



**ASTOR ENERJİ A.Ş.**  
**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**2022 YILI**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Ankara**  
**Mart 2023**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Astor Enerji Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;**

### 1) Görüş

Astor Enerji Anonim Şirketi ("Şirket") 1/1/2022-31/12/2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2022-31/12/2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmıyıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmıyıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emir Taşar'dır.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.  
A member firm of Grant Thornton



1 Mart 2023  
Ankara, Türkiye

## İ Ç İ N D E K İ L E R

<b>YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEęERLENDİRMEŐİ</b>	1 - 2
<b>A- GENEL BİLGİLER</b>	
1. Rapor Dönemi	3
2. Kurumsal Yapı	3
3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve Organizasyon	3
3.1. Halka Arz ncesi Şirket Mevcut Ortaklarının Sahip Oldukları Oy Hakları	4
3.2. Halka Arz Sonrası Ortaklık Yapısı	4
4. İmtiyazlı Paylar Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
4.1. Halka Arz Sonrası Ortaklık Yapısı	5
5. Organizasyon Yapısı	5
5.1. Halka Arz ncesi	5
5.2. Halka Arz Sonrası	6
6. Yönetim Kurulu, st Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler	6
6.1. Yönetim Kurulu yeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin Görev Süresi ile Görevde Bulunduğu Döneme İlişkin Bilgiler	7
6.1.1. Yönetim Kurulu yeleri	7
6.1.2. Yönetimde Söz Sahibi Personel - st Yönetim (2022)	7
6.1.3. Yönetimde Söz Sahibi Personel - st Yönetim (Şubat 2023 yeni atama)	8
6.2. Yönetim Kurulu yelerinin Görev ve Yetkileri	8
6.3. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu yelerinin Toplantılara Katılım Durumu	8
6.4. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım	8
6.5. TTK, SPK ve SPK'nın Kurumsal Yönetime İlişkin Düzenlemeleri ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler	9
6.6. Personel ve İŞçi Hareketleri Toplu Sözleşme Uygulamaları Personel ve İŞçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	9
7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	10
8. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	10
9. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	10 - 11
<b>B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAğLANAN MALİ HAKLAR</b>	11
1. Sağlanan Huzur Hakkı, cret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatler	11
<b>C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI</b>	12 - 13

<b>D-</b>	<b>ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	13
1.	Yatırım Faaliyetleri	13
1.1.	Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları	13
1.2.	2022 Yılında Tamamlanan Yatırımlar	13
1.3.	Devam Eden Yatırımlar	14
1.3.1.	GES Yatırımları	14
1.3.2.	Elektrikli Araç Sarj İstasyonu Yatırımları	14
1.4.	2023 – 2026 Dönemi Planlanan Yatırımlar	15 - 16
2.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri	17
3.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	17
4.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	17
5.	Hukuki ve Sosyal Konular	18
5.1.	Davalar	18
5.2.	İdari-Adli Yaptırımlar	18
5.3.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	18
<b>E.</b>	<b>FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER</b>	19
1.	Finansal Tabloların Özeti	19
1.1.	Bilanço	19 - 21
1.2.	Gelir Tablosu	22
1.3.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	23
2.	Mali Güç	24
3.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	24
4.	Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	25
5.	Kâr Payı Dağıtımı	25
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	26
6.1.	Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü	26 - 27
6.2.	Türkiye Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformatör Kapasitesindeki Artış (MVA)	28
6.2.1.	Pazar Segmentleri Bazında Transformatör Kapasiteleri	28
6.2.2.	Türkiye'nin İç Pazar Tüketimine Göre Pazar Büyüklüğü ve Pazar Payları	29
6.3.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	30
6.3.1.	Şirket'in Mevcut Üretim Tesislerindeki Üretim, Kapasite ve Kapasite Kullanım Oranları Şöyledir.	30
7.	Teşvikler	31
8.	İşletmenin Gelişimi	31 - 32
9.	Ürünler ve Başlıca Kullanım Alanları	33
10.	Satışlardaki Gelişmeler	33 - 34

<b>F.</b>	<b>RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEğERLENDİRMEĞİ</b>	35
1.	Risk Yönetimi Politikası	35
2.	İleriye Dönük Riskler	35
<b>G.</b>	<b>ĐİęER HUSUSLAR</b>	35
1.	Şirket Faaliyetlerini nemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	35
2.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında çıkan ıKâr çatışmaları ve Bu ıKâr çatışmalarını önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	36
3.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve evresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	36
4.	İlişkili Taraf İŞlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	36
5.	Paydaşlara Bilgi	36
6.	Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	37



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Değerli Paydaşlarımız,

2022 yılı gerek Astor Enerji A.Ş. yönetimi gerekse tüm çalışanlarımız için son derece yoğun çalışmaların yapıldığı, sinerji ve heyecan dolu bir yıl olmuştur. İş kapasitemizdeki büyümeye paralel olarak alınan siparişlerdeki artış ve yanı sıra hisselerimizin Ocak 2023 itibariyle tamamlanan halka arzına yönelik çalışmalarımız söz konusu heyecanımızın temel dinamikleri olmuştur.

Başarılı bir halka arz sürecinin akabinde, ülkemizde yaşanan deprem felaketi, başardığımız işlerin verdiği gururu idrak ederken bizleri derinden üzmüştür. Astor Ailesi olarak, tüm ulusal ve uluslararası camianın gösterdiği dayanışma ruhuyla, tüm imkanlarımızla afet bölgesindeki STK ve depremzedelere destek verilmiştir. Günlük ihtiyaçların karşılanmasına yönelik verdiğimiz desteğin yanı sıra, özellikle elektrik enerjisi vermeyi teminen teknik ekiplerimizin Kahramanmaraş, Gaziantep ve Hatay'da kurduğu trafoların ivedilikle devreye alınması yaptığımız işe ayrıca anlam katmış, içimizdeki hüznün bir nebze azalmasına katkı sağlamıştır.

Astor Enerji 40 yılı yakın bilgi birikimi ile transformatör imalat ve satışı yaparak elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, yenilikçi ve dünya çapında ülkemizi başarı ile temsil eden bir firmadır. Sektörün öncü bir kuruluşu olarak; 2009 yılına kadar dağıtım transformatörleri üretimi yapan firmamız, bu tarihten itibaren gerek üretim tesisleri gerekse teknolojik yatırımlarına hız vermiş bu bağlamda büyük önem verdiğimiz Ar-Ge çalışmalarına yönelik faaliyetlerini arttırmıştır.

Elde ettiğimiz tecrübe ile üretim ve kalite politikamızı birleştirerek transformatör üretimimiz yanı sıra, 2017 yılından itibaren Orta Gerilim Anahtarlama Ürünleri ve Kompakt Trafo Merkezlerinin üretim ve satışına başlanmıştır. 2020 yılında taşındığımız ve halen üretim faaliyetimizi sürdürdüğümüz tesisimiz, kendi enerjisini de üreten çatı GES'i ile, 140.000 m<sup>2</sup>'lik alan üzerine kurulu son derece modern teknoloji ile donatılmış 105.000 m<sup>2</sup> 'lik kapalı alanda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yarattığı fonları yatırımlarına, dolayısıyla teknik ve kurumsal kapasitesini geliştirmeye kullanan şirketimiz, iç piyasanın yanı sıra 90'dan fazla ülkeye ihracat yaparak, şirketimiz ve ülkemiz adına memnuniyet verici bir noktaya ulaşmıştır.

Tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi, sürekli gelişimi en temel ilke olarak benimsediğimiz vizyonumuzla faaliyetlerimiz hız kesmeden devam edecektir. Başarıyla gerçekleştirdiğimiz halka arz bu anlayışımızın devamı niteliğindedir.

Şirket hisselerimiz 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır. Toplam halka arz büyüklüğü 2.625.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Halka arz edilen 210.000.000.- TL nominal değerli payların 34,5 katına denk gelen 7.2 Milyar TL nominal değerli pay talebi gelmiştir. Dağıtım esas tahsisat oranları ise yurt içi bireysel yatırımcılar için %39,2, şirket çalışanları için %4,0, yurt içi kurumsal yatırımcılar için %44,3 ve yurt dışı kurumsal yatırımcılar için ise %12,5 olarak gerçekleşmiştir.

Bugüne kadar ağırlıklı olarak özkaynaklarıyla büyümeye öncelik veren şirketimiz, yeni hissedarlarımızın katılımıyla sağladığı kaynağı, yine sabit kıymetlerinin ve işletme sermayesinin güçlendirilmesi için kullanarak yoluna güçlü adımlarla devam edecektir. Bu vesile ile şirketimize güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Astor Ailesi olarak bu güvene layık olmak için tüm gayretimiz ve heyecanımız ile çalışmaya devam edeceğimizi belirtmek isterim.

Bu vesile ile ülkemizde meydana gelen deprem felaketinde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yaralılarımıza acil şifalar, yakınlarına ve ülkemize baş sağlığı dilerim. Tüm temennimiz yaralarımızın ulusça gösterilen gayret ve dayanışma ile en kısa sürede sarılmasıdır.

Sözlerimi tamamlarken, Astor'un elde ettiği başarılı neticelerde payı olan tüm paydaşlarımıza ve özverili çalışmalarına yakından tanık olduğum çok kıymetli Astor çalışanlarının her birine ayrı ayrı teşekkür ederim.

Ankara, Şubat 2023

Saygılarımla,

Feridun GEÇGEL

Yönetim Kurulu Başkanı



## A- GENEL BİLGİLER

Ankara'da üretim faaliyetlerine devam eden Astor Enerji A.Ş. (ASTOR) 140.000 m<sup>2</sup> lik arsa üzerine kurulu, 105.000 m<sup>2</sup> 'lik kapalı alanda tek çatı altında Avrupa'nın öncü transformatör üretim tesislerinden birine sahiptir.

Astor, Yağlı Tip Dağıtım Transformatörleri, Dökme Reçineli Kuru Tip Transformatörleri, Güç Transformatörleri, Orta Gerilim Anahtarlama Ürünleri, Kompakt Trafo Merkezleri, RMU, Metal Clad üretimi yapmaktadır.

İSO-500 2021 yılı verilerine göre 147. en büyük sanayi kuruluşu olan şirket, transformatör ve anahtarlama ürünleri üreticileri bazında sıralamaya bakıldığında ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Yurt içi piyasadaki güçlü konumu yanı sıra 90'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Bu yönleriyle Astor Enerji 40 yıla yakın bilgi birikimi ile transformatör imalat ve satışı yaparak elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, yenilikçi, dünya çapında ülkemizi başarı ile temsil eden bir firmadır.

### 1. Rapor Dönemi

Bu rapor 01/01/2022 – 31/12/2022 dönemi faaliyetlerini içermekle birlikte, şirketimiz için dönüm noktası olan Halka Arz nedeniyle bu dönemde gerçekleşen değişimlere ve önemli nitelikteki gelişmelere de yer verilmiştir.

### 2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	: Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 371935
Adres	: Alcı OSB Mah. 2001 Cad. A Blok No: 5/A Sincan/Ankara
İletişim Bilgileri Telefon – Faks	: +90 312 267 01 56 - +90 312 267 00 34
İnternet Sitesi	: <a href="https://astoras.com.tr">https://astoras.com.tr</a>

### 3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.250.000.000.-TL
Ödenmiş Sermaye	: 850.000.000.-TL

Şirketimizin 4.250.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 850.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayenin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 998.000.000.-TL ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 148.000.000.-TL nominal değerli paylar ile mevcut ortak Feridun GEÇGEL'e ait 27.000.000.-TL nominal değerli paylar ve ek pay satışına konu Feridun GEÇGEL'e ait 35.000.000.-TL nominal değerli payların ihracına ilişkin hazırlanan izahname ile tasarruf sahiplerine satış duyurusunun SPK'nın 22.12.2022 tarihli ve 76/1849 sayılı kararı ile onaylanması ile başlatılan sermaye artırımını, mevcut pay satışı ve ek pay satışı işlemleri tamamlanarak çıkarılmış sermayesi 998.000.000.-TL ye ulaşmıştır.

Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 998.000.000.-TL olduğunu gösteren esas sözleşmesi'nin sermayeye ilişkin 6. maddesinin değişikliği ve sermaye artırımının tamamlandığına ilişkin Yönetim Kurulu'muzun 26.01.2023 tarih, 2023/05 sayılı kararı SPK tarafından onaylanarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

### 3.1. Halka Arz Öncesi Şirket Mevcut Ortaklarının Sahip Oldukları Oy Hakları

Pay Sahibi	Sermayedeki Payı			Oy Hakkı	
	Grup	Tutar (TL)	Oran (%)	Miktar	Oran (%)
Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	20	850.000.000	55,6
	B	680.000.000	80	680.000.000	44,4
TOPLAM		850.000.000	100	1.530.000.000	100

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye istemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.08.2022 tarih ve 45/1242 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Kayıtlı sermaye tavanı 4.250.000.000.- TL olup, her biri 1 (bir) TL değerinde 4.250.000.000 adet paya ayrılmıştır. Kayıtlı sermaye tavan izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

**Halka arz öncesi** Şirketin çıkarılmış sermayesi 850.000.000.- TL olup, muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerli 850.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu payların 170.000.000 adedi (A) Grubu, 680.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. A Grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

**Halka arz sonrası** Şirketin çıkarılmış sermayesi 998.000.000.- TL olup, muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu payların 170.000.000 adedi (A) Grubu, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. A Grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

### 3.2. Halka Arz Sonrası Ortaklık Yapısı

Şirket Yönetim Kurulu'nun 01.12.2022 tarih ve 2022/17 sayılı kârarı ile sermaye artırımını yoluyla halka arz gerçekleştirilmiştir.

Şirket hisseleri 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrasında Şirket sermaye yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Ortağın Unvanı	Grup	Halka Arzdan Önce		Grup	Halka Arzdan Sonra	
		TL	%		TL	%
Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	20	A	170.000.000	78,96
	B	680.000.000	80	B	618.000.000	
Halka Açık Kısım		.-	.-		210.000.000	21,04
<b>Toplam</b>		<b>850.000.000</b>	<b>100</b>		<b>998.000.000</b>	<b>100</b>

#### 4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Söz konusu A grubu pay imtiyazı halka arz öncesi mevcut olup, halka arz sonrası dönemde de aşağıdaki paragrafta belirtildiği şekilde devam etmektedir.

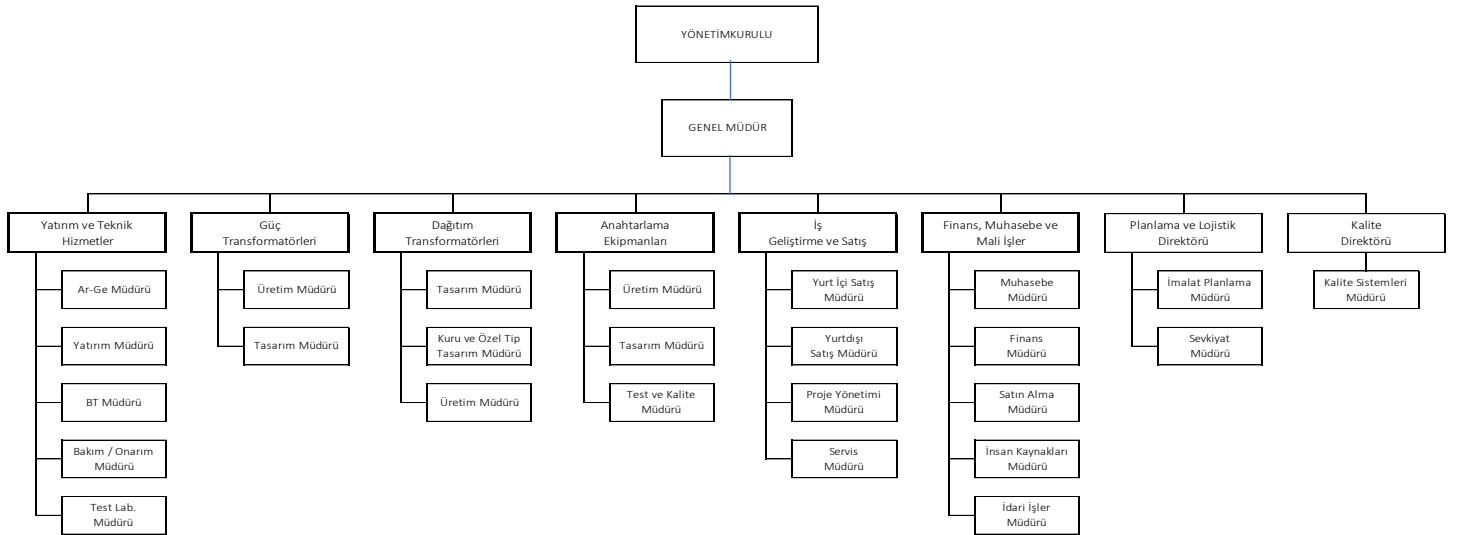
Şirket'in hâkim ortağı olan Feridun GEÇGEL yönetim hakimiyetine sahiptir. Bunun yanı sıra, esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000.-TL nominal değerdeki payların 170.000.000.-TL'si (A) Grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylara Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. (B) Grubu sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır.

Şirket, 09.12.2022 tarihli ve 2022/25 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapmayacağını, halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini ve bu süre boyunca Şirket tarafından yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

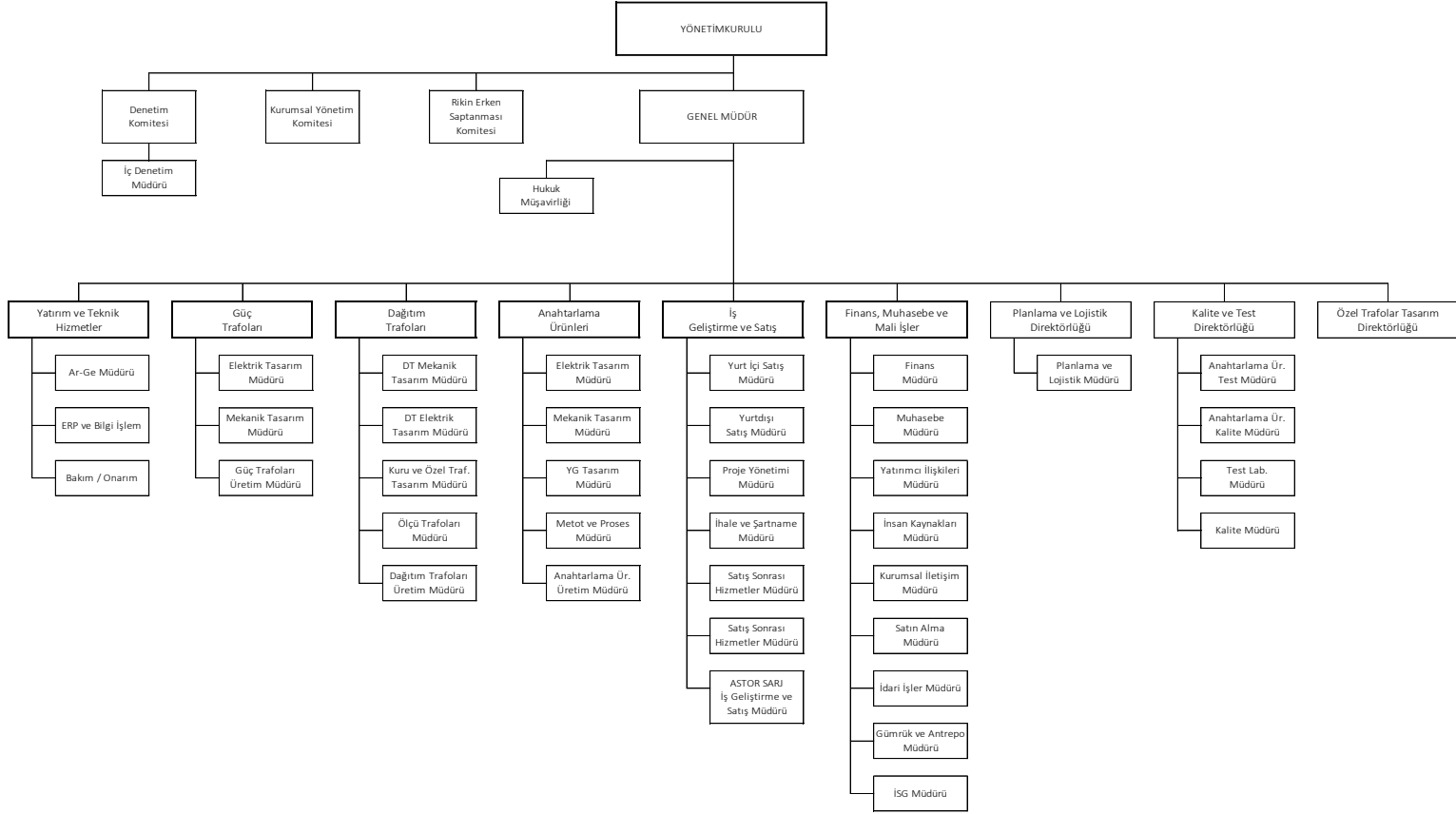
#### 5. Organizasyon Yapısı

Şirketin organizasyon yapısı, Kurumsal Yönetim Komitesinin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun 16.02.2023 tarih ve 2023/06 sayılı kararı ile halka arz sonrası yeniden düzenlenmiş olup, halka arz öncesi ve sonrası yapı aşağıda görüldüğü şekliyle kabul edilmiştir.

##### 5.1. Halka arz öncesi



## 5.2. Halka Arz Sonrası



Yönetim Kurulu'nun 16/02/2023 tarih ve 2023/06 sayılı Kârarı ile kabul edilmiştir.

## 6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak suretiyle Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır.

19.09.2022 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında Şirket esas sözleşmesinde değişiklikler yapılmıştır. Böylelikle, Şirket'in güncel esas sözleşmesi oluşturulmuştur.

Söz konusu genel kurul Kararı 26.09.2022 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek, 29.09.2022 tarih ve 10671 sayılı TTSG' de ilan edilmiştir.

## 6.1. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin Görev Süresi ile Görevde Bulunduğu Döneme İlişkin Bilgiler:

### 6.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.09.2022	19.09.2025
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.09.2022	19.09.2025
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Özgür ULUPINAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
S.Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 19.09.2022 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile üç (3) yıllığına seçilmiştir. Söz konusu toplantı kararı neticesinde bir (1) yıllığına görev dağılımı yapılarak Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı seçilmiştir.

### 6.1.2. Yönetimde Söz Sahibi Personel - Üst Yönetim (2022)

Adı Soyadı	Görev
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür
Olca DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı (Finans, Muhasebe ve Mali İşler)
Fatih IŞIK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Üretim ve Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Üretim-Dağıtım Transformatörleri)
Emrah ARSLAN	Genel Müdür Yardımcısı (Üretim-Güç Transformatörleri)
Bekir Arda ÇALUK	Mali İşler Yöneticisi
Murat İYİPİLAVCI	Kalite Direktörü
Cengiz İNANGİL	Planlama ve Lojistik Direktörü
Erhan KÂRABAŞ	Test Müdürü
Yıldız ÇALIŞKAN	İnsan Kaynakları Müdürü
Murat YAZICI	Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) & Bilgi İşlem Müdürü

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri <https://astoras.com.tr/tr/astor/yonetim-kurulu> adresinde yer almaktadır.

Üst yönetimde 2022 dönemi içerisinde Finans, Muhasebe ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna yeni bir görevlendirme yapılmıştır.

Şubat 2023 itibarıyla yapılan görev değişiklikleri ve yeni görevlendirmeler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

### 6.1.3. Yönetimde Söz Sahibi Personel - Üst Yönetim (Şubat 2023 yeni atama)

Şirketin Halka arzı sonrasında, organizasyon yapısında değişikliğe gidilmiş, Finans ve Muhasebe bölümleri ayrılmış bununla birlikte “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” oluşturulmuştur. Kalite ve Test Direktörlüğü, Kalite, Test Laboratuvarı yöneticiliklerine yeni görevlendirmeler yapılmıştır.

Ayrıca Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerden Denetimden Sorumlu Komiteye bağlı olarak İç Denetim Birimi oluşturulmuş, İç Denetim Yönergesi oluşturularak, İç Denetim faaliyetlerine başlamıştır.

Adı Soyadı	Görev
Bekir Arda ÇALUK	Finans Müdürü
Mesut KAYA	Muhasebe Müdürü
Erhan KÂRABAŞ	Kalite ve Test Direktörü
Halim ÖZKAN	Test Laboratuvarı Müdürü
Kübra DEDEOĞLU	Kalite Müdürü
Nevzat GÜLTEKİN	İç Denetim Müdürü
Recep GÜLEÇ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

### 6.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

### 6.3. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu tarafından 01.01.2022 – 31.12.2022 itibarıyla 5 defa toplanmış ve 27 adet karar alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara düzenli olarak biçimde iştirak etmiştir. Bu kararlardan 12 adedi oy birliği, 15 adedi ise oy çokluğu ile alınmıştır.

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

### 6.4. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

Dönem Sonu Personel Sayısı	2019	2020	2021	2022
Mavi Yaka	665	845	1070	1.210
Beyaz Yaka	150	180	260	321
<b>Toplam</b>	<b>815</b>	<b>1.025</b>	<b>1.330</b>	<b>1.531</b>

31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam 1.531 çalışan içerisinde Ar-Ge merkezi personel sayısı 121'dir. Ar-Ge merkezi kapsamında; 98 Ar-Ge Araştırmacı, 14 Ar-Ge Teknisyen ve 9 Ar-Ge Destek Personeli görev yapmaktadır.

### 6.5. TTK, SPK ve SPK'nın Kurumsal Yönetime İlişkin Düzenlemeleri ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2022 tarih ve 2022/11 sayılı kararı ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi,
- Denetimden Sorumlu Komite,

oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir. Komitelere ilişkin çalışma esasları <https://astoras.com.tr> internet adresinde yer almaktadır.

25.01.2023 tarih ve 2023/05 nolu YK kararı ile;

**Kurumsal Yönetim Komitesi'ne;** Bağımsız YK Üyeleri Salih Tuncer Mutlucan (Başkan), Özgür Ulupınar ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Genel Müdür Yardımcısı Olcay Doğan,

**Denetimden Sorumlu Komiteye;** Salih Tuncer Mutlucan (Başkan) ve bağımsız Y.K. Üyesi Özgür Ulupınar,

**Riskin Erken Saptanması Komitesine;** Bağımsız YK Üyesi Özgür Ulupınar (Başkan), bağımsız YK üyesi Salih Tuncer Mutlucan ve Genel Müdür Yardımcısı Olcay Doğan atanmışlardır.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda 3 kere, Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 3 ayda bir, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise en az 2 ayda bir toplanarak işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda yönetim kurulunu bilgilendirecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

### 6.6. Personel ve İşçi Hareketleri Toplu Sözleşme Uygulamaları Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla 8.172.522.-TL, 16.193.751.-TL ve 28.388.690.-TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde bir önceki yıla göre %98,1, 31.12.2022 itibarıyla 2021 yılsonuna kıyasla %75 artış göstermiştir.

Şirket'in yeni yatırımları ve kapasite artışına paralel olarak, tüm iş birimlerinde ek personel alımı gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında inşaatı bitirilen mekanik fabrika yatırımıyla birlikte ek istihdam sağlanmış, önceki yıla göre çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar bakiyesi buna bağlı olarak artış göstermiştir.

Şirket büyüme hedefleri doğrultusunda çalışan sayısındaki artışlara bağlı olarak kıdem tazminatı karşılıkları da yıllar itibarıyla artış göstermiş olup 2020 yılında 7.441.036.-TL, 2021 yılında 9.689.869.-TL ve 2022 yılında 20.100.894.-TL şeklinde gerçekleşmiştir.

Dönemler itibarıyla personel giderlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22
Personel Giderleri (TL)	68.565.982	129.729.497	268.012.390

## 7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Astor “Tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi, sürekli gelişimi en temel ilke olarak benimseyerek ülkemizi temsil eden bir dünya markası olma” vizyonu çerçevesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ni benimseyerek daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Mevzuat uyarınca (Tebliğ No: II-14.1) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu düzenleme yükümlülüğü çerçevesinde, söz konusu Rapor, İşbu Yönetim Kurulu Faaliyet Raporumuz ile birlikte KAP’ta ve şirketimiz web sayfasında Yatırımcı İlişkileri başlığı altında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

## 8. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket Yönetim Kurulu’nun 19.09.2022 tarih ve 2022/11 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

2023 yılı içerisinde Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Usul ve Esasları kapsamında İç Denetim birimi oluşturulmuş ve İç Denetim Yönergesi hazırlanmıştır. Söz konusu birimin yöneticisi atanarak çalışmalarına başlamıştır. Bahsi geçen Yönerge ile Şirketin hedeflerine, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak; üretim ve faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlık ve kaynakların korunması, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği ve bütünlüğünün sağlanması amaçlanmıştır.

## 9. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.03.2021 tarihli genel kurul kararıyla Şirket’in unvanı güncel olarak kullanılan “Astor Enerji Anonim Şirketi” olarak değiştirilmiş olup, unvan değişikliği 05.03.2021 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek aynı tarihte 10281 sayılı TTSG’ de ilan edilmiştir.

Şirket, 14.12.2021 tarihli Genel Kurul kararıyla, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 19 ve 20’nci maddeleri, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 159-179. maddeleri ve Ticaret Sicil Yönetmeliği uyarınca hazırlanan Bölünme Raporu ve Bölünme Planı ile Serbest Muhasebeci Müşavir Raporunda yapılan açıklamalar çerçevesinde bölünme ile eş zamanlı kurulan Aserva Danışmanlık ve Ticaret Anonim Şirketi’ne (Aserva) 15.305.059.- TL net mukayyet değerli taşınmazları aynı sermaye olarak koymuştur. Buna bağlı olarak şirket sermayesi, 15.305.058.- TL tutarında eş zamanlı olarak geçmiş dönem kârlarından artırılmak suretiyle 200.000.000.- TL’ye yükseltilmiştir. Eş zamanlı sermaye artırım ve azaltımına ilişkin esas sözleşme değişikliği, 22.12.2021 tarihinde Ankara ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek aynı tarihte 10478 sayılı TTSG’ de ilan edilmiştir.

29.12.2021 tarihli Genel Kurul kararıyla, mevcut 200.000.000.-TL tutarındaki sermaye, 10.695.281.- TL’si özel fonlar hesabından, 312.341.447.- TL’si geçmiş yıl Kârları hesabından, 326.139.268.- TL’si yeniden değerlendirme artış fonundan, 824.003.- TL’si olağanüstü yedeklerden olmak üzere 850.000.000.- TL’ye çıkarılmıştır. Karar 31.12.2021 tarihinde Ankara ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 10485 sayılı TTSG’ de ilan edilmiştir.

05.05.2022 tarihli Genel Kurul Kararıyla, Şirket’in T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) nezdinde gerçekleştirdiği şarj ağı işletmecisi lisansı başvurusu çerçevesinde, Şirket esas sözleşmesine “Pay ve Pay Senetlerinin Devri”, “Birleşme ve Bölünme Hükümleri”, “Esas Sözleşme Değişikliği” ve “Pay Senetlerinin Nev’i” başlıklı maddelerinin eklenmesine karar verilmiştir. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 10.05.2022 tarihinde Ankara ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 12.05.2022 tarih ve 10576 sayılı TTSG’ de ilan edilmiştir.



28.07.2022 tarihli genel kurul kararıyla, Şirket sermayesinde 326.139.269.-TL tutarında eş zamanlı sermaye azaltımı ve artırımı gerçekleştirilmiştir. Şirket sermayesinden 326.139.269.- TL maddi duran varlık yeniden değerlendirme artış fonundan azaltılarak eş zamanlı olarak artırılan 326.139.269.-TL'lik kısmın 2020 ve 2021 yılları geçmiş yıl kârlarından karşılanmasına karar verilmiştir. Bu çerçevede sermaye maddesinde gerçekleştirilen esas sözleşme tadili 08.08.2022 tarihinde Ankara ticaret sicil müdürlüğünce tescil edilerek 09.08.2022 tarih ve 10635 sayılı TTSG' de ilan edilmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin sermaye piyasası mevzuatı ile uyumlu hale getirilmesi ve Şirket'in 4.250.000.000.- TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanıyla kayıtlı sermaye sistemine geçmesi amacıyla, SPK ve Ticaret Bakanlığı'nın izin ve onayları sonrasında 19.09.2022 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında Şirket esas sözleşmesinde değişiklikler yapılmıştır. Böylelikle, Şirket'in güncel esas sözleşmesi oluşturulmuştur. Sözleşme değişikliğine ilişkin genel kurul kararı 26.09.2022 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek, 29.09.2022 tarih ve 10671 sayılı TTSG' de ilan edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 25.08.2022 tarih ve 45/1242 sayılı iznine istinaden kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir. Şirketin çıkarılmış sermayesi 850.000.000.-TL' den 998.000.000.-TL'ye çıkarılarak sermayeyi temsil eden paylar, payların grubu ve imtiyazı yeniden belirlenmiştir. Buna ilişkin tadil metni 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

## B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### 1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır.

	2020	2021	2022
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	360.000	600.000	980.000
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	1.974.906	2.427.107	4.828.477
<b>Toplam</b>	<b>2.334.906</b>	<b>3.027.107</b>	<b>5.808.477</b>

Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücretler ve yan hakların açıklanmamasında Kişisel Verilerin Korunması Kanunu açısından korunması gereken hak ve menfaatleri ile Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca şeffaflık gerekliliği açısından pay sahipleri ile menfaat sahiplerinin bilgi alma hakları arasında, ölçülülük ilkesi dikkate alınarak bir denge kurulması amaçlanmıştır.

Ayrıca, Yönetim Kurulu Üyeleri için ücretlendirme her yıl Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Üst düzey yöneticilere ve Yönetim Kurulu Üyelerine yapılan ödemeler finansal tablo dipnotlarında toplu bir biçimde kamuya açıklanmaktadır. Rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilen kişisel bazda ücretlerin açıklanması, ülkedeki genel uygulamalara paralel olacak şekilde belirlenecektir.

## C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Dünya’da ve Türkiye’de artan enerji ihtiyacının ve Şirket’in çevreye duyarlı uygulamalarının yanı sıra, çevreye karşı duyarlılığın artması enerji sektöründe de kanuni düzenlemeleri artırmakta olup, çevreye duyarlı malzemelerin ve teknolojilerin kullanılması şart koşularla birlikte yeni tasarımlar ve kalite belgeleri talep edilmektedir. Özellikle ülkemizde işgücü maliyetinin AB ülkelerine nazaran düşük olması ve güncel kur değişimleri sonrasında ülkemizin uzak doğu ile rekabet edebilecek konuma gelmesi nedeniyle, küresel bazda rekabet kapsamında uygun maliyetli ve kaliteli ürünlerin imalatı için Ar-Ge harcamaları önem arz etmektedir.

Şirket 2016 yılında açmış olduğu Ar-Ge merkezi ile yıllık Ar-Ge harcamalarını sürekli arttırarak 2021 yılında yaklaşık 60 milyon TL’lik harcaması ile Turkishtime (<https://turkishtimedergi.com/arge250/>) tarafından hazırlanan, “*Türkiye’nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan*” Şirketleri araştırmasına göre; Türkiye’deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında Ar-Ge harcamaları bakımından 39. Sırada yer almıştır.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu “OSBÜK” tarafından 2022 yılında yapılan OSB Yıldızları Araştırma sonuçlarına göre ülkemizdeki mevcut OSB’ler arasında en çok Ar-Ge harcaması yapan firma sıralamasında Astor 8. sıradadır.

Ar-Ge harcamaları 2022 yılında 112 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Astor, fabrikalarının inşası sürecinde üretimde verimliliği arttıran makine yatırımlarına devam etmiştir. Bu bağlamda ulusal ve uluslararası alanda kalite belgelerini de temin etmiştir.

Şirket aşağıda listelenen 5 adet Kalite Yönetim Sistemine sahiptir.

- ISO 9001 : 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 : 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 : 2015 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 : 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 17025 : 2012 Akreditasyon Sertifikası

Şirketimizin kalite politikasıyla ilgili daha fazla bilgi <https://astoras.com.tr/tr/kalite-astor/> adresinde verilmektedir.

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojiye tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatör ve orta gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine kesintisiz devam etmektedir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla;

- TÜBİTAK destekli 22 adet tamamlanan,
- TÜBİTAK Sipariş usulü Ar-Ge destek başvurusu kapsamında 1 adet,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 74 adet tamamlanan ve
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 31 adet,

Devam eden Ar-Ge projesi bulunmaktadır.

Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m<sup>2</sup>’dir.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir.

Ar-Ge merkezi kapsamında 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplamda 121 personel istihdam edilmektedir. Şirket, özellikle yüksek lisans ve doktora çalışmalarını teşvik ederek konusunda yetkin personel ile Ar-Ge bilgi birikimini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Patent ve faydalı model başvuruları ile fikri mülkiyet haklarının korunması konusunda önemli çalışmalar yapılarak bu konuda Ar-Ge merkezi personeli teşvik edilmektedir. Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, Üniversite - Sanayi iş birliği çerçevesinde ülkemizin çok önemli üniversiteleri (İstanbul Teknik Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Düzce Üniversitesi) ve üniversite öğretim üyeleri ile çalışmalarına devam etmektedir.

## D- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 1. Yatırım Faaliyetleri

#### 1.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Üretim kapasitesinin (makine/ekipman alınması) ve verimliliğinin (robotik dizim sistemleri ve talaşlı imalat gibi) artırılması, yeni ürün hatlarının (ölçü gerilim trafo üretim hattı ve test merkezi ile mevcut üretimin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik yatırımlar kapsamında 2022 yılı içerisinde yapılan yatırımlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yatırım Grubu	Tutarı
Orta Gerilim Ölçü Trafoları Üretim Tesisi	₺723.480
Talaşlı İmalat Bölümü Yatırımları	₺22.126.069
Üretim Kapasite Verimlilik Artışı	₺41.204.854
Üretim ve Sürdürülebilirlik	₺8.815.085
<b>Toplam</b>	<b>₺72.869.488</b>

#### 1.2. 2022 yılında tamamlanan yatırımlar

Yatırım Türü	Yatırım Yılı	Tutarı (TL)	Tamamlanma Derecesi (%)	Finansman Şekli
Astor Mekanik Fabrika Çatı GES	2022	₺23.624.897	Tamamlandı	Özkaynak
Talaşlı İmalat Bölümü Yatırımları	2022	₺7.553.638	Tamamlandı	Özkaynak
Mekanik Fabrika Yatırımları	2022	₺1.987.930	Tamamlandı	Özkaynak
Orta Gerilim Ölçü Trafoları Üretim Tesisi	2022	₺4.000.000	Tamamlandı	Özkaynak
Robotik Dizim Sistemleri	2022	₺6.413.507	Tamamlandı	Özkaynak
Dağıtım Transformatörleri Otomatik Kumlama Sistemi Yatırımı	2022	₺2.475.835	Tamamlandı	Özkaynak
Dağıtım Transformatörleri Boya Fırınları	2022	₺1.671.130	Tamamlandı	Özkaynak
Brülör Yenileme Yatırımı	2022	₺1.671.130	Tamamlandı	Özkaynak
Uzaktan Kumandalı Hidrolik Kaldırılmalı Taşıyıcı Sistem Yatırımı	2022	₺1.884.610	Tamamlandı	Özkaynak

### 1.3. Devam Eden Yatırımlar

#### 1.3.1. GES Yatırımları

Ankara ili Balâ ilçesinde satın alımı gerçekleştirilen arsa üzerine 13.950 kWe/17.732kWp gücünde arazi üzeri güneş enerjisi santrali yatırımı kapsamında;

2022 yılı içerisinde arsa alım bedeli olarak 7.1 Milyon TL'lik ödeme gerçekleştirilmiştir.

Elektrik-mekanik proje çalışmalarına başlanmış, ÇED ve İmar Planı başvuru süreçleri ilgili kamu kurumları nezdinde başvuru işlemleri yapılmıştır. 2023 yılı içerisinde solar invertör ve solar panel siparişleri ilgili proje onaylarına istinaden verilmiştir.

#### 1.3.2. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları

Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; Dönemler itibariyle yapılan yatırım tutarlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yıllar	Yapılan Yatırım Tutarı
2022	₺10.979.856
2023*	₺12.388.226
<b>Toplam</b>	<b>₺23.368.082</b>

\* 2023 Yılı Şubat ayı sonu itibariyle

2022 yılı sonu itibariyle Ankara ve Tekirdağ illerinde kurulumu tamamlanmış ve devreye alınmış elektrikli araç şarj istasyonu slot sayısı toplam 14 iken, 2023 yılı Şubat ayı sonu itibariyle İstanbul, Antalya, Şanlıurfa ve Muğla illerinde de kurulum ve devreye alınma işlemleri tamamlanmış EPDK sistemine kayıtlı elektrikli araç şarj istasyon sayısı 46'ya ulaşmıştır.

Dönem	22kW Ünite - Adet	160kW Ünite - Adet	Slot - Adet
2022	8	3	14
2023	2	15	32
<b>Toplam</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>46</b>

2023 yılı sonu itibariyle AC/DC olmak üzere en az 100 Slot istasyon kurulumunu tamamlayarak aynı anda 100 adet elektrikli aracın ASTOR Şarj markası ile hizmet alması hedeflenmektedir.

#### 1.4. 2023 – 2026 Dönemi Planlanan Yatırımlar

Üretim kapasitesinin ve verimliliğinin artırılması, yeni ürün hatlarının kurulması ile mevcut üretimin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik önümüzdeki dönemde yapılması planlanan tahmini yatırım tutarlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Belirtilen dönem içerisinde ihtiyaçlara göre belirtilen yatırım kalemlerinde değişiklikler söz konusu olabilecektir.

Sıra	Yatırımın Adı	Yatırımın Gerekçesi	Tahmini Bütçe	Yıl
1	Orta Güç Transformator Test Merkezi	Üretim Kapasitesinin Artırılması- Artan üretime bağlı olarak rutin ve kabul testlerinin yapılması amaçlanmıştır.	\$1.000.000	2023
2	Orta Gerilim Ölçü Trafoları Üretim Tesisi	Üretim verimliliği ve yeni ürün çeşidi- Orta gerilim anahtarlama ürünleri pazarı gün geçtikçe artan bir pazardır. Üretimlerde kullanılan akım gerilim trafoları çok çeşitli olup dış tedarik yolu ile sağlanmaktadır. İlgili ürünlerin Astor markası ile yapılması başlangıçta tedarik süreleri, kalitesini ve üretim verimliliğini arttıracak daha sonraki aşamalarda satış imkanları doğurarak yeni ürün satışı sağlanabilecektir.	\$3.000.000	2023
3	Robotik Dizim Sistemleri	Üretim verimliliği- Güç transformatörleri ve Dağıtım transformatörleri nüve dizimlerinin robotik sistemler ile yapılması hedeflenmiştir.	\$1.000.000	2023
4	Talaşlı İmalat Bölümü Yatırımları	Üretim verimliliği- Fabrika içi yapılan üretimler için yarı mamül imalatı için ve ASTOR bünyesinde tedarikinin sağlanabilmesine yönelik yatırımlar amaçlanmıştır.	\$1.000.000	2023
5	Güneş Enerji Santrali Yapımı	Sürdürülebilirlik çalışmaları-ASTOR mevcut fabrika çatılarında 6,6 MW kurulu güce sahip çatı güneş enerji (GES) santrallerine sahiptir. Üretimlerde kullandığı yıllık elektrik ihtiyacının önemli kısmını buradan sağlamakla birlikte ilgili yönetmelikler kapsamında Ankara Bala ilçesinde arsa satın alması yapmış ve bu arsa üzerine 16 MW kurulu güce sahip GES yatırımı kararı almıştır. Fazla üretilen elektrik satışından da gelir elde etmeyi planlamaktadır.	\$13.000.000	2023
6	Üretim kapasite ve verimlilik artışları	Kapasite ve verimlilik artışları- Üretim kapasite artışı için gerekli ekipman alımları ve sistem kurulumları yapılacaktır. Ayrıca doğalgaz, elektrik ve su kullanımlarının azaltılması için gerekli yatırımlar yapılacaktır.	\$500.000	2023
7	Üretim Sürdürülebilirlik Yatırımları	Mevcut üretimlerin devamını sağlamak için gerekli olan makine, ekipman ve sistem iyileştirme yatırımlarıdır.	\$4.000.000	2023
<b>Toplam .....</b>			<b>\$23.500.000</b>	

**2024 ve Sonrası Planlanan Yatırımlar**

8	Talaşlı İmalat Bölümü Yatırımları	Üretim verimliliği- Fabrika içi yapılan üretimler için yarı mamul imalatı için ve ASTOR bünyesinde tedarikinin sağlanabilmesi için planlanan yatırımlardır.	\$1.000.000	2024
9	Üretim kapasite ve verimlilik artışları	Kapasite ve verimlilik artışları- Üretim kapasite artışı için gerekli ekipman alımları ve sistem kurulumları yapılacaktır. Ayrıca doğalgaz, elektrik ve su kullanımlarının azaltılması için gerekli yatırımlar yapılacaktır.	\$6.000.000	2024
10	Üretim Sürdürülebilirlik Yatırımları	Mevcut üretimlerin devamını sağlamak için gerekli olan makine, ekipman ve sistem iyileştirme yatırımlardır.	\$4.000.000	2024
11	Talaşlı İmalat Bölümü Yatırımları	Üretim verimliliği- Fabrika içi yapılan üretimler için yarı mamul imalatı için ve ASTOR bünyesinde tedarikinin sağlanabilmesine yönelik yatırımlardır.	\$1.000.000	2025
12	Üretim kapasite ve verimlilik artışları	Kapasite ve verimlilik artışları- Üretim kapasite artışı için gerekli ekipman alımları ve sistem kurulumları yapılacaktır. Ayrıca doğalgaz, elektrik ve su kullanımlarının azaltılması için gerekli yatırımlar yapılacaktır.	\$6.000.000	2025
13	Üretim Sürdürülebilirlik Yatırımları	Mevcut üretimlerin devamını sağlamak için gerekli olan makine, ekipman ve sistem iyileştirme yatırımlardır.	\$4.000.000	2025
14	Üretim kapasite ve verimlilik artışları	Kapasite ve verimlilik artışları- Üretim kapasite artışı için gerekli ekipman alımları ve sistem kurulumları yapılacaktır. Ayrıca doğalgaz, elektrik ve su kullanımlarının azaltılması için gerekli yatırımlar yapılacaktır.	\$3.000.000	2026
15	Üretim Sürdürülebilirlik Yatırımları	Mevcut üretimlerin devamını sağlamak için gerekli olan makine, ekipman ve sistem iyileştirme yatırımlardır.	\$4.000.000	2026
<b>(2023 – 2026 Dönemi )Toplam .....</b>			<b>\$52.500.000</b>	

**Sarj İstasyonları Projesi Kapsamında Planlanan Yatırımlar**

	Yatırımın Adı	Yatırımın Gerekçesi	Tahmini Bütçe	Yıl
		<b>Potansiyel Yatırım Planıdır.</b>	\$2.000.000	2023
1	Şarj İstasyonları Yatırımı	Sürdürülebilirlik çalışmaları - EPDK başvuruları yapılarak 49 yıllık şarj istasyonu işletmeciliği sertifikası alınmıştır. Elektrikli araç sayısının dünyada çok hızlı artmasına ve Yerli otomobilin yollara çıkmasının sağlayacağı çarpan etkisiyle ülkemizde de artması beklenmektedir.	\$3.000.000	2024
			\$3.000.000	2025
		ASTOR Şarj Markası ile ülke genelinde yapılacak yatırımlarla sektörde öncü hizmet sağlayıcılardan biri olunması hedeflenmektedir.	\$2.000.000	2026
<b>Toplam .....</b>			<b>\$10.000.000</b>	

## 2. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri

Şirket'in bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Şirket'in 2022 itibariyle tek pay sahibi olan Feridun Geçgel'in, Astor haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Belirli ihracat pazarlarında Şirket'in ürünlerinin ticaretini yapabilmek için ilgili ülkelerdeki mevzuat gereği o ülkede yerleşik şirketler bulundurmak gerekmektedir. ETM Astor Sarl/Senegal ve Astor Energy Algeria bu kapsamda kurulmuş şirketlerdir.

Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler	Faaliyet Konusu	Sermaye	Oran
Aserva Danışmanlık Anonim Şirketi	Gayrimenkul şirketi olup, kira geliri elde etmektedir.	50.000 TL	100%
ETM Astor Sarl	Senegal'de Kurulu bir şirket olup, üretim söz konusu değildir. Yurtdışı temsilci gibi transformatör ticareti yapmaktadır.	38.250 EUR	50%
Astor Energy Algeria	Cezayir'de Kurulu bir şirket olup, üretim söz konusu değildir. Yurtdışı temsilcisi gibi transformatör ticareti yapmaktadır.	36.188 EUR	30%

## 3. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

31.12.2022 itibariyle Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur. Şirket 11-12-13 Ocak 2023 tarihlerinde talep toplamaya başlayarak 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır.

## 4. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

01.01.2022-31.12.2022 tarihleri arasında rutin olarak yapılan Bağımsız Denetim ve Tam Tasdik ile kamu kurumu tarafından yapılan denetim bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

Denetimi Yapan Kurum	Başlangıç	Bitiş	Denetim Konusu	Sonuç
Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	1.01.2022	31.12.2022	Finansal tablolar ve özel bağımsız denetim raporu	Olumlu
SG YMM ve Bağımsız Denetim A.Ş.	1.01.2022	31.12.2022	Tam tasdik	Olumlu

## 5. Hukuki ve Sosyal Konular

### 5.1. Davalar

Şirket tarafından açılmış 19 adet derdest dava bulunmakta olup, bu davaların 3 adedi ticari alacak davası, 16 adedi ise idareye karşı açılan iptal davası niteliğindedir. Şirket'e karşı ise açılmış 28 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 3 adet dava haksız fiilden doğan alacak davası, 3 adet ticari alacak davası, 17 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 1 adet taşınmaza ilişkin dava, 1 adet tespit davası ve 3 adet dava rücuen alacak davası niteliğindedir. Şirket aleyhine açılan ve derdest olup şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için avukat raporuna istinaden 31.12.2022 tarihli mali tablolarında 412.276.-TL karşılık ayrılmıştır.

### 5.2. İdari-Adli Yaptırımlar

Şirkete karşı uygulanmış bir adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

### 5.3. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in 19.09.2022 tarihli genel kurulunda kâr dağıtım politikası ve ücretlendirme politikası yanı sıra bağış ve yardım politikaları da onaylanmıştır. Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesinin, yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılanması ve kamuya faydalı faaliyetlerin bağışlarla özendirilmesidir.

Şirket Ana Sözleşmesinin 9/g maddesinde yer verildiği üzere, SPK, TTK, TBK ve diğer ikincil düzenlemeler ile Şirket iç düzenlemeleri ve Esas Sözleşmeye bağlı kalarak, Kurul'un örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları genel kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, faaliyet konusunu aksatmayacak şekilde genel kurulun tespit edeceği sınırlar dahilinde yönetim kurulu kararı ile bağış ve yardım yapabilir. Bağış ve yardımın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya sivil toplum kuruluşunun seçiminde, toplumsal ihtiyaçlar gözetilerek Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri de göz önünde bulundurulur. Bir hesap dönemi içerisinde yapılacak toplam bağış ve yardımların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul ilgili yılda bağış ve yardım yapılmamasına karar verebilir.

Sermaye Piyasası Kurulu, bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Şirket tarafından, yıl içinde gerçekleştirilen bağış ve yardım toplam tutarının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1 ve üzerinde olması veya %1'in altındaki bağış ve yardımların toplam tutarının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1'ine ulaşması durumunda bu husus özel durum açıklaması ile duyurulur. Astor Ailesi olarak çalışanları ile birlikte hayata geçirdiği başlıca sosyal sorumluluk projeleri şöyledir;

Kan Bağışı Hayat Kurtarır sloganıyla bağış kampanyası düzenlemiştir.

Bereketli topraklar yaşam üretir anlayışıyla, 1.000 çalışanımız için 1.000 adet fidan dikimi projesini gerçekleştirmiştir.

Astor- Otizm Vakfı iş birliği ile 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü vesilesiyle Astor ailesi olarak, 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü'nde, Otizm Vakfı iş birliği ile Astor' un güçlü emekçi kadınları ile birlikte otizmlili bireylerin eğitimlerine katkıda bulunulmuştur.



## E- FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

### 1. Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. İlişikteki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

#### 1.1. Bilanço

2020, 2021 ve 2022 yılı dönemlerine ait özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar aşağıda görüldüğü gibidir.

	Geçmiş dönem	Geçmiş dönem	Cari dönem
	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	denetimden	denetimden	denetimden
	geçmiş	geçmiş	geçmiş
	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	224.697.347	293.096.282	143.100.915
Finansal yatırımlar	-	1.129.388	371.983.256
<b>Ticari alacaklar:</b>	<b>429.845.537</b>	<b>1.385.671.865</b>	<b>2.578.114.082</b>
- ilişkili taraflardan ticari alacaklar	59.076.672	76.866.865	28.037.911
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	370.768.865	1.308.805.000	2.550.076.171
<b>Diğer alacaklar:</b>	<b>65.892.868</b>	<b>99.807.066</b>	<b>149.055.775</b>
- ilişkili taraflardan diğer alacaklar	28.661.602	29.017.992	-
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	37.231.266	70.789.074	149.055.775
<b>Stoklar</b>	<b>344.535.871</b>	<b>551.630.889</b>	<b>1.201.416.720</b>
Peşin ödenmiş giderler	77.218.510	165.965.179	584.590.901
Diğer dönen varlıklar	436.000	1.596.978	677.459
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>1.142.626.133</b>	<b>2.498.897.647</b>	<b>5.028.939.108</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
<b>Diğer alacaklar:</b>			
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.019.831	8.455.245	8.627.738
Finansal yatırımlar	-	-	34.342.690
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	16.594.255	-	-
<b>Maddi duran varlıklar</b>	<b>447.723.701</b>	<b>521.632.877</b>	<b>886.361.012</b>
Maddi olmayan duran varlıklar:			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	75.308.284	108.518.761	194.066.777
Peşin ödenmiş giderler	1.439.877	1.529.640	35.155.910
Ertelenmiş vergi varlığı	2.811.373	45.924.695	230.465.840
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>544.897.321</b>	<b>686.061.218</b>	<b>1.389.019.967</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.687.523.454</b>	<b>3.184.958.865</b>	<b>6.417.959.075</b>

	Geçmiş dönem	Geçmiş dönem	Cari dönem
	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	denetimden	denetimden	denetimden
	geçmiş	geçmiş	geçmiş
	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	283.020.338	895.926.554	1.012.762.245
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	115.854.233	125.345.106	113.227.638
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-
<b>Ticari borçlar:</b>	<b>282.168.097</b>	<b>466.178.919</b>	<b>946.924.045</b>
- İlişkili taraflara ticari borçlar	34.420.428	-	36.351.966
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	247.747.669	466.178.919	910.572.079
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8.172.522	16.193.751	28.388.690
<b>Diğer borçlar:</b>			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	18.006.427	2.743.794	-
Ertelenmiş gelirler	79.406.714	202.160.468	617.896.471
Türev araçlardan borçlar	-	62.631.570	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	41.059.958	79.648.037
<b>Kısa vadeli karşılıklar:</b>			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	1.817.729	2.525.231	7.554.114
- Diğer karşılıklar	-	319.700	412.276
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.158.207	12.496.651	120.702.771
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>789.604.267</b>	<b>1.827.581.702</b>	<b>2.927.516.287</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	331.819.298	249.111.955	159.475.205
Uzun vadeli karşılıklar:			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	7.441.036	9.689.869	20.100.894
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>339.260.334</b>	<b>258.801.824</b>	<b>179.576.099</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>1.128.864.601</b>	<b>2.086.383.526</b>	<b>3.107.092.386</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	192.622.306	850.000.000	850.000.000
Sermaye düzeltme farkları	-	-	-
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	12.775.677	27.187.388	52.168.495
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayıpları			
- Maddi duran varlık değerlendirme artışları	-	23.141.145	412.110.087
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançlar	986.841	1.312.460	(2.374.543)
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	126.688.593	(320.746.811)	171.953.239
Net dönem kârı	225.585.436	517.681.157	1.827.009.411
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>558.658.853</b>	<b>1.098.575.339</b>	<b>3.310.866.689</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>1.687.523.454</b>	<b>3.184.958.865</b>	<b>6.417.959.075</b>

Aktif büyüklüğümüz 3,233 Milyon TL ve %101,5 oranında artışla 6,418 Milyon TL'ye yükselmiştir.

Aktif kalemlerin detayları incelendiğinde;

Nakit ve benzerleri ile finansal yatırımlarımız %75 artışla, 294,1 Milyon TL'den 515 Milyon TL', ticari alacaklarımız %86 oranında artarak 2,578 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Ticari alacaklarımızın ortalama vadesi 73 gün'dür.

Stoklarımızın toplam aktif içerisindeki payı %18,7 düzeyinde olup, %117 oranında artarak 1,201 Milyon TL düzeyine ulaşmıştır. Stoklarımızın 516 Milyon TL'si ilk madde malzeme, 119 Milyon TL'lik kısmı yarı mamul, 566 Milyon TL'si ise mamul stoğundan oluşmaktadır.

Stoklardaki artış satış ve üretim artışının doğal bir sonucu olmakla birlikte; yurt içi ve yurt dışı ürün taleplerindeki artışın üretim süreçlerinde herhangi bir aksamaya yer verilmeksizin hızlı bir şekilde karşılanabilmesine yönelik olarak, maliyetlerdeki değişimlerden ve tedarik sürecindeki olası global risklerden korunmaya yönelik olarak stok seviyelerinde ihtiyatlı davranılmaktadır.

Malzeme alımı için verilen sipariş avanslarına bağlı olarak peşin ödenmiş giderlerimizde de artış gerçekleşmiştir.

Duran varlıklarımız 702 Milyon TL ve %102,5 artışla 1.389 Milyon TL'ye yükselmiştir.

Maddi duran varlıklarımızda; değerlendirme farkları (321 Milyon TL), tesis makine alımları (30,8 Milyon TL), taşıt alımı (24,4 Milyon TL) ve yapılmakta olan yatırımlara bağlı olarak (62,3 Milyon TL) artışlar gerçekleşmiştir. Amortismanlar ve çıkışlar dikkate alındığında net defter değeri üzerinden 364,7 Milyon TL'lik artış söz konusudur.

Kısa vadeli finansal borçlarımız, 104,7 Milyon TL ve %10,25'lik artışla 1.126 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Kısa vadeli banka kredilerinden yüksek maliyetli olanlar bu dönemde kapatılmış, uygun maliyetli olması durumunda borçlanma imkanları değerlendirilmiştir.

Ticari Borçlarımız %103,12 oranında artarak 946 Milyon TL düzeyine gelmiştir. Ticari Borçlarımızın ortalama vadesi 2022 yılı için 18 gün, borç senetlerinin ortalama vadesi ise 36 gündür. 946 Milyon TL tutarındaki ticari borcumuza karşılık, 2.578 Milyon TL ticari alacağımız bulunmaktadır.

Toplam kısa vadeli yükümlülüklerimiz ise %60 oranında artarak 2.927 Milyon TL, toplam uzun vadeli yükümlülüklerimiz de %30,6 oranında azalarak 179 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerimiz vadesi gelen yatırım kredi ödemeleri nedeniyle azalmaktadır.

Toplam yükümlülüklerimiz 1.020 Milyon TL ve %48,92 oranında artarak 3.107 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yüksek maliyetli finansal borçların kapatılması ve YP yükümlülüklerimizin azaltılması sağlanmaktadır.

Güçlü ve sürdürülebilir kârlılığımızın da katkısı ile özkaynaklarımız %201 oranında artarak 3.311 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## 1.2. Gelir Tablosu

	Geçmiş Dönem Bağımsız denetimden geçmiş	Geçmiş Dönem Bağımsız denetimden geçmiş	Cari Dönem Bağımsız denetimden geçmiş
	1 Ocak – 31.Ara.20	1 Ocak – 31.Ara.21	1 Ocak – 31.Ara.22
<b>Hasılat</b>	<b>1.448.766.348</b>	<b>3.154.302.309</b>	<b>7.392.433.448</b>
Satışların maliyeti (-)	(1.023.311.543)	(2.270.192.749)	(4.906.914.702)
<b>Brüt kâr</b>	<b>425.454.805</b>	<b>884.109.560</b>	<b>2.485.518.746</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(15.048.460)	(20.464.711)	(67.521.302)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(45.740.997)	(65.601.239)	(304.665.418)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(17.374.432)	(22.590.286)	(28.709.210)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	172.746.283	555.210.036	600.298.061
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(146.028.007)	(324.352.881)	(492.391.344)
<b>Esas faaliyet kârı</b>	<b>374.009.192</b>	<b>1.006.310.479</b>	<b>2.192.529.533</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.889.828	5.126.504	118.253.213
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(13.813.815)	(10.106.484)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet kârı</b>	<b>378.899.020</b>	<b>997.623.168</b>	<b>2.300.676.262</b>
Finansman gelirleri	2.168.983	16.915.907	35.678.585
Finansman giderleri (-)	(156.449.526)	(459.442.629)	(358.013.756)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı</b>	<b>224.618.477</b>	<b>555.096.446</b>	<b>1.978.341.091</b>
Dönem vergi gideri (-)	(484.532)	(57.468.871)	(253.435.170)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	1.451.491	20.053.582	102.103.490
<b>Net dönem kârı</b>	<b>225.585.436</b>	<b>517.681.157</b>	<b>1.827.009.411</b>
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>1,13</b>	<b>2,52</b>	<b>2,15</b>
<b>Diğer kapsamlı gelirler</b>			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıp)/ kazançları	3.117.875	407.023	(4.608.753)
Vergi etkisi (-)	(623.575)	(81.404)	921.750
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları, net	-	23.141.145	388.968.942
<b>Diğer kapsamlı gelir ya da gider</b>	<b>2.494.300</b>	<b>23.466.764</b>	<b>385.281.939</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>228.079.736</b>	<b>541.147.921</b>	<b>2.212.291.350</b>

Şirketimizin hasılatı 2021 yılında %117,7 oranında artarken, 2022 yılı içerisinde %134 oranında ve 4.2 Milyar TL'lik artışla 7.392 Milyon TL'ye, yurtdışı satışlarımız 558 Milyon TL düzeyinden %188,5 oranında artışla 1.613 Milyon TL'ye ulaşmış, toplam satışlar içerisinde yurt dışı satışların payı % 22 düzeyinde gerçekleşmiştir. Yurt dışı satışların toplam satışlar içerisinde payı artış trendini devam ettirmektedir. Yurtdışı satışların toplam satışlar içerisindeki payında %40'lar seviyesine ulaşılması hedeflenmektedir. Satışların maliyetindeki artış 2021 yılında %122 iken, cari dönemde %116 seviyesinde gerçekleşmiş bu da kârlılık üzerinde olumlu bir etki oluşturmuştur. Brüt kâr artışı önceki yılda %108 iken 2022 yılında %181 düzeyine yükselmiştir.

Esas faaliyet kârındaki artış %118 olarak gerçekleşmiştir. Pazarlama satış giderlerinde; yurtiçi ve yurtdışı satışlardaki artışa bağlı olarak verilen satış prim komisyonlarda, nakliye giderlerinde ve ihracat giderlerinde artış söz konusudur.

Yatırım faaliyetlerinden gelirlerimiz/giderlerimizde, 2021 yılında 13,6 Milyon TL net gider gerçekleşirken, 2022 yılında gelirlerimizi 113 Milyon TL artmış, giderlerimiz de 3,7 milyon TL azalış göstermiştir.

Net finansman gelir/giderlerimiz 2021 yılında önceki yıla göre net 288 Milyon TL azalırken, 2022 yılında gelirlerimizde 18,7 Milyon TL'lik artış, giderlerimizde de 101,4 Milyon TL azalışa bağlı olarak Kârlılık üzerinde önceki döneme göre 120 Milyon TL düzeyinde olumlu etki sağlanmıştır.

Şirket sermayesi 2022 yıl sonu itibariyle 850 Milyon TL'dir. 2022 yılında pay başına kazanç oranı 2,15 olarak gerçekleşmiştir. (29 Aralık 2021 tarihli Genel Kurul Kararıyla Sermaye 200 Milyon TL'den, 850 Milyon TL'ye yükseltilmiş, 2021 yılında dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı 205.342.466 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yıl sonu itibariyle pay başına kazanç oranı 2,52'dir.)

Net dönem kârımız 1,309 Milyon TL ve %253 oranında artarak 1.827 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Kârlılık marjlarımızda sürdürülebilir bir şekilde büyümektedir. Son iki yıllık dönemde sırasıyla;

Brüt kâr marjı %28 den %33,6'ya, FAVÖK marjı % 27'den %29,3'e, net kâr marjı ise %16'dan %24,7'ye yükselmiştir.

Yurt içi ve özellikle yurtdışı satışlarımızdaki artış, artan talebe bağlı olarak kâr marjlarının yükselmesi, fabrika yatırımlarımızın tamamlanması nedeniyle yarımamul üretimlerinin bir kısmının bünyemizde yapılmasının maliyetlerimize olumlu etkisi, orta ve yüksek gerilim anahtarlar ürünlerinin satışlarımız içerisindeki payının artışı, finansal yatırımlardaki artışa bağlı olarak finansman gelirlerimizde önümüzdeki faaliyet dönemlerinde sağlanacak artış, finansman giderlerinin azaltılarak net faiz geliri artışının kârlılığa olumlu etkisi, yabancı para döviz pozisyonunun yönetiminde sağlanan verimlilik nedeniyle kârlılığımız ve kâr marjlarımızdaki iyileşmenin devam etmesi beklenmektedir.

### 1.3.Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali Ve Likidite Oranları	2020	2021	2022
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,67	0,66	0,48
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,47	0,57	0,46
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,2	0,08	0,03
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,33	0,34	0,52
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,45	1,37	1,72
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,01	1,07	1,31
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,28	0,16	0,05

FAVÖK	2020	2021	2022
FAVÖK	404.006.247	843.018.329	2.164.253.897
FAVÖK marjı (%)	27,9	26,7	29,3

## 2. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

## 3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Şirket üm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahip olup, Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişikliğe gitmemiştir.

Şirket, operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma yetisine sahiptir. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılama kapasitesine de sahiptir.

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kaynaklarının dağılımı; kısa vadeli yükümlülükler (%57,4), uzun vadeli yükümlülükler (%8,1) ve özkaynaklar (%34,5) olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ise ilgili oranlar sırasıyla kısa vadeli yükümlülükler %45,6, uzun vadeli yükümlülükler %2,8, ve özkaynaklar %51,6 seviyelerindedir. Son iki yıl bilançolarına göre, kısa ve uzun vadeli yabancı kaynakların aktif finansmanındaki payı azaldığı ve özkaynaklardaki %201 oranındaki artış ile finansman ağırlığının özkaynaklar lehine oluştuğu görülmektedir. 2022 Yılında şirket kârlılığındaki %253 oranındaki artış özkaynak artışıdaki temel unsur olmuştur.

Şirket, esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini finanse edebilmek üzere, uzun vadeli borçlanarak yüksek finansman maliyetine katlanmak yerine bilinçli olarak, uygun maliyetli kısa vadeli finansal kaynakları tercih etmektedir.

Şirket yabancı para kredi risklerini, yabancı para yükümlülüklerini azaltmaktadır. 2022 yılında 51,2 Milyon AVRO tutarındaki kredi riskini %76 oranında azaltarak 12,2 Milyon AVRO seviyesine indirmiş, 5 Milyon USD tutarındaki kredi riskini ise tamamen sıfırlamıştır.

2022 yılında **Astor Enerji A.Ş.** JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir.

- 2022 yılının 3. çeyreğinde de finansal göstergelerdeki güçlü sonuçların devam ediyor olması,
- Enerji sektörü ağırlıklı faaliyetler sayesinde FAVÖK üretim kapasitesi ve temel kârlılık göstergelerindeki sürdürülebilirlik,
- Nispeten yüksek kısa vadeli finansal borçlanma yapısına rağmen pozitif net işletme sermayesine sahip olması,
- Esas olarak geçmiş yıl kârları ve net dönem kârı ile desteklenen yeterli özkaynak düzeyi,
- İncelenen dönemler itibarıyla güçlü karşılama metrikleri,
- İhracatın toplam satışlar içerisindeki artan payının doğal bir riskten korunma sağlaması,
- Şirket'in aldığı araştırma ve geliştirme imtiyazları ve yatırım teşvik indirimleri,
- 1980'li yıllara dayanan sektör deneyimi,
- 2021 mali yılında faaliyetlerden sağlanan fonlardaki artışa rağmen faaliyetlerden elde edilen nakit akış ve serbest nakit akım metriklerindeki düşüş eğiliminin devam etmesi,
- Hammade tedarikinde ithalata bağımlılık ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar,
- Global resesyon ve Ukrayna-Rusya savaşı kaynaklı artan jeopolitik risklerin oluşturduğu belirsizlik ile küresel parasal sıkılaştırmanın büyüme görünümü üzerinde oluşturduğu aşağı yönlü riskler,

Kapsamında Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “**AA- (tr)**” olarak teyit edilmiştir.

JCR tarafından 25.11.2022 tarihinde yapılan değerlendirme sonucu şirketin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “AA- (tr)” olarak teyit edilmiş olup, tüm notları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA- (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Negatif Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Negatif Görünüm)

#### 4. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

2022 yılında çıkarılmış Sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır. SPK'nın 22 Aralık 2022 tarih, 2022/72 Sayılı bülteninde yayınlanan onayı ile paylarının halka arzı gerçekleştirilmiştir.

Mevcut Sermaye	Yeni Sermaye	Sermaye Artırımı		Mevcut Pay Satışı (1)	Ek Pay Satışı (2)	Satış Fiyatı (3)
		Bedelli	Bedelsiz			
850.000.000	998.000.000	148.000.000	-	27.000.000	35.000.000	12,5

Şirket'in sermayesini temsil eden A Grubu nama yazılı ve B Grubu nama yazılı olmak üzere iki adet pay grubu bulunmaktadır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in B Grubu paylarıdır. Halka Arz Edilen Payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

Astor paylarının halka arzına ilişkin talep toplama işlemleri 11-12-13 Ocak 2023 tarihleri arasında gerçekleşmiş, halka arzda birim fiyat 12,50 TL olarak belirlenmiştir. Ek satışa konu payların da dahil edildiği toplam 210.000.000.- TL nominal değerli payların tamamının satışı yapılmış, toplam halka arz büyüklüğü 2.625.000.000.- TL olarak gerçekleşmiştir. Halka arz edilen 210.000.000.-TL nominal değerli payların 34,5 katına denk gelen 7.242.343.445.-TL nominal değerli pay talebi gelmiştir.

Dağıtımına esas tahsisat oranları ise yurt içi bireysel yatırımcılar için %39,2, şirket çalışanları için %4,0, yurt içi kurumsal yatırımcılar için %44,3 ve yurt dışı kurumsal yatırımcılar için ise %12,5 olarak gerçekleşmiştir.

#### 5. Kâr Payı Dağıtım

Şirketin 06.12.2022 tarih ve 21 nolu Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, politika metni şirketimiz Web sayfasında duyurulmuştur.

<https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/Kâr-dagitim-politikasi>

Şirket kâr dağıtım politikası 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşmenin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

İlgili tebliğlere uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabılır kârının en az 5 yıl boyunca asgari %30'unun nakit kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

## 6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

### 6.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü

Dünya genelinde enerji üretimi ve tüketimi yükseldikçe ek enerji ekipmanı ihtiyacı oluşmakta ve bu da transformatörlere olan talebin artmasına neden olmaktadır. Günümüzde, son kullanım/uygulama açısından transformatörlere alternatif sağlayabilen bir teknoloji veya ürün mevcut değildir.

Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi ve eskiyen şebeke altyapısının geliştirilmesi için geniş bir alan yaratmaktadır. Tüm bu faktörler öncelikle transformatörlere olan talebin artmasında önemli rol almaktadır. Transformator pazarı esas olarak artan nüfus ve küresel çapta yükselen temiz, yenilenebilir enerji talebi ve buna paralel olarak dağıtım altyapısında gerçekleşen düzenlemeler tarafından yönlendirilmektedir. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir. Uzak bölgeleri elektrikleştirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosunu beraberinde getirecektir.

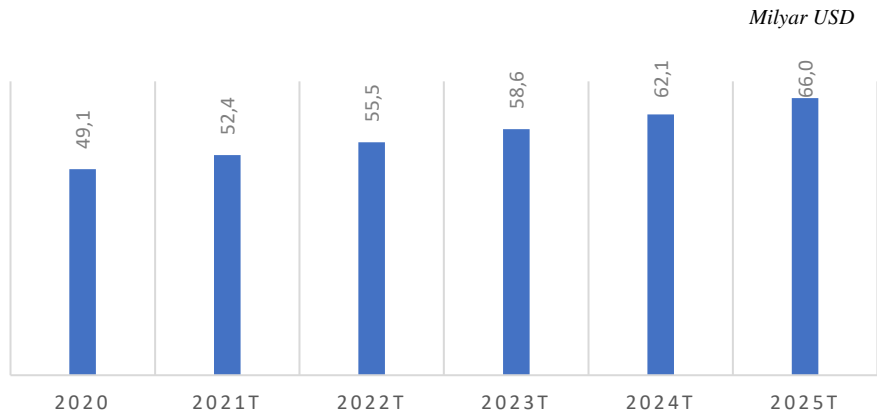
Piyasa şu anda uzun vadeli talep döngüsünün aşağı yönlü bir aşamasındadır. Ancak son yirmi yılda gecikmiş yenileme (ikame) yatırımları nedeniyle, kısa vadede talebin arttığı görülmektedir. Pazar olgunlaştıkça yenileme (ikame) yatırımlarının, yeni yatırımlara eşit olacağı ve ardından 2020'li yılların ilk yarısından itibaren yeni yatırımları aşacağı öngörülmektedir. Çin ve ABD'nin yeni üretim kapasitesi kurulumlarının yanı sıra gelişmekte olan ekonomilerdeki istikrarlı büyüme nedeniyle 2000'den 2015'e kadar olan yüksek faaliyet büyümelerini tekrarlayan bir dönem olması pek olası değildir. Ancak, nüfus artışının tetiklediği büyüme devam edecek, bu sayede elektrifikasyon doyumluğa ulaşacak ve enerji kaynaklarının yapısı değişim gösterecektir. (Kaynak: BKP 2022 Sektör Raporu)

Global Market Insights Ağustos 2022 raporuna göre global transformator pazarı büyüklüğünün 2021'de 49,3 milyar Dolar'a ulaştığı 2022'den 2030'a kadarki tahmin döneminde ise Yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO)'nun %7,1 olacağı öngörülmektedir.

(Kaynak: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/transformer-market>)

Transformer Report, Stat Plan 2019 raporuna göre ise global transformator pazarının 2020 yılında 49,2 milyar Dolar'a ulaştığı, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 55,5 ve 58,6 milyar ABD Dolar'ına ulaşacağı hesaplanmaktadır. 2020 ve 2025 yılları arasında ise YBBO %6,0 ile büyüme göstermesi beklenmektedir.

#### Global Pazar Büyüklüğü



Kaynak: Transformer Market Report, Stat Plan, 2019



Uluslararası Enerji Ajansı'na (IEA) göre, küresel elektrik talebinin 2040 yılına kadar yılda %2,1 oranında artması öngörülmektedir. İlave, nihai enerji tüketiminde 2018'de %19 olan elektriğin payının 2040'ta %24'e yükseleceği tahmin edilmektedir.

Enerji üretiminin gelişimine bağlı olarak yatırımlardaki küresel büyümenin küresel trafo pazarını da yönlendirmesi beklenmektedir.

Milyar Dolar	Asya Pasifik	Doğu & Güney Doğu Asya	Orta Asya	Avrupa	Orta Amerika	Afrika & Orta Doğu	Kuzey Amerika	Toplam
2020	14,3	11,2	1,6	6,8	2,5	5	7,9	49,2
2021	15,2	11,8	1,7	7,2	2,8	5,4	8,4	52,4
2022	16,3	12,4	1,8	7,6	2,9	5,8	8,8	55,5
2023	17,3	13	1,9	8	3,1	6,2	9,3	58,7
2024	18,5	13,7	2	8,5	3,3	6,6	9,7	62,2
2025	19,7	14,4	2,1	9	3,5	7,1	10,2	66
<b>YBBO</b>	<b>7%</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>	<b>8%</b>	<b>6%</b>	<b>6%</b>

Kaynak: Transformer Market Report, Stat Plan, 2019

### **Kuzey Amerika**

- Amerika Birleşik Devletleri'ndeki transformatör pazarı son 30 yılda dalgalanmıştır. Bununla birlikte, modernizasyon ve eskiyen varlıklarının değiştirilmesi ihtiyacı nedeniyle güç transformatörüne olan talebin korunması beklenmektedir. Dağıtım transformatörüne olan talep de yükselen nüfus ve inşaat sektörü ile birlikte sürdürülebilir bir büyüme yolundadır.
- Kuzey Amerika'da 60'tan fazla dağıtım transformatörü üreticisi ve distribütörü vardır, ancak bu şirketlerin çoğu küçüktür ve niş pazarlara hizmet etmektedir. Sektörde sadece 6 şirket toplam cironun %80'ine sahiptir.
- Pazarın en önemli yönlendirici unsurları ise var olan dağıtım ağı üzerindeki yenileme yatırımı ihtiyacı ve artan altyapı harcamalarıdır.

### **Afrika ve Orta Doğu**

- Suudi Arabistan, güç ve dağıtım transformatörleri için bölgedeki en büyük pazar konumundadır.
- Körfez ülkeleri, diğer birçok petrol ve doğal gaz üreten ülke gibi yerli hammadde mecburiyeti düzenlemeleri getirmektedir. Bu durum lokal ve çok uluslu şirketler arasında, teknoloji ve tecrübe birleşimi doğrultusunda, birçok birleşme ve partnerlik anlaşmalarına sebep olmuştur. Hali hazırda petrol ve doğal gaz şirketleri elektrik teçhizatı sağlayan şirketlerin büyük ölçekli müşterileri konumundadır.
- Dağıtım ağlarının büyümesi ve yenilenebilir enerji kapasitelerinin artması, sektörün Afrika'da büyümesi için itici güç olacaktır.

### **Asya Pasifik**

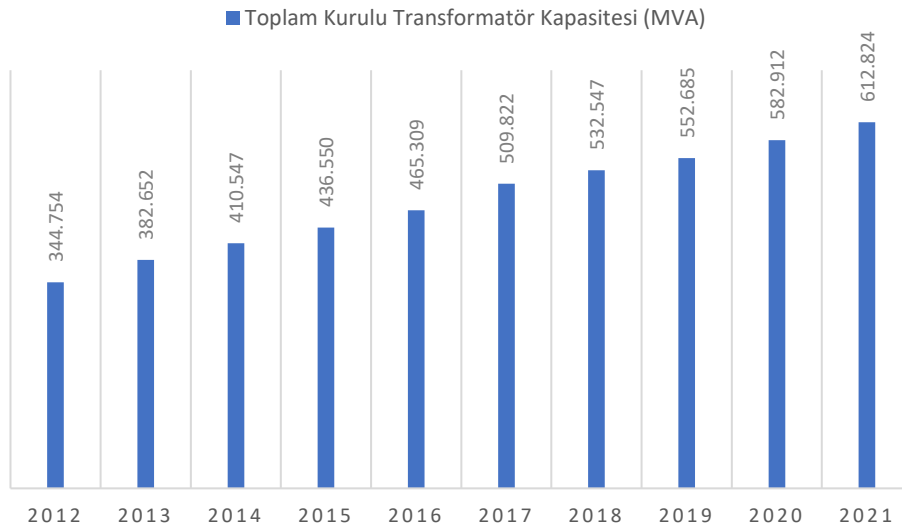
- Bölge, güç ve dağıtım transformatörleri için dünyadaki en büyük pazardır. Çin, Birleşik Devletler dışında tüm pazarlardan büyüktür. Ancak Hindistan ikinci bir büyük pazarı temsil etmektedir, sıralamada bu grubun arkasında ise Japonya gelmektedir.
- Asya Pasifik marketin en önemli yönlendirici unsurları ise büyük ölçekli yenilenebilir entegrasyon ve artan enerji talebidir.

### Avrupa

- Avrupa transformatör pazarı yüksek kaliteli ürünler talep etmektedir ve bu nedenle bazı şirketler için pazara girmek daha zordur. Ayrıca, rekabetin fazla olmasının sebeplerinden biri de yüksek kalite, düşük fiyat ve geniş ürün yelpazesi sunabilen bilinen markaların bu pazarda yerleşmiş olmasıdır.
- Pazar büyüklüğü daha küçük olmasına rağmen önemli gelişmeler mevcuttur. Şöyle ki; çoğu Avrupa ülkesinde mevcut sistemler karmaşıktır ve uzun bir süreye yayılarak inşa edilmişlerdir. 66kV, 50kV gibi çeşitli ara iletim voltajları vardır. Bunlar kademeli olarak azalmaktadır, ancak yine de mevcut ağların büyük bir bölümünü temsil etmektedirler. Bu nedenle, modern bir elektrik tedarik ağında, çok çeşitli çalışma voltajlarını ve akımlarını yansıtan birçok farklı sınıf ve boyutta transformatör gereklidir.
- AB, yeşil enerjiyi teşvik etmede öncü olmuştur, ancak yüksek verimli dağıtım transformatörlerini benimsemekte yavaş kalmıştır. Avrupa dağıtım transformatörü filosuna hala geleneksel teknoloji hakimdir ve ortalamada %98,38 oranında işletim verimliliği mevcuttur.

### 6.2. Türkiye Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformatör Kapasitesindeki Artış (MVA)

Türkiye'deki toplam transformatör kapasitesi 2012-2021 arasında %5 YBBO ile toplam kurulu güç ile aynı doğrultuda büyümektedir.



Kaynak: BKP Sektör Raporu 2022

#### 6.2.1. Pazar Segmentleri Bazında Transformatör Kapasiteleri

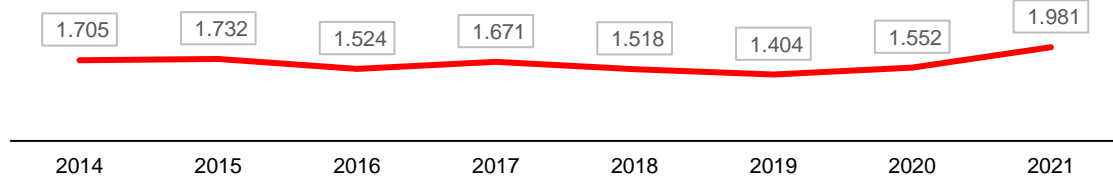
Transformatör Kapasitesi (MVA)	2020	2021
Elektrik Üretim	105.479	109.911
İletim	192.969	201.077
Elektrik Dağıtım	177.102	187.940
OSB ve diğer	107.363	113.896
<b>TOPLAM</b>	<b>582.912</b>	<b>612.824</b>

Kaynak: BKP Sektör Raporu 2022

### 6.2.2. Türkiye'nin İç Pazar Tüketimine Göre Pazar Büyüklüğü ve Pazar Payları

Yıllar içinde Türkiye pazarı, yeni trafo yatırımlarının sürekli azalmasına rağmen 2014-2021 yılları arasında 1,4 ile 1,9 milyar USD aralığında kalmıştır. Piyasa, özellikle 2017 yılından sonra ağırlıklı olarak devlete ait TEİAŞ ve dağıtım şirketlerinin yenileme yatırımlarıyla canlılığını sürdürmüştür. Bu trend 2021 yılında özellikle TEİAŞ yatırımlarıyla pozitif yönde değişmiştir. TEİAŞ'ın 2022 yılındaki yatırım bütçesi 8,5 milyar TL olup, 2023 yılı bütçesi 17,1 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Pazarları Toplam (milyon Dolar)



Kaynak: TÜİK

Pazar Değeri	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(milyon Dolar)							
Üretim	2.159	2.177	2.015	2.008	1.861	1.820	2.035	2.616
İhracat	1.246	1.161	1.142	1.025	1.023	1.016	1.120	1.170
İthalat	791	717	651	687	680	600	637	534
İç Pazar	1.705	1.732	1.524	1.671	1.518	1.404	1.551	1.981

Kaynak: TÜİK

Dağıtım transformatörleri üretim açısından pazarın %70'ini oluşturmaktadır. Ancak ciro açısından dağıtım trafoları %30'luk bir payla güç transformatörlerinin gerisinde kalmaktadır.

- Transformatör ve anahtarlama ürünleri karşılaştırmasında %60 değer ile en büyük payı transformatörler almaktadır. Pazar büyümeye devam ederken, yeni yatırımlar ve ikameler arasındaki oran değişmeye devam etmektedir.
- 2010-2015 yılları arasında yeni yatırımlar ikame yatırımlarının önünde yer almaktayken son beş yıl içerisinde yenileme yatırımlarının payı daha yüksek gerçekleşmiştir. Günümüzde yeni yatırımlar, pazarın %30'unu, ikameler ise %70'ini temsil etmektedir. Türkiye pazarında iç talepte ithalat oranı azalan bir seyir izlemektedir.

Türkiye'nin transformatör sektörü önemli sayıda yerel ve çok uluslu şirketlerin mevcut olduğu büyük ölçekli bir sektördür. Yerli üreticiler yüksek yetkinliğe sahiptir ve imkanları dahilinde uçtan uca tüm üretimi kurum içinde tutmaya, böylece maliyetleri azaltıp kârlılığı artırmaya çalışmaktadırlar. Türkiye'de transformatör ve anahtarlama ürünleri temini 2017 yılına kadar aşamalı bir şekilde azalmıştır. Azalmanın başlıca sebebi bu süreçte yeni GES, RES ve diğer yenilenebilir enerji kaynakları gibi kapasitesi daha küçük ama sayısı fazla transformatör ihtiyacı olan kaynakların devreye girmesidir. Sonrasında ise 2018'deki ekonomik kriz ve Covid-19 mevcut sektörü ve pazarı etkilemiştir. 2021'de TEİAŞ ve elektrik dağıtım şirketlerinin alımlarını özellikle ikame yatırımlarında arttırması sebebiyle, yurt içinde ani bir yerli talep artışı ve dolayısıyla üretim artışı görülmüştür.

### 6.3. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

ISO Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine göre kendi alanında sektör lideri olarak yer alan Astor Enerji, Avrupa'nın en büyük transformatör üretim fabrikasında, ulusal ve global müşterileri için güç ve dağıtım transformatörleri ile orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin üretimini gerçekleştirmektedir.

#### 6.3.1. Şirket'in mevcut üretim tesislerindeki üretim, toplam kapasite ve kapasite kullanım oranları şöyledir:

KKO (%)		Güç Transformatörü	Dağıtım Transformatörü	OG Anahtarlama Ürünleri	YG Anahtarlama Ürünleri
2019	Üretim	9.341 MVA	7.230 MVA	22.018 adet	-
	Kapasite	18.050 MVA	11.123 MVA	35.000 adet	-
	KKO	52	65	62	-
2020	Üretim	14.915 MVA	8.243 MVA	23.076 adet	-
	Kapasite	24.000 MVA	10.500 MVA	35.000 adet	-
	KKO	62	78	65	-
2021	Üretim	21.000 MVA	11.877 MVA	36.963 adet	294 adet
	Kapasite	30.600 MVA	15.000 MVA	45.000 adet	500 adet
	KKO	69	80	82	58
2022	Üretim	17.361 MVA	11.951 MVA	26.986 adet	206 adet
	Kapasite	32.000 MVA	15.000 MVA	45.000 adet	500 adet
	KKO	54	80	60	41

Tablodan görüldüğü üzere, 2019 ile 2021 yılları arasında şirket kurulu kapasitesi yapılan yatırımlara bağlı olarak önemli oranda artmıştır. Örneğin 2019 yılında 18.050 MVA olan güç transformatörü kapasitesi 2022 sonu itibariyle 32.000 MVA olmuştur.

Bu husus firmanın önümüzdeki dönemde de üretimde kapasite darboğazı yaşamadan üretim akışını etkin ve verimli kullanmasını destekleyecektir.

Şirket 2.200 metrekare alanı ve teknik özelliklerine göre 1000 MVA 800kV kapasitesiyle Avrupa'nın en büyük test laboratuvarına sahiptir.

Yenilikçi ve rekabetçi yatırımlarını önceliklendiren firma, fabrika çatısında 6,6 MW kurulu güce sahip Güneş Enerji Santrali (GES) kurmuştur. Bu sayede kullanılan elektrik enerjisinin tamamına yakını kendi ürettiği temiz enerjiden karşılamaktadır.

## 7. Teşvikler

Yararlanılan başlıca teşvik türleri ve tutarları aşağıdaki çizelgede özetlendiği gibidir.

Teşvik Türü	Teşvik Tutarları (TL)	
	2021	2022
Tasarım ve Ürün Geliştirme Desteği	222.021	-
TEYDEB Destek Programı	2.615.746	-
Yurt Dışı Navlun Gideri Desteği	-	-
Pazara Giriş Belgesi Desteği	906.621	-
SGK Teşviki	13.399.540	23.095.335
Ar-Ge İndirimi	60.291.531	132.394.399
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	183.058.764	120.873.592
<b>TOPLAM</b> .....	<b>260.494.223</b>	<b>276.363.326</b>

SGK Teşvikleri;

Teşvik Türü	31.12.2022	31.12.2021
5510 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	8.611.671	4.520.078
6111 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	457.318	269.361
4857 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	109.633	59.444
6661 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	280.835
7252 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	4.204
Stajyer Ücret Ödemesi İşveren Teşviki	177.061	18.437
17103 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	5.846.018	2.724.198
16322 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	7.758.480	4.263.499
27103 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	76.849	94.267
D.F.İ.F.2014/8PKKK Kâr.Pazara Giriş Belg.Alım.Yön.	-	906.621
D.F.İ.F.2008/4PKKK'nın 2008/2 Say.Tasarım Desteği	45.505	222.021
17103-27103 Sy Kanun Gereği İşveren Teşviki	-	36.575
3294 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	12.799	-
<b>TOPLAM</b> .....	<b>23.095.335</b>	<b>13.399.540</b>

## 8. İşletmenin Gelişimi

- ✓ Şirket, Transtek Transformatör Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanı ile 29.07.1983 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Şirket, Astor unvanı altında faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere ilk defa 2003 yılında unvanını "Astor Transformatör ve Enerji Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirmiş ve Geçgel ailesi Şirket'in paylarının %99,4'ünü, Özgüney Elektrik Ltd. Şti. %0,4'ünü 2005 yılında devralmıştır.

- ✓ 2005 ile 2009 yılı arasında sadece dağıtım transformatörleri üretim ve satışı olarak faaliyetlerine devam etmiştir. 2013 yılı itibarıyla Şirket'in hisselerinin tamamı Feridun Geçgel'e devrolmuştur.
- ✓ 2009 yılında, Şirket'in Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli ilk Ar-Ge projesini tamamlamıştır.
- ✓ 2010 yılında ise, ilk defa bir Avrupa Ülkesi olan Kuzey İrlanda Dağıtım Şirketi ile 5 yıllık uzun vadeli bir anlaşma yapılmıştır.
- ✓ Şirket, 2015 yılında, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ("TEİAŞ") için 154 Kv, 62,5 MVA ve 100 MVA Keuring van Elektrotechnische Materialen te Arnhem (KEMA) Tip Test Raporu olarak TEİAŞ'ın tedarikçisi olmuştur.
- ✓ 2016 yılında Şirket, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından Ar-Ge Merkezi belgesi almıştır.
- ✓ 2016 yılında inşaat faaliyetlerine başlanan Ana fabrika, 2017 yılı ikinci çeyreğinde üretime başlamış ve 2018 yılında tüm üretimler Sincan 1. OSB'den mevcut yerine taşınmıştır.
- ✓ 2017 yılında, 300 kV 120 MVA Malezya'ya ilk ihracat gerçekleştirilerek yeni bir ihracat pazarı oluşturmuştur.
- ✓ Şirket 2017 yılında ilk defa orta gerilim anahtarlama ürün gruplarında Ar-Ge çalışmalarını tamamlayarak üretim ve satış yaparak yeni bir ürün gamı elde etmiştir.
- ✓ 2018 yılında, Şirket demir çelik sektöründe önemli bir ürün grubu olan 120 MVA fırın trafosu testlerini yapmış ve teslim ederek yeni bir ürün çeşidini satışlarına eklemiştir.
- ✓ 2019 yılında Şirket, 40,5 kV gerilim seviyesinde Ar-Ge çalışmalarını tamamlayarak "metal clad" ürün satışlarına başlamıştır.
- ✓ Şirket, 2019 yılında 800 kV 500 MVA güç transformatörü TÜBİTAK destekli Ar-Ge projesini tamamlayarak 800 kV gerilim seviyesinde güç transformatörü üretmiştir. Aynı yıl 400 kV 250 MVA shunt reaktör imalatları tamamlanarak TEİAŞ sistemine yeni bir ürün satışı gerçekleştirmiştir.
- ✓ 2020 yılında 250 MVA 400/164 kV Oto transformatörü, uluslararası alanda KEMA kısa devre tip testinden altın sertifika ile geçerek TEİAŞ iletim sistemine dahil edilmiştir. 2020 yılında 170 kV yüksek gerilim kesici yerli malı belgesi alınmış ve CESI/KEMA laboratuvarlarında gerçekleştirilen tip testlerinden geçerek TEİAŞ iletim sistemine dahil olmuştur.
- ✓ 2020 yılında inşaat faaliyetlerine başlanan mekanik fabrika, 2020 yılı sonu itibarıyla aynı fabrika sahası içerisinde devreye alınmıştır. 2021 yılında makine, ekipman ve sistem yatırımlarına devam edilmiştir.
- ✓ Yukarıda sayılan tüm teknik ve teknolojik gelişmelerin planlanan modern üretim yapısına ve kapasiteye ulaşması paralelinde şirket kurumsallaşma faaliyetlerinin önemli bir adımı olarak 18.01.2023 tarihi itibarıyla şirket hisseleri halka arz edilerek, BIST'te işlem görmeye başlamıştır.

## 9. Ürünler ve Başlıca Kullanım Alanları

Şirket, endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan transformatörler ile orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirket tesislerinde yağlı tip dağıtım transformatörleri, kuru tip dağıtım transformatörleri, güç transformatörleri, özel tip transformatörler, endüstriyel transformatörler, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri, beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri imal etmektedir.

Dağıtım transformatörleri yağlı tip, kuru tip ve endüstriyel tip olmak üzere 3 gruba ayrılmaktadır.

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur; jeneratör trafoları, şebeke trafoları, endüstriyel trafolar ve özel trafolar.

Anahtarlama ürünleri, orta gerilim anahtarlama ürünleri ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinden oluşmaktadır.

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde metal mahfazalı modüler hücreler, metal clad hücreler, beton/sac köşkler ve diğer anahtarlama ürünleri ile yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinde 170kV, 4000 A, 500kA hat ve trafo kesicileri üretilmektedir.

Şirket, bu üretimleri gerçekleştirmek için gerekli makine, teçhizat, hammadde, mamul ve yarı mamullerin ithalatı, ihracatı, alımı ve satımı faaliyetlerini de yerine getirmektedir. Ayrıca, Şirket ürettiği ürünlerin satış sonrası hizmetler kapsamında saha kurulumlarının yapılması, devreye alınması, saha test hizmetleri, arıza, bakım ve onarım hizmetlerini de vermektedir.

Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kağıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere çeşitli alanlarda kullanılmaktadır.

## 10. Satışlardaki Gelişmeler

Şirket'in satışları ürün bazında 5 ana grup altında izlenmektedir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışların ürün ve coğrafi bazlı kırılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

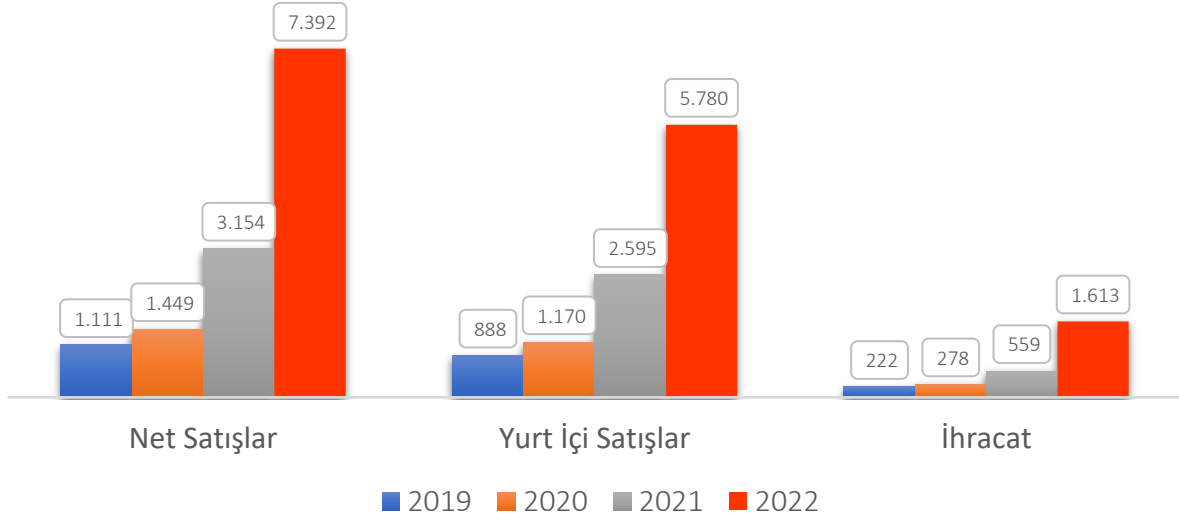
### Ürün Kategorileri Bazında Ciro Dağılımı

Net Satışlar (TL)	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)
Dağıtım Transformatörleri	418	37,6	502	34,6	1.046	33,2	3.329	45,0
Güç Transformatörleri	306	27,6	609	42,1	1.406	44,6	2.187	29,6
OG Anahtarlama Ürünleri	137	12,3	176	12,1	408	12,9	1.358	18,4
YG Anahtarlama Ürünleri	0	0,0	0	0,0	93	2,9	126	1,7
Ticari Mal Satışları ve Diğer	250	22,5	162	11,2	201	6,4	393	5,3
<b>TOPLAM</b>	<b>1.111</b>	<b>100,0</b>	<b>1.449</b>	<b>100,0</b>	<b>3.154</b>	<b>100,0</b>	<b>7.392</b>	<b>100,0</b>

## Satışların Coğrafi Dağılımı

Bölgeler	2019	Pay (%)	2020	Pay (%)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)
Türkiye	888	80,0	1.170	80,8	2.595	82,3	5.780	78,2
Avrupa	25	2,2	50	3,4	66	2,1	637	8,6
Asya Pasifik	15	1,3	0	0,0	33	1,1	69	0,9
Orta Asya & Kafkaslar	11	1,0	101	7,0	63	2,0	1	0,0
Birleşik Krallık	5	0,4	2	0,1	2	0,1	10	0,1
Orta Doğu & Kuzey Afrika	126	11,3	53	3,7	233	7,4	831	11,2
Güney Amerika	0	0,0	0	0,0	1	0,0	0	0,0
Afrika	41	3,7	72	4,9	162	5,1	64	0,9
Toplam	1.111	100,0	1.449	100,0	3.154	100,0	7.392	100,0

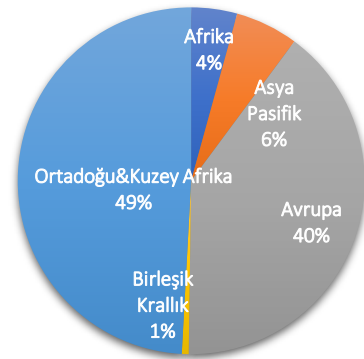
## Satışların Yurt İçi Yurt Dışı Gelişimi



Toplam satışlar içerisinde en büyük payı % 45 ile dağıtım transformatörleri almaktadır. Yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin üretimine 2021 yılında başlanmıştır, 126 Milyon TL ile bu ürün grubunun toplam satışlar içerisindeki payı % 1,7 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Toplam Satışlar %134'lük artışla 7,3 Milyar TL'ye, Yurt İçi Satışlar %123'lük artışla 5,8 Milyar TL'ye ve Yurt Dışı Satışlar da % 189'lük artışla 1,6 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

2022 sonu itibariyle şirketin ürettiği ürünlerin dünyanın 90'dan fazla ülkesine satışı yapılmakta olup ihracatın toplam satışlardaki payı %22'ler seviyesine yükselmiştir. Bölge bazında en yüksek ihracat %49 ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika'ya yapılırken, yurtdışı satışların %40'ı Avrupa Pazarına gerçekleştirilmektedir. İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının artırılması hedeflenmektedir.





## F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

### 1. Risk yönetimi politikası

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen **Riskin Erken Saptanması** Komitesini kurmuştur.

Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, Astor Enerji A.Ş Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur.

Komitenin çalışma esasları Şirketin WEB sayfasında yayımlanmıştır.

<https://astoras.com.tr/images/Riskin-Erken-Saptanmas---Komitesi-C--al--s--ma-Esaslar--.pdf>

### 2. İleriye Dönük Riskler

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir.

Net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları sürekli kontrol analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik durum göz önüne alınarak maruz kalınan kur riski sürekli olarak izlenmektedir.

Şirketin dış ticaret işlemleri kapsamında gerek ithalat gerekse de ihracatı bulunmaktadır. Yanı sıra döviz kredisini kullanımları söz konusu olabilmektedir. Dolayısıyla yabancı para cinsinden işlemler olmaktadır. Bu bağlamda Yabancı para cinsinden işlemlerin kur riskine sebebiyet vermemesi için aktif ve pasif kalemler dengelenerek yönetilmektedir. Döviz yükümlülüklerinin azaltılmasına yönelik YP kredilerin kapatılması sağlanmakta, YP kredi riskleri azaltılmaktadır.

Milyon TL

Net Yabancı Para Pozisyonu	2019	2020	2021	Eyl.2022	2022
Toplam varlıklar	189	234	1.104	1.297	1.619
Toplam yükümlülükler	338	446	1.184	881	919
Net yabancı para pozisyonu	<b>-149</b>	<b>-212</b>	<b>-80</b>	416	701

Faiz riskinden korunmaya yönelik olarak, finansman temininde uzun vadeli kredilerde uygun maliyet ve sabit faizli krediler tercih edilmekte, önceki dönemlerden gelen yüksek maliyetli krediler vadelerinden önce kapatılmakta, mümkün olduğu kadar kısa vadeli ve uygun maliyetli kredi imkanları değerlendirilmektedir. Ticari alacaklarımızı toplam aktifler içerisindeki payı da dikkate alınarak, söz konusu alacaklara vade farkı uygulanmakta, oluşturduğu işletme sermayesi ihtiyacının finansman maliyeti bu şekilde kompanse edilmektedir.

## G- DİĞER HUSUSLAR

### 1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

## **2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi**

Bulunmamaktadır.

## **3. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetleri hakkında bilgi**

Şirket çalışanlarının sağlık ve hayat sigortaları mevcuttur. Ayrıca şirkette çalışan yetkinliğinin artırılması amacıyla gerek şirket içi gerekse şirket dışı mesleki ve sosyal beceri eğitimleri organize edilmektedir. Şirkette mesleki ve kişisel eğitim talepleri doğrultusunda kurum içi ve kurum dışı eğitimler düzenlenmekte, profesyonel eğitim platformu ile de organizasyon yapılmaktadır. Şirket kendi bünyesinde istihdam ettiği eğitmenleriyle İngilizce, Fransızca ve İspanyolca dillerinde, isteyen çalışanlarına mesai saatleri içinde, seviye belirleme sınavıyla oluşturulmuş başlangıç ve orta seviye sınıflarında eğitim vermektedir.

Sınıf içi ve uzaktan eğitimlerin daha sistematik ve planlı olarak gerçekleştirilebilmesine yönelik olarak çalışanlarımızın kişisel ve mesleki gelişimlerinin desteklenmesi amacıyla “Astor Akademi” kurulmuş, Eğitim Yönetim Sistemi (LMS) üzerinden eğitimlere ve eğitim planlamalarına başlanmıştır.

Şirket çalışanların ulaşımı için servis hizmeti ve mesai aralığına göre iki kereye kadar yemek yardımı vermektedir. Şirket yürürlükte olan bir net asgari ücret tutarını bir takvim yılı içinde üç eşit parçaya bölerek, ikisi dini bayramlar arifesinde, biri yılbaşı arifesinde olmak üzere iş sözleşmesinde belirtildiği şekilde harçlık olarak tüm çalışanlarının banka hesaplarına yatırılmaktadır.

Gerek toplumsal değerler gerekse çalışanların sosyal gereksinimleri doğrultusunda, çalışanların bir arada etkinlik yapması için fiziki ve online altyapı imkanları mevcut olup, özel günlerde (8 Mart Kadınlar günü gibi) hediye takdim edilmesi bir gelenek haline gelmiştir.

## **4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

2022 yıl sonu itibarıyla İlişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 117.913.589 TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 192.326.337 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler, 2022 yılı Bağımsız Denetim Raporu’nun 24 no’lu dipnotunda detaylı olarak yer almaktadır.

## **5. Paydaşlara Bilgi**

Astor Enerji A.Ş.’nin hisseleri Borsa İstanbul (BIST) ‘da ASTOR sembolü ile Yıldız Pazarda işlem görmektedir. Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgiler şirketin [www. https://astoras.com.tr/](https://astoras.com.tr/) adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir. Şirketin çıkarılmış sermayesine karşılık gelen pay, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

## 6. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Finans, Muhasebe ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü Yöneticisi	
Adı Soyadı	: <b>Olcay DOĞAN</b>
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: <a href="mailto:olcay.dogan@astoras.com.tr">olcay.dogan@astoras.com.tr</a>
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı KGK Bağımsız Denetçi SMMM
Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü	
Adı Soyadı	: <b>Recep GÜLEÇ</b>
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: <a href="mailto:recep.gulec@astoras.com.tr">recep.gulec@astoras.com.tr</a>
Sahip Olduğu Lisanslar	: -
Finans Müdürü	
Adı Soyadı	: <b>Bekir Arda ÇALUK</b>
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: <a href="mailto:arda.caluk@astoras.com.tr">arda.caluk@astoras.com.tr</a>
Sahip Olduğu Lisanslar	: -
ASTOR ENERJİ A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü	
Mail Adres	: <a href="mailto:yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr">yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr</a>
Web Adresi	: <a href="https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri">https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri</a>