

**15.5. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz**

Yoktur.

**15.6. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz**

Yoktur.

**15.7. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim kurulu üyeliğine veya şirketteki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

➤ **Koç Holding**

Yoktur.

➤ **Aygaz**

Yoktur.

**15.8. Son yıllık hesap dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding**

Koç Holding yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır. <https://cdn.koc.com.tr/cmscontainer/kocholding/media/koc/05surdurulebilirlik/politikalar/ucretlendirme-politikasi.pdf>

➤ **Aygaz**

Aygaz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır.

<https://www.aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/ucretlendirme-politikasi>



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.808.000 TL.

**15.9. Kurul düzenlemeleri uyarınca bölünmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin veya konuya ilişkin görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:**

➤ **Koç Holding:**

| Ad-Soyad            | Görevi   | Telefon        | E-posta  | Lisans Belgesi Türü  |
|---------------------|--|----------------|--|--|
| Polat Şen           | CFO  | 0216 531 00 00 | <a href="mailto:polats@koc.com.tr">polats@koc.com.tr</a>   |  |
| Nursel İlgen        | Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü  | 0216 531 04 14 | <a href="mailto:nurseli@koc.com.tr">nurseli@koc.com.tr</a> | Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı |
| Nevin İmamoglu İpek | Kurumsal Yönetim ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine Uyumdan Sorumlu Finans Koordinatörü | 0216 531 04 07 | <a href="mailto:nevini@koc.com.tr">nevini@koc.com.tr</a>   | Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı |

➤ **Aygaz:**

| Ad-Soyad               | Görevi                                   | Telefon       | E-posta  | Lisans Belgesi Türü  |
|------------------------|--|---------------|--|--|
| Gökhan Dizemen         | Genel Müdür Yardımcısı - Mali            | 0212 354 1515 | <a href="mailto:gokhan.dizemen@aygaz.com.tr">gokhan.dizemen@aygaz.com.tr</a> |  |
| Ali Sencer Turunç      | Kurumsal Finansman ve Strateji Direktörü | 0212 354 1753 | <a href="mailto:sencer.turunca@aygaz.com.tr">sencer.turunca@aygaz.com.tr</a> | Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı |
| Selin Sanver Nasuhoglu | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi          | 0212 354 1659 | <a href="mailto:selin.sanver@aygaz.com.tr">selin.sanver@aygaz.com.tr</a>     |  |

**15.10. Bölünme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelerin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımı:**

➤ **Koç Holding:**

• **Denetimden Sorumlu Komite:**

Koç Holding Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding internet sitesinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

- Dr. Cem M. Kozlu - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Emily K. Rafferty (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Koç Holding Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı, Koç Holding'de Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirket  
Sermaye Piyasası 2.535.898.056 - TL.



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

#### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Dr. Cem M. Kozlu - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- İpek Kırar (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Polat Şen (CFO)

#### • Risk Yönetimi Komitesi

Koç Holding Risk Yönetim Komitesi'nin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmalarını değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

#### Risk Yönetimi Komitesi Üyeleri:

- Peter Martyr - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline N. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)

#### • Aday Gösterme ve Ücret Komitesi

Koç Holding Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin amacı, SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

#### Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyeleri:

- Emily K. Rafferty - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ali Y. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)

#### • Yürütme Komitesi

Koç Holding Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında etkinliğin sağlanması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere Yürütme Komitesi kurulmuştur.

Yütme Komitesi'nin amacı Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta toplanamaması nedeniyle, Şirket ve içinde bulunduğu sektördeki gelişmelerin daha yakından takip edilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamak; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktır.

#### Yürütme Komitesi Üyeleri:

- Semahat S. Arsel (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Rahmi M. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ömer M. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ali Y. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- İpek Kırar (Yönetim Kurulu Üyesi)

Komiteelerin faaliyet ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiye Koç Holding kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.



Arpa2 Anonim Şirket  
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirket  
Sermaye No: 2.535.898.060 - TL

➤ **Aygaz:**

• **Denetim Komitesi**

Aygaz Denetim Komitesi'nin amacı Şirkette muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Denetim Komitesi Üyeleri:

- Kutsan Çelebican - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici - Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Aygaz Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı Aygaz'da Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerçecesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, SPK'nın II-17.1 numaralı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komite Üyeleri:

- Kutsan Çelebican - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Yağız Eyüboğlu - Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Gökhan Dizemen - Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Mali)

• **Risk Yönetim Komitesi**

Aygaz Risk Yönetim Komitesi'nin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Risk Yönetim Komite Üyeleri:

- Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Dr. Bülent Bulgurlu - Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Yürütme Komitesi**

Aygaz Yürütme Komitesi'nin amacı Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta toplanamaması nedeniyle, Şirket ve içinde bulunduğu sektördeki gelişmelerin daha yakından takip edilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamak; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Yürütme Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

**Koc**

Koc Holding Anonim Şirket  
Sermayesi 2.535.898.050 TL



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*

Yürütme Komitesi Üyeleri:

- Mustafa Rahmi Koç – Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Mehmet Ömer Koç – Üye (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Yıldırım Ali Koç – Üye
- Alexandre F.J. Picciotto – Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline Nicole Koç – Üye

Komitelerin faaliyet ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiye <https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/komiteler> adresinden ulaşılabilir.

**15.11. Bölünmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu bilgilerde görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:**

➤ **Koç Holding:**

Ana ortaklık Koç Holding'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının kategorileri itibariyle toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

|                               | <u>Dönem Sonu</u> |                | <u>Ortalama</u> |                |
|-------------------------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|
|                               | 2022              | 2021           | 2022            | 2021           |
| Aylık ücretli                 | 52.952            | 48.678         | 50.833          | 46.784         |
| Saat ücretli                  | 61.725            | 57.230         | 60.080          | 56.447         |
| <b>Toplam personel sayısı</b> | <b>114.677</b>    | <b>105.908</b> | <b>110.913</b>  | <b>103.231</b> |

➤ **Aygaz:**

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibariyle toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

|                               | <u>Dönem Sonu</u> |                | <u>Ortalama</u>            |                            |
|-------------------------------|-------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|
|                               | 31 Aralık 2022    | 31 Aralık 2021 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2022 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2021 |
| Aylık ücretli                 | 993               | 840            | 925                        | 757                        |
| Saat ücretli                  | 680               | 632            | 689                        | 655                        |
| <b>Toplam personel sayısı</b> | <b>1.673</b>      | <b>1.472</b>   | <b>1.614</b>               | <b>1.412</b>               |



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

**Koç**  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye: 2.535.898.000 TL  
*[Signature]*

14 Temmuz 2023

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

**16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; bölünmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler karşılığında aldıkları ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve bu kişilere sağlanan benzeri menfaatler:**

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, CEO ile Başkanlar olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Koç Holding'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 1.389 milyon TL'dir (31 Aralık 2021: 486 milyon TL). Bu tutarın 310 milyon TL'lik kısmı (31 Aralık 2021: 26 milyon TL) ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkin olup, kalan kısım kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Koç Topluluğunda hizmet sunulan şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, Koç Holding A.Ş. tarafından katlanılan maliyet 468 milyon TL'dir (31 Aralık 2021: 184 milyon TL). Bu tutarın 68 milyon TL'lik kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkindir (31 Aralık 2021: 4 milyon TL).

➤ **Aygaz:**

Aygaz, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve Aygaz'ın ana faaliyet konusu ile ilgili genel müdüre doğrudan bağlı direktörler olarak belirlemiştir.

Aygaz'ın 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 138.212 bin TL'dir (31 Aralık 2021: 70.606 bin TL). Bu tutarda üst düzey yöneticilere işten ayrılımlarından dolayı yapılan ödeme bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır), tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

**16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

➤ **Koç Holding:**

2022 yılı sonu itibarıyla Koç Holding üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri (kıdem karşılığı) için 7.713 bin TL karşılık ayrılmıştır.

➤ **Aygaz:**

2022 yılı sonu itibarıyla Aygaz üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri (kıdem ve izin karşılığı) için 2.515 bin TL karşılık ayrılmıştır.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  


  
Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.000 TL.  




## 17. ANA ORTAKLAR

17.1. Bölünmeye taraf şirketlerin son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

### ➤ Koç Holding:

| Pay sahibi   | Grubu | Pay Tutarı (TL)      | Sermaye Oranı (%) | Oy Hakkı               | Oy Hakkı Oranı (%) |
|--|-------|----------------------|-------------------|------------------------|--------------------|
| Family Danışmanlık (*)   | A     | 678.773.422          | 26,77             | 135.754.684.460        | 42,23              |
| Family Danışmanlık (*)   | B     | 428.196.786          | 16,88             | 42.819.678.578         | 13,32              |
| Koç Ailesi(**)   | B     | 472.895.145          | 18,65             | 47.289.514.516         | 14,71              |
| Vehbi Koç Vakfı  | B     | 184.171.754          | 7,26              | 18.417.175.384         | 5,73               |
| Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı                                       | B     | 59.553.490           | 2,35              | 5.955.349.031          | 1,85               |
| Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden İnşaat Turizm Ulaştırma Yatırım ve Ticaret A.Ş. | B     | 35.385.424           | 1,40              | 3.538.542.410          | 1,10               |
| Halka Açık (***)   | B     | 676.922.028          | 26,69             | 67.692.202.76          | 21,06              |
| <b>Toplam</b>  |       | <b>2.535.898.050</b> | <b>100,00</b>     | <b>321.467.147.230</b> | <b>100,00</b>      |

(\*) Family Danışmanlık paylarının tamamı Temel Ticaret A.Ş.'ye ait olup, Temel Ticaret A.Ş. paylarının çoğunluğu ise Koç Ailesi üyelerine aittir.

(\*\*) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, merhume Suna Kırac, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kırac, Caroline Nicole Koç, Esra Çiğdem Koç ve Aylin Elif Koç. Koç Ailesi Üyelerinden Semahat Arsel'in işbu Duyuru Metni itibariyle Koç Holding'deki payı %6,15'dir (oy hakkı: %4,85).

(\*\*\*) Koç Holding tarafından işbu Duyuru Metni tarihi itibariyle geri alınan 890.475 TL nominal değerli (sermayenin %0,04'ü) payları içermektedir.

Koç Holding'in %43,65 oranında pay sahibi Family Danışmanlık'ın paylarının tamamı Temel Ticaret A.Ş.'ye ait olup, Temel Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibidir:

| Pay Sahibi            | Pay Tutarı (TL)       | Pay Adedi             | Pay ve Oy Hakkı Oranı (%) |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|
| Koç Ailesi Üyeleri(*) | 305.891.855,00        | 30.589.185.500        | 98,48                     |
| Diğer                 | 4.723.534,00          | 472.353.400           | 1,52                      |
| <b>Toplam</b>         | <b>310.615.389,00</b> | <b>31.061.538.900</b> | <b>100,00</b>             |

(\*) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, merhume Suna Kırac, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kırac, Caroline Nicole Koç, Esra Çiğdem Koç ve Aylin Elif Koç olup, Koç Ailesi Üyelerinden Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, merhume Suna Kırac, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç ve İpek Kırac'ın her birinin Koç Holding'deki doğrudan ve dolaylı olarak toplam payları %5'in üzerindedir.

### ➤ Aygaz:

| Pay Sahibi                               | Pay Tutarı (TL)    | Pay Adedi             | Pay ve Oy Hakkı Oranı (%) |
|--|--------------------|-----------------------|---------------------------|
| Koç Holding                              | 89.424.844,65      | 8.942.484.465         | 40,68                     |
| Liquid Petroleum Gas Development CY S.A. | 53.884.641,77      | 5.388.464.177         | 24,52                     |
| Temel Ticaret A.Ş. (*)                   | 12.692.827,96      | 1.269.282.796         | 5,77                      |
| Koç Ailesi                               | 10.451.500,67      | 1.045.150.067         | 4,75                      |
| Halka Açık(**)                           | 53.346.951,96      | 5.334.695.196         | 24,27                     |
| <b>Toplam</b>                            | <b>219.800.767</b> | <b>21.980.076.700</b> | <b>100,00</b>             |

\* Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. paylarının çoğunluğu Koç Ailesi üyelerine aittir. Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, merhume Suna Kırac, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kırac, Caroline N. Koç, Esra Koç ve Aylin Koç

\*\* Halka açık kısım içinde yer alan 1.996.553,90 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ye aittir.

Aygaz'ın ana ortağı Koç Holding'in ve Koç Holding'in %43,65 oranında pay sahibi Family Danışmanlık ile Family Danışmanlık'ın %100 pay sahibi Temel Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısına yukarıda yer verilmiş olup, Koç Ailesi Üyelerinden Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel ve merhume Suna Kırac'ın her birinin Aygaz'daki doğrudan ve dolaylı olarak toplam payları %5'in üzerindedir.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

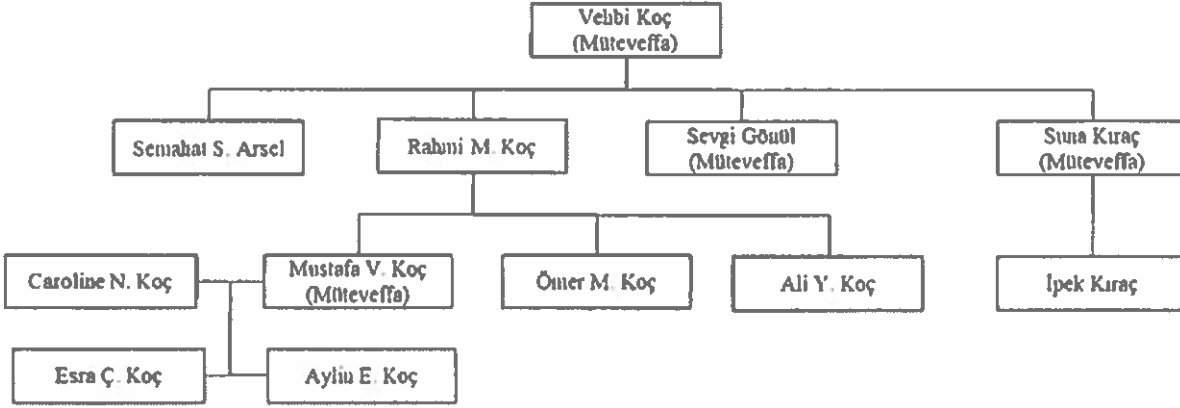
 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye: 2.535.898.050.- TL.



**17.2. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Duyuru Metni'nin 15.2.4 maddesinde de belirtildiği üzere, Bölünmeye Taraf Şirketler'in pay sahibi olan ve yönetim kurullarında yer alan Koç Ailesi üyelerinin birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi aşağıdaki şemada yer almakta olup bunun dışında bahsi geçen kişiler arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır:



**17.3. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

| Grubu  | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü<br>(Kimin sahip olduğu) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL)   | Sermayeye Oranı<br>(%) |
|--------|-----------------------------|---|-------------------------------------|------------------|------------------------|
| A      | Nama                        | Oyda imtiyaz(*)                           | 0.01                                | 678.773.422,30   | 26,77                  |
| B      | Nama                        | Yoktur                                    | 0.01                                | 1.857.124.627,70 | 73,23                  |
| TOPLAM |                             |   |                                     | 2.535.898.050,00 | 100,00                 |

(\*) Koç Holding esas sözleşmesi uyarınca her bir A grubu nama yazılı payın Genel Kurul'da 2 oy hakkı vardır. Ancak esas sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Family Danışmanlık, A Grubu payların tamamına sahiptir.

➤ **Aygaz:**

| Grubu | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü<br>(Kimin sahip olduğu) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL) | Sermayeye Oranı<br>(%) |
|-------|-----------------------------|---|-------------------------------------|----------------|------------------------|
| -     | Nama                        | Yoktur                                    | 0.01                                | 219.800.767,00 | 100,00                 |

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL



14.04.2023



## 18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

### 18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibariyle birleşme/bölünmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

#### ➤ Koç Holding

Grup'a ait bağlı ortaklıkların ilişkili taraflarla yapılan işlemleri aşağıda yer almaktadır:

#### • İlişkili taraf bakiyeleri

| (Milyon TL)               | 31 Aralık 2022  |        |        | 31 Aralık 2021  |        |        |
|---------------------------|-----------------|--------|--------|-----------------|--------|--------|
|                           | İş Ortaklıkları | Diğer  | Toplam | İş Ortaklıkları | Diğer  | Toplam |
| Ticari alacaklar          | 4.879           | 612    | 5.491  | 2.511           | 563    | 3.074  |
| Ticari borçlar            | 6.507           | 414    | 6.921  | 2.503           | 187    | 2.690  |
| Verilen kredi ve avanslar | 4.054           | 1.171  | 5.225  | 1.251           | 887    | 2.138  |
| Mevduat                   | 8.772           | 18.130 | 26.902 | 5.568           | 13.305 | 18.873 |
| Borçlanmalar              | -               | 82     | 82     | -               | 112    | 112    |

#### • İlişkili taraflarla yapılan işlemler

| (Milyon TL)             | 2022            |       |         | 2021            |       |        |
|-------------------------|-----------------|-------|---------|-----------------|-------|--------|
|                         | İş Ortaklıkları | Diğer | Toplam  | İş Ortaklıkları | Diğer | Toplam |
| Mal ve hizmet satışları | 106.649         | 994   | 107.643 | 41.455          | 336   | 41.791 |
| Mal ve hizmet alımları  | 36.026          | 1.677 | 37.703  | 12.498          | 1.345 | 13.843 |
| Faiz gideri (-)         | -               | (27)  | (27)    | -               | (26)  | (26)   |

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 2.918 milyon TL (31 Aralık 2021: 1.454 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile, 878 milyon TL (31 Aralık 2021: 388 milyon TL) tutarındaki kısmı Zer Ticaret'in, 336 milyon TL (31 Aralık 2021: 290 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Ram Dış Ticaret'in iş ortaklığı niteliğindeki diğer Grup şirketleri ve konsolidasyona tabi olmayan ilişkili taraflar ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Ticari borçların 5.059 milyon TL (31 Aralık 2021: 2.148 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 249 milyon TL (31 Aralık 2021: 218 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Verilen kredi ve avanslar ile mevduat bakiyeleri ise, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 97.287 milyon TL (31 Aralık 2021: 35.760 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile petrol ürünleri satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 23.159 milyon TL (31 Aralık 2021: 9.758 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 2.844 milyon TL (31 Aralık 2021: 1.192 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Şirket No: 2.535.898.050 - T.C.



➤ **Aygaz**

| İlişkili taraflarla olan bakiyeler                           | Alacaklar      |                | Borçlar        |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Ticari         | Ticari olmayan | Ticari         | Ticari olmayan |
|  | 31 Aralık 2022 |                |                |                |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                   |                |                |                |                |
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                             | 15.842         | -              | 108.399        | -              |
| Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı         | 5.653          | -              | -              | -              |
| Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.                          | 3.812          | -              | 315            | -              |
| Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.                           | 3.373          | -              | 1.214          | -              |
| Opet Petrolcülük A.Ş.  | 3.051          | -              | 188.254        | -              |
| Arçelik A.Ş.   | 2.369          | -              | 731            | -              |
| Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.                                | 1.185          | -              | 216            | -              |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.                            | 322            | -              | 47.141         | -              |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                 | 318            | -              | 23.996         | -              |
| Opet-Fuchs Madeni Yağlar                                     | 16             | -              | 1.877          | -              |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)                   | 1              | -              | 67.519         | -              |
| Diğer  | 12.700         | -              | 11.818         | -              |
| <b>Ortaklar</b>  |                |                |                |                |
| Koç Holding A.Ş.   | 21             | 84.375         | 26.442         | -              |
| <b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b> |                |                |                |                |
| United Aygaz LPG Ltd.  | 91.594         | -              | -              | -              |
|  | <b>140.257</b> | <b>84.375</b>  | <b>477.922</b> | <b>-</b>       |

| İlişkili taraflarla olan bakiyeler                           | Alacaklar      |                | Borçlar        |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Ticari         | Ticari olmayan | Ticari         | Ticari olmayan |
|  | 31 Aralık 2021 |                |                |                |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                   |                |                |                |                |
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                             | 16.946         | -              | 186.781        | -              |
| Demir Export A.Ş.  | 5.301          | -              | -              | -              |
| Opet Petrolcülük A.Ş.  | 1.870          | -              | 63.836         | -              |
| Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.                          | 1.334          | -              | 135            | -              |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.                            | 191            | -              | 8.589          | -              |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)                   | 49             | -              | 16.358         | -              |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                 | 25             | -              | 12.872         | -              |
| Diğer  | 6.176          | -              | 7.402          | -              |
| <b>Ortaklar</b>  |                |                |                |                |
| Koç Holding A.Ş.   | 30             | -              | 12.766         | -              |
| <b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b> |                |                |                |                |
| United Aygaz LPG Ltd.  | 39.642         | -              | -              | -              |
| Entek Elektrik Üretimi A.Ş.                                  | 1              | -              | -              | -              |
|  | <b>71.565</b>  | <b>-</b>       | <b>308.739</b> | <b>-</b>       |

(\*) Grup şirketleri Koç Topluluğu şirketlerini içermektedir.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

**KOÇ**  
Koç Holding Anonim Şirketi  
907 Kat Kat: 2 535 898 950 TL.  
*[Signature]*



(\*\*) Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer") Aygaz Grubu'na çeşitli kalemlerde (duran varlık, hammadde, çeşitli hizmet alımları) satın alma hizmeti vermektedir. Bilanço tarihi itibarıyla ticari borçlar kalemi Aygaz Grubu'nun aracılık hizmeti çerçevesinde tedarikçi şirketlerine ödemekle yükümlü olduğu tutar ve Zer'e aracılık faaliyetleri ile ilgili ödenecek komisyon tutarından oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2022

| İlişkili taraflarla olan işlemler                            | Alımlar<br>(Mal) | Satışlar<br>(Mal) | Alımlar<br>(Hizmet) | Satışlar<br>(Hizmet) |
|--|------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                   |                  |                   |                     |                      |
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                             | 3.050.754        | 413.587           | 16.893              | 73                   |
| Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)                              | 1.367.774        | 22.869            | 170.872             | 1.647                |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.                        | 78.098           | 177               | 175.845             | 162                  |
| Opet Fuchs Madeni Yağ San. Tic A.Ş.                          | 22.590           | 105               | 10                  | 30                   |
| Ram Dış Ticaret A.Ş.   | 6.207            | -                 | 342                 | -                    |
| Arçelik A.Ş.   | 253              | 13.154            | 694                 | 2.037                |
| Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.                          | 225              | 8.494             | 823                 | 5.092                |
| Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.                                | 190              | 6.319             | 584                 | 23                   |
| Eltek Elektrik A.Ş.  | 187              | -                 | 4.601               | -                    |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                 | 25               | 324               | 42.742              | 851                  |
| Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.                       | -                | 24.515            | -                   | 48                   |
| Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.                           | -                | 21.974            | 1.179               | 113                  |
| Demir Export A.Ş.  | -                | 20.059            | -                   | 3                    |
| Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.                                    | -                | 20.596            | -                   | 186                  |
| Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.                       | -                | 15.407            | -                   | 196                  |
| Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı         | -                | 10.314            | -                   | -                    |
| Setur Servis Turistik A.Ş.                                   | -                | 132               | 15.764              | 114                  |
| Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                   | -                | 28                | 6.124               | -                    |
| Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşl. A.Ş.                  | -                | 82.720            | -                   | 1                    |
| Entek Elektrik Üretimi A.Ş.                                  | -                | 192               | 22.151              | 13                   |
| Diger  | 3.651            | 21.627            | 23.125              | 1.921                |
| <b>Ortaklar</b>  |                  |                   |                     |                      |
| Koç Holding A.Ş. (****)                                      | 85               | 224               | 48.898              | -                    |
| <b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b> |                  |                   |                     |                      |
| United Aygaz LPG Ltd   | -                | 148.733           | -                   | -                    |
|  | <b>4.530.039</b> | <b>831.550</b>    | <b>530.647</b>      | <b>12.610</b>        |



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050.- TL  
*[Signature]*

1 Ocak - 31 Aralık 2021

| İlişkili taraflarla olan işlemler                            | Alımlar          |                | Satışlar       |          |
|--|------------------|----------------|----------------|----------|
|  | (Mal)            | (Mal)          | (Hizmet)       | (Hizmet) |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                   |                  |                |                |          |
| Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.                             | 1.387.572        | 355.074        | 9.678          | -        |
| Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)                              | 303.285          | 26.067         | 136.274        | -        |
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.                        | 33.098           | 49             | 40.241         | -        |
| Opet Fuchs Madeni Yağ San. Tic A.Ş.                          | 11.765           | 142            | -              | -        |
| Arçelik Pazarlama A.Ş.                                       | 2.318            | 18             | 212            | -        |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                 | 881              | 165            | 18.813         | -        |
| Arçelik A.Ş.   | 27               | 5.346          | -              | -        |
| Setur Servis Turistik A.Ş.                                   | 9                | 44             | 7.165          | -        |
| Tüpraş Trading Ltd.  | -                | 115.641        | -              | -        |
| Demir Export A.Ş.  | -                | 10.236         | -              | -        |
| Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.                       | -                | 8.614          | -              | -        |
| Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.                                    | -                | 6.169          | -              | -        |
| Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı         | -                | 3.908          | -              | -        |
| Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.                       | -                | 3.819          | -              | -        |
| Ingage Dijital Pazarlama A.Ş.                                | -                | 36             | 5.120          | -        |
| Diğer  | 2.449            | 14.643         | 12.736         | -        |
| <b>Ortaklar</b>  |                  |                |                |          |
| Koç Holding A.Ş. (****)                                      | -                | 87             | 25.602         | -        |
| <b>Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar</b> |                  |                |                |          |
| United Aygaz Lpg Ltd.  | -                | 62.011         | -              | -        |
| Entek Elektrik Üretimi A.Ş.                                  | -                | 38             | 9.684          | -        |
|  | <b>1.741.404</b> | <b>612.107</b> | <b>265.525</b> | <b>-</b> |

(\*) Grup şirketleri Koç Topluluğu şirketlerini içermektedir

(\*\*) Hizmet alımları içerisinde gösterilen Opet istasyonlarında satılan gazla ilişkin Opet'e ödenen komisyon giderleri 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 160.088 bin TL'dir (31 Aralık 2021: 134.390 bin TL). Söz konusu komisyon giderleri satışların bir parçası olarak değerlendirilerek kar veya zarar tablosu içerisinde satış indirimleri olarak gösterilmiştir.

(\*\*\*) İlişkili taraflarla olan işlemler tablosunda yer almamakla birlikte Aygaz ile Opet arasındaki "Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Sözleşme" kapsamında; istasyon bazında ve münhasıran akaryakıt ve otogaz satışlarını gerçekleştirmek üzere, taraflarca mutabakata varılarak bayilere peşemaliye ödemeleri ve/veya satışa yönelik altyapı yatırımları yapılmaktadır. Yapılan ödemeler finansal durum tablosunda peşin ödenen giderler kaleminde tasnif edilmekte olup bayi sözleşmeleri süreleri esas alınarak dönemsel olarak giderleştirilmektedir. Opet'e istasyonlarında otogaz satış yapın Aygaz bayileri için ortalama 5 yıllık satış sözleşmeleri karşılığında 1 Ocak-31 Aralık 2022 döneminde 2.170 bin TL tutarında peşemaliye ve yatırım katkı payı ödemesi gerçekleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2021: 9.580 bin TL).

(\*\*\*\*) Ana ortak Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerini, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtım sonucunda fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermaye: 2.535.898.050,- TL



| 1 Ocak - 31 Aralık 2022                                       |              |              |                            |               |
|---|--------------|--------------|----------------------------|---------------|
| İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri | Kira geliri  | Kira gideri  | Maddi ve maddi             | Maddi duran   |
|   |              |              | olmayan duran varlık alımı | varlık satışı |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                    |              |              |                            |               |
| Opet Petrolcülük A.Ş.   | 1.509        | -            | -                          | -             |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                  | -            | -            | 19.494                     | -             |
| Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.                                   | -            | -            | -                          | 240           |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.                             | -            | -            | 11.998                     | 823           |
| KoçDigital Çözümler A.Ş.                                      | -            | -            | 584                        | -             |
| Diğer   | -            | -            | 3.917                      | 74            |
| <b>Ortaklar</b>   |              |              |                            |               |
| Koç Holding A.Ş.  | -            | 2.339        | -                          | -             |
|   | <b>1.509</b> | <b>2.339</b> | <b>35.993</b>              | <b>1.137</b>  |

| 1 Ocak - 31 Aralık 2021                                       |              |              |                            |               |
|---|--------------|--------------|----------------------------|---------------|
| İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri | Kira geliri  | Kira gideri  | Maddi ve maddi             | Maddi duran   |
|   |              |              | olmayan duran varlık alımı | varlık satışı |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                                    |              |              |                            |               |
| Opet Petrolcülük A.Ş.   | 1.015        | -            | -                          | -             |
| Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.                  | -            | -            | 12.948                     | 25            |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.                             | -            | -            | 2.845                      | 903           |
| KoçDigital Çözümler A.Ş.                                      | -            | -            | 1.498                      | -             |
| Diğer   | -            | -            | 685                        | 19            |
| <b>Ortaklar</b>   |              |              |                            |               |
| Koç Holding A.Ş.  | -            | 1.386        | -                          | -             |
|   | <b>1.015</b> | <b>1.386</b> | <b>17.976</b>              |               |



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sahipleri: 2.535.898.050 TL

1 Ocak - 31 Aralık 2022

| İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler | 1 Ocak - 31 Aralık 2022 |                | 1 Ocak - 31 Aralık 2021 |             |
|---|-------------------------|----------------|-------------------------|-------------|
|   | Finansal gelir          | Finansal gider | Diğer gelir             | Diğer gider |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                          |                         |                |                         |             |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.                          | 226.584                 | 46.144         | -                       | -           |
| Diğer   | -                       | -              | 59                      | 292         |
|   | <b>226.584</b>          | <b>46.144</b>  | <b>59</b>               | <b>292</b>  |

1 Ocak - 31 Aralık 2021

| İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler | 1 Ocak - 31 Aralık 2021 |                | 1 Ocak - 31 Aralık 2020 |              |
|---|-------------------------|----------------|-------------------------|--------------|
|   | Finansal gelir          | Finansal gider | Diğer gelir             | Diğer gider  |
| <b>Grup şirketleri (*)</b>                          |                         |                |                         |              |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.                          | 184.795                 | 157.214        | -                       | -            |
| Diğer   | -                       | -              | 39                      | 9.460        |
|   | <b>184.795</b>          | <b>157.214</b> | <b>39</b>               | <b>9.460</b> |

(\*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir

## 18.2. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin bölünmeye taraf şirketlerin net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

### ➤ Koç Holding:

| (Milyon TL.)                        | 1 Ocak - 31 Aralık 2022 | 1 Ocak - 31 Aralık 2021 |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| İlişkili taraflara yapılan satışlar | 107.643                 | 41.791                  |
| Net Satış Hasılatı                  | 901.857                 | 346.689                 |
| Oran                                | %11,9                   | %12,1                   |

### ➤ Aygaz:

| (bin TL.)                           | 1 Ocak - 31 Aralık 2022 | 1 Ocak - 31 Aralık 2021 |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| İlişkili taraflara yapılan satışlar | 831.550                 | 612.107                 |
| Net Satış Hasılatı                  | 37.506.944              | 15.893.254              |
| Oran                                | %2                      | %4                      |



Koç Holding Anonim Şirketi

Sermaye No: 2.535.898.050.-

## 19. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

### 19.1. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayesi hakkında bilgiler:

➤ Koç Holding:

2.535.898.050 TL

➤ Aygaz:

219.800.767 TL

### 19.2. Bölünmeye taraf şirketlerin kayıtlı sermaye tavanı:

➤ Koç Holding:

5.000.000.000 TL

➤ Aygaz:

500.000.000 TL

### 19.3. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

➤ Koç Holding:

Koç Holding'in intifa senetleri esas sözleşmesinin "İntifa Senetleri" başlıklı 7. maddesinde düzenlenmiştir.

*"Madde 7. İNTİFA SENETLERİ*

*Şirket'in kurulmasında, müspet bir çalışma sahası sağlanmasında ve mesaisini tanzimde ifa ettiği hizmetten dolayı kuruluştaki Vehbi Koç'a 100 adet nama yazılı, bedelsiz ve serbestçe devri kabil intifa senedi verilmesi kabul edilmiş olup kurucu intifa senetleri, intifa sahipleri defterinde izlenmektedir."*

Söz konusu intifa senetlerine tanınan kar payı imtiyazı hakkında bilgi 21.5 numaralı bölümde yer almaktadır.

➤ Aygaz

Yoktur.

### 19.4. Bölünmeye taraf şirketlerin paylarından, kendileri tarafından bizzat tutulan veya onların adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları bölünmeye taraf şirket paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

➤ Koç Holding:

İşbu Duyuru Metni tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Koç Holding sermayesinin %0,04'üne denk gelen toplam 890.475 TL nominal değerli B Grubu pay, işlem maliyetleri dahil toplam 19.066 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050 TL



Diğer taraftan Koç Holding'in 31.12.2022 itibariyle solo finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan Aygaz ve KFS payları bulunmaktadır.

|                         | Aygaz          | KFS              |
|-------------------------|----------------|------------------|
| Pay adedi (nominal -TL) | 89.424.844,65  | 1.167.629.339,96 |
| Defter değeri (TL)      | 125.183.362,52 | 3.825.747.878,26 |

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın geri alınan payları yoktur.

Diğer taraftan Aygaz'ın 31.12.2022 itibariyle solo finansal varlıklarında aşağıda detayları yer alan KFS payları bulunmaktadır.

|                         | KFS            |
|-------------------------|----------------|
| Pay adedi (nominal -TL) | 54.336.750,49* |
| Defter değeri (TL)      | 156.962.979,00 |

\* KFS'nin 2023 yılı içinde gerçekleştirilen sermaye azaltımı sonrası söz konusu payların nominal değeri 15.001.230,08 TL'dir.

**19.5. Bölünmeye taraf şirketlerin varant, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

**19.6. Bölünmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde yaptığı sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

25 Nisan 2022 tarihinde kamuya açıklanan ortaklara pay devri yoluyla kısmi bölünme işlemi dolayısıyla Aygaz'ın çıkarılmış sermayesinin 300.000.000 TL'den 219.800.767 TL'ye azaltılmasına ve bu doğrultuda Şirket Esas Sözleşmesi'nin, "Sermaye" başlıklı 6. Maddesi değiştirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu değişiklik, 25.08.2022 tarihli olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanmış ve 26.08.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

**19.7. Bölünmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,4 TL



**19.8. Bölünmeye taraf şirketlerin mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda, hangi grup payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

B Grubu Paylar KCHOL kodu ile Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

➤ **Aygaz:**

Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da AYGAZ kodu ile işlem görmektedir.

**19.9. Bölünme sonucunda ihraç edilecek yeni payların/bölünmeye taraf şirketlerin paylarının borsada işlem görüp görmeyeceği ve işlem görmesinin şartları, borsanın hangi piyasa/pazar/platformunda işlem göreceği veya bu hususlara ilişkin borsaya bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Bölünme nedeniyle ihraç edilecek B Grubu Koç Holding payları Borsa İstanbul pay piyasasında Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

**19.10. Bölünmeye taraf şirketlerin esas sözleşmeleri ve iç yönergelerine ilişkin önemli bilgiler:**

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding'in esas sözleşmesi TTK, SPKn ve Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil diğer sermaye piyasası mevzuatına uyumludur. Koç Holding'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi, 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısı'nda kabul edildiği şekliyle 21.05.2013 tarihli ve 8324 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Koç Holding'in esas sözleşmesi ve genel kurul iç yönerge metinleri, Koç Holding'in kurumsal internet sitesi, e-şirket portalı ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Koç Holding'in Kadıköy 4. Noterliğinden 11 Mayıs 2016 tarih ve 12777 yevmiye no ile onaylı ve İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 23 Mayıs 2016 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 19 Nisan 2016 tarih ve 2016/18 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Koç Holding'in temsil yetkilerini gösteren 2 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

➤ **Aygaz:**

Aygaz esas sözleşmesi ilgili tüm mevzuat hükümleriyle uyumludur. Aygaz'ın Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi, 03.04.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edildiği şekliyle 21.05.2013 tarihli ve 8324 numaralı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Aygaz'ın esas sözleşmesi, Genel Kurul İç Yönergesi, Aygaz'ın kurumsal internet adresi (<http://www.aygaz.com.tr>) ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Aygaz'ın Kadıköy 32. Noterliğinden 04.04.2023 tarih ve 8978 yevmiye no ile onaylı ve İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 06.04.2023 tarihinde tescil edildiği ilan olunan 21.03.2023 tarih ve 2023-14 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince Şirketin temsil yetkilerini gösteren 8 Numaralı Yönetim Kurulu İç Yönergesi yürürlüktedir.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.000.- TL.



### 19.11.Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle bölünmeye taraf şirketlerin amaç ve faaliyetleri:

#### ➤ Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin konuyla ilgili "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket; çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmek amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir:

1. Şirket amacını gerçekleştirmek için yurt içinde ve yurt dışında her türlü menkul ve gayrimenkulü satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca aynı ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiralandıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla üzerinde üçüncü kişiler lehine aynı haklar tesis edebilir, bunları fek ettirebilir.

2. Şirketin amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir; menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet ve garanti verebilir. Gerektiği takdirde, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerinde kendi lehine rehin ve/veya ipotek hakkı kurulmasını kabul edebilir; lehine tesis edilen ipotekleri fek edebilir, rehin haklarından vazgeçebilir ve kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

3. Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir veya aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

4. Şirket, gerek kendisi gerekse iştirak ettiği şirketler lehine yukarıdaki fıkralarda yazılı hususları gerçekleştirmek için gerekli her türlü işlemi gerçekleştirebilir, ithalat, ihracat ve her nevi ticaret yapabilir ve şirketlerle yapacağı anlaşmalarla bunların yönetimini üstlenebilir.

5. Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.

6. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsisi ifraz, tevhid, tahşim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir.

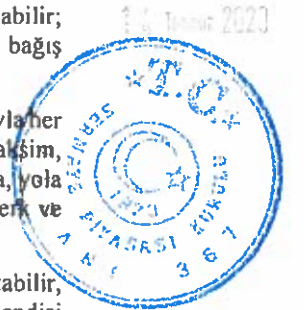
7. Şirket, kara, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilir, kiralayabilir, sahip olduklarını satabilir, kiraya verebilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bunlar üzerinde kendisi ve/veya 3. Şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü aynı ve şahsi hak tesis edebilir ve bunları fekkedebilir.

8. Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret unvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm fikri mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, iktisap edebilir.

Ayaz Anonim Şirket  
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye No: 2535.898.050 TL.



devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir.

9. Kendi bilgi ve tecrübesini değerlendirerek, teknik hizmetlerde bulunabilir; amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; bu doğrultuda yurt içinde ve dışında fabrika, tesis ve satış ofisi kurabilir, mimarlık, mühendislik, tasarım, yazılım, muhasebe kaydı tutma, çağrı merkezi, veri saklama hizmetleri verebilir; teknik yardım anlaşmalarını kendisi veya şirketler lehine yapabilir.

10. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir.

11. Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemelerine uymak ve gerekli izinleri almak kaydıyla kendisi ve iştirak ettiği şirketler lehine sigorta yapılmasını temin edebilir.

Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul



Aygaz Anonim Şirketi  
Sermaye No: 2535.898.050.- T

14 Temmuz 2023

➤ **Aygaz:**

Aygaz LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve LPG'li cihaz üretimini ile satışını kapsayan süreçleri gerçekleştiren entegre bir LPG şirkettir.

Aygaz esas sözleşmesinin konuyla ilgili "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi aşağıdaki gibidir:

**Madde 3 – AMAÇ VE KONU**

Şirket, tabi olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla,

(i) sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz ve benzeri yakıtlar, gazlar ve kimyevi maddeler ile gazların kullanıldığı aparejlerin ve bunlarla ilintili malzeme ve aksamı ile güneş enerjisi aparejlerinin ve her türlü petrol ürünleri, madeni yağlar ve gresler ile petrol kimyası ürünler, boyalar, kimyevi gübre ve ilaçların depolanması, imal edilmesi veya ettirilmesi, ithali, ihracı, alımı, doğrudan doğruya veya bayiler aracılığı ile toptan veya perakende satışı ve dağıtımının yapılması; (ii) yenecek, içilecek, kullanılacak ürünlerin üretimi, toptan ve perakende ticaretinin yapılması; (iii) evlerde ve işyerlerinde kullanılan her türlü dayanıklı tüketim mallarının ithalini, ihracını, imal edilmesini veya ettirilmesini, ticaretinin ve bakımlarının yapılmasını, bunlara ilişkin patentlerin satın alınmasını, satılmasını ve kiralanmasını temin etmek; (iv) faaliyetleri ile ilgili her türlü promosyon malzemesinin ticaretini yapmak ve (v) gemi acenteliği ve komisyonculuğu (broker) hizmetlerini yerine getirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket bu amaçla özellikle aşağıdaki faaliyetlerde bulunabilir:

- a) Gazlar ve kimyevi maddeler için depolama ve dolun tesisleri ile satış merkezleri kurabilir.
- b) Gazların depolama ve satışına mahsus tüplerin, çeşitli hacimlerdeki tanklar ile kapların ve bunların tüketime dönük cihaz ve aletlerinin valf, regülatör vb. basınç düşürücü ve düzenleyicilerinin üretimi, ithali, ihracı ve her türlü ticaretini yapabilir.
- c) Gazların ve kimyevi maddelerin deniz ve karadan nakline yönelik vasıtaların temini ve işletilmesi deniz ve kara nakil vasıtalarının alım ve satımı ile Karayolu Taşıma Yönetmeliği kapsamındaki faaliyetlerde bulunabilir.
- d) Gazların kullanıldığı aparejlerin ve bunlarla ilintili malzeme ve aksamı ile güneş enerjisi aparejlerini ithal veya imal edebilir ya da ettirebilir, toptan veya perakende satışını, ihracını, aboneler nezdinde kuruluşunu, bakımlarının yapılmasını, bunlara ait patentlerin satın alınmasını, satılmasını ve kiralanmasını temin edebilir.
- e) Her türlü petrol ürünleri, madeni yağlar ve gresler ile petrol kimyası ürünleri, boyalar, kimyevi gübre ve ilaçların imalini, alımı, satımı, ithali, ihracı ve dağıtımını yapabilir.
- f) Amacını gerçekleştirmek üzere yurt içinde ve yurt dışında uygun gördüğü her türlü sınai ve ticari yatırımları gerçekleştirebilir; sınai gazlar ve elektrik enerjisi üretenler de dahil çalışma konusu ile ilgili tesisler ve/veya şirketler kurabilir ve bu şirketler ile banka ve sigorta şirketlerine iştirak edebilir, şube ve satış yerleri açabilir veya diğer şirketlerle anlaşmalar akdedebilir. Gerekğinde tüm bunları devir veya başka bir şekilde sona erdirebilir, ortaklıkları tasfiye de edebilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.
- g) Şirket kara, deniz ve hava taşıtları dahil her çeşit menkul ve gayrimenkulleri satın alabilir, inşa ve imal ettirebilir veya bunlar üzerinde sair başkaca aynı ya da şahsi her türlü hak iktisap edebilir, kiralayabilir, iktisap ettikleri veya kiraladıklarını işletebilir, kiraya verebilir, satabilir ve sair şekilde bunların üzerinde tasarruf edebilir, sahibi olduğu menkul ve gayrimenkuller üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla 3. şahıslar lehine intifa, rehin ve ipotek ve diğer aynı ve şahsi hakları tesis edebilir, kaldırılmasını talep edebilir ve her türlü alacaklarına teminat teşkil etmek üzere kendi lehine, 3. şahısların her türlü menkul ve gayrimenkul malları üzerine, intifa, rehin, ipotek ve diğer aynı ve şahsi haklar tesis edebilir, bunları devralabilir ve kaldırabilir.
- h) Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla her türlü gayrimenkulle ilgili olarak tapu daireleri nezdinde tescil, şerh, cins tahsisi ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili terk ve hibe dahil her nevi işlem ve tasarrufları gerçekleştirebilir; yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir ve söz konusu gayrimenkulleri bila bedelle terk ve hibe edebilir.



16.11.2023

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
TDA

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye No: 2.535.898.050 TL.

i) Şirket amacını gerçekleştirmek için yerli ve yabancı şahıs, şirket ve bankalardan kredi alabilir, borç para verebilir ve alabilir, üçüncü kişilere karşı sair her türlü mali, ticari, iktisadi taahhütlere girişebilir, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla tahvil ve sair her türlü sermaye piyasası aracı çıkartabilir; menkul kıymetlere, türev ürünlere ve sair her türlü sermaye piyasası aracına yatırım yapabilir, satabilir ve bu menkul kıymetler üzerinde her türlü hakkı tesis edebilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslara uymak kaydıyla, üçüncü kişiler lehine kefalet, teminat ve garanti verebilir. Gerekliği takdirde kendi lehine üçüncü kişiler tarafından kefalet, teminat ve garanti tesis edilmesini kabul edebilir.

j) Tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle resmi ve özel kuruluşlara karşı yurt içinde ve yurt dışında ihalelere katılabilir. Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

k) Yukarıda yazılı faaliyetleri işbu Esas Sözleşme'nin diğer hükümleri saklı kalmak şartı ile bizzat veya yerli ya da yabancı gerçek ve tüzel kişiler vasıtasıyla yapabilir. Şirket bu amaçla faydalı gördüğü takdirde, yurt içinde veya yurt dışında adi ortaklıklar, ticaret şirketleri ya da sair tüzel kişilikler kurabilir, yerli ve yabancı ticaret ve sanayi kuruluşlarının temsilcilik, bayilik ve komisyonculuğunu üstlenebilir, tali acente, temsilcilik ve bayilikler kurabilir veya Sermaye Piyasası Mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla aynı amaçla kurulmuş adi ortaklıkları ya da sair tüzel kişileri tamamen veya kısmen devir alabilir ve bu amaçla kurulmuş şirketlerin paylarını aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin satın alabilir, devredebilir ve adi ortaklıklara katılabilir. Gerekliğinde tüm bunları devir veya başka bir şekilde sona erdirebilir, ortaklıkları tasfiye de edebilir.

l) Çalışma konuları ile ilgili kredili satışlarının finansman ve sigortasını karşılayacak teşebbüslere girişebilir.

m) Şirket, yukarıdaki faaliyet konularına ilişkin gerekli her türlü işlemi gerçekleştirebilir, ithalat, ihracat ve her nevi ticaret yapabilir.

n) Amacı ile ilgili olarak her türlü lisans, ihtira beratı, patent, know how, marka, ticaret ünvanlarını, işletme adlarını ve diğer sair tüm tıkrı mülkiyet haklarını kendi adına tescil ettirebilir, ıktısap edebilir, kullanabilir, devredebilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla teminat olarak gösterebilir ve bunlara ilişkin olarak lisans anlaşmaları yapabilir.

o) Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.



Aygaz Anonim Şirket  
İstanbul

Koc

Kaçılıng Anonim Şirket  
Sermaye No: 2.535.898.050 - TL

## 19.12. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurullarına ve komitelerine ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

### ➤ Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin konuyla ilgili 11 ila 13. maddeleri aşağıdaki gibidir:

#### Madde 11. YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ VE YÖNETİM KURULU KARARLARI

11.1. Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 9 en fazla 18 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

11.2. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

11.3. Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

11.4. Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı hallerde, Yönetim Kurulu kanuni şartları haiz bir kimseyi geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen usullere uyulur.

11.5. Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yetersayısı, üye tam sayısının çoğunluğudur. Bununla birlikte, yeniden bir şirkete iştirake veya mevcut payların satışına ilişkin kararlarda 9 üyeli Yönetim Kurulunda 7; 10 üyeli Yönetim Kurulunda 8; 11, 12 ve 13 üyeli Yönetim Kurulunda 9; 14 üyeli Yönetim Kurulunda 10; 15,16 ve 17 üyeli Yönetim Kurulunda 11; 18 üyeli Yönetim Kurulunda 12 üyenin olumlu yönde oyunun bulunması şarttır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

11.6. Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteğinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar yukarıda Madde 11.5.'te öngörülen sayıda üyenin yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

#### Madde 12. YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL VE YÖNETİMİN DEVRİ

12.1. Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde Yönetim Kurulu başkanı ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere en az bir başkan vekili Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

12.2. Yönetim Kurulu, özellikle, Şirket adına dava, tahkim, her türlü idari ve adli takip başlatabilir, sulh ve ibra işlemleri yapabilir, iflas ve konkordato işlemlerinin durdurulması teklifinde bulunabilir, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla bağış yapabilir, kambiyo taahhüdünde bulunabilir, garanti verebilir, gayrimenkuller üzerinde devir ve ipotek tesisine ilişkin işlem yapabilir. Gerektiği takdirde, üçüncü kişileri bu hususlarda yetkilendirebilir.

12.3. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (murahhaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

kişilere devredilebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun 371, 374 ve 375. maddeleri saklıdır. Şu kadar ki, her halükarda, Şirket'in gayrimenkul, deniz ve hava ulaşım araçları satın alabilmesi, kiralayabilmesi, sahip olduklarını satabilmesi, kiraya verebilmesi, bunlar üzerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, kendisi ve/veya 3. Şahıslar lehine ipotek ve rehin dahil her türlü ayni ve şahsi hak tesis edebilmesi ve bunları fek edebilmesi; başkalarının gayrimenkulleri vesair mal ve değerleri üzerinde bu hakları tesis ve fek edebilmesi, sahip olduğu hava ulaşım araçları ile ticari amaçla yolcu ve kargo taşımacılığı yapabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınması gerekmektedir.

12.4. Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan herhangi iki üyesi müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta ilzam edebilirler.

12.5. Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaştırılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

12.6. Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanının başkanlığında Yönetim Kurulunca belirlenecek üyelerden oluşacak bir Planlama ve Koordinasyon Konseyi ("Konsey") bulunacaktır. Konsey, Şirket'in dolaylı veya dolaysız kontrol ettiği veya yönetiminde etkin olduğu şirketlerin faaliyet sonuçları, iş programları, uzun vadeli planları ve personel politikaları hakkında değerlendirme yapan, görüş ve tavsiyeleri tespit eden bir kuruldur. Konseyin toplanmasına ve çalışma şekline ilişkin esaslar Yönetim Kurulunca tespit edilir.

12.7. Bunun dışında, Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla, uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

### Madde 13. YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve 12. Maddede belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim ödenebilir. Murahhaslar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

#### ➤ Aygaz:

Aygaz esas sözleşmesinin konuyla ilgili 10, 11 ve 12. maddeleri aşağıdaki gibidir:

#### Madde 10 - YÖNETİM KURULU, ÜYELERİN SEÇİMİ VE YÖNETİM KURULU KARARLARI

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul'un devredilemez yetkileri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin tüm işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 5 (beş) kişiden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 yıl süreyle seçilebilir. Görev süresi bitmiş bulunan üye yeniden seçilebilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin sayısının tespiti ve üyelerin seçimi bakımından Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu'nun 364 üncü maddesi uyarınca gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.



KOC

KOC Holding Anonim Şirketi  
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı  
Savunma No: 2.535.898.050-11.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Yönetim Kurulu üyeliğinin herhangi bir sebeple boşaldığı hallerde, Yönetim Kurulu kanuni şartları haiz bir kimseyi geçici olarak seçip ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunar. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur.

Yönetim Kurulunda toplantı ve karar yetersayısı, üye tam sayısının salt çoğunluğudur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklıdır.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri müzakere isteginde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onayları alınmak suretiyle de verebilir. Bu şekildeki kararlar en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak sureti ile verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

#### Madde 11 - YÖNETİM KURULU GÖREV BÖLÜMÜ, TEMSİL VE YÖNETİMİN DEVRİ

Genel Kurul tarafından seçilmediği takdirde, Yönetim Kurulu başkanı ve başkanın bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir başkan vekili Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanununun 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye (muraahaslara) devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu, hazırlayacağı bu iç yönerge ile muraahas üyelerin yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve Yönetim Kurulu'na tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine Yönetim Kurulu'nun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. Türk Ticaret Kanununun Yönetim Kurulu'nun devredilemez ve vazgeçilemez yetkilerine ilişkin 371, 374 ve 375. maddeleri saklıdır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim Kurulu tarafından özel bir karar alınmadığı sürece Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız nitelikte olmayan her hangi iki üyesi müştereken Şirket ünvanı altına birlikte atacakları imzaları ile Şirketi her hususta ilzam edebilirler.

Yönetim ve temsil görevlerinin anılan şekilde paylaşılmasında Yönetim Kurulu yetkilidir.

Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon, denetim ve benzeri nitelikte komiteler veya alt komiteler oluşturulabilir. Komitelerin başkan ve üyelerinin, toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları Yönetim Kurulu tarafından tayin edilir, düzenlenir ve değiştirilir.

#### Madde 12 - YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN ÜCRETLERİ

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Yönetim Kurulu üyelerine ve 11. maddede belirtilen komite üyelerine Yönetim Kurulu üyeliği ve komite üyeliği sıfatıyla Şirket'e vermiş oldukları hizmetlerin karşılığında huzur hakları, ücret, ikramiye veya prim gibi çeşitli mali haklar ödenebilir. Muraahas azalar dâhil Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla yapılan ödemelerin şekil ve miktarı Genel Kurul tarafından, komite üyelerine komite üyeliği hizmetleri dolayısıyla yapılacak ödemelerin şekil ve miktarı ise mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde pay senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050,- TL.



**19.13. Bölünmeye taraf şirketlerde her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding sermayesini temsil eden paylardan A Grubu payların oyda imtiyazı bulunmaktadır. Koç Holding esas sözleşmesi uyarınca her bir A grubu nama yazılı payın genel kurulda 2 oy hakkı vardır. Ancak esas sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Temel Ticaret A.Ş. A Grubu payların tamamına sahiptir. Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Koç Holding Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Koç Holding Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir. Konuya ilişkin detaylı bilgiler 17.3 numaralı bölümde yer almakta olup bunun dışında herhangi bir imtiyaz, bağlam ya da sınırlama bulunmamaktadır.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

**19.14. Bölünmeye taraf şirketlerde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:**

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

**19.15. Bölünmeye taraf şirketlerde olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding genel kurul toplantılarına ilişkin esaslar esas sözleşmesinin aşağıda yer verilen 15. maddesinde belirlenmiştir:

**Madde 15. GENEL KURUL**

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli; Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.

b) Toplantı Zamanı; Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresini takiben üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır.

c) Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

d) Oy Hakkı; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A Grubu paylar, pay sahiplerine ikişer, diğer grup paylar ise pay sahiplerine birer oy hakkı verir. Ancak Esas Sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

14 Ocak 2023



**KOÇ**

101

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye No: 2.535.898.060 - TL.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

c) Temsil; Vekâletten temsil konusunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Elektronik Genel Kurul Sisteminden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekâletnamenin yazılı şekilde olması şarttır.

f) Toplantı Yeri; Genel Kurul Şirketin yönetim merkezi binasında veya Ankara, İstanbul ya da İzmir'in elverişli bir yerinde toplanır.

g) Toplantı Katılımı; Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçisi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

h) Toplantı Başkanlığı; Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı ise pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

i) Toplantı ve Karar Nisabı; İşbu Esas Sözleşmede öngörülmuş daha ağır nisaplar saklı kalmak üzere, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

j) İç Yönerge; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir. k) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

#### ➤ Aygaz:

Aygaz'ın genel kurula ilişkin esasları esas sözleşmesinin aşağıda yer verilen 14. maddesinde belirlenmiştir:

#### Madde 14 – GENEL KURUL

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli; Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır. Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılır.

b) Toplantı Zamanı; Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresini takiben üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır. Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

c) Oy Hakkı; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri oy haklarını toplam paylarının nominal değeri ile orantılı olarak kullanırlar. Genel Kurul toplantılarında Kurul toplantılarında, oylar açık olarak verilir. Ancak toplantıda temsil edilen payların en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin talebi üzerine gizli oylama yoluna başvurulur.

d) Temsil; Vekaleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında, pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil

14.11.2023



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

KOC  
Koc Holding Anonim Şirketi  
AYGAZ 2.535.899.050.- TL.

ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidiler. Elektronik Genel Kurul Sisteminden yapılan vekil atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekaletnamenin yazılı şekilde olması şarttır.

e) Toplantı Yeri; Genel Kurul Şirketin yönetim merkezi binasında ya da İstanbul'un elverişli bir yerinde toplanır.

f) Toplantı Katılımı; Murahhas üyelerle en az bir Yönetim Kurulu üyesi, denetçi, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden en az biri ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konuya vakıf en az bir yetkili Genel Kurul toplantısında hazır bulunur. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

g) Toplantı Başkanlığı; Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

(h) Toplantı ve Karar Nisabı; Ortaklık merkezinin yurt dışına taşınması ile bilanço zararlarının kapatılması için yükümlülük ve ikincil yükümlülük koyan kararlara ilişkin Türk Ticaret Kanunu'ndaki hükümler ve Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde ve işbu Esas Sözleşmede öngörülmüş daha ağır nisaplar saklı kalmak üzere, Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisabı, sermayenin salt çoğunluğudur.

(i) İç Yönerge; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir.

(i) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım; Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

## 19.16. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

### ➤ Koç Holding:

Koç Holding esas sözleşmesinin 9'uncu maddesinde "Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene; paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir." hükmü yer almaktadır.

Bununla birlikte, Bölünmeye Taraf Şirketler Koç Topluluğu şirketleri olduğundan, bölünme işlemi nedeniyle yönetim hakimiyeti değişikliği söz konusu değildir.

### ➤ Aygaz

Bu işlem özelinde Rekabet Kurumu izni gerekmeseyse de, herhangi bir işlemin niteliğine göre, hakimiyet değişikliği durumunda Rekabet Kurumu izni ve ilgili mevzuatta sayılan hallerde EPDK ve SPK gibi düzenleyici kurum izin ve onaylarının alınması gerekebilir. İlaveten, bu bölünme işlemi özelinde Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği m. 12/A kapsamında EPDK'ya bildirimde bulunulması ve esas sözleşme değişikliğine ilişkin SPK uygunluk görüşünü takiben Ticaret Bakanlığı izni alınması zorunludur.



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
24

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye Şiş: 2.535.898.000 TL.

### 19.17. Bölünmeye taraf şirketlerde payların devrine ilişkin esaslar:

#### ➤ Koç Holding:

TTK ve ilgili mevzuat düzenlemeleri yanı sıra Koç Holding'in esas sözleşmesinin "Payların Devri ve Paylar Üzerinde İntifa Hakkı Tesisi" başlıklı 9. maddesinde ve "Şirketin Kendi Paylarını Rehin Olarak Kabul Etmesi veya Devralması" başlıklı 10. maddesinde payların devrine ilişkin düzenlemeler mevcuttur.

#### Madde 9. PAYLARIN DEVRİ VE PAYLAR ÜZERİNDE İNTİFA HAKKI TESİSİ

Payların devri Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir. Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Borsada işlem görmeyen A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir.

#### Madde 10. ŞİRKETİN KENDİ PAYLARINI REHİN OLARAK KABUL ETMESİ VEYA DEVRALMASI

Şirket, Türk Ticaret Kanununun ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve sair mevzuat uyarınca kendi paylarını ivazlı şekilde rehin olarak kabul ve/veya iktisap edebilir.

#### ➤ Aygaz:

Payların devrine ilişkin esaslar Aygaz esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8. maddesinde aşağıda yer verildiği şekilde düzenlenmiştir:

#### Madde 8 – PAYLARIN DEVRİ

Şirketle ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

İlaveten, Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Lisans Yönetmeliği m. 12/A kapsamına giren ortaklık değişiklikleri için EPDK'ya bildirimde bulunulması zorunludur.

### 19.18. Bölünmeye taraf şirketlerde sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

#### ➤ Koç Holding:

Yoktur.

#### ➤ Aygaz:

Yoktur.



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.335.898.050.-

## 20. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ

### ➤ Koç Holding:

Holding şirketi olarak Koç Holding'in kendi operasyonel süreçleri bulunmamakla birlikte özellikle iş ortaklıklarının yönetimine ilişkin olarak taraf olduğu önemli nitelikte ortaklık sözleşmeleri şunlardır:

Koç Holding ile

- FCA İtalya S.p.A. Fiat arasında, Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 26 Haziran 1997 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi ve Stellantis N.V, Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş., ve FCA Italy S.p.A. arasında, Stellantis Grubu ile Koç Holding arasındaki ticari faaliyetlerin koşullarına ve Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin paylarının devralınmasına ilişkin ana ilkelerin belirlenmesine yönelik 1 Mart 2023 tarihli Çerçeve SözleşmeFord Motor Company, Koç Yatırım ve Sanayii Mamulleri Pazarlama A.Ş., Temel Ticaret A.Ş., Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş., Otomobil Sanayii A.Ş arasında, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 27 Haziran 1997 tarihli Hisse Alımı ve Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Ford Motor Company, Koç Yatırım ve Sanayii Mamulleri Pazarlama A.Ş., Temel Ticaret A.Ş., Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş., Otomobil Sanayii A.Ş arasında, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 27 Haziran 1997 tarihli Hisse Alımı ve Ortak Girişim Sözleşmesi;
- CNH Industrial Österreich GmbH arasında, Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. ve Trakmak Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 22 Nisan 1998 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Castorama Dubois Investissements SCA arasında, Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 29 Şubat 2000 tarihli Ortak Girişim ve Hissedarlar Sözleşmesi;
- Opet Petrolcülük A.Ş., Akpet Akaryakıt Dağıtım A.Ş., Altınbaş Petrol ve Ticaret A.Ş., Atak Madeni Yağ Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Akpet Gaz A.Ş. arasında imzalanmış 01.05.2008 tarihli Ortaklık Sözleşmesi;
- Voltas Limited, TATA Investment Cooperation Limited, Ardutch B.V. ve Voltbek Home Appliances Private Limited arasında imzalanmış 23.05.2017 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Russel Square Holding B.V., Temel Ticaret A.Ş. ve bazı Koç Ailesi üyeleri arasında, Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 4 Temmuz 2018 tarihli Ortaklık Sözleşmesi; ve
- İntertram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Ticaret ve Yatırım A.Ş. ve 36 hissedar arasında, Vispera Bilgi Teknolojileri Sanayi İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 6 Şubat 2020 tarihli Ortaklık Sözleşmesine Üçüncü Katılım ve Değişiklik Protokolü
- Ford Motor Company ("Ford"), LG Energy Solution, Ltd. ("LGES") arasında, Ford ve LGES tarafından Ankara'da gerçekleştirilmesi planlanan batarya hücre üretimi yatırımına Koç Topluluğu'nun katılımı konusunda iş birliği imkanlarının değerlendirilmesi amacıyla imzalanmış tarafların ön niyetlerini içeren bağlayıcı olmayan 21 Şubat 2023 tarihli Niyet Mektubu

Diğer taraftan Koç Holding, 750 milyon ABD Doları tutarında yurtdışında satışı gerçekleştirilen tahvil ihracının konu edildiği Eurobond dokümantasyonuna taraf olup Eurobond dokümantasyonu da Koç Holding'in taraf olduğu önemli finans sözleşmeleri arasında belirtilebilir.



17. Temmuz 2023

Ayşe Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050,- TL

*[Signature]*

➤ **Aygaz:**

Türkiye genelinde toplamda yaklaşık 4.000 tüpgaz ve otogaz bayisiyle yapılan bayilik sözleşmeleri ve yurt dışından LPG alımına ilişkin muhtelif tedarik sözleşmelerinin dışında Aygaz'ın faaliyetleri açısından önem arz eden sözleşmelere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

| Sözleşme Başlığı   | Taraflar  |
|--|---|
| Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Çerçeve Sözleşme | Aygaz - Opet Petrolcülük A.Ş.                           |
| Shareholders' Agreement ( <i>Hissedarlar Sözleşmesi</i> )          | Aygaz - United Enterprises & Co. Ltd.                   |
| Consulting Agreement ( <i>Danışmanlık Sözleşmesi</i> )             | Aygaz - Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. - McKinsey Grubu |

Ek olarak, Aygaz'ın Gebze işletmesinde bulunan saat ücretli çalışanları Türk Metal Sendikası tarafından temsil edilmektedir ve Aygaz'ın üye olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası tarafından ilgili sendika ile imzalanan bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır. Ayrıca, deniz iş kolunda faaliyet gösteren saha çalışanları için de Denizciler Sendikası ile Aygaz arasında toplu iş sözleşmesi mevcuttur.

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  


  
KOC Holding Anonim Şirketi  
Sermaye No: 2.535.898.050.- TL.  




DA

2

## 21. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

### 21.1. Bölünmeye taraf şirketlerin kurul düzenlemeleri uyarınca karşılaştırmalı olarak hazırlanan işleme esas finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Koç Holding'in karşılaştırmalı olarak hazırlanan Kısmi Bölünme işlemine esas 31.12.2022 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu KAP'ta yayınlanmış ve ayrıca EK - 3'de sunulmuştur.

Aygaz'ın karşılaştırmalı olarak hazırlanan Kısmi Bölünme işlemine esas 31.12.2022 finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu KAP'ta yayınlanmış ve ayrıca EK - 4'de sunulmuştur.

### 21.2. Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, bölünmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir):

#### ➤ Koç Holding:

Koç Holding'in Kısmi Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihi olan 31.12.2022'den sonra meydana gelen önemli gelişmeler aşağıda yer almakta olup bunun haricinde, Grup'un finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklik bulunmamaktadır.

(i) 16 Ocak 2023 tarihinde, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in büyüme stratejisine paralel olarak, Arçelik ve Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren üretim, satış ve pazarlama iştiraklerinin tamamının, Arçelik'in çoğunluk hissesi ile kontrol edeceği bir yapı altında birleştirilmesi amacıyla İştirak Sözleşmesi imzalanmıştır.

Bu amaçla, Arçelik'in Avrupa'da faaliyet gösteren %100 oranında pay sahibi olduğu Beko Balkans ile %51 oranında pay sahibi olduğu Beko P.L.C'deki tüm payları Ardutch B.V.'ye satılmak suretiyle Avrupa'da faaliyet gösteren tüm bağlı ortaklıklar Ardutch bünyesinde toplanacak ve söz konusu bağlı ortaklıkların payları Ardutch tarafından bu işlem için Hollanda'da kurulan Beko Europe B.V.'ye aynı sermaye konulmak suretiyle devredilecektir. Whirlpool tarafında ise Whirlpool EMEA Holdings LLC.'nin Avrupa'da faaliyet gösteren tüm bağlı ortaklıklarının payları tek bir şirket altında toplanacak, sonrasında bu şirketin payları da Beko Europe'a aynı sermaye olarak devredilecektir. Söz konusu devirler sonrasında Beko Europe sermayesinin %75'inin Ardutch'a, %25'inin Whirlpool EMEA'ya tahsis edilmesi öngörülmektedir. Sözleşmeye göre nihai ortaklık oranı, işleme konu şirketler için hesaplanacak 2022 yılsonu FAVÖK ve net sabit kıymet değeri gibi finansal bilgiler ile işleme konu şirketlerin kapanış tarihli finansal tablolarındaki net borçluluk ve net işletme sermayesi dikkate alınarak yapılacak hesaplamalarda çıkacak farkların, sözleşmede belirlenen limitleri aşması halinde değişebilecektir.

İşlem sonucunda, Whirlpool'un İtalya, Polonya, Slovakya ve İngiltere'de 9 lokasyonda bulunan 14 adet üretim tesisini barındıran 38 Avrupa bağlı ortaklığının ve Arçelik'in Romanya'da yer alan 2 adet üretim tesisinin dahil olduğu 25 Avrupa bağlı ortaklığının Beko Europe bünyesinde toplanması öngörülmektedir. Söz konusu üretim tesislerinin işlem sonrası toplam üretim kapasitesi yıllık yaklaşık 24 milyon adet olacaktır.

Ayrıca Whirlpool'un Birleşik Arap Emirlikleri ve Fas'ta kurulu, Orta Doğu ve Kuzey Afrika pazarında faaliyette bulunan iki iştirakinin tüm hisselerinin, kapanış finansal tabloları üzerinden belirlenecek net borçluluk ve işletme sermayesi düzeltilmesine ve diğer düzeltmelere tabi olmak üzere 20 milyon Euro nakit bedel karşılığında Ardutch tarafından satın alınmasına ilişkin pay alım sözleşmesinin altı hafta içerisinde imzalanmasında mutabık kalınmıştır.

İşlem sonucunda çoğunluk hissesi ve kontrol hakkına sahip olunacak Beko Europe ile MENA bölgesinde devralınan şirketler, bağlı ortaklık olarak konsolide edilecektir.

(ii) 1 Mart 2023 tarihinde, Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari faaliyetlerin koşullarına ve Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının devralınmasına ilişkin ana ilkelerin belirlenmesine yönelik bir Çerçeve Sözleşme imzalanmıştır.



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050.-TL.

Stellantis N.V.'nin %100 pay sahibi olduğu Stellantis Otomotiv paylarının tamamının, Stellantis Otomotiv'in Türkiye'deki tüm faaliyet ve Stellantis markalarını içerecek şekilde Tofaş tarafından devralınması, Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari ilişkilerde bazı düzenlemeler yapılması ve Stellantis Grubu ile Koç Grubu arasındaki ortaklık ilişkilerinin değerlendirilmesi amacıyla imzalanan Çerçeve Sözleşme uyarınca; Tofaş tarafından Stellantis Otomotiv için gerçekleştirilecek detaylı inceleme (due diligence) sürecinin tamamlanmasını takiben, taraflar arasında bir Pay Devir Sözleşmesi imzalanacaktır. Devir bedeli, bağımsız değerlendirme raporunda belirlenecek değer ile tutarlı olması koşuluyla, olağan net nakit ve işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olarak kapanışta nakden ödenmek üzere 400 milyon EUR ve kapanışı takip eden ilk sekiz mali yılın her birinde Stellantis Otomotiv faaliyetlerinden elde edilen ve değerlemeye esas beklentileri yansıtan sözleşmedeki referans tutarları aşan nakit akışlarının %77,5'i oranında şarta bağlı performans ödemesi olarak belirlenmiştir. Alımın Tofaş'ın mevcut kaynakları ile finanse edilmesi öngörülmektedir.

(iii) Koç Holding'in 14.03.2022 tarihli özel durum açıklamasında yer verilen Ford Motor Company ("Ford") ve SK On Co., Ltd. ("SKO") ortaklığı ile Ankara'da gerçekleştirilmesi planlanan batarya üretimi yatırımına, Koç Topluluğu'nun katılması konusunda işbirliği imkanlarının değerlendirilmesi amacıyla tarafların ön niyetlerini içeren münhasır ya da bağlayıcı olmayan Niyet Mektubu (MoU) sonlandırılırken Ford, LG Energy Solution, Ltd. ("LGES") ve Koç Holding A.Ş. arasında, Ford ve LGES tarafından Ankara'da gerçekleştirilmesi planlanan batarya hücre üretimi yatırımına Koç Topluluğu'nun katılması konusunda işbirliği imkanlarının değerlendirilmesi amacıyla tarafların ön niyetlerini içeren bağlayıcı olmayan bir Niyet Mektubu ("MoU") imzalanmıştır. MoU uyarınca, taraflarca anlaşılması halinde üretime ilk etapta 2026 yılında başlanması ve yıllık 25 GW-saat kapasiteye ulaşılması planlanmakta olup, ikinci etap olarak 2029 yılında kapasitenin 20 GW saat artırılarak toplam 45 GW saate ulaşması yönünde çalışılması konusunda anlaşmaya varılmıştır. Proje kapsamında üretilecek batarya hücrelerinin, iş ortaklığı Ford Otosan tarafından yeni nesil Transit araçların üretiminde kullanılması konusu değerlendirilmektedir. 12 ay boyunca yürürlükte kalacak MoU kapsamında Ford tarafından, LGES ve Koç Holding'e Türkiye'de batarya hücre üretimi ile ilgili iş ortaklığı kurulması konusunda münhasırlık tanınmıştır. Koç Topluluğu olarak yatırıma katılıp katılmama kararı ile pay sahipliği yapısı, yatırım, işbirliği ve ortaklık koşulları, taraflar arasında gerçekleştirilecek görüşmeler ve fizibilite çalışmaları sonucunda yapılacak değerlendirmelere göre netleşecektir.

#### ➤ Aygaz:

Aygaz'ın Kısmi Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihi olan 31.12.2022'den sonra meydana gelen önemli gelişmeler aşağıda yer almakta olup bunun haricinde Kısmi Bölünme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, Aygaz'ın finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli diğer değişiklikler aşağıda yer almaktadır;

7 Aralık 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile Şirket'in bağlı ortaklıklarından Sendeo'nun sermayesinin 503.500 bin TL'den 753.500 bin TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup toplam tutarın 165.625 bin TL'si pay sahipleri tarafından 31 Aralık 2022 itibarıyla nakden ödenmiştir. Koç Holding payına isabet eden 112.500 bin TL'nin 84.375 bin TL'lik kısmı ise 4 Ocak 2023 tarihinde nakden ödenmiştir (Not 31). 15 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul ile Sendeo'nun sermayesinin 430.000 bin TL yükseltilmesine karar verilmiş olup bu tutarın 300.000 bin TL'si pay sahipleri tarafından 21 Mart 2023 tarihinde nakden ödenmiştir. Kalan 130.000 bin TL'lik tutarın ödemesi pay sahipleri tarafından 31 Aralık 2023 tarihine kadar tamamlanacaktır.

Aygaz'ın Bangladeş'te kurulu iş ortaklığı United Aygaz LPG Ltd.'nin sermayesinin 4.260.000 bin BDT'den 4.500.000 bin BDT'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup Aygaz payına düşen 620.000 bin BDT'nin tamamı 27 Şubat 2023 ve 27 Mart 2023 tarihinde nakden ödenmiştir.

#### 21.3. Bölünme işlemine ilişkin proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye: 2.535.898.050.- TL



## 21.4. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

## 21.5. Bölünmeye taraf şirketlerin esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile işleme esas finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

### ➤ Koç Holding:

Koç Holding kar dağıtım esasları aşağıda yer verilen esas sözleşmesinin 19'uncu maddesi ile kar dağıtım politikasında yer almaktadır:

#### Madde 19. KARIN TESBİTİ VE DAĞITIMI

Şirket kar dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar. Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan tutar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Şirketin vergi öncesi karından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 yedek akçe ile Şirket tarafından ödenmesi gereken mali yükümlülükler ayrıldıktan ve ödenmiş sermaye üzerinden b bendine göre hesaplanacak birinci temettü indirildikten sonra, %2'ye kadar Genel Kurulca takdir edilen bir miktar, Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na tahsis olunur.

d) (b) fıkrasında düzenlenen birinci temettü yükümlülüğü saklı kalmak üzere, Şirketin vergi öncesi karından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 kanuni yedek akçe ile Şirket tarafından ödenmesi gereken mali yükümlülükler ayrıldıktan ve ödenmiş sermayenin %5'i tutarında bir meblağ indirildikten sonra bulunacak meblağın %3'ü intifa senedi sahiplerine tahsis olunur. Şu kadar ki, intifa senedi sahiplerine ödenecek pay safi kardan bu maddenin (a) ve (b) bentlerinde yazılı indirimler yapıldıktan sonra kalan meblağın 1/10'undan fazla olamaz.

İkinci Temettü:

e) Net dönem karından, (a), (b), (c) ve (d) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçe ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

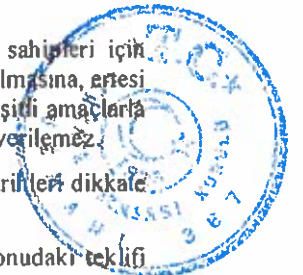
Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınmaz.

#### Koç Holding Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Avr. Anonim Şirketi  
İstanbul  
15/11/2024  
24



İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli topluluk stratejimiz, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %5'i pay sahiplerine nakden dağıtılır.

Esas Sözleşmemizin 19'uncu maddesi çerçevesinde, vergi öncesi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre ayrılan birinci temettüden sonra kalan tutar üzerinden Genel Kurul'da alınacak karar çerçevesinde en çok %2 oranında Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na pay verilir. Ayrıca, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen birinci temettüye hâle gelmemek şartıyla, vergi öncesi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve ödenmiş sermayenin %5'i indirildikten sonra kalan tutarın %3'ü intifa senedi sahiplerine tahsis edilir. Ancak intifa senedi sahiplerine ödenecek pay, safi kârdan birinci tertip yasal yedek akçe ve SPK düzenlemelerine göre hesaplanan birinci temettü indirildikten sonra kalan tutarın 1/10'undan fazla olamaz.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile yukarıda pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Koç Holding'in 22.03.2023 tarihli genel kurul toplantısında, pay sahiplerine 4.394.711.320,65 TL temettü ödenmesine, intifa senedi sahiplerine 2.090.363.132,93 TL tahsis edilmesine ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 15.000.000,00 TL tahsis edilmesine karar verilmiş olup kar payı ödeme tarihi 27 Mart 2023 olarak belirlenmiştir. Toplam 6.500.074.453,58 TL tutarındaki nakit ödemelerin tamamının TFRS'ye göre hesaplanan cari yıl kârından karşılanmasına, VUK'a göre tutulan kayıtlarda ise toplam 6.500.074.453,58 TL nakit ödemelerin 5.502.359.939,38 TL tutarındaki kısmının cari yıl kârından, bakiye 997.714.514,20 TL tutarındaki kısmının ise olağanüstü yedeklerden karşılanmasına karar verilmiştir.

#### ➤ Aygaz:

Kar dağıtım esasları aşağıda yer verilen Aygaz esas sözleşmesinin 17. maddesi ile kar dağıtım politikasında yer almaktadır:

#### Madde 17 - KÂRIN TESBİTİ VE DAĞITIMI

Şirket kar dağıtım konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket özel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Ödenmiş sermayenin sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü :

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü:



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye No: 2.535.898.050 TL

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınmaz.

#### Aygaz Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Aygaz'ın 20.03.2023 tarihli genel kurul toplantısında, pay sahiplerine 219.800.767,00 TL temettü ödenmesine karar verilmiş olup kar payı ödemesi tarihi 27 Mart 2023 olarak belirlenmiştir. VUK'a göre hazırlanan kayıtları esas alınarak ortaklara ödenecek toplam 219.800.767,00 TL kâr payının 12.510.349,67 TL tutarının cari yıl diğer kazançlarından ve bakiye 207.290.417,33 TL'lik kâr payının ise olağanüstü yedeklerden karşılanması, ayrılacak 20.881.072,87 TL'lik yedek akçenin ise 152.031,13 TL'lik kısmının dönem net kârından, bakiye 20.729.041,73 TL'nin ise olağanüstü yedeklerden karşılanması ve TFRS'ye göre oluşan kardan pay sahiplerine ödenen kâr payı ve ayrılan genel kanuni yedek akçe sonrası kalan 4.492.703.160,14 TL'nin geçmiş yıl karlarına aktarılmasına karar verilmiştir.

 Koc

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.050, TL

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

**21.6. Son 12 ayda bölünmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:**

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

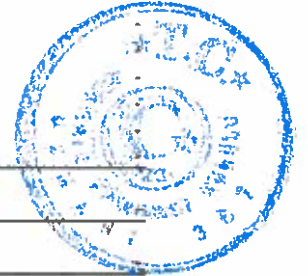
**21.7. Bölünme işlemi sonrası açılış bilançosu:**

➤ **Koç Holding:**

Bölünme işlemi sonrasında Koç Holding'in bilançosunda önemli bir değişiklik olmayacaktır. Halihazırda konsolidasyon kapsamında olan KFS, bölünme sonrasında da konsolidasyon kapsamında dikkate alınmaya devam edilecektir. Bu kapsamda bölünme işlemi sonrası devralan Koç Holding'in tahmini konsolide açılış bilançosu aşağıda yer almaktadır:

(Milyon TL)

|  | Bölünme öncesi<br>Koç Holding<br>Bilanço<br>31 Aralık 2022 | Bölünme sonrası<br>Koç Holding<br>Bilanço<br>31 Aralık 2022 | Bölünme<br>Etkisi<br>31 Aralık 2022 |
|--|--|---|-------------------------------------|
| Nakit ve nakit benzerleri                      | 151.618  | 151.618   | -                                   |
| Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı       | 130.959  | 130.959   | -                                   |
| Finansal yatırımlar                            | 24.145   | 24.145  | -                                   |
| Ticari alacaklar                               | 74.829   | 74.829  | -                                   |
| Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar      | 414.715  | 414.715   | -                                   |
| Türev araçlar                                  | 9.470  | 9.470   | -                                   |
| Stoklar  | 78.521   | 78.521  | -                                   |
| Diğer alacaklar                                | 11.795   | 11.795  | -                                   |
| Diğer dönen varlıklar                          | 86.003   | 86.003  | -                                   |
| Sabıh amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar   | 35   | 35  | -                                   |
| <b>Toplam dönen varlıklar</b>                  | <b>982.090</b>   | <b>982.090</b>  | <b>-</b>                            |
| Finansal yatırımlar                            | 229.232  | 229.232   | -                                   |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | 21.369   | 21.369  | -                                   |
| Ticari alacaklar                               | 1.119  | 1.119   | -                                   |
| Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar      | 212.975  | 212.975   | -                                   |
| Türev araçlar                                  | 13.271   | 13.271  | -                                   |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller                  | 358  | 358   | -                                   |
| Maddi duran varlıklar                          | 73.026   | 73.026  | -                                   |
| Maddi olmayan duran varlıklar                  | 23.486   | 23.486  | -                                   |
| Ertelenmiş vergi varlığı                       | 20.871   | 20.871  | -                                   |
| Diğer duran varlıklar                          | 4.797  | 4.797   | -                                   |
| <b>Toplam duran varlıklar</b>                  | <b>600.504</b>   | <b>600.504</b>  | <b>-</b>                            |
| <b>Toplam varlıklar</b>                        | <b>1.582.594</b>   | <b>1.582.594</b>  | <b>-</b>                            |



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sahipleri: 2.535.898.050.- TL.

(Milyon TL)

|   | Bölünme öncesi<br>Koç Holding<br>Bilanço<br>31 Aralık 2022 | Bölünme sonrası<br>Koç Holding<br>Bilanço<br>31 Aralık 2022 | Bölünme<br>Etkisi<br>31 Aralık 2022 |
|---|--|---|-------------------------------------|
| Kısa vadeli borçlanmalar  | 92.414   | 92.414  | -                                   |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vade'li kısımları   | 133.538  | 133.538   | -                                   |
| Ticari borçlar  | 102.839  | 102.839   | -                                   |
| Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar   | 707.203  | 707.203   | -                                   |
| Türev araçlar   | 7.433  | 7.433   | -                                   |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü  | 5.682  | 5.682   | -                                   |
| Kısa vadeli karşılıklar   | 6.495  | 6.495   | -                                   |
| Diğer borçlar   | 12.719   | 12.719  | -                                   |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler   | 77.332   | 77.332  | -                                   |
| <b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>   | <b>1.145.655</b>   | <b>1.145.655</b>  | -                                   |
| Uzun vadeli borçlanmalar  | 152.598  | 152.598   | -                                   |
| Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar   | 5.237  | 5.237   | -                                   |
| Türev araçlar   | 8.017  | 8.017   | -                                   |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü  | 4.025  | 4.025   | -                                   |
| Uzun vadeli karşılıklar   | 14.630   | 14.630  | -                                   |
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler   | 5.234  | 5.234   | -                                   |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>   | <b>189.741</b>   | <b>189.741</b>  | -                                   |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>   | <b>1.335.396</b>   | <b>1.335.396</b>  | -                                   |
| Özkaynaklar:  |  |   |                                     |
| Ödenmiş sermaye   | 2.536  | 2.536   | -                                   |
| Sermayeye düzeltme farkları   | 967  | 967   | -                                   |
| Geri alınmış paylar   | (19)   | (19)  | -                                   |
| Paylara ilişkin primler   | 9  | 9   | -                                   |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak<br>birikmiş diğer kapsamlı gelir/(giderler) | (3.509)  | (3.509)   | -                                   |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak<br>birikmiş diğer kapsamlı gelir/(giderler)    | 19.800   | 19.800  | -                                   |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler   | 683  | 683   | -                                   |
| Geçmiş yıllar karları   | 59.080   | 59.575  | (495)                               |
| Net dönem karı  | 69.806   | 70.306  | (500)                               |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar   | 149.353  | 150.348   | (995)                               |
| Kontrol gücü olmayan paylar   | 97.845   | 96.850  | 995                                 |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>   | <b>247.198</b>   | <b>247.198</b>  | -                                   |
| <b>Toplam kaynaklar</b>   | <b>1.582.594</b>   | <b>1.582.594</b>  | -                                   |



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

**Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi 2.535.898.050,- TL.

*[Signature]*

31 Aralık 2022

D.97

*[Handwritten mark]*

➤ **Aygaz:**

Bölünme işlemi sonrası Aygaz'ın tahmini konsolide açılış bilançosu aşağıda yer almaktadır:

| (Bin TL)                                       | Bölünme öncesi<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2022 | Bölünme sonrası<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2022 | Bölünme Etkisi<br>31 Aralık 2022 |
|--|--|---|----------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                               |  |   |                                  |
| <b>Dönen varlıklar</b>                         |  |   |                                  |
| Nakit ve nakit benzerleri                      | 1.826.605  | 1.826.605   | -                                |
| Finansal yatırımlar                            | 35.939   | 35.939  | -                                |
| Ticari alacaklar                               | 2.458.642  | 2.458.642   | -                                |
| Diğer alacaklar                                | 149.432  | 149.432   | -                                |
| Türev araçlar                                  | 85.754   | 85.754  | -                                |
| Stoklar  | 2.335.531  | 2.335.531   | -                                |
| Peşin ödenmiş giderler                         | 67.509   | 67.509  | -                                |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar         | 9.296  | 9.296   | -                                |
| Diğer dönen varlıklar                          | 479.199  | 479.199   | -                                |
| <b>Toplam dönen varlıklar</b>                  | <b>7.447.907</b>   | <b>7.447.907</b>  | -                                |
| <b>Duran varlıklar</b>                         |  |   |                                  |
| Finansal yatırımlar                            | 1.610.681  | 3.763   | (1.606.918)                      |
| Ticari alacaklar                               | 8.135  | 8.135   | -                                |
| Diğer alacaklar                                | 645  | 645   | -                                |
| Türev araçlar                                  | -  | -   | -                                |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | 6.262.099  | 6.262.099   | -                                |
| Maddi duran varlıklar                          | 983.577  | 983.577   | -                                |
| Kullanım hakkı varlıkları                      | 119.286  | 119.286   | -                                |
| Maddi olmayan duran varlıklar                  | 77.388   | 77.388  | -                                |
| Peşin ödenmiş giderler                         | 25.232   | 25.232  | -                                |
| Ertelenmiş vergi varlığı                       | 112.664  | 185.160   | 72.496                           |
| <b>Toplam duran varlıklar</b>                  | <b>9.199.707</b>   | <b>7.665.285</b>  | <b>(1.534.422)</b>               |
| <b>Toplam varlıklar</b>                        | <b>16.647.614</b>  | <b>15.113.192</b>   | <b>(1.534.422)</b>               |

| (Bin TL)   | Bölünme öncesi<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2022 | Bölünme sonrası<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2022 | Bölünme Etkisi<br>31 Aralık 2022 |
|--|--|---|----------------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                 |  |   |                                  |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                 |  |   |                                  |
| Kısa vadeli borçlanmalar                         | 1.034.642  | 1.034.642   | -                                |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | 1.754.229  | 1.754.229   | -                                |
| Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler | -  | -   | -                                |
| Ticari borçlar                                   | 4.009.912  | 4.009.912   | -                                |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 130.049  | 130.049   | -                                |
| Diğer borçlar                                    | 4.426  | 4.426   | -                                |



Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
29

114

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi  
Sermaye: 2.535.898.050,- TL.

|   |                  |                  |          |
|---|------------------|------------------|----------|
| Türev araçlar                           | -                | -                | -        |
| Ertelenmiş gelirler                     | 7.591            | 7.591            | -        |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü            | 17.052           | 17.052           | -        |
| Kısa vadeli karşılıklar                 | 458.837          | 458.837          | -        |
| <b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>  | <b>148.957</b>   | <b>148.957</b>   | <b>-</b> |
| <b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b> | <b>7.565.695</b> | <b>7.565.695</b> | <b>-</b> |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>        |                  |                  |          |
| Uzun vadeli borçlanmalar                | 809.873          | 809.873          | -        |
| Diğer borçlar                           | 126.235          | 126.235          | -        |
| Uzun vadeli karşılıklar                 | 288.833          | 288.833          | -        |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü            | 2.446            | 2.446            | -        |
| <b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b> | <b>1.227.387</b> | <b>1.227.387</b> | <b>-</b> |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>             | <b>8.793.082</b> | <b>8.793.082</b> | <b>-</b> |

| (Bin TL) | Bölünme öncesi<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2022 | Bölünme sonrası<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2022 | Bölünme Etkisi<br>31 Aralık 2022 |
|----------|--|---|----------------------------------|
|----------|--|---|----------------------------------|

| (Bin TL)  | Bölünme öncesi<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2022 | Bölünme sonrası<br>Aygaz Konsolide<br>Finansal Durum<br>Tablosu<br>31 Aralık 2022 | Bölünme Etkisi<br>31 Aralık 2022 |
|---|--|---|----------------------------------|
| <b>Özkaynaklar</b>  |  |   |                                  |
| Ödenmiş sermaye   | 219.801  | 205.906   | (13.895)                         |
| Sermaye düzeltme farkları   | 71.504   | 71.504  | -                                |
| Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)   | (7.442)  | (7.442)   | -                                |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)                               | 1.299.161  | 1.299.161   | -                                |
| Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)   | 1.328.768  | 1.328.768   | -                                |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları  | (48.691)   | (48.691)  | -                                |
| - Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıpları)                | 1.377.459  | -   | (1.377.459)                      |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar | (29.607)   | (29.607)  | -                                |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler                                 | 32.164   | 32.164  | -                                |
| Yabancı para çevrim farkları  | (45.494)   | (45.494)  | -                                |
| Riskten korunma kazanç (kayıpları)  | 3.811  | 3.811   | -                                |
| - Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)   | 3.811  | 3.811   | -                                |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılacak paylar    | 73.847   | 73.847  | -                                |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler   | 379.192  | 379.192   | -                                |
| Geçmiş yıllar kartarı   | 999.940  | 856.872   | (143.068)                        |
| <b>Net dönem karı (zararı)</b>  | <b>4.733.385</b>   | <b>4.733.385</b>  | <b>-</b>                         |
| <b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>  | <b>7.727.705</b>   | <b>6.193.283</b>  | <b>(1.534.422)</b>               |
| <b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>  | <b>126.827</b>   | <b>126.827</b>  | <b>-</b>                         |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>   | <b>7.854.532</b>   | <b>6.320.110</b>  | <b>(1.534.422)</b>               |
| <b>Toplam kaynaklar</b>   | <b>16.647.614</b>  | <b>15.113.192</b>   | <b>(1.534.422)</b>               |



31 Aralık 2022

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul  
*[Signature]*

**Koc**  
Aygaz Holding Anonim Şirketi  
Sermayesi: 2.535.898.000,- TL.  
*[Signature]*

## 22. BÖLÜNME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ

### 22.1. Yönetim organı kararları

#### ➤ Koç Holding:

Koç Holding'in Kısmi Bölünme işlemine ilişkin 30.05.2023 tarih ve 2023/19 sayılı yönetim kurulu kararı aşağıda yer almaktadır:

*Bağlı ortaklığımız Aygaz A.Ş.'nin ("Aygaz") aktifinde kayıtlı Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin ("KFS") sermayesinin %3,93'üne denk gelen 15.001.230,08 TL nominal değerli KFS payları, ortaklara pay devri modeliyle kısmi bölünme yoluyla, külli halefiyet ilkesi gereği bütün hak ve borçlarıyla, Şirketimize devredilecektir.*

*Kısmi bölünme işleminin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun bölünme müessesesini düzenleyen 159 ila 179. maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. maddeleri, 1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmesine;*

*Kısmi Bölünme işlemine ilişkin olarak;*

- 1. Bölünme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,*
- 2. Bölünme oranı ile değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde Şirketimizde yapılacak sermaye artırımını ile Aygaz'da yapılacak sermaye azaltımı tutarlarının tespitinde, SPK'nın II-23.2 Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümlerine uygun olarak KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan 30.05.2023 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına,*
- 3. Hazırlanan Bölünme Sözleşmesi ve Bölünme Raporu'nun Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,*
- 4. Bölünme suretiyle devralma nedeniyle Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 6.504.705-TL artırım ile 2.535.898.050-TL'den 2.542.402.755-TL'ye yükseltilmesine ve ihraç edilecek Şirketimiz paylarının karşılığı olarak Aygaz'ın KFS sermayesinde sahip olduğu KFS sermayesinin toplam %3,93'üne denk gelen payların Şirketimizce devralınmasına, ihraç edilen payların Aygaz'ın Koç Holding dışındaki ortaklarına verilmesine,*
- 5. Bölünme suretiyle devralma neticesinde yapılacak sermaye artışı nedeniyle Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili için SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve bu değişiklikleri içeren Ek-1'de yer alan yeni metnin bölünme işlemi için yapılacak Şirketimiz Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulmasına,*
- 6. Bölünme Sözleşmesi'nin, Bölünme Raporu'nun, işleme taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları, faaliyet raporları ile bağımsız denetim raporlarının, Uzman Kuruluş Raporu'nun ve SPK tarafından onaylı duyuru metninin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın Birleşme ve Bölünme Tebliği hükümleri uyarınca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulmasına,*
- 7. Türk Ticaret Kanunu'nun 171'inci maddesi ile 174'üncü ve 175'inci maddeleri uyarınca gerekli ilanların süresi içerisinde gerçekleştirilmesine,*
- 8. SPK'nın II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, devralan taraf olarak Şirketimizce devralınan KFS payları karşılığında yapılacak %0,26 oranındaki sermaye artırımını Tebliğ'deki %50'lik önemlilik eşiğine ulaşmadığından söz konusu bölünme işlemi ilgili Tebliğ kapsamında "önemli nitelikte işlem" sayılmayacağı ve Şirketimiz pay sahipleri için ayrılma hakkı doğmayacağı hususlarının kamuya açıklanmasına,*
- 9. Rekabet Kurumu düzenlemeleri gereği işlem "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem" sınıfında olduğundan Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına gerek olmadığına ve bölünme işlemi için SPK ve Ticaret Bakanlığı dışında başka bir kurumdan izin alınmasına gerek bulunmadığına,*
- 10. Bölünme işleminin ilgili düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi için, yukarıdaki maddelerde sayılanlar ile gerekli SPK ve Ticaret Bakanlığı başvuruları, gerekli her türlü resmi başvuru, bildirim, ilan ve kanuni işlemlerin yapılmasına,*



16 Mayıs 2023

Aygaz Anonim Şirketi  
İstanbul

116

Koç Holding Anonim Şirketi  
Sermaye Piyasası Kurulu  
No: 1, 3 6 7