

11. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, bölünme sözleşmesi, bölünme raporu SPK duyuru metni dahil tüm belgelerin onaylanması, kamu, özel, gerçek ve tüzel kişiler nezdinde sair her türlü işlemin takibi, sonuçlandırılması ve imzalanması hususunda Şirketimiz adına Sayın Levent Çakıroğlu, Sayın Polat Şen, Sayın Yağcı Eyüboğlu ve Sayın Kenan Yılmaz'dan herhangi ikisinin müstereken yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın Kısmi Bölünme işlemine ilişkin 30.05.2023 tarih ve 2023-22 sayılı yönetim kurulu kararı aşağıda yer almaktadır:

Şirketimiz aktifinde kayıtlı Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin ("KFS") sermayesinin %3,93'üne denk gelen 15.001.230,08-TL nominal değerli KFS paylarının tamamı, ortaklara pay devri modeliyle kısmi bölünme yoluyla, külli halefiyet ilkesi gereği bütün hak ve borçlarıyla Koç Holding A.Ş.'ye ("Koç Holding") devredilecektir.

Kısmi bölünme işleminin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. maddesi ve 20. maddeleri, 1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.23-2 Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmesine;

Kısmi Bölünme işlemine ilişkin olarak;

1. Bölünme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,
2. Bölünme oranı ile değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde Şirketimizde yapılacak sermaye azaltımı ile Koç Holding'te yapılacak sermaye artırımı tutarlarının tespitinde, SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümlerine uygun olarak KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan 30.05.2023 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına,
3. Hazırlanan Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporu'nun Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
4. Bölünme işlemi dolayısıyla Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 13.895.148-TL azaltılarak 219.800.767-TL'den 205.905.619-TL'ye indirilmesine ve Şirketimizin KFS sermayesinde sahip olduğu KFS sermayesinin toplam %3,93'üne denk gelen payların Koç Holding'e devredilmesine ve Koç Holding tarafından ihraç edilecek payların Şirketimizin Koç Holding dışındaki ortaklar tarafından devralınmasına,
5. Bölünme işlemi dolayısıyla yapılacak sermaye azaltımı nedeniyle Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili için SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve bu değişiklikleri içeren Ek-1'de yer alan yeni metnin bölünme işlemi için yapılacak Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
6. Bölünme Sözleşmesi'nin, Bölünme Raporu'nun, işleme taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları, faaliyet raporları ile bağımsız denetim raporlarının, Uzman Kuruluş Raporunun ve SPK tarafından onaylı duyuru metninin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri uyarınca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına,
7. Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi ile 174'üncü ve 175'inci maddeleri uyarınca gerekli ilanların, süresi içerisinde gerçekleştirilmesine,
8. Bölünen taraf olarak Şirketimizce devredilen KFS payları için SPK'nın II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca hesaplanan en yüksek oran %10'un altında kaldığı için Tebliğ'deki %75'lik önemlilik eşiğine ulaşılmadığından bölünme işleminin ilgili Tebliğ kapsamında "önemli nitelikte işlem" sayılmayacağı ve Şirketimiz pay sahipleri için ayrılma hakkı doğmayacağı hususlarının kamuya açıklanmasına,
9. İşlem ile ilgili olarak Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") nezdinde gerekli bilgilendirmenin yapılmasına,



[Signature]
Koç Holding Anonim Şirketi
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL

10. Rekabet Kurumu düzenlemeleri gereği işlem, "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem" sınıfında olduğundan Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına gerek olmadığına ve bölünme işlemi için SPK ve Ticaret Bakanlığı dışında başka bir kurumdan izin alınmasına gerek bulunmadığına,
11. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, yukarıdaki maddelerde sayılanlar ile gerekli SPK ve Ticaret Bakanlığı başvuruları dahil her türlü resmi başvuru, bildirim, ilan ve kanuni işlemlerin yapılmasına,
12. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, bölünme sözleşmesi, bölünme raporu, SPK duyuru metni dahil tüm belgelerin onaylanması, kamu, özel, gerçek ve tüzel kişiler nezdinde sair her türlü işlemin takibi, sonuçlandırılması ve imzalanması hususunda Şirketimiz adına Sayın Yağız Eyüboğlu, Sayın Melih Poyraz, Sayın Gökhan Dizemen, Sayın Ali Sencer Turunç veya Sayın Mine Tuğçe Özyaman'dan herhangi ikisinin müştereken yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

22.2. İşlemin niteliği

Yukarıda 22.1 numaralı maddede yer verilen Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurulu kararlarında detaylı olarak belirtildiği üzere, Aygaz'a ait KFS payları Aygaz tarafından ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Koç Holding tarafından devralınacaktır.

Koç Holding'in çıkarılmış sermayesi söz konusu işlem nedeniyle 2.535.898.050-TL'den 2.542.402.755-TL'ye çıkarılacak, Aygaz'ın çıkarılmış sermayesi ise 219.800.767-TL'den 205.905.619-TL'ye azaltılacaktır.

İşlem TTK'nın bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, KVK'nın "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi" başlıklı 19. maddesi ile "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme" başlıklı 20. maddesi, 1 seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği ile Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicili Yönetmeliği ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

22.3. İşlemin koşulları

Kısmi Bölünme işlemi, taraflar arasında akdedilmiş Bölünme Sözleşmesi için SPK'dan izin alınması ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarınca onaylanması ile hüküm ifade edecektir.

İşbu Duyuru Metni ile birlikte, Koç Holding'in sermaye artırımı, Aygaz'ın sermaye azaltımına ilişkin esas sözleşme değişikliğinin SPK tarafından onaylanması ve söz konusu esas sözleşme değişiklikleri için Ticaret Bakanlığı'ndan izin alınması gerekmektedir.

Söz konusu Kısmi Bölünme işlemine ilişkin yukarıda belirtilenler dışında bir koşul bulunmamaktadır.

22.4. Öngörülen aşamalar

Kısmi Bölünme işlemine ilişkin öngörülen aşamalar kronolojik sıralama ile şu şekildedir:

1. Kısmi Bölünme Yapılmasına ve Esas Sözleşme Değişikliklerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararları, Uzman Kuruluş Raporu

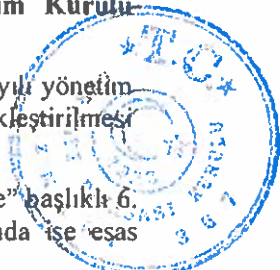
Koç Holding'in 30.05.2023 tarihli ve 2023/19 sayılı ve Aygaz'ın 30.05.2023 tarihli ve 2023-22 sayılı yönetim kurulu toplantılarında işbu Duyuru Metni'ne konu Kısmi Bölünme işleminin gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır.

Koç Holding'in 30.05.2023 tarihli ve 2023/19 sayılı kararında ayrıca esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değişikliği düzenlenmiştir. Aygaz'ın 30.05.2023 tarihli ve 2023-22 sayılı kararında ise esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değişikliği düzenlenmiştir.

Bölünme Sözleşmesi'nde pay değişim oranları ile artırılabilecek ve azaltılacak sermaye tutarının belirlenmesinde esas alınmak üzere yıllık finansallara ilişkin KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan 30.05.2023 tarihli Bölünmeye İlişkin Uzman Kuruluş Raporu kullanılmıştır. Ayrıca YMM Mehmet Vodina tarafından işleme ilişkin olarak 30.05.2023 tarihli Yeminli Mali Müşavirlik Raporu hazırlanmıştır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
29

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050 TL.



2. Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporu

Bölünmeye Taraf Şirketler arasında Bölünme Sözleşmesi 30.05.2023 tarihinde imzalanmıştır. Ayrıca aynı tarihli Bölünme Raporu hazırlanmıştır.

3. Bölünme İşlemine İlişkin Belgelerin Kamuya Açıklanması ve Gerekli İlanların Yapılması

Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kamuyu Aydınlatma" başlıklı 8. maddesi' ve ilgili diğer düzenlemeler çerçevesinde, aşağıda yer alan bilgi ve belgeler, bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 (otuz) gün önce, Bölünmeye Taraf Şirketler'in internet siteleri ile KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır:

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık bağımsız denetim raporları
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu,

Ayrıca, Bölünmeye Taraf Şirketler, söz konusu bilgi ve belgelerin nereye tevdi edildiğini ve nerede incelemeye hazır tutulduğunu, tevdi den en az 3 (üç) iş günü önce Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi, e-şirket portalı ile kurumsal internet sitelerinde yayımlanmak suretiyle ilan edecektir.

TTK'nın 171. maddesi uyarınca Bölünme Sözleşmesi, Bölünme Raporu, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıla ait finansal tabloları ve faaliyet raporları Kısmi Bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısı tarihinden iki ay önce Bölünmeye Taraf Şirketler'in merkezlerinde ve internet sitelerinde Bölünmeye Taraf Şirketler'in ortaklarının incelemesine sunulacaktır.

Diğer taraftan, TTK'nın 174. ve 175. maddeleri uyarınca, Bölünmeye Taraf Şirketler'in alacaklılarına yönelik olarak yapılacak çağrı, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yedişer gün aralıklarla üç defa yayımlanacak ve ayrıca kurumsal internet sitelerine ve e-şirket portallarına eklenecek ilanla alacaklıların hakları bildirilecektir.

4. Yasal İzin ve Onayların Alınması ile Gerekli Bildirimlerin Yapılması

Kısmi Bölünme işlemi, Rekabet Kanunu'nun 7. ve 27. maddelerine dayanılarak çıkarılan Rekabet Kurumu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ (Tebliğ No:2010/04)'in 6. maddesine göre, Grup içinde yapılacak olup kontrol değişikliğine yol açmadığından Rekabet Kurumu'ndan izin alınmasını gerektirmemektedir.

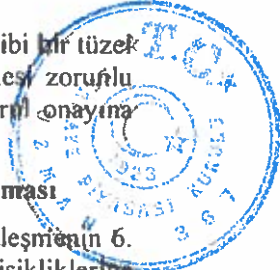
Bölünmeye Taraf Şirketler ortaklara pay devri suretiyle Kısmi Bölünme işlemine ilişkin işbu Duyuru Metni'nin SPKn ve ilgili düzenlemeleri uyarınca onaylanması için SPK'ya başvuracaktır. İlaveten Koç Holding'de gerçekleşecek sermaye artırım ve Aygaz'da meydana gelecek sermaye azaltımı işlemleri esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinde değişiklik gerektireceğinden, bu değişikliğe uygun görüş almak için SPK'ya ve esas sözleşme değişikliği izni için Ticaret Bakanlığı'na başvurulacaktır.

Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin 12/A maddesinde "lisans sahibi bir tüzek kişinin tam veya Kısmi olarak bölünmek istemesi" durumunda EPDK'ya önceden bilgi verilmesi zorunlu tutulmuştur. EPDK'ya yapılacak ve izin niteliğini haiz olmayan bu bildirim, işlemin genel kurul onayına sunulmasından önce gerçekleştirilecektir.

5. Bölünme İşleminin, Bölünmeye Taraf Şirketlerin Genel Kurullarının Onayına Sunulması

Kısmi Bölünme işlemi, Bölünme Sözleşmesi, (Koç Holding'in sermaye artırım ve ilgili esas sözleşmenin 6. maddesinin değişikliği ve Aygaz'ın sermaye azaltımı nedeniyle yapacakları esas sözleşme değişikliklerine ilişkin gündem maddeleri dahil olmak üzere) esas sözleşme değişiklikleri ve yürürlükteki mevzuat dahilinde genel kurul toplantısı gündeminde bulunacak sair hususlar Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarında pay sahiplerinin onayına sunulacak ve bölünme işlemi ile ilgili olarak detaylı bilgilendirme yapılacaktır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

6. Pay İhracı ve Değişimi ile Bölünme İşleminin Tescili ve İlan, Bildirimlerin Yapılması

Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kanun kapsamına alınma ve ihraç belgesi" başlıklı 20. Maddesi uyarınca, Bölünme Sözleşmesi'nin onaylandığı genel kurul toplantılarını takip eden 6 (altı) iş günü içerisinde, Koç Holding tarafından ihraç belgesi verilmesi amacıyla SPK'ya başvurulacaktır.

SPK'nın II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin "Yönetim kurulu kararlarının ve esas sözleşme değişikliklerinin ilanı" başlıklı 12. Maddesi uyarınca SPK'nın uygun görüşüne istinaden Koç Holding, esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin maddesinin SPK tarafından onaylanan yeni şeklini ticaret siciline tescil ettirecektir.

Ayrıca, bölünme işleminin, Bölünmeye Taraf Şirketler'in genel kurulları tarafından onaylanması sonrasında bölünme işleminin İstanbul Ticaret Sicili'ne tescili için gerekli başvurular yapılacaktır. Bölünme işlemi tescil ve ilan ettirildikten sonra vergi daireleri dahil olmak üzere gerekli kurum ve kuruluşlara, bölünmeye ilişkin bilgi ve belgeler sunulacaktır.

MKK nezdinde pay ihracı ve sermaye azaltımı işlemlerinin tamamlanması için gerekli işlemler yapılacaktır.

22.5. Gerekçesi

Koç Topluluğu nezdindeki şirketlerin daha etkin faaliyet göstermelerine imkân tanıyabilecek nitelikteki Topluluk içi ve dışı tüm yapılandırma alternatifleri her zaman değerlendirilmekte olup, yapılan çalışmalar sonucunda aşağıdaki hukuki ve ekonomik gerekçelerle Kısmi Bölünme işleminin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir:

- Aygaz'ın aktifinde yer alan ve borsada işlem görmeyen KFS payları, gerçeğe uygun değeri esas alınarak Koç Holding'e devredilecek; Aygaz ortaklarına da bu değere tekabül eden miktarda Koç Holding hissesi verilecektir. Böylelikle, Aygaz'daki likit olmayan KFS paylarına karşılık Aygaz ortaklarının eline Koç Holding hissesi geçecektir.
- Aygaz'ın ana iş kolu ile alakalı olmayan KFS paylarının Koç Holding'e devredilmesi ile birlikte, ana LPG işinin gerçeğe uygun değerinin daha görünür ve ölçülebilir olması sağlanacaktır.
- Koç Holding açısından çoğunluk payına sahip olduğu KFS'nin Aygaz portföyündeki azınlık paylarını da bünyesine alması ile birlikte KFS'ye doğrudan iştirak oranı artacaktır. Ayrıca, Aygaz nezdinde oluşabilecek her türlü katma değer, Koç Holding sonuçlarına da etki edecektir. Dolayısıyla Koç Holding konsolidasyonundaki Aygaz için yukarıda bahsedilen kazanımların Koç Holding'e de olumlu yansımaları beklenmektedir.
- Koç Topluluğu şirketlerinin ortaklık yapılarının sadeleşmesiyle birlikte, tüm şirketlerin faaliyetlerinin en etkin şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır. Aygaz'ın ana iş kolu ile alakalı olmayan KFS paylarının, Şirketin halihazırda %84 oranındaki pay sahibi olan ana ortak Koç Holding'e devredilmesi Grup içi ortaklık yapılarının sadeleştirilmesine yönelik bir adım olacaktır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050, TL.




22.6. Uzman kuruluş görüşü

Kısmi Bölünme işleminde, bölünme ve değişim oranları ile bölünme nedeniyle Koç Holding'de yapılacak sermaye artırımı ve Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımı tutarının, II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca adil ve makul bir şekilde tespiti için Uzman Kuruluş Raporu esas alınmıştır. Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen uzman kuruluş görüşü, uygulanan yöntemler ve verilen ağırlık sonucu ulaşılan bölünme ve değişim oranlarının adil ve makul olduğu yönündedir.

Kısmi Bölünme işleminde kullanılmak üzere uzman kuruluş raporu hazırlanması için Koç Holding ve Aygaz ile KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. arasında 10 Ocak 2023 tarihli sözleşme imzalanmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu'na göre Koç Holding'de devralınan KFS payları karşılığında ihraç edilecek Koç Holding paylarının bulunması amacıyla hesaplanan birleşme oranı⁸ %99,74 olarak; Aygaz'da devredilecek KFS payları nedeniyle yapılacak sermaye azaltımını belirlemek amacıyla hesaplanan bölünme oranı ise %6,32 olarak belirlenmiştir; bu çerçevede sermaye azaltımı kapsamında iptal edilen 1 Aygaz hissesi karşılığında da 0,78922 adet Koç Holding hissesi Aygaz'ın Koç Holding haricindeki ortaklarına verilecektir.

Uzman Kuruluş Raporu EK-1'de pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca, uzman kuruluş görüşünün hazırlanmasında, Bölünmeye Taraf Şirketler'in nitelikleri dikkate alınarak dört farklı değerlendirme yöntemi dikkate alınmıştır.

Düzeltilmiş Net Aktif Değer Yöntemi: Bu yöntemde, varlıkların gerçeğe uygun değerinden borçların düşülmesiyle bir işletmenin net aktif değerine ulaşılır. Değerleme çalışmasında, Koç Holding ve Aygaz için, bünyelerinde bulunan bağlı ortaklık/iştirakler ile sabit kıymetlerin gerçek değeri dikkate alınmıştır. Diğer bilanço kalemleri için defter değerleri dikkate alınmış olup, alınan/dağıtılan temettü tutarlarının nakit etkisi düzeltilmiştir. Bu kapsamda, bağlı ortaklık ve iştiraklerin değerlendirilmesinde;

- Halka açık ve hisseleri borsada işlem gören şirketler için Piyasa Değeri esas alınmıştır.
- Kendi operasyonları dışında başka şirketlerde önemli oranda hisse iştiraki olan şirketlerin düzeltilmiş net aktif değerleri kullanılmıştır.
- Aktif faaliyeti olan ve sektör çarpanları karşılaştırılabilir olan şirketler için, Pazar Yaklaşımı kapsamında; Şirket Değeri/Net Satışlar, Şirket Değeri/FAVÖK, Fiyat/Kazanç ve Piyasa Değeri/Defter Değeri çarpanları incelenmiştir.
- Sektör çarpanı uygulanabilir olmayan şirketler için 31.12.2022 tarihli Defter Değeri esas alınmıştır.
- Henüz yatırımları ve büyüklükleri yeterli seviyeye ulaşmamış ve diğer değerlendirme metodolojilerinin uygulanması mümkün olmayan şirketler için Maliyet Değeri baz esas alınmıştır.
- Kendi operasyonları dışında başka şirketlerde önemli oranda hisse iştiraki olan şirketler için de, yukardaki metodoloji ile hesaplanan düzeltilmiş net aktif değerleri kullanılmıştır.



⁸ Koç Holding işleminde KFS hisselerini devralan taraf olup Uzman Kuruluş Raporu ile tutarlı kullanım için devralınan KFS payları karşılığında ihraç edilecek Koç Holding paylarının bulunması amacıyla hesaplanan oran için "birleşme oranı" terimi kullanılmıştır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

KFS'nin net aktif değeri için ise, bünyesindeki hisseleri halka açık olan Yapı ve Kredi Bankası dışında önemli bir varlık olmadığından ve ek olarak herhangi bir faaliyeti bulunmadığından, Yapı ve Kredi Bankası'nın piyasa değeri kullanılmıştır. Değerleme çalışmasında, düzeltilmiş net aktif değer yöntemine %50 oranında ağırlık verilmiştir.

Piyasa Değeri Yöntemi: Çalışma kapsamında bulunan ve Borsa İstanbul'da işlem gören tüm şirketler, iştirakler ya da portföylerinde halka açık şirket payı barındıran özel amaçlı şirketlerin değerlendirilmesinde Piyasa Değeri kullanılmıştır. Çalışma çerçevesinde, Çalışma çerçevesinde, 16 Şubat 2023 - 15 Mayıs 2023 arası 3 aylık dönemdeki gün içi ağırlıklı ortalama düzeltilmiş piyasa değeri dikkate alınmıştır. Ayrıca, 15 Mayıs 2023 itibarıyla geriye dönük 6 aylık ve 12 aylık piyasa değerleri de analiz edilmiştir. Dikkate alınan dönemsel borsa değerlerine ilişkin analizler rapor ekinde sunulmuştur. Bilançosunda, hisseleri halka açık olan Yapı ve Kredi Bankası'nın payları dışında önemli bir varlık bulundurmuyan ve ek olarak herhangi bir faaliyeti bulunmayan KFS'nin, doğrudan borsada işlem görmemesi nedeniyle, piyasa değeri yönteminde KFS'nin değerine, Yapı ve Kredi Bankası'nın piyasa değeri üzerinden bir likidite iskontosu uygulanmıştır. Söz konusu likidite iskontosu için, Aygaz'ın Piyasa Değeri ile Düzeltilmiş Net Aktif Değeri arasındaki iskonto oranı referans alınmıştır.

Uluslararası Değerleme Standartları gereğince değerlemeye konu varlığın aktif olarak işlem gördüğü durumlarda Piyasa Değeri Yöntemine önemli ve/veya anlamlı bir ağırlık verilmelidir. Bu çerçevede Koç Holding; Aygaz ve KFS'nin değerini oluşturan Yapı ve Kredi Bankası'nın halka açık olması nedeniyle piyasa yaklaşımı yöntemi değerlendirilmede göz önünde bulundurulmuştur. Şirketler'in Borsa İstanbul'da işlem görüyor olması; işlem hacimlerinin makul seviyelerde seyretmesi ve halka açıklık oranlarının yüksek olması (sırasıyla %27, %24 ve %32) nedeniyle değerlendirilmesinde Piyasa Değeri Yöntemine %50 oranında ağırlık verilmiştir.

Benzer Şirketler Yöntemi: Şirket değerlemelerinde uygulanabilir olan durumlarda, Pazar Yaklaşımı çerçevesinde Benzer Şirketler Yöntemi değerlendirilmesinde benzer şirketler olarak göz önünde bulundurulmuştur. Bu yöntem, varlığın, değer bilgisi elde edilebilir olan aynı veya benzer varlıklarla karşılaştırılması suretiyle gösterge niteliğindeki değerinin belirlendiği yaklaşımı ifade eder. Bu sebeple, bu yöntemin uygulanmasında, benzer olarak dikkate alınan şirketlerin, büyüme, getiri ve risk gibi değer yaratan unsurlar açısından benzer olması gerekir. Benzer Şirketler çarpanı olarak tüm şirketler için "Piyasa Değeri/Defter Değeri" oranı dikkate alınmıştır. Koç Holding için dikkate alınan benzer holding şirketlerinin portföylerindeki şirketlerin gerek sektörel dağılımı gerekse gelişim ve büyüme evrelerinin farklılıkları, Aygaz için ise portföyündeki iştirak hisselerinin toplam değer içinde önemli payı olması sebebiyle, değerlendirilmesinde söz konusu yöntemde ağırlık verilmemiştir.

İndirgenmiş Temettü Akımları Yöntemi: Bu yöntemde, belirli bir dönem için tahmini temettü akışları ve tahmin döneminin sonundaki nihai değer değerlendirilmesinde gününe indirgenmektedir. Böylelikle, işletmenin, bugünkü net değeri elde edilir. Değerlemeye konu şirketlerin gelecekte yaratacağı temettü akışlarının; şirketlerin geçmiş finansal performansı, büyüme hedefleri ve getiri beklentileri dikkate alınarak tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. İşleme konu şirketler için temettü projeksiyonları tahmin edilebilse de, değerlendirilmesinin önemli bir kısmı nihai dönem varsayımlarına bağlı olması ve işleme konu varlıkların şirket yapılarının, temettü ve muhasebe politikalarının farklı olması gibi sebeplerle, bu yöntem, farklı yaklaşımlarla test edilmiş, ancak, değerlendirilmesinde kullanılmaya referans sonuçlara dahil edilmemiştir.



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
[Signature]

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

[Signature]

Yukarıda belirtilen hesaplamalara ilişkin, Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen özet tablolar aşağıda sunulmaktadır.

Birleşme Oranı Hesaplaması

Birleşmeye Konu Değerler

Bölünmeye Konu Şirketler	Bölünme İşleminde Konu Olunan Durumlar		Ödenmiş Sermaye	Referans	Değerleme	Bölünmeye Konu Hisseler Oran (%)	Bölünmeye Konu Ödenmiş Sermaye	Bölünmeye Konu Hisseler Oran (%)
	Ödenmiş Sermaye	Referans						
Koç Holding	2.535.898.050	A	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%
Koç Holding	2.535.898.050	A	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%

Aygaz'ın KFS'deki Payı	3,9%
Koç Holding'in Aygaz'daki Payı	26,7%
Koç Holding'in Aygaz'ın KFS Hisselerindeki Payı	1,8%
Koç Holding'in Aygaz'ın KFS Hisselerindeki Payı	3,9%

Ortaklık Yapılan

Ortaklık Yapılan	Bölünme Öncesi		Bölünme Sonrası	
	Ödenmiş Sermaye	Referans Hisseler Oran	Ödenmiş Sermaye	Hisseler Oran
Koç Holding	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%
Koç A.Ş.	1.142.200.632	45,0%	1.142.200.632	45,0%
Koç A.Ş. Üstlenilen Paylar	472.200.148	18,6%	472.200.148	18,6%
Yatırım Yat. Fonları	134.171.754	5,3%	134.171.754	5,3%
Koç Holding Üstlenilen ve Yabancı Sermaye Yatırımları	60.612.491	2,4%	60.612.491	2,4%
Diğer	678.212.623	26,7%	678.212.623	26,7%
Toplam	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%

Bölünmeye Konu Şirketler	Bölünme İşleminde Konu Olunan Durumlar		Ödenmiş Sermaye	Referans	Değerleme	Bölünmeye Konu Hisseler Oran (%)	Bölünmeye Konu Ödenmiş Sermaye	Bölünmeye Konu Hisseler Oran (%)
	Ödenmiş Sermaye	Referans						
Koç Holding	2.535.898.050	A	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%
Koç Holding	2.535.898.050	A	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%

Ortaklık Yapılan	Bölünme Öncesi		Bölünme Sonrası	
	Ödenmiş Sermaye	Referans Hisseler Oran	Ödenmiş Sermaye	Hisseler Oran
Koç Holding	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%
Koç A.Ş.	1.142.200.632	45,0%	1.142.200.632	45,0%
Koç A.Ş. Üstlenilen Paylar	472.200.148	18,6%	472.200.148	18,6%
Yatırım Yat. Fonları	134.171.754	5,3%	134.171.754	5,3%
Koç Holding Üstlenilen ve Yabancı Sermaye Yatırımları	60.612.491	2,4%	60.612.491	2,4%
Diğer	678.212.623	26,7%	678.212.623	26,7%
Toplam	2.535.898.050	100,0%	2.535.898.050	100,0%

- Koç Holding'in birleşme öncesinde 2.535.898.050 TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır ve KFS'nin %84,5'ine sahiptir.
- Koç Holding devralacağı KFS hisselerini, Aygaz'ın ortaklarına tahsis etmek üzere ödenmiş sermayesinin 6.504.705 TL artırıncaya kadar Koç Holding'in ödenmiş sermayesi 2.542.402.756 TL'ye ulaşacaktır.
- 1 TL nominal değerli Koç Holding hissesinin sermaye artırım oranı 1.00257 olarak geçiştirilecektir.
- Koç Holding'de devralınan KFS payları karşılığında ihraç edilecek Koç Holding paylarının bulunması amacıyla hesaplanan birleşme oranı %99,74415 olarak, Aygaz'da devralınacak KFS payları nedeniyle yapılacak sermaye artırımını belirlemek amacıyla hesaplanan bölünme oranı %6,32170 olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede sermaye artırımına kapamaında iptal edilen 1 Aygaz payı karşılığında 0,79922 adet Koç Holding payı Aygaz'ın Koç Holding hissesinde ortaklarına verilecektir.

Kaynak: Şirket Yürütme Kurulu, KPMG Audit

Bölünme Oranı Hesaplaması

Bölünmeye Konu Değerler

Bölünmeye Konu Şirketler	Bölünme İşleminde Konu Olunan Durumlar		Ödenmiş Sermaye	Referans	Değerleme	Bölünmeye Konu Hisseler Oran (%)	Bölünmeye Konu Ödenmiş Sermaye	Bölünmeye Konu Hisseler Oran (%)
	Ödenmiş Sermaye	Referans						
Aygaz	219.800.767	B1	219.800.767	100,0%	219.800.767	100,0%	219.800.767	100,0%
KFS	201.366.619	L1	201.366.619	91,6%	201.366.619	91,6%	201.366.619	91,6%

Ortaklık Yapılan

Ortaklık Yapılan	Bölünme Öncesi		Bölünme Sonrası	
	Ödenmiş Sermaye	Referans Hisseler Oran	Ödenmiş Sermaye	Hisseler Oran
Aygaz	219.800.767	100,0%	219.800.767	100,0%
Koç A.Ş.	10.431.501	4,7%	9.700.700	4,4%
Koç Holding A.Ş.	89.424.805	40,7%	83.771.673	38,2%
Tornel A.Ş.	12.082.800	5,5%	11.881.420	5,4%
Ulaştırma Yatırımları	63.004.042	28,7%	60.470.219	27,8%
Diğer Yatırımlar ve Diğer	59.880.612	27,2%	59.880.612	27,6%
Toplam	219.800.767	100,0%	201.366.619	91,6%

Bölünmeye Konu Şirketler	Bölünme İşleminde Konu Olunan Durumlar		Ödenmiş Sermaye	Referans	Değerleme	Bölünmeye Konu Hisseler Oran (%)	Bölünmeye Konu Ödenmiş Sermaye	Bölünmeye Konu Hisseler Oran (%)
	Ödenmiş Sermaye	Referans						
Aygaz	219.800.767	B1	219.800.767	100,0%	219.800.767	100,0%	219.800.767	100,0%
Aygaz	219.800.767	B1	219.800.767	100,0%	219.800.767	100,0%	219.800.767	100,0%

- Aygaz'ın bölünme öncesi 219.800.767 TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır ve KFS'nin %93,9'una sahiptir.
- KFS'nin 22.03.2023 tarihinde alınan genel kurul kararı gereğince sermaye artırımına karşın 201.366.619 TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır.
- Aygaz'ın sahibi olduğu KFS hisselerinin bölünme neticesinde ödenmiş sermayesi 13.636.148 TL azaltılacaktır.
- Bölünme işlemi sonrasında Aygaz'ın ödenmiş sermayesi 13.636.148 TL azaltılarak 205.906.619 TL'ye ulaşacaktır.

Kaynak: Şirket Yürütme Kurulu, KPMG Audit

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050 TL

22.7. Devir sırasında yapılacak muhasebe kayıtları hakkında bilgi (devir denkleştirme, şerefiye, geri alınan paylar vb)

KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendi kapsamında Koç Aygaz'a ait KFS paylarının Koç Holding'e devir işleminin devre konu olan varlıkların kayıtlı değerleri üzerinden intikalini gerektirmektedir. Bu çerçevede, VUK'a göre hazırlanan kayıtlarda Aygaz'a ait KFS payları Koç Holding'e 31 Aralık 2022 tarihli kayıtlı değerleri ile intikal ettirilecektir. Aygaz tarafından KFS payları ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Koç Holding'e intikal ettirileceğinden Aygaz yasal kayıtlarında "iştirakler" hesabı azalacak, bölünmeye konu KFS paylarının değerinin Aygaz değerine oranı esas alınarak sermaye azaltımı yapılacak, fark tutar için denkleştirme hesabı kullanılacaktır.

Aygaz'a ait KFS paylarının Aygaz tarafından ortaklara pay devri modeliyle Kısmi Bölünme yoluyla Koç Holding tarafından devralınması işleminin 31 Aralık 2022 tarihli finansal tabloları esas alarak; KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendi ile 20. maddesine uygun olarak gerçekleştirilmesi, VUK'a göre hazırlanan muhasebe kayıtlarının iştirak edilen pay oranı nispetinde ve bölünen şirketlerin bilançolarında yer alan kayıtlı değerler üzerinden 'iştirakler' hesabının ve yapılacak sermaye artırımına istinaden de özkaynaklarda 'sermaye' hesabı ile denkleştirme hesabının kullanılması yoluyla yapılmasına karar verilmiştir.

Koç Holding'in TFRS'ye göre hazırlanacak finansal tablolarında söz konusu işlem Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi kapsamında değerlendirilecek olup KFS varlık ve yükümlülükleri birleşme tarihindeki ortak kontrolü elinde bulunduran taraf açısından taşıdığı defter değerleri itibarı ile tam konsolidasyon kapsamına alınacaktır.

22.8. Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve inceleme hakları

22.4 numaralı bölümde belirtildiği üzere, II.23-2 Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Kamuyu Aydınlatma" başlıklı 8. Maddesi uyarınca, aşağıda yer alan bilgi ve belgeler, bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 gün önce, şirketlerin internet siteleri ile KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır.

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıllık bağımsız denetim raporları,
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu,

TTK'nın 171. maddesi uyarınca Bölünme Sözleşmesi, Bölünme Raporu, Bölünmeye Taraf Şirketler'in son üç yıla ait finansal tabloları ve faaliyet raporları Kısmi Bölünme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısı tarihinden iki ay önce Bölünmeye Taraf Şirketler'in merkezlerinde ve internet sitelerinde Bölünmeye Taraf Şirketler'in ortaklarının incelemesine sunulacaktır.



Aygaz Anonim Şirket
İstanbul

Koç Holding Anonim Şirket
Sermayesi: 2.535.898.000.- TL.

31 Aralık 2022

22.9. Sermaye artırımı/azaltım ve esas sözleşme madde tadiline ilişkin yönetim organı kararları hakkında bilgi

➤ Koç Holding:

Koç Holding'in bölünme işlemine ilişkin 30.05.2023 tarih ve 2023/19 sayılı yönetim kurulu kararı Duyuru Metni'nin 22.1 numaralı bölümde yer almakta olup SPK onayına sunulan esas sözleşme değişiklikleri aşağıda yer almaktadır:

Eski Metin	Yeni Metin
<p>6.1. Şirket, mülga 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.7.1984 tarih ve 219 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir</p>	<p>6.1. Şirket, mülga 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.7.1984 tarih ve 219 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p>
<p>6.2. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL (Beşmilyar Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerde nama yazılı 500.000.000.000 (Beşyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.</p>	<p>6.2. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL (Beşmilyar Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerde nama yazılı 500.000.000.000 (Beşyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.</p>
<p>6.3. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2017-2021 yılları 5 yıl için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2021 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alınabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</p>	<p>6.3. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları 5 yıl için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alınabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</p>
<p>6.4. Şirketin çıkarılmış sermayesi 2.535.898.050 TL (İkimilyarbeşyüzotuzbeşmilyonsekiyüzdoksansekizbinelli Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerde ve tamamı nama yazılı toplam 67.877.342.230 adedi A Grubu; 185.712.462.770 adedi B Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır.</p>	<p>6.4. Şirketin çıkarılmış sermayesi 2.542.402.755-TL (İkimilyarbeşyüzkırkikimilyondörtüyükibinyediyüzdoksansekizbinelli Türk Lirası) olup her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerde ve tamamı nama yazılı toplam 67.877.342.230 adedi A Grubu; 186.362.933.270 adedi B Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır.</p>
<p>6.5. Şirketin 2.535.898.050 TL (İkimilyarbeşyüzotuzbeşmilyonsekiyüz-doksansekizbinelli Türk Lirası) çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.</p>	<p>6.5. Şirketin artırımdan önceki 2.535.898.050 TL (İkimilyarbeşyüzotuzbeşmilyonsekiyüz-doksansekizbinelli Türk Lirası) çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.</p>
<p>6.6. Şirketin A ve B Grubu paylarının tamamı nama yazılıdır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p>	<p>Son olarak Şirketin 2.535.898.050-TL'lik sermayesi ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonucunda 6.504.705-TL (Tamamı B grubu pay olarak) artırılarak 2.542.402.755-TL'ye çıkartılmıştır.</p>
<p>6.7. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p>	<p>6.6. Şirketin A ve B Grubu paylarının tamamı nama yazılıdır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p>
<p>6.8. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay</p>	

Ayaz Anonim Şirket
İstanbul

Koc

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050.- TL

sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değer üzerinde (primli) veya altında pay çıkarılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması bir veya birden fazla sermaye artırımını ile yapılabilir; şu kadar ki yeni pay alma haklarının kısıtlandığı sermaye artışı bölümlerinin 5 (beş) yıllık yetki dönemi içindeki toplamı çıkarılmış sermayenin % 10'unu aşamaz.

6.9. Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A ve B Grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A ve B Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye artırımlarına pay sahipleri, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları söz konusu gruba tanınan imtiyazlarla birlikte alarak iştirak ederler. Şu kadar ki B grubundan kullanılmayan rüçhan hakları A grubu pay sahiplerine intikal eder. A grubu pay sahipleri bu haklarını Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uygun olarak kullanabilirler. Sermaye artırımları dolayısıyla primli olarak ihraç edilecek payları taahhüt edenler, ihraçları tarihinde pay senedinin itibari değerine ilaveten tespit edilecek primleri TTK'nın 519. maddesinde öngörüldüğü üzere Şirket'e ayrıca ödeyeceklerdir.

6.7. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

6.8. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değer üzerinde (primli) veya altında pay çıkarılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması bir veya birden fazla sermaye artırımını ile yapılabilir; şu kadar ki yeni pay alma haklarının kısıtlandığı sermaye artışı bölümlerinin 5 (beş) yıllık yetki dönemi içindeki toplamı çıkarılmış sermayenin % 10'unu aşamaz.

6.9. Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A ve B Grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A ve B Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye artırımlarına pay sahipleri, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları söz konusu gruba tanınan imtiyazlarla birlikte alarak iştirak ederler. Şu kadar ki B grubundan kullanılmayan rüçhan hakları A grubu pay sahiplerine intikal eder. A grubu pay sahipleri bu haklarını Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uygun olarak kullanabilirler. Sermaye artırımları dolayısıyla primli olarak ihraç edilecek payları taahhüt edenler, ihraçları tarihinde pay senedinin itibari değerine ilaveten tespit edilecek primleri TTK'nın 519. maddesinde öngörüldüğü üzere Şirket'e ayrıca ödeyeceklerdir.

➤ Aygaz:

Aygaz'ın bölünme işlemine ilişkin 30.05.2023 tarih ve 2023-22 sayılı yönetim kurulu kararı 22.1 numaralı bölümde yer almakta olup SPK onayına sunulan esas sözleşme değişiklikleri aşağıda yer almaktadır:

Eski Metin	Yeni Metin
Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.	Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2.3.1987 tarih ve 96 sayılı sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.
Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (Beşyüzmilyon) TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde nama yazılı 50.000.000.000 (Ellimilyar) adet paya bölünmüştür.	Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (Beşyüzmilyon) TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde nama yazılı 50.000.000.000 (Ellimilyar) adet paya bölünmüştür.
Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025	Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için, daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

KOC

Koc Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.000 TL.

yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 219.800.767-TL (ikiyüzondokuzmilyon sekizyüzbin yediyüzaltmışyedi Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 21.980.076.700 (yirmibirmilyar dokuzyüzseksenmilyon yetmişaltıbin yediyüz) adet paya bölünmüştür.

Son olarak Şirketin 300.000.000-TL'lik sermayesi ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen kısmi bölünme yöntemiyle 80.199.233-TL azaltılarak 219.800.767-TL'ye tenzil edilmiştir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 205.905.619-TL (ikiyüzbeşmilyondokuzyüzbeşbinaltıyüzondokuz Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye beheri 1(Bir) Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 20.590.561.900 (yirmimilyarbeşyüzdoksanmilyonbeşyüzaltmışbirbindokuzyüz) adet paya bölünmüştür.

Son olarak Şirketin 219.800.767-TL tutarındaki sermayesi ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonucunda 13.895.148-TL azaltılarak 205.905.619-TL'ye tenzil edilmiştir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.



Ayaz Anonim Şirket
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirket
Sermayesi 2.535.898.050 TL

11/11/2023

P

22.10. Ayrılma hakkı fiyatı ve kullanımı hakkında bilgi

ÖNİ Tebliği uyarınca ortaklıkların; ÖNİ Tebliği'nin 5. maddesinde tanımlanan bölünme işlemlerine taraf olması önemli nitelikteki işlem sayılır. İlgili madde uyarınca aşağıda sayılan bölünme işlemleri önemli nitelikteki işlem olarak değerlendirilir:

- a) Tam bölünmelerde ortaklığın;
 - 1) Bölünen taraf olması.
 - 2) Devralan taraf olması ve devralınan mal varlığı karşılığında %50 veya daha fazla sermaye artırımını yapacak olması.
- b) Kısmi Bölünmelerde ortaklığın;
 - 1) Bölünen taraf olması ve devredilen mal varlığının 6 ncı maddede belirlenen önemlilik ölçütlerini taşıması.
 - 2) Devralan taraf olması ve devralınan mal varlığı karşılığında %50 veya daha fazla sermaye artırımını yapacak olması.

İlgili maddede atıf yapılan 6'ncı madde uyarınca önemlilik ölçütü ise, yönetim kurulu karar tarihi itibarıyla;

- a) Ortaklığın kamuya açıklanmış son finansal tablolarına göre işleme konu mal varlığının kayıtlı değerinin varlık (aktif) toplamına oranının veya,
- b) İşlem tutarının, son altı aylık dönem içinde oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama borsa fiyatlarının aritmetik ortalaması dikkate alınarak hesaplanan ortaklık değerine oranının veya,
- c) Ortaklığın kamuya açıklanmış son yıllık finansal tablolarına göre önemli nitelikteki işleme konu mal varlığından elde edilen gelirin, sürdürülen faaliyetler dönem net karı/zararına etki eden tüm gelir kalemlerinin toplamına oranının,

%75'ten fazla olması durumudur.

Bölünme işleminde;

- Aygaz tarafından devredilecek KFS payları açısından değerlendirmede, söz konusu tebliğe göre hesaplanan en yüksek oran %10'un altında olup %75'lik orana ulaşmadığı,
- Koç Holding tarafından yapılacak sermaye artırımının %50 oranına ulaşmadığı (%0,26 oranında artırım yapılacaktır),

dikkate alınarak, bölünme işlemi ÖNİ Tebliği kapsamında önemli nitelikte işlem olarak sayılmayacağından Koç Holding ya da Aygaz ortakları açısından ayrılma hakkı doğmayacaktır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul



Koç Holding
Sermaye Artırımı
Sıra No: 2.935.908.4

14.10.2023

29

22.11. Vergi borçlarından sorumluluk, vergi beyannamesi

KVK'nın 20. maddesinin 3. fıkrasına göre KVK'nın 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendinde belirtilen Kısmi Bölünme işlemlerinden doğan kârlar hesaplanmamakta ve vergilendirilmemektedir. Bu çerçevede, Kısmi Bölünme işlemleri nedeni ile tarafların herhangi bir vergi beyanname verme yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Öte yandan, yine KVK'nın 20. maddesinin 3. fıkrası kapsamında KVK'nın 19. maddenin 3. fıkrasının (b) bendine göre gerçekleştirilen Kısmi Bölünme işlemlerinde, bölünen kurumun bölünme tarihine kadar tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarından bölünen kurumun varlıklarını devralan kurumlar, devraldıkları varlıkların emsal bedeli ile sınırlı olarak müteselsilen sorumludurlar. Bu çerçevede, Koç Holding devraldığı KFS paylarının emsal bedeli ile sınırlı olarak Aygaz'ın bölünme tarihine kadar tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarından müteselsil sorumlu olacaktır.

22.12. İşlemin çalışanlar ve alacaklılar üzerindeki etkileri

Bölünmeye Taraf Şirketler'in ve bölünen şirket bakımından bir çalışan devri söz konusu değildir. 30.05.2023 tarihli YMM Raporu ile Bölünmeye Taraf Şirketler'in varlıklarının Kısmi Bölünme sonrasında da borçlarını karşılayabilecek düzeyde olduğu ve Bölünmeye Taraf Şirketler'in alacaklıların Kısmi Bölünme sebebiyle tehlikeye düşmediği tespit edilmiştir.

22.13. İşlemin taraflara yüklediği borç ve yükümlülükler ile söz konusu yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda tarafların katlanacağı sonuçlar

Bölünmeye Taraf Şirketler, Kısmi Bölünme'ye ilişkin olarak TTK, SPKn, KVK ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan ve Bölünme Sözleşmesi'nde belirtilen yükümlülüklerinin zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmesi konusunda azami özen gösterecektir. İşleme taraf şirketler, Bölünme Sözleşmesi'nde belirtilen yükümlülüklerini haklı bir sebep olmaksızın yerine getirmemesi diğer tarafların maruz kaldığı zararları tazmin edecektir. Bölünme Sözleşmesi SPK ve Ticaret Bakanlığı izinleri ile genel kurul onayları akabinde hüküm ifade eder. Genel kurul kararlarının en geç 31.08.2023 tarihine kadar alınmaması halinde Bölünme Sözleşmesi kendiliğinden ve hiçbir sonuç doğurmaksızın sona erecektir.

22.14. Mevcut imtiyazlı paylar veya intifa senetleri karşılığında eşdeğer haklar veya uygun bir karşılığın verilmesi halinde, söz konusu haklar veya karşılıkların tespitine ilişkin uzman kuruluş görüşünü de içerecek şekilde bilgi

Yoktur.

22.15. TTK uyarınca ayrılma akçesinin öngörülmesi halinde, ayrılma akçesinin değerinin tespitine ilişkin bilgi

Yoktur.

22.16. TTK uyarınca denkleştirme ödemesi yapılmasının öngörülmesi halinde, denkleştirme tutarının tespitine ilişkin bilgi

Yoktur.



30.05.2023

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
[Signature]

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye No: 2535.898.050 - TL
[Signature]

27

20

23. BÖLÜNME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

24. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

- SPK tarafından onaylanan duyuru metni,
- Bölünme Sözleşmesi,
- Bölünme Raporu,
- Bölünmeye Taraf Şirketlerin son üç yıllık finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Bölünmeye Taraf Şirketlerin son üç yıllık bağımsız denetim raporları
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Bölünme sonrası tahmini açılış bilançosu.

25. EKLER

EK-1 Uzman Kuruluş Raporu

EK-2 Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketler

EK-3 Koç Holding'in 31.12.2022 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu

EK-4 Aygaz'ın 31.12.2022 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN YÖNETİM KURULLARINDA BULUNDUĞU VEYA ORTAĞI OLDUĞU ŞİRKETLER

MUSTAFA RAHİMİ KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Başkanı.)

İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
%2,44	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%8	Yönetim Kurulu üyeliği 2022 yılında sona ermiştir.
%1,41	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%0,02	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%4,66	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%98,12	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%3,03	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%87,33	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%16,01	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%0,66	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%0,90	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
%22,15	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%0,06	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%7,37	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi
Serafkapı, P.535.898.050 TL.

Koç Holding Anonim Şirketi
İstanbul

(Handwritten signature)

31



Rmk Yatçılık Ve Yat Turizm A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	%0,58	Pay sahipliği devam ediyor.
Beldesın Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%1,06	Pay sahipliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	%12,21	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
Koçsistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	%3,82	Pay sahipliği devam ediyor.
Koç Yapı Matzemeleri Ticaret A.Ş.	%1,27	Pay sahipliği devam ediyor.
Marmaris Altrinyunus Turistik Tesisler A.Ş.	%0,98	Pay sahipliği devam ediyor.
Otokar Otomotiv Ve Savunma Sanayi A.Ş.	%0,00049	Pay sahipliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Otoyol Sanayi A.Ş.	%0,75	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%0,17	Pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%1	Pay sahipliği devam ediyor.
Algoritma Sağlık Hizmetleri A.Ş.	%9,99	Pay sahipliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%25,73	Pay sahipliği devam ediyor.
Avas Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ltd.Şti.	%99,93	Pay sahipliği devam ediyor.
Nakkaş Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ltd.Şti.	%0,02	Pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Ms Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Ltd.Şti.	%36,73	Pay sahipliği devam ediyor.
İngage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	%3,68	Pay sahipliği devam ediyor.
Akpa Dayanıklı Tük. Lpg Ve Akaryakıt Ürün. Paz. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Beko Plc (U.K.)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Ireland (Ireland Branch Through England)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ramenca İnt.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

MEHMET ÖMER KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ark İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%3,34	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Avas Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	%0,01	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Çengelhan Otelecilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ditaş Deniz İşletmeciliği Ve Tankercilliği A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Dörey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	%1,48	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Enderun Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%100	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.

Aygaz Anonim Şirketi

İstanbul

M. Ömer Koç



KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi
Ticaret Sicil No: 27300
Ticaret Sicil No: 27300
Ticaret Sicil No: 27300

PK

70

Enerji Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Entek Elektrik Üretim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%0.74	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	%7.53	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rahmi M. Koç Ve Mahdumları Mad., İnş., Tur., Ul.Yat.Ve Tic. A.Ş.	%4.22	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Kültür Faaliyetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	%0.44	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tenel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%9.96	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	%0.04	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
TOKEN Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Wat Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	%3.26	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Ticaret Ve Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ayrıvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	%0.19	Pay sahipliği devam ediyor.
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%0.23	Pay sahipliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	%4.07	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
Koç Sistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	%1.20	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2018 yılında sona ermiştir.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	%0.42	Pay sahipliği devam ediyor.
Marmaris Altinyunus Turistik Tesisler A.Ş.	%0.33	Pay sahipliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Otovol Sanayi A.Ş.	%0.26	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%0.31	Pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%1	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sonlandı. Pay sahipliği devam ediyor.
Tenel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%7.47	Müdürlik ve Pay sahipliği devam ediyor.
İngage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	%1.63	Pay sahipliği devam ediyor.
Akpa Dayanıklı Tük. Lpg. Ve Akaryakıt Ürün. Paz. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.

YILDIRIM ALİ KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki	Yönetim Kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ark İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%1.33		Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.

Yıldırım Ali Koç
İstanbul

133



KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi
Sicil No: 27.535.898/050671

20

Avas Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Aygez A.Ş.	%0.000000	Pay sahipliği devam ediyor.
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Çengelhan Otellilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	%0.01	Pay sahipliği devam ediyor.
Dijital Panorama Bilgi Ve İletişim Teknolojileri Sistem Ve Hizmetleri A.Ş.	%0.99.99	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Dışın Turizm İşletmeciliği Ve Tankerciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Divan Deniz İşletmeleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Düzye Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	%1.48	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Entek Elektrik Üretim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Kevla Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Keyle Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret Ltd.Şti.	%99.99	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%1.39	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	%7.53	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rahmi M. Koç Ve Mahdumları Mad.. İnş.. Tur.. Ul. Yat. Ve Tic. A.Ş.	%4.22	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayii Ve Deniz Taşımacılığı İşl. A.Ş.	%2.90	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Kültür Faaliyetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Setir Servis Turistik A.Ş.	%0.44	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Setur Gümrüksüz Mağaza İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	%0.35	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tics. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%0.99	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	%0.04	Pay sahipliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Wat Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	%3.26	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	%0.19	Pay sahipliği devam ediyor.
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%0.23	Pay sahipliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	%4.07	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
Koç Sistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	%1.20	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2018 yılında sona ermiştir.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	%0.42	Pay sahipliği devam ediyor.
Marmaris Altınyunus Turistik Tesisler A.Ş.	%0.33	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Otoyal Sanayi A.Ş.	%0.26	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlandı.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%0.39	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%1	Yönetim Kurulu üyesiği ve pay sahipliği devam ediyor.
Otokar Otomotiv Ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.



Temel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%3.53	Pay sahipliği devam ediyor.
İngage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	%1.63	Pay sahipliği devam ediyor.
Akpa Dayanıklı Tük. Lpg Ve Akaryakıt Ürün. Paz. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.

SEMAHAT SEVİM ARSEL

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	%2.72	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ark İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%10	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Asmaçatı Tesis Yönetim İşletim Hizmetleri A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Ayraz A.Ş.	%1.41	Pay sahipliği devam ediyor.
Cengelhan Oteliçilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	%0.01	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Düzye Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	%4.43	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Har Danışmanlık Ve Dış Ticaret A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%6.15	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Moment Eğitim Araştırma Sağlık Hizmetleri Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	%20	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Marine Geni Yapım Sanayii Ve Deniz Tasımacılığı İşl. A.Ş.	%3.70	Pay sahipliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	%1.33	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Setur Gümrüksüz Magaza İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	%1.04	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%22.19	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	%0.06	pay sahipliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	%0.06	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
War Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	%8.57	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	%0.58	Pay sahipliği devam ediyor.
Beldjesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%0.70	Pay sahipliği devam ediyor.
Denir Export A.Ş.	%12.21	Pay sahipliği devam ediyor. Üyelik 2017 yılında sona ermiştir.
Ekvator Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%25	Pay sahipliği devam ediyor.
Koçsistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	%1.61	Pay sahipliği devam ediyor.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	%1.27	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.

135

SEKOC

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye Pazarlama
S.No: 2.535.898/30-TC



Koç Holding Anonim Şirketi
İstanbul Şube Yönetim Kurulu Başkanı
13.06.2019

10

Marmaris Alinyunus Turistik Tesisler A.Ş.	%0,98	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tasfiye Haliinde Otovol Sanayi A.Ş.	%0,77	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%1,15	Pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%1	Pay sahipliği devam ediyor.
Tenel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%24,75	Pay sahipliği devam ediyor.
Inguge Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	%4,28	Pay sahipliği devam ediyor.
Akpa Dayanıklı Tük. Lpg Ve Akaryakıt Ürün. Paz. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
Ramerica İnt.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

CAROLINE NICOLE KOÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	%0,23	Pay sahipliği devam ediyor.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ark İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%3,34	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	%0,12	Pay sahipliği devam ediyor.
Çengelhan Otelcilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	%0,001	Pay sahipliği devam ediyor.
Düzye Tükcim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	%0,37	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Eseyel Danışmanlık Ve Dış Ticaret A.Ş.	%14,38	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İltur Gemicilik Ve Yat İşletmeleri Sanayi Ticaret A.Ş.	%24,92	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%0,25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Nakkaş Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Nakkaş Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Tic.Ltd.Şti.	%25	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	%1,88	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rahmi M. Koç Ve Mahdumları Mad.. İnş.. Tur.. Ul.Yat.Ve Tic. A.Ş.	%1,06	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayii Ve Deniz Taşımacılığı İşl. A.Ş.	%0,73	Pay sahipliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	%0,11	Pay sahipliği devam ediyor.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	%0,09	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tenel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%2,49	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Tokent Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	%0,01	Pay sahipliği devam ediyor.
Üsküdar Gayrimenkul Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%100	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Yapısal Enerji Üretimi A.Ş.	%25	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	%0,81	Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Avas Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ltd.Şti.	%0,02	Pay sahipliği devam ediyor.
Aynalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	%0,05	Pay sahipliği devam ediyor.



Beidesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%0.06	Pay sahipliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	%1.02	Pay sahipliği devam ediyor.
Haremlik Gıda Dekorasyon Ve Ekipmanları San. Tic. Ltd.Şti.	%2.5	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
Haremlik Tekstil Ürünleri Sanayi Ve Ticaret Ltd.Şti.	%72.42	Müdürlük ve Pay sahipliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	%0.01	Pay sahipliği devam ediyor.
İstanbul Golf Turizm Dış Ticaret Ltd.Şti.	%1.5	2018 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koçsistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	%0.30	Pay sahipliği devam ediyor.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	%1.11	Pay sahipliği devam ediyor.
Marmaris Altinyunus Turistik Tesisler A.Ş.	%0.08	Pay sahipliği devam ediyor.
Momentum Sağlık Turizm Ve Catering Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	2020 yılında pay sahipliği ve üyeliği sona ermiştir.
Mon Havataşımacıları Hizmetleri A.Ş.	%5.25	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Tasfiye Hâlinde Otoyal Sanayi A.Ş.	%0.06	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%0.10	Pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%0.25	Pay sahipliği devam ediyor.
Serve İnşaat Turizm Ve Pazarlama Ltd.Şti.	%100	Müdürlük ve Pay Sahipliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%2.12	Pay sahipliği devam ediyor.
İngage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	%0.81	Pay sahipliği devam ediyor.
Akpa Dayanıklı Tük. Lpg Ve Akaryakıt Ürün. Paz. A.Ş.	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.

İPEK KIRIÇ

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlikti sermaye payı	şirketteki	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	%0.02		Pay sahipliği devam ediyor.
Family Danışmanlık Gayrimenkul Ve Ticaret A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	%1.89		Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Moment Eğitim Araştırma Sağlık Hizmetleri Ve Ticaret A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	%1.11		Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Vetamerikan Veteriner Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	-		Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Ekvator Gayrimenkul Yatırım Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%2.5		Pay sahipliği devam ediyor.
Keçi Turizm Danışmanlık Gayrimenkul Yat. Ve Tic. A.Ş.	%100		Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Keçi Bilişim Teknolojileri Ve Ticaret A.Ş.	%0		2023 yılında YK üyeliği ve pay sahipliği sona ermiştir.
Keçi Gayrimenkul Danışmanlık Ve Ticaret Ltd.Şti.	%100		Müdürlük ve Pay Sahipliği devam ediyor.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	%0.0000		Pay sahipliği devam ediyor.
Kök Ziraat Turizm Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	%91.64		Yönetim Kurulu üyeliği ve pay sahipliği devam ediyor.
Opet Petrolcülük A.Ş.	%1		Pay sahipliği devam ediyor.

137

KOÇ

Ayaz Anonim Şirketi
İstanbul Şubesi
Sertifika No: 535.898.000. TL.

Koç Holding Anonim Şirketi
Sertifika No: 535.898.000. TL.

no

Temel Ticaret Ve Gayrimenkul Yatırım Limited Şirketi	%19.76	Pay sahipliği devam ediyor.
Ramerica Int.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

LEVENT ÇAKIROĞLU

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	şirketteki	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Arcelik A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arcelik Pazarlama A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arcelik Lg Klima Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bitkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Enerji Yatırımları A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Entek Elektronik Üretim A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Inventram Teknoloji Yatırımları A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Holding A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koçsistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	Üyelik 2018 yılında sona ermiştir.
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayii Ve Deniz Taşımacılığı İş. A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Gümrüksüz Magaza İşletmeciliği A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	-	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tes. A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2022 yılında sona ermiştir.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Türk Traktör Ve Ziraat Makineleri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Wat Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Petrolcilik A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokar Otomotiv Ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokoç Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Eas: Marine Denizcilik Ve Turizm A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
	% 3000		Pay sahipliği devam ediyor.



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul Şube Müdürlüğü
Yönetim Kurulu Başkanı
Levent Çakiroğlu

KOÇ
Koç Holding Anonim Şirketi
Sahipliği: 2.535.898.050.- TL.

20

Beko Plc (Uk)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Thai Co Limited (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Apac Ibc Co. Ltd. (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Defy Appliances Pty Ltd (South Africa)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Us Inc (Usa)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Ireland (Ireland Branch Through England)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

JACQUES ALBERT NASSER

(Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

MEHMET CEM KOZLU

(Koç Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Pegasus Hava Taahhüt A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Do & Co Aktiengesellschaft (Viyanada)	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kamil Yazıcı Yönetim Ve Danışma A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.
Ag Sınal Yatırım Ve Yönetim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.
Arçelik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.
Türkiye Şişe Ve Cam Fabrikaları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir.

EMILY KERNAN RAFFERTY

(Koç Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.



Emily Kernan Rafferty
Anonim Şirket
İstanbul
Sermayesi 535.898.050 TL

KOÇ

Koç Holding A.Ş.
Sermayesi 535.898.050 TL

PETER MCCALLUM MARTYR

(Koç Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İgili sermaye payı	Şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Holding A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

POLAT ŞEN

(Koç Holding CFO)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İgili sermaye payı	Şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Finansman A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Neisel Turizm Yatırımları A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
OtoKoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Mar. Tur. Tes. A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Üretim Ve Teknoloji A.Ş.	-	-	Şirket 2022 yılında Arçelik A.Ş. ile birleşmiştir.
Beko Plc (U.K.)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko France Sas	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko S.A. (Poland)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko Electronics Espana Sl (Spain)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Thai Co Limited (Thailand)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Apac Ibc Co. Ltd (Thailand)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Hungary Kft	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Elektra Bregenz Ag (Austria)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arduitch B. V. (The Netherlands)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arctic S.A. (Romania)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Italy S.R.L. (Italy)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko Hong Kong Limited (China)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Grundig Multimedia Bv (The Netherlands)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Electrical Appliances. Co. Ltd (China)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
GRUNDIG MULTIMEDIA AG (Switzerland)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko Shanghai Trading Co. Ltd (China)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Defy Appliances Pty Ltd (South Africa)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Defy Botswana Pty Ltd (Botswana)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Defy Namibia Pty Ltd (Namibia)	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.



Koç Holding
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.988.000 TL.

Ayaz Anonim Şirketi
İstanbul

Beko A. And Nz. Pty Ltd (Avustralya)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Vietbeko Limited Liability Company (Vietnam)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Appliances Malaysia Sdn Bhd (Malaysia)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
United Refrigeration Industries Limited (Pakistan)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Dawlance Private Limited (Pakistan)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Del Electronics (Private) Limited (Pakistan)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Pan Asia Private Equity Limited (Bvi)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Voltbek Home Appliances Private Limited (India)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Singer Bangladesh Ltd (Bangladesh)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Arch R&D Ltd. (China)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Israel Household Appliances Ltd. (Israel)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko Morocco Household Appliances (Morocco)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Pilpinas Corporation (Philippines)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Defy Swaziland Pty. Ltd. (Swaziland)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Retail Holding Bhold Bv (The Netherlands)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Gulf Fze (Uae)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko-Home App.Portugal Unipessoal. Lda. (Portugal)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beko Ireland (Ireland Branch Through England)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko A. And Nz Pty. Ltd. (New Zealand Branch Through Australia)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko Grundig Schweiz Gmbh (Switzerland)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co. Ltd. (China)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (China) Co. Ltd. (China)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Hong Kong Limited (Hong Kong)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Pt. Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia (Indonesia)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Hitachi Home Appliances B.V. (Netherlands)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Middle East Fze (Uae)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Vietnam Co. Ltd (Vietnam)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Singapore) Pte. Ltd	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Arçelik Hitachi Home Appliances Ibc Co. Ltd (Thailand)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd.	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd.	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Arçelik Hitachi Taiwan Home Appliances Sales Ltd. (Taiwan)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Malaysia Sdn. Bhd. (Malaysia)	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.
Beko Central Asia Llc (Kazakhstan)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Defy Sales East Africa Limited (Kenya)	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.



ERKOÇ

Arçelik Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.530.000.000.- TL.

[Handwritten Signature]

Arçelik Anonim Şirketi
İstanbul Şubesi
[Handwritten Signature]

YAĞIZ EYÜBOĞLU

(Koç Holding Enerji Grubu Başkanı, Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Akpa Dayanıklı Tüketim Lpg Ve Akaryakıt Ür. Paz.A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Demir Export A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Diş Deniz İşletmeciliği Ve Tankerciliği A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhr. Ve Toptan Tic.A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Enerji Yatırımları A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuantag Nanoteknolojiler Geliştirme Ve Üretim A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Körfez Ulaştırma A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Opet Petroçülük A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sendo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Süslü Elektrik Üretimi A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Enspirc Enerji Yatırımları Ve Hizmetleri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Menzelet Kilavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Thy Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yeni Dore Madencilik Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	-	2018 yılında üyeliği sonra ermiştir.
Tupras Trading Ltd.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

HAYDAR YENİGÜN

(Koç Holding A.Ş. Otomotiv Grubu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokar Otomotiv Ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokoç Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Türk Traktör Ve Ziraat Makineleri A.Ş.	-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Gembox Teknoloji Girişimleri A.Ş.	-	-	2022 yılında üyeliği sonra ermiştir.
Rakun Mobilite Teknoloji Ve Ticaret A.Ş.	-	-	2022 yılında üyeliği sonra ermiştir.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.000.- TL.

142

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
[Signature]

24

20

FATİH KEMAL EBİÇLİOĞLU

(Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Şirketteki Yönetim Kurulu Üyeliklerinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediğine dair bilgi
Arçelik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Arçelik Üretim Ve Teknoloji A.Ş.	-	Şirket Arçelik A.Ş. ile birleşmiştir.
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Arçelik Lg Klima Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Koç Finansman A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Koç Yaşam Çok Yaşam Medikal A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Mcx Medya Planlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Token Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Token Ödeme Hizmetleri Ve Elektronik Para A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Wat Motor Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko Plc (U.K.)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko France Sas	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko S.A. (Poland)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko Electronics Espana Si (Spain)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko Thai Co Limited (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko Apac Ibc Co. Ltd (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Elektra Brejenz Ag (Austria)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Arduich B.V. (The Netherlands)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Arctec S.A. (Romania)	-	2018 yılında üyesi olarak sona ermiştir.
Beko Hong Kong Limited (China)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Grundig Multimedia Bv (The Netherlands)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
GRUNDIG MULTIMEDIA AG (Switzerland)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Grundig Nordic No As (Norway)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Grundig Nordic Ab (Sweden)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko Electrical Appliances. Co. Ltd (China)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko Shanghai Trading Co. Ltd (China)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Defy Appliances Pty Ltd (South Africa)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Defy Botswana Pty Ltd (Botswana)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Defy Namibia Pty Ltd (Namibia)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko A And Nz Pty Ltd (Avustralya)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Vietbeko Limited Liability Company (Vietnam)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko Appliances Malaysia Sdn Bhd (Malaysia)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
Beko Us Inc (Usa)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.
United Refrigeration Industries Limited (Pakistan)	-	Yönetim Kurulu üyesi olarak devam ediyor.



Rg
Araz Anonim Şirketi
İstanbul
Araz Jindan

70

Dawlance Private Limited (Pakistan)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Pan Asia Private Equity Limited (Bvi)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Pt Beko Appliances Indonesia (Indonesia)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Voltbek Home Appliances Private Limited (India)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Singer Bangladesh Ltd (Bangladesh)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arch R&D Ltd. (China)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Grundig Nordic Dk (Denmark Branch Through Norway)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Beko Israel Household Appliances Ltd. (Israel)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Beko Morocco Household Appliances (Morocco)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Beko Philipinas Corporation (Philippines)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Dely Swaziland Pty. Ltd. (Swaziland)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Retul Holding Bhold Bv (The Netherlands)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Beko Gulf Fze (Uae)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Beko-Home Appliances Portugal Unip., Lda. (Portugal)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Pt Home Appliances Ind (Indonesia)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Beko Ireland (Ireland Branch Through England)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Grundig Nordic Ab (Finland Representation Office)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Beko A. And Nz Pty. Ltd. (New Zea. Branch Thr. Australia)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Beko Grundig Schweiz Gmbh (Switzerland)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home App.(Shanghai) Co. Ltd. (China)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home App. Sales (China) Co. Ltd. (China)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home App.Sal. Hong Kong Lim.	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Pt. Arceclik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home Appliances B. V. (Netherlands)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home App. Sales Middle East Fze (Uae)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home App. Sales Vietnam Co. Ltd	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home App. Sales (Singapore) Pte. Ltd	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home Appliances Ibc Co. Ltd (Thailand)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd.	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd.	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Taiwan Home App.Sales Ltd. (Taiwan)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Arceclik Hitachi Home App. Sales Malaysia Sdn. Bhd.	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Beko Central Asia Llc (Kazakhstan)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.
Dely Sales East Africa Limited (Kenya)	-	Yönetim Kurulu üveliği devam ediyor.



Arçelik Anonim Şirketi
İstanbul



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL.

R

22

GÖKHAN ERÜN

(Koç Holding Bankacılık Grubu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tanı Pazarlama Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Allianz Yaşam Ve Emeklilik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Finansman A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Finansal Teknolojiler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Bank Nederland N.V.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Bank Azerbaycan	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Yapı Kredi Holding B.V.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Banque De Commerce Et De Placements S.A.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

ÖZGÜR BURAK AKKOL

(Koç Holding Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Alinyunus Çeşme Turistik Tesisler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ark İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ayrıcalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Bozkurt Tarım Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği Şirketin tasfiyesi 2022 yılında tamamlanmış ve devam etmemektedir.
Denre Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Divan Turizm İşletmecileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Düzye Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Khov Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Escyel Danışmanlık Ve Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ekvator Gayrimenkul Yatırım Ve Dan. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İltur Gemicilik Ve Yat İşletmecileri Sanayi Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İngene Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İnventram Teknoloji Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kalamış Ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.



1450 KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.059.- TL

Özgür Burak Akkol
İstanbul

Ra

20

Koç Digital Çözümler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Koçsistem Bilgi Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Kuantlag Nanoteknolojiler Geliştirme Ve Üretim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği 2023'de sona ermiştir.
Makmarin Kaş Marina İşletmeciliği Turizm Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Marmaris Alınyunus Turistik Tesisler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Momentum Sağlık Turizm Ve Catering Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Netsel Turizm Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Otokoç Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Rmk Classic Giyim Tekstil Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Rmk Marine Gemi Yapım Sanayii Ve Deniz Taşımacılığı İşl. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Sardes Gayrimenkul Yatırımcılığı Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Simit And Smith İstanbul Gıda A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Seair Hava Taşımacılığı Ve Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Setur Antalya Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Setur Gümrüksüz Mağaza İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Otoyol A.Ş.	-	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Tanı Pazarlama Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Türk Traktör Ve Ziraat Makineleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Ultra Kablolu Telev. Ve Telekomünikasyon San. Ve Tic. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Zer Merkezli Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
R Ve R Kundura Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Marina Yatılımları S.A.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.

KEMAL UZUN

(Koç Holding Denetim Grubu Başkanı)

İlgili şirketteki sermaye payı	Şirketteki	Yönetim Kurulu üyesiğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket		Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Enderun Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Tic. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Keila Gayrimenkul Yatırımı Ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Yapı Ve Kredi Bankası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.
Sardes Gayrimenkul Yatırımcılığı Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyesiği devam ediyor.

KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

146

(Signature)
Koç Holding Anonim Şirketi
İstanbul
(Signature)

(Signature)

(Signature)



KENAN YILMAZ

(Koç Holding Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Ayvalık Marina Ve Yat İşletmeciliği Sanayi Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tasfiye Halinde Bozkurt Tarım Gıda Sanayi Ve Tic. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği Şirketin tasfiyesi 2022 yılında tamamlanmış ve devam etmemektedir.
Denire Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Düzye Tüketim Malları Sanayi Pazarlama Ve Tic. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Khev Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kalamış Ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Koç Yaşa Çok Yaşa Medikal A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Makmarin Kaş Marina İşletmeciliği Turizm Ve Tic. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Marmaris Altınyunus Turistik Tesisler A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Mıx Medya Planlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Netisel Turizm Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Ran Dış Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sardes Gayrimenkul Yatırımcılığı Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tek-Art Kalamış Ve Fenerbahçe Marmara Tur. Tes. A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Wai Mobilite Çözümleri Teknoloji Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Marina Mithini S.A.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Beldesan Otomotiv Yan Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	2018 yılında üyeliği sona ermiştir.
Yeni Dore Madencilik Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	2018 yılında üyeliği sona ermiştir.
Mon Hava Taşımacılığı A.Ş.	-	2021 yılında şirketin tasfiyesi tamamlanmıştır.
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	2018 yılında üyeliği sona ermiştir.

UFUK ÇIPLAK

(Koç Holding Resmî İşler Direktörü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Çengelhan Otelcilik Turizm Org. İnş. Ve Restorasyon A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.

**Koç Holding Anonim Şirketi**

Sermayesi: 2.535.898.050 TL

147

Bülent Arınç
Bülent Arınç
İstanbul

20

D4

MEHMET APAK

(Koç Holding Muhasebe Direktörü)

İlgili sermaye payı	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	-	Yönetim Kurulu üyeliği 2023 yılında sona ermiştir.

DR. BÜLENT BULGURLU

(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

İlgili sermaye payı	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
%0000	%0000	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
-	-	Pay Sahipliği devam ediyor.
-	-	Ortaklık devam ediyor.2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2021 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.
-	-	2019 yılında üyeliği sona ermiştir.

**Aygaz Anonim Şirketi**
İstanbul**KOÇ****Koç Holding Anonim Şirketi**
Sermayesi: 2.535.898.080 TL

148

ALEXANDRE F.J. PICCIOTTO
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.	6.1	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Liquid Petroleum Development Co.	24.9	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

KUTSAN ÇELEBİCAN
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Arçelik A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Koç Holding A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Yapı Kredi Koray Gayri Menkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

KEMAL EGE CANSEN
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Anadolu Grubu Şirketleri	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Turkish Bank A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
[Signature]



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.-

[Signature]



ŞADAN KAPTANOĞLU DİKİCİ
(Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kaptanoğlu Denizcilik Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
İMEAK Deniz Ticaret Odası	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
TURMEPA Demegi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
INTERMEPA Demegi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Batık ve Uluslararası Denizcilik Konseyi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

MELİH POYRAZ

(Aygaz Genel Müdürü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Akpa Davamlı Tüketim LPG Ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz İletim Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sendo Dağıtım Hizmetleri Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuzuncuk Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Inventram Teknoloji Yatırımları A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kuantag Nano Teknolojiler Geliştirme ve Üretim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
MOX Medya Planlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Tanı Planlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Tarabios Sağlık Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

150

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul Şubesi
[Signature]

24



GÖKHAN DİZEMEN

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı - Mali)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuvali Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Öpet Aygaz Gayrimenkul Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
United Aygaz LPG Ltd.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

FIKRET COŞAR

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı - Satış)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG Ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Öpet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Seirdco Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

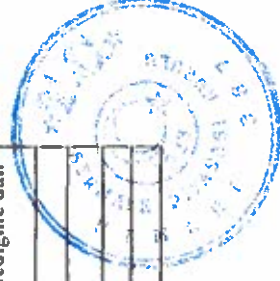
AYŞE ABAMOR BİLGİN

(Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Teknik ve Yatırımlar))

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kuvali Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.
Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

AVKOCKoc Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

151

Koc Holding Anonim Şirketi
İstanbul

D1

RİDYAN UÇAR

Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve İnovasyon)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
ADG Enerji Yatırımları Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmiyor.

ELİFCAN YAZGAN

(Aygaz Tedarik Zinciri Direktörü)

Son beş yılda, yönetim kurulunda bulunduğu veya ortağı olduğu şirket	İlgili şirketteki sermaye payı	Yönetim kurulu üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi
Anadoluhisari Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kandıllı Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuleli Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.
Kuzguncuk Tankercilik Anonim Şirketi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam ediyor.

[Signature]
Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

[Signature]

*[Handwritten mark]**[Handwritten mark]*