu itibarıyla ticari alacaklarının ortalama vadesi 120-150 gündür (31.12.2022: 120-150 gün).

Vadesi geçmiş olduğu halde değer düşüklüğü karşılığı ayrılmayanlar ve vadesi geçmiş olup değer düşüklüğü karşılığı ayrılanlar ile ilgili yaşlandırma analizi ve ayrılan karşılıklar Not 38-E'de detaylı olarak açıklanmıştır.

Dönem sonları itibarıyla vadesi geçmemiş ticari alacakların (net) vade analizi Not 37'de sunulmuştur.

Dönem sonları itibarıyla vadesi geçmemiş ticari alacakların (net) vade analizi Not 37'de sunulmuştur.

Şüpheli ticari alacak karşılığı ile ilgili hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
01 Ocak itibarıyla bakiye	(51.456.239)	(32.459.013)
Bağlı Ortaklık Alımı	(48.240.590)	-
Dönem içi şüpheli ticari alacak karşılıkları (Not 30)	(457.403)	(31.696.699)
Tahsilatlar / iptaller	5.976.873	-
Parasal Kazanç /Kayıp	21.442.836	12.699.473
Dönem sonu bakiyesi	(72.734.523)	(51.456.239)

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili taraflara ticari borçlar (*)	131.185.335	9.937.606
- Satıcılar	131.185.335	10.477.444
- Ticari borç reeskontu (-)	-	(539.837)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.157.861.637	770.244.663
- Satıcılar	506.787.546	465.110.385
- Vadeli borç çekleri ve senetleri	374.590.920	324.187.358
- Ticari borç reeskontu (-)	(26.411.449)	(19.053.080)
- Diğer ticari borçlar	302.894.620	-
Ticari Borçlar Toplamı (Kısa Vadeli)	1.289.046.972	780.182.269
Ticari Borçlar Toplamı (Uzun Vadeli)	-	-

(*) Detayı Not 37'de açıklanmıştır.

Grup'un dönem sonu itibarıyla ticari borçlarının ortalama vadesi 90 - 120 gündür (31.12.2022: 60-90 gün).

NOT 11 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (*)	22.697.399	48.818.100
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	22.697.399	48.818.100
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	158.620.437	84.101.958
- Verilen depozito ve teminatlar	125.281.392	66.374.124
- Vergi dairesinden alacaklar	29.031.726	15.751.892
- Personelden alacaklar	86.247	24.246
- Diğer alacaklar	4.221.072	1.951.696
- Şüpheli Diğer Alacaklar	4.213.421	-
- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(4.213.421)	-
Diğer Alacaklar (Kısa Vadeli)	181.317.836	132.920.058
İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar (*)	-	-
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7.637.628	-
- Verilen depozito ve teminatlar	7.633.313	-
- Diğer Alacak	4.315	-
Diğer Alacaklar (Uzun Vadeli)	7.637.628	-

(*) Detayı Not 37'de açıklanmıştır.

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili taraflara diğer borçlar (Kısa Vadeli) (*)	10.907.401	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Kısa Vadeli)	64.164.768	24.327.301
- Alınan depozito ve teminatlar	13.629.165	8.537.888
- Kamuya Olan Ertelemiş veya Taksit. Yük.	4.865.720	10.514
- Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	28.614.308	15.400.173
- Diğer çeşitli borçlar	17.055.575	378.726
Diğer Borçlar (Kısa Vadeli)	75.072.169	24.327.301
İlişkili taraflara diğer borçlar (Uzun Vadeli) (*)	2.016.441.001	1.980.330.838
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Uzun Vadeli) (*)	32.132.715	-
- Kamuya Olan Ertelemiş veya Taksit. Yük.	32.132.715	-
- Diğer Borçlar	-	-
Diğer Borçlar (Uzun Vadeli)	2.048.573.716	1.980.330.838

(*) Detayı Not 37'de açıklanmıştır.

NOT 12 – TÜREV ARAÇLAR

	31.12.2023	31.12.2022
Türev Finansal Araçlara İlişkin Varlıklar	-	-
Toplam	-	-
Türev Finansal Araçlara İlişkin Yükümlülükler	2.673.788	-
Toplam	2.673.788	-

(*) Grup'un türev araçları forward işlemlerinden oluşmaktadır.

NOT 13 – STOKLAR

	31.12.2023	31.12.2022
İlk Madde Malzeme	110.348.194	14.379.056
Yarı Mamül	148.951.266	35.696.218
Mamuller	238.958.789	-
Emtia	434.407.023	718.728.064
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(1.178.216)	(15.765.501)
Diğer Stoklar	9.137.070	1.047.955
TOPLAM	940.624.126	754.085.792

Stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
01 Ocak itibarıyla bakiye	(15.765.501)	(2.758.820)
Dönem içi stok değer düşüklük karşılıklar/İptali (Net)	14.587.285	(13.006.681)
Dönem sonu bakiyesi	(1.178.216)	(15.765.501)

NOT 14 – MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2023	31.12.2022
Müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar	756.302.084	54.751.414
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	(21.223.359)	(63.745.622)
Toplam net alacaklar / borçlar	735.078.725	(8.994.208)

	31.12.2023	31.12.2022
Gerçekleşen		
Maliyet	982.627.417	182.819.389
Hakediş	399.848.152	244.694.434
İş sonu tahmini		
Maliyet	1.651.366.694	676.423.785
Hakediş	1.950.421.285	811.282.839

	31.12.2023	31.12.2022
TFRS'ye göre hasılat (A)	1.134.926.877	235.700.226
Gerçekleşen maliyet (B)	(982.627.417)	(182.819.389)
TFRS'ye göre kar/zarar (C=A+B)	152.299.460	52.880.837
Alınan hakedişler (D)	399.848.152	244.694.434
Toplam net müşteri sözleşmelerinden alacaklar / borçlar (E=A-D)	735.078.725	(8.994.208)

NOT 15 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı'na (IOT) 04.09.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı'na (SAY) 10.10.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'ne 06.07.2021 tarihinde (kuruluşunda) %25 oranında iştirak etmiştir.

Grup, MİNT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'ne 22.06.2022 tarihinde (kuruluşunda) %40 oranında iştirak etmiştir.

Grup, MİNT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'ye, dolaylı olarak %40 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Kontrolmatik Tek.Ene. ve Müh. A.Ş. Ve Siterm Isı San. A.Ş. İş Ort. (SİTERM) 'e kuruluşunda %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.'e 31.05.2023 tarihinde %49 oranında doğrudan iştirak etmiştir.

	31.12.2023		
İştirakler (Özkaynak yöntemiyle)	Etkin Pay %	İştirak Tutarı	Net Değer
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	50	5.000	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	50	5.000	295.731
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	25	68.750.000	94.701.125
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	40	20.000.000	11.777.955
Kontrolmatik Tek. Ene. Ve Müh. A.Ş. Ve Siterm Isı San. A.Ş. İş Ortaklığı	50	25.000	2.453.206
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	49	26.810.000	28.033.692
TOPLAM		115.595.000	137.261.709

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

İştirakler (Özkaynak yöntemiyle)	Etkin Pay %	İştirak Tutarı	31.12.2022	
			Net Değer	
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	50	5.000	-	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	50	5.000	-	-
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	25	37.500.000	64.345.497	
MİNT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	40	8.000.000	13.796.488	
Kontrolmatik Tek. Ene. Ve Müh. A.S. Ve Siterm Isı San. A.Ş. İş Ortaklığı	50	-	-	-
TOPLAM		45.510.000	78.141.985	

İştirakler	31.12.2023	31.12.2022
Dönem Başı Açılış	78.141.985	16.050.178
Dönem İçi İştirak Girişleri/Çıkışları	38.367.072	60.065.714
İştirak Sermaye Artış/Azalış	71.420.830	-
Artış/Azalış	(22.441.903)	-
Dönem Karı/Zararı	(28.226.275)	2.026.093
Dönem Sonu Kapanış	137.261.709	78.141.985

NOT 16 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

01.01.2023 - 31.12.2023

Maliyet	01.01.2023	Girişler	Değer Artışı		Çıkışlar	Transfer	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	132.854.348	-	16.700.223	-	(22.667.470)		126.887.100
Binalar	14.046.960	-	1.151.996	(216.057)			14.982.900
Toplam	146.901.308	-	17.852.219	(216.057)	(22.667.470)		141.870.000
Eksi: Birikmiş İtfa Payları	-	-	-	-	-	-	-
Binalar	(50.740)	-	-	50.740	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Net	146.850.568	-	17.852.219	(165.317)	(22.667.470)		141.870.000

01.01.2022 - 31.12.2022

Maliyet	01.01.2022	Girişler	Değer Artışı		Çıkışlar	Transfer	31.12.2022
Arazi ve Arsalar	112.934.781	13.252.004	17.976.346	(11.308.783)	-	-	132.854.348
Binalar	12.669.915	-	2.855.692	(1.478.647)	-	-	14.046.960
Toplam	125.604.696	13.252.004	20.832.038	(12.787.430)	-	-	146.901.308
Eksi: Birikmiş İtfa Payları	-	-	-	-	-	-	-
Binalar	(50.740)	-	-	-	-	-	(50.740)
Toplam	-	-	-	-	-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Net	125.553.956	13.252.004	20.832.038	(9.807.610)	-	-	146.850.568

Grup'un aşağıda detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi 29.12.2023 tarihli değerlendirme raporlarındaki değerleri Karşılaştırma (Emsal) Yöntemi kullanılarak belirlemiştir.

Açıklama	Alım Tarihi	31 Aralık 2023				31 Aralık 2022			
		Defter Değerleri				Defter Değerleri			
		Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM		Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM	
Kırkırelle ili Koğcaz ilçesi - Tarla	28.Aralık.2016	369.000	-	369.000	191.137	-	191.137		
Kırkırelle ili Koğcaz ilçesi - Tarla	28.Aralık.2016	214.000	-	214.000	93.921	-	93.921		
Kırkırelle ili Koğcaz ilçesi - Tarla	28.Aralık.2016	217.000	-	217.000	112.046	-	112.046		
Kırkırelle ili Koğcaz ilçesi - Tarla	28.Aralık.2016	632.000	-	632.000	339.432	-	339.432		
Kırkırelle ili Koğcaz ilçesi - Tarla	28.Aralık.2016	1.457.000	-	1.457.000	705.228	-	705.228		
Kırkırelle ili Koğcaz ilçesi - Tarla	28.Aralık.2016	39.000	-	39.000	16.477	-	16.477		
Kırkırelle ili Koğcaz ilçesi - Tarla	28.Aralık.2016	173.000	-	173.000	70.852	-	70.852		
İstanbul ili Amavutköy ilçesi - Tarla	11.Eylül.2017	2.838.000	-	2.838.000	1.784.491	-	1.784.491		
İstanbul ili Amavutköy ilçesi - Tarla	11.Eylül.2017	724.000	-	724.000	454.773	-	454.773		
İstanbul ili Amavutköy ilçesi - Tarla (*)	29.Ocak.2018	10.912.000	-	10.912.000	6.861.144	-	6.861.144		
Kocaeli ili Çayurova ilçesi - Arsa	17.Ocak.2019	67.200.000	-	67.200.000	62.284.163	-	62.284.163		
İstanbul ili Silivri ilçesi- Arsa	15.Haziran.2022	-	-	-	4.252.789	-	4.252.789		

İstanbul ili Silivri ilçesi- Arsa	15.Haziran.2022	-	-	-	5.997.734	-	5.997.734	
İstanbul ili Silivri ilçesi- Arsa	15.Haziran.2022	-	-	-	12.366.208	-	12.366.208	
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.Temmuz.2019	6.047.800	952.200	7.000.000	5.252.137	926.848	6.178.984	
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.Temmuz.2019	6.047.800	952.200	7.000.000	5.252.137	926.848	6.178.984	
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.Ağustos.2019	5.859.000	2.241.000	8.100.000	5.136.555	2.278.226	7.414.781	
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	2.Ağustos.2019	6.965.700	2.664.300	9.630.000	6.105.316	2.710.035	8.815.351	
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.Ağustos.2019	5.948.800	2.191.200	8.140.000	5.271.712	2.250.172	7.521.884	
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	17.Eylül.2019	7.436.000	2.739.000	10.175.000	6.588.819	2.813.123	9.401.944	
Ankara ili Etimeskut ilçesi - Arsa	26.Eylül.2019	3.807.000	3.243.000	7.050.000	3.717.277	2.090.968	5.808.245	
TOPLAM		126.887.100	14.982.900	141.870.000	132.854.348	13.996.220	146.850.568	

(*) Söz konusu tarla ile ilgili cari dönemde yaptırılan değerlendirme raporunda tapu kütüğünde yer alan davalıdır belirtmesi taşınmazın olası alıcıları açısından mülkiyeti kaybetme riski oluşturmaktadır ifadesi yer almıştır. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde dönem sonu itibarıyla 63.895.139 TL (31.12.2022: 63.895.139 TL) tutarında ipotek riski bulunmaktadır. Bu ipotekler maddi duran varlıklarda yer alan bazı gayrimenkul üzerinde de bulunmaktadır, bu kısmında sınıflandırılmıştır.

NOT 17 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1.01.2023	Yeniden		Transfer	Çıkışlar	31.12.2023
		Değerleme Artışları	İlaveler			
Maliyet						
Arazi ve Arsalar	368.529.174	61.941.744	465.034.147	22.616.732	-	911.420.981
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	10.717.721	23.337.997	(17.735.718)	-	16.320.000
Binalar	570.872.541	43.750.328	126.671.206	788.017.580	-	1.536.012.471
Tesis, Makine ve Cihazlar	50.292.475	-	641.630.518	889.950.507	-	1.581.873.500
Taşıtlar	65.083.380	-	214.092.244	1.372.301	(7.622.938)	272.924.987
Demirbaşlar	50.925.307	-	116.908.255	59.333.215	(111.704)	227.055.073
Yapılmakta olan yatırımlar	-	-	1.932.613.690	(1.743.481.424)	-	189.132.266
Özel maliyetler	2.132.987	-	1.600.440	-	(481.817)	3.251.610
Diğer maddi duran varlıklar	-	-	21.837.471	-	-	21.837.471
Toplam	1.107.835.864	116.409.793	3.543.725.968	73.193	(8.216.459)	4.759.828.359
Eksi: Birikmiş Amortisman						
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-	-	-	-	-
Binalar	-	-	(2.126.887)	-	-	(2.126.887)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(22.997.408)	-	(219.090.253)	-	-	(242.087.661)
Taşıtlar	(9.737.857)	-	(45.957.478)	-	1.941.933	(53.753.402)
Demirbaşlar	(13.927.403)	-	(42.052.059)	-	-	(55.979.462)
Özel Maliyetler	(1.582.609)	-	(86.663)	-	18.102	(1.651.170)
Diğer maddi duran varlıklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	(48.245.277)	-	(309.313.340)	-	1.960.035	(355.598.582)
Maddi Duran Varlıklar, Net	1.059.590.587	123.110.609	3.227.711.812	73.193	(6.256.424)	4.404.229.777

(*)Yapılmakta olan yatırımların çoğunluğu binalar içerisinde sınıflandırılmış olmasına rağmen, fabrika inşaatı tamamlanmamış olup, Pomega'nın Polatlı fabrikasına yapmış olduğu yatırımlardan oluşmaktadır.

Grup'un aşağıda detaylı listesi olan maddi duran varlıklarından İstanbul ili Saryer ilçesinde bulunan iş merkezi ve ofis, İstanbul ili Esenler ilçesinde bulunan 2 adet ofis, İstanbul ili Silivri ilçesindeki arsalar, Ankara Gölbaşı ilçesinde işyeri ofis, Ankara ili Akyurt ilçesinde yer alan fabrika bina ve arsa payları, Ankara ili Polatlı ilçesinde yer alan fabrikanın bina ve arsa paylarına ilişkin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 29.12.2023 tarihinde belirlenmiştir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi 29.12.2023 tarihli değerlendirme raporlarındaki değerleri Emsal (Karşılaştırma)Yöntemini kullanarak belirlemiştir

Açıklama	Alım Tarihi	31.12.2023		
		Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM
İstanbul ili Saryer ilçesi – Ofis	08.04.2022	402.403.500	108.871.500	511.275.000
İstanbul ili Esenler ilçesi – Ofis	09.09.2013	13.489.500	4.615.500	18.105.000
İstanbul ili Esenler ilçesi – Ofis	27.09.2016	13.489.500	4.615.500	18.105.000
Ankara ili Polatlı ilçesi – Fabrika	18.08.2021	53.647.161	1.242.249.839	1.295.897.000
İstanbul ili Saryer ilçesi – Ofis	07.02.2023	51.868.750	51.681.250	67.550.000
Ankara ili Çankaya ilçesi – Ofis	31.03.2023	15.553.750	8.791.250	24.345.000
Ankara ili Çankaya ilçesi – Ofis	19.01.2023	48.127.500	23.172.500	71.300.000
İstanbul ili Silivri ilçesi – Arsa	15.06.2022	7.169.000	-	7.169.000
İstanbul ili Silivri ilçesi – Arsa	15.06.2022	10.112.000	-	10.112.000
İstanbul ili Silivri ilçesi – Arsa	15.06.2022	20.847.000	-	20.847.000
Kütahya ili Gediz ilçesi – Tarla	13.06.2023	627.500	56.187.500	56.815.000
Kütahya ili Gediz ilçesi – Tarla	10/11/2020	714.000	-	714.000
Kütahya ili Gediz ilçesi – Tarla	24/06/2021-08/07/2021	318.000	-	318.000
Ankara ili Akyurt ilçesi	23/12/2009-13/01/2009	270.110.000	77.070.050	347.180.050
TOPLAM		908.477.161	1.541.254.889	2.449.732.050

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

	1.01.2022	Yeniden Değerleme Artışları	Değer Düşüklüğü(-)	İlaveler	Transfer	Çıkışlar	31.12.2022
Maliyet							
Arazi ve Arsalar	48.285.631	137.918.834	-	183.113.544	-	(788.834)	368.529.174
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-	-	-	-	-	-
Binalar	100.369.197	14.658.456	-	45.778.242	410.895.440	(828.795)	570.872.541
Tesis, Makine ve Cihazlar	32.854.902	-	-	17.437.573	-	-	50.292.475
Taahhütler	18.138.300	-	-	53.820.802	-	(6.875.889)	65.083.380
Demirbaşlar	26.399.454	-	-	29.407.769	-	(4.881.917)	50.925.307
Yapılmakta olan yatırımlar	-	-	-	410.895.840	(410.895.440)	-	-
Özel maliyetler	1.651.170	-	-	481.817	-	-	2.132.987
Diğer maddi duran varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	227.698.654	152.577.290	-	740.935.188	-	(13.375.268)	1.107.835.864
Eksi: Birikmiş Amortisman							
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-	-	-	-	-	-
Binalar	(354.315)	-	-	(5.349.913)	-	354.315	(22.997.408)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(17.647.495)	-	-	(6.739.354)	-	3.495.281	(9.737.857)
Taahhütler	(6.493.785)	-	-	(6.235.178)	-	4.881.917	(13.927.403)
Demirbaşlar	(12.574.141)	-	-	(139.508)	-	-	(1.582.609)
Özel Maliyetler	(1.443.101)	-	-	-	-	-	-
Diğer maddi duran varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	(38.512.838)	-	-	(18.463.953)	-	8.731.513	(48.245.277)
Maddi Duran Varlıklar, Net	189.185.816	152.577.290	-	722.471.235	-	(4.643.755)	1.059.590.587

Açıklama	Alım Tarihi	31.12.2022 Defter Değerleri		
		Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM
İstanbul ili Sarıyer İlçesi – Ofis	8.04.2022	41.242.208	340.335.624	381.577.833
İstanbul ili Esenler İlçesi – Ofis	9.09.2013	18.776.143	3.492.917	22.269.060
İstanbul ili Esenler İlçesi – Ofis	27.09.2016	18.776.143	3.492.917	22.269.060
Ankara ili Polatlı İlçesi – Fabrika	18.08.2021	25.714.462	487.571.305	513.285.766
TOPLAM		104.508.955	834.892.764	939.401.719

Grup'un maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerinde 31.12.2022 tarihi itibarıyla 369.754.000 TL (31.12.2022: 757.498.000 TL) tutarında ipotek riski ve taahhütleri üzerinde 1.957.000 TL (31.12.2022: 2.072.477 TL) tutarında rehin riski bulunmaktadır. Maddi duran varlıklar, TMS 23 Borçlanma Maliyetleri standardında tanımlanan özellikli varlık kapsamında olmadığından, maddi duran varlıklarla ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Grup'un geçici olarak atıl durumda olan maddi duran varlıkları yoktur.

NOT 18 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

A-) Şerefiye:

	01.01.2023	Girişler	Çıkışlar	Değer Düşüklüğü	31.12.2023
Maliyet					
Şerefiye	-	538.252.262	-	-	538.252.262
Toplam	-	538.252.262	-	-	538.252.262

Şerefiye değer düşüklüğü testi

Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullandığı değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. 01.08.2023 tarihinde Üç Yıldız'ın satın alınması sırasında ortaya çıkan Şerefiye için, satın alım tarihinin raporlama tarihine yakınlığı nedeniyle değer düşüklüğü testi uygulanmamıştır. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilecek beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanma gerçekleştirilecektir.

Takip eden yıllarda kullanım değeri hesaplanırken aşağıdaki varsayımlar kullanılacaktır: Net aktif değeri bir varlık veya nakit yaratan birimin karşılıklı pazarlık ortamında, bilgilii ve istekli gruplar arasında gerçekleştirilen satışı sonucunda elde edilmesi gereken tutardan, elden çıkarma maliyetlerinin düşülmesi suretiyle bulunan değerdir. Diğer bir ifade ile satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer olarak tanımlanır. Şirket'in geri kazanılabilir tutarı net aktif değer metoduna göre veya İndirgenmiş Nakit Akım (İNA) metoduna göre hesaplanan piyasa değerlerinden büyük olanı kabul edilmektedir.

B-) Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

	1.01.2023	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31.12.2023
Maliyet:					
Haklar	4.030.526	111.582.711	(1.372.410)	-	114.240.827
Geliştirme giderleri	48.488.183	88.378.371	-	-	136.866.554
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	77.541.727	69.801.092	4.807.651	(42.034.165)	110.116.305
	130.060.436	269.762.174	3.435.241	(42.034.165)	361.223.686
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	(165.020)	(48.348.406)	37.174	41.967.030	(6.509.222)
Geliştirme giderleri	(5.163.295)	(350.216)	-	-	(5.513.511)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(41.542.334)	(37.355.158)	-	-	(78.897.492)
	(46.870.649)	(86.053.780)	37.174	41.967.030	(90.920.225)
Net defter değeri	83.189.787	183.708.394	3.472.415	(67.135)	270.303.461

	01.01.2022	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31.12.2022
Maliyet:					
Haklar	98.709	3.931.817	-	-	4.030.526
Geliştirme giderleri	19.874.246	28.613.937	-	-	48.488.183
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	73.126.819	4.414.908	-	-	77.541.727
	93.099.774	36.960.662	-	-	130.060.436
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	(26.941)	(138.079)	-	-	(165.020)
Geliştirme giderleri	-	(5.163.295)	-	-	(5.163.295)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(18.079.866)	(23.462.468)	-	-	(41.542.334)
	(18.106.807)	(28.763.842)	-	-	(46.870.649)
Net defter değeri	74.992.967	8.196.820	-	-	83.189.787

Şirket'in yapmış olduğu araştırma geliştirme giderleri yer almakta olup, tamamlanan projeler amortismanına tabi tutulmakta, tamamlanmamış projelerde geliştirme maliyetleri aktifleştirilmekte ve amortismanına tabi tutulmamaktadır.

NOT 19 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Mefly Robot Teknolojileri Anonim Şirketi'nin, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla imalat sanayi yatırımları için alınan teşvik belgesi 29 Aralık 2022 tarihinde 552495 belge numarası ile onaylanmıştır. Yatırım teşvik belgesi sabit yatırım tutarı 184.693.234 TL'dir.

Söz konusu yatırım teşvik belgelerinin kapsamında sağlanan imkanlar aşağıdaki gibidir:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi: 6 Yıl
- Vergi İndirimi Oran %70 YKO: %30
- Gümrük vergisi muafiyeti
- Faiz desteği

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'nin, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla imalat sanayi yatırımları için alınan teşvik belgesi 7 Temmuz 2022 tarihinde 538629 belge numarası ile onaylanmıştır. Yatırım teşvik belgesi sabit yatırım tutarı 2.583.262.117 TL'dir.

Söz konusu yatırım teşvik belgelerinin kapsamında sağlanan imkanlar aşağıdaki gibidir:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi: 7 Yıl
- Vergi İndirimi Oran %80 YKO: %40
- Gümrük vergisi muafiyeti
- KDV İstisnası
- Faiz desteği

(31.12.2022: Bulunmamaktadır).

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

NOT 20 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR İLE TAAHHÜTLER

Grup tarafından verilen taahhüt, teminat, rehin ve ipotekler:

Dönem sonları itibarıyla Grup'un teminat, rehin ve ipotek ile taahhüt (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

31.12.2023	Grup Tarafından Verilen TRİ'ler				
	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	Diğer Bakiyesi	TOPLAM (TL Cinsinden)
A. Ana Ortaklığın Kendi Tüzel Kişiliği Lehine Verdiği TRİ'lerin Toplam Tutarı	13.181.707	125.695.311	1.547.127.140	500.000	6.030.059.341
B. i. Ana Ortaklığın Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıklar Lehine Verdiği TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
B. ii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Kendi Lehine ve birbirlerine Verdikleri TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
B. iii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Ana Ortaklık Lehine Verdikleri TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
C. Grup'un Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer	-	-	-	-	-
3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verdiği TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
i. Grup'un Ana Ortak Lehine Verdiği TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
ii. Grup'un B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Verdiği TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. Grup'un C maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Verdiği TRİ'ler Toplamı	-	-	-	-	-
Toplam	13.181.707	125.695.311	1.547.127.140	500.000	6.030.059.341
Grup'un Özkaynak Toplamı					3.688.458.895
Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un Özkaynaklarına oranı					-

31.12.2022

31.12.2022	Grup Tarafından Verilen TRİ'ler				
	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	Diğer Bakiyesi	TOPLAM (TL Cinsinden)
A. Ana Ortaklığın Kendi Tüzel Kişiliği Lehine Verdiği TRİ'lerin Toplam Tutarı	9.282.719	25.055.040	951.841.607	-	2.060.830.527
B. i. Ana Ortaklığın Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıklar Lehine Verdiği TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	822.035.614	-	822.035.614
B. ii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Kendi Lehine ve birbirlerine Verdikleri TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	100.000	822.541.837	-	822.541.837
B. iii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Ana Ortaklık Lehine Verdikleri TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
C. Grup'un Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer	-	-	-	-	-
3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verdiği TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
i. Grup'un Ana Ortak Lehine Verdiği TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
ii. Grup'un B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Verdiği TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. Grup'un C maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Verdiği TRİ'ler Toplamı	-	-	-	-	-
Toplam	9.282.719	25.155.040	2.596.419.058		3.705.407.978
Grup'un Özkaynak Toplamı					2.250.980.749
Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un Özkaynaklarına oranı					-

Grup'un dönem sonları itibarıyla yukarıda ki tablodaki sunulan koşullu varlık, yükümlülük ve taahhütlere (TRİ) riskine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

31.12.2023	TRİ cinsi	TL Cinsinden Olanlar	USD Cinsinden Olanlar	AVRO Cinsinden Olanlar	Diğer
	Verilen ipotekler	977.254.000	645.000	89.040.000	-
	Verilen teminat mektupları	521.844.217	12.076.871	36.467.811	-
	Verilen kefaletler	10.000.000	-	-	500.000
	Blokeli mevduatlar	36.071.923	459.836	187.500	-
	Verilen araç rehinleri	1.957.000	-	-	-
	TRİ Toplamı	1.547.127.140	13.181.707	125.695.311	500.000

31.12.2022

31.12.2022	TRİ cinsi	TL Cinsinden Olanlar	USD Cinsinden Olanlar	AVRO Cinsinden Olanlar	Diğer
	Verilen ipotekler	1.353.433.448	-	-	-
	Verilen teminat mektupları	363.358.560	9.142.719	25.155.040	-
	Akreditifler	-	140.000	-	-
	Kefaletler	822.035.614	-	-	-
	Blokeli mevduatlar	54.176.555	-	-	-
	Verilen araç rehinleri	3.414.881	-	-	-
	TRİ Toplamı	2.596.419.057	9.282.719	25.155.040	-

Kısa Vadeli Karşılıklar

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	12.595.400	4.412.891
Kullanılmamış İzin Karşılığı	12.595.400	4.412.891
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	2.466.405	45.148
Dava Karşılığı	2.266.405	45.148
Garanti Gider Karşılığı	200.000	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	15.061.805	4.458.038

Dava karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak itibarıyla karşılık	45.148	124.558
Bağlı Ortaklık Alımı	1.790.881	-
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 30)	475.524	-
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 30)	-	(30.677)
Parasal Kazanç /Kayıp	(45.148)	(48.733)
Dönem Sonu Bakiyesi	2.266.405	45.148

Grup tarafından / Grup aleyhine açılmış dava ve icra takiplerine ilişkin bilgiler:

Grup aleyhine açılmış devam eden davaların kaybedilme ihtimaline karşılık ihtiyaten bilanço tarihi itibarıyla 2.266.405 TL (31.12.2022: 45.148 TL) tutarında dava karşılığı ayrılmıştır.

Kullanılmamış İzin karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak itibarıyla karşılık	4.412.891	3.313.133
Bağlı Ortaklık Alımı	3.032.257	-
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	6.884.977	2.396.009
Parasal Kazanç /Kayıp	(1.734.725)	(1.579.821)
Dönem Sonu Bakiyesi	12.595.400	4.412.891

Uzun Vadeli Karşılıklar

	31.12.2023	31.12.2022
Kıdem Tazminatı Karşılığı	29.149.559	4.404.210

İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, ölen veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31.12.2023 ve sonrası için kıdem tazminatı olarak belirlenen her hizmet yılı için en fazla 35.058 TL (31.12.2022: 23.490 TL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir. Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerleme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında her bir şirket için aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır.

	31.12.2023	31.12.2022
İskonto oranı	2,48%	2,55%
Kıdem tazminatı ödenmemesi oranı	5%	5%

Kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak itibarıyla karşılık	4.404.210	3.378.755
Bağlı Ortaklık Alımı	23.424.116	-
Kıdem tazminatı karşılıkları	14.771.990	2.514.469
Ödemeler ve konusu kalmayan karşılıklar	(7.182.554)	(686.609)
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıp fonu	(4.536.889)	519.521
Parasal Kazanç /Kayıp	(1.731.314)	(1.321.926)
Dönem Sonu Bakiyesi	29.149.559	4.404.210

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

NOT 21 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDA KAPSAMINDA BORÇLAR

	31.12.2023	31.12.2022
Personele olan borçlar	56.655.711	12.955.193
Ödenecek SSK	29.229.531	9.779.065
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	8.057.321	-
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	93.942.563	22.734.258

NOT 22 – EMEKLİLİK PLANLARI

Not 21'de açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

NOT 23 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (*)	230.823.706	7.232.252
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	947.095.010	660.370.100
- Verilen sipariş avansları	916.384.871	659.416.345
- Gelecek aylara ait giderler	30.710.139	953.755
Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen Varlıklarda Sınıflandırılan)	1.177.918.716	667.602.352

(*) Detayı Not 37'de açıklanmıştır.

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	4.939	-
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	135.956.742	481.671.625
- Gelecek yıllara ait giderler	7.136.337	9.037.501
- Verilen sipariş avansları	128.820.405	472.634.124
- Peşin Ödenen Vergi Ve Fonlar	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler (Duran Varlıklarda Sınıflandırılan)	135.961.681	481.671.625

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	64.033.374	16.065.338
- Alman sipariş avansları (*)	64.033.374	16.065.338
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	474.861.954	119.603.292
Gelecek Aylara Ait Gelirler	9.804.289	-
Alman Sipariş Avansları	465.057.665	119.603.292
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler Dışında Kalan Ertelenmiş Gelirler (Kısa Vadeli)	538.895.328	135.668.630
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler Dışında Kalan Ertelenmiş Gelirler (Uzun Vadeli)	-	-

(*) Detayı Not 37'de açıklanmıştır.

NOT 24 – CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR

Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar (Kısa Vadeli)	299.330	12.231
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar (Uzun Vadeli)	24.969.067	11.768.242
Toplam	25.268.397	11.780.473

NOT 25 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022
Devreden KDV	198.071.461	31.862.279
Diğer KDV	7.357.239	-
Personel Avansları	634.975	-
İş Avansları	13.829.396	2.971.782
Diğer	7.871.899	-
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	227.764.970	34.834.061

Grup'un, 31.12.2023 tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer duran varlıkları bulunmamaktadır.

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	43.633	-
Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler	43.633	-

NOT 26 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Grup'un, dönem sonları itibarıyla ortaklık yapısı şöyledir:

Adı/Unvanı	31.12.2023		31.12.2022	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	28,34%	56.681.444	29,09%	58.181.444
Ömer Ünsalan	28,48%	56.953.773	29,09%	58.181.444
Halka Açık Kısım	43,18%	86.364.782	41,82%	83.637.112
Toplam Ödenmiş Sermaye	100%	200.000.000	100%	200.000.000

Sermaye Düzeltme Farkları	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak bakiyesi	263.906.480	138.226.992
Sermaye artırımı / azaltımı	-	161.937.500
Parasal Kazanç /Kayıp	-	(36.258.012)
Dönem sonu bakiyesi	263.906.480	263.906.480

Şirket'in imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 200.000.000 TL'dir (31.12.2022: 200.000.000 TL). Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket sermaye beheri 1 TL olan 200.000.000 adet hissedenden oluşmuştur (31.12.2022: 200.000.000 adet hisse).

Şirket 21 Temmuz 2022 tarihinde iç kaynaklardan bedelsiz sermaye artırımı yaparak, sermayesini 200.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

Kontrolmatik'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31.12.2023 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Enflasyona Göre Düzeltilmiş Değer
Sermaye	200.000.000	338.461.117	538.461.117
Paylara İlişkin Primler	396.837.738	209.102.621	605.940.359
Yasal Yedekler	30.875.722	83.881.738	114.757.460

31.12.2023 (IFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Enflasyona Göre Düzeltilmiş Değer
Sermaye	200.000.000	263.906.480	463.906.480
Paylara İlişkin Primler	527.689.423	392.854.159	920.543.583
Yasal Yedekler	27.630.884	12.305.707	39.936.591

Enflasyona ilk geçiş kapsamında TFRS uyarınca hazırlanan konsolide bilançolarda oluşan geçmiş yıl karları 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 132.243.396 TL olup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 357.945.594 TL'dir.

B. Paylara İlişkin Primler / İskontolar

Grup 2020 yılında yapmış olduğu halka arz sonucunda 1 TL nominal bedelli 8.062.500 adet hissenin borsada satılmasıyla, 8.062.500 TL'lik sermaye artırımı sağlamasının yanı sıra, satışın nominal bedelin üstünde gerçekleşmesinden dolayı da 59.331.875 TL ilave nakit girişi sağlamıştır, bu giriş hisse senedi ihraç primi olarak finansal tablolarda yer almıştır, Şirket, 08.06.2022 tarihinde iç kaynaklardan yaptığı sermaye artışının 87.028.828 TL'lik kısmını Paylara İlişkin Primler' den yapmıştır. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Pomega'nın cari dönemde %0,9 payının satılması sonucu ihraç primleri ortaya çıkmıştır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Paylara İlişkin Primler / İskontolar	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak bakiyesi	764.946.103	851.974.941
Sermaye artırımı / azaltımı	155.597.480	(87.028.838)
Dönem içi artış / azalış	-	-
Pazarlıklı satın alm sonucunda oluşan primler	-	-
Bağlı ortaklık edinimi	-	-
Dönem sonu bakiyesi	920.543.583	764.946.103

C. Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / Giderler

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları ve tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / kayıplarından oluşmakta olup, hareket tabloları aşağıdaki gibidir;

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak bakiyesi	137.319.561	-
Dönem içinde oluşan maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme değer artışları / azalışlar	116.409.793	152.577.290
Dönem içinde oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	(21.826.836)	(15.257.729)
Dönem sonu bakiyesi	231.902.518	137.319.561

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ kayıpları	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak bakiyesi	(857.697)	-
Dönem içinde oluşan tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / kayıpları	(6.238.115)	(1.054.967)
Dönem içinde oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	1.559.529	197.270
Dönem sonu bakiyesi	(5.536.284)	(857.697)

D. Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / Giderler

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, yabancı para çevrim farklarından oluşmakta olup, hareket tabloları aşağıdaki gibidir;

Yabancı Para Çevrim Farkları	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak bakiyesi	-	-
Toplam kapsamlı gelir	(23.887.857)	-
Dönem sonu bakiyesi	(23.887.857)	-

E. Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Birinci tertip yedek akçe, toplam yeniden değerlendirilmiş ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolardaki net karın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, yeniden değerlendirilmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirme için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılmamaktadır.

	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak bakiyesi	20.406.961	5.343.258
Dönem içinde ayrılan yedekler	19.529.630	15.063.703
Toplam	39.936.591	20.406.961

F. Geçmiş Yıllar Karları / Zararları

01.01.2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre Ödenmiş Sermaye, Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler ve Hisse Senedi İhraç Primleri'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıklar;

-Ödenmiş Sermayeden kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, Ödenmiş Sermaye kaleminden sonra gelmek üzere açılacak Sermaye Düzeltmesi Farklarıyla,

-Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler ve Hisse Senedi İhraç Primlerinden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa Geçmiş Yıllar Karı/Zararı ile ilişkilendirilmiştir.

Geçmiş yıllar kar/zararları, aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır;

	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak bakiyesi	117.489.716	357.945.594
Önceki Dönem Karı/(zararı)	-	-
Ödenen Temettü	(37.694.210)	(24.804.027)
Kısıtlanmış Kar Yedeklerine Transfer	(19.529.630)	(15.063.702)
Sermaye Artırımı	-	(200.588.150)
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması (*)	(51.207.997)	-
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış (1)	(15.624.419)	-
Geçmiş Dönem Karından Transfer	655.971.510	-
Dönem sonu bakiyesi	649.404.969	117.489.716

(*) Üçyıldız Madencilik satın alınması sonucu ortaya çıkmıştır.

G. Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Kontrol gücü olmayan payların detayları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak bakiyesi	115.113.483	(307.571)
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri	15.624.419	9.431.692
Bağlı Ortaklık Edinimi	850.913.900	3.876.240
Kontrol gücü olmayan paylar dönem kar/zararı	(463.077)	20.302.317
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)	-	81.810.805
Dönem sonu bakiyesi	981.188.725	115.113.483

H. Geri Alınmış Paylar

	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak bakiyesi	(23.315.368)	-
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)	23.315.368	(23.315.368)
Dönem sonu bakiyesi	-	(23.315.368)

Şirket Yönetimi'nin 06 Aralık 2022 tarihinde aldığı kararla başlatılan, Şirket'in Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") nezdinde işlem gören paylarındaki fiyat hareketlerinin yatırımcılar üzerinde kısa vadede sebep olabileceği olumsuz etkilerin giderilmesi, tüm pay sahiplerinin yatırımlarının değerinin korunması ve Şirket pay değerinde fiyat istikrarının desteklenmesi ve ayrıca Şirket yönetimine uygun ve gerekli görüldüğünde çalışanların hisse senedi edindirme planları çerçevesinde de kullanmak amaçlarıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli açıklamaları doğrultusunda başlatılan pay geri alım programı kapsamında 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Şirket sermayesinin %0,646'na denk gelen toplam 683.038 TL nominal değerli pay işlem maliyetleri dahil toplam 95.957.844 TL bedel ödenerek geri alınmıştır. Pay geri alım işlemleri kapsamında 30.06.2023 tarihinde halka açık kısımdan alınmış toplam 683.038 TL (683.038 adet) nominal değerli geri alınmış payın (sermayenin %0,34'ü), 27.07.2023 tarihinde 385.000 adedi, 01.08.2023 tarihinde 298.038 adedi virman yoluyla elden çıkarılmış olup, 30.09.2023 tarihi itibarıyla geri alınmış pay kalmamıştır.

NOT 27 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar

	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
Yurtiçi satışlar	3.082.059.419	1.603.069.407
Yurtdışı satışlar	911.514.883	1.682.900.518
Diğer satışlar	21.393.109	1.845.576
Toplam Brüt Hasılat	4.014.967.411	3.287.815.501
Satıştan İadeler (-)	(48.836.962)	(8.375.452)
Satış indirimleri (-)	(286.985)	-
Net Hasılat	3.965.843.464	3.279.440.049
Satışların maliyeti (-)	(3.468.792.358)	(2.501.477.956)
Brüt Satış Karı	497.051.106	777.962.093

NOT 28 – FAALİYET GİDERLERİ

	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
Genel yönetim giderleri	(358.334.995)	(114.653.453)
Pazarlama giderleri	(114.207.493)	(81.166.084)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(123.653.057)	(26.663.888)
Toplam	(596.195.545)	(222.483.426)

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

NOT 29 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Dönem sonları itibarıyla giderlerin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Ücret Giderleri	(81.014.363)	(15.764.471)
Enerji Depolama Sistemi Gideri	(15.423.231)	-
Amortisman Giderleri	(15.466.628)	(7.188.954)
Bina Bakım Onarım Giderleri	(227.315)	-
Kira Giderleri	(524.828)	-
Araç Giderleri	(273.573)	-
Seyahat Giderleri	(953.776)	-
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(3.549.917)	-
Sarf Malzeme Gideri	(2.619.243)	-
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	-	(148.971)
Diğer	(3.600.182)	(3.561.492)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(123.653.057)	(26.663.888)
	1.01.2023 31.12.2023	1.01.2022 31.12.2022
Personel Giderleri	(37.988.736)	(10.238.098)
Açılış ve Organizasyon Gideri	(17.811.651)	-
Reklam, Promosyon Giderleri	(17.002.235)	(17.023.957)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(10.748.469)	(3.086.155)
Seyahat Giderleri	(9.987.961)	(20.926.736)
Vergi Resim Harç	(3.547.977)	-
Amortisman ve Tükenme Payları	(2.137.104)	(57.000)
Danışmanlık Giderleri	(1.328.310)	(4.593.005)
Taahhüt Giderleri	(1.294.312)	(1.353.502)
Navlun Giderleri	(650.703)	(19.735.229)
İzin karşılık giderleri	-	(217.335)
Gümrükleme giderleri	-	(3.935.067)
Diğer	(11.710.035)	-
Pazarlama Giderleri	(114.207.493)	(81.166.084)
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Personel Giderleri	(155.625.598)	(30.957.856)
Amortisman ve Tükenme Payları	(75.827.011)	(20.410.468)
Müşavirlik ve Danışmanlık Gideri	(28.936.208)	-
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(12.539.555)	(32.289.643)
Kira, aidat ve kullanım giderleri	(11.916.857)	(6.958.492)
Seyahat Giderleri	(7.819.685)	-
Vergi Resim Harç	(8.960.262)	(7.169.690)
İzin karşılık giderleri	-	(648.093)
Temsil ve Ağırılama Gideri	(5.513.699)	-
Sigortalama Gideri	(4.130.683)	-
Elektrik, Su ve Isıtma Giderleri	(3.912.534)	-
Araç Giderleri	(4.433.995)	(4.011.306)
Kıdem Tazminatı Gideri	(683.487)	(270.187)
Banka ve Komisyon Giderleri	(4.927.485)	(4.337.138)
Bakım Onarım Gideri	(6.964.619)	-
Haberleşme Gideri	(1.164.136)	-
Noter Tescil İlan Giderleri	(908.438)	-
Bilgi İşlem Giderleri	(304.792)	-
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	-	(1.159.038)
Kiralamalara ilişkin amortisman giderleri	-	(1.120.635)
Gider yazılan küçük demirbaş giderleri	-	(1.590.415)
Diğer Giderler	(23.765.951)	(3.730.493)
Genel Yönetim Giderleri	(358.334.995)	(114.653.454)

NOT 30 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

Grup'un dönem sonları itibarıyla esas faaliyetlerden gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Faiz Gelirleri	5.028.135	-
Reeskont Faiz Gelirleri	40.332.923	44.057.384
Önceki Dönem Reeskont İptali	20.511.813	-
Kur farkı gelirleri	862.558.396	560.436.515
Konusu kalmayan karşılıklar	24.448.594	1.307.878
Kira gelirleri	3.278.708	2.033.501
Sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri	9.089.776	4.536.981
Diğer Gelir ve Karlar	85.724.918	40.566.889
İlişkili Taraflardan Faiz Geliri	55.516.684	-
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.106.489.947	652.939.147
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Kur farkı giderleri	(447.849.400)	(294.790.544)
Diğer giderler	(95.616.152)	(15.636.601)
Reeskont Faiz Giderleri (-)	(12.769.660)	(46.170.041)
Önceki Dönem Reeskont İptali	(11.890.860)	-
Karşılık giderleri	(2.352.172)	(35.292.515)
Komisyon Giderleri (-)	(1.910.146)	(593.670)
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(572.388.390)	(392.483.371)

NOT 31 – YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

Grup'un dönem sonları itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Hisse senedi satış karları ve değer artışları	-	81.414.472
Menkul kıymet satış karları	397.010.609	35.122.104
Temettü Geliri	3.567.254	-
Döviz/altın dönüşümlü kur korumalı/fiyat korumalı TL mevduat hesapları gelirleri	-	36.327.051
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış gelirleri	17.852.219	20.832.039
Sabit kıymet satışı karları	3.569.667	10.273.350
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Toplamı	421.999.749	183.969.016

	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Menkul kıymet satış zararları	(210.891.491)	(16.495.644)
Sabit Kıymet Satış Zararları	(6.638)	-
İş Ortaklığı Zararları	-	(638.958)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler Toplamı	(210.898.129)	(17.134.602)

NOT 32 – FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un dönem sonları itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Faiz giderleri	(410.452.677)	(154.454.779)
Kur Farkı Giderleri	(427.108.538)	(285.802.070)
Türev İşlemlerden Kaynaklanan Giderler	(2.673.803)	-
Finansman Giderleri Toplamı	(840.235.018)	(440.256.849)

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

NOT 33 – FİNANSMAN GELİRLERİ

Grup'un dönem sonları itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
Faiz gelirleri	43.234.530	59.012.026
Kambiyo karları	259.749.295	9.802.769
Finansman Gelirleri Toplamı	302.983.826	68.814.795

NOT 34 – SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Bulunmamaktadır.

NOT 35 – GELİR VERGİLERİ

Cari Dönem Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31.12.2023 tarihi itibarıyla %25'dir.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin ve iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazancın %25'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satış yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Grup'un dönem sonları itibarıyla vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
Cari dönem vergi karşılıkları	116.441.038	143.433.535
Peşin ödenmiş vergiler (-)	(85.803.309)	(83.519.400)
Toplam	30.637.729	59.914.135

Grup'un dönem sonları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
Cari dönem kurumlar vergisi	(142.111.550)	(159.989.946)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	186.993.887	219.241.548
Dönem sonu bakiyesi	44.882.337	59.251.602

Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %25'dir.

15/7/2023 tarihli ve 32249 Sayılı Resmi Gazete'de 7456 Sayılı "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi için Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" yayımlandı. Bu Kanunun 21 inci maddesi ile kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiştir. Bundan dolayı, dönem sonu itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri %25 vergi oranı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Grup'un ertelenmiş vergi hesaplamasında kullandığı muhasebe politikaları, yukarıda belirtilen ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde yasallaşmış yeni oranların kullanılması dışında, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında kullanılanlar ile aynıdır.

Grup'un dönem sonları itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023		31.12.2022	
	Toplam Geçici Farklar	Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	Toplam Geçici Farklar	Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)
Gelir Tablosu İle İlişkendirilen Ertelenen Vergi				
Şüpheli ticari alacak karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	68.353.335	17.088.334	50.564.444	12.641.111
Ticari alacaklar reeskontları ile ilgili düzeltmeler	11.516.816	2.879.204	33.797.913	8.449.478
Verilen sipariş avansları karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	1.642.682	410.671	7.684.188	1.921.048
Stoklar değer düşüklüğü karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	127.737.524	(31.934.380)	96.313.404	(16.195.601)
Kıdem tazminatı karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	23.802.043	5.950.513	3.375.866	843.967
İzin karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	12.595.400	3.148.850	4.467.159	1.116.790
Faiz tahakkuk giderleri ilgili düzeltmeler	-	-	37.304.281	7.460.857
İndirilmemiş mali zararlar	15.688.030	3.922.008	-	-
Leasing etkin faiz değerlendirme ile ilgili düzeltmeler	1.301.233	325.309	-	-
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	1.315.357	(328.839)	31.208	7.802
Maddi duran varlıklar üzerindeki geçici farklar ile ilgili düzeltmeler	548.006	137.001	22.971.526	(5.155.456)
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan düzeltmeler	194.311.608	(6.702.804)	2.085.981	(109.368)
Kredi etkin faiz değerlendirme farkı ile ilgili düzeltmeler	64.024.556	16.006.139	-	-
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar ile ilgili düzeltmeler	14.717.306	3.679.326	13.750.239	(3.437.560)
Yatırım Teşvik (*)	1.301.238.893	512.565.619	763.079.150	244.185.327
Faiz tahakkuk gelirleri ilgili düzeltmeler	-	-	1.442.752	360.688
Projelerde tamamlanma yüzdesi metodu uygulamasından dolayı yapılan düzeltmeler (Yükümlülük)	399.814.973	(99.953.743)	-	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları) ile ilgili düzeltmeler	5.347.516	1.336.880	-	-
Vadedi mevduat etkin faiz ile ilgili düzeltmeler	4.148.273	(1.037.069)	-	-
Kur kornulmuş mevduat faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	-	-	5.401.767	(1.350.443)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları ile ilgili düzeltmeler (**)	31.500.112	(5.906.271)	111.239.809	(13.904.976)
Ticari borçlar reeskontları ile ilgili düzeltmeler	26.411.449	(6.602.863)	19.592.917	(4.898.229)
Projelerde tamamlanma yüzdesi metodu uygulamasından dolayı yapılan düzeltmeler (varlık)	234.141.719	58.535.430	39.599.373	(9.899.844)
Maddi duran varlıklar üzerindeki geçici farklar ile ilgili düzeltmeler	911.307.689	(170.870.192)	22.113.392	(5.525.292)
Türev Araç Gelir Tahakkuku	2.673.803	668.451	-	-
Leasing etkin faiz değerlendirme ile ilgili düzeltmeler	-	-	1.841.234	(460.308)
Faiz tahakkuk gelirleri ilgili düzeltmeler	-	-	-	-
Ödenmemiş SGK primleri	22.121.287	5.530.322	-	-
Diğer düzeltmelerin etkisi	15.691.947	2.503.483	4.199.130	(674.930)
Net ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülüğü)		311.351.377		215.375.063

Net ertelenmiş vergi varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
Dönem Başı Ert. Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	215.375.063	(5.931.705)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	186.993.887	219.241.548
Özkaynakta Muhasebeleştirilen Ertelenmiş Vergi	20.267.307	14.971.830
Parasal Kazanç /Kayıp	(111.284.880)	(12.906.610)
Dönem Sonu Ert. Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	311.351.377	215.375.063

(*) Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 763.079.150 TL (31 Aralık 2022: 244.185.327) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemine ilişkin konsolide kar veya zarar tablosunda 518.893.823 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

(**) KVK'nın 5. maddesi gereği sabit kıymet yeniden değerlendirme artış fonunun % 6,25'si ertelenen vergiye konu edilmemiş olup, %18,75'i ertelenen vergiye konu edilmiştir.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

NOT 36 – PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP

Grup'un dönem sonları itibarıyla hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp):		
Sürdürülen faaliyetlerden düşen net dönem karı / (zararı)	430.537.093	676.273.827
Beheri 1 TL olan nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	200.000.000	200.000.000
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp) (TL)	2,15	3,38
Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp):		
Pay başına kazanç / (kayıp):		
Net dönem karı / (zararı)	430.537.093	676.273.827
Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı / (zararı)	(463.077)	20.302.317
Ana ortaklık paylarına düşen net dönem karı / (zararı)	431.000.170	655.971.510
Beheri 1 TL olan nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	200.000.000	200.000.000
Pay Başına Kazanç / (Kayıp) (TL)	2,16	3,28

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.04.2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 (yediyüzzellimilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 750.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Şirket 24.02.2020 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve Şirket'in sermayesi 30 milyon TL'ye çıkmıştır. Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve sermaye beheri 1 TL olan 30.000.000 adet hisseden oluşmuştur.

Şirket'in halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'na 24.09.2020 tarihinde onaylanmış ve Şirket 19.10.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket sermayesi halka arz sonrasında 36.250.000 TL'ye ulaşmıştır. Ardından 27.10.2020 tarihinde satışa hazır bekletilen 1.812.500 TL nominal değerli hissenin borsada satılmasıyla Şirket sermayesi 38.062.500 TL olmuştur.

Şirket 21.07.2022 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve Şirket'in sermayesi 200.000.000 TL'ye çıkmıştır.

	31.12.2023	31.12.2022
Dönem başı ağırlıklı hisse senedi adedi	200.000.000	38.062.500
Dönem içinde çıkarılan ağırlıklı hisse adedi	-	161.937.500
Dönem sonu ağırlıklı hisse senedi adedi	200.000.000	200.000.000

Grup'un sulandırma etkisi olan potansiyel adi hisse senetlerinin olmamasından dolayı sulandırılmış pay başına kazanç hesaplanmamıştır (Önceki dönem: Yoktur).

Cari dönemde 37.694.211 TL temettü ödemesi yapılmıştır (Önceki dönem: 24.804.027 TL temettü ödenmiştir).

NOT 37 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un, ortakları, ortakları üzerinden dolayı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan dönem sonları itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar		
Kontrolmatik Libya Şubesi	-	7.376.081
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	1.480.719
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	-	27.543
Kmt International	11.842.290	12.394.346
İnfinia Mühendislik A.Ş.	17.962.941	-
Barış Savunma A.Ş.	28.800.000	-
Emkel Elektrik	182.493	-
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	14.400	-
Cosmos Yatırım Holding A.Ş.	540.000	-
Toplam	59.342.124	21.278.689

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar		
Kontrolmatik Tech Inc.	-	22.225.216
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	9.575.487	-
Set Elektromekanik A.Ş.	11.370.419	-
Kontrolmatik Libya Şubesi	-	9.696.957
Kontrolmatik Cameroon	-	16.690.442
Llc Controlmaticus	-	74.820
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	367.585	98.633
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	324.268	32.032
Diğer	1.059.640	-
Toplam	22.697.399	48.818.100

	31.12.2023	31.12.2022
Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen + Duran Varlıklardaki)		
Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Tic. A.Ş.	5.432.309	4.469.772
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	36.955.089	-
Cosmos Mühendislik	-	1.647.729
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	-	849.696
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	139.645	216.938
Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.	-	46.576
İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.	56.844.578	1.541
Skysens Teknoloji A.Ş.	1.766.292	-
Barış Savunma A.Ş.	90.776.737	-
Emek Arge A.Ş.	30.565.492	-
Emkel Elektrik	3.141.936	-
Özar Elektrik	5.160.907	-
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	4.939	-
Nennkraft Energie Gmbh	40.721	-
Toplam	230.828.645	7.232.252

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		
Kısa Vadeli İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		
Panel Smart Elektromekanik	3.938.420	8.979.707
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	8.709.507	-
Nennkraft Energie Gmbh	-	737.891
İnfinia Mühendislik A.Ş.	95.874.225	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	4.946.699	-
Set Elektromekanik A.Ş.	14.397.700	-
Özar Elektrik	320.910	-
Emek Holding	159.800	-
Barmek Holding	13.040	-
Skysens Teknoloji A.Ş.	902.283	-
Gerçek Kişi	1.813.311	-
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	109.440	220.008
Toplam	131.185.335	9.937.606

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		
İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar	10.907.401	-
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	590.967	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	10.181.767	-
Diğer	134.667	-
İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Diğer Borçlar	2.016.441.001	1.980.330.838
Sami Aslanhan	791.705.493	1.040.728.654
Ömer Ünsalan	770.560.032	939.602.184
Mehmet Emin Süleymanoğlu	347.375.125	-
Hermaksan Madencilik A.Ş.	64.678.500	-
Zafer Burnalı	42.121.851	-
Toplam	2.027.348.402	1.980.330.838

	31.12.2023	31.12.2022
İlişkili Taraflardan Ertelemiş Gelirler		
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	48.447.352	16.065.338
Emek Holding A.Ş.	15.250.791	-
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	335.231	-
Toplam	64.033.374	16.065.338

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Grup'un, dönem sonları itibarıyla ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
Mal ve Hizmet Satışları		
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Say)	968.715	1.645.437
Kontrolmatik Technologies (Libya)	-	929.169
İnfinia Mühendislik A.Ş.	41.252.046	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	198.608	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve SİTERM Isı Sanayi A.Ş. İş Ortaklığı	-	32.961.175
Kontrolmatik Technologies Inc.	-	658.400
Kontrolmatik Cameroon	-	1.026.487
Kontrolmatik Enerji ve Müh.A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (IOT)	-	3.955
Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Ticaret A.Ş.	-	5.083.528
Toplam	42.419.369	42.308.151

	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
Mal ve Hizmet Alışları		
İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.	47.678.786	31.105.729
Nennkraft Energie Gmbh	1.295.081	2.935.237
Mekatronik Yapı Taah. SanA.Ş.	-	9.990.437
Panel Smart Elektromekanik Ve Otomasyon Ticaret Anonim Şirketi	18.182.467	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	1.936.319	-
Toplam	69.092.654	44.031.404

Grup'un, dönem sonları itibarıyla ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler:

	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
Kesilen Kira Faturaları		
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Say)	25.200	2.966
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Iot)	25.200	2.966
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Siterm Isı San. A.Ş. İş Ortaklığı	30.000	1.648
Cosmos Yatırım Holding A.Ş.	540.000	-
Toplam	620.400	7.580

	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022
Kesilen Adat Faturaları		
Sami Aslanhan	-	36.448
Ömer Ünsalan	-	484.643
Toplam	-	521.091

Grup'un kilit yönetici personeline dönem sonu itibarıyla sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli faydalar:

01.01.2023 - 31.12.2023: 4.129.746 TL (01.01.2022 - 31.12.2022 : 1.945.628 TL).

NOT 38 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde sağlayarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 8'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 26'da açıklanan sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kar/zararlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31.12.2023	31.12.2022
Borçlanmalar toplamı (Not 8)	7.933.705.552	5.085.782.868
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6-7)	(689.364.296)	(1.947.776.100)
Net finansal borç	7.244.341.256	3.138.006.768
Özkaynak toplamı	3.688.458.895	2.250.980.749
Net finansal borç/ özkaynak oranı	1,9641	1,3941

Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı Önemli Muhasebe Politikaları Özeti dipnotunda yer alan Finansal Araçlar kısmında açıklanmaktadır.

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup'un tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber, Grup finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir. Kurumsal bir risk yönetimi modeli oluşturulması hedeflenmiş olup, bu yöndeki çalışmalar devam etmektedir.

Risk yönetimi

Grup faaliyetleri nedeniyle, fiyat riski, faiz oranındaki ve döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken, sabit faiz oranlı olarak dağılımları Grup yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

Stok fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski):

Grup, stokların fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılacak bir türev enstrümanı bulunmamaktadır. Grup tarafından ileriye dönük stok fiyatlarındaki hareketler dikkate alınarak sipariş verme-üretim-satın alma dengeleri gözden geçirilmektedir.

Faiz oranı riski yönetimi:

Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Grup'un, varlık ve yükümlülükleriyle ilgili faiz oranları, 6 ve 8 no'lu dipnotlarda detaylı olarak açıklanmıştır.

Faiz Pozisyonu Tablosu

	31.12.2023	31.12.2022
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	25.104.917	861.012.387
Finansal yükümlülükler	2.700.070.016	1.655.586.549
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	76.054.253	106.581.141
Finansal yükümlülükler	801.148.651	286.231.802

Kur riski yönetimi:

Grup'un dönem sonları tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net) aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022
A. Döviz cinsinden varlıklar	2.392.019.665	2.956.677.918
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	2.621.693.250	1.230.202.476
Net döviz pozisyonu (A-B)	(229.673.586)	4.186.880.394

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31.12.2023

	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	32.742.885	(32.742.885)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	32.742.885	(32.742.885)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	(49.759.315)	49.759.315
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(49.759.315)	49.759.315
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- Gbp Net Varlık / Yükümlülüğü	103.052	(103.052)
8- Gbp Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	103.052	(103.052)
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde;		
10- Diğer Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	2.239.705	(2.239.705)
11- Diğer Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	2.239.705	(2.239.705)
Toplam	(14.673.673)	14.673.673

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31.12.2022

	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	167.498.076	(167.498.076)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	167.498.076	(167.498.076)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	4.808.376	(4.808.376)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	4.808.376	(4.808.376)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- Gbp Net Varlık / Yükümlülüğü	-	-
8- Gbp Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
9- GBP Net Etki (7+8)	-	-
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde;		
10- Diğer Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	340.988	(340.988)
11- Diğer Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	340.988	(340.988)
Toplam	172.647.440	(172.647.440)

NOT 38 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devam)

Kur riski yönetimi(devam):

Döviz Pozisyonu Tablosu

	31.12.2023				
	TL Karşılığı	Usd	Euro	Gbp	Diğer
1. Ticari Alacaklar	902.109.469	13.916.653	15.059.015	-	1.485.784
2a. Parasal Finansal Varlıklar	1.148.616.192	14.608.304	22.062.749	368	7.502
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	131.140.638	1.951.084	2.341.572	21.321	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	2.181.866.298	30.476.041	39.463.336	21.689	1.493.285
5. Ticari Alacaklar	100.955.080	2.245.892	1.070.990	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	13.101.159	301.189	123.106	6.000	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	85.229.885	583.887	2.089.198	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	199.286.124	3.130.969	3.283.294	6.000	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.381.152.423	33.607.010	42.746.630	27.689	1.493.285
10. Ticari Borçlar	501.657.341	9.385.706	7.396.053	164	1.995
11. Finansal Yükümlülükler	979.898.501	6.769.637	23.831.126	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	11.874.954	130.318	245.387	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	353.483.773	4.689.484	6.769.575	-	-
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	1.846.914.569	20.975.145	38.242.141	164	1.995
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	680.974.577	1.476.612	19.463.739	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	680.974.577	1.476.612	19.463.739	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.527.889.146	22.451.757	57.705.880	164	1.995
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(146.736.723)	11.155.253	(14.959.250)	27.525	1.491.290
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-	-	-	-	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	19.862.213	16.015.917	9.679.341	-	-
26. İthalat	117.869.223	4.299.604	1.908.648	384	67.600

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

NOT 38 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devam)

Kur riski yönetimi(devam):

	Döviz Pozisyonu Tablosu (31.12.2022)			
	TL Karşılığı	Usd	Euro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	1.078.309.025	22.304.054	11.099.540	1.485.784
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	1.042.738.981	27.674.534	5.538.490	2.249.226.000
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	375.004.321	7.645.405	4.235.025	182.500
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.496.052.327	57.623.993	20.873.055	2.250.894.284
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	460.624.131	12.799.114	2.010.696	6.500
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	460.624.131	12.799.114	2.010.696	6.500
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.956.676.458	70.423.107	22.883.751	2.250.900.784
10. Ticari Borçlar	351.663.944	8.226.957	3.343.466	1.995
11. Finansal Yükümlülükler	553.472.420	3.543.769	13.525.910	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	176.825.082	4.475.113	1.336.749	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlükler (10+11+12)	1.081.961.447	16.245.839	18.206.125	1.995
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	148.240.494	320.577	4.212.324	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	148.240.421	320.577	4.212.324	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.230.201.869	16.566.416	22.418.449	1.995
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)				
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	1.726.475.442	53.856.691	465.302	2.250.898.789
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10- 11-12a-14-15-16a)	890.846.139	33.412.172	(5.780.419)	2.250.709.789
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
25. İhraçat (vade farkı iskontosu hariç)	1.473.036.908	38.506.612	12.646.185	-
26. İthalat	114.615.133	2.707.719	720.253	-

Dönem sonları itibarıyla toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Grup'un vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur.

Tahsilat riski yönetimi

31.12.2023	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (*)	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (1)	59.342.124	1.259.985.999	22.697.399	166.258.065	726.036.185	2.723.722
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	59.342.124	1.259.985.999	22.697.399	166.258.065	726.036.185	2.723.722
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	72.734.523	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	(72.734.523)	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(*) Bankalardaki Mevduat bakiyesine Döviz/Altın Dönüştümlü Kur/Fiyat Korumalı TL Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi dahil edilmiştir.

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılımı durumdadır.

NOT 38 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devam)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalan kredi riskleri:

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup müşterileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuştur. Bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlanmıştır. Grup'un önemli tutarlarda az sayıda müşteri yerine, çok sayıda müşteriden alacaklı olması nedeniyle önemli bir ticari alacak riski bulunmamaktadır.

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir: a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, b) borçlunun ödeme yeteneği, c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, d) alacağın tahsilinde sıkıntıya düşmesi nedeniyle dava aşamasına taşınması.

(1) Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

(2) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar bulunmamaktadır.

31.12.2022	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (*)	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (1)	21.278.689	1.355.167.380	48.818.100	84.101.958	2.053.176.530	1.180.659
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	21.278.689	1.355.167.380	48.818.100	84.101.958	2.053.176.530	1.180.659
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	51.456.239	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	(51.456.239)	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(*) Bankalardaki Mevduat bakiyesine Döviz/Altın Dönüştümlü Kur/Fiyat Korumalı TL Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi dahil edilmiştir. Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılımı durumdadır.

Likidite riski yönetimi:

Grup, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

31.12.2023

Sözleşme Uyarınca Vadelere	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları		3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
	Defter Değeri	Toplamı			
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	6.910.489.196	8.560.106.940	1.774.810.022	1.779.582.197	4.062.303.395
Banka Kredileri	3.443.718.299	5.039.631.698	686.224.181	1.443.202.723	1.966.793.468
Finansal Kiralama Borçları	54.078.040	81.370.936	9.052.114	25.382.611	46.936.211
Ticari Borçlar	1.289.046.972	1.315.458.421	1.079.533.727	235.924.694	-
Diğer Borçlar	2.123.645.885	2.123.645.885	-	75.072.169	2.048.573.716

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Likidite riski yönetimi (devam):

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	31.12.2022		
			3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	4.726.658.810	4.745.711.890	877.558.836	726.576.689	3.141.576.365
Banka Kredileri	1.936.472.096	1.936.472.096	168.506.235	636.749.536	1.131.216.325
Finansal Kiralama Borçları	5.346.255	5.346.255	696.805	2.181.106	2.468.344
Ticari Borçlar	780.182.269	799.235.349	708.355.796	63.318.695	27.560.858
Diğer Borçlar	2.004.658.139	2.004.658.139	-	24.327.301	1.980.330.838

Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Grup, türev ürünleri alım-satımı işlemi ile döviz ve/veya faiz oranı (sabit ve değişken) riskinden korunmak amacıyla forward, future, option ve swap işlemleri yapmamaktadır.

NOT 39 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)

TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardına göre finansal varlıklar dört grup olarak, finansal yükümlülükler iki grup olarak sınıflandırılmaktadır. Finansal varlıklar: gerçeğe uygun değer (GUD) farkı gelir tablosuna yansıtılan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır değerleri içermektedir. Finansal yükümlülükler ise, gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan ve diğer finansal yükümlülükler olmak üzere iki grup olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri, her bir finansal varlık ve borçla ilgili muhasebe politikalarında açıklanmış olup, herhangi bir değerlendirme işlemi gerekiren başka bir olay yoktur. Kasa ve bankaların, defter değerleri gerçeğe uygun değere yakın olduğu kabul edilmektedir.

Grup, konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirtilen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri
Seviye 2: Dolaylı ve dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri
Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31.12.2023 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31.12.2023	31.12.2023		
Finansal durum tablosuna gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Nakit ve nakit benzerleri	-	-	689.364.296
Finansal yatırımlar	21	-	-
Döviz/altın dönüşümlü kur korumalı/fiyat korumalı TL mevduat hesapları	76.054.253	-	-
31.12.2022	31.12.2022		
Finansal durum tablosuna gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Nakit ve nakit benzerleri	-	-	1.947.776.100
Finansal yatırımlar	115.694.633	-	-
Döviz/altın dönüşümlü kur korumalı/fiyat korumalı TL mevduat hesapları	106.581.089	-	-

NOT 40 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un bağımsız denetim kuruluşlarına verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1 Ocak 2023	1 Ocak 2022
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
	1.250.000	543.751
Toplam	1.250.000	543.751

NOT 41 – BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un 04.04.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Finansal Duran Varlık Satışı Bildiriminde;

Grup'un iştiraki Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. 'nin sermayesinde sahip olduğu paylarının tamamının (%40) 26.000.000 TL bedel ile diğer pay sahibi Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'ne devredilmesine karar verilmiş ve devir işlemleri bugün tamamlanmıştır.

Grup'un 01.04.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Nisan 2024 tarihi itibarıyla Kontrolmatik Enerji, Teknoloji ve Mühendislik A.Ş. bünyesinde gerçekleşen aşağıdaki organizasyonel değişiklikler ve atamaları bildirmekten memnuniyet duyarız.

2 Mart 2012 tarihinden bu yana Kontrolmatik bünyesinde sırasıyla Güç Sistemleri Mühendisi, İş Geliştirme Mühendisi, Enerji Segment Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı görevlerini yürüttükten sonra 1 Mart 2020 tarihinde Genel Müdür olarak atanan Osman Şahin Köşker görevini Alper Çelebi'ye devredecektir.

Osman Şahin Köşker, Kontrolmatik ailesindeki görevine Kontrolmatik Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmesi ilk genel kurulda oylamaya sunulacak olup, eş zamanlı olarak iştirak şirketlerimizden Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'de 1 Mart 2022'den bu yana devam eden Genel Müdürlük görevini de sürdürecektir. Kontrolmatik'in bugünkü büyük başarısında ve piyasa konumunda çok önemli katkıları olan Osman Şahin Köşker bugüne kadar birçok farklı projeye öncülük etmiş, iştirak şirketlerin oluşumlarında yer almış, şirketin Misyon, Vizyon ve Stratejisinin hayata geçirilmesinde önemli bir rol oynamıştır. Kendisine, Kontrolmatik'e bu güne kadar yapmış olduğu katkılarından ötürü gönülden teşekkür eder, Kontrolmatik ailesi bünyesinde daha da büyüyen yeni sorumluluk alanında başarılar dileriz.

1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla Alper Çelebi, Kontrolmatik bünyesinde Genel Müdür olarak atanmıştır. Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde tamamlayan Alper Çelebi, kariyerine 2001 yılında Siemens'te başlamıştır. Alper Çelebi, Siemens'te Yönetim Danışmanlığı, Proje Yönetimi, Strateji ve İş Geliştirme, Satış ve son olarak İş Birimi Yönetimi rollerini üstlenmiştir. Türkiye'de, Almanya'da ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde aldığı sorumluluklarda, yeni pazarlara giriş ve büyüme stratejilerinin oluşturulması ve yürütülmesi konularına liderlik etmiştir. Son olarak Siemens Türkiye'de Elektrifikasyon ve Otomasyon bölümünün Ülke İş Birimi Yöneticisi olarak görev almıştır.

Grup'un 20.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildiriminde;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin ekteki şekliyle tadili kapsamında, Kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000 TL ve Kayıtlı Sermaye Tavanı İçin Son Geçerlilik Tarihi (Yeni) 31.12.2028 olması için 20 Mart 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuruda bulunulmuştur.

Grup'un 11.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Kredi Derecelendirmesi'ne İlişkin Bildiriminde;

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş. (Japan Credit Rating Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirme sonucu şirketimizin kredi derecelendirme notları aşağıda şekilde belirlenmiştir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: A (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: J1 (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	: BB / (Negatif Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	: BB / (Negatif Görünüm)

Grup'un 07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren);

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 330.000.000 TL borçlanma aracı ihraçımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

Grup'un 07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren);

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 07.03.2025 itfa tarihli, TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 525.000.000 TL borçlanma aracı ihraçımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

Grup'un 07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren);

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 06.09.2024 itfa tarihli, TRFKNTR92413 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihraçımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, türk lirası (TL) olarak belirtilmiştir.

Grup'un 04.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.2.8 numaralı maddesinde belirtilen hususlara uygun olarak; şirketimizin mevcut "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde yenilenmiştir.

Grup'un 01.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Kontrolmatik Teknoloji ve Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa Üretim), her iki şirketin öne çıkan kabiliyetlerini karşılıklı olarak kullanacakları bir mutabakat sözleşmesi imzalamıştır.

İmzalanan mutabakat sözleşmesi kapsamında Kontrolmatik Teknoloji'nin, Enerjisa Üretim portföyünde yer alan depolamalı rüzgar enerjisi santrallerinin elektrifikasyon ve trafo merkezleri kurulumlarını anahtar teslim gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Kontrolmatik Teknoloji iştiraklerinden biri olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri'nin de Enerjisa Üretim portföyünde bulunan depolamalı enerji santrali projelerine, Ankara Polatlı'daki Lityum-Lyon PİL Hücresi Giga Fabrikası'nda ürettiği yerli üretim enerji depolama sistemlerini tedarik etmesi planlanmaktadır.

İş birliği kapsamında Enerjisa Üretim'in, rüzgar projelerindeki bilgi ve deneyimlerini Kontrolmatik Teknoloji iştiraklerinden Progresiva Enerji Yatırımları'nın 250 MW'lık Rüzgar Enerji Santrali'nin kurulumu ve işletilmesi süreçlerinde değerlendirmesi hedeflenmektedir.

Enerjisa Üretim'in, ayrıca, Progresiva Enerji Yatırımları'nın inşa edeceği 1 GWh kapasiteli enerji depolamalı tesisine ait tüm piyasa operasyonlarını da üstlenmesi amaçlanmaktadır.

Enerjisa Üretim'in dijital oluşumu Senkron Energy'nin geliştirdiği yazılımların, yine bu iş birliği çerçevesinde Progresiva'nın 1 GWh kapasiteli enerji depolama tesisinde ve bu proje ile sınırlı kalmayarak Kontrolmatik'in diğer enerji depolama sistemi projelerinde kullanılması hedeflenmektedir.

Grup'un 21.02.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Kontrolmatik grup şirketlerinden olan Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., Türkiye'nin en büyük şebeke ölçekli enerji depolama projesini Tekirdağ'da hayata geçirecek. Ülkemizin ilk GWh kapasitesine sahip enerji depolama tesisi olacak olan bu tesis ile birlikte yıllık 875 milyon kWh saat üretim kapasiteli bir Rüzgar Enerji Santrali de devreye alınacak.

Progresiva, enerji depolama tesisinin inşası için Çinli Harbin Electric International Company (HEI) ile bugün kapsamlı bir EPC anlaşması imzalayacak.

Projede Progresiva 'Yatırımcı', HEI 'EPC Ana Yüklenicisi', Pomega 'Depolama Sistemleri Alt Yüklenicisi' ve Kontrolmatik 'Elektrik ve İnşaat Alt Yüklenicisi' olarak görev alacak.

Bu proje için 300 milyon dolarlık finansman Çin'den HEI aracılığı ile sağlanırken, Kontrolmatik grup şirketi Pomega yerli depolama sistemlerini sağlayacaktır. Ayrıca Kontrolmatik elektrik ve inşaat işleri kapsamında altyüklenici olarak görev alacak. 2027 yılında geçici kabul aşamasına gelmesi beklenen projenin, 1 GWh'lik depolama tesisinin 2025 yılında devreye alınması planlanmaktadır. 250 MW'lık bir Rüzgar Enerji Santrali'nin de bünyesinde bulunacağı projenin özellikleri şöyle:

- 50 adet 5 MW'lık rüzgar türbini
- Depolama kapasitesi 1 GWh (250 MW x 4 saat)
- Şebekeye bağlantı noktası Türkücü TM (380 kV, 35 km)
- Santral kapasite faktörü ~%40 (875.000 MWh/yıl)

Söz konusu yatırımla böylece büyük çaplı bir projenin hayata geçirilmesi ve bu sayede Türkiye'nin enerji üretimi ve enerji ihracatı konularındaki büyük potansiyeline katkı sağlayarak aynı zamanda ulusal karbon emisyonu azaltma hedeflerine daha hızlı ulaşma konusunda da önemli bir adım atılması öngörülmektedir. Pomega bu projenin 1 GWh depolama kısmının tedarikçisi olarak da yenilenebilir ve temiz enerji gelişimine katkı sağlayacaktır.

Projenin konumu itibarıyla, hem enerjinin en yoğun olarak tüketildiği sanayi bölgelerine yakınlığı hem GWh ölçeğindeki ilk depolama tesisi olması, hem de yüzde 40'lık yüksek kapasite faktörüne sahip Rüzgar Enerji Santrali'nden sağlanacak enerji üretimiyle kullanıcılara ulusal şebekeye emre amadeliğiyle yüksek yeşil enerji sağlama ve böylelikle enerji arz güvenliğini güçlendirmesi beklenmektedir.

Grup'un 16.02.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu İhraç Tavanna İlişkin Bildirim;

05.01.2024 tarihli özel durum açıklamamızda duyurduğumuz üzere, Yurt içinde 2.500.000.000.- TL (İkimiyarbeşyüzmilyon TürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 2 (iki) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yaptığımız başvurumuz; SPK'nın 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Grup'un 24.01.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Sermaye Artırımı - Azaltım İşlemlerine İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 28.12.2023 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulan Yönetim Kurulu kararına istinaden; 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılması için bugün Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuru yapılmıştır.

NOT 42 – FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YADA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

FAALİYET RAPORU'NA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grubun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grubun bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grubun 1 Ocak -31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 03 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup'un yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkete meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttığı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi METİN ETKİN'dir.

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL**

İstanbul, 20 Mayıs 2024

ME. ETKİN
Sorumlu Denetçi

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower/Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : 444 9 475 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07160 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Oduşluk Mah. Akademik Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alsancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferman Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 261 62 56
gymtrakya@gureli.com.tr

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower/Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : 444 9 475 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07160 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Oduşluk Mah. Akademik Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alsancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferman Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 261 62 56
gymtrakya@gureli.com.tr

Gürelî Yemimli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

Gürelî Yemimli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

Kimlik

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2023 – 31.12.2023
Ticaret Unvanı: KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü No: 652377
Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 21.01.2008
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Vergi Dairesi / No: Yenikapı V.D./5760511513

İletişim

Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Caddesi no:2 Sarıyer / İstanbul

Tel: +90 444 1 568
Faks: +90 (212) 659 2481
E-mail: info@kontrolmatik.com

Yatırımcı İlişkileri

E-mail: yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
Tel: +90 444 1 568

Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2023 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 2024 Yılında yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara göre farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Kontrolmatik veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Kontrolmatik hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Kontrolmatik
Technologies

